

T.C.
MUĞLA ÜNİVERSİTESİ
SOSYAL BİLİMLER ENSTİTÜSÜ
BEDEN EĞİTİMİ VE SPOR ANABİLİM DALI

“SPOR ORGANİZASYONLARI DÜZENLEYEN İL TEMSİLCİLERİNİN
KARŞILAŞTIKLARI PROBLEMLERİN ARAŞTIRILMASI
(EGE BÖLGESİ ÖRNEĞİ)”

YÜKSEK LİSANS TEZİ

HAZIRLAYAN
DEMET ÖZTÜRK

DANISMAN

YRD. DOÇ. DR. SÜMMANİ EKİCİ

TEMMUZ, 2011

T.C.
MUĞLA ÜNİVERSİTESİ
SOSYAL BİLİMLER ENSTİTÜSÜ
BEDEN EĞİTİMİ VE SPOR ANABİLİM DALI

“ SPOR ORGANİZASYONLARI DÜZENLEYEN İL TEMSİLCİLERİNİN
KARŞILAŞTIKLARI PROBLEMLERİN ARAŞTIRILMASI
(EGE BÖLGESİ ÖRNEĞİ)”

DEMET ÖZTÜRK

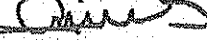


Sosyal Bilimler Enstitüsünde

“YÜKSEK LİSANS”

Diploması Verilmesi İçin Kabul Edilen Tezdir

Tezin Enstitüye Verildiği Tarih:27.07.2011

Tezin Sözlü Savunma Tarihi:27.06.2011

Tez Danışmanı : Yrd.Doç.Dr Sümmani EKİCİ 
Jüri Üyesi : Doç.Dr Özcan SAYGIN 
Jüri Üyesi : Yrd.Doç.Dr Reşat KARTAL 
Enstitü Müdürü: Prof.Dr Namık Kemal ÖZTÜRK

TEMMUZ-2011

MUĞLA

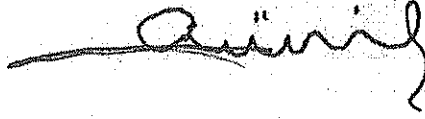
TUTANAK

Muğla Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü'nün 02.06.2011 tarih ve 522/14 sayılı toplantısında oluşturulan jüri, Lisansüstü Eğitim-Öğretim Yönetmeliği'nin 25/4 maddesine göre, Beden Eğitimi ve Spor Anabilim Dalı Yüksek Lisans öğrencisi DEMET ÖZTÜRK'ün "Spor Organizasyonları Düzenleyen İl Temsilcilerinin Karşılaştıkları Problemlerin Araştırılması" adlı tezini incelemiş ve aday 22/06/2011 tarihinde saat 10:00 da jüri önünde tez savunmasına alınmıştır.

Adayın kişisel çalışmaya dayanan tezini savunmasından sonra 60.. dakikalık süre içinde gerek tez konusu, gerekse tezin dayanağı olan anabilim dallarından sorulan sorularına verdiği cevaplar değerlendirilerek tezin Kabul..... olduğuna oybirliği.. ile karar verildi.

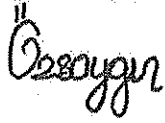
Tez Danışmanı

Yrd. Doç.Dr. Sümmani EKİCİ



Üye

Doç.Dr ÖzcanSAYGIN



Üye

Yrd. Doç.Dr. Reşat KARTAL



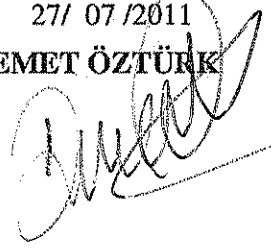
ÖZGEÇMİŞ

10/04/1982 yılında Muğla'nın Yatağan ilçesinde doğdum. İlk ve orta öğrenimimi Bozüyük ilk öğretim okulunda tamamladıktan sonra 2000 Yılında Yatağan Lisesinden mezun oldum. 2002 yılında Muğla Üniversitesi Yabancı Diller Hazırlık Okulunu okuduktan sonra Muğla Üniversitesi Beden Eğitimi ve Spor Yüksek Okulunu tamamladım . 2009 Yılında Muğla Üniversitesi, Sosyal Bilimler Enstitüsü, Beden Eğitimi ve Spor Ana Bilim Dalında Yüksek Lisansına başladım ve 2011 yılında mezun oldum. 2007 ve 2011 yılları arasında Ula Halk Eğitim Merkezinde Spor Eğitmeni ve Antrenör olarak görev yapmaktayım.

YEMİN

Yüksek lisans tezi olarak sunduğum “**Spor Organizasyonları Düzenleyen İl Temsilcilerinin Karşılaştıkları Problemlerin Araştırılması(Ege Bölgesi Örneği)**” adlı çalışmanın, tarafımdan bilimsel ahlak ve geleneklere aykırı düşecek bir yardıma başvurulmaksızın yazıldığını ve yararlandığım eserlerin Kaynakça’da gösterilenlerden oluştuğunu, bunlara atıf yapılarak yararlanmış olduğumu belirtir ve bunu onurumla doğrularım.

27/ 07 /2011

DEMET ÖZTÜRK

YÜKSEKÖĞRETİM KURULU DOKÜMANTASYON MERKEZİ
TEZ VERİ GİRİŞ FORMU

YAZARIN **MERKEZİMİZCE DOLDURULACAKTIR.**

Soyadı : ÖZTÜRK

Adı : Demet

Kayıt No:

TEZİN ADI

Türkçe : Ege Bölgesindeki Spor Organizasyonları Düzenleyen İl Temsilcilerinin Karşılaştıkları Problemlerin Araştırılması.

Y. Dil : Investigation of the problems of provincial agent who represent sport organizations in Aegean region.

TEZİN TÜRÜ: Yüksek Lisans

Doktora

Sanatta Yeterlilik

(X)

()

()

TEZİN KABUL EDİLDİĞİ

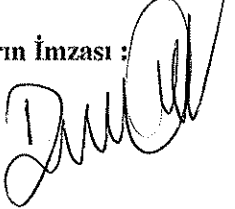
Üniversite : Muğla Üniversitesi

Fakülte : Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu

Enstitü : Sosyal Bilimler Enstitüsü

Diğer Kuruluşlar:

Tarih :

TEZ YÖNETİCİSİNİN Soyadı, Adı : EKİCİ, Sümmani Ünvanı : Yrd. Doç. Dr	
TEZİN YAZILDIĞI DİL: Türkçe	TEZİN SAYFA SAYISI: 87
TEZİN KONUSU (KONULARI) : 1.Ege bölgesinde Spor organizasyonları düzenleyen il temsilcilerinin karşılaştıkları problemlerin araştırılması	
TÜRKÇE ANAHTAR KELİMELER : 1. spor organizasyonu 2. Spor yönetimi	
İNGİLİZCE ANAHTAR KELİMELER: 1.sports organization 2. sports administration	
1- Tezinden fotokopi yapılmasına izin vermiyorum () 2- Tezinden dipnot gösterilmek şartıyla bir bölümünün fotokopisi alınabilir(X) 3- Kaynak gösterilmek şartıyla tezin tamamının fotokopisi alınabilir ()	
Yazarın İmzası : 	Tarih : 27/07/2011

ÖNSÖZ

Araştırmamın her aşamasında bana daha iyiyi yapmam için yol gösteren, eleştiri ve katkılarıyla düşünce düzeyimi geliştiren danışmanım Sayın Yrd. Doç Dr. Sümmani EKİCİ' ye, Muğla Üniversitesi Beden Eğitimi ve Spor Yüksek Okulundaki değerli hocalarıma, istatistiksel işlemlerde emeği geçen Dokuz Eylül Üniversitesi Öğr. Gör. Dr. Ablam Meryem ÖZTÜRK'e, İl Temsilcilerine ulaşmam konusunda benden yardımlarını esirgemeyen Muğla GSGM spor servisi memuresi Nazmiye BEKTAŞ' a, çalışmamıza katılan Ege Bölgesi İl Temsilcilerine, Hayatımın her döneminde olduğu gibi yüksek lisans eğitimim süresince de benden her konuda manevi desteğini esirgemeyen sevgili aileme teşekkürlerimi sunarım.

Muğla, 2011

Demet ÖZTÜRK

ÖZET

SPOR ORGANİZASYONLARI DÜZENLEYEN İL TEMSİLCİLERİNİN KARŞILAŞTIĞI PROBLERİN ARAŞTIRILMASI (EGE BÖLGESİ ÖRNEĞİ)

Bu çalışmanın amacı; Ege bölgesinde spor organizasyonları düzenleyen il temsilcilerinin karşılaştığı problemlerin belirlenmesidir.

Çalışmaya Ege bölgesinde yer alan 8 ilden (Aydın, Uşak, Manisa, Denizli, İzmir, Afyon, Kütahya, Muğla) 144'ü bay, 90'ını bayan olmak üzere toplamda 234 kişi katılmıştır.

Araştırmada spor organizasyonu düzenleyen il temsilcilerinin karşılaştıkları zorlukları ölçmek için Tek'in (2006) "Türkiye'de uluslararası spor organizasyonları düzenleyen federasyonların karşılaştıkları problemler" başlıklı yüksek lisans tezinde kullanılan anket soruları, bu çalışma için tekrar gözden geçirildikten sonra kullanılmıştır. Verilerin toplanmasında Muğla ili için yüz yüze görüşme tekniği kullanılmıştır. Diğer illerdeki il temsilcilerine ise anket faks, mail ve posta yolu gönderilmiştir. Katılımcılara çalışma hakkında yazılı bilgi verilmiş, çalışmanın önemi açıklanmış ve çalışmaya katılmanın gönüllülük esasına bağlı olduğu ifade edildikten sonra gönüllülerle çalışmaya devam edilmiştir.

Elde edilen verilerin çözümlenmesinde SPSS 16,0 istatistik paket programından yararlanılmış ve anlamlılık düzeyi ($p<0,05$) olarak alınmıştır. Katılımcıların sosyo-demografik özelliklerini belirlemek için frekans analizi Anket sorularına verilen cevapların dağılımını belirlemek tanımlayıcı istatistikler (sayı, yüzde, ortalama ve standart sapma), sosyo-demografik özelliklere göre karşılaşılan zorlukların belirlenmesi için bağımsız grupta t-testi ve tek yönlü varyans analizi (ANOVA) ile farklılığın hangi gruptan kaynaklandığını belirlemek içinde Tukey testi kullanılmıştır. Sosyo-demografik özelliklerine göre (cinsiyet, eğitim, lisanslı olarak bir spor dalı ile uğraşma, seminerlere katılım durumları) anlamlı farklılıklara rastlanmıştır. ($p<0,05$) katılımcıların karşılaştıkları zorlukları ölçen anket verilerinden elde edilen bulgular sonucunda ulusal spor organizasyonları düzenleyen il temsilcilerinin orta düzeyde zorluklarla karşılaştıkları görülmüştür. ($p<0,05$)

Anahtar Kelimeler : spor organizasyonu, spor yönetimi, il temsilcisi

ABSTRACT

Investigation of the problems of provincial agent who represent sport organizations in Aegean region

Purpose of this study is to determine the problems of provincial agent who represent sport organizations in Aegean region.

Study did in 8 provincial (Aydın, Uşak, Manisa, Denizli, İzmir, Afyon, Kütahya, Muğla) with 144 man and 90 woman.

To measure these problem Tek's thesis survey questions (the problem of federations which is organized international sport organization) were used after reviewed.

Face-to-face interviews were used to collect for the province of Muğla. For other represents in different provincial, survey is send by fax, mail and e-mail. Written information was provided to participants about the study, the importance of study is explained and said attendance is not oblige and then continue working with voluntary.

SPSS 16.0 statistical package program was used in the analysis of obtained data and the level of significance was taken as ($p < 0, 05$). Frequency analysis was performed to determine the socio-demographic characteristics of participants, descriptive statistics (number, percentage, mean and Standard deviation) was performed to determine the distribution of responses to questions from the survey, independent samples t-test was performed to determine the difficulties encountered in socio-demographic characteristics and Tukey test was used to determine the difference with one-way analysis of variance(ANOVA) result from which group.

Significant differences were found according to socio-demographic characteristics (gender, education, dealing with a licensed branch of a sport, participation in seminars status). ($p < 0, 05$) as a result of the survey data about participants difficulties, it is seen that provincial representatives organized the national sports organizations have mid-level problems ($p < 0, 05$)

Key words: sports organization, sports administration, provincial agent

İÇİNDEKİLER

	Sayfa No
TUTANAK.....	iii
YEMİN.....	iv
Y.Ö.K DÖKÜMANTASYON MERKEZİ TEZ VERİ GİRİŞ FORMU.....	vi
ÖNSÖZ.....	vii
ÖZET.....	viii
ABSTRAC.....	ix
İÇİNDEKİLER.....	x
TABLolar LİSTESİ.....	xiii
İL TEMSİLCİLERİ LİSTESİ.....	xvi
I.GİRİŞ.....	1
II. GENEL BİLGİLER	
2.1.Spor Kavramı.....	3
2.2.Spor Yöneticiliği.....	5
2.2.1. Spor yöneticiliğinin tanımı.....	5
2.2.2. Spor yöneticilerinin sınıflandırılması.....	6
2.2.2.1. Resmi spor yöneticisi.....	6
2.2.2.2.Gönüllü spor yöneticisi.....	6
2.2.2.3.Spor yöneticisinde aranan özellikler.....	6
2.3. Spor organizasyonu kavramı.....	7
2.3.1. spor organizasyonları tanımı.....	8
2.3.2. Spor organizasyonlarının tarihçesi.....	8
2.3.3. Spor organizasyonlarının önemi.....	11
2.3.4. Spor organizasyonlarının amaçları.....	12
2.3.4.1. Yurt içi spor organizasyonlarının amaçları.....	13
2.3.4.2.Uluslararası spor organizasyonlarının amaçları.....	14
2.3.4.2.1.uslararası spor organizasyonları alan ülkelerin amaçları.....	14

2.3.5. spor organizasyonlarının temel unsurları	15
2.3.6. Spor organizasyonlarının düzenlenmesi.....	16
2.3.6.1. spor organizasyonu düzenleme süreci.....	21
2.3.6.1.1.organizasyon öncesi	22
2.3.6.1.2.Organizasyon esnası	23
2.3.6.1.3.Organizasyon sonrası	24
2.3.7.spor organizasyonlarıyla ilgili komiteler.....	25
2.3.7.1.genel sekreterlik ve koordinasyon hizmetleri komitesi.....	25
2.3.7.2. Tanıtım komitesi	25
2.3.7.3. Karşılama ve uğurlama komitesi.....	26
2.3.7.4. Ulaşım komitesi	27
2.3.7.5.Rehberlik komitesi	28
2.3.7.6.Konaklama komitesi.....	28
2.3.7.7.Müsabaka tesislerini hazırlama komitesi	28
2.3.7.8.Basın komitesi.....	29
2.3.7.9.Protokol komitesi	30
2.3.7.10. Sağlık hizmetleri komitesi.....	31
2.3.7.11.Müsabakaları uygulama komitesi	31
2.3.7.12.Tören komitesi	32
2.3.8.Yurtiçi ve Yurtdışı spor organizasyonları düzenlemek için takip edilecek yollar	33
2.3.8.1. Yurtiçi spor organizasyonları düzenlemek için takip edilecek yollar	33
2.3.8.2.Yurtdışı spor organizasyonu düzenlemek için takip edilecek yol.....	35
2.4.gençlik ve spor genel müdürlüğü il spor dalı temsilcisi yönetmeliği.....	35

2.4.1. spor dalı temsilcilerinin nitelikleri ve atanmaları.....	36
2.4.2.spor dalı temsilcilerinin görevleri	36
2.4.3.Spor dalı temsilcilerinin yetki ve sorumlulukları.....	37
III. METOT	38
IV. BULGULAR	
4.1.Çalışmaya Katılanların Sosyo-Demografik Özellikleri.....	40
4.2.Araştırmaya Katılanların Karşılatıkları Zorlukları Ölçen Anketi Maddelerine Verdiği Cevapların Dağılımı.....	44
4.3.Araştırmaya Katılanların Karşılatıkları Zorlukları Ölçen Anketin Maddelerinden Aldıkları Puanların Ortalaması.....	55
4.4.Çalışmaya Katılanların Sosyo-Demografik Özellikleri ile Karşılatıkları Zorlukların Karşılaştırılması.	57
V. TARTIŞMA VE SONUÇ	61
KAYNAKÇA	68
EKLER	73
EK: 1. Anket Form.....	73

TABLOLAR LİSTESİ

Tablo No	Tablo Adı	Sayfa No
1.	Katılımcıların hizmet süresine ilişkin bilgiler	40
2.	Katılımcıların cinsiyetlerine ilişkin bilgiler	40
3.	Katılımcıların yaş dağılımlarına ilişkin bilgiler	41
4.	Katılımcıların lisanslı olarak uğraşmış oldukları spor dalına ilişkin bilgiler	41
5.	Katılımcıların eğitim düzeylerine ilişkin bilgileri	41
6.	Katılımcıların görev yaptığı spor branşına ilişkin bilgiler	42
7.	Katılımcıların gelir düzeyine ilişkin bilgiler	43
8.	Katılımcıların federasyonlarının düzenlemiş olduğu seminerlere katılımlarına ilişkin bilgiler	43
9.	Katılımcıların "spor organizasyonu düzenlemek için yaptığımız müracaatlarda ülke içinde bürokratik engellerle karşılaştığınıza katılıyor musunuz ?" sorusuna verdikleri cevapların yüzdeler dilimleri	44
10.	Katılımcıların "Düzenlediğiniz Spor Organizasyonunda Ülke İçindeki Bürokrasinin, İşlerin Yürütülmesinde Yeterli Desteği Sağladığına Katılıyor musunuz?" sorusuna verdikleri cevapların yüzdeler dağılımları	45
11.	Katılımcıların "Sadece Federasyonunuz İmkanları ile Spor Organizasyonu Düzenleyebileceğinizi Katılıyor musunuz?" sorusuna verdikleri cevapların yüzdeler dağılımları	46
12.	Katılımcıların "Düzenlediğiniz Spor Organizasyonunda Bürokraside Eşgüdümlemenin Yeterli Olduğuna Katılıyor musunuz?" sorusuna verdikleri cevapların yüzdeler dağılımları	46
13.	Katılımcıların "Düzenlediğiniz Spor Organizasyonu Öncesi Belirlenen Bütçenin, İhtiyaçların Karşılmasına Yettiğine Katılıyor musunuz?" sorusuna verdikleri cevapların yüzdeler dağılımları	47
14.	Katılımcıların "Düzenlediğiniz Spor Organizasyonlarında Özel Kuruluşlardan Yeterli Desteği Sağladığınıza Katılıyor musunuz?" sorusuna verdikleri cevapların yüzdeler dağılımları	48

15. Katılımcıların "Federasyonunuza Ait Spor Tesislerinin, Spor Organizasyonu Düzenleyecek Seviyede Olduklarına Katılıyor musunuz?" sorusuna verdikleri cevapların yüzdelik dağılımları	48
16. Katılımcıların "Düzenlediğiniz Spor Organizasyonlarında Konaklama Tesislerinin Yeterli Olduğuna Katılıyor musunuz?" sorusuna verdikleri cevapların yüzdelik dağılımları	49
17. Katılımcıların "Düzenlediğiniz Spor Organizasyonuna Katılan Sporcu, Yönetici, Hakem ve Medya Mensuplarına Tahsis Edilen Çalışma Ortamının Yeterli Olduğuna Katılıyor musunuz?" sorusuna verdikleri cevapların yüzdelik dağılımları	50
18. Katılımcıların "Düzenlediğiniz Spor Organizasyonundaki Komiteleri Oluşturan Personellerin Yeterli Bilgi ve Beceriye Sahip Olduklarına Katılıyor musunuz? " sorusuna verdikleri cevapların yüzdelik dağılımları	50
19. Katılımcıların "Düzenlediğiniz Spor Organizasyonu İçin Önceden Belirlenen Hedeflere Ulaşmakta Personelin Yeterli Olduklarına Katılıyor musunuz? " sorusuna verdikleri cevapların yüzdelik dağılımları	51
20. Katılımcıların "Düzenlediğiniz Spor Organizasyonlarında Hizmet Veren Personellerin Mesleki Açından Yeterli Olduklarına Katılıyor musunuz?" sorusuna verdikleri cevapların yüzdelik dağılımları	52
21. Katılımcıların "Düzenlediğiniz Spor Organizasyonlarında Sağlık Hizmetlerinin Yeterince Sağlandığına Katılıyor musunuz?" sorusuna verdikleri cevapların yüzdelik dağılımları	52
22. Katılımcıların "Düzenlediğiniz Spor Organizasyonlarında Basın-Yayın ve Haberleşme Hizmetlerinin Yeterince Sağlandığına Katılıyor musunuz?" sorusuna verdikleri cevapların yüzdelik dağılımları	53
23. Katılımcıların "Düzenlediğiniz Organizasyonlar İçin İhtiyaç Duyulan Komisyon ve Komitelerde Oluşturulan Kadroların Yeterli Olduklarına Katılıyor musunuz? " sorusuna verdikleri cevapların yüzdelik dağılımları	54
24. Katılımcıların Karşılaştıkları Zorluklarla İlişkili Sorulara Verdikleri Cevapların Ortalamaları	55
25. Katılımcıların Cinsiyetlerine Göre Karşılaştıkları Zorlukların Karşılaştırılması.....	57
26. Katılımcıların Hizmet Süresine Göre Karşılaştıkları Zorlukların Karşılaştırılması.....	57
27. Katılımcıların Yaş Gruplarına Göre Karşılaştıkları Zorlukların Karşılaştırılması.....	58
28. Katılımcıların Lisanslı Olarak Bir Spor Dalı İle Uğraşma Durumlarına Göre Karşılaştıkları Zorlukların Karşılaştırılması.....	58
29. Katılımcıların Eğitim Düzeyine Göre Karşılaştıkları Zorlukların Karşılaştırılması.....	59
30. Katılımcıların Gelir Düzeyine Göre Karşılaştıkları Zorlukların Karşılaştırılması.....	59

31. Katılımcıların Semineye Katılma Durumlarına Göre Karşılaştıkları Zorlukların Karşılaştırılması	59
32. Katılımcıların Semineye Katılma Durumlarına Göre Karşılaştıkları Zorlukların Karşılaştırılması	60

ÇALIŞMA YAPTIĞIMIZ İL TEMSİLCİLİKLERİ LİSTESİ

1. Atletizm İl Temsilciliği.
2. Basketbol İl Temsilciliği.
3. Badminton İl Temsilciliği.
4. Bocce bowling dart İl Temsilciliği.
5. Boks İl Temsilciliği.
6. Bisiklet İl Temsilciliği.
7. Bilardo İl Temsilciliği.
8. Buz pateni İl Temsilciliği.
9. Cimnastik İl Temsilciliği.
10. Dans İl Temsilciliği.
11. Dağcılık İl Temsilciliği.
12. Fitnes İl Temsilciliği.
13. Güreş İl Temsilciliği.
14. Halk oyunları İl Temsilciliği.
15. Hentbol İl Temsilciliği.
16. Herkez için spor İl Temsilciliği.
17. Hokey İl Temsilciliği.
18. İzcilik İl Temsilciliği.
19. Karete İl Temsilciliği.
20. Kick boks İl Temsilciliği.
21. Kürek İl Temsilciliği.
22. Masa tenisi İl Temsilciliği.

