

278883

T. C.
HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
SAĞLIK BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ

**HASTANELERİN DİŞ ÇEVREYE UYUMLARI
AÇISINDAN ÖRGÜTSEL DEĞİŞME**

**SAĞLIK KURUMLARI YÖNETİMİ
PROGRAMI
BİLİM UZMANLIĞI TEZİ**

FEVZİYE ÇETINKAYA

**ANKARA
ŞUBAT — 1985**

T.C.
HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
SAĞLIK BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ

HASTANELERİN DİŞ ÇEVREYE UYUMLARI
AÇISINDAN ÖRGÜTSEL DEĞİŞME

SAĞLIK KURUMLARI YÖNETİMİ PROGRAMI
BİLİM UZMANLIĞI TEZİ
PROGRAM KOORDİNATÖRÜ: PROF.DR. M. ERKMEN BÖKE
DANİŞMAN: YRD.DOÇ.DR. TEVFİK DİNÇER

FEVZİYE ÇETİNKAYA

ANKARA
ŞUBAT - 1985

İÇİNDEKİLER

SAYFA

I. GİRİŞ	1
II. GENEL BİLGİLER	3
A. DEĞİŞİM	3
1. Değişme Olgusu ve Toplumsal Değişme ...	3
2. Yönetim Kuramlarındaki Değişme	7
a. Yönetim Kuramlarındaki Değişme ve Çağdaş Örgüt Yaklaşımı	7
b. Örgüt Çevre İlişkileri ve Sistem Yaklaşımı	8
1) Örgüt Çevre İlişkileri	8
2) Sistem Yaklaşımı	12
3. Örgütsel Değişme	13
a. Örgütsel Değişme Kavramı	13
b. Örgütsel Değişme Açısından Örgütün Dış Çevreye Uyumu	16
1) Doğal Çevre Koşullarındaki Değişme	16
2) Toplumsal Çevre Koşullarındaki Değişme	17
3) Ekonomik Çevre Koşullarındaki Değişme	18
4) Yasal Çevre Koşullarındaki Değişme	18
5) Teknolojik Çevre Koşullarındaki Değişme	19
B. SAĞLIK SİSTEMİ VE HASTANE ALT SİSTEMİ	19
1. Sağlık Sistemi	19
a. Çevre	22
b. Davranış	23
c. Kalıtım	24
d. Sağlık Bakım Hizmetleri	25
2. Hastane Alt Sistemi	25
a. Hastanelerin Tanımı ve Yeri	25
b. Açık Sistem Olarak Hastaneler ve Dış Çevresi Arasındaki Etkileşim ...	27

c. Dış Çevre Koşullarındaki Değişmeye Uyum Açısından ÖrgütSEL Değişme ve Hastaneler	31
3. Sağlık ve Hastane Alt SistemiNİ Etki- leyen Değişmelerden Hastalık Şeklindeki Değişme	37
a. Modern Tıp Alanındaki Gelişmeler ...	37
b. Koruyucu Hekimlik Alanındaki Gelişmeler	43
c. Demografik ve Sosyal Değişmeler	49
d. Endüstrileşme ve Çevresel Değişme- ler	53
III. HASTANELERDE YATARAK TEDAVİ EDİLEN HASTALARIN HASTALIK ŞEKİLLERİNDEKİ DEĞİŞME İLE İLGİLİ BİR ARAŞTIRMA	58
A. PROBLEM	58
1. Problem Durumu	58
2. Problem Cümlesi ve Alt Problemler	58
3. Hipotezler	60
4. Sayıltılar	60
5. Tanımlamalar	61
6. Sınırlılıklar	61
7. Kısıtlamalar	62
B. MATERİYAL VE YÖNTEM	62
C. ANALİZ VE BULGULAR	65
D. YORUM VE TARTIŞMA	99
IV. SONUÇ VE ÖNERİLER	103
ÖZET	107
KAYNAKLAR	109
TABLolar LİSTESİ	117
ŞEKİLLER LİSTESİ	118
EKLER	123

I. BÖLÜM

GİRİŞ

Hızlı bir değişme ve dinamizm içinde bulunan toplumlarda, bilim ve teknığın getirdiği değişme ve yeniliklere uymak, çağımızın temel sorunlarından biri haline gelmiştir. Bu değişme ve yenilikler gün geçtikçe izlenmesi güçleşen boyutlara ulaşmaktadır. Gelişmiş ülkeler bu boyutları aşarken, gelişmekte olan ülkelerin bu boyutlara erişme çabası içinde oldukları gözlenmektedir.

İçinde bulundukları toplumun siyasal, ekonomik ve sosyal koşullarından etkilenen örgütler de, bu değişme ve yenilik olgusundan soyutlanamazlar. Çağdaş düşünce, her örgütün bir çevre içinde olduğunu ve çevresiyle etkileşen bir organizma olduğunu varsaymaktadır. Örgütlerin içinde bulunduğu çevrenin temel niteliği değişmedir; bu nedenle örgütler içinde yaşadığı çevrenin koşulları ve bunlardaki değişmenin etkisinde kalarak kendini bu çevreye uydurmak için zorunlu bir değişme içine gitmektektir. Kaya'ya göre²⁸, "Çevredeki gelişmelere uyum sağlamak ve çevreyle iyi ilişkiler geliştirmek, yönetimde etkinliğin temel boyutlarından biridir."

Açık sistem modelinde¹, örgütün çevre ile sıkı bir ilişki ve etkileşim içinde bulunması varlığını sürdürmesi açısından gereklidir. Açık sistem özelliği gösteren bir örgüt yönetimi, çevrenin istek ve bekentilemini dikkate aldığı sürece etkin hizmet verebilecektir. Açık sistem olarak düşünülen hastanelerden birinci dere-

cede yararlanan hastaların istek ve baskılardaki değişme, hastanelerin buna uymalarının gerekliliğini ortaya koymaktadır.

Toplumdaki doğal, toplumsal, kültürel, ekonomik, yasal, teknolojik koşulların değişmesi sonucunda, hastanelere başvuran hastaların hastalık şekillerinde de değişimler görülebilmektedir. Örneğin, yeni teşhis ve tedavi yöntemleri sonucunda bulasıçı hastalıkların görülme sıklığı ve bu hastalıklar nedeniyle hastaneye başvuru oranının azalmakta olduğu söylenebilir. Toplumdaki sanayileşme ve endüstrileşme sonucu ortaya çıkan bazı hastalıklara bağlı olarak hastaneye başvuru oranı artabilmektedir.

Toplumda görülen hastalık çeşitlerindeki değişmelerin neler olduğu ve hangi çeşit hastaların hastaneye daha fazla başvurduğu belirlenebilirse, hastane ile ilgili karar ve planlamalarda daha gerçekçi olunacağı söylenebilir.

Bu çalışmanın amacı, hastaneyi sistem yaklaşımı açısından ele alarak, hastanelerin değişen çevre koşullarına uyması gerekliliğini tanımlayıcı ve uygulamalı bir yaklaşımla göstermektir.

II. BÖLÜM

GENEL BİLGİLER

A. DEĞİŞME

1. Değişme Olgusu ve Toplumsal Değişme

Dünyanın bir bütün olarak, sürekli bir oluşum ve değişim içinde olduğu bir çok düşünür ve filozof tarafından çok eski çağlarda dile getirilmiştir. Herakleitos (M.Ö.540-480), "Peri Physeos" (Tabiata Dair) adlı eserinde bu görüşü ilk olarak ortaya atmış ve hiç bir nesnenin kendisinin aynı kalmadığını, sürekli bir değişim içine girdiğini, farklı biçim ve varlıklara dönüştüğünü belirtmiştir³.

Belirli bir tarihsel dönem içerisinde, doğada, toplumda ve insanda gözlenen başkalaşmalar, farklılaşmalar, "değişme" kavramıyla ifade edilmektedir. "Değişme", planlı ya da plansız bir biçimde bir sistemin (organizma, kişi veya örgüt), bir süreç veya bir ortamın, belli bir durumdan başka bir duruma geçmesi olarak tanımlanabilir⁴².

Değişme kavramı, değişme olgusuyla ilgili kuram, süreç ve değerlendirmelerde, değişme olgusunun bir yönünü, bir yorumunu ve sonuçlarının ayrı biçimlerde algılanmasını dile getirecek anlamlarda kullanılmaktadır. Kurtkan'a göre³², "değişme", aslında hiçbir yönü ifade etmeyen bir kavramdır.

Tarihsel gelişim içinde toplumlar sosyal, kültürel, ekonomik ve siyasal boyutlarda belli bir ölçüde

değişme ve gelişme içindedirler. Ancak günümüzde değişmenin hızı ve kapsamı, bilimsel ve teknolojik ilerleme-lerle, daha önceki dönemlere oranla görülmemiş boyutla-ra ulaşmış ve toplumların bu dinamik ve hızlı değişmeye uyabilmesi çağımızın temel sorunlarından biri haline gelmiştir.

Toplumsal yaşamda vurgulanması gereken tek şey, çok hızlı ve çok karmaşık bir değişme çağının içinde yaşa-makta olduğumuzdur. İnsanın içinde yaşadığı koşullar sürekli değişmekte ve buna bağlı olarak insanın çevre-siyle olan ilişkilerindeki her değişme, diğer insanlar-la ve toplumla olan ilişkilerini değiştirmektedir³³.

Baskoff'a göre², "Toplumsal değişme, belli top-lumsal sistemlerin yapı ve fonksiyonlarında meydana gelen önemli değişimelerdir".

Sayın'ın belirttiği gibi Rocher⁴⁷, toplumsal değişimeyi, "geçici ve kısa süreli olmayan bir biçimde, belirli bir toplumun sosyal örgütünün yapısını veya işleyişini etkileyen, tarihin gidişini değişikliğe uğ-ratan, zaman içinde gözlenebilen her şekil değişimi" olarak tanımlamaktadır.

Kongar'a göre ise³¹, toplumsal değişme toplumun yapısındaki değişimdir. Toplumun yapısı ise onu oluşturan kurumların belirlediği toplumsal ilişkilerin de-ğismesidir. Bir başka ifadeyle, bu ilişkileri belirleyen kurumların değişmesidir.

Tolan⁷¹, toplumun yapısını oluşturan toplumsal ilişkiler ağının ve bunları belirleyen kurumların de-

ğişmesini, toplumsal değişmenin en önemli etkeni olarak düşünmektedir. Bu değişimeler birey ve grupların davranışlarına yansır, toplumsal yapı içerisindeki yerlerini, toplumlar arası ilişki ve etkileşimlerin niteliğini ve içeriğini belirler. Toplumsal ilişkilerin bir bütün olarak algılanması gerektiğine göre, "değişme", bir ya da birden çok ögenin birlikte ya da ayrı ayrı etkileri ile ortaya çıkar ve toplumsal yapının bütünü üzerinde etkili olur.

Değer yargısı yüklenmiş, belirli bir ölçüte göre ve belli bir hedefe doğru olan değişmeyi belirten gelişme, kalkınma, ilerleme, modernleşme ve yenileşme gibi kavramlarla toplumsal değişme kavramı arasında önemli farklılıklar vardır^{71,72}. Ekonomik göstergelerle ifade edilen ve daha çok ekonomiyle ilgili olan kalkınma, büyümeye ve gelişme kavramları, toplumsal değişmenin yön ve niteliğini ancak kısmen gösterebilmektedir. Evrim, devrim, başkalaşma gibi toplumsal, siyasal ve kültürel kavramlar da değişmenin özel biçimleri olarak değerlendirebilir. Modernleşme kavramı genellikle az gelişmiş ülkelerin, ekonomik, toplumsal, siyasal ve kültürel bakımından sanayileşmiş ülkeler modelini temal alan bir değişme anlamında kullanılmaktadır. Gürkan'a göre ise²², değişme kavramı, belirli bir toplumsal gerçeği tüm değer yaralarından arınmış olarak ve özel durum ve görünümlerinin tümünü kapsayacak şekilde ne iyiyi ne de kötüyü ifade eden evrensellişmiş ve nesnelleşmiş bir bilimsel deyimdir. Güvenç²³, "değişme kavramının diğer kavmarlardan üstün

tutulmasının gereklisi de budur" demektedir.

Sürekli bir dinamizm içerisinde bulunan toplumsal yapı, kendi yapısında bulunan ve farklı özellik ve etkinliklere sahip olan toplumsal faktörler tarafından değişmeye zorlanır. Bu faktörler, genellikle ekonomik gelişmelerin, teknolojideki ilerlemelerin, coğrafik, biyolojik ve kültürel oluşumların birer sonucu olarak ortaya çıkarlar.⁷³ Meray'a göre³⁴, toplumsal değişmede bu faktörlerden biri diğerinden üstün değildir, bu faktörlerin hepsi birleşir ve toplumsal değişmeyi bir bütün olarak etkilerler.

Tezcan'a göre Fichter⁷⁰, sosyal ve kültürel değişmeyi gerekli kılan nedenleri şu şekilde sıralamıştır.

- a. İnsanlar için yeni ihtiyaçların ortaya çıkması,
- b. Mevcut ihtiyaçların değişen koşullara göre daha iyi bir şekilde karşılama konusundaki isteklerin artması,
- c. Her alanda bilgi birikmesi, bilginin pratik yaşıma uygulanma kolaylığı ve teknik alandaki başarının yayılması,
- d. Toplumda egemen olan değerlerin toplumsal gelişmenin, aklın ve bilginin yardımıyla hızlandırılabileceği inancını telkin etmeleri,
- e. Toplumsal ve kültürel yapının karmaşıklık derecesi.

Bütün bu koşullar bir toplumda aynı anda bulunurlar ve birbirlerini tamamlarlar. Hangisinin daha önemli

olduğunu saptamak güçtür.

2. Yönetim Kuramlarındaki Değişme

a. Yönetim Kuramlarındaki Değişme ve Çağdaş Örgüt Yaklaşımı

Toplumsal, ekonomik, siyasal ve ideolojik değişme ve gelişmeler yönetim biliminin ayrı bir bilim alanı olarak gelişmesini hızlandırmıştır. Şirketlerin doğması, teknolojik gelişmeler, nüfus artışı ve kentleşme, çok partili siyasal sistemin doğuşu, baskılı gruplarının artması, ekonomik bunalımlar, doğal afetler, uluslararası ilişkilerin gelişmesi, sosyal bilimlerin önem kazanması ve çeşitli alanlarda araştırmaların yürütülmESİ, yeni ve karmaşık örgütlerin doğmasına ve yönetim sorunlarının önem kazanmasına neden olmuştur²⁹.

Yönetim biliminin bağımsız bir disiplin haline gelişinden bu yana geliştirilen yönetim kuramlarını üç grupta incelemek mümkündür: Bunlardan birinci gruptaki kuramlar, klasik kuramlar olarak bilinir ve yönetimle ilgili sorunlara yapısal açıdan bir yaklaşım izleyerek çözüm bulmaya çalışırlar⁵³.

İkinci gruptaki kuramlar, yönetimi davranışsal yaklaşımla inceleyen ve davranış bilimlerinin metodolojisini büyük ölçüde benimseyen ve yönetimin çevresiyle etkileşimine ağırlık veren yaklaşım olarak bilinmektedir⁵³.

Üçüncü grubu ise, örgütü bir sistem olarak gören örgütsel ya da sistemci yaklaşımlar oluşturur. Bu kuramda örgüt kavramı çevre içinde ele alınıp, çevre-

siyle etkileşim içinde olan organik bir sistem olarak düşünülmektedir. Bu görüşe göre, organik sistemler açık olarak tanımlanan sistemlerdir.⁵³

Geleneksel kuramlar, örgütleri ne ölçüde kesin ve kararlı kabul ediyorsa, çağdaş kuramlar da örgütlerin aynı ölçüde karmaşık ve belirsiz olduğunu varsayılmaktadır. Çağdaş kuramda örgüt, çevre ile etkileşen, eylem ve işlevlerini bu etkileşimin organikliği doğrultusunda düzenleyen; Thompson'un deyimiyle⁵⁴, "değişimi kaçınılmaz kabul ederek, kendi yapısında bu değişime uyum sağlayacak düzenlemeleri tasarımılayan yeni ve gerçekten devrimsel bir değişimi içerir".

b. Örgüt Çevre İlişkileri ve Sistem Yaklaşımı

1) Örgüt Çevre İlişkileri

Örgütler genellikle içinde oluşturukları çevrenin bir ürünü olarak ele alınmışlar ve örgütlerin oluşumları, yaşama ve gelişme olanakları, kaynakları ve sorunları, iç çevrelerinin olduğu kadar dış çevrelerinin de katkıları ve baskılılarıyla etkilenir ve biçimlenir görüşü örgütSEL analizlere çevre faktörlerinin de katılmaya başlandığı yaklaşımalarla ortaya çıkarılmıştır.⁴³

Örgütleri içinde oluşturukları çevreyle birlikte inceleme yolundaki düşüncelerin kaynağı Chester I. Barnard'la başlamıştır. Barnard, fiziki ve sosyal çevredeki değişmenin örgütlerdeki işbirliği sistemini etkilediği gibi, sosyal çevredeki değişmenin de dolaylı olarak fiziki çevrede değiştmeye neden olacağını ileri

sürmüştür. Barnard'a göre fiziki çevre, yer, topografik ve iklim gibi coğrafi boyutlarla, örgütün kullandığı araçlar, makineler ve teknolojik uygulamalardan; sosyal çevre ise, kültürel değerleri orgüte getiren kişilerin bu değerlerin etkisindeki faaliyetlerinden oluşur⁴³.

George Homans'da²⁴ bütün örgütlerin üç boyutlu bir çevre içinde oluşturuklarını ileri sürmüştür. Bunlardan birinci boyutu, yer, topografik ve iklim gibi fiziki çevre; ikinci boyutu, toplumun normları, değerleri ve amaçları gibi kültürel çevre; üçüncü boyutu ise bilim ve teknoloji gibi teknolojik çevre meydana getirir. Homans'a göre, sistemin fiziki, kültürel ve teknik çevresindeki değişme, örgütün biçimsel ve doğal örgüt yapısında değişimlere neden olmaktadır.

Kaya'nın belirttiği gibi John M. Gaus³⁰, yönetimin örgüt dışındaki halkla, çevreyle, gelişen teknolojiyle, fikirlerle, bekentiler ve kişiliklerle ilişkili içinde olduğunu söylemiştir. Sunulacak hizmetler ve ürünler dış etkenler tarafından tüketilir, değerlendirilir ve buna bağlı olarak olumlu ya da olumsuz tepkiler gelir. Fiziksel çevredeki değişimler, yönetimi etkiler. Örneğin; sel, deprem gibi doğal afetler yönetimin, konut, sağlık ve eğitim konularında acil önlemler almasını gerektirir. Kentleşme, yönetimin çözmek zorunda olduğu, pek çok sorun yaratır. Bir teknolojik buluş yeni örgütler ve yeni yönetimsel eylemler gerektirir.

Sözen'e göre Young⁵⁵, "örgüt, basit bir

şekilde ifade edilirse, girdisi ekonomik kaynaklar ve çıktısı ekonomik kazanç olan bir süreçtir" demektedir. Bu ilişki, örgüt ile çevresi arasındaki ilişkinin çok basit bir biçimde anlatılmıştır. Ortam ne olursa olsun örgüt, toplumun ekonomik kaynaklarını kullanarak ona ekonomik kazanç sağlamaya çalışacaktır.

Örgütlerin varlığını sürdürübilmesi için örgütsel amaçlarla, dış çevrenin istek ve baskılardının uzlaştırılması gereklidir. Çünkü örgütsel amaçların gerçekleştirilmesi sonucunda üretilen mal ve hizmetler, yalnız örgüt üyeleri için değil, örgüt çevresiyle ilgili kişiler, gruplar, diğer örgütler ve genel olarak toplum içinde yararlı olduğu ölçüde işlevsel olacaktır.

Sözen'in belirttiği gibi⁵⁶, dış etmenlerin amaç üzerindeki rollerini açıklayan önemli bir eser Thompson ve Mc Evans'in "Örgütsel Amaç ve Çevre" adlı eseridir. Yazarlara göre amaçların saptanması, örgütün çevre ile girdiği rekabetçi, pazarlıkçı, uzlaşmacı ve koalisyoncu ilişki sonucunda gerçekleşir. Rekabetçi eylemler sadece kâr amacı olan işletmeler için söz konusu değildir. Benzer eğilimleri süren üniversite ve fakülteler arasında, bütçeden daha büyük payları alabilmek açısından devlet kuruluşları arasında ve daha etkin tedavi olanakları yaratarak, çevrede saygınlık sağlamak eğilimindeki hastaneler arasında da rekabet vardır.

Örgütler toplumda belirli amaçlara cevap verebilmek için ortaya çıkarırlar. Zaman içinde toplumsal

değişmelerin uzantıları olarak ihtiyaçlar farklılaşabilir, yaygınlaşabilir, kimisi önemini yitirir ya da değişik yollardan sağlanabilir. Toplumun ihtiyaçlarındaki değişimeler sonucunda örgütler, amaçlarının içeriğini genişletebilir, başka ek amaçlar edinebilir ya da görevsiz kalarak kabuk kuruluşlar halinde kendi kendilerini devam ettirebilirler³⁷.

57

Bu konuda, Sills'in Ulusal Çocuk Felci Vakfı ile ilgili yaptığı bir araştırma örnek olarak verilebilir. Vakfnın kurulmasında amaç, araştırma, koordinasyon ve yardım sağlayarak çocuk felci ile mücadele etmektir. Yirmi yıllık bir süre içinde vakif öngördüğü amacını gerçekleştirmiştir. Çocuk felci ile mücadelede, yeni ve daha etkin yöntemlerin gelişmesiyle birlikte, bu gelişmeleri izleyemeyen vakif amaçlarını değiştirip işlev alanını "felç hastalıklarına yardım" olarak belirleyerek varlığını sürdürmemiştir.

Böylece, yönetim anlayışında, yönetimi teknik bir birim olarak yapı yönünden ele alan klasik anlayışlara, sonra da örgütteki insan ve insan gruplarını çeşitli açılardan inceleyen davranışçı anlayışlara, yönetimi yalnızca teknik ve davranışsal bir birim olarak değil, aynı zamanda çevresiyle bağımlı ve onunla etkileşen bir birim olarak gören anlayışlara ve sonunda örgütle yönetimi sistem olarak inceleyen bir modele ulaşan bir gelişme olmuş, günümüzde bir yönetim devri minden söz edilebilecek kadar yönetim anlayışı yeni boyutlar kazanmıştır.

2) Sistem Yaklaşımı

Sheldon, Baker ve McLaughlin'e göre Scott 53, çağdaş yönetim kuramlarının, klasik ve davranışçı örgüt kuramlarından farkının, örgütü bir sistem olarak kabul etmesi olduğunu söylemiştir.

Sistem yaklaşımı olarak bilinen bu yeni yaklaşım, yönetim bilimi açısından bütün yönetimsel olguların aralarında karşılıklı ilişki bulunduğu, etkileşimlerinin bir bütün oluşturduğunu ve bu olguların bağımlı değişkenler olarak incelenmesi gerektiğini ileri sürmüştür. Bu yaklaşımın amacı, olaylarla çevresel şartlar arasındaki ilişkileri gözönüne alarak, olayları çevre ve doğanın çok yönlü ilişkisi içinde açıklamaktır. Bir bütünü oluşturan parçaların tek başına incelenmesinin bu parçalarla ilgili olayları açıklamaya yetmeyeceği görüşünden hareketle de, bütünü oluşturan parçaların davranışlarının, parçaların bütün içinde birbirleriyle ve bütünü kendisiyle olan ilişkilerinin özelliklerinin birlinmesiyle açıklanabileceğini belirtmektir.⁴⁴

Bertalanffy⁵², "Sistem, birbirlerine bağlı ve karşılıklı etkileşim halinde olan bir bütün olarak tanımlanabilir" demektedir. Sistem bütünü oluşturan parçalara alt sistem, her sistemin bağlı olduğu daha büyük sistemlere de üst sistem denir. En küçükü dışında tüm sistemlerin alt sistemleri, en büyüğü dışında tüm sistemlerin çevrelerinden oluşan üst sistemleri vardır.

Sistemler açık ya da kapalı olabilir. Açık

sistemler çevreleriyle etkileşim halindedirler, çevre-
din girdi alarak bunları dönüşüm sürecinden geçirdikten
sonra meydana gelen çıktıları çevreye verebilen sistem-
lerdir 52. Sistemin girdileri ve çıktıları arasında bir
denge durumunun olması hizmet örgütleri açısından önemli-
dir. Hizmet örgütleri çevreden aldığı girdileri çıktılar-
la dengeleyemezse, ya o çevredeki yaşamını yitirir, ya da
çevre sistemini değiştirmeye zorlar. Çevreye hizmet sunabil-
mek ve ona uyarlanabilmek için sistem kendisine bilgi sağ-
layan dönütlere (feed-back) ihtiyaç duyar. Aksi halde sis-
tem yaşayamaz. Dönüt, örgütten çevreye giden çıktıların ne
durumda olduğunu söyleyen ve çevreden örgütte gelen bir gir-
di olup, sistemin kendi kendini kontrol etmesini sağlar.
Ayrica, sistemi rahatsız eder ve değiştirmesini gerektirir⁷.

Sonuç olarak, sistem yaklaşımı içinde geliş-
tirilen yönetim anlayışında yönetim ve örgütün, sosyal,
kültürel ve siyasal çevrenin sürekli etkisi altında ol-
duğuna ve çevreyi etkilediğine göre, etkin bir biçimde
işleyebilmek ve amaçlarına ulaşabilmek için çevredeki
değişme ve dinamizme paralel bir değişme ve dinamizm
içinde olması gerektiğini söyleyebiliriz.

3. Örgütsel Değişme

a. Örgütsel Değişme Kavramı

Örgütlerin dışında olan değişimi incelemenin,
hem bu değişimin örgüt açısından, özellikle koordinasyon
yönünden görülecek etkisini araştırmak, hem de örgütsel
veya kuramsal değişmenin niteliğini belirtmekte büyük
yarar sağlayacağı açıktır. Çelebioğlu'na göre³,

değişim, genel ve makro açıdan incelenen toplumsal değişimin dışında var olan bir olgu degildir.

Yine Çelebioğlu'na göre Likert⁴, "Bütün örgütler sürekli bir değişim durumundadırlar. Bu değişimler, bazen büyük, bazen küçük olurlar, ama ne var ki, değişim her zaman vardır", demektedir.

İçinde bulundukları, toplumsal çevrenin bir ürünü olan örgütlerin, bu çevrenin sürekli değişmesi karşısında, kendilerini çevreden gelen bu değişimmeye uyarlamak sorunu ile karşı karşıya kaldıklarını söyleyebiliyoruz. Örgütler, nitelikleri gereği öncelikle amaç elde etmeye yönelik sosyal üniteler oldukları ve bu anlayış içinde toplumsal bir fonksiyonu yerine getirdikleri ölçüde yaşayacaklarına göre, amaçlarını sosyal, kültürel ve teknolojik çevrenin isteklerine göre yeniden düzenlemek ya da değiştirmek zorundadırlar⁴⁵. Örgütlerin, çevreye bir kurum olarak kendi saygınlıklarını kabul ettirdiklerinde, bir yenilik kaynağı ve değişim aracı rolü oynayarak kendi çevresini etkileme ve kontrol etme olanağına kavuşmaları, çevredeki değişimle kendi değişimlerini uygun bir dengede tutabilmelerine bağlıdır.

Ülgen'e göre L.Lippitt⁷⁷, örgütsel değişimyi, "tüm örgütün yapı, teknoloji ve işgörenlerini etkileyen var olan durumun planlı ya da plansız bir biçimde değişim" olarak tanımlanmaktadır.

Sağlam'a göre ise⁴⁵, örgütsel değişim, örgütin elemanlarında, alt sistemlerinde, bunlar arasındaki

ilişki kalıplarında, bunlarla örgüt arasındaki ilişkilerde ve örgütle çevresi arasındaki etkileşimde meydana gelebilecek her türlü değişimyi içeren çok geniş kapsamlı bir kavramdır. Bu anlamda örgütsel değişim, yaratıcılık, yenilik getirme, örgüt geliştirme, örgütsel büyümeye ve örgütsel esneklik gibi kavramların tümünü içermektedir.

Örgütsel değişim olumlu ya da olumsuz, planlı ya da plansız olabilir. Olumlu değişim, örgütün gelişmesine ya da ilke, yöntem ve süreçlerde daha etkin bir işleyişin sağlanmasına yönelik bir değişimdir, olumsuz değişim ise, daha çok değişmenin kontrol edilemediği durumlarda ortaya çıkarak örgüt etkinliğinin azalmasına ya da örgütün dağılmasına yönelik bir değişimdir ifade eder.

Yine Ülgen'e göre Lippitt⁷⁷, "planlı değişim, bir bireyin, kümenin, örgütün ya da daha geniş bir toplumsal düzenin, varolan durumu doğrudan etkilemek ve başka bir biçimde dönüştürmek için gösterdiği planlı veya amaçlı çaba" olarak tanımlamıştır. Sağlam'a göre⁴⁶, planlı değişmenin, değişmenin kontrol edilebilmesi açısından, her zaman olumsuz sonuçlar doğurması mümkün olan planlanmamış ve kendiliğinden ortaya çıkan değişimeye oranla olumlu sonuçlara yöneltilmesi olasılığı daha fazladır.

b. Örgütsel Değişme Açılarından Örgütün Dış Çevreye Uyumu

Örgütlerin değişme ihtiyacı değişik kaynaklar- dan doğabilir. Sözen⁵⁸, örgütlerde değiştirmeyi gerektiren koşulların hem örgütün supra sistemi olarak ifade edebileceğimiz çevresinden hem de kendi alt sistemlerinden kaynaklanabileceğini söylemiştir.

Örgüt çevresindeki doğal, toplumsal, ekonomik, yasal ve teknolojik çevre koşullarındaki değişme her geçen gün hızlanan bir tempo ile artmaktadır. Bu değişimeler bir bütün olarak ele alınıp bu koşullardaki değişime uyum sağlamak için örgütün de değişim amacının ve gerekliliğinin bilincine vararak planlı bir değişim örgütlenmesine girmesi kaçınılmazdır. Amacını gerçekleştirmek ve örgütte rasyonelliği sağlamak isteyen örgütlerin, içinde yaşadığı çevrenin koşulları ve gösterdiği değişimin etkisinde kalarak, kendi kendini bu çevreye uydurmak için bir değişim içine girmesinin zorunlu hale geldiğini söyleyebiliriz.

Örgüt çevresindeki değişimeler:

1) Dogal Çevre Koşullarındaki Değişme^{5,34,35,76}

Doğal çevre koşullarındaki değişim özellikle doğal ve tarımsal hammadde kullanan örgütlerde değişime neden olmaktadır. İklim, doğal kaynaklar, karalar, su yolları, yağmur düşüşü v.b. faktörlerin sanayi ve hizmet örgütlerine olan etkisi dolaylıdır.

Son yıllarda önem taşıyan bir diğer değişim ise çevre kirlenmesidir. Örgütler bu değişim ögelerine

ya edilgin bir biçimde uyar, ya da doğal koşulları olumlu yönde değiştirerek etkin bir biçimde çevreye uyar.

2) Toplumsal Çevre Koşullarındaki Değişme 5,35,36,76

Toplumsal çevre koşullarındaki değişim öğelerinin temelinde nüfus ilişkileri, insancıl, toplumsal ve kültürel sorunlar vardır. Son yillardaki kentleşme süreci, toplumsal çevre koşullarını değiştiren önemli bir değişim ögesi olmuştur. Kırsal yörelerden kentlere akın ve artan kent nüfusu, beraberinde beşeri ve sosyal sorunları getirerek örgütlerde değişme ve gelişmeyi hızlandıran faktörler olmuştur.

Toplumsal koşullardaki değişme, nüfus ilişkilerine dayalıdır ve uygarlık veya kültür ögeleri de nüfus ilişkileri ile birlikte örgütsel değişimyi gerekli kılarlar. Nüfus yoğunluğu ve nüfusun bölgelere göre dağılımı, bireyler ve örgütler arasında yeni ilişkiler doğurur. Belirli bir bölgeye çok miktarda nüfus yoğunluğu, bunların gıda, giyinme, iş bulma ve dinlenme ihtiyaçlarının tatmininde yeni yollar gerektirir. Belirli bir yaş grubunda, oransız bir fazlalık veya eksiklik yeni sorunlar yaratır. Yaşlı nüfusun genç nüfusa göre fazlalığı, iktisadi yaşamda üretim sorunlarına ve "sosyal güvenlik" konusuna yeni bir yön verebilir. Doğum ve ölüm oranlarındaki değişimler, toplum sağlığındaki değişimler, bütün toplum yaşamına etki eder ve sonuçta örgütleri de etkiler.

Toplumsal ve kültürel değişme sonucu, örgüt yöneticileri yalnız örgütün sahipleri değil, örgütte çalışanlara ürettiği mal ve hizmetten yararlanan kişi ve gruplara, devlete, rakip işletmelere v.b. türlü çevresel baskın gruplarına karşı bir takım sorumluluklar yüklenmektedir ve bu sorumluluklar zaman zaman örgütsel değişimeyi gerekli kılmaktadır.

3) Ekonomik Çevre Koşullarındaki Değişme

Ekonomik çevre koşullarındaki değişme, örgütleri toplumsal değişme kadar etkileyen bir olgudur. Bir yandan üretilen mal ve hizmetlerin arz ve talep durumu, tedarik, üretim ve sürüm gibi pazar koşulları, diğer yandan ekonomik eğilimler ve özellikle ülkenin ekonomik sistemi örgütlerde değişim üzerinde etkili olurlar⁷⁶.

Toplumdaki gelir düzeyi ve dağılımının, yatırım olanaklarını, tüketim davranışlarını v.b. etkileyerek örgütlerin yapı ve davranışlarını biçimlendirebileceği söylenebilir.

4) Yasal Çevre Koşullarındaki Değişme

Yasal çevre koşullarındaki değişme zorlayıcı bir öğeye sahip olması nedeniyle örgütleri büyük oranda etkiler. Örgütler, toplumun yaşama ve gelişmesi açısından büyük etkileri olan din, töre, gelenek, görenek gibi toplumsal ilişkileri düzenleyen ilke ve kurallar yanında, toplum ve ekonominin düzenini sağlayan anayasa, yasa, tüzük, yönetmelik ve yönergelere

de uymak zorundadır. Örgütler bu yasal, tüzük ve yönetmeliklerle düzenlenen iş hayatına hem uyma yönünde hem de bunları değiştirmeye doğrultusunda çabalara girişebilirler⁷⁴.

Çelebioğlu⁶, hukuk koşullarının yanısıra ahlak etmenlerinin de zorlayıcı yaptırımlara başvurmasalar bile, birçok değişimin kaynağını oluşturduklarını ileri sürmektedir.

5) Teknolojik Çevre Koşullarındaki Değişme

"Teknoloji", insanın çevresini değiştirmek için sahip olduğu ve kullandığı çeşitli tekniklerin tümüdür. Bu tanımdan da anlaşılacağı gibi, teknolojide görülen bir değişme, kişinin çevresine, topluma ve giderek örgütte de yansıyacaktır. Çünkü teknoloji aracılığıyla çeşitli değişimeler ortaya çıkmaktadır. Bu nedenle teknolojinin değişmesi, değişime konu olan nesneyi yani, toplumu ve örgütü de etkileyebilecek ve değişime neden olacaktır⁸.

B. SAĞLIK SİSTEMİ VE HASTANE ALT SİSTEMİ

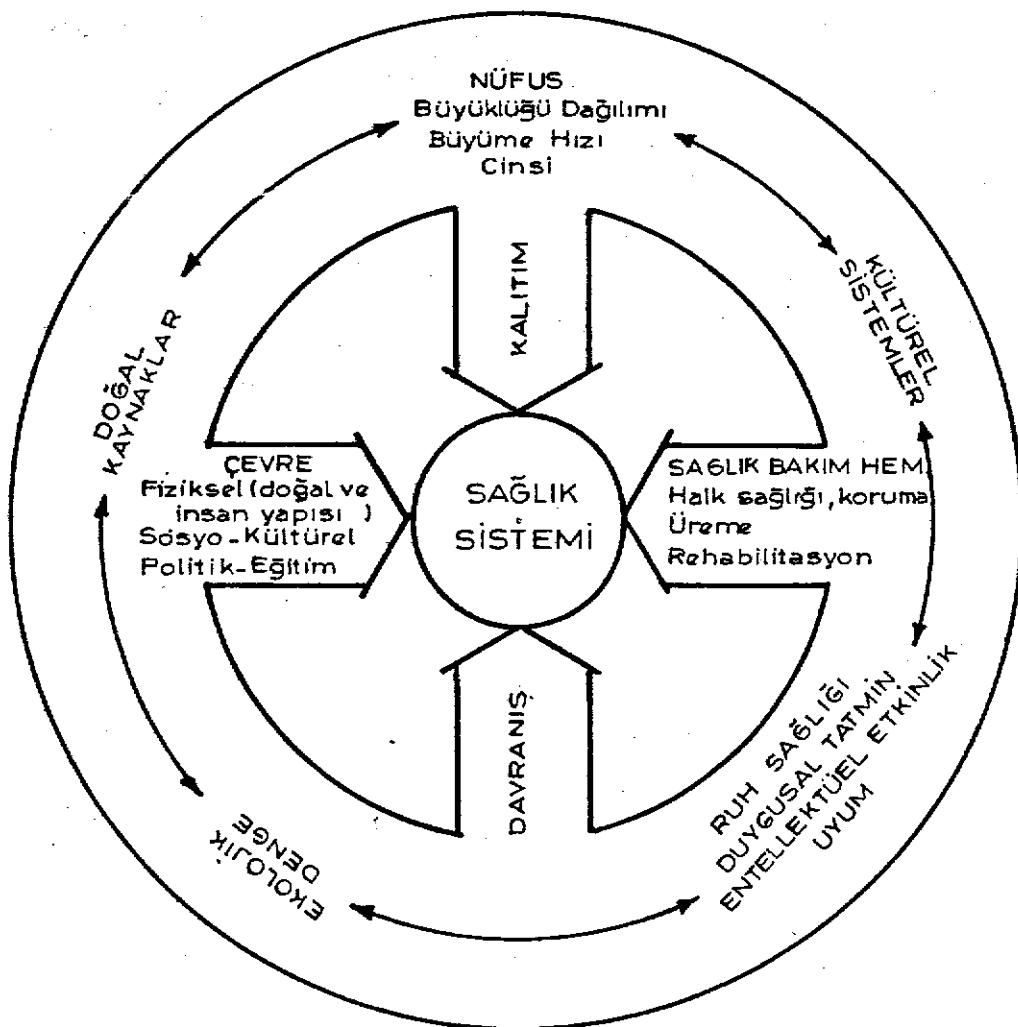
1. Sağlık Sistemi

Dünya Sağlık Örgütü (WHO)⁴⁹, sağlığı, "sadece hastalık ve sakatlığın olmaması hali değil, fiziksel ve sosyal bakımından tam iyilik hali", olarak tanımlamıştır. Bu yaklaşımında, sosyal ve fiziksel karakterlerin yanında ruhsal iyilik hali de göz önünde tutulmuştur. Bu tanım alıştırlagelmiş bir tanım olmasına rağmen, erişilmesi ve ölçülmesi güç bir kavram olduğundan birtakım karşı çı-

malar vardır.

