

**T.C.  
HALIÇ ÜNİVERSİTESİ  
FEN BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ  
BİLGİSAYAR MÜHENDİSLİĞİ ANABİLİM DALI  
YÜKSEK LİSANS PROGRAMI**

**PERFORMANS ESASLI BÜTÇELEMEDE BİLGİ  
TEKNOLOJİLERİNİN KULLANIMI VE BİR  
UYGULAMASI**

**YÜKSEK LİSANS TEZİ**

**Hazırlayan  
Cemil İlkay ŞEKEM**

**Danışmanı  
Prof.Dr. Ali OKATAN**

**İstanbul – 2010**

T.C.  
HALIÇ ÜNİVERSİTESİ  
FEN BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ MÜDÜRLÜĞÜNE

Bilgisayar Mühendisliği Anabilim Dalı Bilgisayar Mühendisliği Programı Tezli Yüksek Lisans öğrencisi **Cemil İlkay ŞEKEM** tarafından hazırlanan “**Performans Esaslı Bütçelemeye Bilgi Teknolojilerinin Kullanımı ve Bir Uygulama**” adlı bu çalışma jürimizce Yüksek Lisans Tezi olarak kabul edilmiştir.

Sınav Tarihi : 15.07.2010

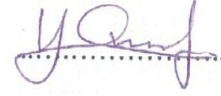
( Jüri Üyesinin Ünvanı , Adı , Soyadı ve Kurumu ) :

İmzası :

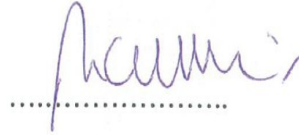
Jüri Üyesi : Prof.Dr.Ali OKATAN  
Danışman-HAL.Üniv. İşletme Enf. ABD Öğr.Üyesi



Jüri Üyesi: Yrd.Doç.Dr.Yüksel BAL  
HAL.Üniv.Bilgisayar Müh. ABD Öğr.Üyesi



Jüri Üyesi : Yrd.Doç.Dr.Mehmet KAHVECİ  
HAL.Üniv.İşletme ABD Öğr.Üyesi



## ÖNSÖZ

“Performans esaslı bütçelemede bilgi teknolojilerinin kullanımı ve bir uygulama” isimli araştırma Haliç Üniversitesi Fen Bilimleri Enstitüsü Bilgisayar Mühendisliği Anabilim Dalı Yüksek Lisans Programı’nda tez olarak hazırlanmıştır.

Dünyada son yıllarda önem kazanan Performans esaslı bütçeleme Türkiye’de de uygulanmaya çalışılmaktadır. Performans esaslı bütçeleme çıktı/sonuç odaklı bir yönetim anlayışı getirerek, mali saydamlık ve hesap verebilirlik ilkeleri çerçevesinde kaynakların etkili, ekonomik ve verimli kullanımının sağlanmasını amaçlamaktadır.

Performans esaslı bütçelemenin tam verimli sonuç üretmesinin de en büyük etkenlerden biri bilgi teknolojilerinin entegreli bir şekilde kullanılmasıdır.

Bu araştırmada performans esaslı bütçeleme uygulamasının mevcut sistemle nasıl çalışması gerektiği ve uygulama örneği sunulmaktadır.

Araştırmanın her aşamasında desteğini esirgemeyen danışmanım Prof.Dr. Ali OKATAN’a ve tüm desteğinden dolayı eşim Alev ŞEKEM’e ve evimizin neşe kaynağı kızım Elif Naz ŞEKEM’e teşekkürlerimi sunarım.

İstanbul 2010

Cemil İlkay ŞEKEM

## İÇİNDEKİLER

ŞEKİLLER LİSTESİ .....	II
ÖZET .....	III
ABSTRACT.....	IV
1. GİRİŞ.....	1
2. PERFORMANS ESASLI BÜTÇE SİSTEMİ .....	2
2.1 Tanımlar.....	2
2.2 Dünya ve Türkiye’de Performans Esaslı Bütçeleme.....	3
3. PERFORMANS PROGRAMI VE BÜTÇE.....	7
3.1 Performans Programı Hazırlama Süreci.....	8
4. UYGULAMANIN AMACI.....	10
5. PROGRAMIN ALGORİTMASI.....	12
6. UML diyagramı .....	13
7. UYGULAMANIN KODU .....	14
8. EKCRAN GÖRÜNTÜLERİ .....	42
9. UYGULAMA ÇIKTILARI.....	45
9.1 Performans Hedefi Tablosu .....	45
9.2 Faaliyet Maliyetleri Tablosu.....	47
9.3 İdare Performans Tablosu.....	49
9.4 Toplam Kaynak İhtiyacı Tablosu.....	50
9.5 Faaliyetlerden Sorumlu Harcama Birimlerine İlişkin Tablo .....	51
10. SONUÇ.....	53
Kaynaklar .....	54

## ŞEKİLLER LİSTESİ

Şekil 2.1 Performans Esaslı Bütçeleme Süreci (Kaynak: Performans Esaslı Bütçeleme Rehberi).....	4
Şekil 3.1 Performans Programı Hazırlama Süreci (Kaynak: Performans Esaslı Bütçeleme Rehberi).....	9
Şekil 4.1 SOA mimarisi.....	10
Şekil 6.1 UML diyagramı.....	13
Şekil 8.1 Veri arama ekranları.....	42
Şekil 8.2 Veri giriş ve güncelleme ekranları.....	43
Şekil 8.3 Veri izleme ve seçme ekranları.....	44
Şekil 9.1 Performans Hedefi Çıktısı (Kaynak: Performans Programı Hazırlama Rehberi 2009).....	46
Şekil 9.2 Faaliyet maliyetleri Çıktısı (Kaynak: Performans Programı Hazırlama Rehberi 2009).....	48
Şekil 9.3 İdare performans çıktısı (Kaynak: Performans Programı Hazırlama Rehberi 2009).....	49
Şekil 9.4 Toplam kaynak ihtiyacı çıktısı (Kaynak: Performans Programı Hazırlama Rehberi 2009).....	50
Şekil 9.5 Faaliyetlerden sorumlu harcama birimlerine ilişkin çıktı (Kaynak: Performans Programı Hazırlama Rehberi 2009).....	52

## GENEL BİLGİLER

Adı ve Soyadı: Cemil İlkay Şekem

Anabilim Dalı: Bilgisayar Mühendisliği

Programı : Yüksek Lisans

Tez Danışmanı: Prof.Dr. AliOKATAN

Tez Türü ve Tarihi : Yüksek Lisans – Ocak 2010

## ÖZET

Dünyada ve Türkiye’de çıktı/sonuç odaklı bir yönetim anlayışı benimseyerek, performans ölçümü ve değerlendirmesi yaparak ulaşılmak istenen hedeflere ulaşıp ulaşılamadığını tespit edilemesi zorunlu hale gelmektedir. Ülkemizde performans esaslı bütçeleme çalışmaları sürmektedir. Çalışmaların etkili bir sonuç vermesi için bilgi teknolojilerinin kullanımı büyük önem kazanmaktadır. Kullanılacak uygulamanın mevcut sistemle entegre çalışması da bir diğer çözülmesi gereken bir hususdur. Bu tez de istenilen sonucun doğru tutarlı ve sistemler arası iletilebilir olması dikkate alınıp, performans esaslı bütçeleme incelenmiş ve bir uygulama çalışması yapılmıştır.

**Anahtar Kelimeler:** Performans esaslı Bütçe, Performans Programı, Analitik muhasebe.

## **GENERAL INFORMATION**

Name and Surname: Cemil İlkay Şekem  
Branch: Computer Engineering  
Programme: M.S  
Advisor: Prof.Dr. AliOKATAN  
Thesis date: January 2010

## **ABSTRACT**

In the world and in aling with that in the Turkey it is becomming more and more necessary to determine whether the required goal was reachedby means of performance measurement and performance evaluation, and by possessing target oriented management concept. In Turkey the study ofperformance based budgeting operation is already started. The use of information technology is indispensable in this study. The integration of performance based application to the current running system is another challenge to be solved. In this thesis performance based budgeting is analysed and an application was developed taking into considiration that desired result is correct, reliable and transmittable between different systems.

key words: performance based budget, performance application, analytical accounting.

## 1. GİRİŞ

Mali yönetim ve kontrol sistemini yeniden düzenleyen 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu, çıktı/sonuç odaklı bir yönetim anlayışı getirerek, mali saydamlık ve hesap verebilirlik ilkeleri çerçevesinde kaynakların etkili, ekonomik ve verimli kullanımının sağlanmasını amaçlamaktadır. Bu amacın gerçekleştirilebilmesinin temel şartı kamu kurumlarında performans ölçüm sisteminin tam olarak yerleştirilmesidir.

Çıktı/sonuç odaklı bir yönetim sisteminin, bir başka deyişle performans yönetim sisteminin iyi bir şekilde uygulanabilmesi için öncelikle performans ölçüm sonuçları ile bütçe arasında ilişki kurulması gerekmektedir. Performans ölçüm sonuçları ile bütçe arasındaki bağlantı ise performans esaslı bütçeleme aracılığıyla kurulmaktadır.

Performans esaslı bütçenin doğru izlenebilir ve sonuç odaklı olabilmesi için de bilgi teknolojilerinin entegreli bir şekilde kullanılması gereklidir. Yapılacak uygulamaların hem yeni teknoloji ile yazılması hem de mevcut uygulamalarla entegreli çalışması gerekmektedir.

Bu çalışmada performans esaslı bütçe konusu genel olarak ele alındıktan sonra bu yeni konunun uygulaması ve mevcut sisteme nasıl entegre olması gerektiği tartışılacaktır.



## 2. PERFORMANS ESASLI BÜTÇE SİSTEMİ

### 2.1 Tanımlar

**Performans esaslı bütçeleme:** Kaynakların kamu idarelerinin amaç ve hedefleri doğrultusunda tahsisini ve kullanılmasını sağlayan, performans ölçümü ve değerlendirmesi yaparak ulaşılmak istenen hedeflere ulaşıp ulaşılamadığını tespit eden ve sonuçları raporlayan bir bütçeleme sistemidir.

**Stratejik plan:** Kamu idarelerinin orta ve uzun vadeli amaçlarını, temel ilke ve politikalarını, hedef ve önceliklerini, performans ölçütlerini, bunlara ulaşmak için izlenecek yöntemler ile kaynak dağılımlarını içeren plandır.