23. Motosiklet İl Temsilciliği.
24. Okçuluk İl Temsilciliği.
25. Oryantiring İl Temsilciliği.
26. Satranç İl Temsilciliği.
27. Sualtı sporları İl Temsilciliği.
28. Taekwondo İl Temsilciliği.
29. Tenis İl Temsilciliği.
30. Triatlon İl Temsilciliği.
31. Üniversite sporları İl Temsilciliği.
32. Voleybol İl Temsilciliği.
33. Wuşu İl Temsilciliği.
34. Yelken İl Temsilciliği.
35. Yüzme İl Temsilciliği.

LGİRİŞ

Çağdaş toplumlarda fertlerin refahı beden ve ruh sağlığının devamlı olmasına bağlıdır(Erkal, 1986). Bu nedenle, sağlıklı nesiller için beden eğitimi ve spor faaliyetlerinin sevk ve idaresinin toplumların ihtiyaçlarına cevap verebilecek düzeyde olması bir zorunluluk olarak ortaya çıkmaktadır.

“İnsan bütününi oluşturan ve insanın fiziki, ruhi ve zihni niteliklerinin bulunduğu yaşının ve kapasitesinin gerektirdiği verim gücüne ulaştırabilmesi için rekabet olmaksızın yaptığı faaliyetlerin tamamı” olarak tanımlanan Beden eğitimi faaliyetleri yanında “ferdin tabi çevresini, beşeri ve çevre haline getirirken elde ettiği kabiliyetleri geliştiren belirli kurallar altında araçlı veya araçsız, ferden veya grupla, boş zaman veya tüm zamanını alacak şekilde meslekleştirerek yaptığı, sosyalleştirici ruh ve fiziği geliştiren rekabetçi, dayanışmacı ve kültürel bir kavram” olarak tanımlanan spor toplumlar için oldukça önemli bir olgudur(DPT, 1983).

Bu tanımlardan da açıkça anlaşılacağı gibi, sağlıklı toplumlar yaratmanın yolu beden eğitimi ve spor faaliyetlerinin düzenli ve bilimsel temellerle dayalı yapılması gerçeği yatmaktadır.

Bunun bilincine erken varan ülkeler, toplumlarının daha sağlıklı yetişmesi ve yaşamaları için beden eğitimi ve spor alanında faaliyet gösteren özel ve resmi kuruluşlar ile bu alana gereken yatırımları yaparak teşkilat yapılarını düzenleyerek etkinliklerini sürdürmüşler ve sürdürmeye de devam etmektedirler.

Türkiye’de ilk kez 1982 anayasasında beden eğitimi ve spor ile ilgili olarak yasanın 58. ve 59. Maddelerinde gençlik ve sporla ilgili iki hüküm yer almaktadır. Gençliğin korunması başlıklı ilk hüküm devlete, gençlere alkol düşkünlüğünden, uyuşturucu maddelerden, suçluluk, kumar ve benzeri alışkanlıklardan ve cehaletten korumak için gerekli tedbirleri almakla, sporun geliştirilmesi başlıklı ikinci hüküm ise, her yaştaki Türk vatandaşının beden ve ruhi sağlığını geliştirecek tedbirleri almak ve sporun kitlelere yayılmasını teşvik etmek ve başarılı sporcuyu korumak yükümlülüklerini vermiştir (T.C Anayasası, 1982).

Türkiye’de spor ile ilgili Kamu Kurum ve Kuruluşları arasında ilk sırayı GSGM almaktadır. 21/5/1986 yılında kabul edilen 3289 sayılı kanun ile teşkilat ve görevleri belirlenen GSGM “Vatandaşın ve okulda gençlerin fizik, moral güç ve yeteneklerini sağlayan beden eğitimi, oyun, jimnastik ve spor faaliyetlerini sevk ve idare etmek; gençliğin boş zamanının değerlendirilmesine ilişkin hizmetleri yürütmek, bilgi ve beceri kursları düzenlemek, gençlerin kötü alışkanlıklarından korunması için gerekli tedbirleri almak” görevini yürütmektedir.

Kanununun 18. Maddesi ise bir ya da birden fazla spor dalında faaliyetlerinin sevk ve idaresini yürütmek amacıyla Gençlik ve Spor Genel Müdürlüğü bünyesinde Spor federasyonları oluşturulmuştur.

Spor federasyonlarının, sporun yurt sathına dengeli bir şekilde yayılıp gelişmesini sağlamak yurt içindeki sportif gelişmeleri-izlemek, karşılıklı ilişki, yarışma, çalışma ve diğer faaliyetleri programlayıp bunların uygulanmalarını kontrol etmek, spor eğitimi dairesi ile iş birliği yaparak antrenörlerin, monitörlerin kurslarla yetiştirilmesini ve seminerlerle eğitilmesini sağlamak, ülke içinde müsabakalar düzenlemek gibi görevleri vardır.

Bu çalışmada Ege bölgesinde spor organizasyonu düzenlemiş olan il temsilcilerin karşılaştıkları zorluklara yer verilmiş ve daha üst düzeyde organizasyonlar düzenleyebilmeleri için nelerin yapılması gerektiği ile sorulara cevap oluşturularak, il temsilcilerinin spor organizasyonlarında yetişmiş insan gücü ve ekonomik yeterlilikleri, idari yapıları ve bürokrasinin yaklaşımları ile fiziki yeterlilikleri ortaya konulmaya çalışılmıştır.

II. GENEL BİLGİLER

2.1.Spor Kavramı

Latince kökenli bir kavram olan spor, "desport" ve "disport" kelimelerinin kısaltmasıdır. Oyun eğlence oyalanma, hoşça vakit geçirme, vücudu çalıştırma anlamına gelen bu kavram, İngilizce'de "sport" (zaman öldürme-eğlenme-oyalanma-rahatlama) biçiminde yer edinen ve dünya dillerine de aynı şekilde yayılan spor, Türkçe'de "tek başına, toplu veya takım halinde yapılan, kendine özgü kuralları, teknikleri olan, bedensel ve zihinsel yetilerin gelişimini sağlayan, eğitici, eğlendirici uğraş, vücudun gücünü artırmak için yapılan çalışma" anlamına gelmektedir (Savaş 1997).

Birçok insan "spor" kavramının ne olduğunu kendi tecrübelerine dayalı olarak bilmektedir. Çoğumuza göre spor, sağlık ve eğlencedir, bazılarımıza göre bir iş, bazılarımıza göre istihdam, bazılarımıza göre de ticaret olmaktadır (Parks, 1998). En geniş anlamı ile spor, bir rekreasyon, bir yarışma, bedensel ve fiziksel bir aktivite ve dansı ifade eder. Her ne şekilde tanımlanırsa tanımlansın spor insanlığın var oluşunda temel ihtiyaçlar için kullanılan, günümüzde ise bir sosyal bir katılım, sağlık kazanma aracı, bir iş veya bir eğlence olarak görülmektedir (Basım, Argan, 2009).

Spor; bireysel veya toplu oyunlar biçiminde, fiziksel, ruhsal, sinirsel, dâşünsel rahatlama ve gelişmeyi sağlamaya yönelik alışkanlıklar veya resmi bir çerçevede düzenlenen yarışmalar şeklinde icra edilen belirli bir düzen veya kesin kurallar içinde, bilimsel yöntemlere göre yapılan beden hareketleri veya yoğun kas çabalarıdır.

Spor; yapan (sporcu) açısından kazanmaya dönük teknik ve fiziki bir çaba, izleyen (seyirci) açısından yarışmaya dayalı estetik bir süreç, toplum genelince oluşturulan bütün içinde de, yerine göre o toplumun çelişki ve özelliklerini olduğu gibi yansıtan bir ayna (ya da bağımlı değişken), yerine göre de onu yönlendirebilen etkili bir araç ama son tahlilde, önemli bir toplumsal kurum olarak karşımıza çıkmaktadır (Fişek, 2003).

Kişinin; tabii çevresini beşeri çevre haline getirirken elde ettiği yetenekleri geliştiren, belirli kurallar altında araçlı veya araçsız, kişisel veya toplu olarak, boş zaman faaliyeti kapsamı içerisinde veya tam zamanını alacak şekilde meslekleştirerek yaptığı, sosyalleştirici, toplumla bütünleştirici, ruh ve fiziki geliştiren, rekabetçi, dayanışmacı, kültürel bir olgu olan sporun boş zamanı değerlendirme faaliyeti veya mesleki bir uğraş olduğu, sosyal ve ekonomik açıdan birçok faydasının bulunduğu görülmektedir (Erkal, 1981).

Uğraşanları açısından yarışma kazanmaya dönük, fiziksel, zihinsel ve teknik bir çaba izleyenler açısından heyecan ve estetik duygusu kazandıran bir süreç genel bütünlüğü içerisinde ise anatomi, fizyoloji, ortopedi, biyo-mekanik, psikoloji gibi bilim dallarının yardımı ile gelişen, sürdürülen bir bilimsel olgudur (İnal, 2003).

Spor, ekonomik, sosyal ve kültürel kalkınmanın temel unsuru olan insanın, beden ve ruh sağlığını geliştirmek kişiliğin oluşumunu, karakter özelliklerinin gelişimi sağlamak, bilgi, beceri ve yetenek kazandırarak çevreye uyumu kolaylaştırmak, kişiler, toplumlar ve uluslararası dayanışma, kaynaşma ve başarı sağlamak, kişinin mücadele gücünü artırmak yanında belli kurallara göre, rekabet ölçütleri içerisinde mücadele etme, heyecan duyma, yarışma yarışmada üstün gelme amacıyla yapılan faaliyetlerdir (Yetim, 2000).

Spor, insan ruhundaki mücadele ve başarı azminin tabiat ve sosyal yapı ile karşılıklı ilişki kurmak suretiyle, sistemli ve adil, belirli kurallar içinde, fizik, moral toplumsal ve karakter kişiliğinin yarışmaya dönüşmesidir (Aksoy, 1999).

Spor, ferde sağlık, iyi karakter, kişilik özellikleri, yapıcı ve üretken davranışlar kazandıran bir uğraşı alanıdır (Selçuk ve Aydos 1998).

Günümüzde spor, kitleleri peşinden sürükleyen güçlü bir olgu olarak tüm dünya tarafından kabul gören, büyük yatırımlarla her geçen gün varlığını daha da hissettiren fizyolojik, kültürel, sosyo-ekonomik ve toplumsal bir süreçtir (Çon ve Ark 1997).

Spor, eylem yetisi, kendine güveni sağlama, sorumluluk alma, yaratıcı olma, performans, oyun, macera, sağlık ve zindelik ile toplumsal özellikleri geliştirme şeklinde ele alınabilir (Demirhan 2001).

2.2 Spor Yöneticiliği

Eğitilmiş insan unsuru, her alanda olduğu gibi spor alanında da önemli bir yer tutmaktadır. İnsanın bulunmadığı bir ortamda yöneten ve yönetilenlerden bahsetmek zaten mümkün değildir. Bu nedenle eğitilmiş spor yöneticileri ile bilimsel bir spor yönetiminden söz etmek mümkündür (Keten, 1993).

Spora yatırım yapan ülkeler, spor yönetimlerinde gerçek spor yöneticilerine görev vererek hedeflenen amaçlara ulaşmaya çalışırlar. Spor yöneticileri ise kendilerine verilen görevin amaçlarına göre planlayan, sevk ve idare eden yeni hedefleri hayata geçiren kişilerdir (Jensen, 1980).

Ülkemizde birçok sektörde profesyonel yöneticilik ön plana çıkarırken spor ortamının var olduğu kamu kurum ve kuruluşları ile kulüplerimizde uzman spor yöneticilerinin yeterince görevlendirildiğini ifade etmek mümkün değildir. Spor yöneticiliğinin ülkemizde bir meslek olduğunun ön plana çıkması için eğitilmiş insan faktöründeki eksikliklerin giderilmesi şarttır (Fişek, 1998).

2.2.1. Spor yöneticiliğinin tanımı

Spor hizmet ve faaliyetlerin sevk ve idaresinde çeşitli kademelerde görev alan, bu hizmet ve faaliyetlerin yürütülmesindeki kişilerdir.

Spora her hizmet veren kişiyi de spor yöneticisi olarak kabul edemeyiz. Ancak bu tür kişilerin de spor hizmetlerinin yürütülmesindeki katkıları da inkar edilmemelidir (Demirci, 1986).

2.2.2. Spor yöneticilerinin sınıflandırılması

2.2.2.1. Resmi spor yöneticisi

Spor hizmet ve faaliyetlerinin sevk ve idaresinde görev alan Hakem, Saha Komiseri, Gözlemci, Top Toplayıcı gibi çeşitli sıfatlarda görev alan ve bu işlerine karşılık belli bir ücret alan kişilerdir.

Resmi spor yöneticilerini sadece sporla ilgili kamu kurum ve kuruluşlarında görev alan personelle sınırlamak mümkün değildir. Kulüp veya özel spor kuruluşlarında sporla ilgili hizmetin yürütülmesi karşılığı belli bir ücret alanları da resmi spor yöneticisi sınıfına dahil etmek gerekir.

2.2.2.2. Gönüllü spor yöneticisi

Spor hizmet ve faaliyetlerinin sevk ve idaresinde hiçbir ücret almaksızın gönüllü olarak görev yapan kişilerdir. Genelde bütün ülkelerde, spor federasyonlarında görev alan üyeler ile spor kulüplerindeki yöneticiler, gönüllü spor yöneticileridir.

Gönüllü spor yöneticileri toplumun her kesiminden ve meslek gruplarından olabilirler. Karşılıksız olarak sporun gelişmesi ve yaygınlaştırılması için toplumsal bir görev üstlenen kulüp yöneticileri insanlar ile ilişkilerindeki sağlıklı sağlıklı iletişim sonunda toplum içerisinde farklı, saygın bir yer edinmektedirler (Balci 1999).

2.2.2.3. Spor yöneticisinde aranan özellikler

Spor yöneticisi olmak için belirli kesin kurallar olmamakla beraber;

Sporu, sporcuları ve diğer spor görevlilerini sevmeli (Cankalp 2002).

Spora olan katkısının amaç ve hedefini önceden tespit etmeli (Lineberry 1973).

- ✓ Sporla ve kendisini bu alanda geliştirmeli,
- ✓ Sporla ilgili yeniliklere açık olmalı,

- ✓ Spor yöneticisi diğer görevliler ve sporcular ile iyi ilişkiler içinde bulunmalı,
- ✓ Dürüst ve çalışkan olmalı,
- ✓ Mümkün olabildiğince iyi bir eğitime sahip olmalı,
- ✓ Eleştirilere açık olup her konuda mutlaka kendi fikrinin doğruluğunu ispata çalışmamalı,
- ✓ İyi bir organizatör olmalı (Cankalp 2002).

2.3. Spor organizasyonu kavramı

Organizasyon terim olarak Yunanca organon yani uzuv kelimesinden gelmektedir. Uzuv; bir bütünün veya canlı bir varlığın yaşamını sürdürmek için gereksinim duyduğu ve bir işlev (fonksiyon) ifade eden parçasıdır (Eren, 1996).

Spor organizasyonu ise; "sosyal bir kişilik veya kuruluş olarak spor endüstrisinde yer alan, belirli amaçlar çerçevesinde yönetilen, rasyonel bir yapıya ve işleyiş sistemine sahip olan ve göreceli olarak belirgin sınırları bulunan" bir kavramdır.

Çok açık ve net bir şekilde spor organizasyonlarının, spor yarışmaları ile sportif amaca yönelik her türlü spor faaliyetlerini kapsayan ve bu faaliyetlerin organize edilebilmesi, yönetilmesi, gerçekleştirilebilmesi için yürütülen planlı, programlı ve ciddi çalışmalar olduğu bir gerçektir (Slack, 1997).

Sportif amaçlı bu yarışmalar, açık olarak yasal bir şekilde organize edilmektedir. Bu organizasyonlarda, rekabet içinde olan sporcular belirli kurallar içinde ve eşit şartlar altında aynı hedefe ulaşmaya çalışmaktadırlar. Çünkü sonuçta, sporcular şampiyon olmak, ödül kazanmak, şöhrete ulaşmak, rekor kırmak gibi amaçlara ulaşmayı isterken, organizasyonu düzenleyen ülkeler ise, bu organizasyonlar sayesinde dış tanıtımlarını yapmayı ve ticari, siyasi, sosyal menfaatler sağlamayı hedeflemektedirler (Demirci, 1986).

2.3.1. spor organizasyonları tanımı

Spor yarışmaları ile sportif amaca yönelik olarak düzenlenen seminer, toplantı, kurs, panel, kamp ve benzeri her türlü spor faaliyetlerinin en iyi şekli ile sevk ve idaresinin sonuçlandırılması için belli bir program dahilinde yapılan çalışmalardır.

Her yurt içi ve uluslararası spor faaliyetlerinin yapılabilmesi için yıllık faaliyet programında yer alması bu faaliyet için önceden ilgili kuruluşlardan izin alınması gerekmektedir. Bu işlemler yapılmadan faaliyetin resmîyet kazanması mümkün değildir. Resmî sıfatı olmayan faaliyetlere uluslar arası kuruluşlar iştirak etmemektedir.

Günümüzde, medya organlarında sportif faaliyetlere ilişkin verilen büyük önem ile insanların spor'a olan büyük merakı, organizasyonları daha heyecanlı hale getirmektedir.

Ancak;

Ulusal ve uluslar arası organizasyonların anlamı başkadır.

Uluslar arası bir spor organizasyonunda uluslar arası bir prestij söz konusu iken, ulusal spor organizasyonları ile halka en iyiyi sunup, özendirici yoldan spor alanlarına daha çok kişiyi çekebilmek amaç ve gayesi mevcuttur.

Spor ülkeler arasında siyasi, ekonomik ve ideolojik ayırım yapmadan karşılıklı düzenledikleri sportif amaçlı faaliyetler, toplumlar arası dostluk ve barışın sağlanmasında değişmez kural olmuştur.