Sağlığın tanımlanmasındaki ekolojik yaklaşım ise⁴⁹, sağlığı; "kişinin fiziksel, ruhsal ve sosyal açıdan çevreyle olan uyumudur", şeklinde tanımlamaktadır. Bu yaklaşımı göre, insanı anlayabilmek hastalık ve sağlığını değerlendirebilmek için onu çevresi ile bir bütün olarak kavrayabilmek ve insanla çevresi arasındaki etkileşimi anlamak gereklidir. Biyolojik, fiziki ve sosyal çevre olarak ayrılabilen çevresel faktörler ve insan sürekli etkileşim içindedir. Etkileşim, sadece insan ve çevresel faktörler arasında değil, aynı zamanda bunlar arasında da vardır. Bu etkileşim ağı içinde insanı bir bütün olarak görmek gereklidir. Bu yaklaşım tarzı tümelci (holistik) bakış olarak adlandırılır^{11,12}.

Blum, Lalonde ve Dever, sağlığı, tümelci düşünüş açısından ele almışlar ve genelde birbirine benzer sonuçlara ulaşmışlardır. Sağlık kavramını oluşturan dört temel faktörü; çevre, davranış, kalıtım ve sağlık bakım hizmetleri olarak açıklamışlardır¹². Blum'un "çevresel sağlık modeli" olarak adlandırdığı modeldeki, bu temel faktörler oransal önemlerine göre sağlığı farklı ölçülerde etkilerler. Birbirleriyle etkileşim içinde olan bu dört temel faktör, nüfus, kültürel sistemler, ruh sağlığı, ekolojik denge ve doğal kaynakları içeren psikososyal (duygusal ve ruhsal) ve somatik (fiziksel) çevreyle ilişki içindedir ve bunlardan etkilenen bir alt sistemdir⁴⁹ (Şekil 1).



SEKİL 1: SAĞLIK SİSTEMİNİN GİRDİLERİ

Schultz and Johnson, 1953, s. 5'deki alıntı

a. Cevre

Kişinin dışında oluşan, çok az veya hiç kontrol edemediği faktörleri içeren çevre, fiziksel, sosyal ve psikolojik çevre olarak üç grupta incelenebilir¹⁴.

İklim, topografik ve coğrafik v.b. doğal ve fiziksel özellikler, insan sağlığını direkt olarak etkileyebilmektedir. Kişinin kendisinin neden olduğu, örneğin barınma koşullarının yetersizliği gibi çevresel faktörlerin de sağlığı üzerinde giderek artan bir etkisi vardır. Nüfus artışı ve yaşam standardının yükselmesi ile birlikte, kişi başına düşen enerji miktarı da artmaktadır. Bu artışla birlikte ortaya çıkan hava kirliliği, gürültü, plansız ve elverişsiz kentleşme, su ve kanalizasyon problemleri sağlığı olumsuz yönde etkiler ve birtakım sağlık problemlerinin oluşmasına neden olur. Teknolojideki gelişmeler bir yandan sağlığın gelişmesini etkilerden, bir yandan da sağlıkla ilgili tehlikeler yaratmaktadır. Örneğin uçakların neden olduğu gürültü. Çevresel faktörlerle ilgili olumsuz gelişmeler sonucunda, işitme kaybı, enfeksiyon hastalıkları, gastroenteritler, kanser, emphysema ve bronşit gibi birçok sağlık problemleri ve hastalıklar oluşur. İyonlaşma ve radyasyon sonucunda deri kanseri ve genetik hastalıklar ortaya çıkar.

Sosyo-kültürel faktörlerin de sağlık üzerinde etkisi büyüktür. Beslenme, spor, kişisel alışkanlıklar gibi kültürel faktörler insan sağlığını etkilemektedir. Sosyal stresler ve psikolojik baskılar ile kalp-damar,

solunum yolları hastalıkları ve mide-barsak sistemi hastalıklarının artması arasında önemli bir ilişki vardır.

Funchs'a göre ⁵⁰, gelişmiş ülkelerdeki sağlık düzeyini, kişilerin gelirleri ve sağlık hizmetlerinden yararlanma şekilleri değil, çevre koşulları daha fazla etkilemektedir. Bireylerin cinsiyeti, medeni durumu, meslekleri, nüfus yapısı ve eğitim düzeyi ile sağlıkla-ri arasında önemli bir ilişki vardır ¹⁶.

Hastalıklarla ilgili birtakım riskleri oluşturan çevresel koşullar, sağlık açısından giderek daha önemli bir sorun haline gelmekte ve bu da tıbbî bakım veren kuruluşları etkilemektedir.

b. Davranış

Sigara, içki içme, aşırı beslenme, biliçsiz ilaç kullanımı, dikkatsiz araç kullanımı, kişisel hijyene önem vermemek ve sağlık talebi konusundaki ihmaller v.b. kişisel davranış ve alışkanlıkların sağlığa ve hastalık şekline olan etkisi önemlidir. Öfke, üzüntü, ihtiras gibi psikolojik tepkiler ile hastalıklar arasında önemli bir ilişki vardır ¹⁷.

Örneğin; Framingham'ın yaptığı bir araştırmaya göre ⁵¹, fiziksel hareketsizlik ile kalp hastalıkları- na yakalanma riski arasında pozitif bir ilişki bulun- maktadır. Bir başka örnek ise, sigara içme alışkanlığı- nin, kanser, bronşit ve kronik kalp hastalıklarından ölüm oranları riskini artırdığı şeklindedir. Günde 21-30 sigara içen kişilerde akciğer kanserinden ölüm oranının sigara içmeyen kişilere nazaran 17 kat fazla olduğu ara-

tırmalar sonucunda ortaya çıkarılmıştır⁵¹.

Dever^{13,14}, hastalığa yakalanmada ve sağlığını kaybetmede kişinin kendisinin neden olduğu risk faktörlerini şu şekilde sıralamıştır.

- Gerektiğinden fazla yeme sonucunda oluşan şişmanlık ve şişmanlık hali komplikasyonları,
- Fazla kollesterol alımının neden olduğu kalp hastalıkları,
- Alkol alışkanlığı sonucunda karaciğerde oluşan siroz,
- Alkol kullanımının neden olduğu motorlu taşıt kazaları,
- Kronik akciğer hastalıkları, akciğer kanseri ve kalp hastalıklarına neden olan sigara alışkanlığı,
- İlaç bağımlılığı ve bunun sonucunda oluşan intiharlar, cinayet, malnütrisyon, kazalar, toplumdan uzaklaşma ve akut anksiyete nöbetleri,
- Diş çürümeleri, şişmanlık ve kandaki şeker oranının yükselmesine neden olan fazla glikoz kullanımı.

c. Kalitim

Bireyin yaratılışından ileri gelen biyolojik ve organik yapısı yani kalitimsal özellikleri, onun hastalığa karşı olan duyarlığını ya da hastalığın kalitimsal olarak geçmesini etkileyebilir. Doğuştan gelen bu faktörler hem çevresel, hem de davranışsal faktörlerle etkileşim içindedir. Bireylerdeki kalitimsal faktörler, genetik bozukluklar, konjenital sakatlıklar ve ruhsal gelişim yetersizliklerine neden ola-

bilmektedir. Kalitim, bireyin yetişkinlik ve yaşlılık döneminde artrit, diyabet, arteriyoskleroz ve kanser gibi kronik hastalıklara yakalanma olasılığını artıran bir faktördür. İskelet ve kas sistemi hastalıkları, kardiyovasküler hastalıklar, endokrin ve sindirim sistemi bozukluklarının kalitim ile ilişkisi bulunmakta-¹² dır.

d. Sağlık Bakım Hizmetleri

Sağlık bakım hizmetleri, koruyucu sağlık hizmetleri ve genel sağlık kurumları tarafından verilen tedavi edici hizmetleri içeren topluma yönelik sağlık hizmetleridir. Bu hizmetlerle, hastalığa yakalanmış olan kişilerin, sağlığına kavuşturulması sağlanabilir. Günümüzde hastalıklardaki morbidite ve mortalite oranları Blum'un "çevresel sağlık modeli"nde, çevre, yaşam tarzı ve insan yapısı olarak adlandırdığı üç faktördeki değişim ile birlikte sürekli artmaktadır¹². Sağlık bakım hizmetleri sisteminin, etkin hizmet verebilmesi için, bu değişkenlerdeki değişime uyma yönünde bir değişim sürecine girmesi gerekmektedir.

2. Hastane Alt Sistemi

a. Hastanelerin Tanımı ve Yeri

Toplumdaki en kompleks organizasyonlardan birisi de hastanelerdir. Hastaneler, genellikle tedavi edici sağlık hizmetlerinin verildiği merkezler olarak düşünürlürler. Sağlığın gerçekte geniş kapsamlı bir kavram olduğu açıklıdır, hastane bakımı ise fiziksel, ruhsal ve

sosyal iyilik halinin kazandırılmasında rol oynayan bir alt sistemdir^{48,49}.

Sağlık sisteminin bir alt sistemi olarak düşünülen hastane sistemi, bu hizmetlerin önemli bir parçasıdır. Hastaneler, toplumun ihtiyaçlarını, herkese eşit şekilde vermeyi amaçlarlar, hastanelerin rolleri ise bu ihtiyaçlara bağlı olarak tanımlanabilir⁷⁸.

Hastanelerin temel amaçlarından en önemlisi hasta bekłentilerinin karşılanmasıdır. Hasta bireysel olarak, biyolojik, sosyal ve karmaşık bir sistemdir. Bu sistemin hastaneye sağlık talebi olarak gelen davranışlı çeşitli faktörlerin bileşimidir. Bu faktörler hastanın yaşı, cinsiyet ve hastalık insidansı, hastanın yakın çevresinin, arkadaş ve akrabalarının tutum ve davranışları, sağlık olanaklarının yakınlığı, bölgesel koşullar, toplumun değerler sistemi, hastanın eğitim ve bilinc düzeyi, kendisine sağlanan sosyal güvenlik hakları, kişisel harcama gücü ve sağlık hizmetlerini sunan ve alan kişilerin algılama şekilleridir. Kişisel sağlık gereksinim ve istekleri bu faktörler etkisinde sürekli değişme içinde olduğundan, hastane sistemi sürekli olarak kendini bu değişen isteklere uyacak biçimde geliştirmelidir.

Hastaneler, hasta ve yaralıların yatarak veya ayaktan tedavilerinin yapıldığı merkezler olmaları yanında, toplum sağlığının gelişmesinde önemli bir rol oynamaktadırlar. Hasta ve yaralıları tedavi etme fonksiyonu kadar, birey ve toplum sağlığına olan etkisi de

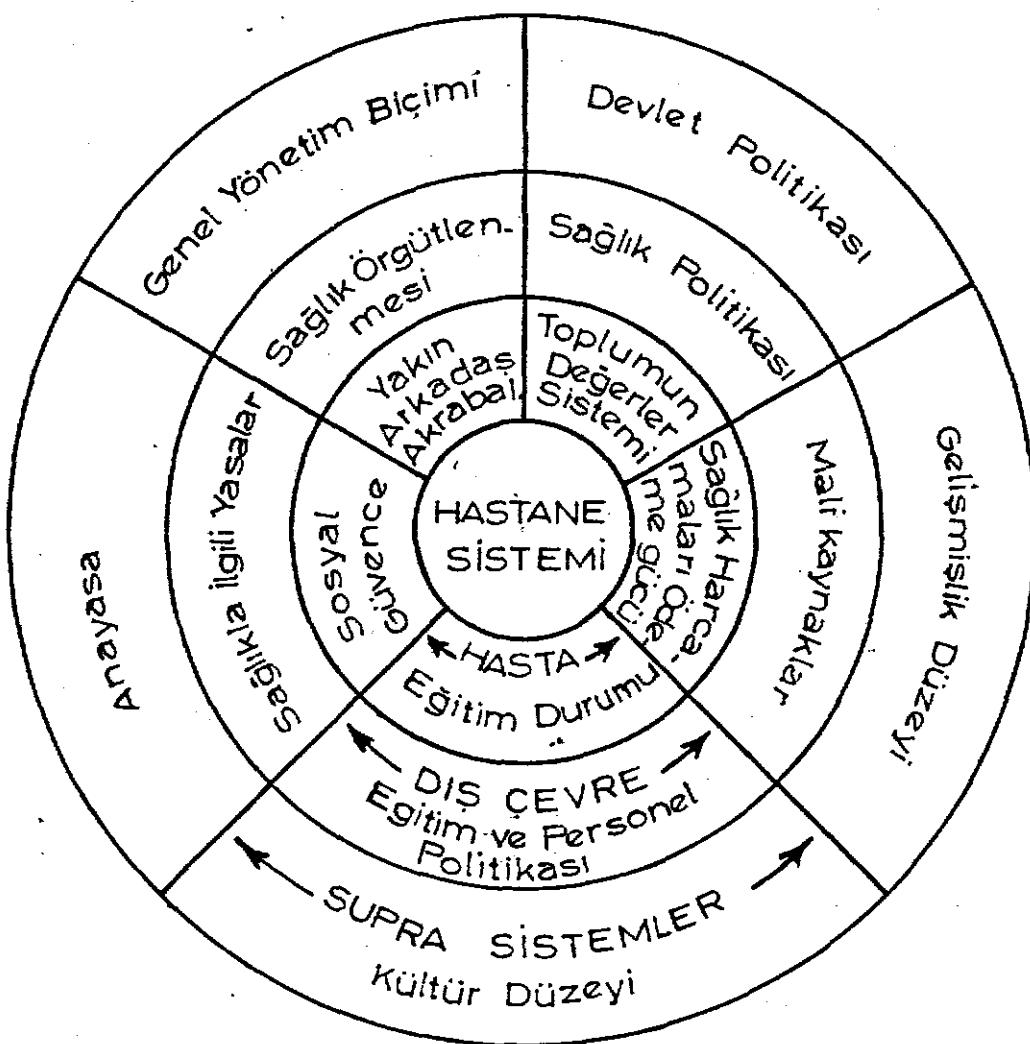
teşhis ve tedavi kadar önemlidir.

Hastanelerin amaçları bireyden çok topluma yönelik olmalıdır. Hastaneler hastalara hizmet etmelerinin yanında, amaçlarında toplumu hedef almalı ve toplum sağlığını ve bekentilerini ön planda tutmalıdırlar. XVI. yüzyıldan beri hastane hizmetlerinin sunulmasında hasta bireyden çok toplumu hedef almanın gerekliliği görüşü ortaya çıkmıştır¹⁸. Bu görüşün ortaya çıkışında, hem sosyal bilimcilerin sağlık hizmetlerinin örgütlenmesi konusuyla ilgilenmeleri hem de konuya ekolojik açıdan bakma yaklaşımının büyük katkısı olmuştur¹⁸.

Sosyal bilimcilerin yaptığı demografik ve epidemiyolojik araştırmalarla toplumdaki kişilerin yaş ve cinsiyet özellikleri, statüleri, ugraşları, doğuranlık oranları, değişkenlikleri ve hastalık insidans ve prevalansları ile ilgili bilgiler ortaya çıkarılmıştır. Ekolojik araştırmalarda ise kişiye ve çevresine holistik bakılmış, kişilerin sağlığını ve hastaneyi kullanımını etkileyen çevresel faktörlerle ilgilenilmiştir¹⁸.

b. Açık Sistem Olarak Hastaneler ve Dış Çevresi Arasındaki Etkileşim

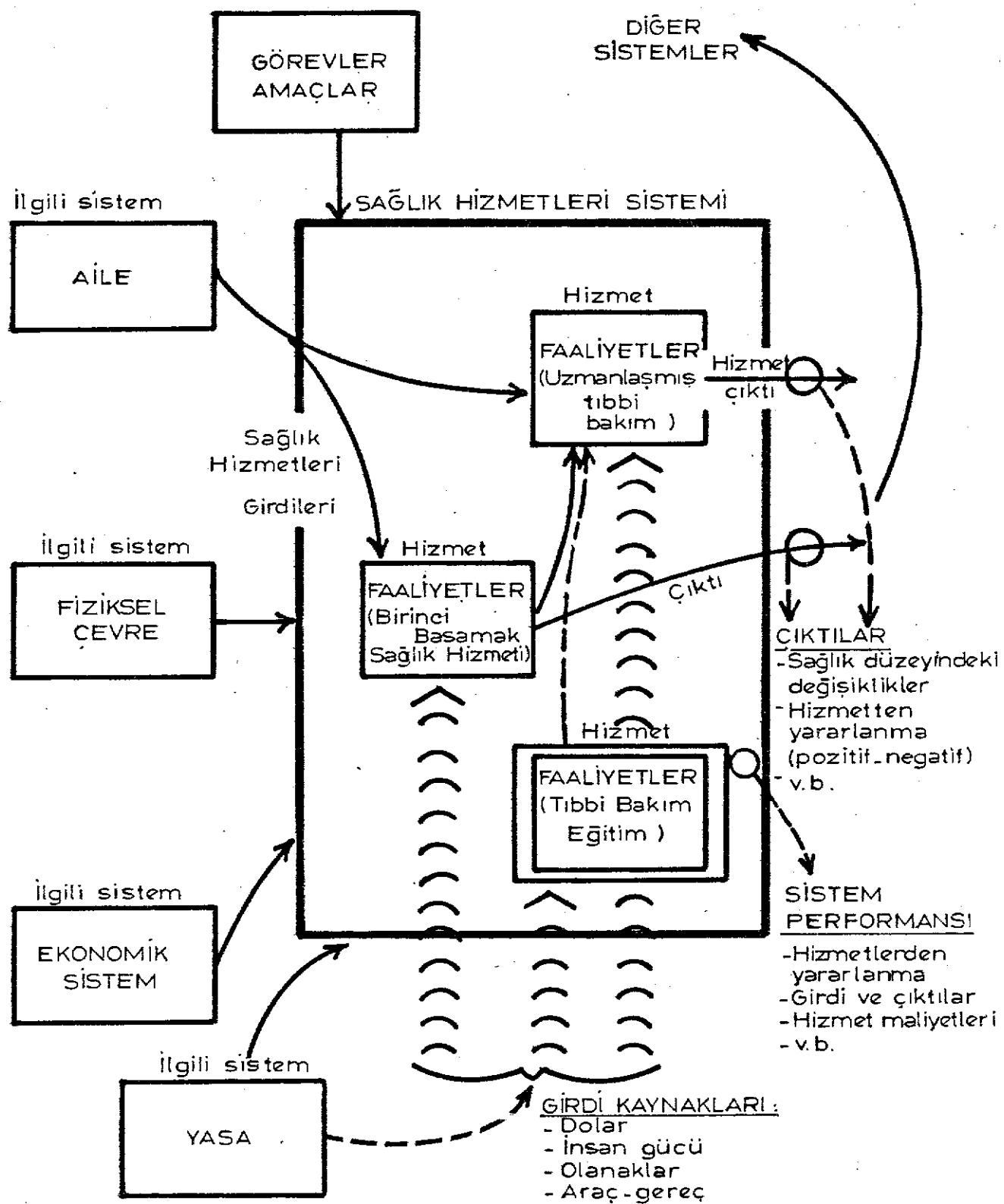
1960'lı yıllarda sonra geleneksel ve klasik yaklaşımlar, hastanelerin kompleksliği nedeniyle hastane sorunlarını çözümlemekte yetersiz kalmıştır. Günümüzde, kompleks ve dinamik bir çevre içinde oluşan hastaneler ve çevresi arasındaki ilişkileri açıklayabilmek için, açık sistem yaklaşımı açısından incelemek gerektiği görüşü önem kazanmıştır³⁹.



SEKİL 2: AÇIK SİSTEM OLARAK HASTANE

Açık sistem modeli yaklaşımı açısından ele alınan hastane örgütü sadece kendi içinde değil, belli bir çevre içinde ve diğer örgütlerle iletişim içinde- dir (Şekil 2). Hastaneler dış çevreden para, hasta, araç-gereç, mesleki uzmanlar, öğrenciler v.b. girdiler alır ve bunları dönüşüm sürecinden geçirdikten sonra, çevreye hasta, hizmetler, eğitilmiş personel v.b. çıktılar olarak verir¹⁹. Hastaneler çevreden kaynaklar alırken, çevrenin değerleri, istekleri ve baskıları da bu kaynakları ve onların orgüte girdiler olarak verilişini etkilemektedir. Çevrenin hastanelerin çıktılarının nitelik ve nicelikleriyle ilgili değerlendirmeleri ve baskılarının neler olduğunu bilinmesi, hizmet örgütü olan hastaneler açısından büyük önem taşımaktadır.

Şekil 3'de Boyd Palmers'in şematize ettiği sağlık hizmetleri sisteminin girdileri ve çıktıları görülmektedir. Hastanelerin temel girdisi kişilerin sağlık istek, ihtiyaç ve tepkilerini içeren toplumsal ve çevresel girdilerdir. Bunlar hastaneye ulaşma ola-nakları olduğu gibi, toplumun hastalık yapısı ve hijyen şartları da olabilir. Hastanelerin ayrıca, yasal, top-lumsal, çevresel, finansal, yönetimsel, tıbbî bilgiler, işgücü ve materyal olarak gruplandırılabeğimiz birçok girdileri de vardır. Çıktıları ise, sağlık düzeyindeki değişimeler, hizmetten yararlanma, hizmet maliyetleri ve kullanım oranları olarak gösterilmektedir²⁵.



SEKİL 3 : SAĞLIK HİZMETLERİ SİSTEMİNİN SUNUMU

Hyman, 1975, s.97'deki alıntı

Hastanelerin birçok özellikleri, diğer formal örgütlerinkilerle aynı olmasına karşın, bir takım farklı özellikleri de vardır. Georgopoulos ve Mann, Georgopoulos ve Matijko²⁰, genel hastaneler ve diğer örgütlerin özelliklerini karşılaştırmışlardır. Buna göre hastaneler:

- Hizmet sunan örgütlerdir.
- Dönüşüm sürecinden geçirdiği ürün hastalarıdır.
- İşlevlerini toplumların istekleri doğrultusunda sürdürürler.
- Hizmetlerde maliyet ve etkinlik esastır.
- Hastane hizmetleri acil karakterde ve ertelemezdir.
- Hizmetlerde ahlaki değer yargları büyük önem taşımaktadır.

Bu özelliklere sahip olan hastanelerin faaliyetlerini sürdürürken, çevredeki değişmeleri dikkate alarak bu değişimlere uymaları gerekmektedir. Hastanelerin başarısı, sistemi çevreleyen ve onunla iletişim içinde olan hastalar, hizmet sunan kişiler, ulusal ve bölgesel kuruluşlar, hekimler ve dış çevresini oluşturan diğer sistemlerle iyi ilişkiler kurmasına bağlıdır.

c. Dış Çevre Koşullarındaki Değişmeye Uyum

Açısından ÖrgütSEL Değişme ve Hastaneler

Bütün diğer örgütler gibi hastaneler de dış çevreden soyutlanamayan, dış çevre ile kesin sınırlarla ayrılmaları ihtimali bulunmayan ve temel amaçlarını

gerçekleştirme yolunda çevreden gelen baskilarla sistem olarak kendi temel ihtiyaçlarını bağıdaştırmak zorunda olan sosyal ünitelerdir.

Hastaneler dış çevrelerindeki sistemlerle etkileşim içindedirler. Hastanelerin hizmet verdiği toplumdaki sistemler, hem hasta davranışlarını, hem de doğrudan doğruya hastane sistemini etkilerler. Örneğin, yönetimin personel ve eğitim politikası bir yandan hastanın bilinçlenmesine etki ederken, bir yandan da sağlık alanındaki insangücü arzını etkiler. Yönetimin sağlık politikası, sağlık örgütlenmesi, sağlıkla ilgili yasalar, sosyal güvenlik sistemi hastaların davranışlarını ve hastanelere olan sağlık talebini etkilerken, örgütsel yapı, kurallar ve işleyiş açısından bir alt sistem olan hastane sistemini etkiler.

Hastaneler belirli amaçlara yönelik sosyal üniteler olduklarına göre amaçlarını gerçekleştirmek için değişime açık olmalıdır. Örgütsel amaçlar, dış çevre ve örgüt etkileşiminde dış çevrenin istek, ihtiyaç ve baskilarının etkisiyle değişebilmektedir. Hızla değişen dinamik dış çevre yeni güçler ve baskilar yaratmakta, bu güç ve baskiların hastanelere olan etkisi giderek artmaktadır. Bu baskilar genelde hizmetten yararlanan kişiler ve bunların yakınları, devlet, liderler ve toplumdan kaynaklanmaktadır. Hastaneler amaçlarını, yönetimsel faaliyctlerini ve sağlık bakım verme yöntemlerini bu baskılara paralel olarak değiştirmeye yoluna gitmelidirler.⁴⁰.

Öncü'ye göre Thompson, Perrow ve Hall³⁸, örgüt çevre etkileşimi ve bu etkileşimdeki değişmeyi "toplumsal çevre-islem çevre"si ayırımı ile açıklamışlardır. "Toplumsal Çevre" bir örgütün içinde bulunduğu toplumun özellikleri, ekonomik, sosyal, teknolojik, kültürel, v.b. koşullardır. Geniş anlamda, toplumsal çevre, örgütün içinde bulunduğu toplumun sosyal yapısıdır. Sosyal yapının özellikleri toplumdaki kişileri ve kuruluşları etkileyen ortak etmenlerdir. "İşlem Çevresi" ise bir örgütün uygulamaya dönük amaçlarının belirlenmesini ve gerçekleştirmesini doğrudan doğruya etkileyen, örgütün ilişki içinde olduğu kişiler, kuruluşlar, grup ve kitlelerden oluşur. İşlem çevresindeki değişimeler, bir örgütü doğrudan doğruya ve hemen etkiler. Toplumsal koşulların değişmesi ise, dolaylı olarak ve işlem çevresi aracılığıyla etkisini gösterir.

Bu görüşten hareketle, hastanelerin uygulamaya yönelik amaçlarını gerçekleştirmek için ilişki kurması gereken grup, kitle ve kuruluşları dört farklı başlık altında toplayabiliriz²⁷:

- Hizmetten yararlanan kişiler,
- Tıbbî bakım sunan kişiler,
- III. şahıslar,
- Düzenleyici ve denetleyici kuruluşlar.

Bu grupların bekłentileri ve hastanelere olan baskılıları birbirinden farklıdır ve çoğunlukla çatışırlar. Bir grubun çıkarına olan bir konu, diğer grupların aleyhine olabilir. Tıbbî bakım sunan kişiler ve bu hız-

metten yararlanan kişilerin istekleri tıbbî bakım hizmetlerini artırmak olabilir, fakat III. şahıslar ve devlet kuruluşları hastane maliyetlerinin sürekli artmakta olduğunu ileri sürerek verilen hizmetleri kontrol altına almak ve aynı seviyede tutmak isteyebilirler. Farklı yapıdaki hastanelerin bu baskılara karşı olan tepkileri de farklı olmaktadır. Örneğin; birincil fonksiyonu hekim ve diğer personelin eğitimi olan eğitim hastaneleri tıbbî bakım sunan kişiler ve kurumların isteklerine karşı daha duyarlı olacaktır. Devlet hastaneleri ise hasta istek ve beklenelerini ön planda tutmaya gayret edeceklerdir.

Son yıllarda hastanelerin işlev ve fonksiyonları ile ilgili çok önemli gelişmeler görülmektedir. Bu gelişmeler sağlık teknolojisindeki değişimeler, etkinliği artırmak için verilen uğraşlar, kişilerin ve toplumun sosyal, psikolojik ve ekonomik ihtiyaçlarının neler olduğu konusunun bilinmesi ile ilgili görüşlerin artması ve hastane çıktısının hem kalite hem de miktar açısından değerlendirilmesinin önem kazanması gibi konulardır. Bunlarla birlikte bilimde güvenirliğin artması, sağlıklı yaşam ile ilgili düşünceler, ortalama yaşam süresinin uzaması ve faaliyetlerinin akılçıl bir yolla belirlenmesi konusundaki gelişmeler de hastanelerin işlev ve fonksiyonlarını etkileyen önemli faktörlerdir.

Hastanelerin rolleri ve toplumda hangi çeşit hizmetlere ihtiyaç duyduğu konusunda, toplumdaki kişilerin eleştirileri ve katılımcılığı yolundaki değişme

eğilimi giderek önem kazanmaktadır. Bu nedenle, hastaneler hizmet ettiği toplumun taleplerini karşılamak yolunda bir değişme içine girmelidir. Toplumdaki kişiler sağlık hizmetlerini giderek bir hak olarak görmektedirler, hastaneler de buna en iyi şekilde karşılık verme yolunu amaçlamalıdır. Hastane hizmetleri maliyetleri çok yüksek olan pahalı hizmetlerdir. Hastane hizmetlerindeki gelişme ile birlikte, kişilerin ödemis olduğu ücret de artmaktadır. Kişilerin vermiş olduğu bu yüksek ücret karşısında daha kaliteli hizmet alma yolundaki beklentisi de artmaktadır.

Sağlık eğitimi sonucunda toplumun sağlık anlayışı ve mevcut sağlık hizmetleri konusundaki bilgilerinin artmakta olduğu da bir gerçektir. Rehabilitasyon alanları, yaşılı ve sakat kişilerin bakımı konusundaki beklentiler artmakta olduğu gibi toplumun sağlık bakımından yararlanma konusundaki bilgileri artmış, aşırı korunma, erken başvuru ve erken teşhis konusunun önemini farkına varılmıştır. Hastane ve sağlık bakımı sunan kuruluşlarla ilgili planlama süreçlerinde, sağlık bir kamu ve politika sorunu haline gelmiştir. Bu demektir ki toplum politika belirlenmesi ve maliyet kontrolünde önemli bir rol oynamaktadır⁷⁹.

Değişen dış çevrenin örgütün bu değişmeye uymasını zorlayıcı yöndeki bir başka baskısı da çevredeki bilim ve teknoloji alanındaki değişimelerin, örgütlerin daha verimli çalışmaları için örgütte uygulanması düşünsinden kaynaklanmaktadır. Tıp ilmindeki ve teknoloji-

sindeki hızlı gelişimin sağlık hizmetlerinin verilme şeklinde gelişmelere neden olduğu ve bu baskılıları artırıldığı bir gerçektir. Rakich, Longest ve O'donovan⁴¹, çevredekî bilimsel ve teknolojik değişme ve gelişmelere uymayan hastanelerin verimlilik ve etkinliklerini kaybedeceklerini ileri sürmüştür.

Tıbbî bakım sistemindeki gelişmeler, sunulacak olan hizmetlerin şeklini önemli ölçüde etkilemektedir. Tıbbî bakım yöntemlerindeki gelişmeler sonucunda, yüksek seviyede uzmanlaşmış hizmetlere olan talep artmaktadır. Hastaneler bu gelişmelere uyabilmek için daha fazla uzmanlaşma yoluna gitmektedirler. Kompleks ve yüksek seviyede uzmanlaşmış olan hizmetler için daha kompleks ve pahalı araç-gereç ve uzman personele ihtiyaç duyulmaktadır. Bunun sonucunda da yoğun bakım, ameliyat sonrası bakım, yanık, renal diyaliz ve yeni doğan bebek gibi özel bakım ünitelerinin geliştirilmesi, personel yerlesim planı ve faaliyetlerle ilgili problemler ortaya çıkmaktadır⁸⁰.

Hastanelerin, genel devlet politikası, yönetim biçimi, kültürel ve ekonomik gelişmişlik düzeyi, temel hak ve görevleri belirleyen anayasal düzenlemeleri içeren değişimelerde olduğu gibi İnsan Hakları Evrensel Beyannamesi, Dünya Sağlık Teşkilatı, Birleşmiş Milletler v.b. uluslararası örgütlenmeler ve bunların kararları gibi supra sistemlerdeki değişimelerden de etkilendikleri açıklır.

3. Sağlık ve Hastane Alt Sistemi Etkileyen

Değişmelerden Hastalık Şeklindeki Değişme

a. Modern Tıp Alanındaki Gelişmeler

İnsan sağlığı ve onu koruma yöntemleri ile ilgili gelişmeler, XIX. yüzyılın ikinci yarısından sonra başlamıştır. Fakat bu dönemden önceki temel bilimlerle ilgili birtakım gelişmelerin de tıp bilimine katkısı olduğu geçektir. Van Leeuwentioek'in mikroskopu bulması, Fahrenheit'in civa termometresi ile ilgili buluşları, Lavoisier ve Davy'in kimya başlangıcı ile ilgili çalışmaları ve Lennaeus ve Cuvier'in biyolojiye olan katkıları bu konudaki gelişmelere birer örnektir. Bu buluşlar arasında en önemlisi, Pasteur ve Koch'un organizmaların patojenik potansiyeli ile ilgili bulgularıdır. Bunun sonucunda bazı enfeksiyonel mikroorganizmaların birtakım hastalıklara neden olduğu ortaya çıkarılmıştır¹⁵.

Bulaşıcı hastalıklarının nedeninin bilinmesinin insanlara sayısız yararı olmuştur ve bu alandaki birçok gelişmeleri de teşvik etmiştir. Bu gelişmelerden ilki aseptik cerrahi ile ilgili bulgulardı. Pasteur'un 1858'de bakterilerin fermantasyona meden olduğu yolundaki görüşleri, Joseph Lister'in Glasgow Infirmary hastanesinin cerrahi servisindeki araştırmalarına ışık tutmuş ve yaralanmalardaki fermantasyon nedenleri ortaya çıkarılmıştır. Bu zamana kadar, cerrahi müdahale sonucundaki ölümlerin en önemli nedeninin enfeksiyonlar olduğu görüşü yaygındı ve ameliyat sonrası enfeksiyonların görülmmediği hasta sayısı çok azdı. 4000 yıldan beri yapılmakta

olan cerrahi müdahaleler genelde felaketle sonuçlanıyordu. Asepsi ile ilgili basit buluşların sonucunda, bu felaketlerin önlenmesi devrim niteliğinde bir olaydır.¹⁵

Bakteriyolojik bulgular ile ilgili ikinci bir gelişme, etkin bir koruyucu hizmet verilmesi konusundaki çalışmalarıdır. Bakteriyolojik çalışmalar yapılmadan önce, hasta kişi ve etkenle ilişki içine girmek, hastalığa yakalanmada en önemli neden olarak görülmüyordu. Bu görüşten hareketle, halk sağlığı görevlileri hastalığın yayılmasını önlemek için karantina ve buna benzer diğer önlemlere başvuruyorlardı. Fakat, hastalığa yakalanan kişi ve hastalığa neden olan etkenle niçin ilişki kurulmaması gerektiği konusunda yapılan araştırmalarla, konunun temeline inilmiştir. Bunun sonucunda aşı ve bağışıklık kazandırma konusunda önemli gelişmeler olmuş ve difteri, sarı humma, boğmaca, tifo, kolera, çocuk felci, bazı enflüanza virüsleri ve buna benzer birçok hastalığa karşı bağışıklama yolları ortaya çıkarılmıştır.¹⁵

Bakteriyolojik çalışmalar, halk sağlığı düzeyinin yükseltilmesi ile ilgili gelişmelere de önemli ölçüde katkıda bulunmuştur. Bakterilerin hastalığa neden olduğu ve bir insandan, böcekten veya hayvandan diğerine geçtiğinin bilinmesi sonucunda halk sağlığı görevlileri bu ilişki zincirini nasıl kıracakları yolunda uğraş vermişler ve aşağıdaki önlemlerin alınması gerektiği konusunda birleşmişlerdir.¹⁵

- Sütte bulunan ve birçok hastalığa neden olan enfeksiyon ajanının, sütün pastörizasyonu sonucunda öldürülmesi,
- Halkın kullandığı içme suyunun arıtılması,
- Enfeksiyon taşımasını engellemek için lağım pisliklerinin kontrol altına alınması,
- Bataklıkların kurutulması.

Bu ve buna benzer birçok yöntemlerin, hastalıkların önlenmesine olan etkisi günümüzde de tartışmasız kabul edilmektedir.

Tıp ve tıp ilmi ile ilgili diğer alanlardaki bu gelişmelerle birlikte sağlık alanlarında önemli gelişmeler kaydedilmiş, özellikle geçmiş 50 yılda ortalamaya yaşam süresi uzamış ve toplumdaki ölüm ve hastalık oranları düşmüştür.

Tablo I'de 1900 yılından 1965 yılına kadar olan dönemde, hastalık nedenlerine göre ölüm oranları görülmektedir. Bulaşıcı hastalıklardan ölüm oranında gözlenen önemli düşüşün nedeni bakteriyoloji alanındaki gelişmelerdir. Bağısıklama sonucunda difteri ve boğmacadan ölüm oranı görülmezken, pastörizasyon ve içme suyunun arıtılması dizanteriden ölüm oranını büyük ölçüde düşürmüştür. Geçmişte, çocuklar kadar yetişkinleri de etkileyen bulaşıcı hastalıklar günümüzde kontrol altına alınmıştır.