**Vizyon:** Bir kamu idaresinin ulaşmayı arzu ettiği geleceğinin iddialı ve gerçekçi bir ifadesidir.

**Amaç:** Stratejik planda yer alan ve kamu idaresinin ulaşmayı hedeflediği sonuçların kavramsal ifadesidir.

**Hedef:** Stratejik planda yer alan amaçların gerçekleştirilmesine yönelik çok özel ve ölçülebilir alt amaçlardır.

**Performans programı:** Bir kamu idaresinin program dönemine ilişkin performans hedeflerini, bu hedeflere ulaşmak için yürütecekleri faaliyetlerle bunların kaynak ihtiyacını ve performans göstergelerini içeren programdır.

**Program dönemi:** Bütçesi hazırlanan yılı ifade eder.

**Performans hedef:** Kamu idarelerinin stratejik planlarında yer alan amaç ve hedeflerine ulaşmak için program döneminde gerçekleştirmeyi planladıkları çıktı-sonuç odaklı hedeflerdir.

**Performans göstergesi:**Kamu idarelerince performans hedeflerine ulaşıp ulaşılmadığını ya da ne kadar ulaşıldığını ölçmek, izlemek ve değerlendirmek için kullanılan ve sayısal olarak ifade edilen araçlardır.

**Faaliyet:** Belirli bir amaca ve hedefe yönelik, başlı başına bir bütünlük oluşturan, yönetilebilir ve maliyetlendirilebilir üretim veya hizmetlerdir.

**Kaynak:** Bütçe, döner sermaye, Avrupa Birliği fonları gibi yurt içi ve yurt dışından kamu idarelerine sağlanan her türlü mali kaynağı ifade etmektedir. (Performans Programı Hazırlama Rehberi, 2009)

## 2.2 Dünya ve Türkiye’de Performans Esaslı Bütçeleme

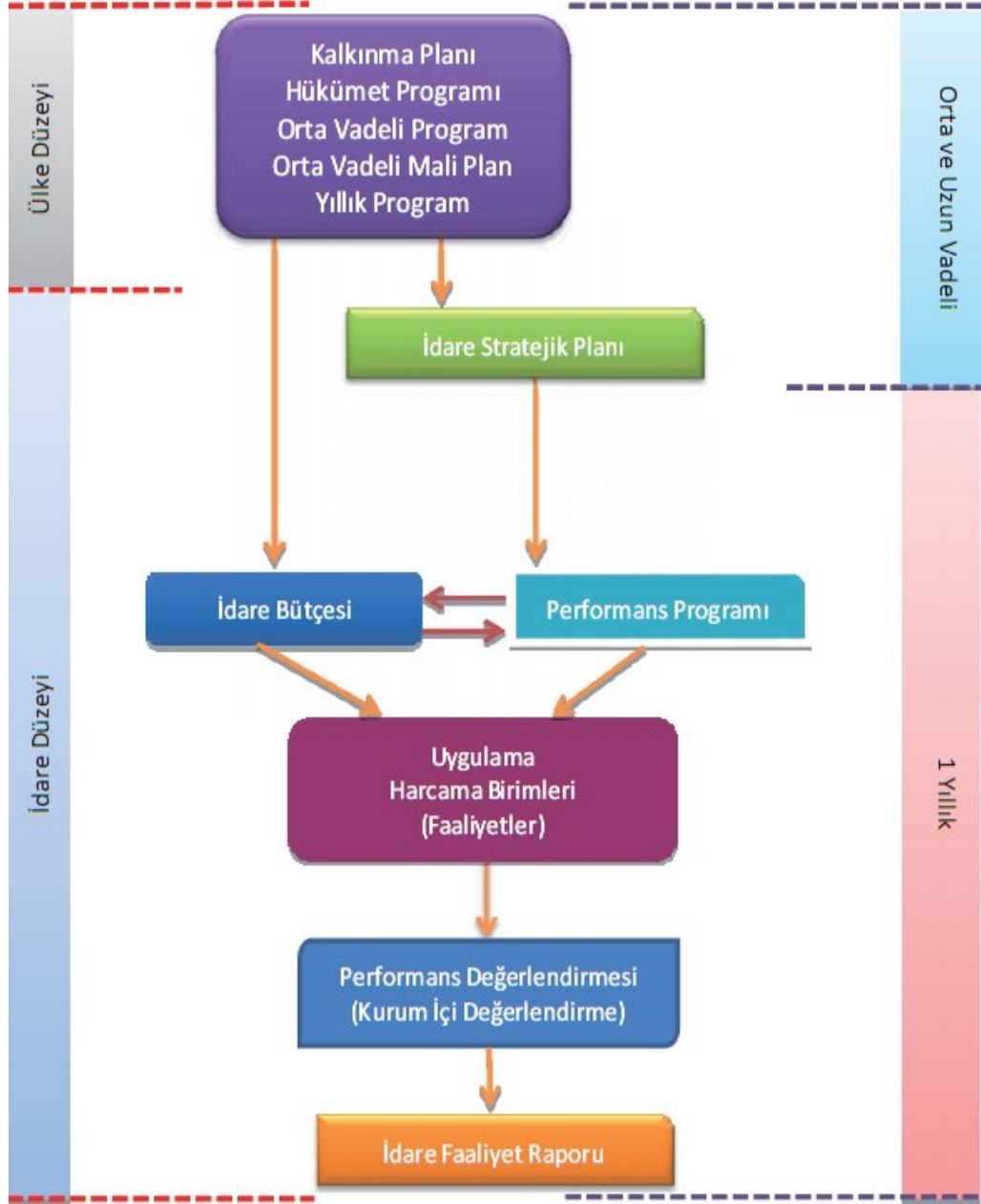
Dünyada ve gelişmiş ülkelerde performans esaslı bütçelemeye geçiş çalışmaları sürmekte ve ülkemizde de Maliye Bakanlığınca, 2001 yılında “Sürekli Kalite Geliştirme ve Kamu Bütçeleme Sisteminin Yeniden Yapılandırılması Projesi” çerçevesinde pilot çalışmalar yapılmıştır. Proje kapsamında altı kurumda pilot olarak seçilen çeşitli faaliyet ve projelere ilişkin performans esaslı bütçeleme çalışmaları yapılarak, bu faaliyet/projeler için 2003–2007 yıllarını kapsayan stratejik planlar ile 2003 yılı performans planları ve kaynak ihtiyaç planları hazırlanmıştır. (Erüz,2007)

Kamu harcama reformu kapsamında hazırlanan 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile kamu kaynaklarının etkili, verimli ve tutumlu kullanılmasını sağlamak üzere performans esaslı bütçelemeye geçiş öngörülmüştür.

5018 sayılı Kanun ile getirilen performans esaslı bütçeleme;kamu idarelerinin ana fonksiyonlarını, bu fonksiyonların yerine getirilmesi sonucunda gerçekleştirilecek amaç ve hedefleri belirleyen, kaynakların bu amaç ve hedefler doğrultusunda tahsisini ve kullanılmasını sağlayan, performans ölçümü yaparak ulaşılmak istenen hedeflere ulaşıp ulaşılmadığını değerlendiren ve sonuçları performansa dayalı olarak raporlayan bir bütçeleme sistemidir.

Kanunun dokuzuncu maddesinde ifadesini bulan performans esaslı bütçelemeye baktığımızda üçlü bir yapı üzerine oturduğunu görmekteyiz. Bu yapı orta ve uzun vadeli stratejik plan ile bu planların yıllık uygulamalarını göstermek ve bütçeye dayanak oluşturmak üzere yıllık performans programı hazırlanmasını ve

performans programı uyarınca yürütülen faaliyetlerin sonuçlarının ise performansa dayalı olarak yıllık faaliyet raporu ile raporlanmasını öngörmektedir. Sistem olarak ifade edilebilecek bu yapının unsurları ve işleyiş mekanizması aşağıda gösterilmiştir.(Erüz,2007)



Şekil 2.1 Performans Esaslı Bütçeleme Süreci (Kaynak: Performans Esaslı Bütçeleme Rehberi)

5018 sayılı Kanununun 9 uncu maddesinde stratejik plan, kamu idarelerince; kalkınma planları, programlar, ilgili mevzuat ve benimsedikleri temel ilkeler çerçevesinde geleceğe ilişkin görev ve vizyonlarını oluşturmak, stratejik amaçlar ve ölçülebilir hedefler saptamak, performanslarını önceden belirlenmiş olan göstergeler doğrultusunda ölçmek ve bu sürecin izleme ve değerlendirmesini yapmak amacıyla katılımcı yöntemlerle hazırlanan plan şeklinde tanımlanmaktadır.

Aynı maddede kamu idareleri bütçelerinin, stratejik planlarında yer alan misyon, vizyon, stratejik amaç ve hedeflerle uyumlu ve performans esasına dayalı olarak hazırlanacağı belirtilmektedir.

Anılan maddeye bakıldığında performans esaslı bütçelemenin tanımının yer almadığı ve diğer unsurlarının yani performans programı ile faaliyet raporlarının zikredilmediği görülmektedir. Ancak Kanununun 41 inci maddesi incelendiğinde, kamu idarelerinin harcama birimi düzeyinden başlayarak performans programı hazırlayacakları ve program sonuçlarını performansa dayalı olarak faaliyet raporları ile raporlayacaklarını görmekteyiz. Bu hükümler ile belgelerin birbiri ile ilişkisi dikkate alındığında Kanunda 66 öngörülen modelin stratejik plan, performans programı ve faaliyet raporu üçlüsünden oluştuğunu söylemek doğru bir yaklaşım olacaktır.