2.3.2. Spor organizasyonlarının tarihçesi

İnsan hayatıyla yaşıt olan spor, insanın kendisini korumak yaşamını sürdürmek amacıyla yaptığı uğraşlar ile başlamıştır. Çünkü, o dönemde kendini savunmak için hiçbir araç ve gerece sahip olmayan insanın savunma araçları

kolları, ayakları ve vücudu olmuştur. İşte bu uğraşlar, sporun temelini oluşturmuş ve disipline edilerek birer spor branşı oluşmuştur.

Önceleri bireysel bir faaliyet olan spor, zamanla yaygınlaşarak insanlık tarihinde görülmemiş toplumsal bir olay ve olgu haline gelmiştir. Ama, spor, giderek toplumsallaşması süreci içinde, 1810'larda militarizm ve siyasetle, 1870'lerde piyasa ekonomisinin yasallıklarıyla, yirminci yüzyılla birlikte de uluslararası düzeyde bağlantılar kurmaya başlamıştır (Fişek, 2003).

Bu süreç içinde, sporun insanlık için çok ciddi bir çaba olduğu ve dinlerin, inançların, ideolojilerin ve her çeşit insanca özelliklerin ayrılıklarını ortadan kaldıran, insanları birleştiren ve bir araya getiren bir sembol olduğu zamanla anlaşılmıştır. Bu arada ülkelerin/kurumların/toplumların daha fazla özen gösterdikleri, ekonomik, politik ve sosyal çıkar beklentisi içinde oldukları bir organize faaliyet şeklini almıştır. Netice de spora ilginin artması ülkeleri ve toplumsal kurumları bu konuda ulusal boyutlarda büyük katılımın sağlandığı spor organizasyonları yapmaya yöneltmiştir. Böylece, düzenlenen bu organizasyonlarda, spor hem yaygınlaşarak kitleleşmiş hem de günümüzdeki modern haline kavuşmuştur (Edwards, 1973).

Sporun beş bin yıllık tarihsel süreci ile ilgili yapılan çalışmalarda yeni çağa kadar spor organizasyonlarının şölenler/spor şenlikleri şeklinde düzenlendiği görülmektedir. " Bu şölenler/ spor şenlikleri, tarihsel ya da mitolojik bir kişiliğe adanmış (Herakles, Pelops, Spartakus, Wühelm Teli, Kral Wasa gibi), ya da tarihsel bir olayın yıldönümünde kutlanmışlardır. Yine bu araştırmaların sonuçlarına göre, sporla düzenli olarak uğraşan ve ilk defa spor organizasyonları düzenleyen toplulukların Mısırlılar ve Eski Yunanlılar olduğu ortaya çıkmıştır. Eski Yunanlılar tarafından organize edilen Antik Olimpiyat Oyunları, M.Ö.8. ve 7. Yüzyıllarda bugün Yunanistan sınırları içerisinde bulunan Olimpia bölgesinde düzenlenmiştir. Bu oyunlar, at ve araba yarışları, uzun atmaca, cirit ve disk atma, güreş, boks gibi spor dallarındaki yarışmalardan oluşmuştur. Bu oyunların amacı; olimpik tanrısal barışın sağlanması ve bu oyunlar vesilesiyle bir araya gelen seyirci ve yarışmacıların, oyunlar süresince yüzyıllar boyu devam edecek şekilde tanrılar

tarafından korunması ve aynı zamanda, oyunların sürekliliğinin sağlanması idi (Voigt, 1998).

Eski Yunan'da büyük tanrılar şerefine spor, müzik ve şiir yarışmaları düzenlemenin adet olduğu da görülmektedir. Doğuda olduğu gibi Ege Bölgesinde ve en fazlada Girit'te tanrılar için spor, müzik ve dans yarışmalarının öteden beri yapıldığı araştırmalarla saptanmıştır. Bunlara bir örnek olarak Girit'teki boğa oyunları gösterilebilir (Saltuk, 1995).

Yarışma eski Yunanlılarda agon kavramı altında ve bir gelenek olarak kendini göstermiştir.

İlk zamanlarda her sitenin ve şenlik yerlerinin kendine özgü ve yarışmaların uyması için konmuş kuralları vardır. Yarışmalara katılma izni, yarışmaların yapılış, tarzı ve sırası, sonuçların belirlenmesi ve duyurulması ile ilgili kurallarla bunlara aykırı hareketleri önlemek üzere belirlenen cezalar her yerde ayrı ayrı uygulanmaktaydı. Giderek, bunların birleştirilmesi benimsenerek olimpia adını alan bu yarışmaların usul ve kuralları bütün sitelerce benimsendi. Bu düzenlemeler, tarihteki ilk spor organizasyonlarının örneği olurken, bugünün organizasyonlarının hazırlıklarındaki temeli oluşturmuştur(Jensen, 1980).

Aynı dönemlerde, Eski Mısır'da kutlanan ve eski Mısır toplum düzeninin ortak noktasını oluşturan Firavun adına, jübile ve yenileşme bayramı olarak tanımlanan serbest şenlikler düzenlenmiştir. Ayrıca, 19. Yüzyıla kadarki zamanı içine alan eski, orta ve yeniçağ dönemlerinde; Roma'daki gladyatör dövüşleri ve at yarışları, Cermenlerdeki top oyunu şenlikleri, şövalye turnuvaları ve burjuva okçu şenlikleri büyük spor organizasyonları olarak sayılmıştır(Gillet, 1975).

19.yüzyılın son çeyreğinden itibaren ise, spor çeşitli uluslararası kuruluşlar şeklinde evrensel çapta, ulusal uzantılarıyla da ülkeler çapında örgütlenmiştir. Bu örgütlenmelerden biri de, Uluslar arası Olimpiyat Komiteleridir. Bu kuruluşun öncülüğü ise, eski olimpiyatları yeniden canlandırma ve modern bir hale getirme düşüncesiyle ortaya çıkan, Fransız eğitimcisi ve spor adamı Baron Pierre De Coubertin ve bazı spor adamları, ilk olarak çeşitli ülkelerin katılımı ile

uluslararası Olimpiyat Komitesini kurmuşlardır. Bu komite bir takım toplantılar düzenleyerek bazı kararlar almıştır. Buna göre eskiden olduğu gibi olimpiyatların dört yılda düzenleneceği, amatör spor branşlarında yarışmaların yapılacağı, her olimpiyatın başka bir ülkede düzenleneceği kararlaştırılmıştır. Böylece, ilk modern olimpiyat 5 Nisan 1896 tarihinde Atina'da 14 ülkeden 245 sporcunun katılımı ile gerçekleşmiştir. Bu ilk olimpiyatı bazı aksaklıklara rağmen, her dört yılda bir gerçekleşen diğer olimpiyatlar takip ederek günümüze kadar gelmiştir (Zeigler, 1973).

Yine, 19. Yüzyılın son çeyreğinden itibaren çeşitli spor dallarına ait dünya çapında uluslararası federasyonlar, ülkeler çapında ise ulusal Federasyonlar kurulmuş ve bu kuruluşlar tarafından çeşitli branşlarda organize edilen, dünya ve kıta şampiyonaları, bölgesel şampiyonalar, ulusal ve uluslararası yarışmalar ile spor, tüm dünyada yaygınlaşmış ve kitleleri peşinden sürüklemiştir (Saltuk, 1995).

2.3.3. Spor organizasyonlarının önemi

Geride bıraktığımız yüzyıl içinde, ulusal alanda etkili bir araç olma özelliğini kazanan spor, bu yüzyılda meydana gelen teknolojik gelişmelere paralel olarak önemli mesafeler kat etmiştir. Şöyle ki, çeşitli spor branşlarında düzenlenen faaliyetler günümüzde uydular aracılığıyla bütün dünya ülkelerinin televizyonlarında anında seyredilebilmektedir (Johns, 1995).

Teknolojik gelişmelerin sağlamış olduğu bu özelliklerden bütün ülkeler mümkün olduğunca fazlaca faydalanmak istemektedirler ve bu durumu spor alanında uluslararası rekabete yansıtılmaktadır. Ayrıca, spor alanında uluslararası rekabete yansıtılmaktadır (Badiru, 1991).

Spor alanında bilimsel araştırmalara daha fazla önem verilmiş ve bu konuda büyük miktarlarda paralar harcanmaya başlanmıştır. Amaç, sporun bilimsel temellere dayandırılarak inşa edilmesi ve böylece bilinçli, programlı bir şekilde bundan yararlanılmak istenmesidir (Fişek, 2003).

Ülkeler çağın getirmiş olduğu teknolojik ve modern araçları spor alanına maksimum seviyede entegre etmeye, en önemlisi de sporun bir bilim dalı olduğunu kabul ederek bilimsel araştırmaları ve çalışmalarını daha fazla desteklemeye ve spora ilişkin bütün faaliyetleri ve organizasyonları bilimsel bir anlayış içinde değerlendirerek düzenlemeye gayret etmektedirler(Parkhouse, 1991).

Spor insanları bir araya getiren, kaynaştıran ve bütünleştiren bir olgudur. Bu nedenle, spor organizasyonlarının düzenlenmesinde ulusal alanda barış ve dostluğun tesis edilmesi öncelikli konudur. İşte bu noktada, ortaya ulusal spor organizasyonlarının dünya kamu oyununda ülkenin tanıtımını sağlayan önemli bir araç olmasıdır (Doğar, 1997). Çünkü günümüzde tüm dünya medyasında spor organizasyonlarına ilişkin haberlere, görüntülere ve fotoğraflara geniş yer verilmektedir. Bu geniş sonuma paralel olarak da, kitlelerin spor faaliyetlerine karşı ilgisi ve merakı artmaktadır. Bu vesileyle ulusal boyutta düzenlenen spor organizasyonları ile, mümkün olan en iyi organizasyonu kitlelere sunmak, böylece organizasyonun yapıldığı yere daha fazla kişiyi getirebilmek, ayrıca, ekranları, radyoları, gazeteleri ve dergileri başına milyonları çekmek önemlidir(Balcı, 1999).

2.3.4. Spor organizasyonlarının amaçları

Her türlü spor faaliyeti önceden bilinen belli amaçlara ve hedeflere ulaşabilmek için organize edilmektedir. Bu amaçlar, ulusal spor kuruluşlarının belirlenen genel amaçlar ve hedefler olmakla birlikte, ayrıca, ülkenin kendine has belirledikleri özel amaçlar ve beklentilerdir. Ulusal spor kuruluşlarının belirlenen spor organizasyonlarının genel amaçları; sporun barış, dostluk ve kardeşlik ilkeleri doğrultusunda belirli periyotlarda değişik ülkelerde düzenlenmesi, ülke/kulüp sporcularının eşit şartlar altında centilmence yarışmaları, başarılı sporcuların ve spor görevlilerinin yetiştirilmesi, çeşitli spor dallarını kitlelere tanıtılması ve yaygınlaştırılması olarak görülmektedir.

Spor organizasyonlarını düzenleyen ülkelerin amaç ve beklentileri ise;

- ✓ Ulusal alanda ülkeyi çeşitli yönlerden tanıtmak ve propagandasını yapmak,
- ✓ Ulusal alanda dostluk ve barışa katkıda bulunmak,
- ✓ Ulusal alanda ülkenin ideolojik ve siyasi üstünlüklerine göstermek,
- ✓ Maddi kazanç sağlamaktır(Demirci 19869).

Gizli ve açık bir şekilde ortaya konan bu amaç ve hedefler; spor yoluyla ülkenin kendisini dünya kamuoyuna tanıtmak ve etkili bir propagandasını yapmak, dünya dostluğunun ve kardeşliğinin oluşmasına yardımcı olmak, ülkenin izlemiş olduğu ideolojik ve siyasi çizgiyi kabullendirmektir. En önemlisi harcanan emek, zaman ve para karşılığında ekonomik anlamda ülkeye büyük kazançlar sağlamaktır. Günümüzde, ülkeler spor organizasyonlarının yukarıda sıralanan bu amaçlarına daha fazla önem ve ağırlık vermektedirler. Bu nedenle, uluslar arası boyutta düzenlenen bu faaliyetlere katılmak/yarışmak ve bu faaliyetleri organize etmek suretiyle, ülkeler çok etkili bir şekilde yapılan propaganda ve tanıtma imkanına sahip olmakta ve ekonomik, sosyal, kültürel kazançlar elde etmektedirler(DPT, 1983).

Birbirini izleyen küçük ya da geniş kapsamlı organizasyonlarda, ülkelerin kazandığı başarılar kadar, organizasyonların başarıları da propaganda vesilesi olabilmektedir. "Günümüzde, spor hem en büyük ilgiyi çeken, hem de dil duvarlarını aşarak başarıları geniş kitlelere en kolay anlatabilen bir ögedir. Çünkü, bir ülkenin spordaki başarıları, artık, başka alanlardaki gelişmesinin de göstergesi sayılır duruma gelmiştir." Bu nedenle; spor ülkelerin propaganda hareketlerinde çok önemli amaçlar taşıyan etkili bir silah olmuş ve ülkelerin spor alanındaki başarıları, çeşitli alanlardaki başarıları ile eşdeğer görülmeye başlanmıştır(Lost, 1994).

2.3.4.1. Yurt içi spor organizasyonlarının amaçları

Kamu hizmeti olarak,

Maddi kazanç amacıyla,

Propaganda amacıyla,

Politik amaçlı,

Sağlıklı insan yetiştirmek amacıyla,

Spor yoluyla insanlarımızı fırsat eşitliği tanımak amacıyla,

Yurt içinde çeşitli spor dallarını yaymak amacıyla,

Uluslar arası spor faaliyetlerinde başarılı olacak sporcuları yetiştirmek amacıyla,

Devlet, her nev'i spor organizasyonlarını görev olarak üstlenir.

2.3.4.2.uluslararası spor organizasyonlarının amaçları

Ülkeler arasında uluslararası olimpiyat komiteleri ile uluslararası federasyonların bilgisi dahilinde müsabakalar düzenlenir.

Müsabakalar, ikili dostluk turnuvaları şeklinde düzenleneceği gibi, çok ülkenin katılımı ile milletlerarası bir turnuva şeklinde de organize edilir. Herhangi bir branş sınırlaması yoktur.

Milletlerarası spor organizasyonları; sporun evrensel değerleri içerisinde farklı dil, din ve ırka mensup insanların dostluk, kardeşlik duygu ve düşünceleri ile birbiriyle yarışmaları Olimpiyat Komitesi ve Spor federasyonlarının yarışma, tüzük ve talimatlarına uygun olarak düzenlenir. Bu kuruluşların izni olmadan herhangi bir spor faaliyetlerinin düzenlenmesi mümkün değildir(G.S.G.M.1991).

Uluslar arası spor müsabakalarında her ülke başarı ve hedefe ulaşmak ister. Bunda amaç;

- ✓ Spor yolu ile ülkelerin propagandasını ve tanıtımını yapmak
- ✓ Uluslar arası alanda da prestij sağlamaktır(IUSF 1993).

2.3.4.2.1.uluslararası spor organizasyonları alan ülkelerin amaçları

- ✓ Uluslar arası alanda ülkelerin çeşitli yönlerden propagandasını yapmak,
- ✓ Uluslar arası alanda dostluk ve barışa katkıda bulunmak,

- ✓ Uluslar arası alanda, ülkelerin ideolojik sosyal ve siyasi üstünlüklerini göstermek,
- ✓ Maddi kazanç sağlamak olarak sıralayabiliriz.

Uluslar arası spor organizasyonlara talip olan ülkelerin durumları ise uluslar arası milli olimpiyat komitelerince değerlendirilip, talepleri dikkate alınmaktadır(Cankalp, 2005).

Günümüzde özellikle uluslar arası spor organizasyonlarını alabilmek için ülkeler her türlü fırsat ve imkanı değerlendirmektedirler. Ancak, organizasyonların mali yönü de önemlidir.

Büyük oranda yatırım gerektiren ve diğer giderleri ile organizasyonun mali yükünün büyüklüğünün yanı sıra sonuçta çok kazançlar sağlanmaktadır.

Spor organizasyonlarının son yıllarda finans hizmetleri, bir veya birden fazla“sponsor” kuruluş veya hizmetle desteklenerek, gerçekleştirilmeye çalışılmaktadır(slack, 1997).

2.3.5. spor organizasyonlarının temel unsurları

Ülkelerin sportif amaçlı uluslar arası tanıtımında önemli bir rol oynayan spor organizasyonları (sportif yarışma, spor içerikli seminer, kurs panel v.b. gibi) düzenlenirken organizasyonun her aşamasında bazı temel unsurlara ihtiyaç duyulmaktadır. Bu unsurların yetersiz olması halinde kesinlikle aksamlar olacaktır (İnal 2003). Bu unsurlar, organizasyon düzenlemenin vazgeçilmezleri ve organizasyonun başarıya ulaşmasını çok katımlı olmasını sağlayan kriterlerdir (Hacıhasanoğlu, 1995).

Uluslar arası bir yatırım olan ve ülkelere ekonomik, politik, sosyal-kültürel kazançlar sağlayan spor organizasyonlarının; yapılacağı tesislerin ve bu tesislerde ihtiyaç duyulacak teknik donanımın yeterli olması, iletişim ve ulaşım hizmetlerini sağlayacak sistemin hazır hale getirilmesi, organizasyona iştirak edecek ekiplerin ve organizasyon mahallinin güvenliğini sağlayacak tedbirlerin etkili olması, katılımcılara konaklama, yeme-içme ve sağlık hizmetlerinin hijyenik ve eksiksiz

bir şekilde sunulması, ekiplerin yarışma zamanı dışında kalan boş zamanlarını eğlencere ve alışveriş yaparak değerlendirebilecekleri sosyal tesislerin bulunması, organizasyonun yeterli uzman ve teknik personel ile mali kaynak ve araç-gereçle yürütülmesi gerekmektedir(Demirci, 1986).

2.3.6. Spor organizasyonlarının düzenlenmesi

Spor organizasyonları; ilgi, sevgi, anlayış ve hoşgörü çerçevesinde, mevcut ve potansiyel imkan ve kaynakların bir araya getirilerek kamu ve özel kesim ile bu işe gönüllü olan kuruluşların katkılarıyla, koordinasyon ve iş birliği içinde planlı, programlı ve sistematik bir şekilde, ekonomik, politik, sosyal, kültürel ve toplumsal çıkarlar doğrultusunda ulusal spor örgütleri tarafından verilen izinle düzenlenmektedir. Bu örgütlerden alınan izinle veya bu örgütlerin kuralları tarafından çeşitli faaliyetlerin nerede yapılacağına karar verilmesi sonucunda, ilgili spor kuruluşunun/kuruluşlarının yıllık faaliyet takviminde yer alan spor organizasyonları, hem resmîyet kazanmakta hem de ulusal alanda itibar sahibi olmaktadır(Fişek, 2003).

Bu faaliyetler ulusal spor kuruluşlarınca belirlenen tüzük ve yönetmelikler doğrultusunda, sporun genel amaç ve hedeflerinin dışına çıkmadan organize edilmektedir (Roman, 1986).

Ulusal spor organizasyonları, federasyonların veya ilgili kuruluşların sorumluluğunda ülkedeki ilgili spor kulüpleri tarafından da organize edilebilir. Bu faaliyetin organizasyonunun kulüplere verilmesindeki amaç ise; kulübün kendini tanıtabilmesi, reklam ve benzeri yollarla kar elde edebilmesidir. Yine aynı şekilde; bir ülkeye verilen spor faaliyeti organizasyonu, o ülkedeki ilgili federasyon ve kuruluşça, bu faaliyetin organizasyonuna talip olabilecek kamu veya özel kuruluşça, bu faaliyetin organizasyonuna talip olabilecek kamu veya özel kesim kuruluşlarına da verilmektedir.

Her ne şekilde olursa olsun bir spor organizasyonu düzenlenirken, öncelikle, o organizasyonun sevk ve idaresinden birinci derceden sorumlu gereken kişiler ve kuruluşlar belirlenir. Daha sonra ise, belirlenen kişi ve kuruluşlar arasından bir organizasyon kurulu veya icra kurulu tayin edilir. Bu kurul; başkan

başkan yardımcısı, organizasyon genel sekreteri ve yeterli sayıda üyeden oluşur. Spor faaliyetlerinin özelliğine göre spor organizasyon kurulu başkanı, organizasyona talip olan ülkenin resmi spor kuruluşunun genel müdürü, genel müdür yardımcısı federasyon başkanı veya faaliyetin düzenlendiği kentin resmi spor kuruluşunun müdürü olabilir. Oluşturulan organizasyon icra kurulunda, organizasyonun büyüklüğüne göre faaliyetin yapılacağı ülkenin veya şehrin önemli ve etkili kişilerinin yer alması sağlanır. Aynı zamanda, spor konusunda bilgili, etkin ve yetkin kişilere görev verilir. Böylece, organizasyon sürecinde verilmek istenen hizmetler kolayca yürütülerek karşılaşılabilecek sorunlar derhal çözüme kavuşturulur.