TABLO 1

A.B.D.'de 1900-1965 YILLARINDA SEÇİLMİŞ NEDENLERDEN
ÖLÜM ORANLARI (100.000'de)

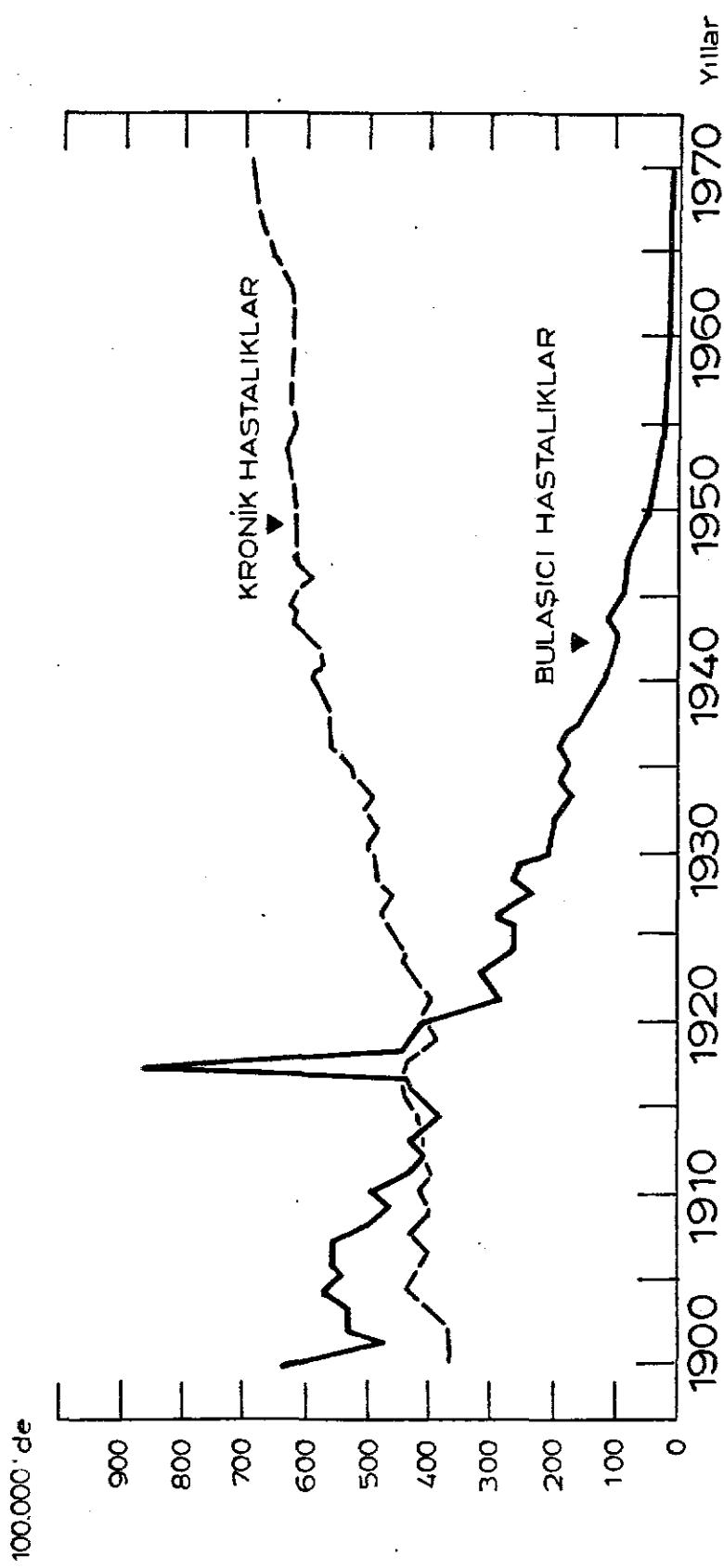
Hastalık Nedenleri	1900	1920	1940	1960	1965
Bütün Nedenler	1.719.1	1.298.9	1.076.4	954.7	943.2
Bulaşıcı Hastalıklar					
Tüberküloz	194.4	113.1	45.9	6.1	4.1
Sifiliz	12.0	16.5	14.4	1.6	1.3
Tifo	31.3	7.6	1.0	-	-
Dizanteri	12.0	4.0	1.9	0.2	-
Difteri	40.3	15.3	1.1	0.0	-
Boğmaca	12.2	12.5	2.2	-	-
Akut poliyomiyelit	-	0.9	0.8	0.1	0.5
Kızamık	13.3	8.8	0.5	0.2	-
Enflüanza ve pnomöni	202.2	207.3	70.3	37.3	31.9
Kronik Hastalıklar					
Habis neoplazma	64.0	83.4	120.3	149.2	153.5
Diabetes Mellitus	11.0	16.1	26.6	16.7	17.1
Kardiyovasküler Hastalıklar	345.2	364.9	485.7	521.8	516.4
Mide Ülseri ve Deodunum	2.7	3.6	6.8	6.3	5.4
Kazalar					
Motorlu taşıt kazaları	-	10.3	26.2	21.3	25.4
Diğer Kazalar	72.3	59.7	47.0	30.7	30.4

Freeman, Levine and Reeder, 1972, s.66'daki alıntı.

Tablo 1'deki kronik hastalıklarla ilgili bölümde, bulaşıcı hastalıkların giderek kontrol altına alınmış olduğu halde, yetişkinler ve daha yaşlı nüfus grubundaki kişilerin maruz kaldığı kronik hastalıklarda bir artış gözlenmektedir. Habis neoplazma ve kardiyovasküler renal hastalıklarındaki ölüm oranının artmasının bir nedeni de 1910'lardan sonra bu tip hastalıkların teşhisi ile ilgili gelişmelerdir.

1900-1970 yılları arasında A.B.D.'deki bulaşıcı ve kronik hastalıklar ters yönde bir değişim göstermektedir (Şekil 4). 1900'lerde bulaşıcı hastalıklardan ölüm oranı 100.000'de 650 iken 1970'de 20'ye düşmüştür (% 96'lık bir azalma). 1918'lerde grip epidemisinin oluşmasıyla ölüm oranı 100.000'de 850'ye yükselmiştir. Kronik hastalıklardan ölüm oranında 1900'lerde 100.000'de 350 iken, 1970'de 100.000'de 690'a yükselmiştir (% 97'lik bir artma).

Hastalık şekillerinde görülen bu yöndeki bir değişim tıp biliminin ve tedavi kurumlarının, günümüzde ve gelecekte uzun süreli ve tedavi masrafı çok fazla olan kronik hastalıklarla ilgili problemlerle daha fazla ilgilenmesi gerekliliğini açıkça göstermektedir.



SEKİL 4 : ABD'DE BULAŞICI VE KRONİK HASTALIKLARDAN ÖLÜM ORANI (1900-1970)

Dever, 1980, s. 7' deki alıntı.

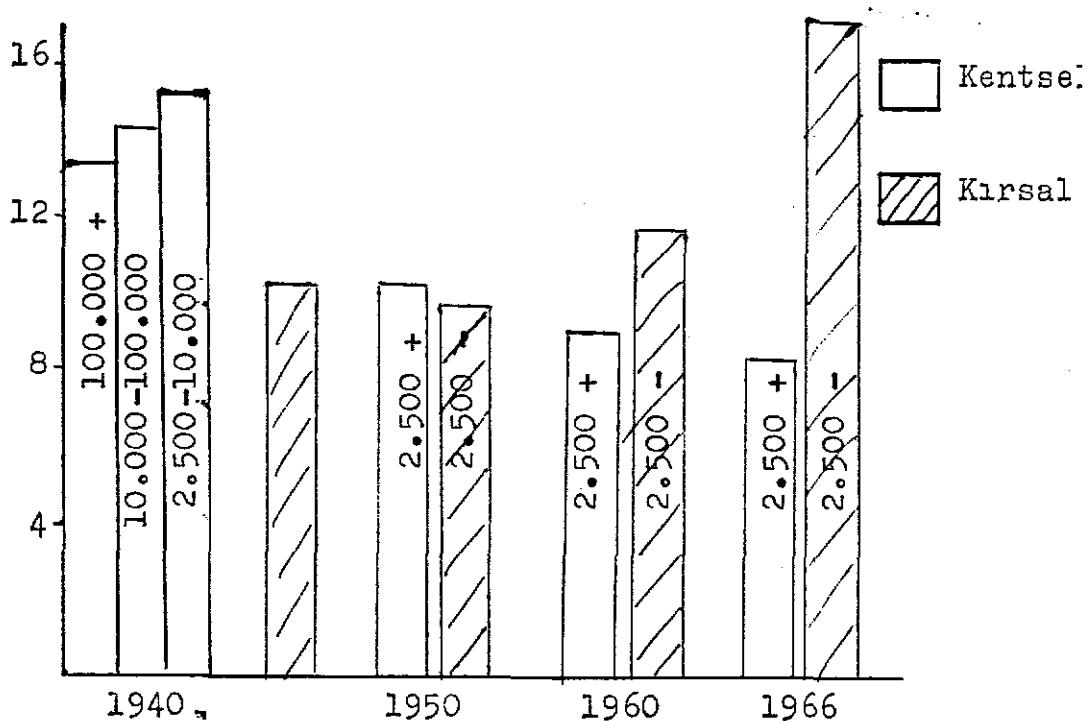
b. Koruyucu Hekimlik Alanındaki Gelişmeler

İnsanları hastalıklardan koruma ve sağlığını geliştirmeyi amaçlayan koruyucu sağlık hizmetlerindeki gelişmeler sonucunda birçok ülkede bulasıçı hastalıklardaki salgınlar görülmez olmuş ve bu hastalıklardan ölüm oranları azalmıştır. Koruyucu sağlık hizmetleriyle ilgili, bağışıklama, beslenme koşullarının düzeltilmesi, hastalıkların erken teşhis ve tedavisi, aile planlaması ve halkın sağlık konularında eğitilmesi gibi kişije yönelik sağlık hizmetlerinde olduğu gibi, çevremizde sağlığı olumsuz yönde etkileyen biyolojik, fiziksel ve kimyasal etkenlerin düzeltilmesi ve denetimi faaliyetlerini içeren çevre sağlığı hizmetlerinde de önemli gelişmeler olmuştur.

Koruyucu hekimlige ağırlık verilerek, aşılama, tarama, erken teşhis ve tedavi olanaklarının geliştirilmesi ve çevresel faktörlerin iyileştirilmesi hastane bakımının azaltılması açısından rasyonel bir çabadır. Koruyucu hekimlik alanında etkin bir sistemin kurulması hastane poliklinik faaliyetlerinin kullanımını artıracaktır; fakat sonuçta hastane yataklarının kullanımını düşürecektir. Son yıllarda yapılan araştırmalar göstermiştir ki koruyucu hekimlik hizmetlerinin etkin bir şekilde verildiği gelişmiş ülkelerde 10-50 yaş arasındaki kişilerin hastanelere olan talebi azalmaktadır. Koruyucu hekimlik alanındaki gelişmelerle, yaşlı nüfusun hastaneleri daha fazla kullanma yönündeki eğilimleri,,

genç ve yetişkin nüfusun ise daha az kullanma yönündeki eğilimleri dikkati çeken şekilde değişmektedir.

Geçmişte koruyucu hekimlik hizmetleri içinde önemli bir yer tutan çevresel sanitasyon uygulanması açısından kırsal ve kentsel bölgeler arasında önemli farklılıklar vardır. 1950 yıllarından önce A.B.D.'de bütün nedenlerden dolayı ölüm oranları kentsel bölgelerde, kırsal bölgelerden daha fazla idi (Şekil 5). 1960'lı yıllarda sonra bu oran ters yönde değişti ve kırsal bölgelerdeki ölüm oranı, kentsel bölgelere oranla daha fazla artış göstermeye başladı.



Şekil 5. A.B.D.'de Kırsal ve Kentsel Bölgelerdeki Ölüm Oranları.(1940, 1950, 1960, 1966.)

National Academy of Sciences, 1971, s.463'teki alıntı.

Tablo 2'de A.B.D.'de 1959-1961 yıllarında kırsal ve kentsel bölgelerdeki insidans ve mortalite oranları görülmektedir. 1940 yıllarından sonra kentsel nüfusun sürekli artmasına rağmen, ölüm oranlarının düşmesinin nedeni, bu bölgelerde koruyucu sağlık hizmetlerine ve çevresel sanitasyona önem verilmesi olarak açıklanabilir.

Çevresel sanitasyona önem verilmesi ve etkin bağışıklama programları sonucunda, 1959-1961 yıllarında kentsel bölgelerdeki tifo, difteri ve boğmaca insidansının kırsal bölgelerden daha düşük olduğu görülmektedir.

TABLO 2
A.B.D.'de KIRSAL VE KENTSEL BÖLGELERDE, 1959 - 1961
YILLARINDAKI İNSİDANS VE MORTALİTE ORANLARI
(1.000.000 Kişiide)

5-14 yaş Grubundaki Bazı Hastalıklar	İnsidans		Mortalite	
	Kentsel Bölgeler	Kırsal Bölgeler	Kentsel Bölgeler	Kırsal Bölgeler
Tifo	3.3	7.0	0.1	0.1
Difteri	3.2	7.1	0.2	0.6
Boğmaca	111.1	141.1	0.4	1.6
Kızıl	1.579	2.374	0.5	1.1
Enflüanza	-	-	13.5	41.9

National Academy Of Sciences, 1971, s.465'deki alıntı.

Hastalık görülmesi muhtemel toplumlarda ve yaş gruplarında koruyucu aşı ve serum uygulanması, bulaşıcı hastalıklarla ilgili epidemiyolojik değişkenlerin (zaman, yer, ortam, mevsim, yaş ve çevre koşulları) saptanması, tecrit sisteminin, laboratuvar ve tedavi olanaklarının geliştirilmesi, toplumun sağlık konusunda bilinçlenmesi gibi koruyucu hekimlik alanındaki çalışmalar sonucunda, Türkiye'de Cumhuriyet'in ilk yıllarda önemli bir sağlık sorunu olarak görülen salgın hastalıklar büyük ölçüde kontrol altına alınmıştır.

Geçmişte büyük oranda görülen çiçek, veba, tifüs, sarı humma gibi hastalıklar yıllardır görülmez olmuş, tüberküloz, trahom, lepra, frengi gibi sosyal hastalıklar kontrol altına alınmış ve sıtmayan eradikasyon safhası iyi şekilde uygulanmıştır.

Tablo 3'de görüldüğü gibi, Türkiye'de Cumhuriyet döneminden önce ve sonra yaygın bir şekilde görülmekte olan tüberküloz vakalarının kontrol altına alınmasında büyük başarılar sağlanmıştır. Erken təhis, bağışıklama ve halkın bu konudaki eğitimi gibi kişiye yönelik sağlık hizmetlerindeki gelişmeler sonucunda, bu hastalıktan ölüm oranı 1945'te 100.000'de 262 iken 1980'de 8.71'e düşmüştür. (Tablo 3)⁵⁹.

TABLO 3
TÜRKİYE'DE, 1945-1980 YILLARINDA TÜBERKÜLOZDAN ÖLENLERİN
SAYILARI VE ORANLARI

YILLAR	Tüberkülodan Ölenlerin Sayısı	Ölenlerin 100.000 Nüfusa Oranı
1945	5.462	262.0
1950	6.338	204.0
1955	4.465	106.8
1960	4.855	55.2
1965	3.386	36.2
1970	2.770	20.3
1975	1.825	10.81
1980	1.712	8.71

S.S.Y.B., Sağlık Hizmetlerinde 50 Yıl, 1973,
s.127. ve Sağlık İstatistik Yıllıklarından düzenlendi.

Etkin bir koruyucu hekimlik hizmeti sonucunda tüberküloz, çiçek ve tifüs vakalarındaki morbidite ve mortalite oranlarında büyük oranda bir düşüş gözlemlenmiştir.

Ciçek aşısının kanunen zorunlu olması ve aşı uygulamasının sistemli bir şekilde yapılması ve diğer koruyucu önlemler sonucunda tablo 4'de görüldüğü gibi Türkiye'de çiçek hastalığı görülmemiştir.⁶⁰

TABLO 4
TÜRKİYE'DE ÇİÇEK VAKALARININ 1925-1980 YILLARINDAKİ
DAĞILIMI (100.000)

Yıl	MORBİDİTE		MORTALİTE		100 vakada Mortalite Oranı
	Sayısı	Oranı	Sayısı	Oranı	
1925	483	3.8	69	0.5	14.3
1930	906	6.3	160	1.1	17.6
1935	106	0.7	15	0.1	14.1
1940	987	5.6	120	0.7	13.0
1944	6093	32.9	678	3.6	11.1
1951	152	0.7	3	-	1.9
1957	128	0.5	7	-	5.4
1960	-	-	-	-	-
1965	-	-	-	-	-
1970	-	-	-	-	-
1975	-	-	-	-	-
1980	-	-	-	-	-

S.S.Y.B., Sağlık Hizmetlerinde 50 Yıl, 1973,
s.85, ve Sağlık İstatistik Yıllıklarından düzenlenmedi.

Koruyucu aşısı ile birlikte, mücadele konusundaki gelişmelerin Türkiye'de uygulanması, DDT ve benzeri ensektisitlerin büyük ölçüde kullanılmasıyla tablo 5'de görüldüğü gibi Türkiye'de tifüs vakaları giderek azalmış ve 1965 yılından beri görülmez olmuştur⁶¹.

TABLO 5
TÜRKİYE'DE TİFÜS VAKALARININ 1925-1980 YILARIINDAKİ
DAĞILIMI (100.000)

Yıl	MORBİDİTE		MORTALİTE		100 vakada Mortalite Oranı
	Sayısı	Oranı	Sayısı	Oranı	
1925	333	2.5	26	0.2	7.8
1930	254	1.7	31	0.3	12.2
1935	420	2.7	57	0.3	13.5
1940	799	4.5	100	0.5	12.5
1945	2618	13.8	139	0.8	5.3
1950	225	1.0	15	0.07	6.6
1955	24	0.1	1	-	4.1
1960	10	0.03	-	-	-
1965	7	0.02	-	-	-
1970	-	-	-	-	-
1975	-	-	-	-	-
1980	-	-	-	-	-

S.S.Y.B., Sağlık Hizmetlerinde 50 Yıl, 1973,
s.100 ve Sağlık İstatistik Yıllıklarından düzenlenmedi.

c. Demografik ve Sosyal Değişmeler

Toplumu meydana getiren nüfusun sayısındaki ve
özelliklerindeki değişme olarak adlandırılan demografik
değişmeleri bilmenin yararı ve önemi açiktır. Örneğin;
nüfusun doğum ve ölüm oranları, cinsiyete ve yaş grup-
larına göre dağılımı, sosyal, ekonomik ve kültürel grup-
lara göre dağılımı ve bunlardaki değişimlerin yönünün

bilinmesi gerekmektedir.

Demografik faktörlerdeki değişimeler sağlık ve hastane sistemi üzerinde etkili olabilir. Hizmet edilen kişi sayısı, yaş dağılımları ve coğrafik dağılımları sağlık hizmetlerine karşı olan talebi doğrudan etkileyen faktörlerdir⁷⁵. Farklı yaş gruplarında görülen hastalık sıklığı ve hastane kullanımı ile ilgili toplum görüşleri, bireyin maliyeti, hizmet edilen toplumdaki yaş grublarının hastaneyi ve doktoru kullanımı gibi nedenler ise sağlık sistemini dolaylı olarak etkilerler.

Risk grubu olarak adlandırılan birtakım özel hasta gruplarının hastanelere olan talepleri gittikçe artmaktadır. Örneğin; göçmen nüfus, yaştılar ve sakatlar. Hastaneye gelme oranı 5 yaşın altındaki çocuklarda yüksek, 5-15 yaş arasında biraz azalmakta ve 60 ve daha üzeri yaşlarda sistemli bir şekilde yükselerek "U" şeklinde bir eğri görünümünü vermektedir. Bu eğri, doğum vakalarının dikkate alınmadığı sürece oldukça düzenlidir. Ancak trafik ve iş kazalarında meydana gelen travmaların sıklığı sonucunda bozulabilmektedir.

Nüfusun artması, talebi ve hizmetlere karşı duyulan tüm ihtiyaçları belirgin bir şekilde artırır. Yaşlı kişilerin özel bir morbidite oranına sahip olması talebi hem nispi hem de mutlak bir şekilde artırmaktadır. Yaşlı nüfusta kronik hastalıklar daha fazladır. Kronik hastalıklara sahip olan hastaların durumlarında uzun bir süre değişiklik görülmez. Bu kişiler hastane yataklarını daha fazla işgal ederler; bu nedenle

bu kişilerin tedavi yerleri modern araçlarla donatılmış ve çıktısı çok pahalı olan karmaşık hastaneler değil, bunlara en uygun bakımın verilebileceği özel geriatrik ve kronik hastalıklar üniteleri olmalıdır. Son yıllarda gelişmiş ülkelerde bu tip hastanelerin kurulması yönünde toplumun ve hükümetin görüşlerinde bir değişme eğilimi vardır.

Hastalıklardaki morbidite ve mortalite oranları yaş gruplarına göre farklılık göstermektedir. Tablo 6'da ölümlerin yaş grupları ve hastalıklara göre dağılımı görülmektedir. Kanser ve kalp hastalıkları yüksek risk grubu olarak adlandırılan 55 ve daha yukarı yaş gruplarında ilk iki sırayı almaktadır. Motorlu taşıt kazaları ve diğer kazalardaki ölüm oranları daha çok 15-34 yaş gruplarında görülmektedir. İntiharlar ve cinayetlerin ise 15-34 ve 34-54 yaş gruplarındaki riski daha fazladır.

TABLO 6

GEORGIA'DA SEÇİLMİŞ ÖLÜM NEDENLERİNİN YAŞ GRUPLARINA GÖRE DAĞILIMI (1973)

Mortalite Nedeni	TOPLAM	TOPLAM TÜZDE	ÖLÜM TÜZDESİ	HASTALIKLARIN YAŞ GRUPLARINA GÖRE DAĞILIMI								
				0-1	1-4	5-14	15-24	25-34	35-44	45-54	55-64	65+
TOPLAM	43.910	100,0	100,0	3,7	0,8	1,1	3,2	3,4	5,1	10,6	18,4	52,7
Kalp Hastalıkları	14.992	100,0	34,0	0,1	0,1	0,1	0,2	0,7	2,8	9,6	20,3	66,0
Kanser	6.532	100,0	14,9	0,1	0,4	0,8	1,0	1,6	4,6	14,5	26,8	50,3
Serebro Vasküler	5.897	100,0	13,4	0,0	0,1	0,1	0,4	0,8	2,3	6,2	14,1	76,0
Motorlu Taşıt Kazaları	1.847	100,0	4,2	0,9	3,4	8,0	28,2	17,5	11,9	10,4	9,4	10,4
Büyük Diğer Kazalar	1.657	100,0	3,8	4,6	5,3	7,5	14,5	12,6	10,6	12,3	11,5	21,2
Enfiliyanza ve Pnomoni	1.648	100,0	3,8	11,6	2,2	0,8	1,6	2,1	4,7	8,4	11,4	57,1
Bölgeli Sistemi Hastalıkları	1.179	100,0	2,7	2,4	0,9	0,6	0,8	2,0	2,6	9,4	22,6	58,6
Arter, Arteryol ve Kapillerin	1.120	100,0	2,6	0,2	0	0,1	0,1	0,2	2,1	4,3	12,2	80,8
Adam Oldürmeler	985	100,0	2,2	0,5	0,7	1,3	22,8	26,9	21,2	11,0	9,2	4,2
Doğum trometizması ve erken doğum problemleri	834	100,0	1,9	99,8	0,2	0	0	0	0	0	0	0
Diyabetus Mellitus	772	100,0	1,8	0	0	0,1	0,5	1,9	3,5	11,0	22,0	60,9
İntiharlar	630	100,0	1,4	-	-	0,6	15,6	17,0	19,0	22,1	14,4	11,1
Konjenital Anomaliler	351	100,0	0,8	66,4	10,0	6,3	4,0	3,1	3,4	1,4	2,3	3,2

Dever, 1980, s.31'deki alıntı.

Yaş gruplarındaki farklılıkların, sağlık ihtiyaç taleplerinin neler olduğu ve bunlardan ne şekilde yararlanıldığını bilmenin sağlık ve hastane bakım sistemi açısından önemi büyüktür.

d. Endüstrileşme ve Çevresel Değişmeler

Toplumların hastalık çeşitlerinde görülen değişmenin bir nedeni de toplumların tarımsal alanlardan, endüstri alanlarına doğru olan gelişimidir. Kültürün belirli kesimlerinde görülen hastalıklar, o toplumdaki sosyal, kültürel ve ekonomik koşullara göre değişmektedir. Tarımsal toplumlardan endüstrileşmiş toplumlara geçiş ile birlikte, toplumsal yapı değişmekte ve bu değişim de hastalık şeklinin değişmesine neden olmaktadır.

Sekil 6'daki "Enfeksiyon Hastalıklar Modeli"nde tarımsal toplumların birtakım özellikleri gösterilmişdir²⁶. Tarımsal alanlarda doğum oranı yüksek, beslenme, barınma, giyinme koşulları yetersizdir. Nüfusun % 52'si 20 yaşın altında, % 3'ü 65 yaşın üzerindedir. Bu yetersiz koşullar sonucunda, tedavi olanakları gelişmemiş, paraziter hastalıklar, bulaşıcı hastalıklar, bebeklik ve okul öncesi çağdaki malnürisyon oranı yükseltir. Tarımsal alanlarda doğum oranı yüksek olduğu gibi mortalite oranı da yüksektir. "Enfeksiyon Hastalıklar Modeli" hala günümüz ve az gelişmiş ülkelerinde geçerlidir.

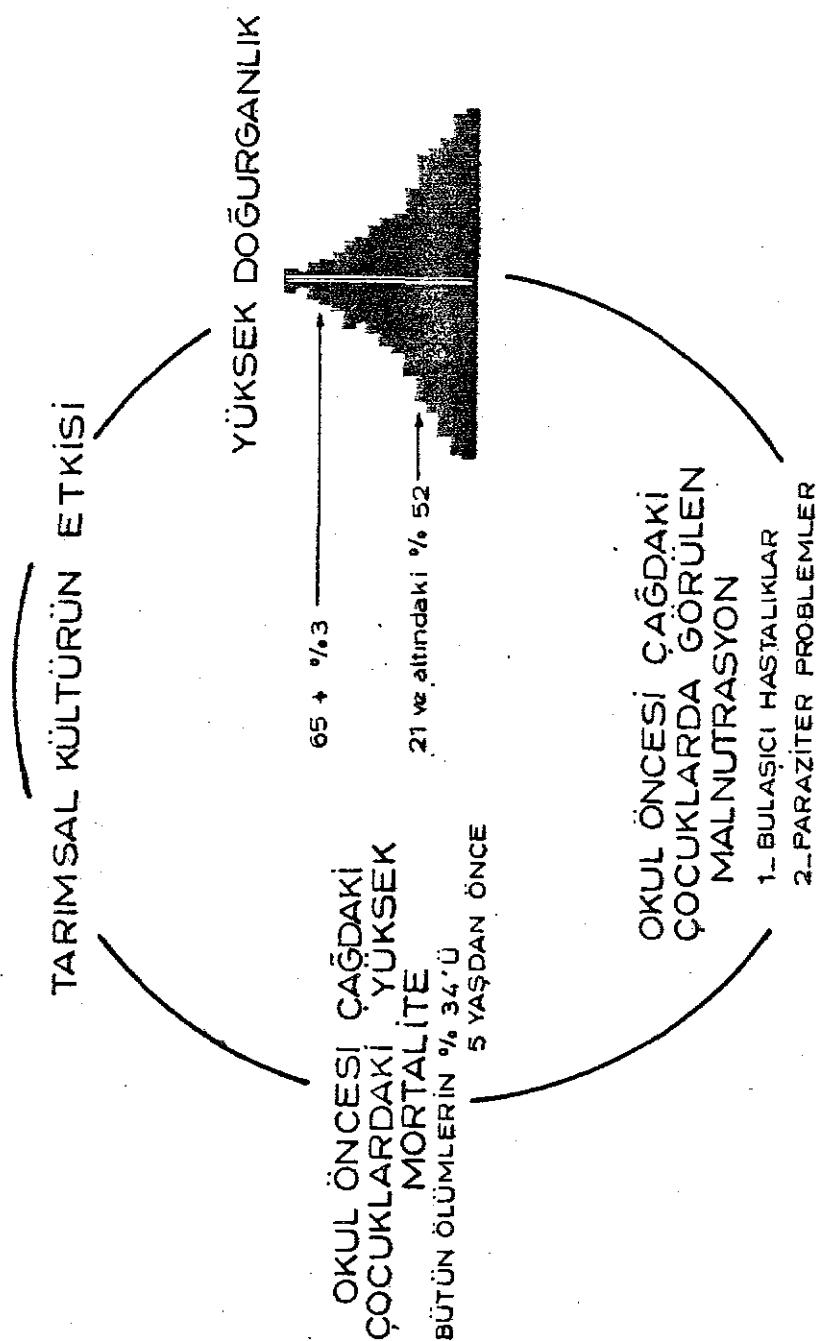
Endüstrileşme ile birlikte toplumun hastalık çeşitlerinde de bir değişim ortaya çıkmaktadır. Sekil

7'deki "Kronik Hastalıklar Modeli"nde endüstriyel toplumların özellikleri ve hastalık şekilleri görülmektedir.

Endüstrileşmiş toplumlara doğru olan bu gelişim sonucunda 20 yaşın altındaki nüfus oranı % 40'a düşmüş ve 65 yaş ve daha yukarıındaki nüfus oranı % 8'e ulaşmıştır. Bu değişimle birlikte, yaşlı nüfus gruplarında görülen hastalıklar, toplumların önemli bir sağlık sorunu haline gelmiştir. Kronik hastalıkların artması sonucunda, bütün ölümlerin % 51'i 65 ve daha üzerindeki yaş gruplarında görülmektedir. Kalp hastalıkları, kanser ve felç gibi kronik hastalıklardaki ölüm oranı, bütün ölümlerin % 60'ından daha fazlasını oluşturmaktadır⁹.

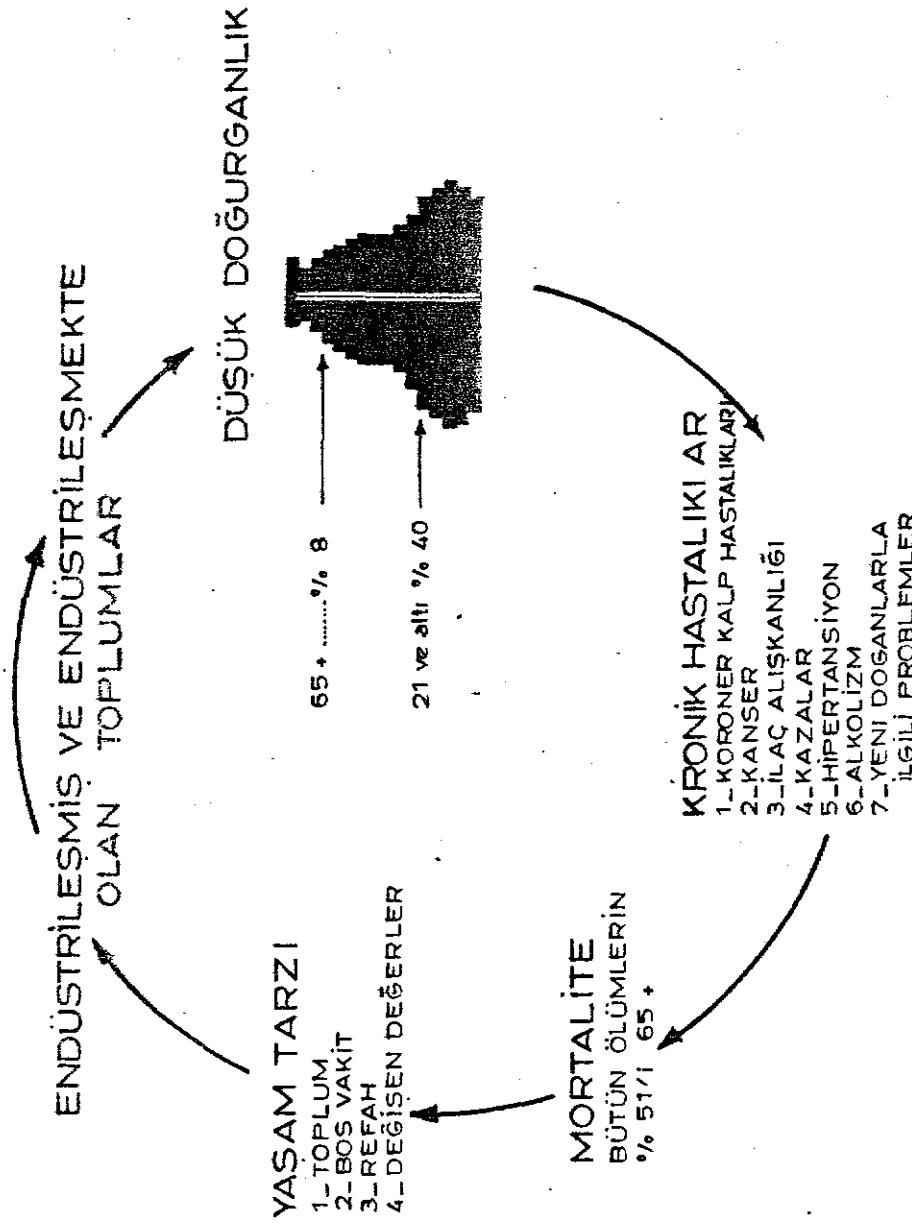
Çevresel değişimeler sonucundaki gelişmelerin, özellikle sağlık bakım sisteminin kullanılma şekillerini etkilediği açıklıdır. Nüfusun büyük bir kısmının kırsal bölgelerden kentsel bölgelere göç ederek, kentsel bölgelerde yoğunlaşması, buralarda hastalığa yakalanma olasılığı daha fazla olan yeni risk gruplarının oluşmasına neden olmaktadır. Bu kişilerin genelde alt sosyal sınıfından gelmiş, gelir düzeyleri düşük ve yaşam standartlarının normalin altında olması durumu, bu konuya daha da önem kazandırmaktadır¹⁰.

Heanszel ve yardımcıları tarafından A.B.D.'de akciğer kanseri ölümleri üzerinde yapılan bir araştırma sonucuna göre⁶⁷, (sigara içmenin kontrol altına alınmış kişilerde) kırsal kesimde doğmuş ve daha sonra kente



ŞEKLİ : 6 : ENFEKSİYON HASTALIKLARI MODELİ

Döver, 1980, s. 8'deki alıntı.



SEKİL 7 : KRONİK HASTALIKLAR MODELİ

Dever, 1980, s. 9'daki alıntı.

göç etmiş olan kişilerde görülen ölüm oranının, kentte doğmuş ve hayatı boyunca orada yaşamış olan kişilerden daha fazla olduğu ortaya çıkartılmıştır. Bunun nedeni de, kentte doğmuş ve sürekli olarak orada yaşamış kişilerin diğerlerine nazaran, hava kirliliğine daha fazla bağılık-lık kazanmış olduğu şeklinde açıklanmıştır.

III. BÖLÜM

**YATARAK TEDAVİ EDİLEN HASTALARIN
HASTALIK ŞEKİLLERİNDEKİ DEĞİŞME İLE
İLGİLİ BİR ARAŞTIRMA**

A. PROBLEM

1. Problem Durumu

Toplumsal değişim ile birlikte toplumdaki kişilerein hastalık yapısında da bir değişmenin meydana geldiği görülmektedir. Toplumun hastalık yapısındaki bu değişimnin tedavi edici sağlık hizmetlerini sunan hastaneleri de etkilediği bir gerçektir. Sağlık kurumları yöneticilerinin bu değişimleri dikkate alarak, hasta yatağı, personel, alet-ekipman, v.b. girdilerin planlanması ve örgütlenmesinde rasyonel bir davranış biçimini içinde olması gerekmektedir. Rasyonel davranış biçimini, hastanelerin değişen sağlık ihtiyaçlarına cevap verebilmek için buna uyması olarak nitelendirilebilir.

Bu çalışmada hastalıklardaki değişimlerin ne şekilde olduğunu göstermek amaçlanmıştır. Böyle bir çalışmanın, hem gelecekteki çalışmalara temel olacağına hem de bulgularından uygulamada yararlanılacağına inanılmaktadır.

2. Problem Cümlesi ve Alt Problemler

Sağlık ve Sosyal Yardım Bakanlığının bağlı Ankara Hastanesi'nde yatarak tedavi edilen hastaların hastalık gruplarına göre dağılımlarının ne şekilde bir değişimde olduğunun belirlenmesi.

Problemin çözümünü sağlayabilmek için aşağıda sıralanan 66 hastalık gruplarının herbirinin yıllara göre ne şekilde bir değişme içinde olduğu gösterilecektir.

- | | |
|------------------------|--|
| I. GRUP HASTALIKLAR | : Enfeksiyon ve Paraziter Hastalıklar |
| II. GRUP HASTALIKLAR | : Urlar |
| III. GRUP HASTALIKLAR | : Beslenme ve Metabolizma Hastalıkları |
| IV. GRUP HASTALIKLAR | : Kan ve Kan Yapıcı Organların Hastalıkları |
| V. GRUP HASTALIKLAR | : Akıl Bozuklukları |
| VI. GRUP HASTALIKLAR | : Sinir Sistemi ve Duyu Organları Hastalıkları |
| VII. GRUP HASTALIKLAR | : Dolaşım Sistemi Hastalıkları |
| VIII. GRUP HASTALIKLAR | : Solunum Sistemi Hastalıkları |
| IX. GRUP HASTALIKLAR | : Sindirim Sistemi Hastalıkları |
| X. GRUP HASTALIKLAR | : Urogenital Sistemi Hastalıkları |
| XI. GRUP HASTALIKLAR | : Gebelik, Doğurma ve Lohusalık Hali Komplikasyonları |
| XII. GRUP HASTALIKLAR | : Deri ve Deri Altı Dokusu Hastalıkları |
| XIII. GRUP HASTALIKLAR | : Kemik-Kas Sistemi ve Bağ Dokusu Hastalıkları |
| XIV. GRUP HASTALIKLAR | : Doğuştan Gelen Anomaliler |
| XV. GRUP HASTALIKLAR | : Perinatal Morbidite ve Mortalitelerin Bazı Sebepleri |

XVI. GRUP HASTALIKLAR : Semptomlar ve İyice Belli
Olmayan Sebepler

XVII. GRUP HASTALIKLAR : Kazalar, Zehirlenmeler ve
Cana Kasdetme

3. Hipotezler

Yukarıda sıralanmış olan 17 hastalık grubunun
yıllara göre dağılımları arasında doğrusal bir ilişki
olup, doğrusallıktan ayrılış önemsizdir.

4. Sayıltılar

1- Ankara Hastanesi kayıtlarından elde edilen
veriler yeterli ve güvenilirdir.

2- Araştırma kapsamına alınan yıllarda Ankara
Hastanesine başvuran ve yatarak tedavi edilmesi gere-
ken tüm hastalar hastaneye kabul edilmiştir. Bu sayıl-
tıyı doğrular nitelikte olan bir bulgu 1978, 1979, 1980
yıllarında kadın doğum servisinin yatak işgal oranının
% 100'ün üzerinde olmasıdır.

3- Yukarıdaki sayıltıdan hareketle, hekim eksik-
liği veya yokluğu, yardımcı sağlık personeli ile ilgili
yetersizlikler, malî olanaksızlıklar, alet-ekipman ve
teknolojik yetersizlikler araştırma kapsamına giren süre
içinde meydana gelmemiştir.

4- Kişilerin sağlık ihtiyacını karşılama konusun-
daki toplumdaki diğer alternatifler dikkate alınmamış-
tır.