Performans esaslı bütçelemeye geçen veya geçmekte olan ülkelerin bu sistemden temel beklentileri,

- Etkili kaynak dağılımı ve kullanımının sağlanması,
- Hedeflere dayalı yönetim anlayışının yerleştirilmesi,
- Bütçe hazırlama, uygulama ve denetim süreçlerinin güçlendirilmesi,
- Hizmet kalitesinin artırılması,
- Mali saydamlığın sağlanması,
- Girdi kontrollerini gevşetip yöneticilerin çıktı ve sonuçlara göre hesap verebilirliğini sağlamak,
- Yönetim ve bütçeleme kararlarında çıktı ve/veya sonuç bazında ölçülen varılacak noktaya odaklanmak,
- Yönetimde ve bütçelemede politika oluşturulmasını geliştirmek,
- Yönetim ve hizmet sunumunu güçlendirmek,

- Kaynak dağılımını stratejik önceliklere göre yapmak,
- Parlamento ve kamuoyuna karşı saydamlık ve hesap verebilirliği sağlamak

Performans ölçümünden hizmet kalitesinin artırılmasında, hesap vermesorumluluğunun ve saydamlığın sağlanmasında, planlama yapılması ve bütçe hazırlanmasında yararlanılması mümkündür. Performans ölçümünün çok fazla olumlu etkisi olmasına karşın bazı olumsuz etkileri de söz konusu olabilmektedir. Bu sorunların bir kısmı ölçümün zorluklarından kaynaklanırken teknik zorluklar iken diğer bir kısmı ise kişilerin performans ölçümüne verdiği psikolojik tepkilerden kaynaklanmaktadır. Bu nedenle performans ölçüm sisteminin oluşturulmasında bu etkilerin göz önünde bulundurulması ve sistemin bu zorlukları mümkün olduğunca bertaraf edecek şekilde kurulması gerekmektedir. (Küçük, 2007)

### 3. PERFORMANS PROGRAMI VE BÜTÇE

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile kamuidarelerinin; orta ve uzun vadeli amaçlarını, temel ilke ve politikalarını, hedef ve önceliklerini, performans ölçütlerini, bunlara ulaşmak için izlenecek yöntemler ile kaynak dağılımlarını içeren stratejik plan hazırlamaları ve bütçelerin stratejik planlarda yer alan misyon, vizyon, stratejik amaç ve hedeflerle uyumlu ve performans esasında yer alması olarak hazırlanması öngörülmüştür.

Stratejik plan ve bütçe ilişkisi performans programları aracılığı ile gerçekleştirilmektedir. Bütçe hazırlık sürecine entegre edilen performans programları, idare bütçelerinin stratejik planlarda belirlenmiş amaç ve hedefler doğrultusunda hazırlanmasına yardımcı olmaktadır. Stratejik plan, performans programı ve bütçe ilişkisi Şekil 1’de gösterilmektedir. Performans programlarında, stratejik planlarda yer alan amaç ve hedefler doğrultusunda, belirlenen performans hedeflerine, bu hedeflere ulaşmak için gerçekleştirilecek faaliyetlere, bunların kaynak ihtiyacına ve performans göstergelerine yer verilmektedir.

Performans programları, bütçe dokümanlarında mali bilgilerin yanında, performans bilgilerinin de yer almasını sağlayarak, çıktı ve sonuç odaklı bir bütçeleme anlayışını ön plana çıkarmakta, yeni kamu mali yönetim sistemimiz içinde yaygın mali saydamlık ve hesap verebilirlik ilkelerine işlerlik kazandırmaktadır. (Performans Programı Hazırlama Rehberi, 2009)

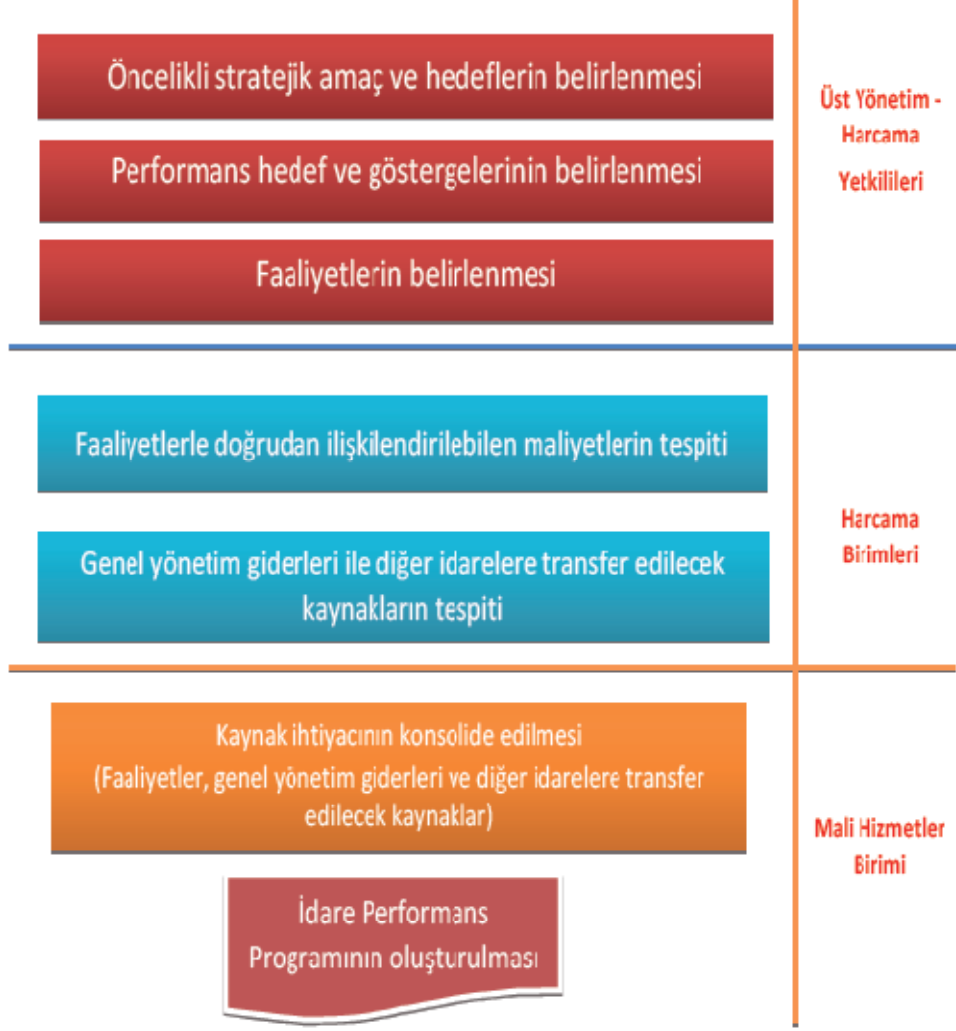
### **3.1 Performans Programı Hazırlama Süreci**

Performans programları, idare düzeyinde hazırlanır. Performans programlarının hazırlanmasında; önceliklerinve hedeflerin belirlenmesi süreci üst yöneticiden harcamabirimlerine doğru, maliyet ve kaynak ihtiyacının tespitisüreci ise faaliyetlerden performans hedeflerine doğru olacaktır.

Performans programı hazırlama süreci kamu idarelerinin üst yöneticisi ve harcama yetkilileri tarafından program dönemine ilişkin öncelikli stratejik amaç ve hedeflerin,performans hedef ve göstergelerinin, faaliyetlerin vebunlardan sorumlu harcama birimlerinin belirlenmesi ilebaşlar. Belirlenen hususlar üst yönetici tarafından harcamabirimlerine en geç mayıs ayı sonuna kadar yazılıolarakduyurulur.

Harcama birimleri sorumlu oldukları faaliyetlerin maliyetlerini tespit ederler. Bu faaliyetlerin maliyetleri ilefaaliyetlerle doğrudan ilişkilendirilemeyen genel yönetimgiderlerini ve diğer idarelere transfer edilecek kaynaklarını mali hizmetler birimine bildirirler.

Mali hizmetler birimi üst yönetici tarafından duyurulan performans hedef ve göstergeleri ile faaliyetler ve harcamabirimlerince sağlanan maliyet bilgilerini pekiştirerek performans programını hazırlar. (Performans Programı Hazırlama Rehberi,2009)



Şekil 3.1 Performans Programı Hazırlama Süreci (Kaynak: Performans Esaslı Bütçeleme Rehberi)

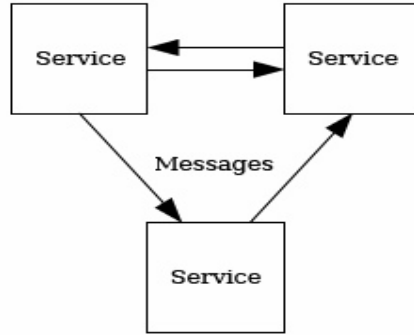


#### 4. UYGULAMANIN AMACI

Performans programının sonuçlarının doğru ve güvenilir olması, ancak iyi bir performans bilgi sisteminin kurulması ve geliştirilmesi ile sağlanabilir. Oluşturulacak uygulama mevcut sistemle bütünleşmiş bir şekilde çalışmalıdır. Her iki uygulamadan alınan rapor ve sonuçlar karşılaştırılabilir olmalıdır.

Mevcut ve yeni geliştirilecek uygulamanın programlama dili ve veri tabanı farklılık gösterebilir. Uygulamalar arası haberleşme olmaz ise kullanıcı her iki uygulamaya da aynı veriyi girmek zorunda kalır. Bu durum birbirinden bağımsız iki uygulamanın rapor ve sonuçlarında tutarsızlık ve anlamsızlık doğurabilir. Karşılıklı uygulamalar arası bir etkileşim olmadıkça bu risk artmaktadır.

Uygulamalar arasındaki veri tutarlılığını sağlamak kaçınılmaz bir gereklilik olmaktadır. Bu duruma çözüm önerisi olarak SOA(Service Oriented Architecture) yaklaşımını uygundur. Mevcut programdan alınacak bilgiler için yazılacak web service ile bilgiler çekilip programa yüklenir. Yeni uygulama bu bilgileri alır ve işlevini yerine getirir ve sonuçlarını gerekli uygulamalara gönderir.