Seçilen icra komitesi, organizasyonun genel amaç, ilke ve prensiplerini belirledikten sonra, kendi arasında görev bölümü yapar ve bu iş bölümünü belirleyen ayrıntılı ve geniş kapsamlı bir program hazırlar. Ayrıca, organizasyonun ihtiyacına uygun sayıda, organizasyon ve icra komitesine bağlı olarak faaliyet gösterecek ve ona karşı sorumlu olacak alt komiteler oluşturulur. Tüm bu komitelerde görev alacak kişilerin, bu alanda bilgi sahibi ve ehil olmaları, organizasyonun en iyi şekilde gerçekleştirilmesi açısından önemlidir.

Uluslar arası bir spor faaliyeti için, organizasyon kuruluna veya icra komitesine bağlı olarak kurulan ve organizasyona katılan ekiplere, görevlilere organizasyon boyunca hizmet veren alt komiteler/hizmet veren komiteler kurulmalıdır.

Spor organizasyonun büyüklüğüne ve önemine göre sayısı artabilen git komiteler, verilmesi gereken hizmetin durumuna göre ihtiyaca uygun şekilde kısımlara ayrılabilir veya birleştirilebilir. Ayrıca, organizasyon/icra komitesine bağlı olarak teknik kurul da oluşturulur ve böylece, uluslar arası federasyonların kural ve talimatları doğrultusunda spor organizasyonları düzenlenir.

Belli bir görev ve işlerin amacını gerçekleştirmek üzere insanların belirli gruplar halinde önceden belirlenen “ Yürütme ve Alt Birimlerin, Görev-Yetki ve Sorumluluklarını İç Yönetmelik ve Talimatlarla” düzenleyen birbirleriyle

bağlantılı olarak, kaynak ve malzemelerin en etkili düzeyde kullanılmasının sağlanmasıdır.

Organizasyonların sağlıklı bir şekilde yürütülmesinde en etkili husus, amacın gerçekleştirilmesini sağlayacak lider bir kişinin olması ve her lider kişi de alt kadrosunu oluşturarak yetki ve sorumlulukları konularında uzman kişilere (tercihen yazılı olarak) aktararak iş bölümü yapılan konuları koordine ederek gerçekleşmesini sağlamaktır.

Farklı amaçlar için düzenlenen organizasyonlar, mutlaka bazı ortak özelliklere sahiptir. Ve amacın gerçekleştirilmesi hedef alınmıştır.

Spor teşkilatında, yönetince koordine edilen en küçük ve temel spor organizasyonları (Gençlik ve Spor İl Başkanlığınca) Gençlik ve Spor İl Müdürlüğünce Spor Kulüpleri- Okul Spor Kolları arası faaliyetleri kapsamaktadır.

Bu organize temel sorumluluk, Gençlik ve Spor İl Teşkilatına aittir. Teşkilat ilgili, komitelerce düzenlenen spor aktivitelerinde öncelikle görevli personel saha ve tesisler ile araç gereç ile donanım olarak ele alınmalı ve yöntemleri belirlenmelidir.

İlgili branşların tertip komitelerine, bu konu ile ilgili Federasyonların yıllık faaliyet programları yol gösterici olmaktadır.

Ülkemizde spor faaliyetlerinin ağırlıklı olarak yürütüldüğü Taşra teşkilatlarında eşdeğerli görev yapan, yörenin ve teşkilat kadrolarının durumlarına göre görev-yetki ve sorumlulukları Spor İşleri, Tesisler, İdari İşler ve muhasebe gibi farklı birimlerce koordine edilir.

Spor organizasyonlarının temelini oluşturan kurallar, toplantılar, hazırlıklar, katılımcılar, hakemler, vb. benzeri spor yarışmaları ile sporun amacına yönelik düzenlenen şura, seminer, toplantı, kurs, panel, kamp ve benzeri her türlü spor etkinliklerinin en iyi şekilde sevk ve idaresi Spor Teşkilatı tarafından yürütülür.

Spor faaliyetlerinin her kademesinde görev alan farklı kültür, din, dil, ırk, meslek sahibi, ekonomik güce sahip kişilerin ortak politikaları bu görev ve sorumluluklarını topluma karşı yapılan saygın bir iş olarak kabul etmeleridir. Bu konuda ilgili makamlar hizmette kaliteyi ve yüksek standardı yakalamak için Hizmet İçi Eğitim yapmaktadırlar.

Dünyada olduğu gibi Ülkemizde de insanlarımız alternatifsiz olarak Sanat, Kültür ve Spor Aktivitelerinin her seviyesinde yer almaktadırlar.

Ancak; ülke yönetiminde etkin siyasi partilerin programlarında spor'a ait hususlar, (Olimpiyatları takip eden yılda) toplanan spor şurasında ele alınan konu ve kararlar Gençlik ve Spor Genel Müdürlüğünün Planlı ve Yıllık faaliyetleri, Spor aktivite ve yatırımlarının iller arasındaki uygulamalarda, ekonomik ve diğer etkin faktörler sonunda geçmişten bugüne, spor ortamını yaratan temel unsurlar " eşitsiz " bir şekilde ülkemizde gerçekleştirilmiştir.

Bir organizasyonun küçüklüğü veya büyüklüğü organizasyonun temel çalışmalarını değiştirmez.

İlke, prensip ve esaslar eşdeğerlerdir. Organizasyonun her seviyesinden görev alacak personelin eğitilmiş ve konusunda uzmanlaşmış kişilerden oluşması şarttır.

Spor Organizasyonlarında;

İlgili il temsilcileri başkanlığında toplanan komite ve/veya heyetlerin müsabaka öncesi ve sonrası alacağı kararların İl müdürlüğünce yürütülen sekreteryaya görevleri, ilgili branşın müsabaka yönetmeliğine göre tesisi, müsabakaya hazırlayan personelin görev sorumlulukları dışında her spor organizasyonunda mutlaka diğer kamu kurumlarının katılımıyla emniyet, sağlık, ulaşım, teknik hizmetler, haberleşme ve basın vb. temel unsurlarda hazırlık yapılır.

Her federasyonun çalışmaları; müsabaka yönergesi vb. yazılı kurallara göre yürütülür.

Spor organizasyonlarının büyüklüğü ise; kendilerine özgü yapıları, içerisinde müsabakalara ilişkin strateji ve hedefler olarak ele alınmalıdır(Başbakanlık spor komisyonu, 1996).

Ülkemizde gün geçtikçe gelişen sporu mana ve önemi medyada geniş yer almasının etkisi ile toplumun her kesiminde yeni hizmet sektörü yaratmıştır.

Spor organizasyonlarının son yıllardaki finansal yerine bakıldığında, özellikle yarışma organizasyonlarının bir veya daha fazla sponsor kuruluşla desteklenerek gerçekleştiği görülmektedir(Parkhouse, 1991).

Ferdi ve takım sporlarında sporcu, seyirci vb. hususları kapsadığı alan ve yoğunluk artırılarak spor'a estetik ve heyecan gibi unsurlar katılarak, organizasyonun amacına uygun gerçekleştirilmesi için belli bir planlama gerekmektedir.

Olimpiyat ve Dünya Şampiyonaları gibi büyük organizasyonlar belirli, bir programa dayalı olarak düzenlenmektedir. Organizasyonunu büyüklüğü içerisinde;

Ön planlama, Proje, Fizibilite yapılması gerekir.

Teknik ve elektronik hizmetler gibi maliyet gerektiren unsurlar eksiksiz olarak gerçekleştirilir.sporun uluslar arasındaki önemi de dikkate alındığında üstün yararlarından ötürü vazgeçilmez sosyal bir unsur olarak karşımıza çıkmaktadır.

Bugün ayrı ayrı spor branşlarına ait faaliyetlerin düzenlenmesinde, teknolojiden faydalanma ve modern araçların etkisi ile sporun bir bilim dalı olduğu kabul edilmektedir. Bu amaçla yapılacak olan spor tesislerindeki teknik özellikleri ve seyirci kapasitesi gibi farklı detayların ele alınacağı ayrı tesislere ihtiyaç vardır. Bu tesislerin diğer tesisler ile her türlü destek ve iletişim yönünden bağlantıları sağlanmalıdır.

Yukarıda yer alan unsurların gerçekleştirilmesinde her konuda olduğu gibi sporda da inkar edilemeyen insan unsurunun ele alınarak eğitim ve öğrenimine zaman ayrılmalıdır. Ayrıca, ihtiyaca uygun spor kuruluşlarının da

teşkilatlandırılması sağlanmalıdır. Spor hizmetleri belli bir politika içerisinde idare ve sevk edilmelidir.

Bu konuda başarının sağlanması için; Spor Yönetimini oluşturan, Spor Yöneticisi, Spor Teşkilatı, Spor Politikası, Spor Mevzuatı ve spor organizasyonları gibi unsurların; "kuruluş ve işleyişine" ait yapılan çalışmalar " Spor Bilimini " ortaya koymaktadır.

Sporun gelişimi için hazırlanan plan ve programlarda;

Denetim Şekli; amaç, hizmet ve faaliyetleri planlanan hedeflere uygun olarak sevk ve idare edilip, edilmediği,

Politik Denetim; Yasama organlarınca gerçekleştirilmesi,

Yönetsel Denetim; Kişi ve kuruluşların kendi yönetimini bizzat denetlemesi Teftiş Kurulu ile Uluslar arası Kuruluşlarla iletişimin sağlanması,

Yargıda Denetim; Yargıya başvuru sonucunda olur. Hukuk kurallarına bağlı olarak sonuçlanır.

Kamuoyu Denetimi; Kamuoyu, basın ve yayın organları ve Demokratik kitle örgütlerince yapılan denetim.

Kuralları; Planlama(Kısa, Orta, Uzun vadede) Teşkilatlandırma (Personel, Yönetim, Araçlar vb.) ile;

Uygulama, koordine etme gibi temel unsurlar gerçekleştirilerek başarının sağlanması için tedbirler alınmalıdır (Başbakanlık spor komisyonu, 1996).

2.3.6.1. spor organizasyonu düzenleme süreci

Spor organizasyonlarının düzenlenmesi bir süreci içermektedir. Bu süreç; organizasyon öncesi, organizasyon esnası ve organizasyon sonrası olmak üzere üç aşamadan oluşmaktadır. Her aşamada yapılması gereken önemli işler ve görevler bulunmaktadır.

2.3.6.1.1.organizasyon öncesi

Organizasyona katılımları için takımlara davet mektupları gönderilerek takımların bu mektupları olumlu veya olumsuz cevaplandırmaları istenir,

Organizasyon boyunca kullanılacak olan spor tesisleri ile diğer tesisler ve araç-gereçler hazır hale getirilir,

Yürütülecek faaliyet programı hazırlanarak organizasyona katılacak takımlara gönderilir,

Organizasyonun finansmanında sadece devlet kaynaklarına bağımlı kalmamak için, organizasyonun tümü veya bir bölümü için sponsor bulunabilir,

Organizasyona katılacak kafilenin, organizasyonun yapılacağı yere rahat ve kolay bir şekilde ulaşması sağlanır,

Organizasyon için yurtdışından ve/veya yurt içinden gelecek hakem ve diğer görevlilerin davet mektupları ve uçak biletleri kendilerine gönderilir,

Her an meydana gelebilecek sakatlık ve hastalık durumlarına karşı, her türlü sağlık hizmeti ve malzemeleri hazır duruma getirilir,

Organizasyona katılan kafilelerin güvenliği için her türlü güvenlik tedbirleri alınır,

Organizasyon katılmak için yurtdışından ve yurtiçinden gelecek kafilelerin ve görevlilerin yeme-içme ve konaklama ihtiyaçları karşılanır,

Organizasyonu takip etmesi için, ulusal ve yabancı medya kuruluşları davet edilir ve bu kuruluşlara organizasyon ile ilgili basın bülteni hazırlanarak gönderilir,

Organizasyona katılacak ekipler ve görevliler karşılanarak kalacakları yerlere götürülür,

Organizasyona katılacak ekipler ve görevliler açılış-kapanış törenleri ve teknik toplantılar için, yeteri kadar rehber simültane görevlileri tahsis edilir,

Ses düzeni ve faaliyetler ile ilgili danışma masaları kurulur,

Faaliyetlerin yapılacağı yere hakemi, sporcu, antrenör, diğer görevliler, protokol, basın ve seyirciler için oturma yerleri hazırlanır,

Organizasyonun açılış seremonisi için gerekli bütün hazırlıklar (katılan kabilelerin bayrakları- milli marş kasetleri vb. gibi) tamamlanır(Fişek, 2003).

2.3.6.1.2.Organizasyon esnası

Bu aşama, performansların sergilendiği hata kabul etmeyen bir aşamadır. Yarışma öncesi aşamasında yer alan gerçekleştirilmesi zorunlu olan temel unsurlar bu aşamaya eksiksiz bir şekilde yansıtılmalıdır. Programdaki hat ve aksamaların düzeltilmesi mümkün olmadığından, düzenleyiciler insan faktörünü de göz önünde bulundurarak bu aşamaya özel önem vermelidirler (Parks, 1998).

Faaliyetlerin başlayabilmesi için spor tesisleri hazırlanır,

Açılış seremonisi ve protokol hizmetleri aksaksız bir şekilde yerine getirilir,

Organizasyon açılışında kabilelere, görevlilere, protokole ve basına açılış kokteyli verilir,

Organizasyon süresince yapılacak faaliyetler ve programlarla ilgili olarak broşür bastırılarak bunlar; sporculara, idarecilere, hakemlere, antrenörlere ve diğer görevlilere dağıtılır,

Organizasyonun gidişatı ile ilgili idari ve teknik toplantılar yapılır,

Organizasyon boyunca hizmet verecek görevlilerin görev yerlerinde olmaları sağlanır,

Faaliyetlerin yapıldığı alanlarda ve barınma yerlerinde yeteri kadar sağlık ekibi ve araç-gereçleri hazır bulundurulur ve doping testi için doping kontrol odası hazırlanır,

Ekip, görevlilerinin müsabaka ve antrenman yerlerine gidiş-gelişleri sağlanır,

Ekip ve görevlilerin dostluklarını pekiştirecekleri eğlenceler organize edilir,

Yarışma dışında kalan zamanlarda organizasyona iştirak edenlere o ülke ile ilgili bilgiler verilir ve kültür –sanat faaliyetleri gösterilir , ülkenin tarihi-turistik yerleri gezdirilir ve tesislerin muhtelif yerlerinde kurulacak standlarda ülkeyi tanıttıcı dergi, broşür, kitapçık ve afişler sergilenir,

Kafilelerin alış-veriş yapabilecekleri hediyelik eşya reyonları kurulur veya organizasyon alanına en yakın çarşıya götürülerek alış-veriş yapmaları sağlanır,

Yabancı kafilelerin ve görevlilerin bütün ihtiyaçları kontrol edilerek giderilir,

Organizasyonu takip eden medya mensuplarına her türlü kolaylık sağlanır,

Yürütülecek faaliyetler muntazam bir şekilde sevk ve idare edilir (Sutton, 1990).

2.3.6.1.3.Organizasyon sonrası

Ödül ve kapanış seremonisi yapılır,

Organizasyonun bitiminde yabancı kafileler ve görevliler ülkelerine uğurlanır,

Yerli ve yabancı medyada organizasyon ile ilgili çıkan haberler toplanarak ilgili yerlere iletilir,

Organizasyon süresince kullanılan spor tesisleri ile diğer tesisler ve araç-gereçler, bakım ve onarımdan geçirilir,

Faaliyetlerin ve organizasyonun genel değerlendirmesi yapılarak raporlar hazırlanır ve bunlar, ilgili makamlara sunulur,

Yarışma sonuçları; ilgili ülkelere, uluslar arası kuruluşlara ve medyaya gönderilir (Fişek, 2003).

2.3.7.spor organizasyonlarıyla ilgili komiteler

2.3.7.1.genel sekreterlik ve koordinasyon hizmetleri komitesi

Genel olarak her spor organizasyonun düzenleyecek tertip komitelerince, amaca uygun bir şekilde yürütülecek Onur, İcra ve Bölgesel/İl Organizasyon komiteleri kurulur.

İl sınırları içerisinde özel veya resmi olarak organizasyonu düzenleyecek ilgili kurum ve kuruluşlar, valilik makamından müsaade almak zorundadır.

Bölgesel okullar arası ve federasyonlarca düzenlenen her nev'i organizasyonlarda ilgili makamlardan belirli kurallar yerine getirilerek müsaade alınır.

Düzenlenecek Uluslar arası müsabakalarda ilgili federasyon aracılığı ile Milli Olimpiyat komitesinden görüş alınır. Dışişleri ve İçişleri Bakanlığına bilgi verilir.

Yapılması düşünülen her spor organizasyonu temel uygulamamalı aynı ancak farklı hedef ve amaçları olan yarışmalardır.

Müsabakaların her safhasında sağlıklı ve eksiksiz olarak sevk ve idaresi, önceden görev, yetki ve sorumlulukları belirlenmiş diğer komitelere koordinasyon sağlanarak planlanır.

Statüsü belirlenen organizasyona çağırılması planlanan takıma/ülkelere davet yazıları yazılır. Yabancı ülke takımlarından Bayrak ve milli marşların nota veya kaset olarak beraberinde getirmeleri istenir. Ülkelerin Büyükelçiliklerinden de bayrak ve milli marşları kaset olarak talep edilir.

2.3.7.2. Tanıtım komitesi

Her nev'i spor organizasyonları için önceden bir amblem seçilir ve organizasyon ile ilgili yazışmalar ve afişlerde bu amblem kullanılır.

Amblem seçimini takiben, merasim geçişi sırasında taşıyabilecek büyüklükte ve diğer merasim geçişleri sırasında taşınabilecek büyüklükte ve diğer

merasim direklerine çekilecek ölçülerde, kokteyl, toplantı ve yemek masalarının üzerlerine konulacak boyutlarda amblemlı bayraklar ve organizasyona katılan ülkelerin bayrakları yapılır.

Komite tarafından, yerel yönetimlerinde katılımı ile organizeye katılan takımlara tanışma kokteyli verilir.

Organizasyona katılan idareci, hakem, yönetici ve sporculara anı olarak kupa, şilt vb. armağanlar verilmesinin yanı sıra,

Organizasyon için seçilen amblem, tişört, şapka, kalem, bardak vb. malzeme üzerine baskı yapılarak satılır.

Özel telefon kartı, pul hazırlanır.

Sponsor aracılığı veya reklam alınarak, yerel bir harita bastırılabilir.

Ayrıca organizasyonun her safhasında ilgili komitelerce kullanılmak üzere logo, pankart, afiş, dosya, program kitapçığı, sırt numarası, katılma belgesi, diploma, rozet, anahtarlık, çanta çeşitli spor kıyafetleri hazırlanabilir.

Müsabakaların yapıldığı şehir ve ülkeyi tanıtıcı konuşma ve konferanslar düzenlemek, broşür ve baskılı evrak dağıtmak.

2.3.7.3. Karşılama ve uğurlama komitesi

Ekiplerin karşılanması, uğurlanması, program içi ve program dışı transferler, toplantılar, antrenman ve müsabakalarda takımların tüm ihtiyaçları konusunda rehberlik etmek. Organizasyon komitesince yapılan açıklamaları ekipleri iletmekle ilgili görevler, konuk ekibin dili iyi derecede konuşan rehberler görevlendirmek. Çalışmalarını kontrol etmektir.

Karşılama komitesinde, gelecek kafiileda yer alacak kişilerin unvan ve spor organizasyonunda taşıdıkları sıfatlara uygun kişilerce karşılanması programlanmalıdır.

2.3.7.4. Ulaşım komitesi

Spor organizasyonlarında başta gelen önemli unsurlardan bir diğeri ulaşım hizmetleridir. Bir organizasyon, karşılama, gidiş-dönüş, ara ulaşım gibi birçok etkinliği kapsadığından, ulaşım koordinasyonunun çok iyi yapılmış olması gerekir. organizasyonun yapılacağı kentin trafik yoğunluğu ve güvenliği, alternatif ulaşım araçları ve ağı, ayrılacak yollar planlamada hesaba katılmalıdır(Kılıçaslan, 1995).

Ekiplerin geldikleri (Havaalanı, Otopark, Liman) merkezlerinden daha önce organizasyon komitesine bildirdikleri grup/kişi sayısına göre sağlanan araçlarla alınarak, konaklama, yarışma ve gezi programlarına göre transferleri ile müsabaka sonrası ülkelerine gidiş için ilgili merkezlere transferi sağlanır.

Ulaşım için gerekli araç ve cins ve sayısını belirlemek.