5. Tanımlamalar

1- **Yataklı Tedavi Kurumları:** Hasta ve yaralıların, hastalıktan şüphe edenlerin ve sağlık durumlarını kontrol etmek isteyenlerin, ayaktan veya yatarak müşahede, muayene, teşhis, tedavi ve rehabilitasyon edildikleri, aynı zamanda doğum yapılan kurumlardır.⁸¹

2- **Genel Hastaneler:** Her türlü acil vak'a ile, yaş ve cins farkı gözetmeksizin, bünyesinde mevcut uzmanlık dallarıyla ilgili hastaların kabul edildiği ve ayaktan hasta muayene ve tedavilerinin yapıldığı yataklı kurumlardır.⁸¹

3- **Ayaktan Tedavi:** Tedavi kurumuna yatırılmadan hastane polikliniğinde yapılan muayene ve tedavidir.⁶³

4- **Yatarak Tedavi:** Hastaneye yatırılarak yapılan tedavi şeklidir.⁶³

5- **Ankara Hastanesi:** Sağlık ve Sosyal Yardım Bakanlığı'na bağlı; dahiliye, hariciye, kadın-doğum, çocuk, asabiye, kulak-burun-boğaz, göz, cildiye, üroloji, fizik ve intaniye uzmanlık dallarıyla, yatarak ve ayaktan hasta muayene ve tedavilerinin yapıldığı 400 yatak kapasiteli bir genel hastanedir.

6- **Türkiye Genel Hastaneleri:** Genel hastane tanımımda belirtilen özelliklere sahip, özel dal hastaneleri dışında Türkiye'deki resmi ve özel hastanelerin tümünü içermektedir.

6. Sınırlılıklar

1- Ankara Hastanesi'nde yatarak tedavi edilen hastaların hastalık şeklindeki değişmeyi göstermek amacıyla

arastırma kapsamına alınan veriler 1967-1983 yılları arasındaki 17 yıllık bir dönemi içermektedir. 1967 yılından daha önceki yılların verilerine ait kayıtlar tutulmadığı için elde edilememiştir.

2- Araştırmada yapılan hastanede, yatarak tedavi edilen hastaların hastalıklarının cinsiyet ve yaş gruplarına göre dağılımları incelenmemiştir.

3- 1982 ve 1983 yılı verilerinin bulunamayışı nedeniyle Türkiye Genel Hastaneleri'ne ait bilgiler 15 yıllık bir dönemi içermektedir.

7. Kısalmalar

1- S.S.Y.B. : Sağlık ve Sosyal Yardım Bakanlığı

2- A.H. : Ankara Hastanesi

3- T.G.H. : Türkiye Genel Hastaneleri

4- $y_A = a + bx$: Ankara Hastanesi Regresyon Denklemi

5- $y_T' = a' + b'x$: Türkiye Genel Hastaneleri Regresyon Denklemi

6- F_A : Ankara Hastanesi F Değeri

7- F_T' : Türkiye Genel Hastaneleri F Değeri

B. MATERİYAL VE YÖNTEM

Yıllara göre hastalık gruplarındaki değişmeyi göstermek amacıyla S.S.Y.B.'ye bağlı Ankara Hastanesi örnek hastane olarak seçilmiştir. Araştırmada retrospektif bir yöntem izlenerek 1967-1983 yılları arasındaki 17 yıllık bir dönemi içeren Ankara Hastanesi "Hastalık İstatistik Formu" (Form 53A) kayıtları taramıştır.

Genel hastanelere yatırılarak tedavi edilenlerde saptanan hastalıklar, Dünya Sağlık Assembliesi ve Dünya Sağlık Örgütünce Uluslararası Hastalıklar Sınıflaması (UHS) 1965 revizyonuna ve istatistik metod ve standartlarına göre yeniden düzenlenerek 1975 yılından beri uygulanmaya başlanmıştır. Bu uygulamada hastalıkların 150 başlıklı A listesine ve cinsiyete göre dağılımı yapılarak her üç ayda bir olmak üzere hastalık istatistik formu ile derlenmektedir.⁶⁵

Kayıt tarama yöntemi sonucunda, 150 A başlıklı hastalık nedenine göre elde edilmiş olan bilgiler, önceden geliştirilmiş olan boş tablolara geçirilmiş ve buradan 17 hastalık grubuna indirgenmiştir.

17 hastalık grubuna ve yıllara göre elde edilen yatan hasta sayıları, hastaneye o yıl içinde yatan hasta sayıları toplamına oranlanarak, her bir hastalık grubunun o yıl içindeki yüzdesi bulunmuştur. Bu yüzdeler 1967 yılı baz alınarak endekslenmiş ve hastalık gruplarının her yıl içindeki yüzdesi ve değişme endeksleri tablo ve grafiklerle gösterilmiştir.

Endekslemede kullanılan formül:

$$\text{Endeksi hesaplanmak istenen yıla ait yüzde} \\ \text{Endeks} = \frac{\text{Baz olarak kabul edilen 1967 yılına ait}}{\text{yüzde}} \times 100$$

Hastalık gruplarına ait yüzdeler ve yıllar arasındaki ilişkinin dağılımını ve bu dağılımin denklemini belirtmek amacıyla regresyon analizinden yararlanılmıştır.

İki değişken arasında belirli bir ilişki olduğunda bu ilişki dağılım grafiğindeki noktalar arasından geçen uygun bir doğru olarak tanımlanabilir. Bu doğruya regresyon doğrusu denir ve matematiksel bir denklem ile gösterilebilir⁶⁸.

Regresyon denklemi:

$y = a + bx$ 'dir.

Denklemde;

y : Bağımlı değişken

a : Doğrunun y eksenini kestiği noktası

b : Regresyon katsayısı

x : Bağımsız değişken

Araştırmamızda;

y : Hastalık gruplarına ait yüzde

x : Yıl

Regresyon doğrusu çizilmeden önce doğrusallıktan ayrılışın önemli olup olmadığını kontrol etmek için önem kontrolü yapılmıştır. Önem kontrolünde hesapla bulunan F değeri tablo F değerinden küçük olursa, $p < 0.05$, bu dağılıma doğru çizilebileceği kabul edilir⁶⁹.

Konunun sistem yaklaşımı açısından ele alınması nedeniyle, karşılaştırma yapılmak amacıyla Ankara Hastanesinin üst sistemi olan Türkiye Genel Hastaneleri'ne ait verilerden yararlanılmıştır. S.S.Y.B. bünyesindeki Sağlık Propagandası ve Tıbbî İstatistik Genel Müdürlüğü tarafından derlenen "Türkiye Sağlık İstatistik Yıllıkları"ndaki verilerden Ankara Hastanesine ait veriler çıkarılarak elde edilen veriler aynı yöntemlerle analiz edilerek,

tablo ve grafiklerle gösterilmiştir.

C. ANALİZ VE BÜLGULAR

Yüzdeleme, endeksleme ve regresyon analizi yöntemlerinden yararlanılarak bulunan 17 hastalık grubuna ve 17 yıllık döneme ait yüzdelər, değişme endeksleri ve regresyon doğruları bu bölümde tablo ve grafiklerle gösterilmiştir.

TÜRKİYE'DE GENEL HASTANELERDE YATARAK TEDAVİ EDİLEN HASTALILARIN GRUPTARINA VE YILLARA GÖRE DAĞILIMI (1967-1981)

TABLO 7

YILLAR	1967				1968				1969				1970				1971				1972			
	HASTALIK GRUBU	Sayı Sayı (%)	Xilde Endeks	Xilde (%)	Xilde Endeks	Sayı Sayı (%)	Xilde Endeks	Xilde (%)	Xilde Endeks	Sayı Sayı (%)	Xilde Endeks	Xilde (%)	Xilde Endeks	Sayı Sayı (%)	Xilde Endeks	Sayı Sayı (%)	Xilde Endeks	Sayı Sayı (%)	Xilde Endeks	Sayı Sayı (%)	Xilde Endeks	Sayı Sayı (%)	Xilde Endeks	
I	62443	6,6	100,0	59295	6,5	98,5	56693	5,9	89,4	66334	6,6	100,0	72900	6,8	103,0	77797	6,8	103,0	77797	6,8	103,0	77797	6,8	103,0
II	27902	2,9	100,0	29749	3,2	110,3	32049	3,3	113,8	34145	3,4	117,2	35566	3,4	117,2	36337	3,2	110,3	36337	3,2	110,3	36337	3,2	110,3
III	16718	1,8	100,0	17063	1,9	105,6	19864	2,1	116,7	20162	2,0	111,1	20116	1,9	105,6	21025	1,8	100,0	21025	1,8	100,0	21025	1,8	100,0
IV	19204	2,0	100,0	19409	2,1	105,0	20667	2,1	105,0	23324	2,3	115,0	23545	2,2	110,0	23961	2,1	105,0	23961	2,1	105,0	23961	2,1	105,0
V	19870	1,4	100,0	13379	1,5	107,1	14701	1,5	107,1	13082	1,3	92,9	13243	2,2	85,7	13836	2,2	85,7	13836	2,2	85,7	13836	2,2	85,7
VI	58832	6,2	100,0	61086	6,7	108,1	62241	6,5	104,8	68672	6,8	109,7	76046	7,2	116,1	80966	7,0	112,9	80966	7,0	112,9	80966	7,0	112,9
VII	79829	8,4	100,0	78428	8,6	102,4	88250	9,1	108,3	94191	9,3	110,7	101939	9,6	114,3	112827	9,8	116,7	112827	9,8	116,7	112827	9,8	116,7
VIII	112774	11,8	100,0	124033	13,5	114,4	130779	13,6	115,3	146791	14,6	123,7	156807	14,8	125,4	170218	14,8	125,4	170218	14,8	125,4	170218	14,8	125,4
IX	191279	20,1	100,0	198348	21,6	107,5	196804	20,4	101,5	231639	23,0	114,4	23531	22,2	110,4	242091	21,0	104,5	242091	21,0	104,5	242091	21,0	104,5
X	61458	6,4	100,0	54560	5,9	92,2	58611	6,1	95,3	67769	6,7	104,7	68556	6,5	101,6	67530	5,9	92,2	67530	5,9	92,2	67530	5,9	92,2
XI	133636	14,0	100,0	57232	6,2	44,3	59931	6,2	44,3	66391	6,6	47,1	63411	6,0	42,9	79644	6,9	49,3	79644	6,9	49,3	79644	6,9	49,3
XII	12782	1,3	100,0	13419	1,5	115,4	15452	1,6	123,1	12255	1,2	92,3	15334	1,4	107,7	17510	1,5	115,4	17510	1,5	115,4	17510	1,5	115,4
XIII	30719	3,2	100,0	31565	3,4	106,3	31161	3,2	100,0	32954	3,3	103,1	42508	4,0	125,0	44684	3,9	121,9	44684	3,9	121,9	44684	3,9	121,9
XIV	3571	0,4	100,0	3362	0,4	100,0	3643	0,4	100,0	3058	0,3	75,0	5288	0,5	125,0	6231	0,5	125,0	6231	0,5	125,0	6231	0,5	125,0
XV	16476	1,7	100,0	15854	1,7	100,0	19871	2,1	123,5	20824	2,1	123,5	25526	2,4	141,1	30796	2,7	158,8	30796	2,7	158,8	30796	2,7	158,8
XVI	22103	2,3	100,0	72091	7,9	343,5	73284	7,6	330,4	18566	1,8	78,3	21767	2,1	91,3	23264	2,0	-87,0	23264	2,0	-87,0	23264	2,0	-87,0
XVII	90641	9,5	100,0	68119	7,4	77,9	80575	8,3	87,4	87730	8,7	91,6	82817	7,8	82,1	102642	8,9	93,7	102642	8,9	93,7	102642	8,9	93,7
TOPLAM	953237	100,0		916992	100,0		964576	100,0		1007887	100,0		1037702	100,0		1151359	100,0		1151359	100,0		1151359	100,0	

TÜRKİYE'DE GENEL HASTANELERDE YATARAK TEDAVİ EDİLEN HASTALARIN HASTALIK GRUPLARINA VE YILLARA GÖRE DAĞILIMI (1967-1981)

HASTALIK GRUBU	YILLAR	1973			1974			1975			1976			1977		
		Sayı	Yüzde (%)	Endeks	Sayı	Yüzde (%)	Endeks									
I	86185	6,3	95,5	71203	5,7	86,4	98700	7,6	115,2	117755	7,9	119,7	114808	7,5	113,6	
II	41471	3,1	106,9	35767	2,9	100,0	43594	3,4	117,2	48878	3,3	113,8	48997	3,2	110,3	
III	22584	1,7	94,4	22383	1,7	94,4	27442	2,1	116,7	29844	2,0	111,1	31753	2,1	116,7	
IV	26258	1,9	95,0	23689	1,9	95,0	13481	1,0	50,0	14403	1,0	50,0	14703	1,0	50,0	
V	15983	1,2	85,7	15764	1,3	92,9	22402	1,7	121,4	24580	1,6	114,3	26449	2,7	121,4	
VI	89322	6,6	106,5	79429	6,4	103,2	61671	4,7	75,8	78240	5,2	83,9	78538	5,2	83,9	
VII	111017	8,2	97,6	98653	8,0	95,2	116362	8,9	106,0	132104	8,9	106,0	131734	8,7	103,6	
VIII	173420	12,8	108,5	142578	11,5	97,5	164151	12,6	106,8	188927	12,6	106,8	188869	11,9	100,8	
IX	245860	18,1	90,0	220647	17,8	88,6	229708	17,7	88,1	247099	16,6	82,6	242267	16,0	79,6	
X	74999	5,5	85,9	70428	5,7	82,1	80445	6,2	96,9	92521	6,2	96,9	92627	6,1	95,3	
XI	211433	15,6	111,4	223138	18,0	128,6	202400	15,6	111,4	238604	16,0	114,3	282841	18,6	132,9	
XII	18147	1,3	100,0	13810	1,1	84,6	26737	2,1	161,5	34538	2,3	176,9	32129	2,1	161,5	
XIII	48629	3,6	112,5	43436	3,5	109,4	30895	2,4	75,0	35404	2,4	75,0	33886	2,2	68,8	
XIV	61712	0,4	100,0	7232	0,6	150,0	6799	0,5	125,0	6807	0,5	125,0	7399	0,5	125,0	
XV	27942	2,1	123,5	32341	2,6	152,9	12329	0,9	52,9	15629	1,0	58,8	17240	1,1	64,7	
XVI	23794	1,8	78,3	24523	2,0	87,0	9107	0,7	30,4	8991	0,6	26,1	10592	0,7	30,4	
XVII	133372	9,8	103,2	114688	9,3	97,9	154636	11,0	125,3	177010	11,9	125,3	172969	11,4	120,0	
TOPLAM	1356588	100,0		1238709	100,0		1300855	100,0		1490436	100,0		1520741	100,0		

TÜRKİYE'DE GENEL HASTANELERDE YATAK PEDAVİ EDİLEN HASTALARIN HASTALIK GRUPLARI VE YILLARA GÖRE DAĞILIMI (1967-1981)

TABLO 7

YILLAR	1978			1979			1980			1981			
	HASTALIK GRUBU	Sayı (%)	Müde de (%)	Sayı (%)	Müde de (%)	Sayı (%)	Müde de (%)						
I	104231	6,9	104,5	98663	7,2	109,1	110084	8,0	121,2	108496	7,3	110,6	
II	44861	3,0	103,4	41919	3,1	106,9	42569	3,1	106,9	42342	2,8	96,6	
III	28013	1,8	100,0	31262	2,3	127,8	31384	2,3	127,8	32021	2,1	116,7	
IV	13194	0,9	45,0	13042	1,0	50,0	12386	0,9	45,0	13736	0,9	45,0	
V	21807	1,4	100,0	23457	1,7	121,4	22628	1,7	121,4	22993	1,5	107,1	
VI	75271	5,0	80,6	63297	4,6	74,2	63159	4,6	74,2	67936	4,5	72,6	
VII	130555	8,6	102,4	123991	9,0	107,1	126044	9,2	109,5	132083	8,8	104,8	
VIII	168168	11,1	94,0	145050	10,6	94,1	142186	10,4	88,1	162896	10,9	92,4	
IX	243413	16,0	79,6	205490	15,0	74,6	196908	14,4	71,6	232608	15,6	77,6	
X	91584	6,0	93,8	81045	5,9	92,2	79458	5,8	90,6	90053	6,0	93,8	
XI	321495	21,1	150,7	275153	20,1	143,6	265346	19,4	138,6	341116	22,8	162,9	
XII	27802	1,8	138,5	31889	2,3	176,9	31280	2,3	176,9	30948	2,1	161,5	
XIII	33715	2,2	68,8	29569	2,2	68,8	26777	2,0	62,5	31169	2,1	65,6	
XIV	8139	0,5	125,0	7291	0,5	125,0	6945	0,5	125,0	8785	0,6	150,0	
XV	17900	1,2	70,6	13413	1,0	58,8	14704	1,1	64,7	15323	1,1	64,7	
XVI	11909	0,8	34,8	14014	1,0	43,5	12350	0,9	39,1	17218	1,2	52,2	
XVII	178333	11,7	123,2	171831	12,5	131,6	183587	13,4	141,1	145738	9,7	102,1	
TOPLAM	1520110	100,0		1370376	100,0		1367795	100,0		1495214	100,0		

Türkiye 1967-1981 Yılı "Sosyal İstatistik Yıllıklarından" Duyenlenmiştir.

S.S.T.B. ANKARA HASTANESİNDE YATARAK TEDAVİ EDİLEN HASTALARIN HASTALIK GRUPLARINA VE YILLARA GÖRE DAİLLİME (1967-1983)

TABLO 8

YILLAR	1967			1968			1969			1970			1971			1972		
	HASTALIK GRUBU	Sayı	Yüzde (%)	Endeks	Sayı	Yüzde (%)	Endeks	Sayı	Yüzde (%)									
I	671	6,2	100,0	717	5,5	88,7	678	5,5	88,7	746	5,9	95,2	699	5,3	85,5	692	5,7	91,9
II	300	2,8	100,0	345	2,7	96,4	290	2,3	82,1	328	2,6	92,9	361	2,7	96,4	425	3,5	125,0
III	351	3,3	100,0	388	3,0	90,9	466	3,6	115,2	491	3,9	118,2	412	3,1	93,9	398	3,2	97,0
IV	274	2,5	100,0	312	2,4	96,0	225	1,8	72,0	218	1,7	68,0	200	1,5	60,0	250	2,0	80,0
V	187	1,7	100,0	218	1,7	100,0	191	1,6	94,1	144	1,1	64,7	168	1,3	76,5	163	1,3	76,5
VI	1537	14,3	100,0	1670	12,9	90,2	1567	12,7	88,8	1499	11,8	82,5	1520	11,5	80,4	1518	12,4	86,7
VII	888	8,3	100,0	1025	7,9	95,2	1041	8,4	101,2	1238	9,8	118,1	1240	9,4	113,3	933	7,7	92,8
VIII	1502	14,0	100,0	1537	11,9	85,0	1717	13,9	99,3	1720	13,6	97,1	1871	14,1	100,7	1586	12,9	92,1
IX	1754	16,3	100,0	2020	15,6	95,7	2211	18,0	210,4	2296	18,2	111,7	2644	20,0	122,7	2375	19,4	119,0
X	600	5,6	100,0	1313	10,1	180,4	1208	9,8	175,0	1048	8,3	148,2	1060	8,0	142,9	794	6,5	116,1
XI	1195	11,1	100,0	1520	11,7	105,4	1128	9,2	82,9	1377	10,9	98,2	1446	10,9	98,2	1460	11,9	107,2
XII	137	1,3	100,0	98	0,8	61,5	22	0,2	15,4	34	0,3	23,1	97	0,7	53,8	50	0,4	30,8
XIII	339	3,2	100,0	403	3,1	96,9	488	4,0	125,0	443	3,5	109,4	444	3,4	106,3	453	3,7	115,6
XIV	-	-	-	39	0,3	100,0	16	0,1	33,3	15	0,1	33,3	29	0,2	66,6	14	0,1	33,3
XV	26	0,2	100,0	60	0,5	250,0	5	0,1	50,0	6	0,1	50,0	14	0,1	50,0	33	0,3	150,0
XVI	-	-	-	238	1,8	100,0	27	0,2	11,1	18	0,1	5,5	132	1,0	55,5	356	2,9	161,1
XVII	992	9,2	100,0	1049	8,1	88,0	1031	8,4	91,3	1018	8,1	88,0	905	6,8	73,9	760	6,1	66,3
TOPLAM	10753	100,0		12952	100,0		12311	100,0		12639	100,0		13242	100,0		12260	100,0	

* XIV ve XVI. grup hastalıkların 1967 yılına ait verilerin devrinde olmasından nedeni ile 1968 yılı verileri baz olarak alınmıştır.

S.S.Y.B. ANKARA HASTANESİNDE VATARAK TEDAVİ EDİLEN HASTALIK GRUPLARINA VE YILLARA GÖRE DAĞILIMI (1967-1983)

TABLO 8

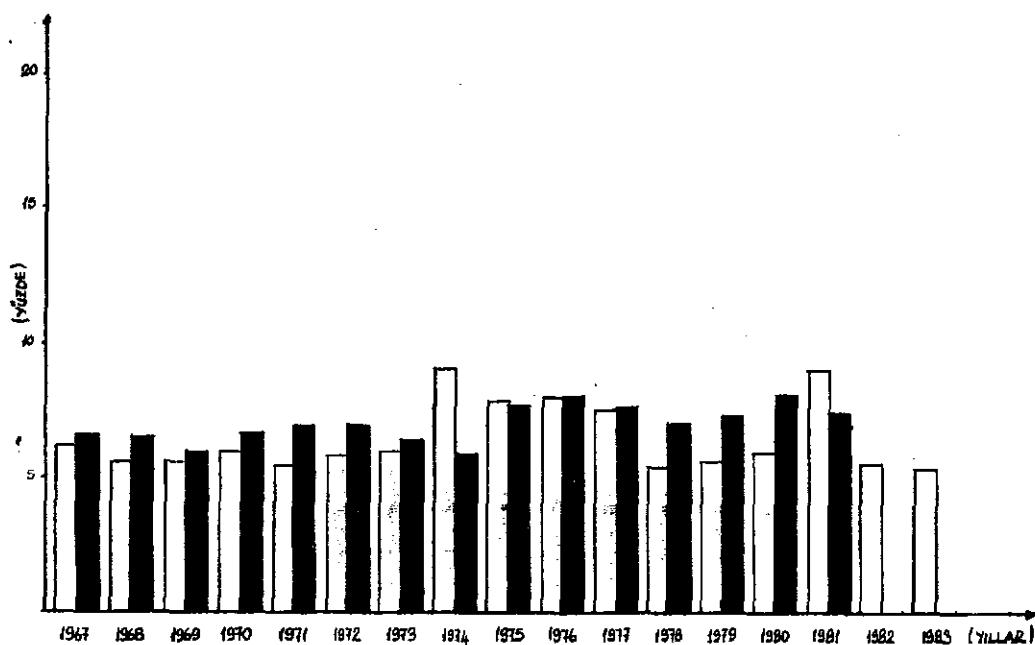
YILLAR	1973			1974			1975			1976			1977			1978		
	HASTALIK GRUBU	Sayı	Yüzde (%)	Endeks	Sayı	Yüzde (%)	Endeks	Sayı	Yüzde (%)									
I	725	5,8	93,5	1126	8,9	143,5	1042	7,7	124,2	1133	7,8	125,8	1033	7,3	117,7	706	5,2	83,9
II	450	3,6	128,5	397	3,1	110,7	328	2,4	85,7	487	3,4	121,4	442	3,1	110,7	437	3,2	114,3
III	330	2,7	81,8	334	2,6	78,8	329	2,4	72,7	387	2,7	81,8	461	3,3	100,0	417	3,1	93,9
IV	202	1,6	64,0	89	0,7	28,0	83	0,6	24,0	118	0,8	32,0	94	0,7	28,0	65	0,5	20,0
V	181	1,5	88,2	116	0,9	52,9	115	0,8	47,1	10	0,1	5,9	36	0,3	17,6	-	-	-
VI	1621	13,0	90,9	1466	11,5	80,4	1674	12,3	86,0	2323	16,1	112,6	2002	14,2	99,3	1944	14,2	99,3
VII	1125	9,0	108,4	1647	12,9	155,4	1733	12,8	154,2	1931	13,4	161,4	1915	13,6	163,9	1733	12,7	153,0
VIII	1315	10,6	75,7	1435	11,3	80,7	1697	12,5	89,3	1628	11,3	80,7	1440	10,2	72,9	1114	8,2	58,6
IX	2513	20,2	123,9	1982	19,5	95,1	1996	14,7	90,2	2148	14,9	91,4	2058	14,6	89,6	2042	15,0	92,0
X	889	7,2	128,6	931	7,3	130,4	1178	8,7	155,4	1291	8,9	158,9	1184	8,4	150,0	1229	19,0	160,7
XI	1564	12,6	113,5	1553	12,2	109,9	1596	11,8	106,3	1498	10,4	93,7	1685	12,0	108,1	2546	18,8	169,4
XII	39	0,3	23,1	295	2,9	176,9	340	2,5	192,3	351	2,4	184,6	334	2,4	184,6	330	2,4	184,6
XIII	503	4,0	125,0	220	1,7	53,1	226	1,7	53,1	164	1,1	34,4	204	1,5	46,9	213	1,6	50,0
XIV	7	0,1	66,6	45	0,4	133,3	31	0,2	66,6	23	0,2	66,6	11	0,1	33,3	19	0,1	33,3
XV	25	0,2	100,0	12	0,1	50,0	10	0,1	50,0	13	0,1	50,0	8	0,1	50,0	19	0,2	100,0
XVI	218	2,8	100,0	176	1,4	77,7	267	2,0	111,1	116	0,8	44,4	247	1,8	100,0	138	1,0	55,5
XVII	724	5,8	63,0	924	7,2	85,1	919	6,8	73,9	814	5,6	60,9	905	6,4	69,6	655	4,8	52,2
TOPLAM	12431	100,0		12748	100,0		13564	100,0		14435	100,0		14059	100,0		13625	100,0	

TABLO 8

S.S.Y.B. ANKARA HASTANESİNDE YATARAK TEDAVİ EDİLEN HASTALARIN HASTALIK GROPLARINA VE YILLARA GöRE DAĞILIMI (1967-1983)

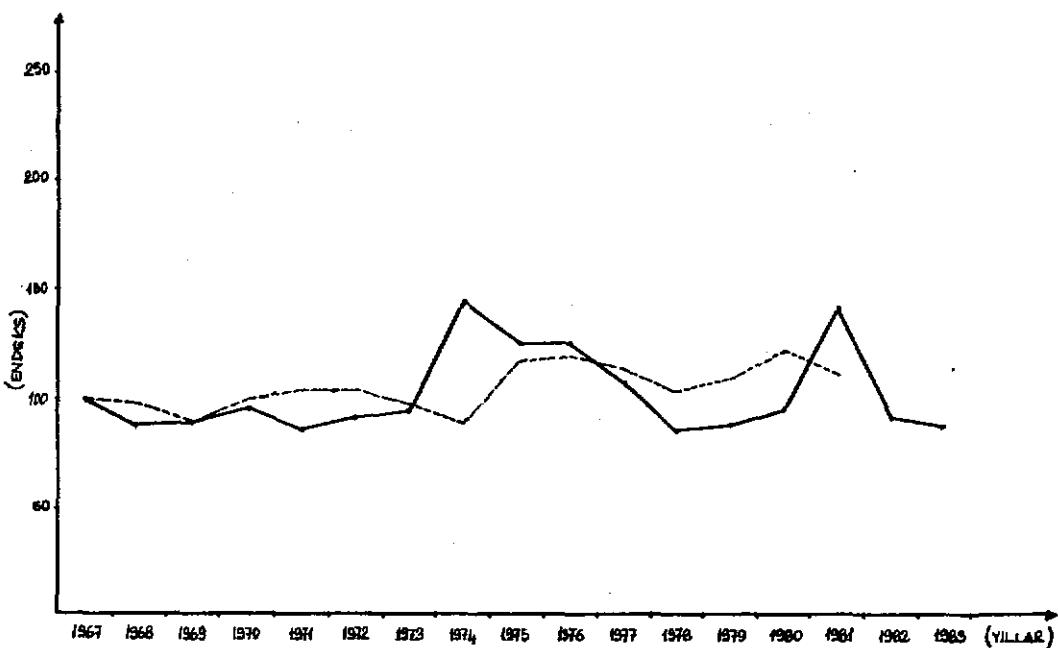
YILLAR	1979			1980			1981			1982			1983		
	Hastalık Grubu	Sayı	Rüste (\$)	Hastalık Grubu	Sayı	Rüste (\$)	Hastalık Grubu	Sayı	Rüste (\$)	Hastalık Grubu	Sayı	Rüste (\$)	Hastalık Grubu	Sayı	Rüste (\$)
I	782	5,4	87,1	829	5,8	93,5	1305	8,9	143,5	693	5,4	87,1	641	5,2	83,9
II	413	2,9	103,6	437	3,1	110,7	453	3,1	110,7	425	3,3	117,9	360	2,9	103,6
III	404	2,8	84,8	327	2,3	69,7	343	2,3	69,7	312	2,4	72,7	352	2,9	87,9
IV	75	0,5	20,0	61	0,4	16,0	91	0,6	24,0	55	0,4	16,0	58	0,5	20,0
V	-	-	-	-	-	-	-	-	-	21	0,2	11,8	70	0,6	35,3
VI	1795	12,5	87,4	1846	13,0	90,9	1936	13,2	92,3	1652	12,9	90,2	1486	12,1	84,6
VII	1716	11,9	143,4	1452	10,2	122,9	1445	9,9	119,3	1276	10,0	120,5	1148	9,3	112,0
VIII	1305	9,1	65,0	1652	11,6	82,9	1739	11,9	85,0	1187	9,3	66,4	1112	9,0	64,3
IX	2381	16,6	101,8	2027	14,2	87,1	1943	13,3	81,6	1662	13,0	79,8	1567	12,7	77,9
X	1148	8,0	142,9	1203	8,5	151,8	1046	7,2	128,6	954	7,4	132,1	730	5,9	105,4
XI	2872	20,0	180,2	2807	19,7	177,5	2375	16,2	145,9	2500	19,5	175,7	2703	21,9	197,3
XII	337	2,3	176,9	360	2,5	192,3	332	2,3	176,9	288	2,2	169,2	233	1,9	146,2
XIII	229	1,6	50,0	172	1,2	37,5	267	1,8	56,3	359	2,8	87,5	394	3,2	100,0
XIV	39	0,3	100,0	30	0,2	66,6	34	0,2	66,6	49	0,4	133,3	65	0,5	166,6
XV	10	0,1	50,0	10	0,1	50,0	9	0,1	50,0	18	0,1	50,0	7	0,1	50,0
XVI	184	1,3	72,2	253	1,8	100,0	349	2,4	133,3	447	3,5	194,4	510	4,1	227,7
XVII	674	4,7	51,1	764	5,4	58,7	958	6,5	71,7	922	7,2	78,3	881	7,2	78,3
TOPLAM	14364	100,0	14230	100,0		14655	100,0		12820	100,0		12317	100,0		

S.S.Y.B. Ankara Hastanesi "Hastalık İstatistik Formu" (Form 53 A) kayıtlarından dilzenlenmiştir.



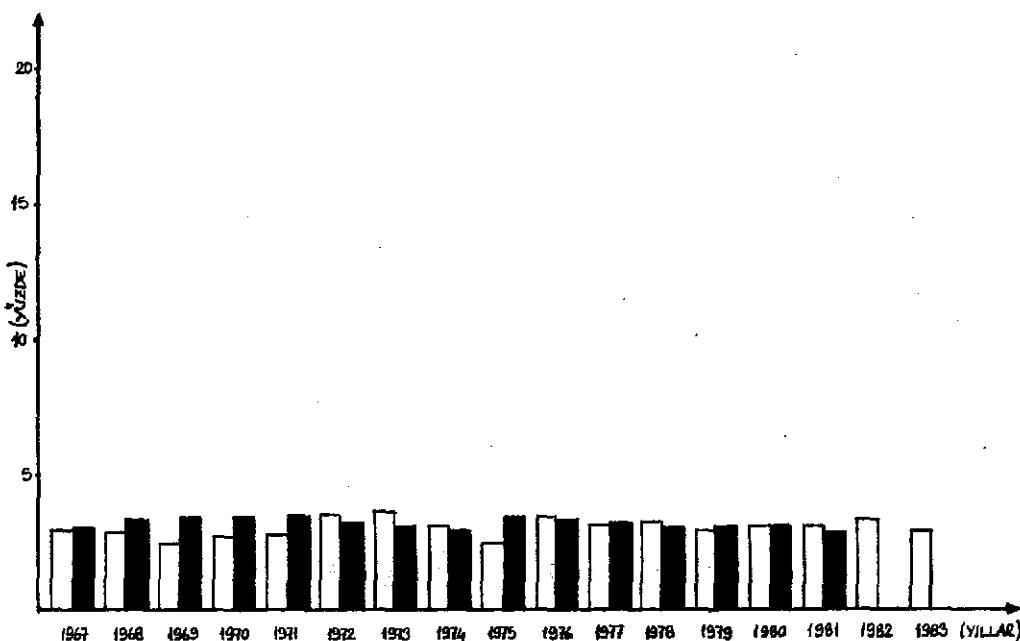
Şekil 8. Ankara Hastanesinde ve Türkiye Genel Hastanelerinde
I. Grup Hastalıklardan Yatan Hastaların Toplam Yatan Hasta Sayısına
Oranları, (1967 - 1983).

■ ANKARA HASTANESİ ■ TÜRKİYE GENEL HASTANELERİ

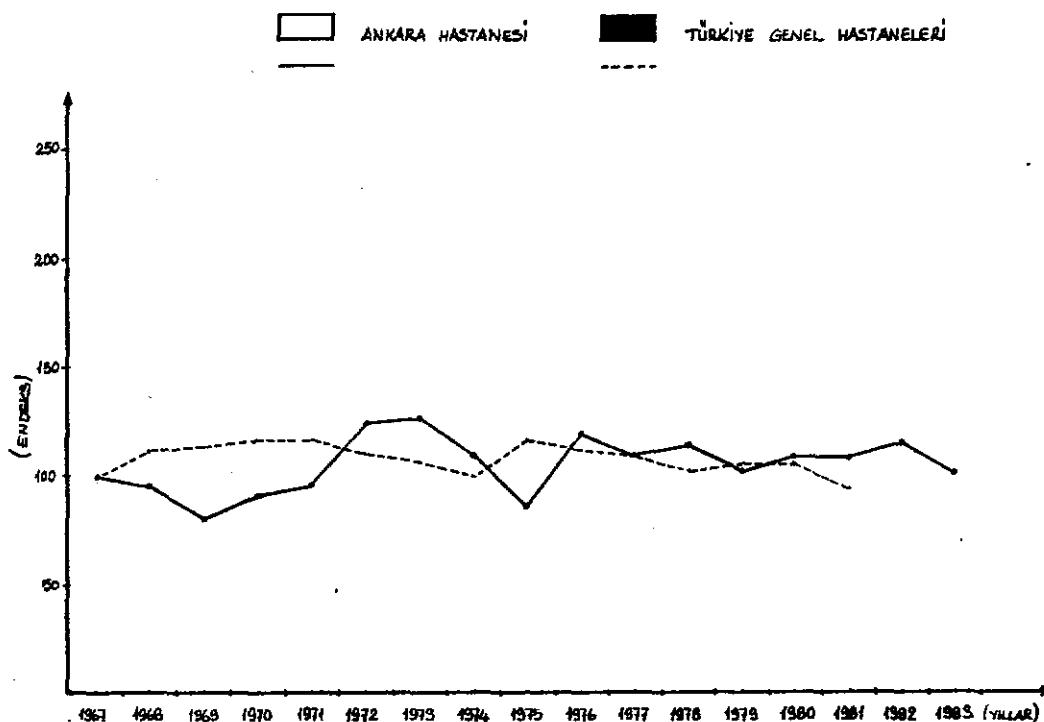


Şekil 9. Ankara Hastanesinde ve Türkiye Genel Hastanelerinde
I. Grup Hastalıklardan Yatan Hastaların Toplam Yatan Hasta Sayısına
Oranlarının Değişme Endeksleri, (1967 = 100,0).

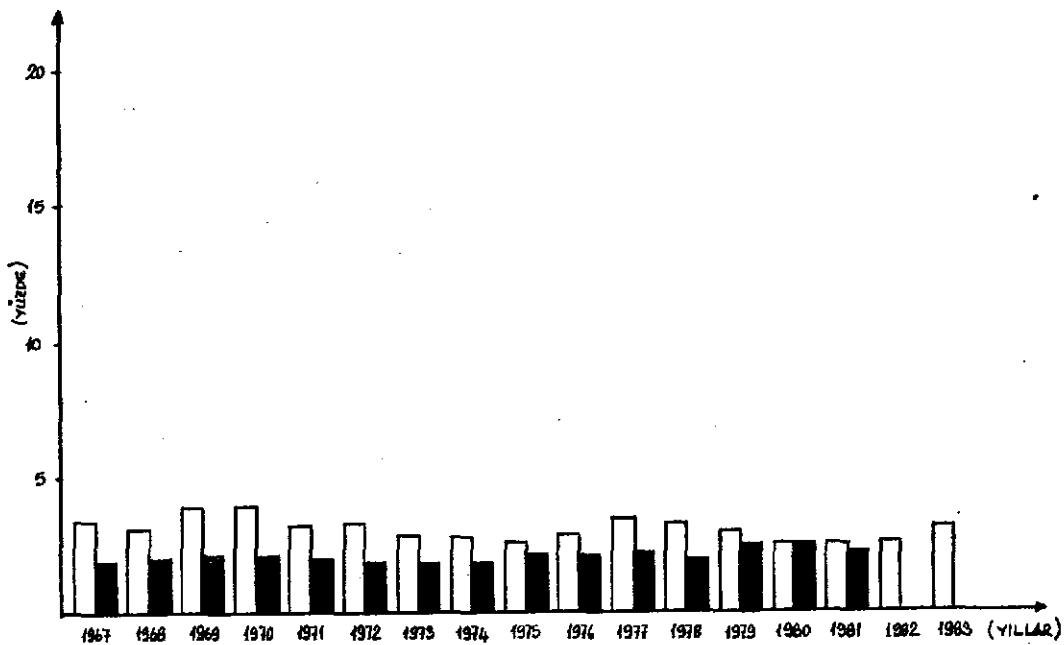
I. ENFEKSİYON VE PARAZİTER HASTALIKLAR



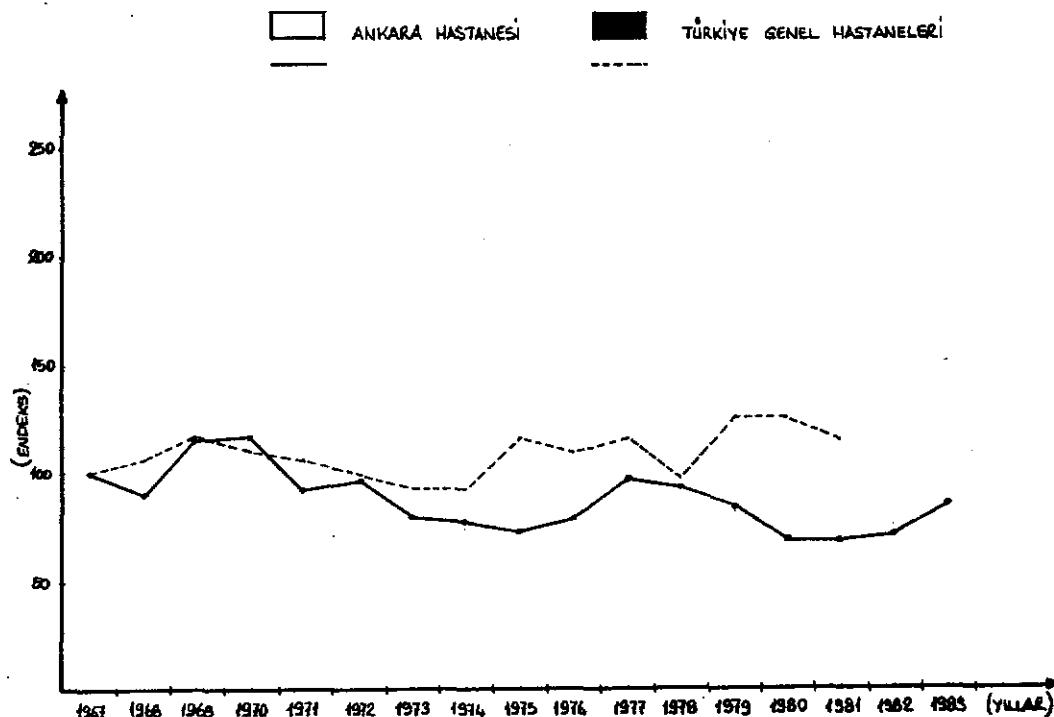
Şekil 10. Ankara Hastanesinde ve Türkiye Genel Hastanelerinde
II. Grup Hastalıklardan Yatan Hastaların Toplam Yatan Hasta Sayısına
Oranları, (1967 - 1983).