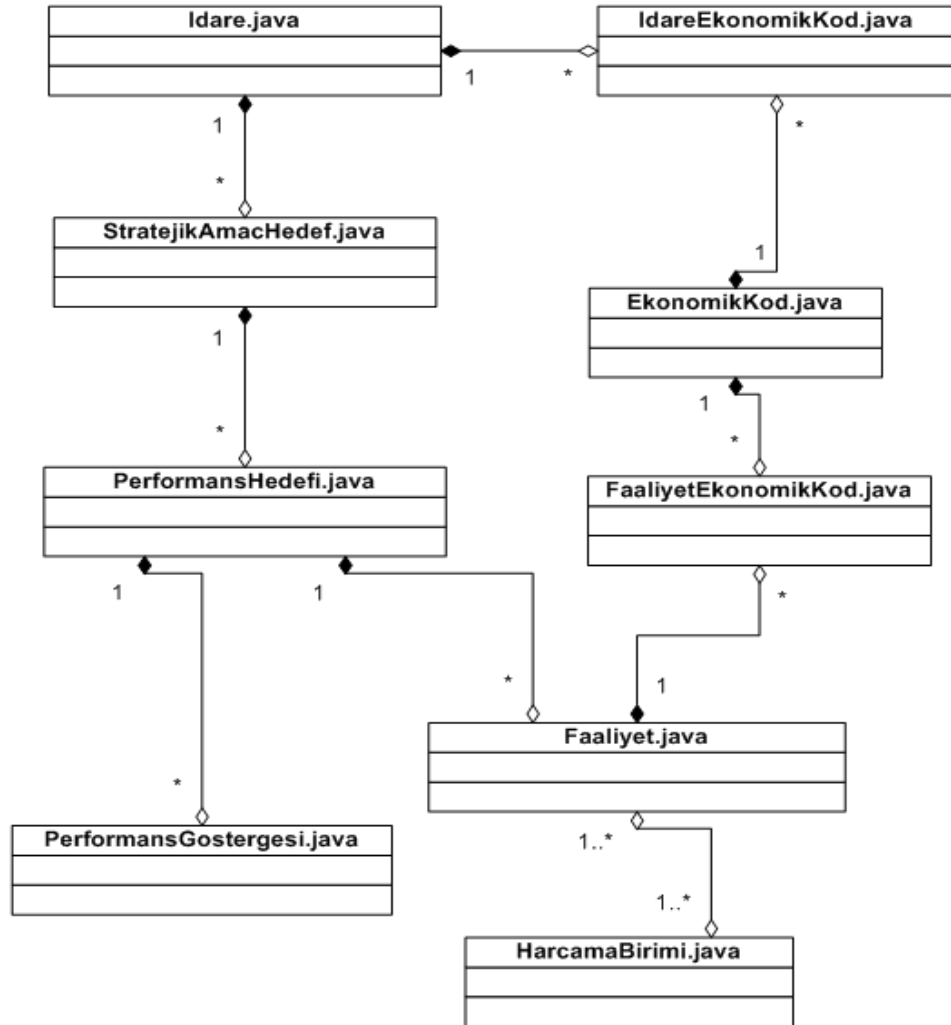
Şekil 4.1 SOA mimarisi

Bu uygulamada Performans Esaslı Bütçelemin mevcut sistemle nasıl entegreli bir şekilde çıktı ve sonuç üreteceği amaçlanmıştır.

## 5. PROGRAMIN ALGORİTMASI

- İdare ya da kurumun bilgileri girilir.
- Stratejik planda yer alan amaç ve hedeflerden program döneminde hangileri kullanılacaksa, bu verilerin web servis aracılığıyla ya da ekrandan personel vasıtasıyla girişi yapılır.
- Stratejik plan amaç ve hedeflere bağlı Performans hedefleri uygulamaya girilir.
- Analitik bütçede kullanılan ekonomik kodlar mevcut uygulamadan web servis aracılığı ile ya da ekrandan personel vasıtasıyla girişi yapılır.
- Analitik bütçede kullanılan Kurumsal kodlar(harcama birimi) mevcut uygulamadan web servis aracılığı ile ya da ekrandan personel vasıtasıyla girişi yapılır.
- Performans hedeflerinin gerçekleştirilmesi için gerekli faaliyetler ekonomik kodlarla ve harcama birimleriyle ilişkilendirilip uygulamaya girilir.
- Performans hedeflerinin ne ölçüde ulaşıldığını ölçmek için kullanılacak olan performans göstergeleri uygulamaya girilir
- İdareye ait genel yönetim giderleri ile diğer idarelere transferedilecek kaynaklar ekonomik kodlarla ilişkilendirilip uygulamaya girilir.
- Raporlama ekranından çıktı ve sonuçlar alınır.

## 6. UML DİYAGRAMI



Şekil 6.1 UML diyagramı

## 7. UYGULAMANIN KODU

```
package com.pebu.entity;

import java.io.Serializable;
import java.math.BigDecimal;
import javax.persistence.Entity;
import javax.persistence.GeneratedValue;
import javax.persistence.GenerationType;
import javax.persistence.Id;
import javax.persistence.ManyToOne;
import javax.persistence.SequenceGenerator;

@Entity
@SequenceGenerator(name = "FaaliyetEkonomikKod", sequenceName =
"FaaliyetEkonomikKod_SEQ")
public class FaaliyetEkonomikKod implements Serializable {
    private static final long serialVersionUID = 1L;
    @Id
    @GeneratedValue(strategy = GenerationType.SEQUENCE, generator =
"FaaliyetEkonomikKod")
    private Long id;
    @ManyToOne(targetEntity = Faaliyet.class)
    private Faaliyet faaliyet;
    @ManyToOne(targetEntity = EkonomikKod.class)
    private EkonomikKod ekonomikKod;
    private BigDecimal tutar;
    private boolean status;
    public Long getId() {
        return id;
    }
    public void setId(Long id) {
        this.id = id;
    }
    public boolean isStatus() {
        return status;
    }
}
```

```

    public void setStatus(boolean status) {
        this.status = status;
    }
    public Faaliyet getFaaliyet() {
        return faaliyet;
    }
    public void setFaaliyet(Faaliyet faaliyet) {
        this.faaliyet = faaliyet;
    }
    public EkonomikKod getEkonomikKod() {
        return ekonomikKod;
    }
    public void setEkonomikKod(EkonomikKod ekonomikKod) {
        this.ekonomikKod = ekonomikKod;
    }
    public BigDecimal getTutar() {
        return tutar;
    }
    public void setTutar(BigDecimal tutar) {
        this.tutar = tutar;
    }
}

```

```

package com.pebu.entity;

```

```

import java.io.Serializable;
import javax.persistence.Entity;
import javax.persistence.GeneratedValue;
import javax.persistence.GenerationType;
import javax.persistence.Id;
import javax.persistence.SequenceGenerator;

```

```

@Entity

```

```

@SequenceGenerator(name = "EkonomikKod", sequenceName =
"EkonomikKod_SEQ")

```

```

public class EkonomikKod implements Serializable {

```

```

    private static final long serialVersionUID = 1L;

```

```

    @Id

```

```

    @GeneratedValue(strategy = GenerationType.SEQUENCE, generator =
"EkonomikKod")

```

```

    private Long id;

```

```

    private Long karsiId;

```

```

    private String aciklama;

```

```

    private String adi;

```

```

    private boolean status;

```

```

    public Long getId() {
        return id;
    }
    public void setId(Long id) {
        this.id = id;
    }
    public boolean isStatus() {
        return status;
    }
    public void setStatus(boolean status) {
        this.status = status;
    }
    public String getAciklama() {
        return aciklama;
    }
    public void setAciklama(String aciklama) {
        this.aciklama = aciklama;
    }
    public String getAdi() {
        return adi;
    }
    public void setAdi(String adi) {
        this.adi = adi;
    }
    public Long getKarsiId() {
        return karsiId;
    }
    public void setKarsiId(Long karsiId) {
        this.karsiId = karsiId;
    }
}

```

```

package com.pebu.entity;

```

```

import java.io.Serializable;
import java.math.BigDecimal;
import java.util.ArrayList;
import java.util.List;
import javax.persistence.Entity;
import javax.persistence.FetchType;
import javax.persistence.GeneratedValue;
import javax.persistence.GenerationType;
import javax.persistence.Id;
import javax.persistence.JoinTable;
import javax.persistence.ManyToMany;
import javax.persistence.ManyToOne;

```

```

import javax.persistence.OneToOne;
import javax.persistence.SequenceGenerator;

@Entity
@SequenceGenerator(name = "Faaliyet", sequenceName = "Faaliyet_SEQ")
public class Faaliyet implements Serializable {
    private static final long serialVersionUID = 1L;

    @Id
    @GeneratedValue(strategy = GenerationType.SEQUENCE, generator =
"Faaliyet")
    private Long id;
    private String aciklama;
    private String adi;
    private boolean status;
    private BigDecimal donerSermaye;
    private BigDecimal digerYurtIci;
    private BigDecimal yurtDisi;
    @ManyToOne(targetEntity=PerformansHedefi.class)
    private PerformansHedefi performansHedefi;
    @OneToMany(mappedBy="faaliyet", fetch=FetchType.LAZY)
    private List<FaaliyetEkonomikKod> ekonomikKodList=new
ArrayList<FaaliyetEkonomikKod>();
    @ManyToMany(fetch = FetchType.EAGER)
    @JoinTable(name = "Faaliyet_Harcama_Birimi")
    private List<HarcamaBirimi> harcamaBirimi=new
ArrayList<HarcamaBirimi>();
    public Long getId() {
        return id;
    }
    public void setId(Long id) {
        this.id = id;
    }
    public boolean isStatus() {
        return status;
    }
    public void setStatus(boolean status) {
        this.status = status;
    }
    public String getAciklama() {
        return aciklama;
    }
    public void setAciklama(String aciklama) {
        this.aciklama = aciklama;
    }
    public String getAdi() {

```



```

        return adi;
    }
    public void setAdi(String adi) {
        this.adi = adi;
    }
    public BigDecimal getDonerSermaye() {
        return donerSermaye;
    }
    public void setDonerSermaye(BigDecimal donerSermaye) {
        this.donerSermaye = donerSermaye;
    }
    public BigDecimal getDigerYurtIci() {
        return digerYurtIci;
    }
    public void setDigerYurtIci(BigDecimal digerYurtIci) {
        this.digerYurtIci = digerYurtIci;
    }
    public BigDecimal getYurtDisi() {
        return yurtDisi;
    }
    public void setYurtDisi(BigDecimal yurtDisi) {
        this.yurtDisi = yurtDisi;
    }
    public PerformansHedefi getPerformansHedefi() {
        return performansHedefi;
    }
    public void setPerformansHedefi(PerformansHedefi performansHedefi) {
        this.performansHedefi = performansHedefi;
    }
    public List<FaaliyetEkonomikKod> getEkonomikKodList() {
        return ekonomikKodList;
    }
    public void setEkonomikKodList(List<FaaliyetEkonomikKod>
ekonomikKodList) {
        this.ekonomikKodList = ekonomikKodList;
    }
    public List<HarcamaBirimi> getHarcamaBirimi() {
        return harcamaBirimi;
    }
    public void setHarcamaBirimi(List<HarcamaBirimi> harcamaBirimi) {
        this.harcamaBirimi = harcamaBirimi;
    }
}
package com.pebu.entity;

import java.io.Serializable;