Ulaşım personelinin giyimi ile ilgili alınacak tedbirleri uygulamak, personeli görevi ile ilgili olarak eğitmek.

Gidiş-gelişi düzenli olarak yürütülmesini sağlamak.

Araç sürücülerinin görev çizelgelerini oluşturmak ve kontrol etmek.

Otel, antrenman ve yarışma alanlarındaki irtibat personeli eğitmek.

Araç sürücüleri ile gerekli merkezlerdeki görevlilerin haberleşmelerini sağlayacak telsiz/telefon sisteminin oluşturulmasını sağlamak.

Araçların temizliği, araç görev ve belgesini hazırlamak.

Araç şoförlerinin yemek ve benzeri sorunlarını çözmek.

Acil durumlarda kullanılmak üzere belirli merkezlerde araç bulundurulmalıdır(Cankalp, 2002).

2.3.7.5.Rehberlik komitesi

Gelecek ekip sayısına ve bildikleri dillere göre rehberlerle işbirliği içinde olmak.

Müsabakalara katılacak olan takımların sorunlarının yanı sıra ilgili müsabakaları idare ve teknik sorunlara cevap verebilecek düzeyde yabancı dil'e sahip yabancı dil uzmanlarını, rehberlerini temin etmek.

Tüm rehberlere tek tip kıyafet hazırlayarak, yakalarına kimlik ve bildikleri yabancı dil'i gösteren kart koymak.

2.3.7.6.Konaklama komitesi

Kafilelerin ve misafirlerin yerleştirilmesi, yatma ve yemek işlerinin düzenlenmesi.

Her kafilenin kendi yarışma branşlarına dayalı kalori düzeni içerisinde ve farklı müsabaka programları dikkate alınarak yemek düzeni sağlanmalıdır.

Organizasyona katılan ülke başkanlarına, ulusal federasyon başkanlarına, Vali ve Belediye Başkanlarının katılacağı bir yemek düzenlemek.

Ulusal federasyon başkanları ile kfile başkanlarına özel kalacak yerler düzenlemek.

Gezi programları yapmak, geziye katılacak kişi sayısını belirleyerek anket formları düzenlemek, gezi için gerekli araç sayısını Ulaşım Komitesine bildirmek.

Gezi programları için gerekli tanıtım broşür ve haritaları hazırlamak.

2.3.7.7.Müsabaka tesislerini hazırlama komitesi

Yapılacak müsabakanın cinsine göre gerekli araç ve tesisleri hazırlamak temizlik ve bakımlarını yapmak.

Müsabaka Doktoru, Sağlık görevlisi ve Ambulans temini, konaklama yerlerindeki sağlık hizmetlerinin sağlanması.

Elektrik su kesintilerine karşı tedbirler almak, ses yayın düzenini sağlamak.

Müsabaka sonuçlarına göre yapılacak olan Ödül törenleri için Protokol Komitesiyle devamlı iletişim kurmak.

Basın, TV gibi kurumların görev yapabileceği yerleri düzenlemek.

Müsabakaya katılan takımların ve görevli personelin su vb. içeceklerini temin etmek.

Müsabaka tesislerinin ve antrenman salonlarının, kafilelere tahsisleri ile ilgili program ve tesislerinin krokisini hazırlayıp ilgililere sunmak.

Tesise giriş kapıları, otopark, tesis çevresi ve tesis içerisinde resmi ve özel güvenlik tedbirlerini almak.

Tesis içinde ve dışında organizasyona katılan ülkelerin Bayraklarının asılmasını sağlanması.

Telefon, faks vb. ihtiyaçlar için tedbir almak.

Tabii afet ve yangın gibi olağanüstü durumlar için tedbir almak.

Tesiste acil sağlık hizmetleri ve spor branşlarının özelliklerine göre tedbir almak(Hacıhasanoğlu, 1995).

2.3.7.8.Basın komitesi

Günümüzdeki tüm uluslar arası ve geniş katımlı sosyal olaylarda iletişim hizmetleri önemli bir yer tutmaktadır. Çok geniş kapsamlı olmaları nedeniyle gerekli iletişim hizmetlerinin verilmesine bazı sorunlar beklenebilir. Teknolojinin hızla ilerleyişi ile dünyamızın bu tür olaylarda beklentileri artmaktadır. Bu açıdan da spor organizasyonlarının en önemli unsuru, basın-yayın hizmetleri ile haberleşme hizmetleridir(Pazarıcı, 1995).

Organizasyonun başlamasında önce TV ler ve tüm medya ile ilişkileri kurularak organizasyon ile ilgili bilgilerin sağlıklı olarak aktarılmasını sağlamak.

Yerli ve yabancı TV ler ve basın mensuplarına müsabaka ve konaklama tesislerinde birer kutu hazırlatılarak çoğaltılacak bültenler bu yolla zamanında dağıtılabılırler.

Organizasyon ve sonuçları konusunda katılan/katılmayan tüm ülkelere ve uluslar arası kuruluşlarına bilgi iletilir(Stickney, 1980).

Basın mensuplarının hizmetine sunulacak Telefon,Faks, Fotokopi, Bilgisayar vb. iletişim imkanlarını hazırlamak; organizasyonun yapıldığı diğer tesislerle bilgi alış verişlerinin yapılmasını kolaylaştırıcı tedbirler almak.

Organizasyon ile ilgili bilgileri yöre halkına çeşitli yöntemlerle duyurmak (Pazarıcı, 1995).

2.3.7.9.Protokol komitesi

Tesislerde protokol'e ayrılan yerler öncelikle Devlet Protokolü'nde yer alan ve davetli yabancı konukların yerleştirilmesi için tedbir almak.

Açılış ve Kapanış törenlerini belirlenen Protokol düzeni içerisinde yürütme.

Kafile Başkanlarını, organizasyonun sahibi ve devlet temsilcisi olarak Vali ve Belediye Başkanlarına teşekkür ziyaretleri sağlama (Cankalp, 2002).

2.3.7.10. Sağlık hizmetleri komitesi

Organizasyonda kullanılan barındırma, müsabaka yerleri, gezi vb. alanlarda tüm sağlık tedbirlerinin alınması.

İl genelinde tam teşekküllü bir sağlık kurumu ile müsabaka öncesi Organizasyon Komitesince düzenlenecek bir protokolle her türlü sağlık önlemleri alınır.

Sağlık hizmetlerinde görev alacak personel, araç ve tıbbi malzeme temini yapılır.

Takımların konaklama yaptıkları merkezler ile müsabaka ve antrenman salonlarında ilgili komite ve görevliler ile koordinasyon sağlayacak tedbirler almak

Organizasyonun sağlık konusunda, sigorta hizmetleri gerçekleştirilir(Ergen ,1995).

2.3.7.11.Müsabakaları uygulama komitesi

İcara kurulu ile birlikte Uluslar arası Federasyon başkanlarından oluşan komite teşkil edilir.

Katılan ilke ve sporcu sayılarına göre müsabakaların gün, yer saatlerini belirten program hazırlanır.

Müsabaka programları da dikkate alınarak antrenman gün ve saatini belirten program hazırlanır.

Her müsabaka branş için yeter sayıda hakem ve görevli tayin ve temin etmek.

Müsabakalarda kullanılacak her türlü teknik teçhizatı hazırlayarak gerekli kontrolü yapılır.

Müsabaka ve antrenman programlarını,

Ulaşım komitesine bildirmek; takımların antrenman ve müsabaka saatinden önce tesiste bulunmaları sağlanır. Çalışmalar sonrası kaldıkları yerlere saatinde dönmelerinin tedbiri alınır.

Kafile Başkanları ile müşterek toplantılar yapılarak " Prensip ve Önerileri" konuşularak, gerekli kararlar alınır.

Sonuçları zamanında Tören komitesine bildirerek ödül törenlerinin aksaksız yapılmasına yardımcı olunur.

Günlük müsabaka programları ve sonuçları çoğaltılarak takımlara, ilgili komitelere medyaya ve konaklama tesislerine dağıtılır.

2.3.7.12.Tören komitesi

Her gelen kafilenin Bayrağını, kendi milli müziği ile kaldıkları yer veya ana sponsor kompleksinde hazırlanacak direklere bayrakların, kabilelerin de katılımıyla çekmek.

Organizasyona katılan idareci, sporcu, basın mensubu tüm konuklara dağıtılmak üzere amblemlili Katılma Belgesi hazırlanmalıdır.

Açılış Töreni; Türk alfabesindeki sıraya göre yapılır. Ev sahibi olarak kabile en arka sırada yer alır.

Kabilelerin saha içerisinde duracakları yerler de önceden işaretlenerek kabile yetkililerine haber verilir.

Kabilelerin saha içerisindeki yerlerini almaları ile; Merasim komutanın işareti ile önce saygı duruşu yapılır, takiben İstiklal Marşı ile göndere Türk Bayrağı çekilir. Şeref/Protokol Tribününde Devletin en üst düzeydeki temsilcisi, kendine uzatılan mikrofon aracılığı ile " Oyunları açıyorum" diyerek, kısa bir konuşma ile katılanlara teşekkür ederek başarı dilekleri sunar.

Organizasyonların özelliklerine göre; bazı organizasyonların açılış töreninde bu konuşmayı takiben tesise giriş kapısından elinde meşale ile sporcu ekibi koşarak girer, şeref tirübünü önünden geçerek daha önceden hazırlanmış olan meşaleyi tutuşturur.

Daha önceden görevlendirilmiş olan sporcu ve hakemler organizasyonun başarılı şekilde olması için çalışmalarına ant içerler .

Bunu takiben, Yerli ve Yabancı bütün folklor ekipleri beraberce canlı veya banttan yayınlanacak müzik ile şeref tirübününün önünden geçer. Yine alfabetik sıraya göre " sporcu ekipleri" merasim geçişi yaparak tören alanını terk eder.

Kapanış merasiminden önce tüm kabileler stadyum dışında toplanma yerinde hazır bulundurulur.

Müسابakalara katılan kabilelerin sporcuları kendi ekipleri ile birlikte olduğu gibi diğer sporcu kabilelerindeki sporcularla karma şekilde şeref tırubünü önünden geçiş yapılır.

Saha içerisinde bir podyum kurularak yerli ve yabancı ekiplerin sanatçıları Solo ve Koro olarak müzik programı yapabilirler. Tüm kabilelerin hep birlikte söyleyebilecekleri bir parça seslendirilebilir.

Havai fişek gösterileri yapılabilir ve bu ortamda sürerken gönderden Türk Bayrağı ve Oyunları indirilirken, meşale söndürülür.

Organizasyon süresi içerisinde yetkililer arasında iletişimin sağlanması için yeter sayıda telsiz ve cep telefonu sağlanmalıdır (Cankalp, 2002).

2.3.8.Yurtiçi ve Yurtdışı spor organizasyonları düzenlemek için takip edilecek yollar

2.3.8.1. Yurtiçi spor organizasyonları düzenlemek için takip edilecek yollar

Türk spor teşkilatı içerisinde yurt içinde düzenlenmesi düşünülen her türlü spor organizasyonun gerçekleştirilebilmesi, ilgili spor dalı federasyonunun izin ve onayına bağlıdır.

İl merkezlerinde de spor dalı federasyonlarının il temsilcileri kendi spor dalları ile organizasyonları Gençlik Spor İl Müdürlüğü tarafından sağlanan bütçelerindeki imkanlarla spor tesislerini de kullanarak düzenleme serbestliğine sahiplerdir.

İlde düzenlenecek resmi organizasyonlarla ilgili spor dalı federasyonunun müsabaka takvimine uygun tarihler arasında düzenlemelidir.

Bunun dışında özel kurum ya da kuruluşlardan bir tanesinin bir il merkezinde spor organizasyonun düzenleme düşüncesi gerçekleştirebilmesi için ilk olarak ilgili spor dalı il temsilciliğinden gerekli izin ile birlikte tüm teknik desteği de alması şarttır. Daha sonra organizasyonun gerçekleştirileceği fiziki

ortam sağlanmalıdır. Bununla ilgili gerekli gereken protokoller yerine getirildikten sonra yapılması düşünülen spor organizasyonu hakkında ilgili birimlere, kurum ya da kuruluşlar ile spor kamuoyuna, organizasyonun hangi tarihler arasında ve nerde yapılacağı, kimlerin katılabileceği, katılma şartlarının neler olduğu müracaatların nereye yapılacağı net bir şekilde duyurulmalıdır.

Tüm bu işlemlerin bitirilmesi sonrasında organizasyon için gerekli olan ortamın güvenliğinin sağlanması, bir sağlık kuruluşunun ekipleri ve ulaşım araçları ile organizasyon mahallinde hazır bulundurulması için gerekli bağlantılar gerçekleştirilmelidir.

Bu hazırlıklar iyi bir planlama ile eksiksiz olarak yerine getirilmelidir.

Hizmetlerin sağlıklı yürütülebilmesi için bir organizasyon üst kurulu ve yapılacak işlerle ilgili alt kurullar oluşturulmalıdır. Bu kurullar alanlarında uzman kişilerden seçilmeli, sorumlulukları açık bir şekilde ortaya konulmalı ve gerekli yetkiler ile donatılmalıdır.

Daha sonra katılmayı isteyen ekiplerin katılım şartlarını taşıyıp taşımadıkları incelenmeli ve katılmaları kabul edilen ekiplerin kabulleri gerçekleştirilerek teknik toplantının tarihi ve yeri bildirilmelidir.

Tüm bu işler organizasyon öncesinde yapılması gereken işlerdir.

Organizasyonla ilgili hazırlıkların tamamlanması sonrasında organizasyona katılacağı bildirilen ekiplerin temsilcileri ile daha önce tarihi ve yeri bildirilen teknik toplantı gerçekleştirilmelidir.

Teknik toplantıda katılımcı ekiplerin temsilcilerinin arasından organizasyon komitesi oluşturulur. Organizasyon anında uyulması gereken tüm koşullar komite ve katılımcıların da birlikte aldıkları kararlar ile net olarak ortaya koyulur.

Katılımcılar ile ilgili katılım belgeleri toplanır, yapılacak müsabaka ya da yarışmalar için fikstürün gerçekleştirilmesi amacı ile kurallar çekilir, tüm

ekiplerin organizasyon boyunca nerede, hangi gün ve saatte, kiminle karşılaşacağı belirlenerek oluşturulan komite üyelerinin imzaları ile tutanak altına alınır.

Böylece yapılan teknik toplantı sonrasında organizasyonun başlamasına start verilmiş olunur.

2.3.8.2. Yurtdışı spor organizasyonu düzenlemek için takip edilecek yol

Gerçekleştirilmek istenen bir organizasyon için de o spor dalı ile ilgili uluslar arası kuruluşa gerekli başvuru yazılı olarak yapılmalıdır. İlgili federasyonun gönderdiği cevabı yazıda düzenlenecek uluslar arası organizasyon için ülke federasyonunda aranan şartlar yer alır.

Daha sonrasında ise uluslar arası federasyon istediği şartları konu ile ilgili uzmanlarına denetlettirerek yerinde yaptığı incelemeler sonrasında durumu resmi olarak ülke federasyonuna bildirir (İnal, 2003).

2.4. gençlik ve spor genel müdürlüğü il spor dalı temsilcisi yönetmeliği

Bu yönetmeliğin amacı; illerde spor faaliyetleriyle meşgul olmak üzere valilerin sorumluluğu altında o il'de yapılacak olan spor faaliyetlerinin ilgili federasyonları ile uyumlu çalışabilme ve bu federasyonların taşra bağlantılarını sağlayabilme amacıyla fahri olarak görev yapan spor dalı temsilcilerinin görevlerini ve atanma şekillerini düzenlemektir.

Bu yönetmelik, il spor dalı temsilcilerinin atanma, görev, yetki ve sorumluluklarını kapsar. Bu yönetmelik, 21/5/1986 tarih ve 3289 sayılı gençlik ve spor genel müdürlüğünün teşkilat ve görevleri hakkında kanununun 7'nci maddesine dayanılarak hazırlanmıştır(G.S.G.M. 1991).

Bu Yönetmelikte geçen;

Genel Müdürlük	:	Gençlik ve Spor Genel Müdürlüğünü,
İl Başkanı	:	Vali'yi,
İl Müdürlüğü	:	Gençlik ve Spor İl Müdürlüğünü,
Federasyon	:	Spor federasyonlarını, ifade eder.

2.4.1. spor dalı temsilcilerinin nitelikleri ve atanmaları

İl spor dalı temsilcilerinde ilgili oldukları spor dalında sporcu, antrenör, hakem veya yöneticilik yapmış spor çevresinde tanınmış ve iyi eğitim almış olma gibi nitelikler aranır. İl spor dalı temsilcisi olmak isteyen ve bu maddede belirtilen niteliklere sahip olanlar buldukları ilin il müdürlüğüne dilekçe ile müracaat ederler. İl müdürlükleri müracaatları değerlendirir ve nitelikleri uygun olanların adaylıklarını kabul ederek il başkanının onayına sunar. adaylar arasından birisi il müdürünün teklifi ile il başkanının onayı ile spor dalı temsilcisi olarak atanır(G.S.G.M.2002).

2.4.2.spor dalı temsilcilerinin görevleri

Federasyonlarının görevlerine uyumlu olarak mahalli spor temalarının programlarını yürütürler ve yürütülmesini izleyip denetlerler.

Spor teşekküllerinin, sporcuların spor temaları programını ilgili federasyonun faaliyet programı ile çeşitli kuruluşlar tarafından düzenlenecek spor temaları programları ve bütçe imkanlarını göz önünde bulundurarak bağdaştırmak suretiyle mahalli spor temaları programını hazırlar, il ve ilçe müdürlüğünün onayından sonra uygular, denetler, sonuçlarının tescilini sağlar.

Genel müdürlük genelgelerinin, il müdürlüğü ile birlikte spor teşekkülleri ile ilgili kuruluşlara iletilmesini sağlar.

Spor temaları içinde yer alan tüm fahri antrenör, monitör, hakem gibi spor teması görevlerine dair eğitim hizmetlerini, federasyonları ile işbirliği yaparak programlar ve yürütür.

Spor mevzuatının uygulanmasından çıkacak aksaklıklardan dolayı gerekli gördükleri mevzuat düzenlemesi için önerilerde bulunurlar.

Mahalli spor temalarının tüm kayıtlarının tutulmasını sağlar.

Federasyonların o mahalde verecekleri temsilcilik, gözlemcilik, denetçilik ve organizatörlük gibi görevleri yaparlar.

Spor teşekkülleri arasında çıkacak anlaşmazlıkları tertip kurulu ile birlikte birinci derecede çözüme bağlar.

Kendi spor branşındaki yıllık faaliyet sonuçlarının, gençlik ve spor il başkanlığı yıllığına konulmasını sağlar.

Mahallerindeki en başarılı sporcu ve spor teşekküllerinin il'i temsil kabiliyetlerinin geliştirilmesini sağlayıcı ve idame ettirici tedbirleri alır.

Spor dallarında ihtisas kulüplerinin kurulmasını sağlayıcı çalışmalarını yürütürler.

Spor temaslarında görev alan tüm fahri görevlerinin kayıtlarının tutulmasını sağlamak üzere il müdürlüğü ile işbirliği yapar.

2.4.3.Spor dalı temsilcilerinin yetki ve sorumlulukları

Spor dalı temsilcileri, federasyonların mahalli teknik spor yöneticileri ve mahallindeki spor temasları uygulamalarının resmi ve teknik merciidirler.

Spor dalı temsilcileri, bağlı oldukları federasyonların statü, yönetmelik ve genelgelere kadar tüm mevzuatının uygulanmasında ve spor temaslarının yürütülmesinde; federasyonlara ait organizasyonlarda federasyona karşı, il organizasyonlarında federasyonları ile bağımlılıklarını sürdürmek suretiyle gençlik ve spor il başkanlığına karşı sorumludurlar.

Her ay il veya ilçe müdürlüğüne yapılacak olan toplantılara katılarak branşları ile ilgili bilgi ve rapor verirler. Branşlarının daha iyi duruma getirilmesi için öneride bulunurlar. İl spor dalı temsilcileri 6 ayda bir ilgili federasyona branşları hakkında rapor verirler. Üzerine zimmetli demirbaşları teslim etmeden görevlerinden ayrılamazlar.

III. METOT

Bu araştırmanın amacı; Ege bölgesinde spor organizasyonları düzenleyen il temsilcilerinin karşılaştıkları zorlukların belirlenmesi ve hizmet süresi, cinsiyet, yaş, lisanslı olarak uğraşmış olduğu spor dalı, eğitim seviyesi, hangi branşta görev yaptığı, gelir düzeyi, federasyonun düzenlemiş olduğu seminerlere katılım durumu gibi demografik özelliklerine göre karşılaştıkları zorlukların fark gösterip göstermediğinin araştırılmasıdır.