Şekil 11. Ankara Hastanesinde ve Türkiye Genel Hastanelerinde
II. Grup Hastalıklardan Yatan Hastaların Toplam Yatan Hasta Sayısına
Oranlarının Değişme Endeksleri, (1967 = 100,0).

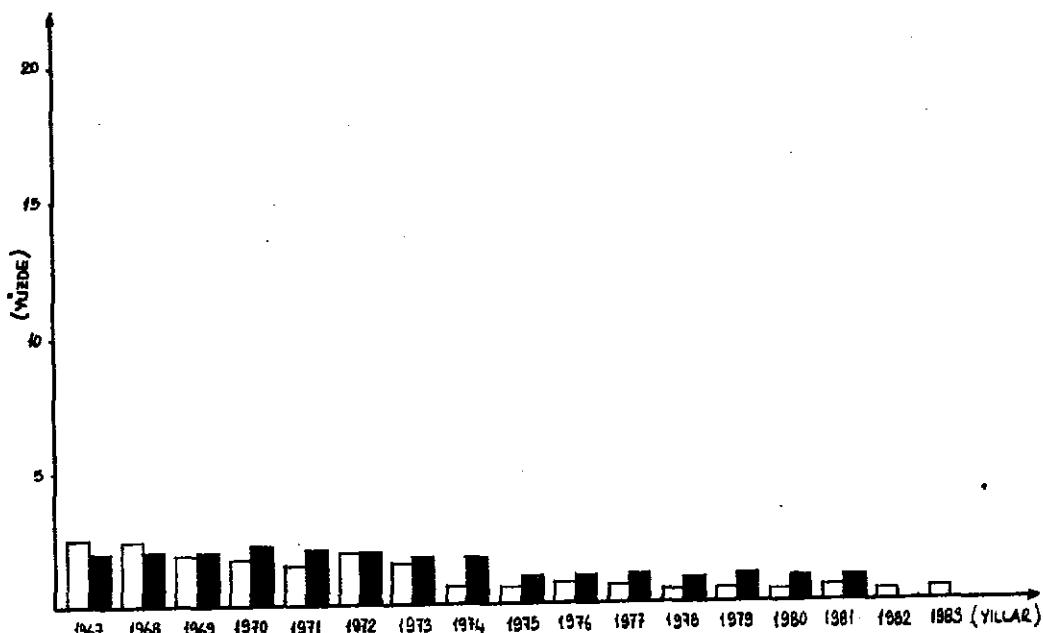


Sekil 12. Ankara Hastanesinde ve Türkiye Genel Hastanelerinde III. Grup Hastalıklardan Yatan Hastaların Toplam Yatan Hasta Sayısına Oranları, (1967 - 1983).



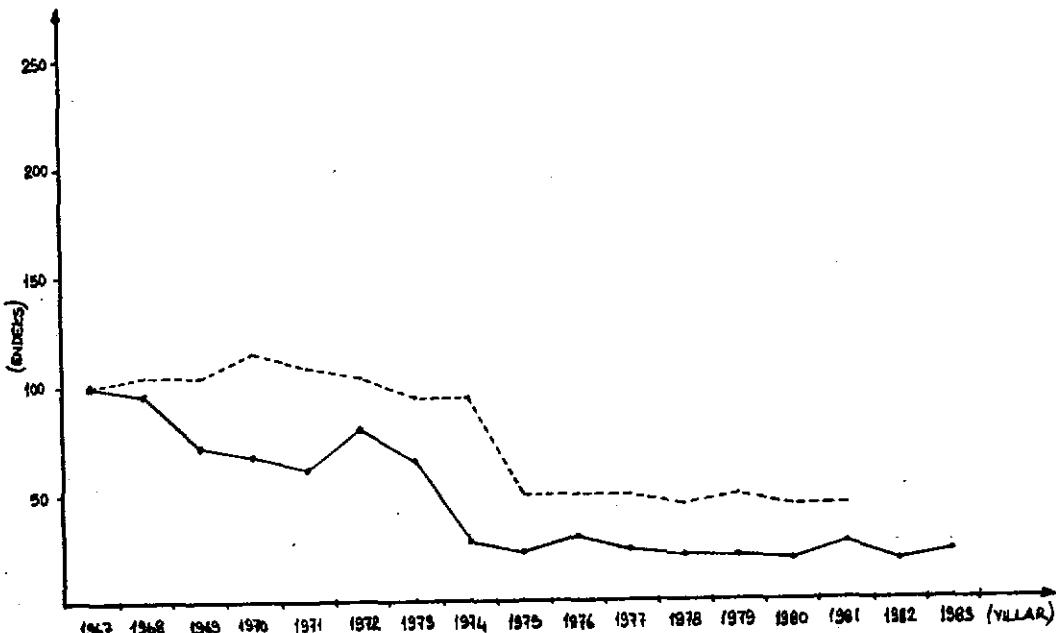
Sekil 13. Ankara Hastanesinde ve Türkiye Genel Hastanelerinde III. Grup Hastalıklardan Yatan Hastaların Toplam Yatan Hasta Sayısına Oranlarının Değişme Endeksleri, (1967 = 100,0).

III. BESLENME VE METABOLİZMA HASTALIKLARI



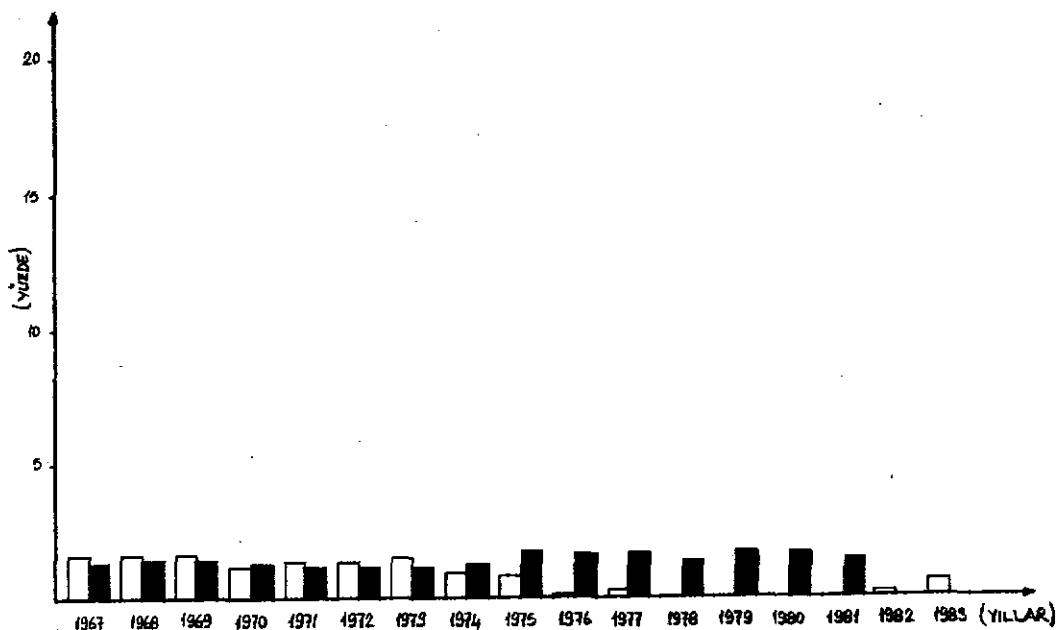
Sekil 14. Ankara Hastanesinde ve Türkiye Genel Hastanelerinde
IV. Grup Hastalıklardan Yatan Hastaların Toplam Yatan Hasta Sayısına
Oranları, (1967 - 1983).

— ANKARA HASTANESİ ■ TÜRKİYE GENEL HASTANELERİ



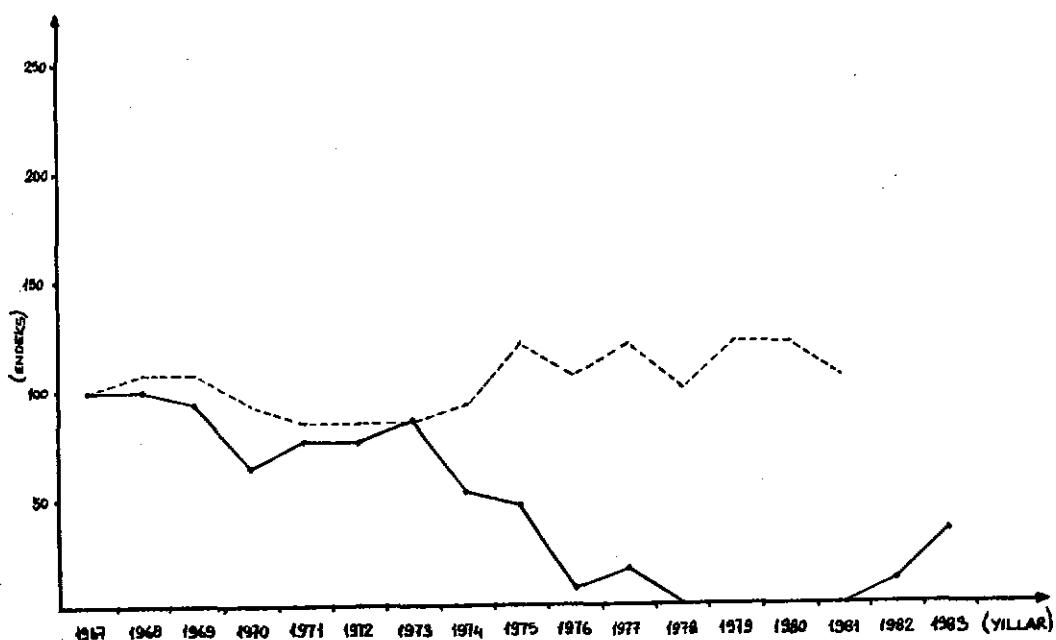
Sekil 15. Ankara Hastanesinde ve Türkiye Genel Hastanelerinde
IV. Grup Hastalıklardan Yatan Hastaların Toplam Yatan Hasta Sayısına
Oranlarının Değişme Endeksleri, (1967 = 100,0).

IV. KAN VE KAN YAPICI ORGANLARIN HASTALIKLARI



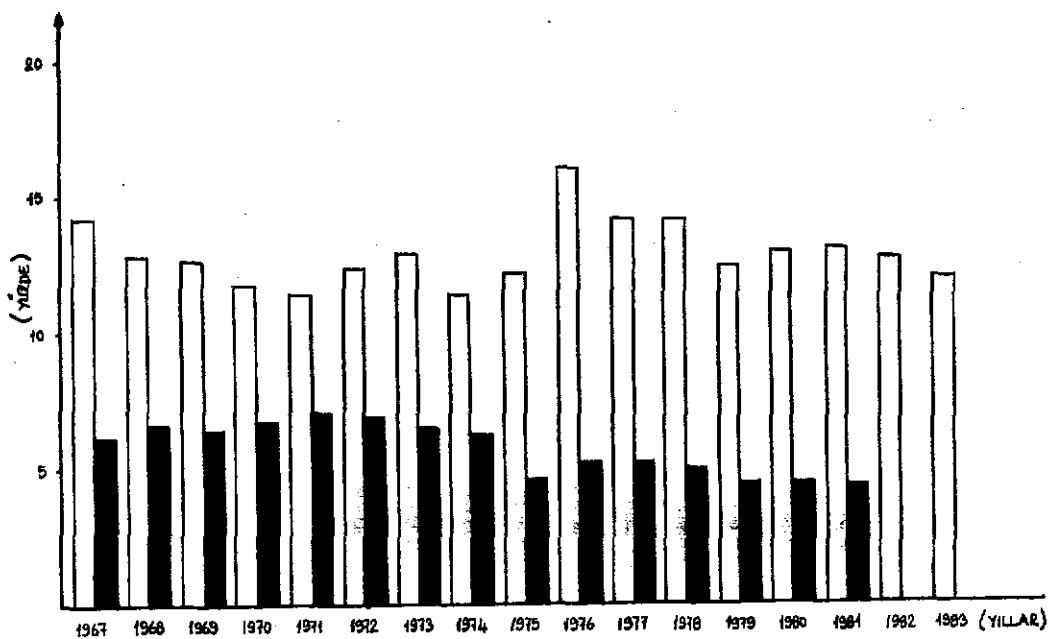
Şekil 16. Ankara Hastanesinde ve Türkiye Genel Hastanelerinde
V. Grup Hastalıklardan Yatan Hastaların Toplam Yatan Hasta Sayısına
Oranları, (1967 - 1983).

■ ANKARA HASTANESİ ■ TÜRKİYE GENEL HASTANELERİ

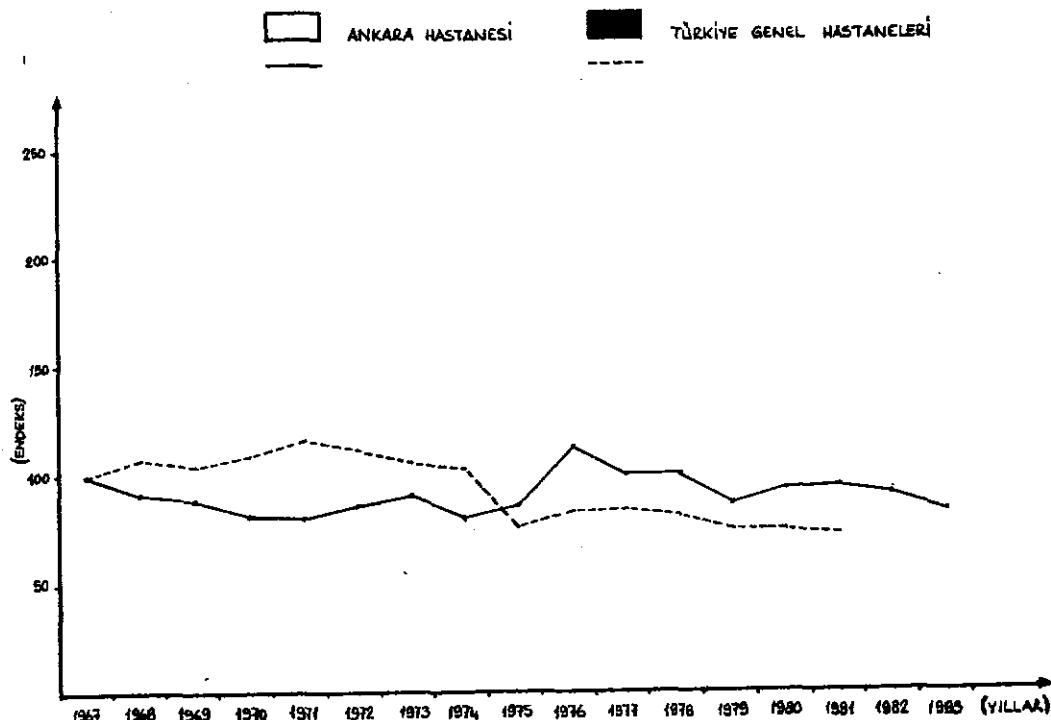


Şekil 17. Ankara Hastanesinde ve Türkiye Genel Hastanelerinde
V. Grup Hastalıklardan Yatan Hastaların Toplam Yatan Hasta Sayısına
Oranlarının Değişme Endeksleri, (1967 = 100,0).

V. AKIL BOZUKLUKLARI

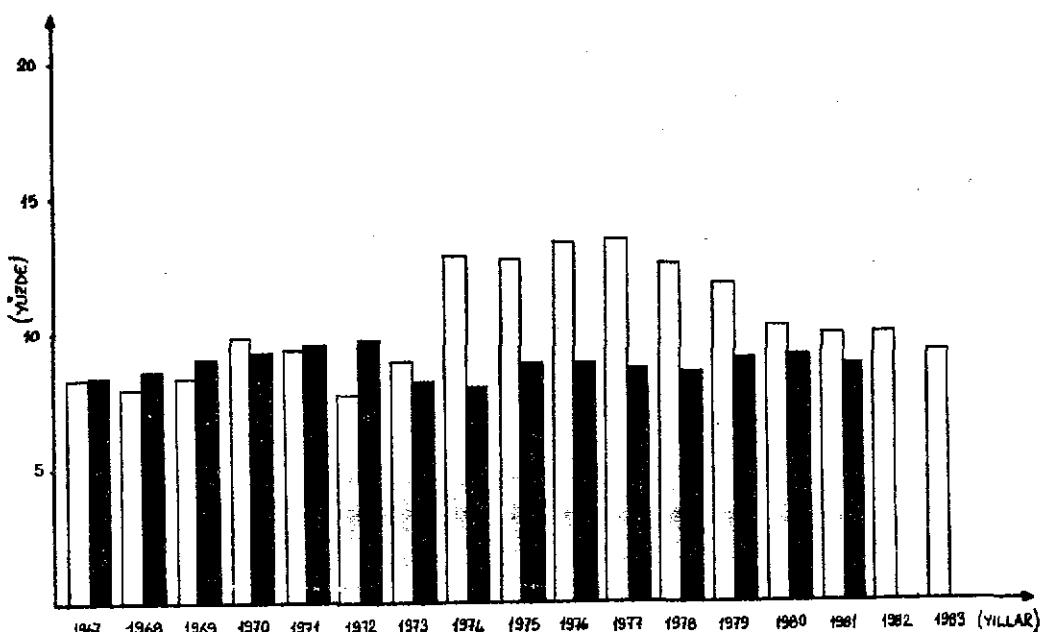


Şekil 18. Ankara Hastanesinde ve Türkiye Genel Hastanelerinde
VI. Grup Hastalıklardan Yatan Hastaların Toplam Yatan Hasta Sayısına
Oranları, (1967 - 1983).

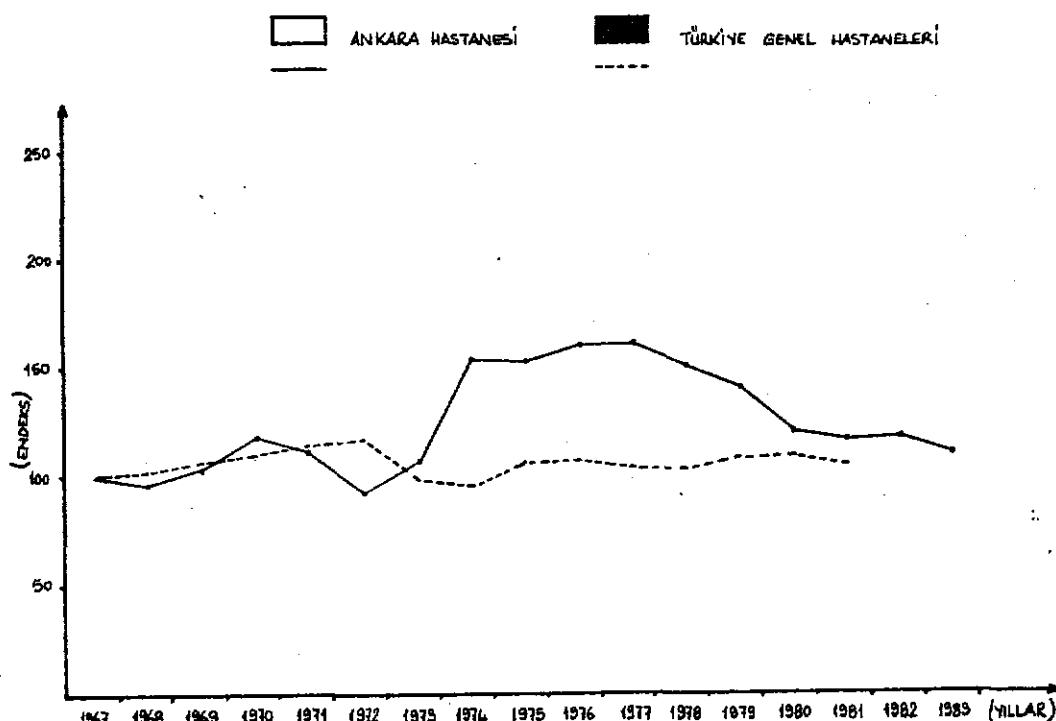


Şekil 19. Ankara Hastanesinde ve Türkiye Genel Hastanelerinde
VI. Grup Hastalıklardan Yatan Hastaların Toplam Yatan Hasta Sayısına
Oranlarının Değişme Endeksleri, (1967 = 100,0).

VI. SİNİR SİSTEMLİ VE DUYU ORGANLARI HASTALIKLARI

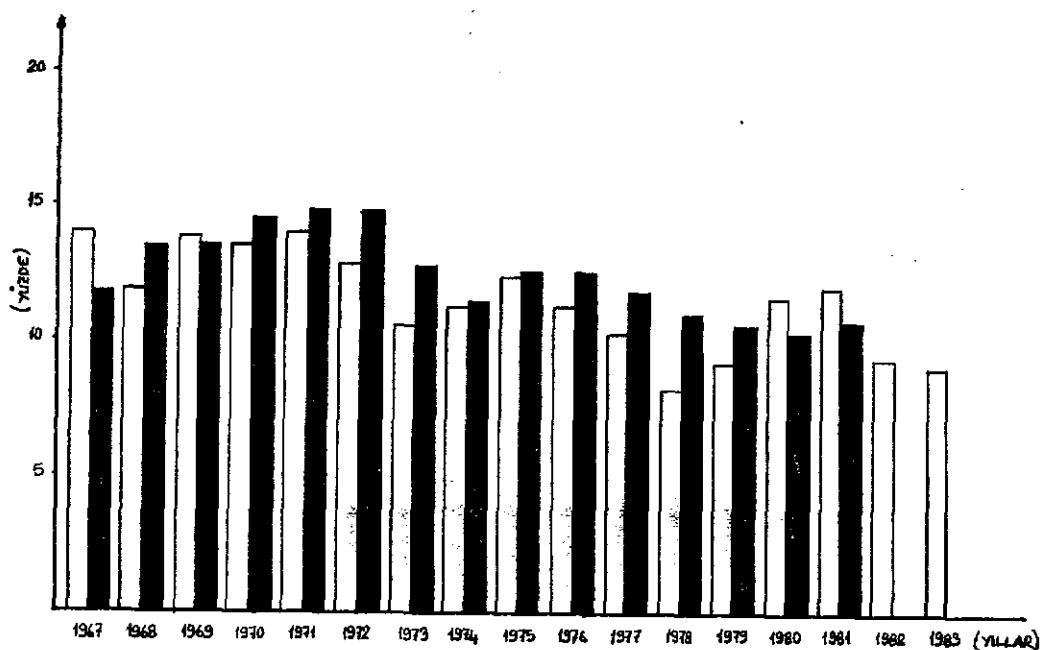


Şekil 20. Ankara Hastanesinde ve Türkiye Genel Hastanelerinde
VII. Grup Hastalıklardan Yatan Hastaların Toplam Yatan Hasta Sayısına
Oranları, (1967 - 1983).

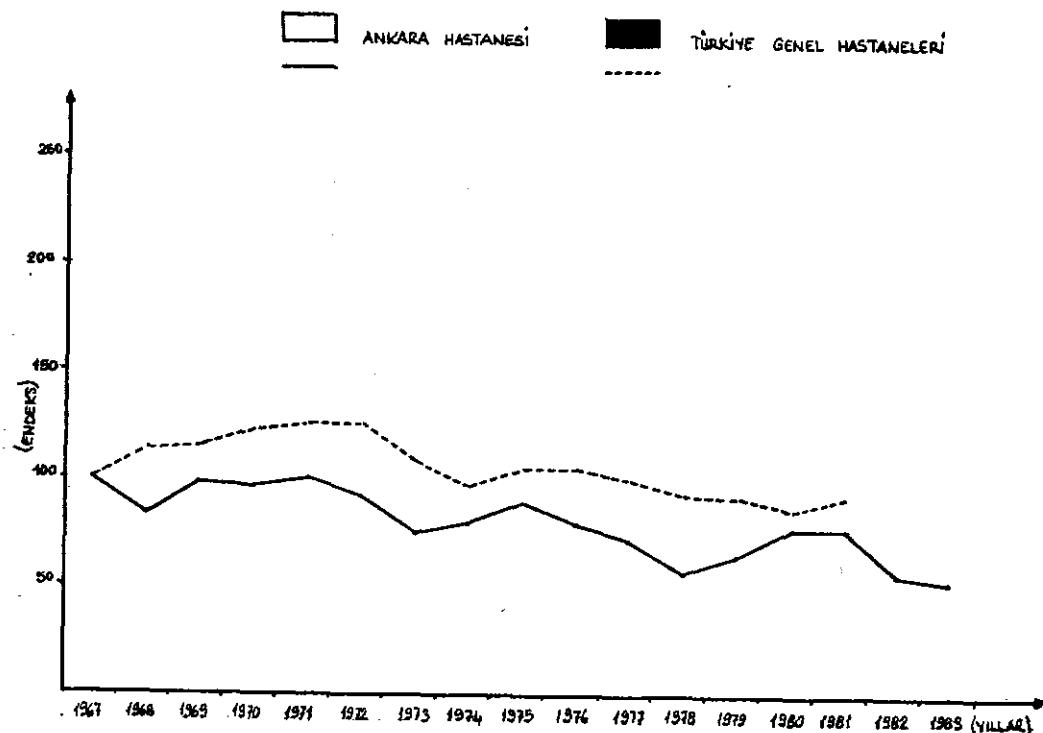


Şekil 21. Ankara Hastanesinde ve Türkiye Genel Hastanelerinde
VII. Grup Hastalıklardan Yatan Hastaların Toplam Yatan Hasta Sayısına
Oranlarının Değişme Endeksleri, (1967 = 100,0).

VII. DOLAŞIM SİSTEMİ HASTALIKLARI

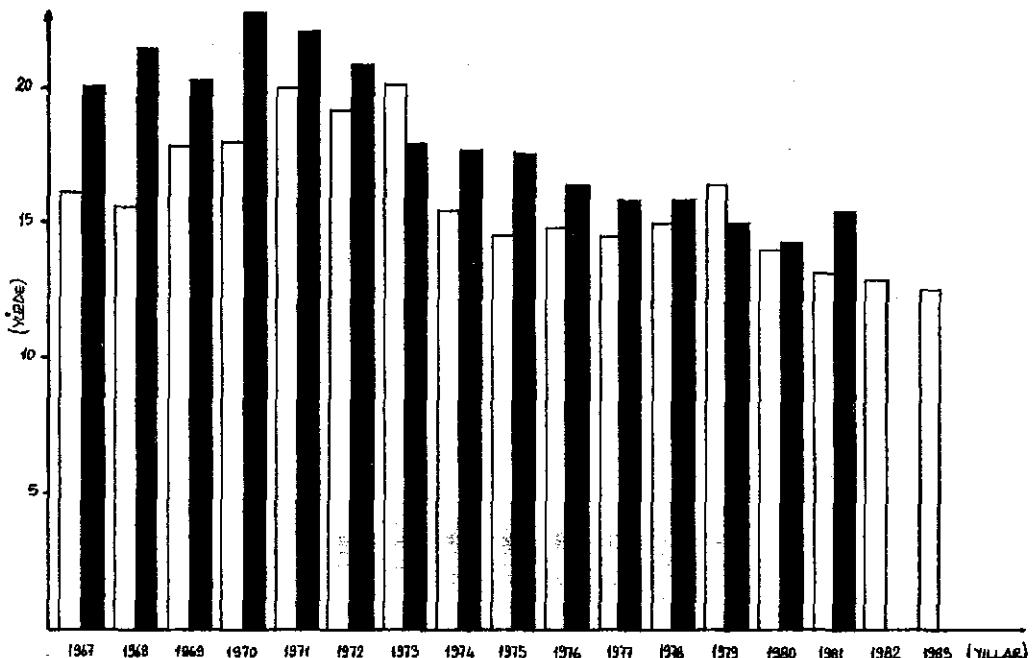


Şekil 22. Ankara Hastanesinde ve Türkiye Genel Hastanelerinde
VIII. Grup Hastalıklardan Yatan Hastaların Toplam Yatan Hasta Sayısına
Oranları, (1967 - 1983).



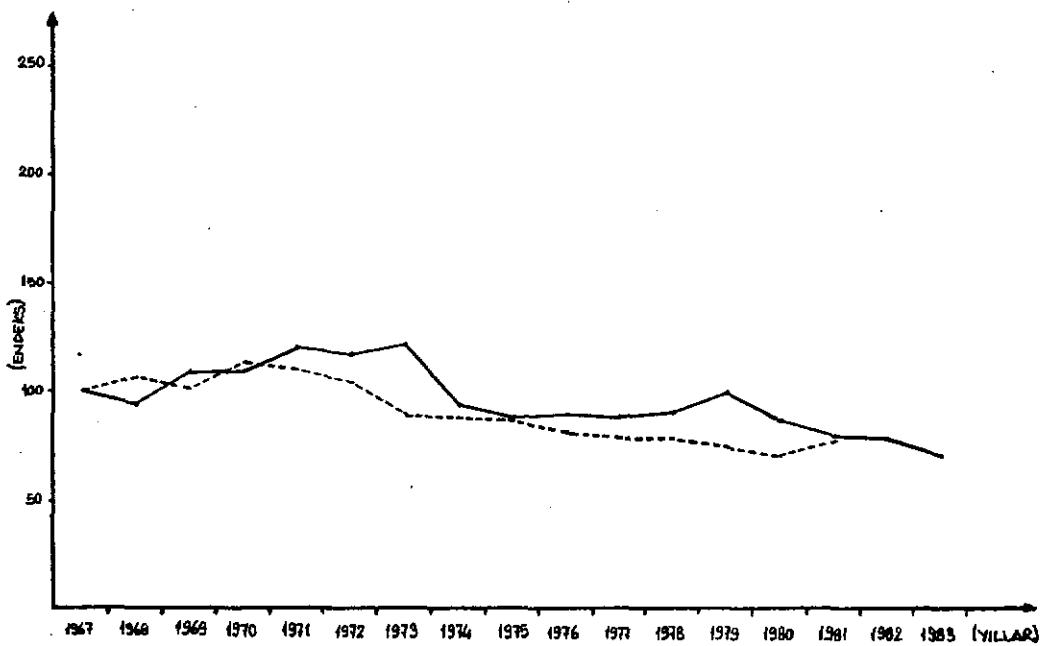
Şekil 23. Ankara Hastanesinde ve Türkiye Genel Hastanelerinde
VIII. Grup Hastalıklardan Yatan Hastaların Toplam Yatan Hasta Sayısına
Oranlarının Değişme Endeksleri, (1967 = 100,0).

VIII. SOLUNUM SİSTEMİ HASTALIKLARI



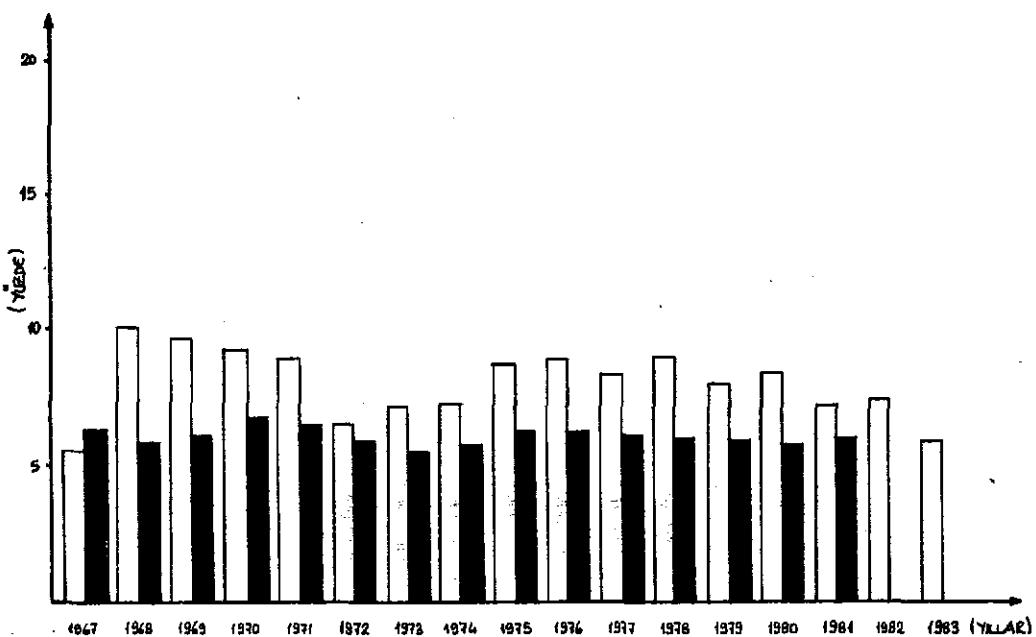
Şekil 24. Ankara Hastanesinde ve Türkiye Genel Hastanelerinde
IX. Grup Hastalıklardan Yatan Hastaların Toplam Yatan Hasta Sayısına
Oranları, (1967 - 1983).

■ ANKARA HASTANESİ ■ TÜRKİYE GENEL HASTANELERİ

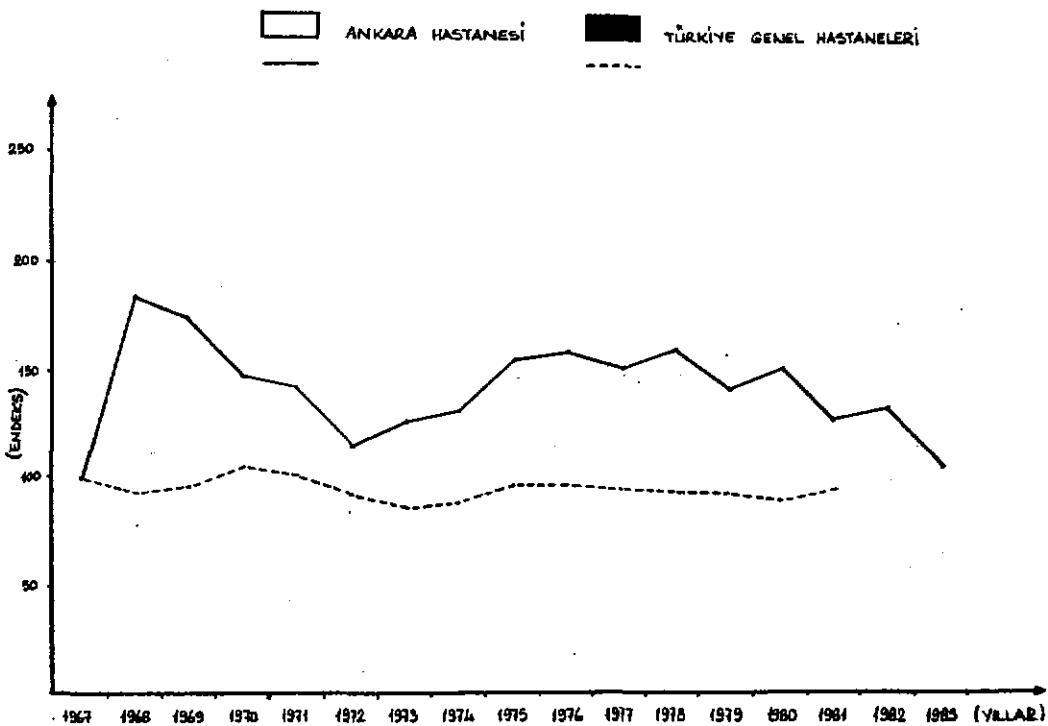


Şekil 25. Ankara Hastanesinde ve Türkiye Genel Hastanelerinde
IX. Grup Hastalıklardan Yatan Hastaların Toplam Yatan Hasta Sayısına
Oranlarının Değişme Endeksleri, (1967 = 100,0).

IX. SİNDİRİM SİSTEMİ HASTALIKLARI

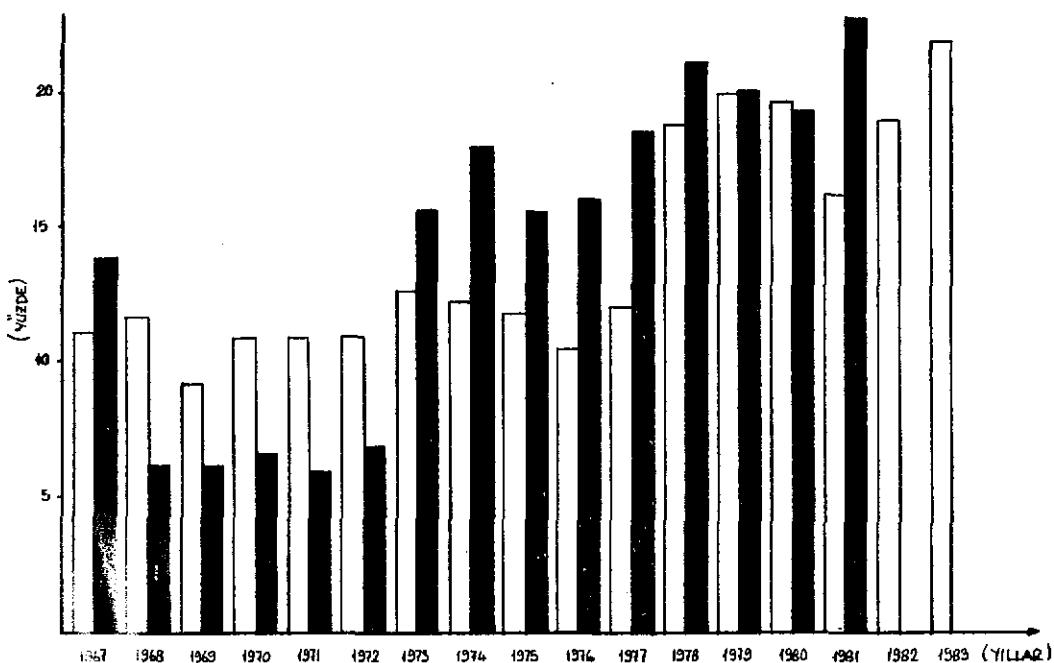


Şekil 26. Ankara Hastanesinde ve Türkiye Genel Hastanelerinde
X. Grup Hastalıklardan Yatan Hastaların Toplam Yatan Hasta Sayısına
Oranları, (1967 - 1983).