```

```

import javax.persistence.Entity;
import javax.persistence.GeneratedValue;
import javax.persistence.GenerationType;
import javax.persistence.Id;
import javax.persistence.SequenceGenerator;

@Entity
@SequenceGenerator(name = "HarcamaBirimi", sequenceName =
"HarcamaBirimi_SEQ")
publicclass HarcamaBirimi implements Serializable {
    privatestaticfinallongserialVersionUID = 1L;
    @Id
    @GeneratedValue(strategy = GenerationType.SEQUENCE, generator =
"HarcamaBirimi")
    private Long id;
    private Long karsiId;
    private String aciklama;
    private String adi;
    privateboolean status;
    public Long getId() {
        return id;
    }
    publicvoid setId(Long id) {
        this.id = id;
    }
    publicboolean isStatus() {
        return status;
    }
    publicvoid setStatus(boolean status) {
        this.status = status;
    }
    public String getAciklama() {
        return aciklama;
    }
    publicvoid setAciklama(String aciklama) {
        this.aciklama = aciklama;
    }
    public String getAdi() {
        return adi;
    }
    publicvoid setAdi(String adi) {
        this.adi = adi;
    }
    public Long getKarsiId() {
        return karsiId;
    }
}

```

```

        public void setKarsiId(Long karsiId) {
            this.karsiId = karsiId;
        }
    }
}
package com.pebu.entity;

import java.io.Serializable;
import java.util.ArrayList;
import java.util.List;
import javax.persistence.Entity;
import javax.persistence.FetchType;
import javax.persistence.GeneratedValue;
import javax.persistence.GenerationType;
import javax.persistence.Id;
import javax.persistence.OneToOne;
import javax.persistence.SequenceGenerator;

@Entity
@SequenceGenerator(name = "Idare", sequenceName = "Idare_SEQ")
public class Idare implements Serializable {
    private static final long serialVersionUID = 1L;

    @Id
    @GeneratedValue(strategy = GenerationType.SEQUENCE, generator =
    "Idare")
    private Long id;
    private String aciklama;
    private String adi;
    private boolean status;

    @OneToMany(mappedBy = "idare", fetch = FetchType.LAZY)
    private List<StratejikAmacHedef> stratejikAmacHedefList = new
    ArrayList<StratejikAmacHedef>();

    @OneToMany(mappedBy = "idare", fetch = FetchType.LAZY)
    private List<IdareEkonomikKod> idareEkonomikKodList = new
    ArrayList<IdareEkonomikKod>();
    public Long getId() {
        return id;
    }
    public void setId(Long id) {
        this.id = id;
    }
    public boolean isStatus() {
        return status;
    }
}

```

```

    }
    public void setStatus(boolean status) {
        this.status = status;
    }
    public String getAciklama() {
        return aciklama;
    }
    public void setAciklama(String aciklama) {
        this.aciklama = aciklama;
    }
    public String getAdi() {
        return adi;
    }
    public void setAdi(String adi) {
        this.adi = adi;
    }
    public List<StratejikAmacHedef> getStratejikAmacHedefList() {
        return stratejikAmacHedefList;
    }
    public void setStratejikAmacHedefList(
        List<StratejikAmacHedef> stratejikAmacHedefList) {
        this.stratejikAmacHedefList = stratejikAmacHedefList;
    }
    public List<IdareEkonomikKod> getIdareEkonomikKodList() {
        return idareEkonomikKodList;
    }
    public void setIdareEkonomikKodList(List<IdareEkonomikKod>
idareEkonomikKodList) {
        this.idareEkonomikKodList = idareEkonomikKodList;
    }
}
package com.pebu.entity;

import java.io.Serializable;
import java.math.BigDecimal;

import javax.persistence.Entity;
import javax.persistence.GeneratedValue;
import javax.persistence.GenerationType;
import javax.persistence.Id;
import javax.persistence.ManyToOne;
import javax.persistence.SequenceGenerator;

@Entity
@SequenceGenerator(name = "IdareEkonomikKod", sequenceName =
"IdareEkonomikKod_SEQ")

```

```

public class IdareEkonomikKod implements Serializable {
    private static final long serialVersionUID = 1L;
    @Id
    @GeneratedValue(strategy = GenerationType.SEQUENCE, generator =
"IdareEkonomikKod")
    private Long id;
    @ManyToOne(targetEntity = Idare.class)
    private Idare idare;
    @ManyToOne(targetEntity = EkonomikKod.class)
    private EkonomikKod ekonomikKod;
    private BigDecimal yonetimGideri;
    private BigDecimal transferTutari;
    private boolean status;
    public Long getId() {
        return id;
    }
    public void setId(Long id) {
        this.id = id;
    }
    public boolean isStatus() {
        return status;
    }
    public void setStatus(boolean status) {
        this.status = status;
    }
    public EkonomikKod getEkonomikKod() {
        return ekonomikKod;
    }
    public void setEkonomikKod(EkonomikKod ekonomikKod) {
        this.ekonomikKod = ekonomikKod;
    }
    public Idare getIdare() {
        return idare;
    }
    public void setIdare(Idare idare) {
        this.idare = idare;
    }
    public BigDecimal getYonetimGideri() {
        return yonetimGideri;
    }
    public void setYonetimGideri(BigDecimal yonetimGideri) {
        this.yonetimGideri = yonetimGideri;
    }
    public BigDecimal getTransferTutari() {
        return transferTutari;
    }
}

```

```

        public void setTransferTutari(BigDecimal transferTutari) {
            this.transferTutari = transferTutari;
        }
    }
}
package com.pebu.entity;

import java.io.Serializable;

import javax.persistence.Entity;
import javax.persistence.GeneratedValue;
import javax.persistence.GenerationType;
import javax.persistence.Id;
import javax.persistence.ManyToOne;
import javax.persistence.SequenceGenerator;
@Entity
@SequenceGenerator(name = "PerformansGostergesi", sequenceName =
"PerformansGostergesi_SEQ")
public class PerformansGostergesi implements Serializable {
    private static final long serialVersionUID = 1L;
    @Id
    @GeneratedValue(strategy = GenerationType.SEQUENCE, generator =
"PerformansGostergesi")
    private Long id;
    private String aciklama;
    private String gostergeBir;
    private String gostergeIki;
    private String gostergeUc;
    private String adi;
    private boolean status;
    @ManyToOne(targetEntity=PerformansHedefi.class)
    private PerformansHedefi performansHedefi;
    public Long getId() {
        return id;
    }
    public void setId(Long id) {
        this.id = id;
    }
    public boolean isStatus() {
        return status;
    }
    public void setStatus(boolean status) {
        this.status = status;
    }
    public String getAciklama() {
        return aciklama;
    }
}

```

```

    public void setAciklama(String aciklama) {
        this.aciklama = aciklama;
    }
    public String getGostergeBir() {
        return gostergeBir;
    }
    public void setGostergeBir(String gostergeBir) {
        this.gostergeBir = gostergeBir;
    }
    public String getGostergeIki() {
        return gostergeIki;
    }
    public void setGostergeIki(String gostergeIki) {
        this.gostergeIki = gostergeIki;
    }
    public String getAdi() {
        return adi;
    }
    public void setAdi(String adi) {
        this.adi = adi;
    }
    public String getGostergeUc() {
        return gostergeUc;
    }
    public void setGostergeUc(String gostergeUc) {
        this.gostergeUc = gostergeUc;
    }
    public PerformansHedefi getPerformansHedefi() {
        return performansHedefi;
    }
    public void setPerformansHedefi(PerformansHedefi performansHedefi) {
        this.performansHedefi = performansHedefi;
    }
}
package com.pebu.entity;

import java.io.Serializable;
import java.util.ArrayList;
import java.util.List;
import javax.persistence.Entity;
import javax.persistence.FetchType;
import javax.persistence.GeneratedValue;
import javax.persistence.GenerationType;
import javax.persistence.Id;
import javax.persistence.ManyToOne;
import javax.persistence.OneToMany;

```

```

import javax.persistence.SequenceGenerator;

@Entity
@SequenceGenerator(name = "PerformansHedefi", sequenceName =
"PerformansHedefi_SEQ")
public class PerformansHedefi implements Serializable {
    private static final long serialVersionUID = 1L;
    @Id
    @GeneratedValue(strategy = GenerationType.SEQUENCE, generator =
"PerformansHedefi")
    private Long id;
    private String aciklama;
    private String hedef;
    private boolean status;
    @OneToMany(mappedBy = "performansHedefi", fetch = FetchType.LAZY)
    private List<PerformansGostergesi> performansGostergesiList = new
ArrayList<PerformansGostergesi>();
    @OneToMany(mappedBy = "performansHedefi", fetch = FetchType.LAZY)
    private List<Faaliyet> faaliyetList = new ArrayList<Faaliyet>();
    @ManyToOne(targetEntity = StratejikAmacHedef.class)
    private StratejikAmacHedef stratejikAmacHedef;
    public Long getId() {
        return id;
    }
    public void setId(Long id) {
        this.id = id;
    }
    public String getHedef() {
        return hedef;
    }
    public void setHedef(String hedef) {
        this.hedef = hedef;
    }
    public boolean isStatus() {
        return status;
    }
    public void setStatus(boolean status) {
        this.status = status;
    }
    public String getAciklama() {
        return aciklama;
    }
    public void setAciklama(String aciklama) {
        this.aciklama = aciklama;
    }
    public List<PerformansGostergesi> getPerformansGostergesiList() {