Araştırmanın evrenini spor organizasyonları düzenleyen il temsilcileri oluştururken; örneklem grubunu ise Ege bölgesinde bulunan 8 ilden (Aydın, İzmir, Kütahya, Afyon, Manisa, Denizli, Uşak, Muğla) 280 il temsilcisi oluşturmuştur. Spor organizasyonları düzenleyen il temsilcilerine gönderilen anketlerden 234'ü anketleri cevaplayıp geri gönderirken 40'ı anketleri geri göndermemiştir, 6 il temsilcisinin göndermiş olduğu anket cevapları geçersiz bulunduğu için çalışmaya alınmamıştır.

Araştırmada spor organizasyonu düzenleyen il temsilcilerinin karşılaştıkları zorlukları ölçmek için Tek'in (2006) "Türkiye'de uluslararası spor organizasyonları düzenleyen federasyonların karşılaştıkları problemler" başlıklı yüksek lisans tezinde kullanılan anket soruları, bu çalışma için tekrar gözden geçirildikten sonra kullanılmıştır.

Anket 5'li Likert tipinde 15 maddeden oluşmuştur. Ankette sadece 1. madde olumsuz (ters yönlü) ifadeden oluşurken, diğer maddeler (2 - 15) düz ifadelerden oluşmuştur. Anketteki soruların cevapları 1=kesinlikle katılıyorum, 2=katılıyorum, 3=bazen katılıyorum, 4=katılmıyorum, 5=kesinlikle katılmıyorum şeklinde hesaplanırken, 1. soru ters çevrilerek hesaplanmıştır. Her sorudan alınan puanın toplanması ile katılımcının karşılaştığı toplam zorluk puanı hesaplanmıştır. Anketin güvenilirliğini test etmek için yapılan cronbach alfa değeri 0.86 (N=234), maddelerin anket toplam puanı ile korelasyonlarını gösteren madde-toplam puan korelasyon değerleri ise 0.30-0.69 arasında bulunmuştur.

Verilerin toplanmasında Muğla ili için elden dağıtma tekniği kullanılmıştır. Diğer illerdeki il temsilcilerine ise anket faks, mail ve posta yolu ile gönderilmiştir. Katılımcılara çalışma hakkında yazılı bilgi verilmiş, çalışmanın önemi açıklanmış ve çalışmaya katılmanın gönüllülük esasına bağlı olduğu ifade edildikten sonra

gönüllülerle çalışmaya devam edilmiştir. Elde edilen verilerin çözümlenmesinde SPSS 16,0 istatistik paket programından yararlanılmış ve anlamlılık düzeyi ($p < 0,05$) olarak alınmıştır.

Katılımcıların sosyo-demografik özelliklerini belirlemek için frekans analizi, Anket sorularına verilen cevapların dağılımını belirlemek tanımlayıcı istatistikler (sayı, yüzde, ortalama ve standart sapma), sosyo-demografik özelliklere göre bağımsız gruplarda t-testi ve tek yönlü varyans analizi (ANOVA) ile farklılığın hangi gruptan kaynaklandığını belirlemek içinde Tukey testi kullanılmıştır.

IV. BULGULAR

4.1. Araştırmaya Katılanların Sosyo-Demografik Özellikleri

Tablo1. Katılımcıların Hizmet Süresine İlişkin Bilgiler

Hizmet Süresi	N	%
0-1 yıl	39	16,7
2-4 yıl	81	34,6
5-7 yıl	67	28,6
8-10 yıl	32	13,7
11 ve üzeri yıl	15	6,4
Toplam	234	100,0

Tablo 1'e bakıldığında araştırmaya katılanların % 16,7'sinin 0-1 yıl, % 34,6'sının 2-4 yıl, % 28,6'sının 5-7 yıl, % 13,7'sinin 8-10 yıl, % 6,4'ünün 11 ve üzeri yıl hizmet süresine sahip olduğu görülmektedir.

Tablo 2. Katılımcıların Cinsiyetlerine İlişkin Bilgiler

Cinsiyet	N	%
Bay	144	61,5
Bayan	90	38,5
Toplam	234	100,0

Tablo 2'ye bakıldığında araştırmaya katılanların % 61,5'inin bay, % 38,5'inin ise bayan olduğu görülmektedir.

Tablo 3. Katılımcıların Yaş Dağılımlarına İlişkin Bilgiler

Yaş Grupları	N	%
29 yaş ve altı	37	15.8
30-39 yaş	74	31.6
40-49 yaş	82	35.0
50 yaş ve üstü	41	17.5
Toplam	234	100.0

Katılımcıların yaş gruplarına göre dağılımlarına bakıldığında % 15.8'nin 29 yaş ve altında, % 31.6'sının 30-39 yaşları arasında, % 35'inin 40-49 yaşları arasında, % 17.5'nin 50 yaş ve üzerinde oldukları görülmektedir. Tablo 3'den de anlaşılacağı gibi katılımcıların çoğunluğu (% 66.6) 30-49 yaşları arasındadır.

Tablo 4. Katılımcıların Lisanslı Olarak Uğraşmış Oldukları Spor Dalına İlişkin Bilgiler

Lisanslı Olma Durumu	N	%
Evet	98	41.9
Hayır	136	58.1
Toplam	234	100.0

Katılımcıların lisanslı olarak uğraşmış oldukları spor dalına göre dağılımlarına bakıldığında % 41.9'unun lisanslı olarak bir spor dalı ile uğraştığı, % 58.1'inin lisanslı olarak bir spor dalı ile uğraşmadığı görülmektedir.

Tablo 5. Katılımcıların Eğitim Düzeylerine İlişkin Bilgiler

Eğitim Düzeyi	N	%
Lisans ve altı	182	77.8
Lisansüstü	52	22.2
Toplam	234	100.0

Katılımcıların eğitim düzeyine göre dağılımlarına bakıldığında % 77.8'inin lisans ve altı, % 22.2'sinin lisansüstü eğitime sahip oldukları görülmektedir.

Tablo 6. Katılımcıların Görev Yaptığı Spor Branşına İlişkin Bilgiler

Spor Branşı	N	%
Voleybol	8	3.4
Basketbol	8	3.4
Hentbol	8	3.4
Cimnastik	8	3.4
Badminton	8	3.4
Yüzme	8	3.4
Tenis	8	3.4
Atletizm	8	3.4
Kürek	8	3.4
Halk oyunları	8	3.4
Fitness	8	3.4
Hokey	8	3.4
Güreş	8	3.4
Dans	8	3.4
Dağcılık	8	3.4
Taekvondo	8	3.4
Karate	8	3.4
Satranç	8	3.4
Okçuluk	8	3.4
Herkes için spor	8	3.4
Bocce bowling dart	5	2.1
Boks	7	3.0
Masa tenisi	7	3.0
Yelken	5	2.1
Sualtı sporları	6	2.6
Bisiklet	6	2.6
Oryantirig	5	2.1
Buz pateni	4	1.7
Kick boks	4	1.7
Triatlon	6	2.6
Üniversite sporları	4	1.7
Wuşu	4	1.7
Motosiklet	3	1.3
İzcilik	5	2.1
Bilardo	3	1.3
Toplam	234	100.0

Katılımcıların görev yaptığı spor branşına göre dağılımlarına bakıldığında 35 farklı spor branşına sahip oldukları görülmektedir.

Tablo 7. Katılımcıların Gelir Düzeylerine İlişkin Bilgiler

Gelir Düzeyi	N	%
1500 ve altı	68	29.1
1501 ve üzeri	166	70.9
Toplam	234	100.0

Katılımcıların gelir düzeylerine ilişkin bilgilerin dağılımlarına bakıldığında % 29.1'inin 1500 ve altı, % 70.9'unun 1501 ve üzeri Türk Lirası gelir elde ettikleri görülmektedir.

Tablo 8. Katılımcıların Federasyonlarının Düzenlemiş Olduğu Seminerlere Katılımlarına İlişkin Bilgiler

Seminer	N	%
Evet	100	42.7
Hayır	11	4.7
Kısmen/Bazen	123	52.6
Toplam	234	100.0

Katılımcıların federasyonlarının düzenlemiş olduğu seminerlere katılımlarına bakıldığında % 42.7'sinin seminerlere katıldığı, % 4.7'sinin seminerlere katılmadığı, % 52.6'sının seminerlere kısmen/bazen katıldığı görülmektedir.

4.2. Araştırmaya Katılanların Karşılaştıkları Zorlukları Ölçen Anketin Maddelerine Verdiği Cevapların Dağılımı

Tablo 9. Katılımcıların "Spor Organizasyonu Düzenlemek İçin Yaptığımız Müracaatlarda Ülke İçinde Bürokratik Engellerle Karşılaştığınıza Katılıyorsunuzunuz?" sorusuna verdikleri cevapların yüzdeler dağılımları

Madde 1	N	%
Kesinlikle katılıyorum	27	11.5
Katılıyorum	20	8.5
Bazen katılıyorum	95	40.6
Katılmıyorum	33	14.1
Kesinlikle katılmıyorum	59	25.2
Toplam	234	100.0

Katılımcıların “Spor Organizasyonu Düzenlemek İçin Yaptığımız Müracaatlarda Ülke İçinde Bürokratik Engellerle Karşılaştığınıza Katılıyor musunuz?” sorusuna verdikleri cevapların dağılımlarına bakıldığında % 11.5'nin *Kesinlikle katılıyorum*, % 8.5'nin *Katılıyorum*, % 40.6'nın *Bazen katılıyorum*, % 14.1'inin *Katılmıyorum*, % 25.2'sinin *Kesinlikle katılmıyorum* cevabını verdikleri görülmektedir. Bu sonuçlara bakıldığında il temsilcilerinin önemli bir çoğunluğunun (% 60.6) spor organizasyonu düzenlemek için bürokratik engellerle karşılaştıkları görülmektedir.

Tablo 10. Katılımcıların “Düzenlediğiniz Spor Organizasyonunda Ülke İçindeki Bürokrasinin, İşlerin Yürütülmesinde Yeterli Desteği Sağladığına Katılıyor musunuz?” sorusuna verdikleri cevapların yüzdelik dağılımları

Madde 2	N	%
Kesinlikle katılıyorum	41	17.5
Katılıyorum	81	34.6
Bazen katılıyorum	69	29.5
Katılmıyorum	33	14.1
Kesinlikle katılmıyorum	10	4.3
Toplam	234	100.0

Katılımcıların “Düzenlediğiniz Spor Organizasyonunda Ülke İçindeki Bürokrasinin, İşlerin Yürütülmesinde Yeterli Desteği Sağladığına Katılıyor musunuz?” sorusuna verdikleri cevapların dağılımlarına bakıldığında % 17.5'inin *Kesinlikle katılıyorum*, % 34.6'sının *Katılıyorum*, % 29.5'inin *Bazen katılıyorum*, % 14.1'inin *Katılmıyorum*, % 4.3'ünün *Kesinlikle katılmıyorum* cevabını verdikleri görülmektedir. İl temsilcilerinin % 18.4'ü spor organizasyonu düzenlemek için ülke içindeki bürokrasinin, işlerin yürütülmesinde yeterli desteği sağlamadığını belirtmişlerdir.

Tablo 11. Katılımcıların “Sadece Federasyonumuz İmkanları İle Spor Organizasyonu Düzenleyebileceğinizi Katılıyor musunuz?” sorusuna verdikleri cevapların yüzdelik dağılımları

Madde 3	N	%
Kesinlikle katılıyorum	43	18.4
Katılıyorum	96	41.0
Bazen katılıyorum	62	26.5
Katılmıyorum	22	9.4
Kesinlikle katılmıyorum	11	4.7
Toplam	234	100.0

Katılımcıların “Sadece Federasyonunuz İmkanları İle Spor Organizasyonu Düzenleyebileceğinizi Katılıyor musunuz?” sorusuna verdikleri cevapların dağılımlarına bakıldığında % 18.4’ ünün *Kesinlikle katılıyorum*, % 41’ inin *Katılıyorum*, % 26.5’ inin *Bazen katılıyorum*, % 9.4’ ünün *Katılmıyorum*, % 4.7’sinin *Kesinlikle katılmıyorum* cevabını verdikleri görülmektedir. İ temsilcilerinin % 14.1’i sadece federasyonlarımızın imkanları ile spor organizasyonu düzenleyemeyeceklerini belirtmişlerdir.

Tablo 12. Katılımcıların “Düzenlediğiniz Spor Organizasyonunda Bürokraside Eşgüdümlemenin Yeterli Olduğuna Katılıyor musunuz? ” sorusuna verdikleri cevapların yüzdelik dağılımları

Madde 4	N	%
Kesinlikle katılıyorum	52	22.2
Katılıyorum	71	30.3
Bazen katılıyorum	84	35.9
Katılmıyorum	18	7.7
Kesinlikle katılmıyorum	9	3.8
Toplam	234	100.0

Katılımcıların “Düzenlediğiniz Spor Organizasyonunda Bürokraside Eşgüdümlemenin Yeterli Olduğuna Katılıyor musunuz?” sorusuna verdikleri cevapların dağılımlarına bakıldığında % 22.2’ sinin *Kesinlikle katılıyorum*, % 30.3’ ünün *Katılıyorum*, % 35.9’ unun *Bazen katılıyorum*, % 7.7’ sinin *Katılmıyorum*, % 3.8’ inin *Kesinlikle katılmıyorum* cevabını verdikleri görülmektedir. Sonuçlara

bakıldığında il temsilcilerinin % 11.5'i düzenledikleri spor organizasyonunda bürokraside eşgüdümlemenin yeterli olmadığını belirtmişlerdir.

Tablo 13. Katılımcıların “Düzenlediğiniz Spor Organizasyonu Öncesi Belirlenen Bütçenin, İhtiyaçların Karşılanmasına Yettiğine Katılıyor musunuz?” sorusuna verdikleri cevapların yüzdeler dağılımları

Madde 5	N	%
Kesinlikle katılıyorum	33	14.1
Katılıyorum	96	41.0
Bazen katılıyorum	72	30.8
Katılmıyorum	20	8.5
Kesinlikle katılmıyorum	13	5.6
Toplam	234	100.0

Katılımcıların “Düzenlediğiniz Spor Organizasyonu Öncesi Belirlenen Bütçenin, İhtiyaçların Karşılanmasına Yettiğine Katılıyor musunuz? ” sorusuna verdikleri cevapların dağılımlarına bakıldığında % 14.1'inin *Kesinlikle katılıyorum*, % 41'inin *Katılıyorum*, % 30.8'inin *Bazen katılıyorum*, % 8.5'inin *Katılmıyorum*, % 5.6'sının *Kesinlikle katılmıyorum* cevabını verdikleri görülmektedir. İl temsilcilerinin % 14.1'i düzenledikleri spor organizasyonu öncesi belirlenen bütçenin ihtiyaçların karşılanmasına yetmediğini belirtmişlerdir.

Tablo 14. Katılımcıların “Düzenlediğiniz Spor Organizasyonlarında Özel Kuruluşlardan Yeterli Desteği Sağladığınıza Katılıyor musunuz?” sorusuna verdikleri cevapların yüzdeler dağılımları

Madde 6	N	%
Kesinlikle katılıyorum	27	11.5
Katılıyorum	67	28.6
Bazen katılıyorum	61	26.1
Katılmıyorum	62	26.5
Kesinlikle katılmıyorum	17	7.3
Toplam	234	100.0

Katılımcıların “Düzenlediğiniz Spor Organizasyonlarında Özel Kuruluşlardan Yeterli Desteği Sağladığınıza Katılıyor musunuz?” sorusuna verdikleri cevapların dağılımlarına bakıldığında % 11.5'nin *Kesinlikle katılıyorum*, % 28.6'nın *Katılıyorum*, % 26.1'nin *Bazen katılıyorum*, % 26.5'nin *Katılmıyorum*, % 7.3'nün *Kesinlikle katılmıyorum* cevabını verdikleri görülmektedir. İl temsilcilerinin % 33.8'i düzenledikleri spor organizasyonlarında özel kuruluşlardan yeterli desteği sağlayamadıklarını belirtmişlerdir.

Tablo 15. Katılımcıların “Federasyonunuza Ait Spor Tesislerinin, Spor Organizasyonu Düzenleyecek Seviyede Olduklarına Katılıyor musunuz?” sorusuna verdikleri cevapların yüzdelerle dağılımları

Madde 7	N	%
Kesinlikle katılıyorum	37	15.8
Katılıyorum	76	32.5
Bazen katılıyorum	80	34.2
Katılmıyorum	31	13.2
Kesinlikle katılmıyorum	10	4.3
Toplam	234	100.0

Katılımcıların “ Federasyonunuza Ait Spor Tesislerinin, Spor Organizasyonu Düzenleyecek Seviyede Olduklarına Katılıyor musunuz?” sorusuna verdikleri cevapların dağılımlarına bakıldığında % 15.8'nin *Kesinlikle katılıyorum*, % 32.5'nin *Katılıyorum*, % 34.2'nin *Bazen katılıyorum*, % 13.2'nin *Katılmıyorum*, % 4.3'nün *Kesinlikle katılmıyorum* cevabını verdikleri görülmektedir. İl temsilcilerinin % 17.5'i federasyonlarına ait spor tesislerinin spor organizasyonu düzenleyecek seviyede olmadığını belirtmişlerdir.

Tablo 16. Katılımcıların “Düzenlediğiniz Spor Organizasyonlarında Konaklama Tesislerinin Yeterli Olduğuna Katılıyor musunuz?” sorusuna verdikleri cevapların yüzdeler dağılımları

Madde 8	N	%
Kesinlikle katılıyorum	41	17.5
Katılıyorum	89	38.0
Bazen katılıyorum	65	27.8
Katılmıyorum	23	9.8
Kesinlikle katılmıyorum	16	6.8
Toplam	234	100.0

Katılımcıların “Düzenlediğiniz Spor Organizasyonlarında Konaklama Tesislerinin Yeterli Olduğuna Katılıyor musunuz?” sorusuna verdikleri cevapların dağılımlarına bakıldığında % 17.5'nin *Kesinlikle katılıyorum*, % 38'inin *Katılıyorum*, % 27.8'inin *Bazen katılıyorum*, % 9.8'inin *Katılmıyorum*, % 6.8'inin *Kesinlikle katılmıyorum* cevabını verdikleri görülmektedir. İl temsilcilerinin % 16.6'sı düzenledikleri Spor organizasyonlarında konaklama tesislerinin yeterli olmadığını belirtmişlerdir.

Tablo 17. Katılımcıların “Düzenlediğiniz Spor Organizasyonuna Katılan Sporcu, Yönetici, Hakem ve Medya Mensuplarına Tahsis Edilen Çalışma Ortamının Yeterli Olduğuna Katılıyor musunuz?” sorusuna verdikleri cevapların yüzdeler dağılımları

Madde 9	N	%
Kesinlikle katılıyorum	36	15.4
Katılıyorum	78	33.3
Bazen katılıyorum	84	35.9
Katılmıyorum	26	11.1
Kesinlikle katılmıyorum	10	4.3
Toplam	234	100.0

Katılımcıların “Düzenlediğiniz Spor Organizasyonuna Katılan Sporcu, Yönetici, Hakem ve Medya Mensuplarına Tahsis Edilen Çalışma Ortamının Yeterli Olduğuna Katılıyor musunuz?” sorusuna verdikleri cevapların dağılımlarına bakıldığında % 15.4'nün *Kesinlikle katılıyorum*, % 33.3'nün *Katılıyorum*, % 35.9'nun *Bazen katılıyorum*, % 11.1'inin *Katılmıyorum*, % 4.3'nün *Kesinlikle*

katılmıyorum cevabını verdikleri görülmektedir. İl temsilcilerinin % 15.4'ü düzenledikleri spor organizasyonuna katılan sporcu, yönetici, hakem ve medya mensuplarına tahsis edilen çalışma ortamının yeterli olmadığını belirtmişlerdir.

Tablo 18. Katılımcıların "Düzenlediğiniz Spor Organizasyonunda Komiteleri Oluşturan Personellerin Yeterli Bilgi ve Beceriye Sahip Olduklarına Katılıyor musunuz? " sorusuna verdikleri cevapların yüzdelik dağılımları

Madde 10	N	%
Kesinlikle katılıyorum	32	13.7
Katılıyorum	83	35.5
Bazen katılıyorum	75	32.1
Katılmıyorum	34	14.5
Kesinlikle katılmıyorum	10	4.3
Toplam	234	100.0

Katılımcıların "Düzenlediğiniz Spor Organizasyonunda Komiteleri Oluşturan Personellerin Yeterli Bilgi ve Beceriye Sahip Olduklarına Katılıyor musunuz? " sorusuna verdikleri cevapların dağılımlarına bakıldığında % 13.7'nin *Kesinlikle katılıyorum*, % 35.5'inin *Katılıyorum*, % 32.1'nin *Bazen katılıyorum*, % 14.5'inin *Katılmıyorum*, % 4.3'nün *Kesinlikle katılmıyorum* cevabını verdikleri görülmektedir. İl temsilcilerinin % 18.8'i düzenledikleri spor organizasyonunda komiteleri oluşturan personellerin yeterli bilgi ve beceriye sahip olmadığını belirtmişlerdir.