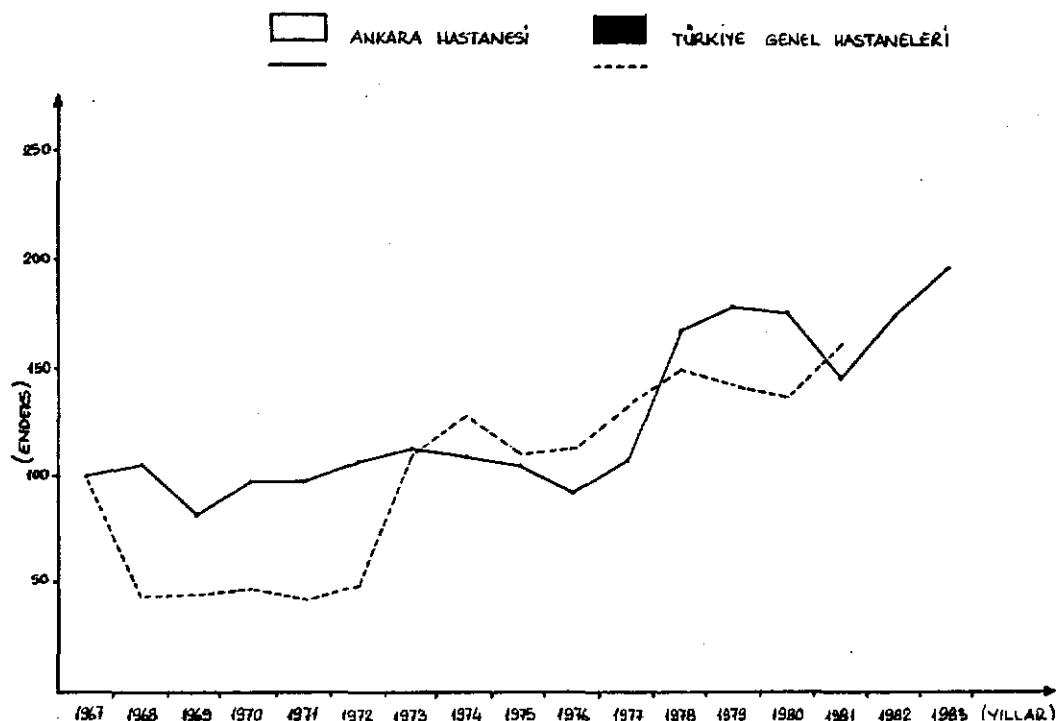


Şekil 27. Ankara Hastanesinde ve Türkiye Genel Hastanelerinde
X. Grup Hastalıklardan Yatan Hastaların Toplam Yatan Hasta Sayısına
Oranlarının Değişme Endeksleri, (1967 = 100,0).

X. UROGENITAL SİSTEMİ HASTALIKLARI

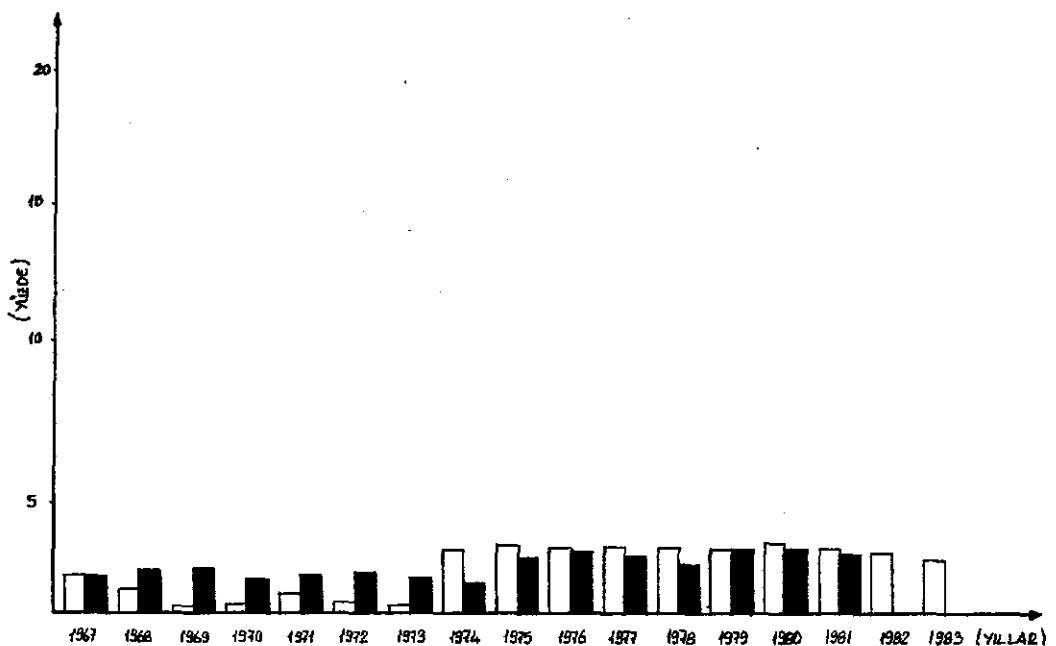


Şekil 28. Ankara Hastanesinde ve Türkiye Genel Hastanelerinde XI. Grup Hastalıklardan Yatan Hastaların Toplam Yatan Hasta Sayısına Oranları, (1967 - 1983).

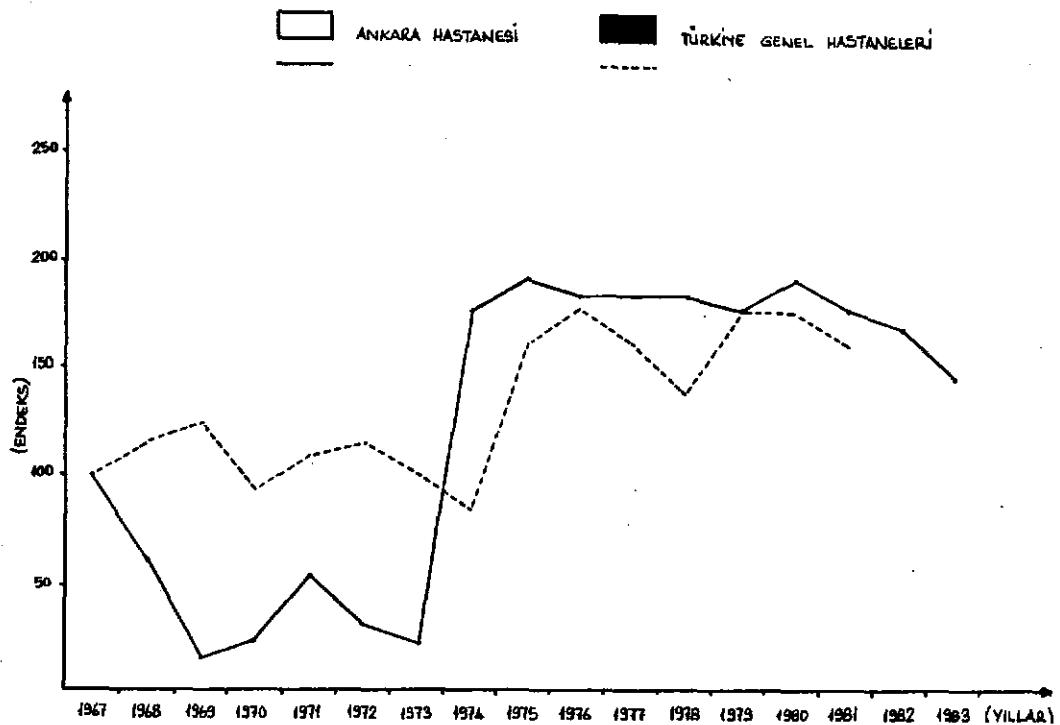


Şekil 29. Ankara Hastanesinde ve Türkiye Genel Hastanelerinde XI. Grup Hastalıklardan Yatan Hastaların Toplam Yatan Hasta Sayısına Oranlarının Değişme Endeksleri, (1967 = 100,0).

XI. GEBELİK, DOĞURMA VE LOHUSALIK HALİ KOMPLİKASYONLARI

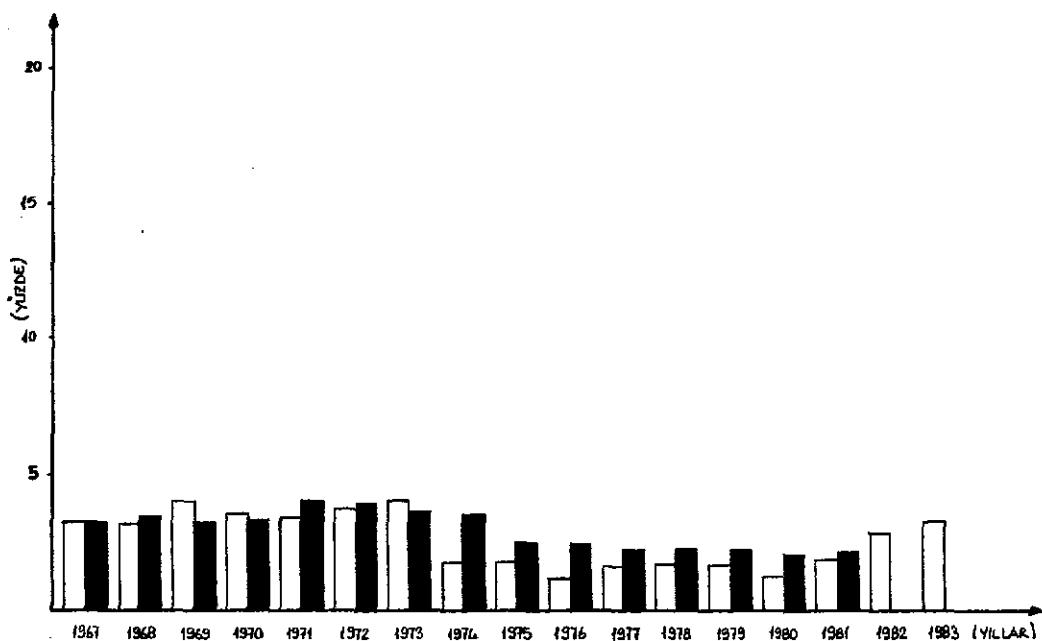


Şekil 30. Ankara Hastanesinde ve Türkiye Genel Hastanelerinde
XII. Grup Hastalıklardan Yatan Hastaların Toplam Yatan Hasta Sayısına
Oranları, (1967 - 1983).



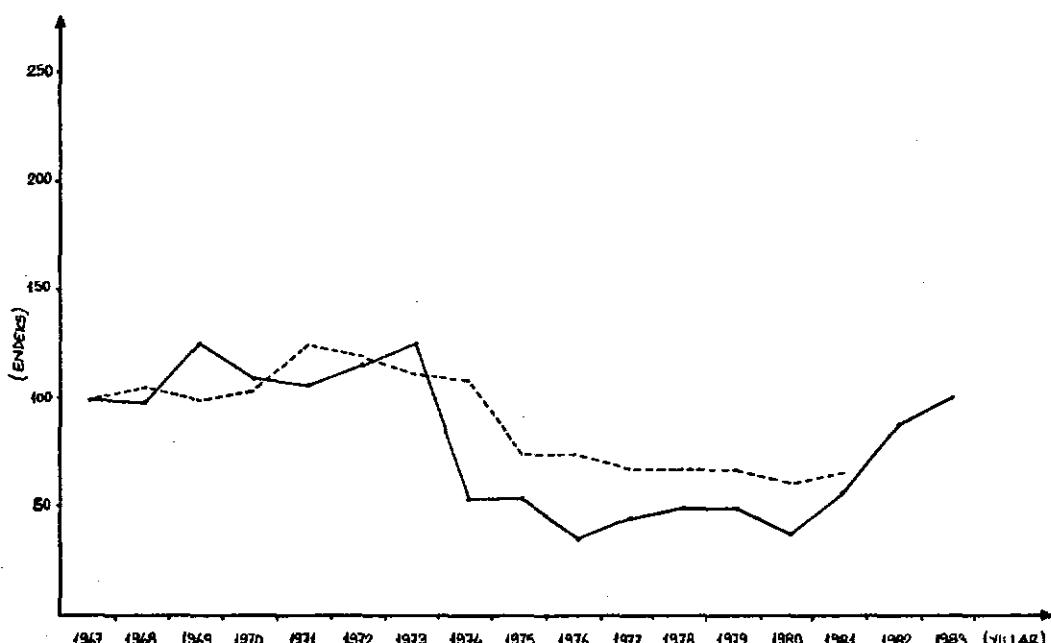
Şekil 31. Ankara Hastanesinde ve Türkiye Genel Hastanelerinde
XII. Grup Hastalıklardan Yatan Hastaların Toplam Yatan Hasta Sayısına
Oranlarının Değişme Endeksleri, (1967 = 100,0).

XII. DERİ VE DERİ ALTI DOKUSU HASTALIKLARI



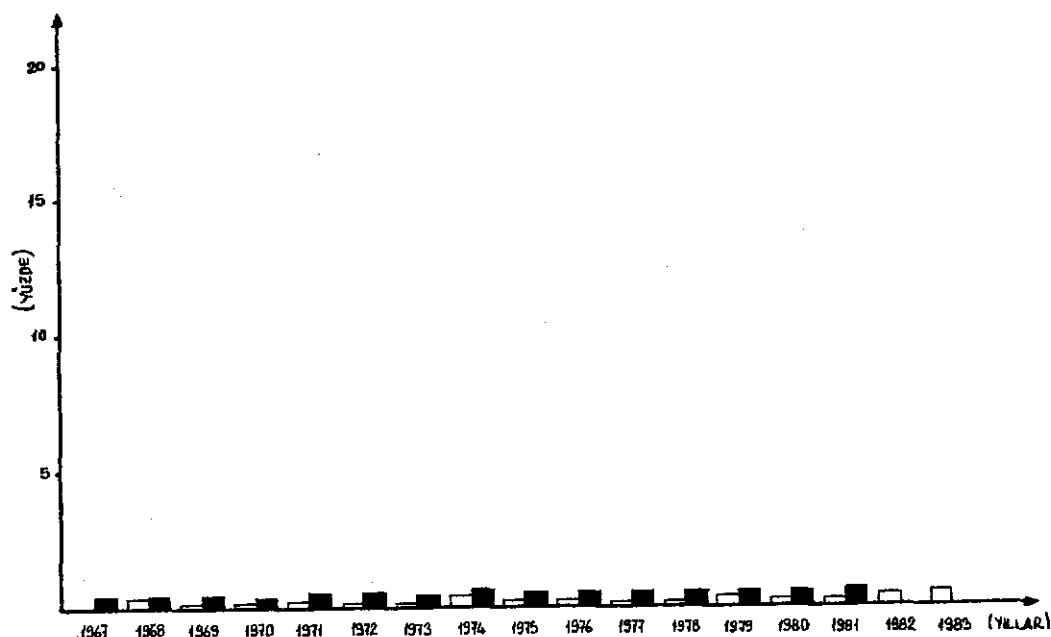
Şekil 32. Ankara Hastanesinde ve Türkiye Genel Hastanelerinde
XIII. Grup Hastalıklardan Yatan Hastaların Toplam Yatan Hasta Sayısına
Oranları, (1967 - 1983).

— ANKARA HASTANESİ — TÜRKİYE GENEL HASTANELERİ



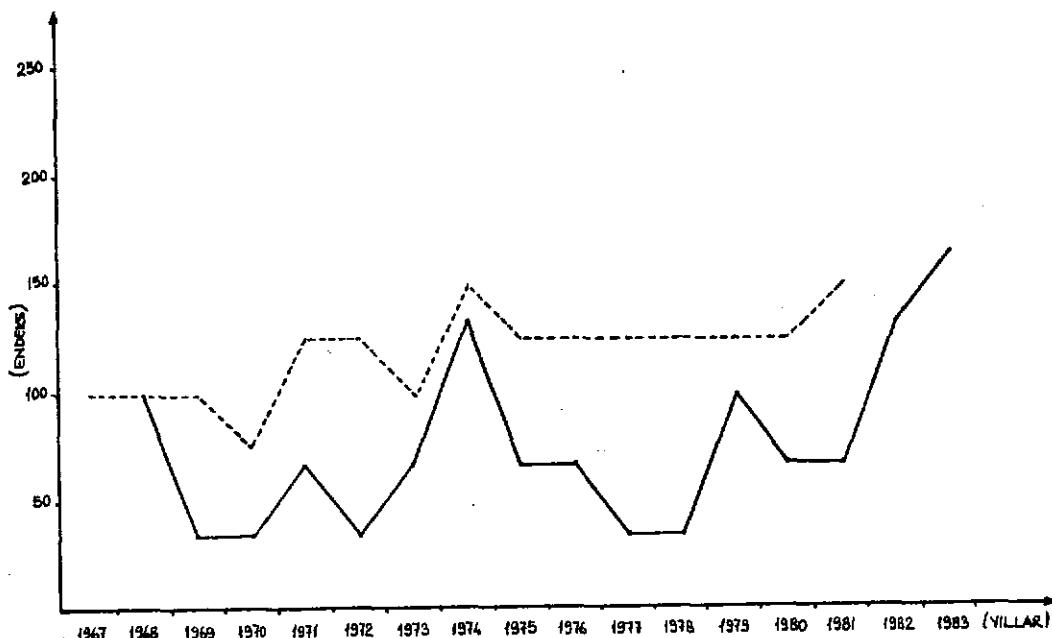
Şekil 33. Ankara Hastanesinde ve Türkiye Genel Hastanelerinde
XIII. Grup Hastalıklardan Yatan Hastaların Toplam Yatan Hasta Sayısına
Oranlarının Değişme Endeksleri, (1967 = 100,0).

XIII. KEMİK – KAS SİSTEMİ VE BAĞ DOKUSU HASTALIKLARI



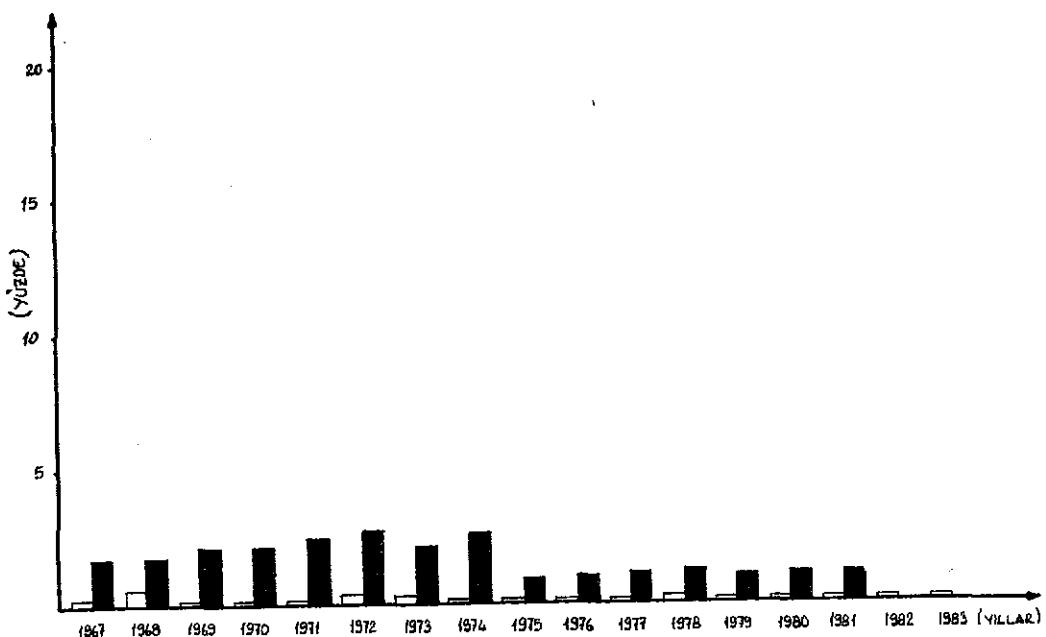
Şekil 34. Ankara Hastanesinde ve Türkiye Genel Hastanelerinde
XIV. Grup Hastalıklardan Yatan Hastaların Toplam Yatan Hasta Sayısına
Oranları, (1967 - 1983).

■ ANKARA HASTANESİ ■ TÜRKİYE GENEL HASTANELERİ

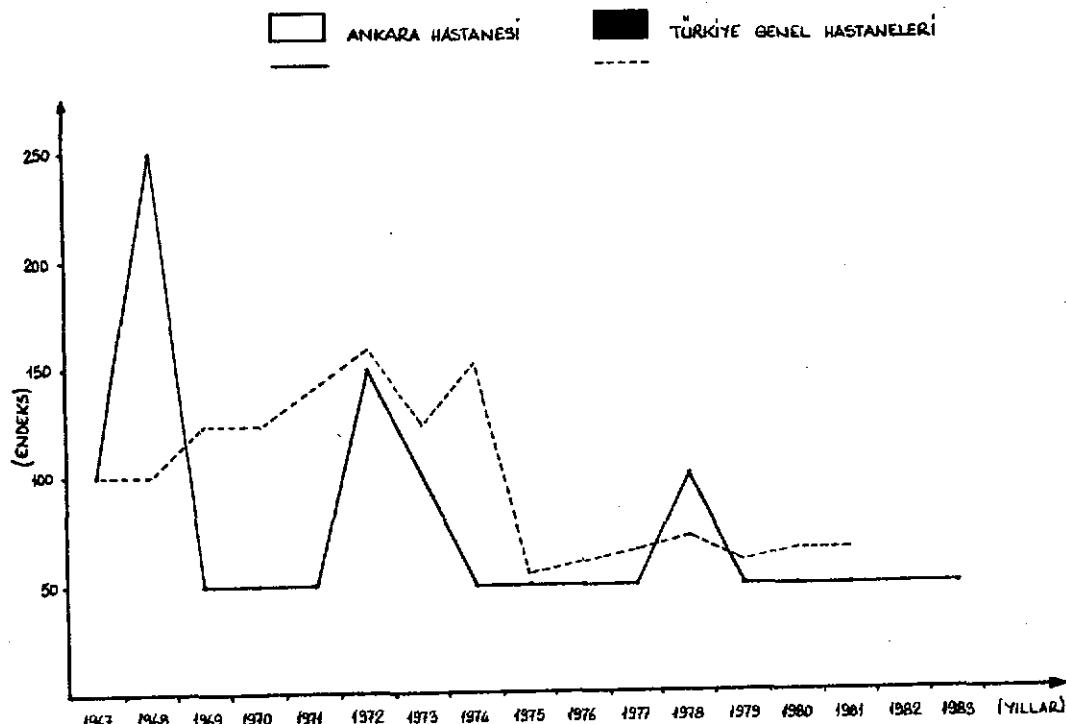


Şekil 35. Ankara Hastanesinde ve Türkiye Genel Hastanelerinde
XIV. Grup Hastalıklardan Yatan Hastaların Toplam Yatan Hasta Sayısına
Oranlarının Değişme Endeksleri, (1968 = 100,0).

XIV. DOĞUŞTAN GELME ANOMALİLERİ

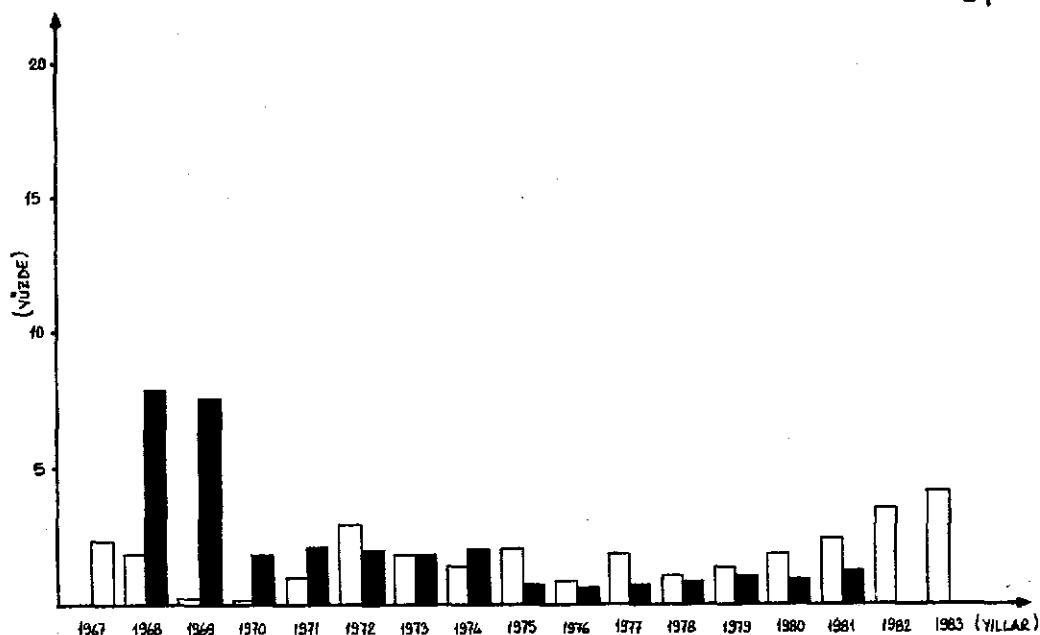


Şekil 36. Ankara Hastanesinde ve Türkiye Genel Hastanelerinde
XV. Grup Hastalıklardan Yatan Hastaların Toplam Yatan Hasta Sayısına
Oranları, (1967 - 1983).

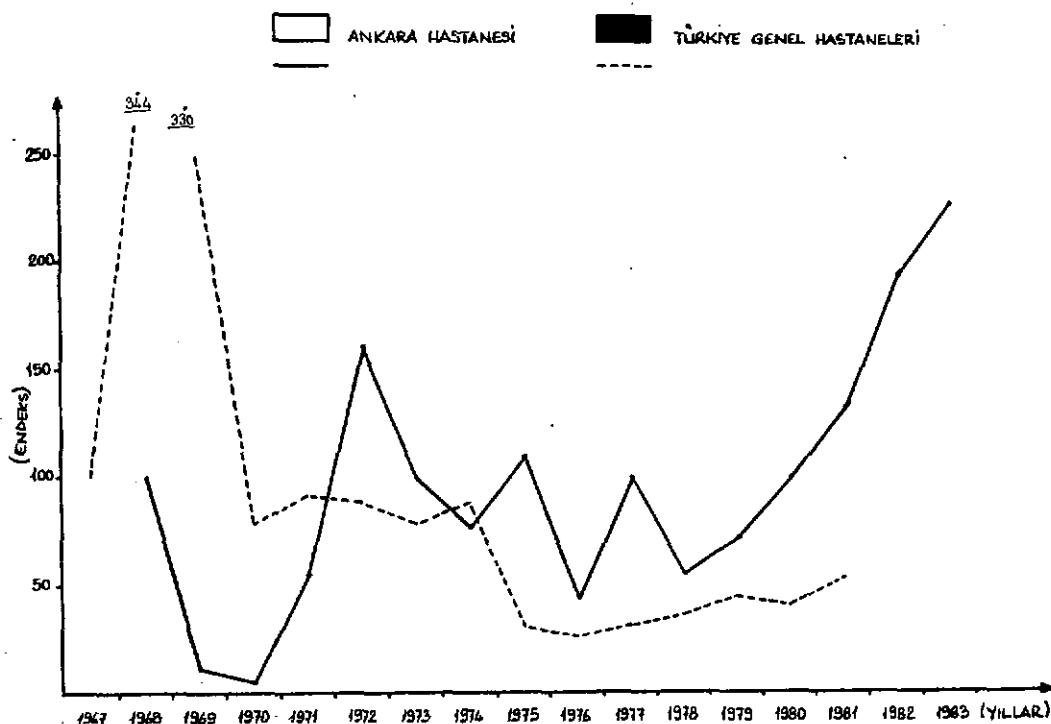


Şekil 37. Ankara Hastanesinde ve Türkiye Genel Hastanelerinde
XV. Grup Hastalıklardan Yatan Hastaların Toplam Yatan Hasta Sayısına
Oranlarının Değişme Endeksleri, (1967 = 100,0).

XV. PERİNATAL MORBİDİTE VE MORTALİTENİN BAZI SEBEPLERİ

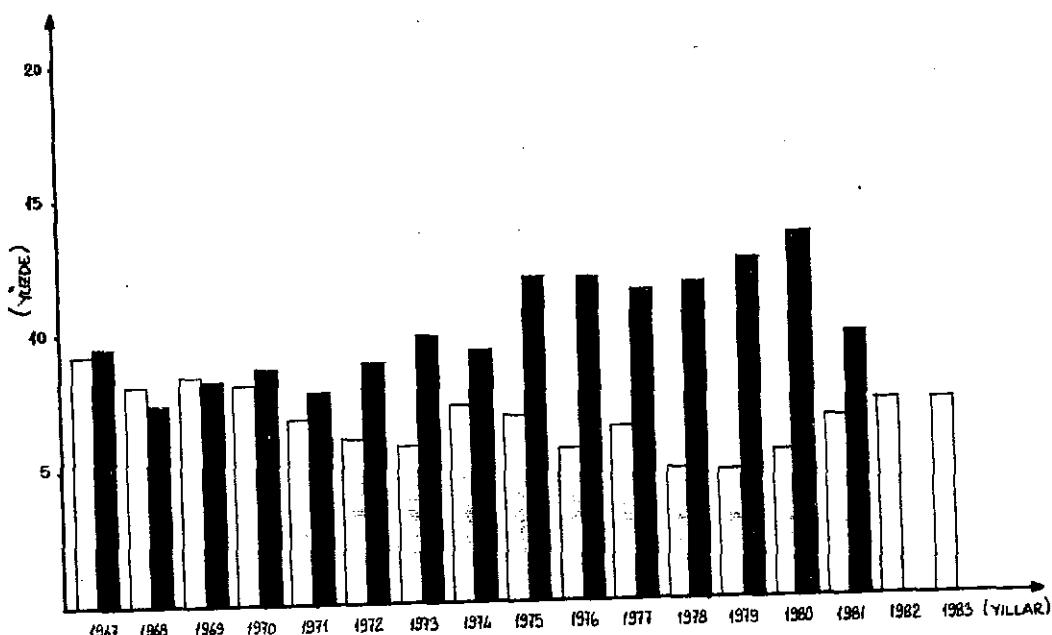


Şekil 38. Ankara Hastanesinde ve Türkiye Genel Hastanelerinde XVI. Grup Hastalıklardan Yatan Hastaların Toplam Yatan Hasta Sayısına Oranları, (1967 - 1983).



Şekil 39. Ankara Hastanesinde ve Türkiye Genel Hastanelerinde XVI. Grup Hastalıklardan Yatan Hastaların Toplam Yatan Hasta Sayısına Oranlarının Değişme Endeksleri, (A.H. 1968 = 100,0 / TR. 1967 = 100,0).

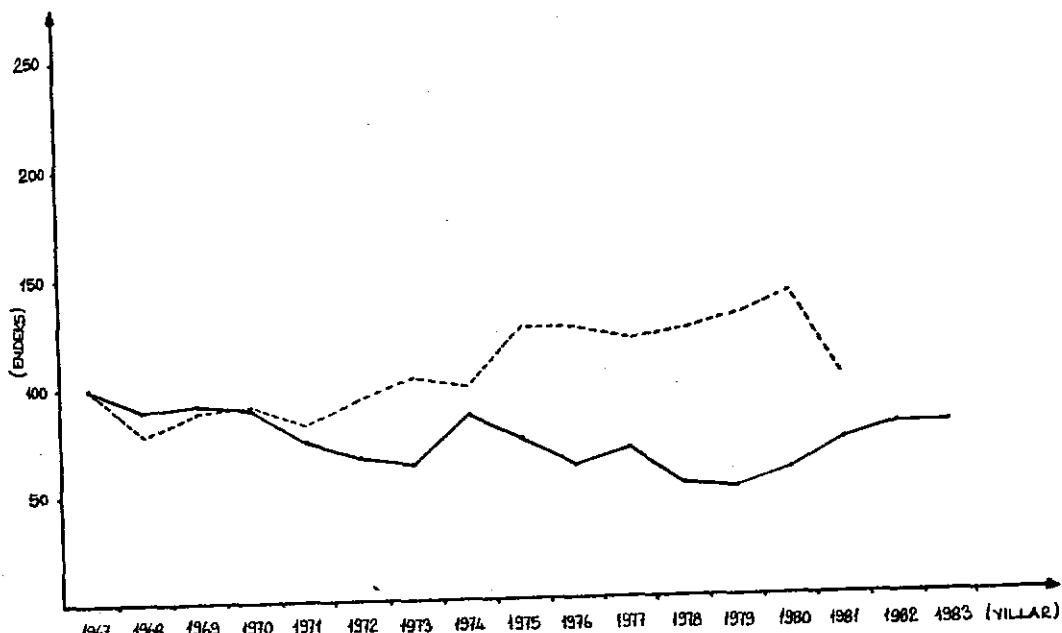
XVI. SEMPTOMLAR VE İYİCE BELLİ OLMAYAN SEBEPLER



Sekil 40. Ankara Hastanesinde ve Türkiye Genel Hastanelerinde XVII. Grup Hastalıklardan Yatan Hastaların Toplam Yatan Hasta Sayısına Oranları, (1967 - 1983).

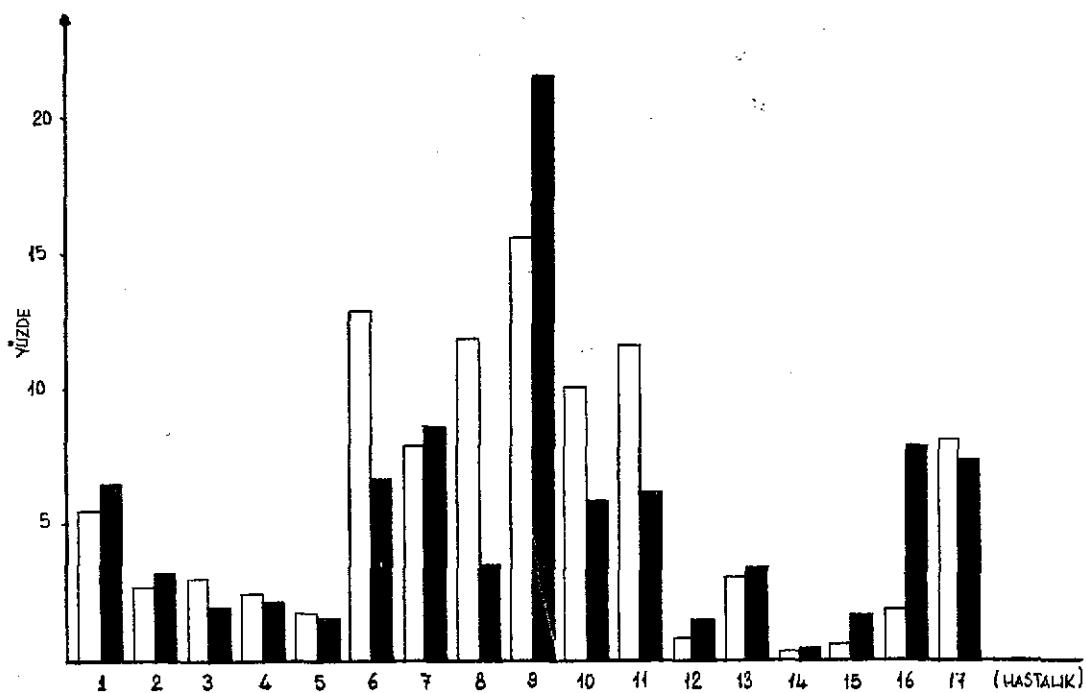
■ ANKARA HASTANESİ

■ TÜRKİYE GENEL HASTANELERİ

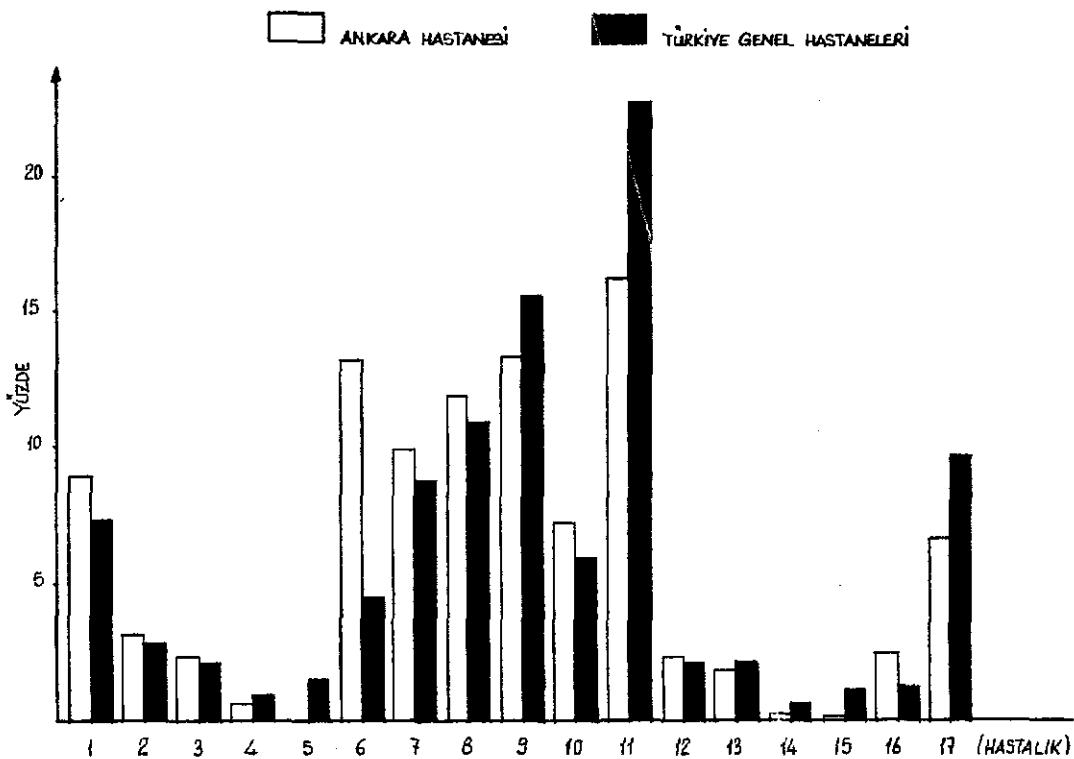


Sekil 41. Ankara Hastanesinde ve Türkiye Genel Hastanelerinde XVII. Grup Hastalıklardan Yatan Hastaların Toplam Yatan Hasta Sayısına Oranlarının Değişme Endeksleri, (1967 = 100,0).