```



```

        return performansGostergesiList;
    }
    public void setPerformansGostergesiList(
        List<PerformansGostergesi> performansGostergesiList) {
        this.performansGostergesiList = performansGostergesiList;
    }
    public List<Faaliyet> getFaaliyetList() {
        return faaliyetList;
    }
    public void setFaaliyetList(List<Faaliyet> faaliyetList) {
        this.faaliyetList = faaliyetList;
    }
    public StratejikAmacHedef getStratejikAmacHedef() {
        return stratejikAmacHedef;
    }
    public void setStratejikAmacHedef(StratejikAmacHedef stratejikAmacHedef)
    {
        this.stratejikAmacHedef = stratejikAmacHedef;
    }
}
package com.pebu.entity;

```

```

import java.io.Serializable;
import java.util.ArrayList;
import java.util.List;
import javax.persistence.Entity;
import javax.persistence.FetchType;
import javax.persistence.GeneratedValue;
import javax.persistence.GenerationType;
import javax.persistence.Id;
import javax.persistence.ManyToOne;
import javax.persistence.OneToMany;
import javax.persistence.SequenceGenerator;

```

```

@Entity
@SequenceGenerator(name = "StratejikAmacHedef", sequenceName =
"StratejikAmacHedef_SEQ")
public class StratejikAmacHedef implements Serializable {
    private static final long serialVersionUID = 1L;
    @Id
    @GeneratedValue(strategy = GenerationType.SEQUENCE, generator =
"StratejikAmacHedef")
    private Long id;
    private String amac;
    private String hedef;
    private Long karsiId;

```

```

private boolean status;
@ManyToOne(targetEntity=Idare.class)
private Idare idare;
@OneToMany(mappedBy="strategikAmacHedef", fetch=FetchType.LAZY)
private List<PerformansHedefi> performansHedefiList=new
ArrayList<PerformansHedefi>();
public Long getId() {
    return id;
}
public void setId(Long id) {
    this.id = id;
}
public String getAmac() {
    return amac;
}
public void setAmac(String amac) {
    this.amac = amac;
}
public String getHedef() {
    return hedef;
}
public void setHedef(String hedef) {
    this.hedef = hedef;
}
public Long getKarsiId() {
    return karsiId;
}
public void setKarsiId(Long karsiId) {
    this.karsiId = karsiId;
}
public boolean isStatus() {
    return status;
}
public void setStatus(boolean status) {
    this.status = status;
}
public List<PerformansHedefi> getPerformansHedefiList() {
    return performansHedefiList;
}
public void setPerformansHedefiList(List<PerformansHedefi>
performansHedefiList) {
    this.performansHedefiList = performansHedefiList;
}
public Idare getIdare() {
    return idare;
}
}

```

```

        public void setIdare(Idare idare) {
            this.idare = idare;
        }
    }
}
package com.pebu.session;

import com.pebu.entity.*;
import java.util.ArrayList;
import java.util.List;
import org.jboss.seam.annotations.In;
import org.jboss.seam.annotations.Name;
import org.jboss.seam.framework.EntityHome;

@Name("performansHedefiHome")
public class PerformansHedefiHome extends EntityHome<PerformansHedefi> {
    @In(create = true)
    StratejikAmacHedefHome stratejikAmacHedefHome;
    public void setPerformansHedefiId(Long id) {
        setId(id);
    }
    public Long getPerformansHedefiId() {
        return (Long) getId();
    }
}
@Override
protected PerformansHedefi createInstance() {
    PerformansHedefi performansHedefi = new PerformansHedefi();
    return performansHedefi;
}
public void load() {
    if (isIdDefined()) {
        wire();
    }
}
public void wire() {
    getInstance();
    StratejikAmacHedef stratejikAmacHedef = stratejikAmacHedefHome
        .getDefinedInstance();
    if (stratejikAmacHedef != null) {
        getInstance().setStratejikAmacHedef(stratejikAmacHedef);
    }
}
public boolean isWired() {
    return true;
}
}
public PerformansHedefi getDefinedInstance() {
    return isIdDefined() ? getInstance() : null;
}

```

```

    }
    public List<Faaliyet> getFaaliyetList() {
        return getInstance() == null ? null : new ArrayList<Faaliyet>(
            getInstance().getFaaliyetList());
    }
    public List<PerformansGostergesi> getPerformansGostergesiList() {
        return getInstance() == null
            ? null
            : new ArrayList<PerformansGostergesi>(getInstance()
                .getPerformansGostergesiList());
    }
}
package com.pebu.session;

import com.pebu.entity.*;
import org.jboss.seam.annotations.Name;
import org.jboss.seam.framework.EntityQuery;
import java.util.Arrays;

@Name("performansHedefiList")
public class PerformansHedefiList extends EntityQuery<PerformansHedefi> {

    private static final String EJBQL = "select performansHedefi from
PerformansHedefi performansHedefi";

    private static final String[] RESTRICTIONS = {
        "lower(performansHedefi.aciklama) like
lower(concat("#{performansHedefiList.performansHedefi.aciklama},'%')")",
        "lower(performansHedefi.hedef) like
lower(concat("#{performansHedefiList.performansHedefi.hedef},'%')")",};

    private PerformansHedefi performansHedefi = new PerformansHedefi();

    public PerformansHedefiList() {
        setEjbql(EJBQL);
        setRestrictionExpressionStrings(Arrays.asList(RESTRICTIONS));
        setMaxResults(25);
    }

    public PerformansHedefi getPerformansHedefi() {
        return performansHedefi;
    }
}
PerformansHedefiEdit.xhtml
<!DOCTYPE composition PUBLIC "-//W3C//DTD XHTML 1.0 Transitional//EN"
"http://www.w3.org/TR/xhtml1/DTD/xhtml1-transitional.dtd">

```

```

<ui:composition xmlns="http://www.w3.org/1999/xhtml"
    xmlns:s="http://jboss.com/products/seam/taglib"
    xmlns:ui="http://java.sun.com/jsf/facelets"
    xmlns:f="http://java.sun.com/jsf/core"
    xmlns:h="http://java.sun.com/jsf/html"
    xmlns:ice="http://www.icesoft.com/icefaces/component"
    template="layout/template.xhtml">

<ui:define name="body">

<ice:form id="performansHedefi" styleClass="edit">
<ice:panelGroup id="editperformansHedefiGroupId"
styleClass="formBorderHighlight">
<table width="100%" border="0" cellspacing="0" cellpadding="0">
<tr>
<td class="iceDatTblColHdr2">
        <ice:outputText id="editTextBoxId"
value="#{performansHedefiHome.managed ? 'Edit' : 'Add'} performansHedefi"/>
</td>
</tr>
</table>

<ice:panelGroup id="editPanelGroupId" styleClass="edit">

<s:decorate id="aciklamaField" template="layout/edit.xhtml">
<ui:define name="label">Aciklama</ui:define>
<ice:inputTextarea id="aciklama"
        cols="80"
        rows="3"
        value="#{performansHedefiHome.instance.aciklama}"/>
</s:decorate>

<s:decorate id="hedefField" template="layout/edit.xhtml">
<ui:define name="label">Hedef</ui:define>
<ice:inputTextarea id="hedef"
        cols="80"
        rows="3"
        value="#{performansHedefiHome.instance.hedef}"/>
</s:decorate>

```

```

<s:decorate id="statusField" template="layout/edit.xhtml">
<ui:define name="label">Status</ui:define>
<ice:selectBooleanCheckbox id="status"
                        partialSubmit="true"
                        required="true"
                        value="#{performansHedefiHome.instance.status}"/>
</s:decorate>

<div style="clear:both">
<span class="required">*</span>
    required fields
</div>
</ice:panelGroup>
</ice:panelGroup>

<div class="actionButtons">

<ice:commandButton id="save"
    value="Save"
    action="#{performansHedefiHome.persist}"
    disabled="#{!performansHedefiHome.wired}"
    rendered="#{!performansHedefiHome.managed}"/>

<ice:commandButton id="update"
    value="Save"
    action="#{performansHedefiHome.update}"
    rendered="#{performansHedefiHome.managed}"/>

<ice:commandButton id="delete"
    value="Delete"
    action="#{performansHedefiHome.remove}"
    immediate="true"
    rendered="#{performansHedefiHome.managed}"/>

<s:button id="cancelEdit" styleClass="iceCmdBtn"
    value="Cancel"
    propagation="end"
    view="/PerformansHedefi.xhtml"
    rendered="#{performansHedefiHome.managed}"/>

<s:button id="cancelAddperformansHedefiHome" styleClass="iceCmdBtn"
    value="Cancel"
    propagation="end"
    view="/#{empty performansHedefiFrom ? 'PerformansHedefiList' :
performansHedefiFrom}.xhtml"

```

```

        rendered="{!performansHedefiHome.managed}"/>
    </div>

</ice:form>

<ice:form id="form2performansHedefiHome">
<ice:panelTabSet id="editPanelTabperformansHedefiHomeId"
styleClass="componentPanelTabSetLayout" style="margin-bottom: 5px; margin-
top: 10px;">
    <ice:panelTab id="editPanelTabfaaliyetListId" label="Faaliyet list">
<div class="association" id="faaliyetListChildren">

<h:outputText value="There are no faaliyetList associated with this
performansHedefi."
        id="editfaaliyetListTextId"
        rendered="{empty performansHedefiHome.faaliyetList}"/>
<ice:dataTable value="{performansHedefiHome.faaliyetList}"
        var="faaliyet"
        rendered="{not empty performansHedefiHome.faaliyetList}"
        rowClasses="rvgRowOne,rvgRowTwo"
        columnClasses="allCols"
        id="editfaaliyetListTable">
<ice:column id="editidId">
<f:facet name="header">Id</f:facet>
<h:outputText id="editidTextId" value="{faaliyet.id}"/>
</ice:column>
<ice:column id="editaciklamaId">
<f:facet name="header">Aciklama</f:facet>
<h:outputText id="editaciklamaTextId" value="{faaliyet.aciklama}"/>
</ice:column>
<ice:column id="editadiId">
<f:facet name="header">Adi</f:facet>
<h:outputText id="editadiTextId" value="{faaliyet.adi}"/>
</ice:column>
<ice:column id="editdigerYurtIciId">
<f:facet name="header">Digeryurtici</f:facet>
<h:outputText id="editdigerYurtIciTextId" value="{faaliyet.digerYurtIci}"/>
</ice:column>
<ice:column id="editdonerSermayeId">
<f:facet name="header">Donersermaye</f:facet>
<h:outputText id="editdonerSermayeTextId" value="{faaliyet.donerSermaye}"/>
</ice:column>
<ice:column id="editstatusId">
<f:facet name="header">Status</f:facet>
<h:outputText id="editstatusTextId" value="{faaliyet.status}"/>