Tablo 19. Katılımcıların "Düzenlediğiniz Spor Organizasyonu İçin Önceden Belirlenen Hedeflere Ulaşmakta Personelin Yeterli Olduklarına Katılıyor musunuz? " sorusuna verdikleri cevapların yüzdelik dağılımları

Madde 11	N	%
Kesinlikle katılıyorum	36	15.4
Katılıyorum	89	38.0
Bazen katılıyorum	73	31.2
Katılmıyorum	24	10.3
Kesinlikle katılmıyorum	12	5.1
Toplam	234	100.0

Katılımcıların “Düzenlediğiniz Spor Organizasyonu İçin Önceden Belirlenen Hedeflere Ulaşmakta Personelin Yeterli Olduklarına Katılıyor musunuz? ” sorusuna verdikleri cevapların dağılımlarına bakıldığında % 15.4'nin *Kesinlikle katılıyorum*, % 38'nin *Katılıyorum*, % 31.2'sinin *Bazen katılıyorum*, % 10.3'nün *Katılmıyorum*, % 5.1'nin *Kesinlikle katılmıyorum* cevabını verdikleri görülmektedir. İl temsilcilerinin % 15.4'ü düzenledikleri spor organizasyonu için önceden belirlenen hedeflere ulaşmakta personelin yeterli olmadığını belirtmişlerdir.

Tablo 20. Katılımcıların “Düzenlediğiniz Spor Organizasyonlarında Hizmet Veren Personellerin Mesleki Açından Yeterli Olduklarına Katılıyor musunuz?” sorusuna verdikleri cevapların yüzdelik dağılımları

Madde 12	N	%
Kesinlikle katılıyorum	27	11.5
Katılıyorum	101	43.2
Bazen katılıyorum	69	29.5
Katılmıyorum	23	9.8
Kesinlikle katılmıyorum	14	6.0
Toplam	234	100.0

Katılımcıların “Düzenlediğiniz Spor Organizasyonların Hizmet Veren Personellerin Mesleki Açından Yeterli Olduklarına Katılıyor musunuz? ” sorusuna verdikleri cevapların dağılımlarına bakıldığında % 11.5'nin *Kesinlikle katılıyorum*, % 43.2'nin *Katılıyorum*, % 29.5'nin *Bazen katılıyorum*, % 9.8'inin *Katılmıyorum*, % 6'sının *Kesinlikle katılmıyorum* cevabını verdikleri görülmektedir. İl temsilcilerinin % 15.8'i düzenledikleri spor organizasyonlarında personelin mesleki açıdan yeterli olmadığını belirtmişlerdir.

Tablo 21. Katılımcıların “Düzenlediğiniz Spor Organizasyonlarında Sağlık Hizmetlerinin Yeterince Sağlandığına Katılıyor musunuz?” sorusuna verdikleri cevapların yüzdeler dağılımları

Madde 13	N	%
Kesinlikle katılıyorum	43	18.4
Katılıyorum	87	37.2
Bazen katılıyorum	68	29.1
Katılmıyorum	21	9.0
Kesinlikle katılmıyorum	15	6.4
Toplam	234	100.0

Katılımcıların “Düzenlediğiniz Spor Organizasyonlarında Sağlık Hizmetlerinin Yeterince Sağlandığına Katılıyor musunuz?” sorusuna verdikleri cevapların dağılımlarına bakıldığında % 18.4'nün *Kesinlikle katılıyorum*, % 37.2'sinin *Katılıyorum*, % 29.1'nin *Bazen katılıyorum*, % 9'unun *Katılmıyorum*, %6.4 'ünün *Kesinlikle katılmıyorum* cevabını verdikleri görülmektedir. İl temsilcilerinin % 15.4'ü düzenledikleri spor organizasyonlarında sağlık hizmetlerinin yeterince sağlanmadığını belirtmişlerdir.

Tablo 22. Katılımcıların “Düzenlediğiniz Spor Organizasyonlarında Basın-Yayın ve Haberleşme Hizmetlerinin Yeterince Sağlandığına Katılıyor musunuz?” sorusuna verdikleri cevapların yüzdeler dağılımları

Madde 14	N	%
Kesinlikle katılıyorum	39	16.7
Katılıyorum	96	41.0
Bazen katılıyorum	58	24.8
Katılmıyorum	22	9.4
Kesinlikle katılmıyorum	19	8.1
Toplam	234	100.0

Katılımcıların “Düzenlediğiniz Spor Organizasyonlarında Basın-Yayın ve Haberleşme Hizmetlerinin Yeterince Sağlandığına Katılıyor musunuz?” sorusuna verdikleri cevapların dağılımlarına bakıldığında % 16.7'sinin *Kesinlikle katılıyorum*, % 41'inin *Katılıyorum*, % 24.8'inin *Bazen katılıyorum*, % 9.4'ünün *Katılmıyorum*, % 8.1'sinin *Kesinlikle katılmıyorum* cevabını verdikleri görülmektedir. İl

temsilcilerinin % 17.5'i düzenledikleri spor organizasyonlarında basın-yayın ve haberleşme hizmetlerinin yeterince sağlanmadığını belirtmişlerdir.

Tablo 23. Katılımcıların “Düzenlediğiniz Organizasyonlar İçin İhtiyaç Duyulan Komisyon ve Komitelerde Oluşturulan Kadroların Yeterli Olduklarına Katılıyor musunuz?” sorusuna verdikleri cevapların yüzdelik dağılımları

Madde 15	N	%
Kesinlikle katılıyorum	45	19.2
Katılıyorum	89	38.0
Bazen katılıyorum	63	26.9
Katılmıyorum	21	9.0
Kesinlikle katılmıyorum	16	6.8
Toplam	234	100.0

Katılımcıların “Düzenlediğiniz Organizasyonlar İçin İhtiyaç Duyulan Komisyon ve Komitelerde Oluşturulan Kadroların Yeterli Olduklarına Katılıyor musunuz?” sorusuna verdikleri cevapların dağılımlarına bakıldığında % 19.2'sinin *Kesinlikle katılıyorum*, % 38'inin *Katılıyorum*, % 26.9'unun *Bazen katılıyorum*, % 9'unun *Katılmıyorum*, % 6.8'inin *Kesinlikle katılmıyorum* cevabını verdikleri görülmektedir. İl temsilcilerinin % 15.8'i düzenledikleri organizasyonlar için ihtiyaç duyulan komisyon ve komitelerde oluşturulan kadroların yeterli olmadığını belirtmişlerdir.

4.3. Çalışmaya Katılanların Karşılaştıkları Zorlukları Ölçen Anketin Maddelerinden Aldıkları Puanların Ortalaması

Tablo 24. Katılımcıların Karşılaştıkları Zorluklarla İlişkili Sorulara Verdikleri Cevapların Ortalamaları

Madde No	Karşılaşılan zorluklara ilişkin görüşler	\bar{X}	Std. Sapma
1	Spor organizasyonu düzenlemek için yaptığımız müracaatlarda ülke içinde bürokratik engellerle karşılaştığınıza katılıyor musunuz?	3.35	1.218
2	Düzenlediğiniz spor organizasyonunda ülke içindeki bürokrasinin, işlerin yürütülmesinde yeterli desteği sağladığına katılıyor musunuz?	2.35	1.211
3	Sadece federasyonunuz imkanları ile spor organizasyonu düzenleyebileceğinizi katılıyor musunuz?	2.18	1.202
4	Düzenlediğiniz spor organizasyonunda bürokraside eşgüdümlemenin yeterli olduğuna katılıyor musunuz?	2.32	1.102
5	Düzenlediğiniz spor organizasyonu öncesi belirlenen bütcenin, ihtiyaçların karşılanmasına yettiğine katılıyor musunuz?	2.23	1.229
6	Düzenlediğiniz spor organizasyonlarında özel kuruluşlardan yeterli desteği sağladığınıza katılıyor musunuz?	2.72	1.321
7	Federasyonunuza ait spor tesislerinin, spor organizasyonu düzenleyecek seviyede olduklarına katılıyor musunuz?	2.41	1.191
8	Düzenlediğiniz spor organizasyonlarında konaklama tesislerinin yeterli olduğuna katılıyor musunuz?	2.29	1.258
9	Düzenlediğiniz spor organizasyonuna katılan sporcu, yönetici, hakem ve medya mensuplarına tahsis edilen çalışma ortamının yeterli olduğuna katılıyor musunuz?	2.37	1.177
10	Düzenlediğiniz spor organizasyonunda komiteleri	2.38	1.224

	oluşturan personellerin yeterli bilgi ve beceriye sahip olduklarına katılıyor musunuz?		
11	Düzenlediğiniz spor organizasyonu için önceden belirlenen hedeflere ulaşmakta personelin yeterli olduklarına katılıyor musunuz?	2.29	1.219
12	Düzenlediğiniz spor organizasyonlarında hizmet veren personellerin mesleki açıdan yeterli olduklarına katılıyor musunuz?	2.23	1.267
13	Düzenlediğiniz spor organizasyonlarında sağlık hizmetlerinin yeterince sağlandığına katılıyor musunuz?	2.29	1.233
14	Düzenlediğiniz spor organizasyonlarında basın-yayın ve haberleşme hizmetlerinin yeterince sağlandığına katılıyor musunuz?	2.26	1.303
15	Düzenlediğiniz organizasyonlar için ihtiyaç duyulan komisyon ve komitelerde oluşturulan kadroların yeterli olduklarına katılıyor musunuz?	2.27	1.247

Tablo 24'e göre katılımcıların karşılaştıkları zorluklarla ilgili sorulara verdikleri cevaplara bakıldığında (1) numaralı maddeye *Bazen katılıyorum*, diğer maddelere (2-15) *Katılıyorum* düzeyinde cevaplar verdikleri görülmektedir. Bu sonuçlara bakıldığında il temsilcilerinin spor organizasyonu düzenlemek için orta düzeyde zorluklarla karşılaştıkları görülmektedir.

4.4. Çalışmaya Katılanların Sosyo-Demografik Özellikleri ile Karşılaştıkları Zorlukların Karşılaştırılması

Tablo 25. Katılımcıların Karşılaştıkları Zorluklarla İlişkili Ortalamalarının Katılımcıların Cinsiyetlerine Göre Karşılaştırılması

Cinsiyet	N	X	ss	t	p
Bay	144	37.61	11.645		
Bayan	90	33.45	8.843	3.093	0.002

*p<0,05

Tablo 25'e bakıldığında katılımcıların cinsiyetine göre karşılaştıkları zorluklar bakımından istatistiksel olarak anlamlı bir fark bulunmuştur ($p < 0.05$), bay katılımcıların daha fazla zorlukla karşılaştığı belirlenmiştir.

Tablo 26. Katılımcıların Hizmet Süresine Göre Karşılaştıkları Zorlukların Karşılaştırılması

Hizmet Süresi	N	X	ss	F	p
0-1 yıl	39	38.05	11.670	0.601	0.662
2-4 yıl	81	35.87	10.898		
5-7 yıl	67	34.97	9.559		
8-10 yıl	32	36.75	12.786		
11 yıl ve üzeri	15	34.60	9.447		

* $p < 0,05$

Tablo 26'e bakıldığında katılımcıların hizmet süresine göre karşılaştıkları zorluklar bakımından istatistiksel olarak anlamlı bir fark bulunmamıştır ($p > 0.05$).

Tablo 27. Katılımcıların Yaş Gruplarına Göre Karşılaştıkları Zorlukların Karşılaştırılması

Yaş Grupları	N	X	ss	F	p
29 yaş ve altı	37	36.67	10.883	1.287	0.280
30-39	74	34.67	10.746		
40-49	82	37.64	11.329		
50 yaş ve üzeri	41	34.58	9.708		

* $p < 0,05$

Tablo 27'ye bakıldığında katılımcıların yaş gruplarına göre karşılaştıkları zorluklar açısından istatistiksel olarak anlamlı bir fark bulunmamıştır ($p > 0.05$).

Tablo 28. Katılımcıların Lisanslı Olarak Bir Spor Dalı İle Uğraşma Durumlarına Göre Karşılaştıkları Zorlukların Karşılaştırılması

Lisanslı Olma Durumu	N	X	ss	t	p
Evet	98	39.14	11.289		
Hayır	136	33.76	9.926	3.779	0.000

*p<0,05

Tablo 28'e bakıldığında katılımcıların lisanslı olarak bir spor dalı ile uğraşma durumlarına göre karşılaştıkları zorluklar bakımından istatistiksel olarak anlamlı bir fark bulunmuştur (p<0.05), lisanslı olarak bir spor dalı ile uğraşan katılımcıların daha fazla zorlukla karşılaştığı belirlenmiştir.

Tablo 29. Katılımcıların Eğitim Düzeyine Göre Karşılaştıkları Zorlukların Karşılaştırılması

Eğitim Düzeyi	N	X	ss	t	p
Lisans ve altı	182	36.76	10.818		
Lisansüstü	52	33.40	10.544	1.986	0.048

*p<0,05

Tablo 29'a bakıldığında katılımcıların eğitim düzeylerine göre karşılaştıkları zorluklar bakımından istatistiksel olarak anlamlı bir fark bulunmuştur (p<0.05), lisans ve altı eğitim düzeyine sahip katılımcıların daha fazla zorlukla karşılaştığı belirlenmiştir.

Tablo 30. Katılımcıların Gelir Düzeyine Göre Karşılaştıkları Zorlukların Karşılaştırılması

Gelir Düzeyi	N	X	ss	t	p
1500 ve altı	68	38.17	10.775		
1501 ve üzeri	166	35.13	10.754	1.965	0.051

*p<0,05

Tablo 30'a bakıldığında katılımcıların gelir düzeylerine göre karşılaştıkları zorluklar bakımından istatistiksel olarak anlamlı bir fark bulunmamıştır ($p>0.05$).

Tablo 31. Katılımcıların Seminere Katılma Durumlarına Göre Karşılaştıkları Zorlukların Karşılaştırılması

Seminer	N	X	ss	F	p
Evet	100	38.68	11.967		
Hayır	11	32.72	6.724	5.580	0.004
Kısmen/Bazen	123	34.14	9.675		

* $p<0,05$

Tablo 31'e bakıldığında katılımcıların seminere katılma durumlarına göre karşılaştıkları zorluklar bakımından istatistiksel olarak anlamlı bir fark bulunmuştur ($p<0.05$).

Farklılığın hangi gruplardan kaynaklandığı Tablo 32'de yapılan tukey testi ile açıklanmıştır.

Tablo 32. Katılımcıların Seminere Katılma Durumlarına Göre Karşılaştıkları Zorlukların Karşılaştırılması (Tukey Testi)

Seminer	Karşılaştırma	Ortalama arası fark	p
Evet	Hayır	5.95273	0.184
	Kısmen/Bazen	4.53366	0.005*
Hayır	Evet	-5.95273	0.184
	Kısmen/Bazen	-1.41907	0.905
Kısmen/Bazen	Evet	-4.53366	0.005*
	Hayır	1.41907	0.905

* $p<0,05$

Yapılan karşılaştırma sonuçlarına bakıldığında seminerlere düzenli katılan il temsilcileri ile bazen katılan il temsilcileri arasında istatistiksel olarak anlamlı farklılığa rastlanmıştır ($p=0.005$). Buna göre seminerlere düzenli katılan il temsilcilerinin ($x= 38,68 \pm 11,967$) bazen katılan il temsilcilerine ($x= 34,14 \pm 9,675$) göre daha fazla zorlukla karşılaştıkları belirlenmiştir.

V.TARTIŞMA VE SONUÇ

Bu çalışmada Ege bölgesinde 3289 sayılı GSGM yasanın 18. maddesine göre oluşturulan spor federasyonları arasından spor organizasyonu düzenlemiş olan federasyonlarda görev alan il temsilcilerinin mevcut durumları ve bu federasyonların düzenlemiş oldukları spor faaliyetlerinde karşılaştıkları problemler yüz yüze görüşmeler ile geliştirilen anket formlarının uygulanması ile belirlenmiştir.

Mevcut durum ortaya konulurken il temsilcilerinin sosyo-demografik özellikleri ile ilgili bilgilere birinci bölümde cinsiyet, hizmet süresi ve federasyonun düzenlediği seminerlere katılım durumu, eğitim ve gelir düzeyleri ikinci bölümde ise, düzenlemiş oldukları organizasyonlarda bürokrasi, ekonomik yeterlilik, personelin eğitim durumu, komitelerin ve fiziki yapının yeterlilikleri ile ilgili sonuçlara yer verilmiştir.

I.Bölüm

İl temsilcilerinin hizmet süresine ilişkin dağılımlarında; 16.7'sinin 0-1 yıl, % 34.6'sının 2-4 yıl, % 28.6'sının 5-7 yıl, % 13.7'sinin 8-10 yıl, % 6.4'ünün 11 ve üzeri yıl hizmet süresine sahip olduğu görülmektedir. araştırmaya katılanların % 61.5'inin bay, % 38.5'inin ise bayan olduğu görülmektedir. Katılımcıların yaş gruplarına göre dağılımlarına bakıldığında % 15.8'nin 29 yaş ve altında, % 31.6'sının 30-39 yaşları arasında, % 35'inin 40-49 yaşları arasında, % 17.5'nin 50 yaş ve üzerinde oldukları görülmektedir.

Karagözoğlu (1994) ve Mutlu (2001)' de spor yöneticileri üzerine yaptıkları çalışmalarda hizmet süresini ve yaş dağılımı konusunu çalışmamızı destekler sonuçlara ulaşmışlardır.

Katılımcıların lisanslı olarak uğraşmış oldukları spor dalına göre dağılımlarına bakıldığında % 41.9'unun lisanslı olarak bir spor dalı ile uğraştığı, % 58.1'inin lisanslı olarak bir spor dalı ile uğraşmadığı görülmektedir. Katılımcıların eğitim düzeyine göre dağılımlarına bakıldığında % 77.8'inin lisans ve altı, % 22.2'sinin lisansüstü eğitime sahip oldukları görülmektedir. Katılımcıların gelir düzeylerine ilişkin bilgilerin dağılımlarına bakıldığında % 29.1'inin 1500 ve altı, % 70.9'unun 1501 ve üzeri Türk Lirası gelir elde ettikleri görülmektedir.

Mollaoğulları (1998), Karagözoğlu (1994) ve Mutlu (2001)'de spor yöneticileri üzerine yaptıkları çalışmalarda büyük çoğunlukla lise ve üniversite mezunu olduğu sonucuna ulaşmaları çalışmada elde edilen sonuçları destekler niteliktedir.

Katılımcıların federasyonlarının düzenlemiş olduğu seminerlere katılımlarına bakıldığında % 42.7'sinin seminerlere katıldığı, % 4.7'sinin seminerlere katılmadığı, % 52.6'sının seminerlere kısmen/bazen katıldığı görülmektedir.

Spor organizasyonu düzenleyen İl temsilcilerinin tamamına yakını federasyonlarının düzenlemiş olduğu seminerlere katılmaktadır.

Spor organizasyonları düzenleyen il temsilcilerinin tamamına yakını 50 yaş altında, % 61.5'inin bay, % 38.5'i bayandır, Tamamı lise ve üstü okul mezunu olup % 16.7'sinin 0-1 yıl, % 34.6'sının 2-4 yıl, % 28.6'sının 5-7 yıl, % 13.7'sinin 8-10 yıl, % 6.4'ünün 11 ve üzeri yıl çalıştığı, aylık gelir düzeyleri % 29.1'inin 1500 ve altı, % 70.9'unun 1501 ve üzeri Türk Lirası olduğu görülmektedir.

Yeni bir yapılanmama içinde olduğu görülen İl temsilcilerinin yaşları, eğitim seviyeleri ve hizmet süreleri ile aylık maaş seviyeleri paralellik göstermektedir. İl temsilcilerinin yarısından fazlasının lisanslı olarak bir spor dalıyla uğraşmadığı (%58.1) tespit edilmiştir.

II.Bölüm

Araştırmaya katılanların verdikleri cevaplar sonucunda ülke içinde spor organizasyonu öncesi belirlenen bütçenin ihtiyaçların karşılanmasında yeterli olduğu konusunda anlamlı farklılığa rastlanmıştır. (p<0.05) Tek (2006) yaptığı çalışmada organizasyon öncesi belirlenen bütçenin ihtiyaçların karşılanmasında yetersiz olduğu konusunda anlamlı bir farklılığa rastlanmıştır. Bu veriler bizim çalışmamızda elde ettiğimiz bulgularla çelişmektedir.