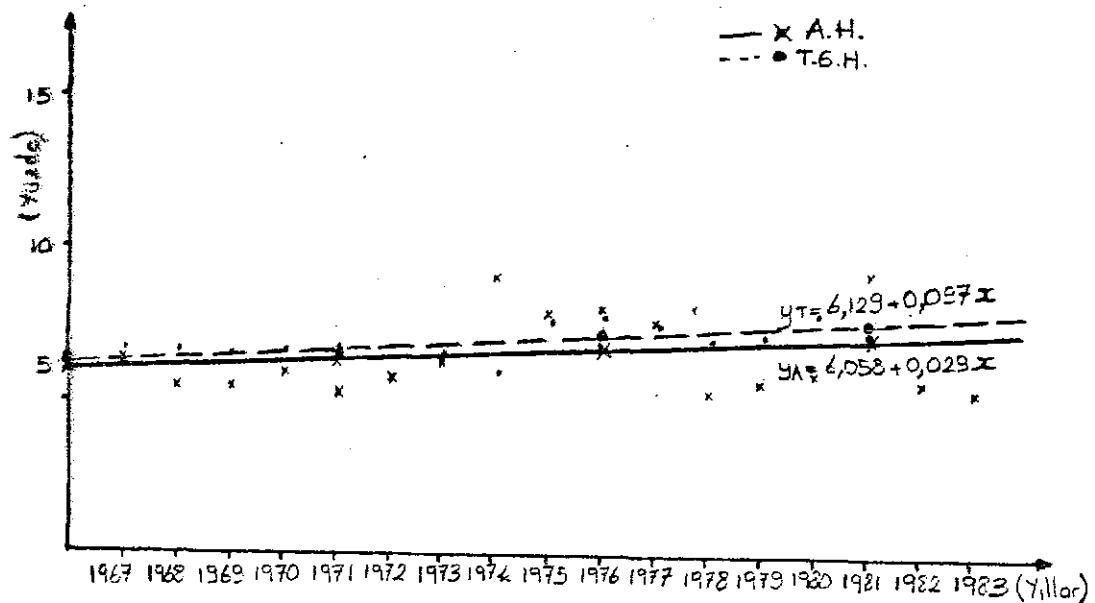
XVII. KAZALAR, ZEHİRLENMELER VE CANA KASTETME



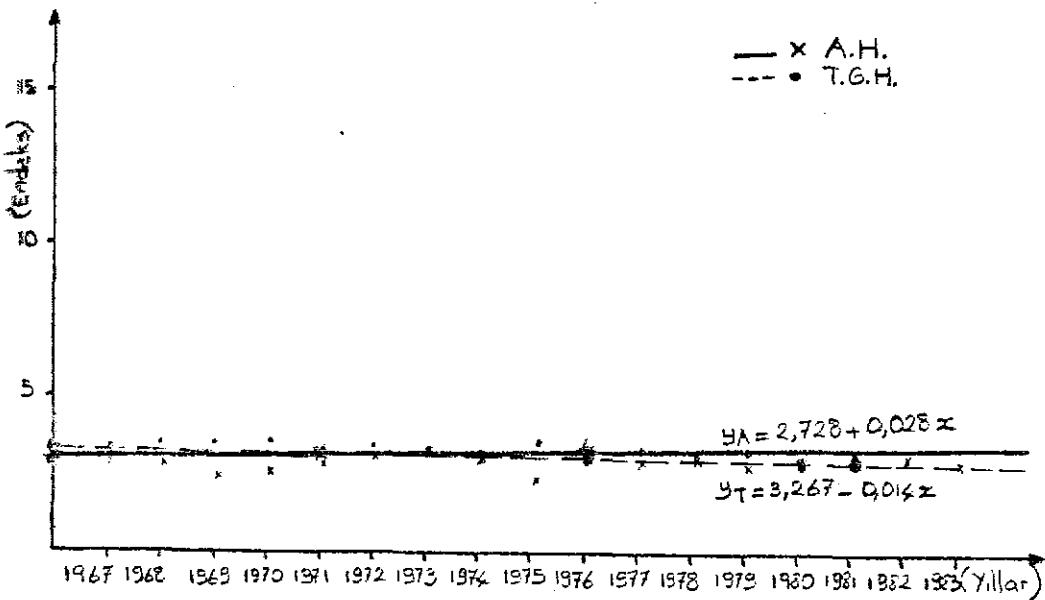
Şekil 42. Ankara Hastanesinde ve Türkiye Genel Hastanelerinde
Yatan Hastaların Hastalık Gruplarına Göre Dağılımları, (1968).



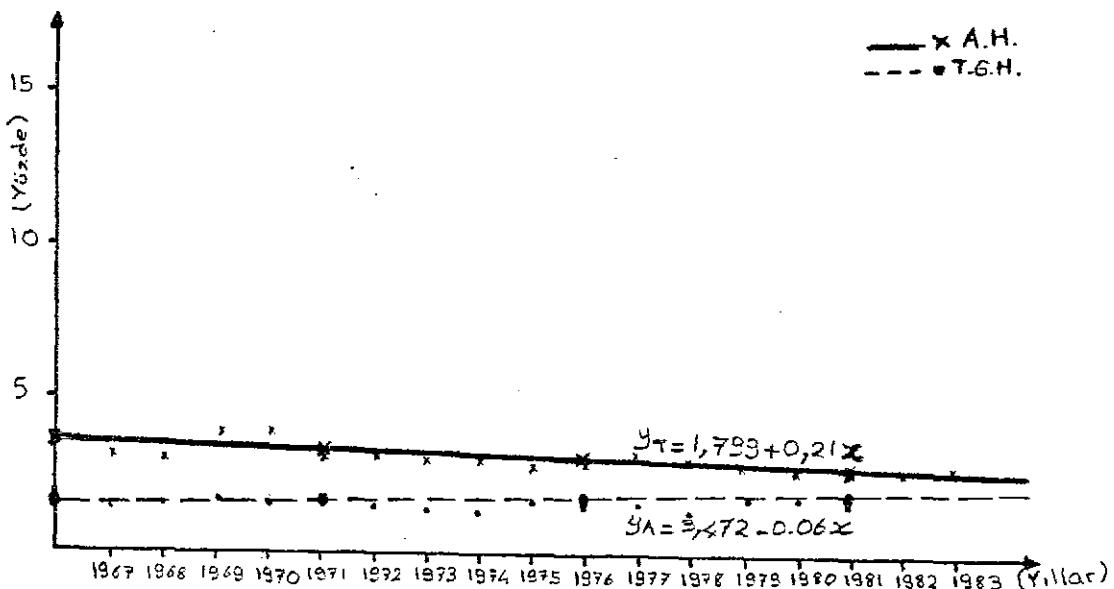
Şekil 43. Ankara Hastanesinde ve Türkiye Genel Hastanelerinde
Yatan Hastaların Hastalık Gruplarına Göre Dağılımları, (1981).



Sekil 44. I. Grup Hastalıkların Regresyon Doğrusu
 $y_A = 6,058 + 0,029x$ $y_T = 6,129 + 0,097x$
 $F_A = 1,082$ $p < 0,05$ $F_T = 0,636$ $p < 0,05$
 Doğrusallıktan ayrılmış önemsizdir.



Sekil 45. II. Grup Hastalıkların Regresyon Doğrusu
 $y_A = 2,728 + 0,028x$ $y_T = 3,267 - 0,014x$
 $F_A = 0,912$ $p < 0,05$ $F_T = 0,957$ $p < 0,05$
 Doğrusallıktan ayrılmış önemsizdir.

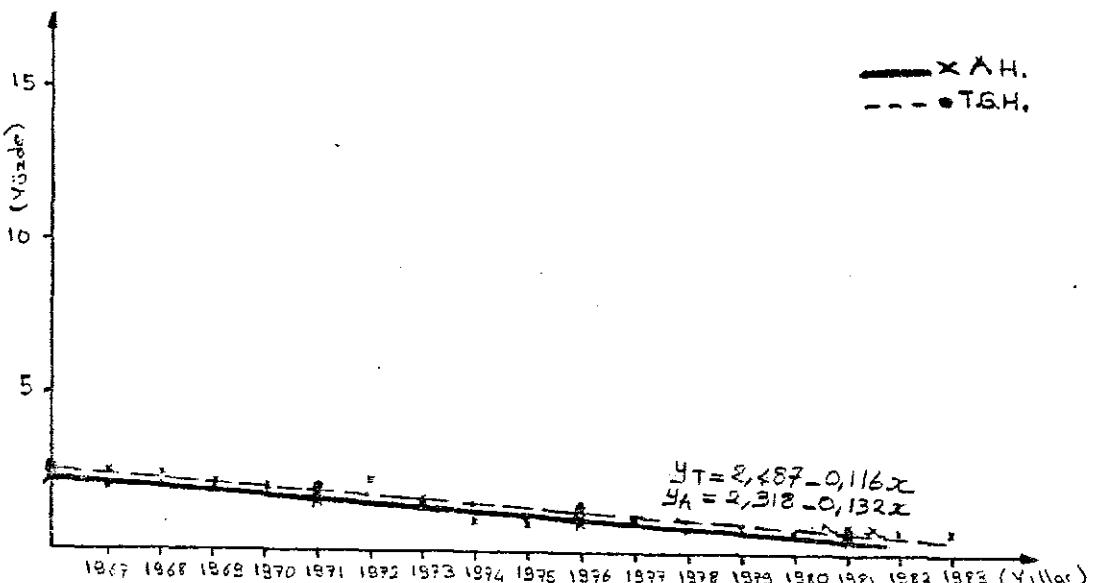


Sekil 46. III. Grup Hastalıkların Regresyon Doğrusu

$$y_A = 3,472 - 0,06x \quad y_T = 1,799 + 0,021x$$

$$F_A = 0,952 \quad p < 0,05 \quad F_T = 1,378 \quad p < 0,05$$

Doğrusallıktan ayrılış önemsizdir.

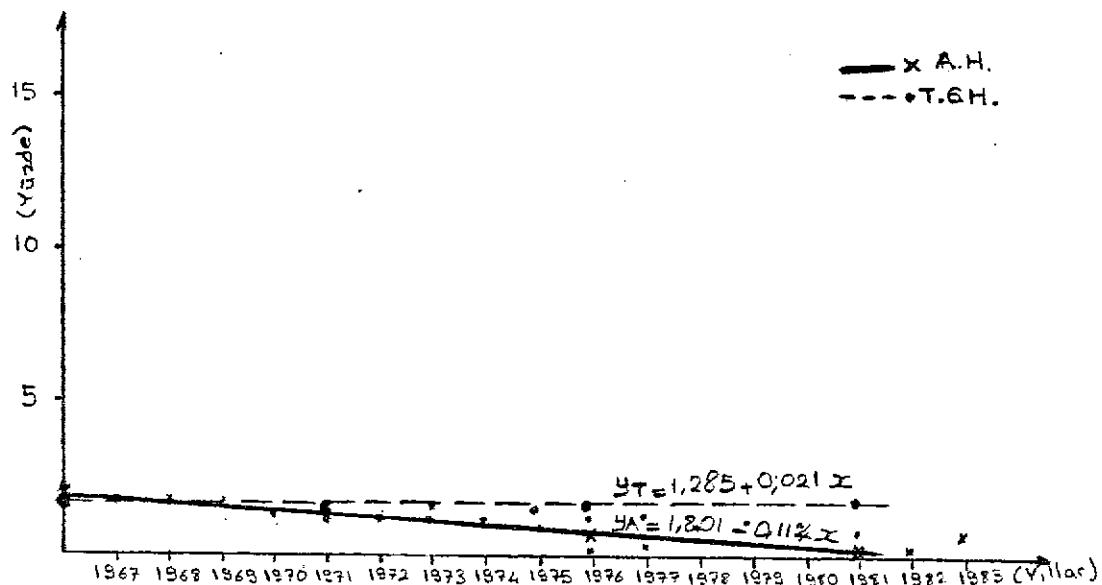


Sekil 47. IV. Grup Hastalıkların Regresyon Doğrusu

$$y_A = 2,318 - 0,132x \quad y_T = 2,487 - 0,116x$$

$$F_A = 0,191 \quad p < 0,05 \quad F_T = 0,221 \quad p < 0,05$$

Doğrusallıktan ayrılış önemsizdir.

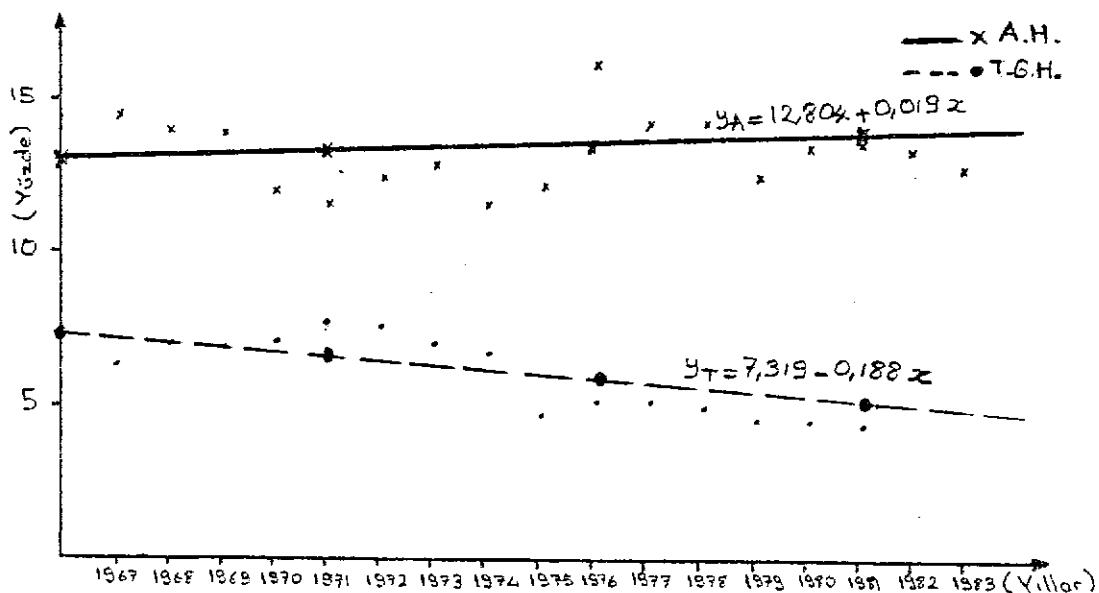


Şekil 48. V. Grup Hastalıkların Regresyon Doğrusu

$$y_A = 1,801 - 0,114x \quad y_T = 1,285 + 0,021x$$

$$F_A = 0,256 \quad p < 0,05 \quad F_T = 1,386 \quad p < 0,05$$

Doğrusallıktan ayrıılış önemsizdir.

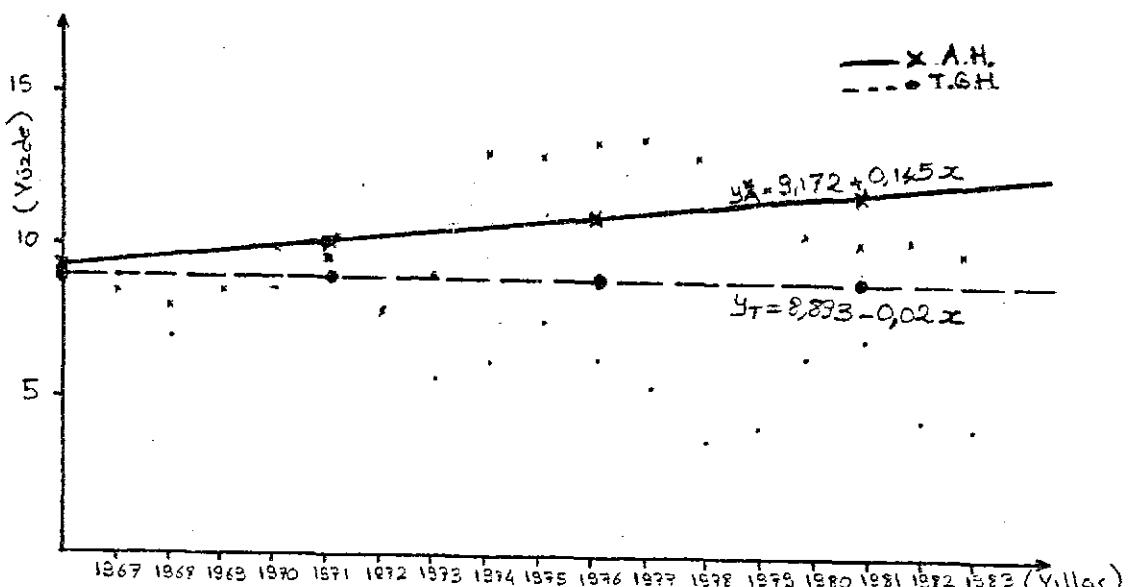


Şekil 49. VI. Grup Hastalıkların Regresyon Doğrusu

$$y_A = 12,804 + 0,019x \quad y_T = 7,319 - 0,188x$$

$$F_A = 1,074 \quad p < 0,05 \quad F_T = 0,313 \quad p < 0,05$$

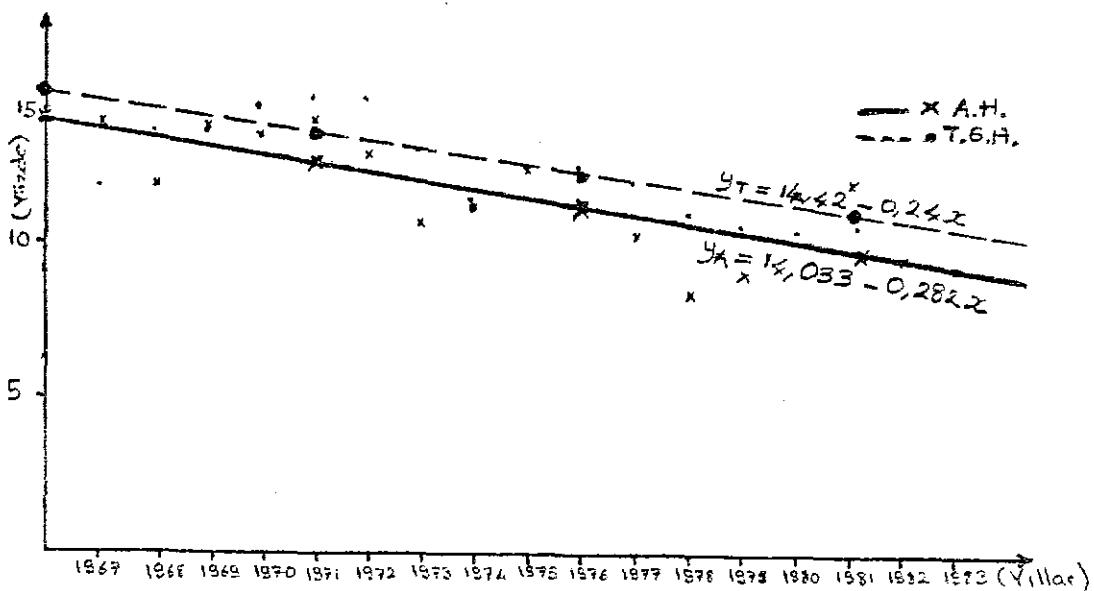
Doğrusallıktan ayrıılış önemsizdir.



Sekil 50. VII. Grup Hastalıkların Regresyon Doğrusu

$$\begin{array}{ll} y_A = 9,172 + 0,145x & y_T = 8,893 - 0,002x \\ F_A = 0,861 \quad p < 0,05 & F_T = 1,075 \quad p < 0,05 \end{array}$$

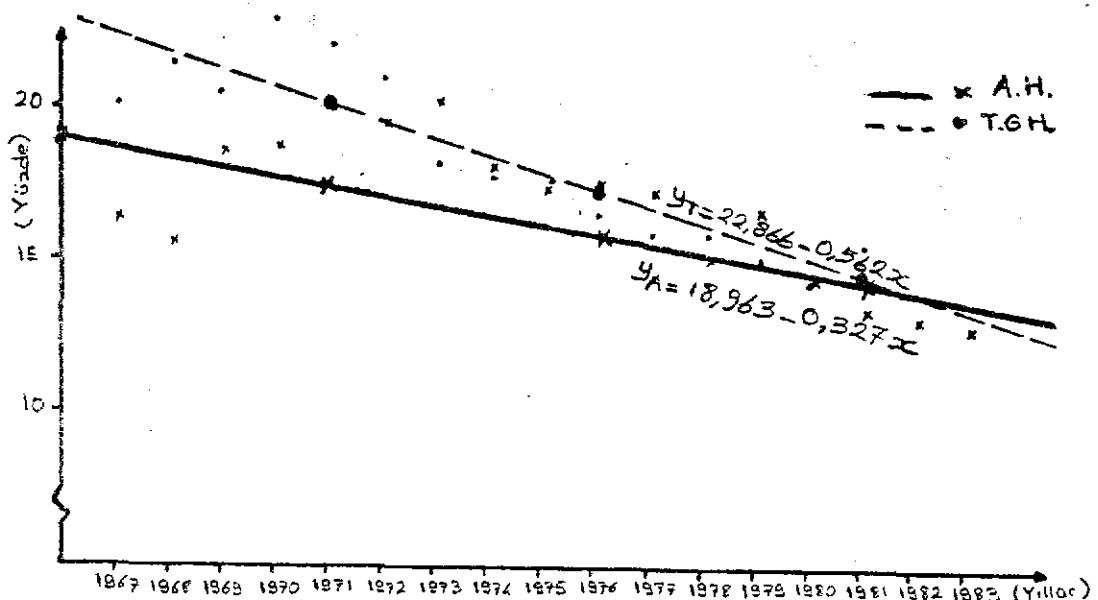
Doğrusallıktan ayrılmış önemsizdir.



Sekil 51. VIII. Grup Hastalıkların Regresyon Doğrusu

$$\begin{array}{ll} y_A = 14,033 - 0,282x & y_T = 14,42 - 0,24x \\ F_A = 0,457 \quad p < 0,05 & F_T = 0,528 \quad p < 0,05 \end{array}$$

Doğrusallıktan ayrılmış önemsizdir.

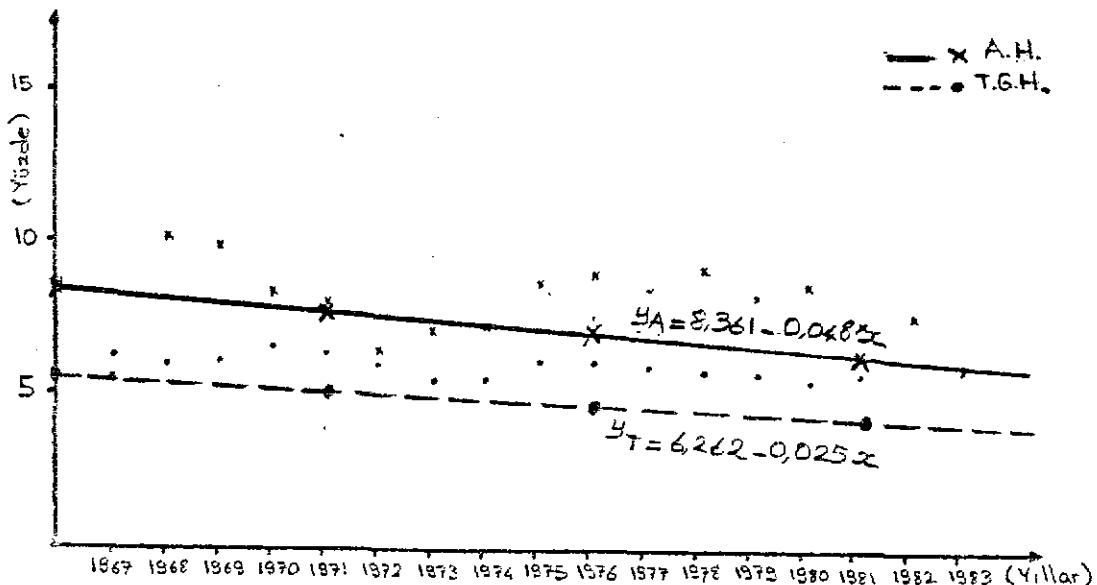


Şekil 52. IX. Grup Hastalıkların Regresyon Doğrusu

$$y_A = 18,963 - 0,327x \quad y_T = 22,866 - 0,562x$$

$$F_A = 0,553 \quad p < 0,05 \quad F_T = 0,213 \quad p < 0,05$$

Doğrusallıktan ayrılmış önemsizdir.

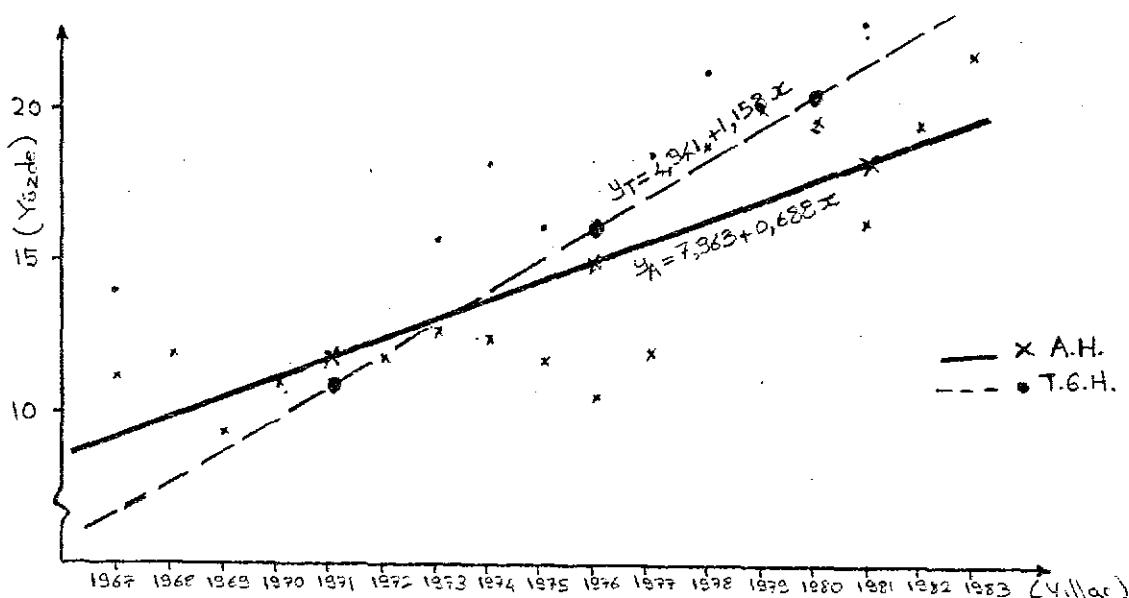


Şekil 53. X. Grup Hastalıkların Regresyon Doğrusu

$$y_A = 8,361 - 0,048x \quad y_T = 6,262 - 0,025x$$

$$F_A = 0,962 \quad p < 0,05 \quad F_T = 1,229 \quad p < 0,05$$

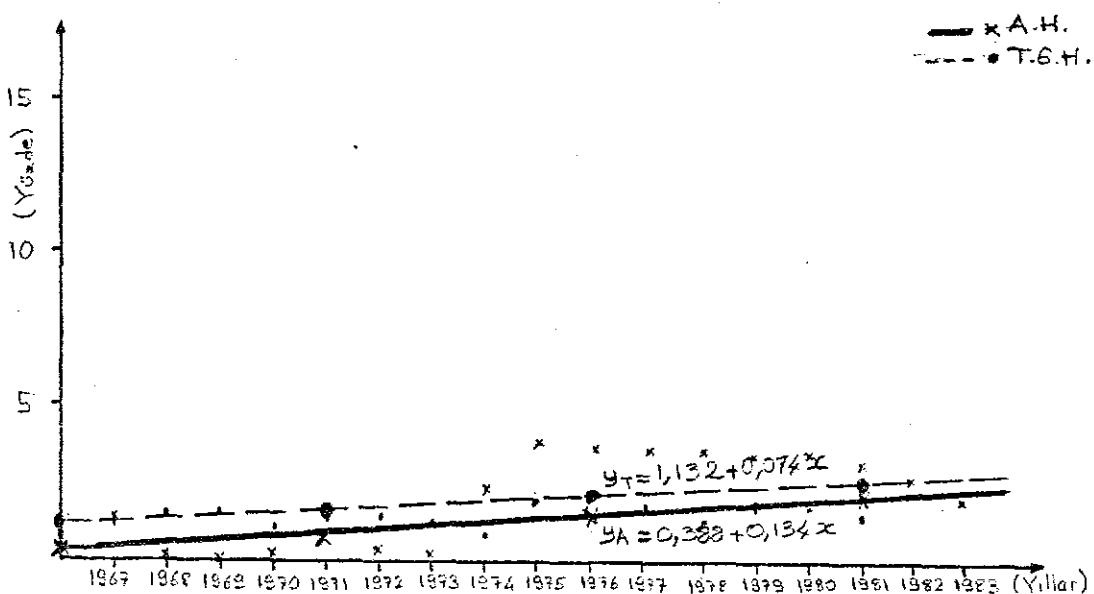
Doğrusallıktan ayrılmış önemsizdir.



Şekil 54. XI. Grup Hastalıkların Regresyon Doğrusu

$$\begin{aligned} y_A &= 7,963 + 0,688x & y_T &= 4,941 + 1,158x \\ F_A &= 0,318 \quad p < 0,05 & F_T &= 0,310 \quad p < 0,05 \end{aligned}$$

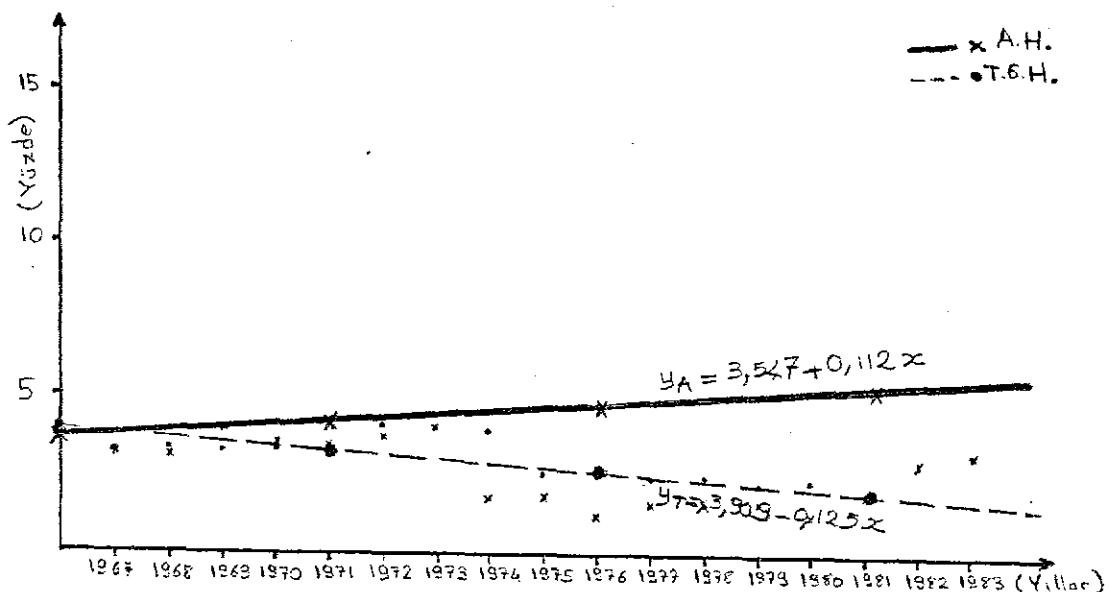
Doğrusallıktan ayrılmış önemsizdir.



Şekil 55. XII. Grup Hastalıkların Regresyon Doğrusu

$$\begin{aligned} y_A &= 0,388 + 0,134x & y_T &= 1,132 + 0,074x \\ F_A &= 0,495 \quad p < 0,05 & F_T &= 0,236 \quad p < 0,05 \end{aligned}$$

Doğrusallıktan ayrılmış önemsizdir.



Şekil 56. XIII. Grup Hastalıkların Regresyon Doğrusu

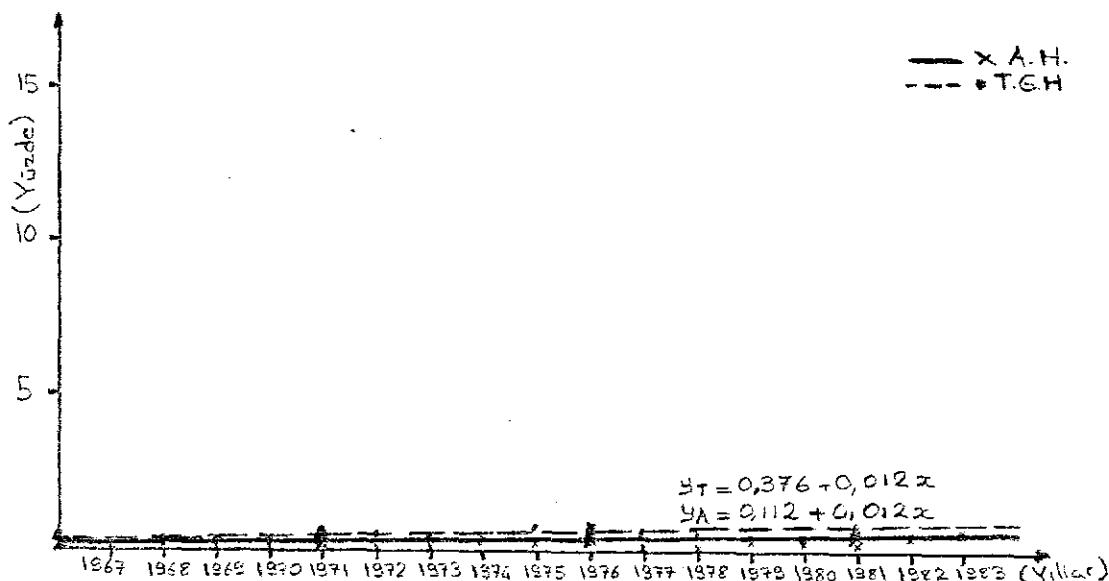
$$y_A = 3,547 + 0,112x$$

$$F_A = 0,746 \quad p < 0,05$$

$$y_T = 3,909 - 0,125x$$

$$F_T = 0,405 \quad p < 0,05$$

Doğrusallıktan ayrılış önemsizdir.



Şekil 57. XIV. Grup Hastalıkların Degresyon Doğrusu

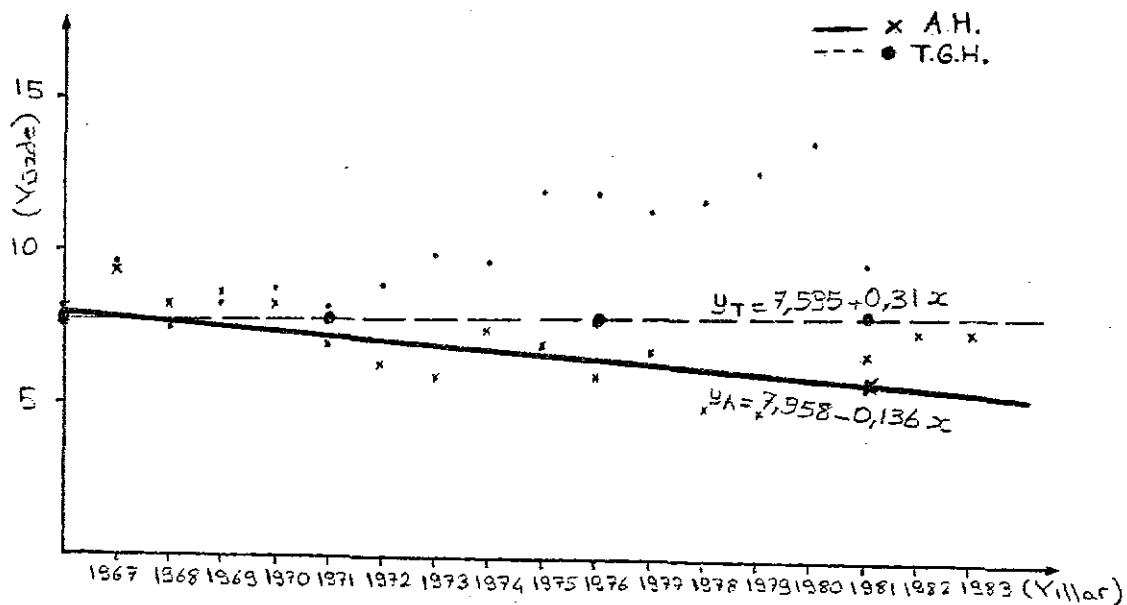
$$y_A = 0,112 + 0,012x$$

$$F_A = 1,333 \quad p < 0,05$$

$$y_T = 0,376 + 0,012x$$

$$F_T = 0,58 \quad p < 0,05$$

Doğrusallıktan ayrılış önemsizdir.



Sekil 60. XVII. Grup Hastaliklarin Regresyon Dogrusu

$$y_A = 7,958 - 0,136x \quad y_T = 7,595 + 0,031x$$

$$F_A = 0,75 \quad p < 0,05 \quad F_T = 0,435 \quad p < 0,05$$

Doğrusallıktan ayrılış önemsizdir.

D. YORUM VE TARTIŞMA

Türkiye Genel Hastaneleri ve Ankara Hastanesine yatan hastaların hastalık gruplarına göre dağılım oranları ile yıllar arasında doğrusal bir ilişki olduğu ve doğrusallıktan ayrılışın önemsiz olduğu şeklindeki hipotezimiz kabul edilerek, 17 hastalık grubuna göre bulunan regresyon denklemleri gösterilmiştir.

Bu bölümde regresyon analizi sonucunda elde edilen Türkiye Genel Hastaneleri ve Ankara Hastanesi'ne ait bu bulgular karşılaştırılmaktadır.

I. Grup Hastalıklardan T.G.H.'ne yatan hastaların oranı ile yıllar arasındaki ilişki $y_T = 6,053 + 0,029x$ denklemiyle, A.H.'ne yatan hastaların oranı ile yıllar arasındaki ilişki ise $y_A = 6,129 + 0,097x$ denklemiyle gösterilmiştir. Bu hastalık grubunda her ikisinde de bir artış eğilimi olduğu görülmektedir. (Şekil 44).