```

```

</ice:column>
<ice:column id="edityurtDisiId">
<f:facet name="header">Yurtdisi</f:facet>
<h:outputText id="edityurtDisiTextId" value="#{faaliyet.yurtDisi}"/>
</ice:column>
<ice:column id="editfaaliyetId">
<f:facet name="header">Action</f:facet>
<s:link view="/Faaliyet.xhtml"
        id="selectfaaliyet"
        value="Select"
        propagation="none">
</s:link>
<f:param name="faaliyetId"
        value="#{faaliyet.id}"/>
<f:param name="faaliyetFrom" value="PerformansHedefi"/>
</s:link>
</ice:column>
</ice:dataTable>
</div>
<f:subview rendered="#{performansHedefiHome.managed}" id="faaliyetListId">
<div class="actionButtons">
<s:button id="addfaaliyetId"
        value="Add faaliyet"
        view="/FaaliyetEdit.xhtml"
        propagation="none">
</s:button>
<f:param name="performansHedefiId"
        value="#{performansHedefiHome.instance.id}"/>
<f:param name="faaliyetFrom" value="PerformansHedefi"/>
</s:button>
</div>
</f:subview>
</ice:panelTab>
<ice:panelTab id="editPanelTabperformansGostergesiListId"
label="Performans gostergesi list">
<div class="association" id="performansGostergesiListChildren">

<h:outputText value="There are no performansGostergesiList associated with this
performansHedefi."
        id="editperformansGostergesiListTextId"
        rendered="#{empty
performansHedefiHome.performansGostergesiList}"/>
<ice:dataTable value="#{performansHedefiHome.performansGostergesiList}"
        var="performansGostergesi"
        rendered="#{not empty
performansHedefiHome.performansGostergesiList}"
        rowClasses="rygRowOne,rygRowTwo"
        columnClasses="allCols"

```



```

        id="editperformansGostergesiListTable">
<ice:column id="editidId">
<f:facet name="header">Id</f:facet>
<h:outputText id="editidTextId" value="#{performansGostergesi.id}"/>
</ice:column>
<ice:column id="editaciklamaId">
<f:facet name="header">Aciklama</f:facet>
<h:outputText id="editaciklamaTextId"
value="#{performansGostergesi.aciklama}"/>
</ice:column>
<ice:column id="editadiId">
<f:facet name="header">Adi</f:facet>
<h:outputText id="editadiTextId" value="#{performansGostergesi.adi}"/>
</ice:column>
<ice:column id="editgostergeBirId">
<f:facet name="header">Gostergebir</f:facet>
<h:outputText id="editgostergeBirTextId"
value="#{performansGostergesi.gostergeBir}"/>
</ice:column>
<ice:column id="editgostergeIkiId">
<f:facet name="header">Gostergeiki</f:facet>
<h:outputText id="editgostergeIkiTextId"
value="#{performansGostergesi.gostergeIki}"/>
</ice:column>
<ice:column id="editgostergeUcId">
<f:facet name="header">Gostergeuc</f:facet>
<h:outputText id="editgostergeUcTextId"
value="#{performansGostergesi.gostergeUc}"/>
</ice:column>
<ice:column id="editstatusId">
<f:facet name="header">Status</f:facet>
<h:outputText id="editstatusTextId" value="#{performansGostergesi.status}"/>
</ice:column>
<ice:column id="editperformansGostergesiId">
<f:facet name="header">Action</f:facet>
<s:link view="/PerformansGostergesi.xhtml"
id="selectperformansGostergesi"
value="Select"
propagation="none">
<f:param name="performansGostergesiId"
value="#{performansGostergesi.id}"/>
<f:param name="performansGostergesiFrom" value="PerformansHedefi"/>
</s:link>
</ice:column>
</ice:dataTable>
</div>

```

```

</f:subview rendered="#{performansHedefiHome.managed}"
id="performansGostergesiListId">
<div class="actionButtons">
<s:button id="addperformansGostergesiId"
value="Add performansGostergesi"
view="/PerformansGostergesiEdit.xhtml"
propagation="none">
</s:button>
<f:param name="performansHedefiId"
value="#{performansHedefiHome.instance.id}"/>
<f:param name="performansGostergesiFrom" value="PerformansHedefi"/>
</s:button>
</div>
</f:subview>
</ice:panelTab>

<ice:panelTab id="editTabstratejikAmacHedefId" label="Stratejik amac
hedef">
<div class="association" id="stratejikAmacHedefParent">

<h:outputText id="editstratejikAmacHedefTextId" value="There is no
stratejikAmacHedef associated with this performansHedefi."
rendered="#{performansHedefiHome.instance.stratejikAmacHedef ==
null}"/>
<ice:dataTable var="stratejikAmacHedef"
value="#{performansHedefiHome.instance.stratejikAmacHedef}"
rendered="#{performansHedefiHome.instance.stratejikAmacHedef !=
null}"
rowClasses="rvgRowOne,rvgRowTwo"
columnClasses="allCols"
id="editstratejikAmacHedefTableId">
<ice:column id="$editColumnidId">
<f:facet name="header">Id</f:facet>
#{stratejikAmacHedef.id}
</ice:column>
<ice:column id="$editColumnamacId">
<f:facet name="header">Amac</f:facet>
#{stratejikAmacHedef.amac}
</ice:column>
<ice:column id="$editColumnhedefId">
<f:facet name="header">Hedef</f:facet>
#{stratejikAmacHedef.hedef}
</ice:column>
<ice:column id="$editColumnkarsiIdId">
<f:facet name="header">Karsi id</f:facet>
#{stratejikAmacHedef.karsiId}
</ice:column>

```

```

<ice:column id="$editColumnstatusId">
<f:facet name="header">Status</f:facet>
    #{stratejikAmacHedef.status}
</ice:column>
<ice:column id="editColumnstratejikAmacHedefLinkId">
<f:facet name="header">Action</f:facet>
<s:link view="/StratejikAmacHedef.xhtml"
    id="viewstratejikAmacHedef"
    value="View"
    propagation="none">
<f:param name="stratejikAmacHedefId"
    value="#{stratejikAmacHedef.id}"/>
</s:link>
</ice:column>
</ice:dataTable>
<div class="actionButtons">
<s:button value="Select stratejikAmacHedef"
    id="selectParent"
    view="/StratejikAmacHedefList.xhtml">
<f:param name="from" value="PerformansHedefiEdit"/>
</s:button>
</div>

</div>
</ice:panelTab>
</ice:panelTabSet>
</ice:form>
</ui:define>

</ui:composition>
PerformansHedefiList.xhtml
<!DOCTYPE composition PUBLIC "-//W3C//DTD XHTML 1.0 Transitional//EN"
    "http://www.w3.org/TR/xhtml1/DTD/xhtml1-transitional.dtd">

<ui:composition xmlns="http://www.w3.org/1999/xhtml"
    xmlns:s="http://jboss.com/products/seam/taglib"
    xmlns:ui="http://java.sun.com/jsf/facelets"
    xmlns:f="http://java.sun.com/jsf/core"
    xmlns:h="http://java.sun.com/jsf/html"
    xmlns:ice="http://www.icesoft.com/icefaces/component"
    template="layout/template.xhtml">

<ui:define name="body">

<ice:form id="performansHedefiSearch" styleClass="edit">

```

```

<ice:panelGroup id="searchGroup" styleClass="formBorderHighlight">
<table width="100%" border="0" cellspacing="0" cellpadding="0">
<tr>
<td class="iceDatTblColHdr2">
<ice:outputText id="listPerformansHedefiId" value="PerformansHedefi search
filter"/>
</td>
</tr>
</table>
<ice:panelGroup id="listPanelGroupPerformansHedefiId" styleClass="edit">

<s:decorate id="aciklamadecId" template="layout/display.xhtml">
<ui:define name="label">Aciklama</ui:define>
<ice:inputText id="aciklama"
value="#{performansHedefiList.performansHedefi.aciklama}"
partialSubmit="true"/>
</s:decorate>

<s:decorate id="hedefdecId" template="layout/display.xhtml">
<ui:define name="label">Hedef</ui:define>
<ice:inputText id="hedef"
value="#{performansHedefiList.performansHedefi.hedef}"
partialSubmit="true"/>
</s:decorate>

<s:decorate template="layout/display.xhtml">
<ui:define name="label">Match</ui:define>
<ice:selectOneRadio id="logic"
value="#{performansHedefiList.restrictionLogicOperator}" partialSubmit="true">
<f:selectItem itemLabel="All" itemValue="and"/>
<f:selectItem itemLabel="Any" itemValue="or"/>
</ice:selectOneRadio>
</s:decorate>

</ice:panelGroup>

<div class="actionButtons">
<ice:commandButton id="search" value="Search"
action="/PerformansHedefiList.xhtml"/>
</div>
</ice:panelGroup>
</ice:form>

<ice:panelGroup styleClass="formBorderHighlight">

```



```

<ui:param name="entityList" value="#{performansHedefiList}"/>
<ui:param name="propertyLabel" value="Status"/>
<ui:param name="propertyPath" value="performansHedefi.status"/>
</ui:include>
</f:facet>
    #{performansHedefi.status} &nbsp;
</ice:column>
<ice:column id="listColumnstratejikAmacHedefId">
<f:facet name="header">
<ui:include src="layout/sort.xhtml">
<ui:param name="entityList" value="#{performansHedefiList}"/>
<ui:param name="propertyLabel" value="Stratejik amac hedef id"/>
<ui:param name="propertyPath"
value="performansHedefi.stratejikAmacHedef.id"/>
</ui:include>
</f:facet>
    #{performansHedefi.stratejikAmacHedef.id}
</ice:column>
<ice:column id="listColumnPerformansHedefiId">
<f:facet name="header">Action</f:facet>
<s:link view="/#{empty from ? 'PerformansHedefi' : from}.xhtml"
value="#{empty from ? 'View' : 'Select'}"
id="performansHedefi">
<f:param name="performansHedefiId"
value="#{performansHedefi.id}"/>
</s:link>
    #{' '}
<s:link view="/PerformansHedefiEdit.xhtml"
value="Edit"
id="performansHedefiEdit"
rendered="#{empty from}">
<f:param name="performansHedefiId"
value="#{performansHedefi.id}"/>
</s:link>
</ice:column>
</ice:dataTable>

</div>
</ice:panelGroup>

<div class="tableControl">

<s:link view="/PerformansHedefiList.xhtml"
rendered="#{performansHedefiList.previousExists}"
value="#{messages.left}#{messages.left} First Page"
id="firstPageperformansHedefiListId">

```

```

<f:param name="firstResult" value="0"/>
</s:link>

<s:link view="/PerformansHedefiList.xhtml"
        rendered="#{performansHedefiList.previousExists}"
        value="#{messages.left} Previous Page"
        id="previousPageperformansHedefiListId">
<f:param name="firstResult"
        value="#{performansHedefiList.previousFirstResult}"/>
</s:link>

<s:link view="/PerformansHedefiList.xhtml"
        rendered="#{performansHedefiList.nextExists}"
        value="Next Page #{messages.right}"
        id="nextPageperformansHedefiListId">
<f:param name="firstResult"
        value="#{performansHedefiList.nextFirstResult}"/>
</s:link>

<s:link view="/PerformansHedefiList.xhtml"
        rendered="#{performansHedefiList.nextExists}"
        value="Last Page #{messages.right}#{messages.right}"
        id="lastPageperformansHedefiListId">
<f:param name="firstResult"
        value="#{performansHedefiList.lastFirstResult}"/>
</s:link>

</div>

<s:div styleClass="actionButtons" rendered="#{empty from}">
<s:button view="/PerformansHedefiEdit.xhtml"
        id="create"
        value="Create performansHedefi">
<f:param name="performansHedefiId"/>
</s:button>
</s:div>

</ui:define>

</ui:composition>

```





## 8. EKCRAN GÖRÜNTÜLERİ

PEBU: [Home](#) [FaaliyetEkonomikKod List](#) [HarcamaBirimi List](#) [EkonomikKod List](#) [PerformansHedefi](#) [Login](#)  
[List](#) [PerformansGostergesi List](#) [Faaliyet List](#) [StratejikAmacHedef List](#)

**PerformansHedefi search filter**

Aciklama

Hedef

Match  All  Any

**performansHedefi search results**

Id	Aciklama	Hedef	Status	Stratejik amac hedef id	Action
50	performans	performans	true	50	<a href="#">View Edit</a>
59	performans2	performans2	true	50	<a href="#">View Edit</a>

PEBU

Şekil 8.1 Veri arama ekranları

Welcome, admin!

### Edit performansHedefi

Aciklama

Hedef

Status\*

\* required fields

Faaliyet list  Performans gostergesi list  Stratejik amac hedef

Id	Aciklama	Adi	Diger yurt ici	Doner sermaye	Status	Yurt disi	Action
5	acikalama	insaat2	10	100	true	100	<a href="#">Select</a>
1	acikalama	insaat1	10	100	true	100	<a href="#">Select</a>

PEBU

Şekil 8.2 Veri giriş ve güncelleme ekranları

**Faaliyet**

Aciklama acikalama  
Adi inaat2  
Diger yurt ici 10  
Doner sermaye 100  
Status true  
Yurt disi 100

Ekonomik kod list  Performans hedefi

Id	Status	Tutar	Action
6	true	20	<a href="#">Select</a>
7	true	20	<a href="#">Select</a>

PEBU

Şekil 8.3 Veri izleme ve seçme ekranları

## 9. UYGULAMA ÇIKTILARI

### 9.1 Performans Hedefi Tablosu

Performans hedefi tablosu her bir performans hedefi için ayrı ayrı doldurulur. Amaç ve hedef bölümlerinde performans hedefinin ilgili olduğu stratejik amaç ve hedefe yer verilir. Performans hedefi bölümünde ilgili performans hedefine yer verilecektir. Açıklamalar kısmında söz konusu hedeflerin belirlenme amaçlarına ve performans hedefinin gerekçelerine kısaca değinilecektir. Daha kapsamlı açıklamalara ise performans programının metin kısmında yer verilecektir.

Performans göstergelerine ilişkin kısımda söz konusu performans hedefini ölçmek için belirlenen göstergelere yer verilir. Bir önceki yıl gerçekleşme verileri (t-1), içinde bulunulan yıla ilişkin tahmin verileri (t) ve program dönemine ilişkin tahmin verileri (t+1) sütunlarında gösterilir.

Açıklamalar kısmında ise performans göstergelerinin belirlenme amaçlarına ve gerek görülen diğer hususlara yer verilecektir.

Faaliyetlere ilişkin bölümde, ilgili performans hedefine ulaşmak için öngörülen faaliyetlere ve bu faaliyetlerin hangi kaynaklardan ve hangi miktarlarda karşılanmasının planlandığına ilişkin bilgilere yer verilir.

## PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

İdare Adı			
Amaç			
Hedef			
Performans Hedefi			
Açıklamalar			
Performans Göstergeleri	(t-1)	(t)	(t+1)
1			
Açıklama			
2			
Açıklama			
3			
Açıklama			
4			
Açıklama			
Faaliyetler	Kaynak İhtiyacı (t+1) (TL)		
	Bütçe	Bütçe Dışı	Toplam
1			
2			
3			
4			
5			
Genel Toplam			

Şekil 9.1 Performans Hedefi Çıktısı(Kaynak: Performans Programı Hazırlama Rehberi 2009)

## 9.2 Faaliyet Maliyetleri Tablosu

Faaliyet maliyetleri tablosu performans programı hazırlık çalışmalarında üst yönetici ve harcama yetkilileri tarafından belirlenen her bir faaliyet için sorumlu birimler tarafından ayrı ayrı doldurulacaktır. Aynı faaliyetten sorumlu birden fazla harcama birimi olması halinde her

harcama birimince bu tablo ayrı ayrı doldurulacak olup mali hizmetler birimlerince bu tablolar konsolide edilerek tek bir tablo haline getirilecektir.

Açıklamalar bölümünde ilgili faaliyetin kapsamı, gerekçesi ve önemine ilişkin bilgiler ile faaliyet maliyetinin hesaplanmasına ilişkin hususlara yer verilecektir.

**FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU**

<b>İdare Adı</b>	
<b>Performans Hedefi</b>	
<b>Faaliyet Adı</b>	
<b>Sorumlu Harcama Birimi veya Birimleri</b>	
<i>Açıklamalar</i>	

Ekonomik Kod		(t+1)
01	Personel Giderleri	
02	SGK Devlet Primi Giderleri	
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	
04	Faiz Giderleri	
05	Cari Transferler	
06	Sermaye Giderleri	
07	Sermaye Transferleri	
08	Borç verme	
<b>Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı</b>		
<b>Bütçe Dışı Kaynak</b>	Döner Sermaye	
	Diğer Yurt İçi	
	Yurt Dışı	
<b>Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı</b>		
<b>Toplam Kaynak İhtiyacı</b>		

Şekil 9.2 Faaliyet maliyetleri Çıktısı(Kaynak: Performans Programı Hazırlama Rehberi 2009)





## 9.4 Toplam Kaynak İhtiyacı Tablosu

Bu tablo, idarenin toplam kaynak ihtiyacının ekonomik kodlamaya göre toplu şekilde gösterilmesini sağlamak amacıyla düzenlenmiştir.

İdare Adı		TOPLAM KAYNAK İHTİYACI TABLOSU					(TL)
Ekonomik Kod	Faaliyet Toplamı	Genel Yönetim Giderleri Toplamı	Diğer İdarelere Transfer Edilecek Kaynaklar Toplamı	Genel Toplam			
01 Personel Giderleri							
02 SGK Devlet Primi Giderleri							
03 Mal ve Hizmet Alım Giderleri							
04 İnziva Giderleri							
05 Cari Transferler							
06 Sermaye Giderleri							
07 Sermaye Transferleri							
08 Borç verme							
09 Yedek Ödemek							
<b>Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı</b>							
Düser Sermaye							
Diğer Yurt İçi							
Yurt Dışı							
<b>Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı</b>							
<b>Toplam Kaynak İhtiyacı</b>							

Şekil 9.4 Toplam kaynak ihtiyacı çıktısı(Kaynak: Performans Programı Hazırlama Rehberi 2009)

### **9.5 Faaliyetlerden Sorumlu Harcama Birimlerine İlişkin Tablo**

Performans programı hazırlama ve uygulama sürecinde harcama birimleri önemli role sahip olacaktır. Bu tabloya, faaliyetlerden sorumlu harcama birimlerinin net bir şekilde izlenebilmesi için rehberde yer verilmiştir.

Bu tablo, performans programı hazırlama sürecinde üst yönetici ve harcama yetkililerinin Mayıs ayının sonuna kadar yürüteceği ortak çalışmalar neticesinde ortaya çıkacak performans hedefi, faaliyet ve sorumlu birimler temel alınarak doldurulacaktır.



## 10.SONUÇ

Performans ölçüm sonuçlarının doğru ve güvenilir olması ancak iyi bir performans bilgi sisteminin kurulması ve geliştirilmesi ile sağlanabilir. Türkiye açısından değerlendirecek olursak, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunuyla getirilen yeni mali yapılanma ile kamu idarelerine daha fazla yetki ve sorumluluk verilmektedir. Harcama süreci içerisinde kamu idarelerinin rolünün artması ile kamu idareleri tarafından hazırlanarak kamuoyuna sunulan bilgilerin önemi daha çok artmıştır. Bu kapsamda her kamu idaresinde performans bilgisinin toplanması, analiz edilmesi, değerlendirilmesi ve yorumlanmasına yönelik performans bilgi sisteminin oluşturulması hayati bir öneme sahiptir.

## KAYNAKLAR

- ERÜZ, E. 2007 YENİ MALİ YÖNETİM YAPISINDA PERFORMANS ESASLI BÜTÇELEME. [www.bumko.gov.tr](http://www.bumko.gov.tr)
- KÜÇÜK, E. 2007 Performans Ölçümünde Karşılaşılan Sorunlar ve Kurumsal Karne (Balanced Scorecard ) Yaklaşımı. *Büççe Dünyası*
- Performans Programı Hazırlama Rehberi2009 • [www.bumko.gov.tr/PEB](http://www.bumko.gov.tr/PEB)