II. Grup Hastalıklardan T.G.H.'ne yatan hastalar ile yıllar arasındaki ilişki $y_T = 3,267 - 0,014x$, A.H.'ne yatan hastalar ile yıllar arasındaki ilişki $y_A = 2,728 + 0,028x$ denklemiyle ifade edilmiştir. Bu hastalık grubunun T.G.H.'nde çok az bir düşme eğilimi göstermesine rağmen A.H.'de çok az bir artış eğilimi içinde olduğu söylenebilir (Şekil 45).

III. Grup Hastalıklarda T.G.H.'nin regresyon denklemi $y_T = 1,799 + 0,021x$ olarak bulunmuş, A.H.'nin regresyon denklemi ise $y_A = 1,799 + 0,021x$ şeklinde ifade edilmiştir. Bu hastalık grubu, T.G.H.'nde çok az bir artış eğilimi içindedeyken, A.H.'nde bu artış eğiliminden

daha fazla bir düşme eğilimi görülmektedir (Şekil 46).

IV. Grup Hastalıklarda T.G.H.'nin regresyon denklemi $y_T = 2,487 - 0,116x$, A.H.'nin regresyon denklemi ise $y_A = 2,318 - 0,132x$ 'dir. Bu gruptaki hastalıkların gerek T.G.H.'nde gerekse A.H.'nde birbirine paralel olarak ve aynı yönde bir değişme eğilimi içinde olduğu görülmektedir (Şekil 47).

V. Grup Hastalıklarda T.G.H.'nde $y_A = 1,285 + 0,021x$, A.H.'de ise $y_A = 1,081 - 0,114x$ denklemiyle gösterilen bir ilişki olduğu bulunmuştur. Bu hastalık grubunda T.G.H.-de giderek bir artış eğilimi olduğu halde, A.H.'de giderek azalan yönde bir değişme eğilimi olduğu görülmektedir (Şekil 48).

VI. Grup Hastalıkların oranları ile yıllar arasındaki ilişki T.G.H.'nde $y_T = 7,319 - 0,188x$ denklemi ile, A.H.'nde $y_A = 12,804 + 0,019x$ denklemiyle gösterilmektedir. Bu grupta T.G.H.'nde bir düşme eğilimi olduğu, A.H.-de ise bunun aksi yönünde bir artma eğilimi vardır (Şekil 49).

VII. Grup Hastalıklar, T.G.H.'nde $y_T = 8,893 + 0,02x$ denkleminde görüldüğü gibi çok az bir azalma eğilimi içindeyken, A.H.'de de $y_A = 12,804 + 0,019x$ denklemiyile ifade edebileceğimiz bir artma eğilimi içindedir (Şekil 50).

VIII. Grup Hastalıklarda hem T.G.H.'nde hem de A.H.'nde birbirine paralel olarak bir düşme eğilimi vardır. T.G.H.'nde bu hastalık grubundaki bu eğilim $y_T = 14,42 - 0,24x$, A.H.'nde ise $y_A = 14,033 - 0,282x$ 'dir (Şekil 51).

IX. Grup Hastalıklarda T.G.H.'nin regresyon denklemi $y_T = 22,866 - 0,562x$, A.H.'nin regresyon denklemi ise $y_A = 18,963 - 0,327x$ 'dir. Bu gruptaki hastalıkların azalma yönündeki eğilimleri başlangıçta farklı iken 1981 yılında kesişmiştir (Şekil 52).

X. Grup Hastalıklar T.G.H.'nin $y_T = 6,262 - 0,025x$ denklemiyle gösterilmekte ve bir azalma eğilimi içinde olduğu gözlenmektedir. A.H.'de de bu gruptaki hastalıkların eğilimi $y_A = 8,361 - 0,048x$ denklemiyle ifade edilmekte ve bunun da bir azalma eğilimi içinde olduğu görülmektedir (Şekil 53).

XI. Grup Hastalıklar T.G.H.'nde $y_T = 4,941 + 1,158x$ denklemi ile gösterilen hızlı bir artış eğilimi içindedir, A.H.'nde de $y_A = 7,963 + 0,688x$ denklemi ile gösterilen bir artış eğilimi içindedir. Bu eğilim doğrusu 1973 yılında kesişmiş ve daha sonra farklı oranlarda bir artış eğilimi göstermeye başlamıştır (Şekil 54).

XII. Grup Hastalıklar, hem T.G.H.'nde hem de A.H.'nde çok az bir artış eğilimi içindedir. T.G.H.'nin regresyon denklemi $y_T = 1,132 + 0,074x$ iken, A.H.'nin regresyon denklemi $y_A = 0,388 + 0,134x$ 'dir (Şekil 55).

XIII. Grup Hastalıklarda T.G.H. için bulunan regresyon denklemi $y_T = 3,909 - 0,125x$ iken, A.H. için bulunan regresyon denklemi $y_A = 3,547 + 0,112x$ 'dir. Bu hastalık grubu, T.G.H.'nde yıllara göre bir düşme eğilimi, A.H.'nde ise giderek büyüyen bir artış eğilimi içindedir (Şekil 56).

XIV. Grup Hastalıklar gerek T.G.H.'nde gerekse A.H.'nde çok az bir artma eğilimi içindedir. Bu gruptaki

Hastalıkları, Doğuştan Gelen Anomaliler, Kazalar, Zehirlenmeler ve Cana Kasdetme olarak adlandırılan 7 hastalık grubunda bir artış eğilimi; Urlar, Kan ve Kan Yapıcı Organların Hastalıkları, Sinir Sistemi ve Duyu Organları Hastalıkları, Dolaşım Sistemi Hastalıkları, Solunum Sistemi Hastalıkları, Sindirim Sistemi Hastalıkları, Urogenital Sistemi Hastalıkları, Kemik-Kas Sistemi ve Bağ Dokusu Hastalıkları, Perinatal Morbidite ve Mortalitelerin Bazi Sebepleri, Semptomlar ve İyice Belli Olmayan Sebepler olarak adlandırılan 10 hastalık grubunun bir azalma eğilimi içinde olduğu görülmüştür.

1967-1983 yılları arasındaki 17 yıllık dönemde Ankara Hastanesinde yatarak tedavi edilen hastaların hastalık verileriyle yapılan regresyon analizi sonucunda, bu hastanede, Enfeksiyon ve Paraziter Hastalıklar, Urlar, Sinir Sistemi ve Duyu Organları Hastalıkları, Dolaşım Sistemi Hastalıkları, Gebelik, Doğurma ve Lohusalık Hali Komplikasyonları, Deri ve Deri Altı Dokusu Hastalıkları, Doğuştan Gelen Anomaliler, Semptomlar ve İyice Belli Olmayan Sebepleri içeren 9 hastalık grubunda artma eğilimi; Beslenme ve Metabolizma Hastalıkları, Kan ve Kan Yapıcı Organların Hastalıkları, Akıl Bozuklukları, Solunum Sistemi Hastalıkları, Sindirim Sistemi Hastalıkları, Urogenital Sistemi Hastalıkları, Perinatal Morbidite ve Mortalitelerin Bazi Sebepleri, Kazalar, Zehirlenmeler ve Cana Kasdetme olarak adlandırılan 8 hastalık grubunda bir azalma eğilimi olduğu görülmüştür.

Öneriler;

- 1- Karmaşık bir çevre içinde oluşan ve çevresiyle sürekli etkileşim içinde olan hastanelerin amacı, daha etkin ve verimli hizmet sunmaktır. Bu amaca ulaşmak sorumluluğunu yüklenen hastane yöneticileri hastane ile çevresi arasındaki ilişkileri ve bunlardaki değişimleri inceleme konusu yapmalıdır.
- 2- Hizmet örgütleri olan hastaneler amaçlarını gerçekleştirmek için sürekli bir dinamizm yani değişme ve gelişimde olmalıdır. Hastanelerin geliştirilmesine ilişkin yapılacak olan araştırmalarda değişme olgusunun göz önünde tutulmasının sorunların çözümüne yardımcı olacağı düşünülmektedir.
- 3- Hastaneler, toplumun değişen istek ve bekentilerine cevap verebilmek için örgüt içi kaynaklara ilişkin rasyonel planlamalar yapmalıdır.

Bu planlamalar;

- a- Kullanılacak insangücü kaynağının teminini, eğitimini, etkinliğini ve değişimeye uyumunu,
 - b- Kullanılacak tıbbî teknolojinin teminini, etkinliğini ve değişimeye uyumunu,
 - c- Tıbbî ve yönetimle ilişkin modern ve etkin bilgi düzeyini,
 - d- Rasyonel planlamayı gerçekleştirecek finans kaynağının teminini amaçlamalıdır
- 4- Hastanelerde değişme olgusunu açılığa kavuşturabilmek ve analiz edebilmek için gerekli olan bilgi birikimini,

bu konuda yapılacak araştırmalar oluşturacaktır. Gerekli olan bu bilgileri elde etmek amacıyla gösterilecek her tür çabanın boş gitmeyeceğini söyleyebiliriz. Hastalık şeklindeki değişimeye ilişkin yapılan bu araştırma bu konuda yapılması gereklili olan araştırmaların küçük bir parçasını oluşturmaktadır. İncelenen hastane sisteminin rasyonelleşmesi sürecinde toplanan bu bilgilerin sistemin sorunlarının çözümünde yardımcı olacağı kanısındayız.

Ö Z E T

Hastanelerin dış çevre koşullarındaki değişimelere uymasının gerekliliğini ortaya koyduğumuz bu çalışma genel olarak 2 bölümden oluşmuştur.

Çalışmanın I. bölümünde değişme olgusu, toplumsal değişme ve bunların mikro bir yaklaşımı olarak ifade edilen örgütsel değişme kavramları tanımlayıcı bir yaklaşımla izah edilmeye çalışılmış ve örgütsel değişme doğal, toplumsal, ekonomik, yasal ve teknolojik çevre koşullarındaki değişimelere uyum açısından ele alınmıştır.

Sağlık sistemi ve bunu oluşturan 4 temel faktör; çevre, davranış, kalıtım ve sağlık bakım hizmetleri, sağlık sisteminin bir alt sistemi olan hastanelerle çevresi arasındaki ilişkiler ve bunlardaki değişimeler sistem yaklaşımıyla incelenmiştir.

Modern tıp alanındaki gelişmeler, koruyucu hekimlik alanındaki gelişmeler, demografik ve sosyal değişimeler, endüstrileşme ve çevresel değişimeler sonucunda toplumun hastalık yapısında görülen değişimelerin sağlık ve hastane alt sistemini etkilediği örneklerle gösterilmiştir.

Çalışmanın uygulamaya yönelik olan II. bölümünde hastalık şekillerindeki değişimeleri göstermek amacıyla Türkiye Genel Hastaneleri ve örnek hastane olarak seçilen Ankara Hastanesi'nde yatarak tedavi edilen hastaların 17 hastalık grubuna oranı ile yıllar arasındaki

ilişkiyi belirlemek için regresyon analizi yapılmıştır. Analiz sonucunda her bir hastalık grubunun ne yönde bir değişme içinde olduğu gösterilerek, hastanelerin bu değişimelere uyma yönünde bir örgütsel değişme süreci içine girmesinin bir zorunluluk haline geldiği ortaya konulmuştur.

KAYNAKLAR

1. BARANSEL, A. : "Örgütsel Etkinlik ve Ölçümü", İ.Ü. İşletme Fakültesi Dergisi, Cilt 7, 1974, ss.71-72.
2. BASKOFF, A. : Modern Sociological Theory, Holt Rinchart and Winston, New York, 1966, s.263.
3. ÇELEBİOĞLU, F. : Davranış Açısından Örgütsel Değişim, İ.Ü. İşletme Fakültesi Yayınları, No: 3008, Evrim Ofset Matbaacılık, İstanbul, 1982, s.9.
4. ÇELEBİOĞLU, F. : Davranış Açısından Örgütsel Değişim, İ.Ü. İşletme Fakültesi Yayınları, No: 3008, Evrim Ofset Matbaacılık, İstanbul, 1982, s.104.
5. ÇELEBİOĞLU, F. : Davranış Açısından Örgütsel Değişim İ.Ü. İşletme Fakültesi Yayınları, No: 3008, Evrim Ofset Matbaacılık, İstanbul, 1982, ss. 75-77.
6. ÇELEBİOĞLU, F. : Davranış Açısından Örgütsel Değişim, İ.Ü. İşletme Fakültesi Yayınları, No: 3008, Evrim Ofset Matbaacılık, İstanbul, 1982, s.80.
7. ÇULPAN, R. : "Çevresel Etkenler ve Örgütsel Değişim", T.O.D.A.İ.E. Dergisi, Cilt 5, 1976, s.115.
8. DENİZ, A. : Çağdaş Teknolojik Gelişmeler. A.Ü. Basım-evi, Ankara, 1970, s.22.
9. DEVER, A. : Community Health Analysis: A Holistic Approach, Aspen Systems Corporation, Germantown, Maryland, London, 1980, s.8.

10. DEVER, A. : Community Health Analysis: A Holistic Approach, Aspen Systems Corporation, Germantown, Maryland, London, 1980, s.9.
11. DEVER, A. : Community Health Analysis: A Holistic Approach, Aspen Systems Corporation, Germantown, Maryland, London, 1980, s.12.
12. DEVER, A. : Community Health Analysis: A Holistic Approach, Aspen Systems Corporation, Germantown, Maryland, London, 1980, ss.13-14.
13. DEVER, A. : Community Health Analysis: A Holistic Approach, Aspen Systems Corporation, Germantown, Maryland, London, 1980, s.27.
14. DEVER, A. : Community Health Analysis: A Holistic Approach, Aspen Systems Corporation, Germantown, Maryland, London, 1980, s.28
15. FREEMAN, H.E., LEVINE, S., REEDER, L.G. : Handbook of Medical Sociology, Prentice Hall Inc., Englewood Cliffs, N.S., 1972, ss.64-65.
16. FREEMAN, H.E., LEVINE, S., REEDER, L.G. : Handbook of Medical Sociology, Prentice Hall Inc., Englewood Cliffs, N.S., 1972, ss.137-138.
17. FREEMAN, H.E., LEVINE, S., REEDER, L.G. : Handbook of Medical Sociology, Prentice Hall Inc., Englewood Cliffs, N.S., 1972, ss.131-132.
18. FREEMAN, H.E., LEVINE, S., REEDER, L.G.: Handbook of Medical Sociology, Prentice Hall Inc., Englewood Cliffs, N.S., 1972, ss.222-223.

19. FREEMAN, H.E. LEVINE, S., REEDER, L.G. : Handbook of Medical Sociology, Prentice Hall Inc., Englewood Cliffs, N.S., 1972, s.265.
20. FREEMAN, H.E. LEVINE, S., REEDER, L.G. : Handbook of Medical Sociology, Prentice Hall Inc., Englewood Cliffs, N.S., 1972, s.275.
21. FREEMAN, H.E. LEVINE, S., REEDER, L.G. : Handbook of Medical Sociology, Prentice Hall Inc., Englewood Cliffs, N.S., 1972, ss.64-65.
22. GÜRKAN, Ü. : Sosyal Değişmeler, Siyasal Bilgiler Fakültesi Yayınları No:280, Ankara, 1969, s.455.
23. GÜVENÇ, B. : Sosyal ve Kültürel Değişme, H.Ü. Yayınları, Cihan Matbaası, Ankara, 1976, s.2.
24. HOMANS, C.G. : The Human Group, Routledge and Kegan Paul Ltd., London, 1962, ss.64-65.
25. HYMAN, H.H. : Health Planning: A Systematic Approach, Aspen Systems Corporation, Germantown, Maryland, England, 1975, ss.97-98.
26. JOHN, H., KNOWLES, M.D. : "The Changing Hospital and It's Associations", The Rhode Island Medical Journal, No:1, 1966, s.23.
27. LAWRENCE, C, EPSTEIN M.F., SALTMAN S.E. : Medicine In a Changing Society. The C.V. Mosby Company, Saint Louis, 1977, ss.107-108.
28. KAYA, Y.K. : Eğitim Yönetimi : Kuram ve Türkiye'deki Uygulama, T.O.D.A.İ.E. Yayınları, No 184, Doğan Basımevi, Ankara, 1979, s.75.

53. SHELDON, A., BAKER, F., MC LAUGHLIN C.P.: Systems and Medical Care, Cambridge, Massachusetts, London, 1980, s.17.
54. SÖZEN, U. : Örgütlenme Kuramı: Karşılaştırmalı Bir İrdeleme, İlksan Matbaası, Ankara, 1980, ss.78-79.
55. SÖZEN, U. : Örgütlenme Kuramı: Karşılaştırmalı Bir İrdeleme, İlksan Matbaası, Ankara, 1980, ss.60-61.
56. SÖZEN, U. : Örgütlenme Kuramı: Karşılaştırmalı Bir İrdeleme, İlksan Matbaası, Ankara, 1980, s.93.
57. SÖZEN, U. : Örgütlenme Kuramı: Karşılaştırmalı Bir İrdeleme, İlksan Matbaası, Ankara, 1980, ss.95-96.
58. SÖZEN, U. : Örgütlenme Kuramı: Karşılaştırmalı Bir İrdeleme, İlksan Matbaası, Ankara, 1980, s.213.
59. S.S.Y.B., Sağlık Hizmetlerinde 50 Yıl, Ankara, 1973, s.127.
60. S.S.Y.B., Sağlık Hizmetlerinde 50 Yıl, Ankara, 1973, s.85.
61. S.S.Y.B., Sağlık Hizmetlerinde 50 Yıl, Ankara, 1973, s.100.
62. S.S.Y.B., "Türkiye Sağlık İstatistik Yıllığı", 1964-1967, Ankara, 1971.
63. S.S.Y.B., "Türkiye Sağlık İstatistik Yıllığı", 1968-1972, Ankara, 1975.

64. S.S.Y.B., "Türkiye Sağlık İstatistik Yıllığı", 1973-1974, Ankara, 1977.
65. S.S.Y.B., "Türkiye Sağlık İstatistik Yıllığı", 1975-1978, Ankara, 1980.
66. S.S.Y.B., "Türkiye Sağlık İstatistik Yıllığı", 1979-1981, Ankara, 1983.
67. Study Committee of the Office of the Foreign Secretary National Academy of Sciences : Rapid Population Growth: Consequences and Policy Implications, s.427.
68. SÜMBÜLOĞLU, K. : Sağlık Bilimlerinde Araştırma Teknikleri ve İstatistik, Çağ Matbaası, Ankara, 1978, s.191.
69. SÜMBÜLOĞLU, K. : Sağlık Bilimlerinde Araştırma Teknikleri ve İstatistik, Çağ Matbaası, Ankara, 1978, s.196.
70. TEZCAN, M. : Sosyal ve Kültürel Değişme, A.Ü. Eğitim Bilimleri Fakültesi Yayınları, No: 129, Ankara, 1984, s.10.
71. TOLAN, B. : Toplum Bilimlerine Giriş, Sevinç Matbaası, Ankara, 1983, s.276.
72. TOLAN, B. : Toplum Bilimlerine Giriş, Sevinç Matbaası, Ankara, 1983, s.277.
73. TOLAN, B. : Toplum Bilimlerine Giriş, Sevinç Matbaası, Ankara, 1983, ss.279-280.
74. TOSUN, K. : İşletme Yönetimi, İ.Ü. İşletme Fakültesi Yayınları, No:82, İstanbul, 1978, s.451

75. TUNCER, B. : Ekonomik Gelişme ve Nüfus, H.Ü. Yayınları, Lider Matbaacılık Sanayi, Ankara, 1976, s.72.
76. ÜLGEN, H. : "ÖrgütSEL Değişim", İ.Ü. İşletme Fakültesi Yönetim ve Organizasyon Dergisi, Yıl:2, sayı:5, ss.27-28
77. ÜLGEN, H. : "ÖrgütSEL Değişim", İ.Ü. İşletme Fakültesi Yönetim ve Organizasyon Dergisi, Yıl:2, sayı:5, s.24.
78. W.H.O., Regional Office for Europe : The Influence of Functional Changes in Hospital Design and Operation, Copenhagen, 1973, s.1.
79. W.H.O., Regional Office for Europe : The Influence of Functional Changes in Hospital Design and Operation, Copenhagen, 1973, s.7.
80. W.H.O., Regional Office for Europe : The Influence of Functional Changes in Hospital Design and Operation, Copenhagen, 1973, s.5.
81. "Yataklı Tedavi Kurumları İşletme Yönetmeliği", Resmi Gazete, 17927, 13 Ocak 1983.

TABLOLAR LİSTESİ

<u>TABLO</u>	<u>SAYFA</u>
1. A.B.D.'de 1900-1965 Yıllarında Seçilmiş Nedenlerden Ölüm Oranları	40
2. A.B.D.'de Kırsal ve Kentsel Bölgelerde 1959-1961 Yıllarındaki İnsidans ve Mortalite Oranları	45
3. Türkiye'de 1945-1980 Yıllarında Tüberküloz- dan Ölenlerin Sayıları ve Oranları 47	
4. Türkiye'de Çiçek Vakalarının 1925-1980 Yıl- larındaki Dağılımı	48
5. Türkiye'de Tifüs Vakalarının 1925-1980 Yıl- larındaki Dağılımı	49
6. A.B.D. Georgia'da 1973 Yılında Seçilmiş Ölüm Nedenlerinin Yıllara Göre Dağılımı 52	
7. Türkiye'de Genel Hastanelerde Yatarak Tedavi Edilen Hastaların Hastalık Gruplarına ve Yıl- lara Göre Dağılımı, (1967-1981)	66
8. S.S.Y.B. Ankara Hastanesi'nde Yatarak Tedavi Edilen Hastaların Hastalık Gruplarına ve Yıl- lara Göre Dağılımı, (1967-1983)	69

ŞEKİLLER LİSTESİ

<u>SEKİL</u>	<u>SAYFA</u>
1. Sağlık Sisteminin Girdileri	21
2. Açık Sistem Olarak Hastane	28
3. Sağlık Hizmetleri Sisteminin Sunumu	30
4. A.B.D.'de Bulaşıcı ve Kronik Hastalıklar- dan Ölüm Oranı (1900-1970)	42
5. A.B.D.'de Kırısal ve Kentsel Bölgelerdeki Ölüm Oranları (1940, 1950, 1960, 1966)	44
6. Enfeksiyon Hastalıklar Modeli	54
7. Kronik Hastalıklar Modeli	56
8. Ankara Hastanesi'nde ve Türkiye Genel Hastaneleri'nde <u>I. Grup</u> Hastalıklardan Yatan Hastaların Toplam Yatan Hasta Sayı- sına Oranları, (1967-1983)	72
9. Ankara Hastanesi'nde ve Türkiye Genel Hastaneleri'nde <u>I. Grup</u> Hastalıklardan Yatan Hastaların Toplam Yatan Hasta Sayı- sına Oranlarının Değişme Endeksleri, (1967=100,0).....	72
10. Ankara Hastanesi'nde ve Türkiye Genel Has- taneleri'nde <u>II. Grup</u> Hastalıklardan Yatan Hastaların Toplam Yatan Hasta Sayısına Oranları, (1967-1983)	73
11. Ankara Hastane'sinde ve Türkiye Genel Has- taneleri'nde <u>II. Grup</u> Hastalıklardan Yatan Hastaların Toplam Yatan Hasta Sayısına Oranlarının Değişme Endeksleri, (1967=100,0). 73	73
12. Ankara Hastanesi'nde ve Türkiye Genel Has- taneleri'nde <u>III. Grup</u> Hastalıklardan Yatan Hastaların Toplam Yatan Hasta Sayısına O- ranları, (1967-1983)	74
13. Ankara Hastanesi'nde ve Türkiye Genel Has- taneleri'nde <u>III. Grup</u> Hastalıklardan Yatan Hastaların Toplam Yatan Hasta Sayısına O- ranlarının Değişme Endeksleri, (1967=100,0). 74	74

23. Ankara Hastanesi'nde ve Türkiye Genel Hastaneleri'nde VIII. Grup Hastalıklardan Yatan Hastaların Toplam Yatan Hasta Sayısına Oranlarının Değişme Endeksleri, (1967=100,0).. 79
24. Ankara Hastanesi'nde ve Türkiye Genel Hastaneleri'nde IX. Grup Hastalıklardan Yatan Hastaların Toplam Yatan Hasta Sayısına Oranları, (1967-1983) 80
25. Ankara Hastanesi'nde ve Türkiye Genel Hastaneleri'nde IX. Grup Hastalıklardan Yatan Hastaların Toplam Yatan Hasta Sayısına Oranlarının Değişme Endeksleri (1967= 100,0) 80
26. Ankara Hastanesi'nde ve Türkiye Genel Hastaneleri'nde X. Grup Hastalıklardan Yatan Hastaların Toplam Yatan Hasta Sayısına Oranları, (1967-1983) 81
27. Ankara Hastanesi'nde ve Türkiye Genel Hastaneleri'nde X. Grup Hastalıklardan Yatan Hastaların Toplam Yatan Hasta Sayısına Oranlarının Değişme Endeksleri (1967=100,0) 81
28. Ankara Hastanesi'nde ve Türkiye Genel Hastaneleri'nde XI. Grup Hastalıklardan Yatan Hastaların Toplam Yatan Hasta Sayısına Oranları, (1967-1983) 82
29. Ankara Hastanesi'nde ve Türkiye Genel Hastaneleri'nde XI. Grup Hastalıklardan Yatan Hastaların Toplam Yatan Hasta Sayısına Oranlarının Değişme Endeksleri (1967=100,0) 82
30. Ankara Hastanesi'nde ve Türkiye Genel Hastaneleri'nde XII. Grup Hastalıklardan Yatan Hastaların Toplam Yatan Hasta Sayısına Oranları, (1967-1983) 83
31. Ankara Hastanesi'nde ve Türkiye Genel Hastaneleri'nde XII. Grup Hastalıklardan Yatan Hastaların Toplam Yatan Hasta Sayısına Oranlarının Değişme Endeksleri (1967=100,0) 83

32. Ankara Hastanesi'nde ve Türkiye Genel Hastaneleri'nde XIII. Grup Hastalıklardan Yatan Hastaların Toplam Yatan Hasta Sayısına Oranları, (1967-1983) 84
33. Ankara Hastanesi'nde ve Türkiye Genel Hastaneleri'nde XIII. Grup Hastalıklardan Yatan Hastaların Toplam Yatan Hasta Sayısına Oranlarının Değişme Endeksleri (1967=100,0) 84
34. Ankara Hastanesi'nde ve Türkiye Genel Hastaneleri'nde XIV. Grup Hastalıklardan Yatan Hastaların Toplam Yatan Hasta Sayısına Oranları, (1967-1983) 85
35. Ankara Hastanesi'nde ve Türkiye Genel Hastaneleri'nde XIV. Grup Hastalıklardan Yatan Hastaların Toplam Yatan Hasta Sayısına Oranlarının Değişme Endeksleri (1967=100,0) 85
36. Ankara Hastanesi'nde ve Türkiye Genel Hastaneleri'nde XV. Grup Hastalıklardan Yatan Hastaların Toplam Yatan Hasta Sayısına Oranları, (1967-1983) 86
37. Ankara Hastanesi'nde ve Türkiye Genel Hastaneleri'nde XV. Grup Hastalıklardan Yatan Hastaların Toplam Yatan Hasta Sayısına Oranlarının Değişme Endeksleri (1967=100,0) 86
38. Ankara Hastanesi'nde ve Türkiye Genel Hastaneleri'nde XVI. Grup Hastalıklardan Yatan Hastaların Toplam Yatan Hasta Sayısına Oranları, (1967-1983) 87
39. Ankara Hastanesi'nde ve Türkiye Genel Hastaneleri'nde XVI. Grup Hastalıklardan Yatan Hastaların Toplam Yatan Hasta Sayısına Oranlarının Değişme Endeksleri (A.H. 1968=100,0/ 1967=100,0) 87
40. Ankara Hastanesi'nde ve Türkiye Genel Hastaneleri'nde XVII. Grup Hastalıklardan Yatan Hastaların Toplam Yatan Hasta Sayısına Oranları, (1967-1983) 88

41. Ankara Hastanesi'nde ve Türkiye Genel Hastaneleri'nde XVII. Grup Hastalıklardan Yatan Hastaların Toplam Yatan Hasta Sayısına Oranlarının Değişme Endeksleri (1967=100,0) 88
42. Ankara Hastanesi'nde ve Türkiye Genel Hastaneleri'nde Yatan Hastaların Hastalık Gruplarına Göre Dağılımları, (1968) 89
43. Ankara Hastanesi'nde ve Türkiye Genel Hastaneleri'nde Yatan Hastaların Hastalık Gruplarına Göre Dağılımları, (1981) 89
44. I. Grup Hastalıkların Regresyon Doğrusu 90
45. II. Grup Hastalıkların Regresyon Doğrusu 90
46. III. Grup Hastalıkların Regresyon Doğrusu 91
47. IV. Grup Hastalıkların Regresyon Doğrusu 91
48. V. Grup Hastalıkların Regresyon Doğrusu 92
49. VI. Grup Hastalıkların Regresyon Doğrusu 92
50. VII. Grup Hastalıkların Regresyon Doğrusu 93
51. VIII. Grup Hastalıkların Regresyon Doğrusu ... 93
52. IX. Grup Hastalıkların Regresyon Doğrusu 94
53. X. Grup Hastalıkların Regresyon Doğrusu 94
54. XI. Grup Hastalıkların Regresyon Doğrusu 95
55. XII. Grup Hastalıkların Regresyon Doğrusu 95
56. XIII. Grup Hastalıkların Regresyon Doğrusu ... 96
57. XIV. Grup Hastalıkların Regresyon Doğrusu 96
58. XV. Grup Hastalıkların Regresyon Doğrusu 97
59. XVI. Grup Hastalıkların Regresyon Doğrusu ... 97
60. XVII. Grup Hastalıkların Regresyon Doğrusu ... 98

EK- A

HASTALIKLARIN 17 HASTALIK GRUBUNA VE 150 BAŞLIKLI
HASTALIK SEBEBİNE GÖRE SINIFLANDIRILMASI

I. ENFEKSİYON VE PARAZİTER HASTALIKLAR

- A 1. Kolera
- A 2. Tifo
- A 3. Paratifo ve diğer salmonella enfeksiyonları
- A 4. Basilli dizanteri ve ameebiasis
- A 5. Enteritis ve diyare ile seyreden diğer hastalıklar
- A 6. Solunum sistemi tüberkülozu
- A 7. Menenjlerin ve merkezi sinir sisteminin tüberkülozu
- A 8. Bağırsaklar, periton ve mezanter ganglionları tüberkülozu
- A 9. Kemik ve eklem tüberkülozu
- A 10. Geç etkileri dahil diğer tüberküloz şekilleri
- A 11. Veba
- A 12. Sarbon
- A 13. Brüselloz
- A 14. Lepra
- A 15. Difteri
- A 16. Boğmaca
- A 17. Streptokoksik anjin ve kızıl
- A 18. Yılancık
- A 19. Menengokoksik enfeksiyon
- A 20. Tetanos
- A 21. a. Gıda zehirlenmesi
b. Diğer bakteri hastalıkları
- A 22. Akut poliyomiyelit
- A 23. Akut poliyomiyelitin geç etkileri
- A 24. Çiçek
- A 25. Kızamık
- A 26. Sarı humma
- A 27. Virüütik ansefalit
- A 28. Enfeksiyöz hepatit

- A 29. a. Kuduz
 - b. Trahom
 - c. Diğer virus hastalıkları
- A 30. Tifüs ve diğer rickettsia hastalıkları
- A 31. Sıtma
- A 32. Trypanosomiasis
- A 33. Hummayı raica (Febris recurrens)
- A 34. Doğuştan gelme frengi
- A 35. Erken frengi, semptomatik
- A 36. Merkezi sinir sistemi frengisi
- A 37. Frenginin diğer şekilleri
- A 38. Gonokok enfeksiyonları
- A 39. Schistosomiasis
- A 40. Hydatidosis
- A 41. Filaria enfeksiyonu
- A 42. Anchyllostomiasis
- A 43. Diğer bağırsak hastalıkları
- A 44. Bütün diğer enfeksiyon ve parazit hastalıkları

II. URLAR

- A 45. Ağız boşluğu ve farenksin habis urları
- A 46. Oesophagus'un habis uru
- A 47. Midenin habis uru
- A 48. Rektum hariç bağırsağın habis uru
- A 49. Rektum ve rekto-sigmoid birleşme yeri habis urları
- A 50. Larenksin habis uru
- A 51. Trachea, bronş ve akciğerin habis urları
- A 52. Kemiğin habis uru
- A 53. Derinin habis uru
- A 54. Memenin habis uru
- A 55. Cervix uteri'nin (uterus boynunun) habis uru
- A 56. Uterus'un diğer habis urları
- A 57. Prostatın habis uru
- A 58. Bütün diğer yerlerdeki ve tasrih edilmeyen yerlerdeki habis urlar
- A 59. Lösemi

- A 60. Lenfatik ve hematopoietik dokunun diğer habis urları
- A 61. Selim urlar ve tabiatı belirtilmeyen urlar

III. BESLENME ve METABOLİZMA HASTALIKLARI

- A 62. Toksik olmayan guvatır
- A 63. Guvatırılı ya da guvatırsız tirotoksikoz
- A 64. Şekerli diyabet
- A 65. Vitaminsizlikler ve diğer beslenme yetersizliği
- A 66. İç salgı bezlerinin ve metabolizmanın diğer hastalıkları

IV. KAN ve KAN YAPICI ORGANLARIN HASTALIKLARI

- A 67. Anemiler
- A 68. Kan ve Kan yapıcı organların diğer hastalıkları

V. AKIL BOZUKLUKLARI

- A 69. Psikozlar
- A 70. Nevrozlar, şahsiyet bozuklukları ve psikoza bağlı olmayan diğer akıl bozuklukları
- A 71. Akıl geriliği

VI. SINİR SİSTEMİ ve DUYU ORGANLARI HASTALIKLARI

- A 72. Menenjit
- A 73. Skleroz an plak
- A 74. Sar'a
- A 75. İltihaplı göz hastalıkları
- A 76. Katarakt
- A 77. Glokom
- A 78. Orta kulak iltihabı ve mastoiditis
- A 79. Sinir sistemi ve duyu organlarının diğer hastalıkları

VII. DOLAŞIM SİSTEMİ HASTALIKLARI

- A 80. Akut romatizma
- A 81. Kronik romatizmal kalb hastalığı
- A 82. Hipertansiyon

- A 83. İşemik kalb hastalığı
- A 84. Kalbin diğer hastalıkları
- A 85. Serebro-vasküler hastalık
- A 86. Arter, arteryol ve kapilerlerin hastalıkları
- A 87. Vena trombozu ve emboli
- A 88. Dolasım sisteminin diğer hastalıkları

VIII. SOLUNUM SİSTEMİ HASTALIKLARI

- A 89. Solunum sisteminin akut enfeksiyonları
- A 90. Grip
- A 91. Virüs pnömonisi
- A 92. Diğer pnömoni şekilleri
- A 93. Bronşit, anfizem ve astma
- A 94. Bademciklerin ve adenoid vejetasyonlarının ipertrofisi
- A 95. Ampiyem ve akciğer absesi
- A 96. Solunum sisteminin diğer hastalıkları

IX. SİNDİRİM SİSTEMİ HASTALIKLARI

- A 97. Diş ve dişleri destekliyen dokuların hastalıkları
- A 98. Mide ülseri
- A 99. Gastrit ve duednoit
- A 100. Apandisit
- A 101. Bağırsak tıkanması ve fıtık
- A 102. Karaciğer sirozu
- A 103. Safra taşı ve kolesistit
- A 104. Sindirim sisteminin diğer hastalıkları

X. UROGENİTAL SİSTEMİ HASTALIKLARI

- A 105. Akut nefrit
- A 106. Diğer nefrit ve nefrozlar
- A 107. Böbrek enfeksiyonları
- A 108. İdrar sistemi taşları
- A 109. Prostat iperplazisi
- A 110. Meme hastalıkları
- A 111. Üro-genital sistemin diğer hastalıkları

XI. GEBELİK, DOĞURMA ve LOHUSALIK HALİ KOMPLİKASYONLARI

- A 112. Gebelik ve lohusalık hali toksemileri
- A 113. Gebelik ve Doğurma kanamaları
- A 114. Adlı endikasyonlarla yaptırılan düşük
- A 115. Diğer ve tasrih edilmeyen düşük
- A 116. Doğurma ve Lohusalık hali enfeksiyonları
- A 117. Gebelik, doğurma ve lohusalık halinin diğer komyonları
- A 118. Komplikasyondan bahsedilmeksizin doğurma

XII. DERİ ve DERİ ALTI DOKUSU HASTALIKLARI

- A 119. Deri ve deri altı dokusu enfeksiyonları
- A 120. Deri ve deri altı dokusunun diğer hastalıkları

XIII. KEMİK-KAS SİSTEMİ ve BAĞ DOKUSU HASTALIKLARI

- A 121. Atrit ve spondilit
- A 122. Kas romatizması ve belirtilmeyen romatizma
- A 123. Osteomyelit ve periyostit
- A 124. Ankiloz ve sonradan olma kemik-kas biçimlilikleri
- A 125. Kemik-kas sistemi ve bağ dokusunun diğer hastalıkları

XIV. DOĞUŞTAN GELME ANOMALİLERİ

- A 126. Spina bifida
- A 127. Kalbin doğuştan gelme anomalileri
- A 128. Dolaşım sisteminin doğuştan gelme diğer anomalileri
- A 129. Yarık damak ve yarık dudak
- A 130. Doğuştan gelme bütün diğer anomaliler

XV. PERİNATAL MORBİDİTE ve MORTALİTENİN BAZI SEBEPLERİ

- A 131. Doğum tromatizması ve güç doğurma
- A 132. Placenta ve kordon afetleri
- A 133. Yeni doğanın emolitik hastalığı

A 134. Başka yerlere girmiyen anoxia ve hypoxa halleri

A 135. Perinatal morbidite ve mortalitenin diğer sebepleri

XVI. SEMPTOMLAR ve İYİCE BELLİ OLMAYAN SEBEPLER

A 136. Psikozdan söz edilmeksizin ihtiyarlık

A 137. Semptomlar ve iyice tanımlanmamış diğer afetler

XVII. KAZALAR, ZEHİRLENMELER ve CANA KASDETME

AE 138. Motorlu taşıt kazaları

AE 139. Diğer taşıt kazaları

AE 140. Kaza sonucu zehirlenmeler

AE 141. Kaza sonucu düşmeler

AE 142. Yangınların sebep olduğu kazalar

AE 143. Kaza sonucu suda boğulma ve suya batma

AE 144. Ateşli silâh mermilerinin sebep olduğu kaza

AE 145. Başlıca sınai cinsten olan kazalar

AE 146. Bütün diğer kazalar

AE 147. Kendini öldürme ve kendi kendini tromatize etme

AE 148. Bile bile yapılan adam öldürme ve tromatizma; Adli müdahale

AE 149. Kaza sonucu veya bile bile yapıldığı tesbit edilmeyen tromatizma

AE 150. Harp harekâtının sebep olduğu tromatizma