Araştırmaya katılanların verdikleri cevaplar sonucunda spor organizasyonu düzenlemek için yaptığımız müracaatlarda ülke içinde bürokratik engellerle karşılaştıklarına rastlanmıştır. (p<0.05) Tek (2006) yaptığı çalışmada kısmen bürokratik engellerle karşılaştığı şeklindedir. Bu veriler bizim çalışmamızda elde ettiğimiz bulguları destekler niteliktedir.

Araştırmaya katılanların verdikleri cevaplar sonucunda spor organizasyonu düzenlerken sadece federasyonunuzun imkanları doğrultusunda organizasyon düzenlenebileceği sorusunda anlamlı bir farklılık belirlenmiştir ($p < 0.05$)

Araştırmaya katılanların verdikleri cevaplar sonucunda spor organizasyonu düzenlerken bürokraside eşgüdümlemenin yeterli olduğuna rastlanmıştır. ($p < 0.05$) Ekici (2002) yaptığı çalışmada federasyonların öncelikli politikalarının uluslar arası başarının elde edilmesi ve sporun toplumda yaygınlaştırılması şeklinde görüş bildirdikleri tespit edilmiştir. Bu sonuçlar elde ettiğimiz bulguları destekler niteliktedir.

Araştırmaya katılanların verdikleri cevaplar sonucunda spor organizasyonlarında özel kuruluşlardan yeterli desteği sağladıkları sonucuna ulaşılmıştır. ($p < 0.05$) Şahin (2009) yılında yaptığı çalışmaya göre ankete katılan federasyon çalışanlarının %99'unun en önemli gelir kaynağının GSGM den alınan ödenekle sağlandığı tespit edilmiştir. Bu veriler elde ettiğimiz bulgularla çelişmektedir. Soyer (2003) yılında yapmış olduğu çalışmada sponsor firmaların şartlar uygun olduğu takdirde ulusal ve uluslar arası organizasyonları tercih edecekleri tespit edilmiştir. Bu araştırmamızla paralellik göstermektedir. Bayraktar (1998); Argan (2001) yılında yaptıkları çalışmada sponsorluktan yeterli desteği elde ettikleri tespit edilmiştir burdan şu sonuca varabiliriz özel kuruluşların spor organizasyonlarına destekleri olumludur.

Araştırmaya katılanların verdikleri cevaplar incelendiğinde federasyonlara ait spor tesislerinin spor organizasyonu düzenlemek için yeterli olduğuna rastlanmıştır. ($p < 0.05$) Nacar (1997) Elazığ ilinde yapılan spor tesislerinin spor organizasyonları düzenlemek için yeterliliği toplam 36 spor tesisinin %50' sinde tribün olmadığı, %69'unda görevli personel bulunmadığı, %28'inde antrenör soyunma odası, %19.5'inde sporcu soyunma odası, %58.4'ünde sağlık birimi %33.4'ünde aydınlatma sistemi, %38.9'unda yeterli duş olmadığı görülmüş, %80.5'inde saha/salon nizami ölçülere uygun olmadığı bulunmuştur. Araştırmanın yapıldığı kurumlarda ve özel sektörde toplam spor tesislerinin %58.3'ü bugünkü şartlarda sağlığa uygun ve kullanılabilir biçimde olmadığı açığa çıkmıştır. Bu çalışma elde ettiğimiz bulgularla çelişmektedir.

Araştırmaya katılanların verdikleri cevaplar incelendiğinde spor organizasyonlarında konaklama tesislerinin yeterli olduğuna rastlanmıştır. ($p<0.05$). Tek (2006) yaptığı çalışmada uluslar arası spor organizasyonlarında spor federasyonlarının konaklama tesislerinin yeterliliği ile yöneltilen soruya deneklerin konaklama tesislerini kısmen yeterli bulduğuna rastlanmıştır. Bu bulgular elde ettiğimiz bulgularla paralellik göstermektedir.

Araştırmaya katılanların verdikleri cevaplar incelendiğinde spor organizasyonuna katılan hakem, sporcu, yönetici ve medya mensuplarına tahsis edilen çalışma ortamlarının yeterli olduğu sorusunda anlamlı bir farklılığa rastlanmıştır. il temsilcilerinin tamamına yakını uygun bulmuştur. ($p<0.05$).

Araştırmaya katılanların verdikleri cevaplar incelendiğinde spor organizasyonlarında komiteleri oluşturan personelin yeterli bilgi ve beceriye sahip olduğuna rastlanmıştır. ($p<0.05$) bu çalışmamızdan elde ettiğimiz bulguları destekler nitelikte Universiade (2005) İzmir, ile ilgili katılımcılara yöneltilen soruda olimpiyatlara aday olan ülkemizde " eğitim" Beden Eğitimi ve spor Yüksek okulları açısından Universiade (2005) İzmir; nasıl katkıda bulunmuştur sorusuna verilen cevaplar spor organizasyonları eğitim ve iletişim etkisini sağlamakta, tecrübe, özgüven ve yeterlilik duygusunu kazandırdığına rastlanmıştır. bu çalışmayı destekler bir veride çalışmamızda ulusal spor organizasyonları düzenlemeden önce belirlenen hedefe ulaşmakta personelin yeterli seviyede olup olmadığı sorusuna il temsilcilerinin tamamına yakını personelin yeterli seviyede olduğunu düşünmektedirler. ($p<0.05$) sonuçtan da anlaşıldığı gibi Bu tür spor organizasyonları düzenleyen illerin komite ve personelin olumlu bilgi ve beceri kazanmalarına yardımcı olduğu düşünülebilir.

Araştırmaya katılanların verdikleri cevaplar incelendiğinde spor organizasyonların da hizmet veren personelin mesleki açıdan yeterli olduğuna rastlanmıştır. ($p<0.05$) çalışmamızdan elde ettiğimiz bulguları destekler nitelikte ki bu çalışma Gökçe (2005) Gençlik ve Spor İl Müdürlüklerinde görev yapan spor yöneticilerinin görevci liderlik boyutu spor kulüplerinde görev yapan spor yöneticilerine göre daha yüksektir. Bu sonuçtan da anlaşılacağı üzere devlet kurumlarında çalışan personelin mesleki açıdan özel kuruluşlarda görev yapan personelden daha yeterli olduğu düşünülebilir.

Çalışmaya katılanların verdikleri cevaplar incelendiğinde spor organizasyonlarında sağlık hizmetlerinin, basın-yayın ve haberleşme hizmetlerinin yeterli olduğu sonucuna il temsilcilerinin tamamına yakını olumlu cevaplar verdiği rastlanmıştır. ($p<0.05$) Şahin (2009) ulusal spor organizasyonlarının sponsorluk stratejileri üzerine yapmış olduğu çalışmadan elde edilen bulgular çalışmamızla tamamen çelişmektedir. Organizasyona katılan branşların medyada yer bulmasına göre dağılımları medyanın branşınıza yeterince yer veriyormu sorusuna verilen istatistiksel cevaplar %4,9'u evet, %70,6'sı hayır, %24,5'i kısmen cevabını vermiştir. Buda medyanın branşlara yeterince destek vermediğini spor organizasyonlarında medyadan yeterli desteğin alınmadığını göstermektedir.

Yine aynı çalışmadan elde edilen bir başka veride medyanın en çok önem verdiği spor branşına göre dağılımı %92,2'si futbol, %5,8'i basketbol, %2'si voleyboldur. Bu sonuçtan da anlaşılacağı üzere medya takım sporlarına ve rekabet içeren spor branşlarını tercih etmektedir.

Sonuç olarak futbolun özerk bir federasyona bağlı olması ekonomisinin özerk olması futbolu diğer branşlardan ayırdığını, reklam ve sponsorluğun medyanın ilgisini üzerine çektiği düşünülebilir diğer spor federasyonlarının devlet bünyesindeki ödenekleriyle reklam ve sponsorluğunun medyanın ilgisini üzerine çekmediği spor organizasyonlarında medyanın yeterli ilgiyi ve desteği sağlamadığından anlaşılmaktadır.

Çalışmaya katılanların verdikleri cevaplar incelendiğinde ihtiyaç duyulan komisyon ve komitelerde oluşturulan kadroların yeterli olduğuna il temsilcilerinin tamamına yakını olumlu cevaplar vermişlerdir. ($p<0.05$) il temsilcilerinin vermiş olduğu olumlu cevapların nedenini şu şekilde düşünebiliriz organizasyon öncesi gerekli komisyonu ve komiteleri oluşturabilmelerini kolaylaştıran neden kendi branşındaki komite üyelerinin varlığı ve seçimle iş başına gelmeleriyle alakalı olduğunu düşünebiliriz.

Katılımcıların karşılaştıkları zorluklarla ilgili sorulara verdikleri cevaplara bakıldığında (1) numaralı madde bazen katılıyorum, (2-15) katılıyorum düzeyinde cevaplar verdikleri görülmektedir. ($p<0.05$) Bu sonuçlara bakıldığında il temsilcileri spor organizasyonları düzenlerken orta düzeyde zorluklarla karşılaştıkları görülmüştür.

Katılımcıların sosyo-demografik özellikler ile karşılaştıkları zorlukları karşılaştırdığımızda katılımcıların cinsiyetine göre karşılaştıkları zorluklar bakımından istatistiksel olarak anlamlı bir fark bulunmuştur ($p<0.05$), bay katılımcıların daha fazla zorlukla karşılaştığı belirlenmiştir. Hizmet sürelerine ve yaşlarına bakıldığında anlamlı bir farka rastlanmamıştır. ($p<0.05$)

Katılımcıların lisanslı olarak bir spor dalı ile uğraşma durumlarına göre karşılaştıkları zorluklar bakımından istatistiksel olarak anlamlı bir fark bulunmuştur ($p<0.05$), lisanslı olarak bir spor dalı ile uğraşan katılımcıların daha fazla zorlukla karşılaştığı belirlenmiştir.

Bu bulgulardan da şu sonucu çıkarabiliriz sporcü gözüyle bakıldığında organizasyon için yeterli olduğunu düşünülenin yeterli olmadığı ve daha detaylı bir organizasyon düzenlemek isteyen il temsilcisi daha çok zorlukla karşılaştığını düşünebiliriz.

Katılımcıların eğitim düzeylerine göre karşılaştıkları zorluklar bakımından istatistiksel olarak anlamlı bir fark bulunmuştur ($p<0.05$), lisans ve altı eğitim düzeyine sahip katılımcıların daha fazla zorlukla karşılaştığı belirlenmiştir. Bu bulgudanda şu sonucu çıkarabiliriz organizasyon için gerekli olan imkanların sağlanmasında lisans ve üstü eğitime sahip olanların spor organizasyonu düzenlemede iletişim ve iş bitirme konusunda lisans ve altı eğitime sahip olan il temsilcilerine göre daha başarılı olduklarını düşünebiliriz.

Katılımcıların gelir düzeylerine göre karşılaştıkları zorluklar bakımından istatistiksel olarak anlamlı bir fark bulunmamıştır ($p>0.05$), bu bulgulardan da şu sonucu çıkarabiliriz il temsilcisinin kişisel maddiyatının organizasyon düzenlemede etkili olmadığını bağlı bulunduğu federasyonla iletişimin iyi olması ve iş bitirebilme yeteneğinin yeterli seviyede olmasıyla alakalı olabileceğini düşünebiliriz.

Katılımcıların seminere katılma durumlarına göre karşılaştıkları zorluklar bakımından istatistiksel olarak anlamlı bir fark bulunmuştur ($p<0.05$). seminerlere düzenli katılan il temsilcileri ile bazen katılan il temsilcileri arasında istatistiksel olarak anlamlı farklılığa rastlanmıştır ($p=0.005$). Buna göre seminerlere düzenli katılan il temsilcilerinin ($x= 38,68 \pm 11,967$) bazen katılan il temsilcilerine ($x= 34,14 \pm 9,675$) göre daha fazla zorlukla karşılaştıkları belirlenmiştir. Bu bulgulardan şu sonucu çıkarabiliriz seminerlere düzenli olarak katılan il temsilcileri spor

organizasyonu düzenlerken seminerlerde almış oldukları eğitim ve kazanmış oldukları bilgiler seviyesinde spor organizasyonları düzenlemeye çalıştıklarından daha fazla zorlukla karşılaştıklarını düşünebiliriz.

Sonuç olarak bu çalışmaya katılan katılımcıların spor organizasyonları düzenlerken anket sorularına verdikleri cevaplar doğrultusunda spor organizasyonları düzenlerken orta düzeyde zorluklarla karşılaştıklarına rastlanmıştır.

ÖNERİLER

Spor organizasyonları düzenleyen il temsilcilerinin daha düzenli ve programlı bir organizasyon düzenleyebilmeleri için kendi bünyesinde müsaka öncesinde bir komite seçip iş dağılımında bulunmalıdır.

Her komite üyesinin sorumluluğu altındaki (tören , konaklama, personel iş dağılımı, ulaşım, yemek) görevlerin müsabaka başlangıcından müsabaka sonuna kadar düzenli ve takipli yürütülmesi müsabakalardaki eksikliklerin ve problemlerin ortadan kalkmasına yardımcı olabilir.

Çalışmanın sonuçları dikkate alınarak il temsilcilerinin ve federasyonların desteğiyle ekonomik nedenlerden kaynaklanan problemlerin giderilmesinde özel kurum ve kuruluşların desteği alınıp her spor branşı için sponsorlar bulunabilir böylelikle ekonomik nedenlerden kaynaklanan problemler en aza inmiş olur.

Gençlik ve spor il müdürlüğü bünyesinde görev alan pesonelin spor müsabakaları öncesinde teknik komite tarafından müsabaka hakkında bilgilendirilmesi müsabaka esnasında teknik hatanın en aza inmesine yardımcı olabilir.

Çalışmanın sonuçları dikkate alınarak müsabaka öncesinde spor tesislerinin son durumları hakkında organizasyon komitesi ön bilgi edinip eksiklikleri giderilmesi ne yardımcı olarak, müsabakaların uygun şartlarda düzenlenmesini sağlayabilir.

KAYNAKÇA

1. Alptekin, G (1982). *Ansiklopedik Spor Dünyası*. Serhat Yayınları, İstanbul
2. Atabeyoğlu, C (1991). *Türk Spor Tarihi Ansiklopedisi*, An Grafik Basım Sanayi ve Ticaret A.Ş., İstanbul.
3. Arğan M, Katarıcı H. (2002) Spor pazarlaması. 1.baskı, Ankara, Nobel Yayın Dağıtım, 377-414.
4. Arğan M, Basım N.(2009) Spor yönetimi. 1. Baskı, Ankara, Detay yayınları ; 4-5.
5. Badıru, A.B (1991). *Project Management Tools for Engineering and management Professionals*, Institute of Industrial Engineers, U.S.A.
6. Balci, V (1999). *Spor Etkinliklerinin Planlanması ve Yönetimi*, Bağırhan Yayınları, Ankara.
7. Bayraktar R.(1998) Bir tutundurma elemanı olarak sponsorluk ve türk bankacılık sektörünün sponsorluk faaliyetleri üzerine bir uygulama. Malatya Üniversitesi, sağlık bilimleri enstitüsü, Yüksek Lisans Tezi ; 19-23.
8. Cankalp, M (2002). *Sporda Yönetim ve Organizasyon*, Nobel Yayın Dağıtım, Ankara.
9. Chung, K., Megginson, L.G. (1981). *Organizational Behavior*, Harper and Row, New York.
10. Çon M, Yetim A, Ağaoğlu S, Taşmektepligil MY (1997). *Elit Düzeyde Spor Yayınlarının Spora Yönelmelerde İlk ve Orta Öğretim Kurumlarının Etkisi Üzerine Bir Araştırma*, Gazi Üniversitesi Beden Eğitimi ve Spor bilimleri Dergisi, Gazi Üniversitesi, cilt 2, sayı 1, Ankara.
11. Demirci, N (1986). *Sporda Yönetim-Teskilatlanma ve Organizasyonları*, M.E.G ve S.B. Yayınları, Ankara.
12. Demirci, N (1991). *Spor Yönetimi ve Organizasyonu*, Türk Hava Kurumu, Basımevi İşletmeciliği, Ankara.

13. Demirhan, G (2001). *Dünyada Beden Eğitimi Öğretmeni Yetiştirme*, Uludağ Üniversitesi II. Ulusal Beden Eğitimi ve Spor Öğretmenliği Sempozyumu, Bursa.
14. Doğar, Y (1997). *Türkiye'de Spor Yönetimi*, Öz Akdeniz Ofset, Malatya.
15. Dubrin, A. (1978). *Fundamentals of Organizational Behavior*, Pergamon Press Inc, New York.
16. DPT (1983). *Beşinci Beş Yıllık Kalkınma Planı*, Spor Komisyonu Raporu, Ankara.
17. Edwards, H (1973). *The Sociology of Sport*, New York.
18. Erdemli, A (1996). *İnsan Spor ve Olimpizm*, Sarmal yayınevi, İstanbul.
19. Eren, E (1996). *Yönetim ve Organizasyon*, Beta Yayınları, İstanbul.
20. Ergen, E (1995). *Olimpiyat Oyunlarında Sağlık Organizasyonu*, Cenklar Matbaacılık, İstanbul.
21. Erkal, M (1992). *Sosyolojik Açıdan Spor*, Kutsun Matbaa, İstanbul.
22. Etzioni, A. (1971). *A Comparative Analysis of Complex Organizations: On Power, Involvement, and Their Correlates*, The Free Press, New York.
23. FISU (1993). *Regulations for the Sporting Activities of FISU*, International University Sports Federation, Belgium.
24. Fişek, K. (1998). *Spor Yönetimi*, Bağırğan Yayınevi, s.11. Ankara.
25. Fişek, K (2003). *Dünyada ve Türkiyede Spor Yönetimi*, YGS Yayınları, İstanbul.
26. Gillet, B (1975). *Spor Tarihi*, Gelişim Yayınları, İstanbul.
27. Gökçe, Z (2005). *Spor yönetiminin farklı boyutlarında yer alan spor yöneticilerinin liderlik tiplerinin araştırılması Ege Bölgesi örneği*, Yayımlanmış Yüksek Lisans Tezi, Celal Bayar Üniversitesi Sporda Psiko-Sosyal Alanlar Bilim Dalı, Manisa.

28. G.S.G.M (1991). *Olimpizm ve İnsan*, Gençlik ve Spor Genel Müdürlüğü, Ankara.
29. www.gsgm.gov.tr.
31. Hacıhasanoğlu, O (1995). *Olimpiyat Tesislerinde Planlama ve Düzenleme İlkeleri*, Cenkler Matbaacılık, İstanbul.
32. İnal A.N(2004). *Beden Eğitimi ve Spor Bilimi*, Nobel Yayın Dağıtım, Ankara.
33. Jensen C.R (1988). *Administrative Management of Physical Education and Athletic Programs*, Philadelphia.
34. Johns T.G (1995). *Managing the Behaviour of People Working in Teams- Applying the Project Management Method*, International Journal of Project Management, U.S.A.
35. Karagözoğlu, C (1994). *Spor yöneticilerinin yeterlikleri İstanbul örneği*, Yayınlanmamış Yüksek Lisans Tezi, Marmara Üniversitesi Sağlık Bilimleri Enstitüsü Beden Eğitimi ve Spor Anabilim Dalı, İstanbul.
36. Keten, M (1993). *Türkiye'de Spor*, Polat Ofset, İstanbul.
37. Lineberry, W (1973). *The Business of Sports*, New York.
38. Lose, M (1994). *Sociological Aspects of Sport in Contemporary Society*, IOC, 91, Lausanne.
39. Mollaoğulları, H (1998). *Türk spor yönetiminde yapısal değişiklikler ve güncel sorunlar (1992-1998)*, Gazi Üniversitesi Sağlık Bilimleri Enstitüsü, Yayınlanmamış Doktora Tezi, Ankara.
40. Mutlu, O (2001). *Türk spor teşkilatının yapısal değişimine yönelik önerilerin değerlendirilmesi*, Muğla Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü, Yayınlanmamış Yüksek Lisans Tezi, Ankara.
41. Nacar, E.(1997). *Spor tesislerinin işleyişindeki verimliliğin araştırılması*, Fırat Üniversitesi Sağlık Bilimleri Enstitüsü, Yüksek Lisans Tezi, Elazığ.

42. Parkhouse B.L (1991). *The Management of Sport*, Mosby Year Book Inc, St.Louis.
43. Parks C.B (1998). *Contemporary Sport Management*, Human Kinetics Publisher, U.S.A.
44. Parks Janet B., Beverly R. K. Zanger ve Jerome Quarterman, (1998). *Contemporary Sport Management*, Human Kinetics, U.S.A.
45. Pazarıcı, M (1995). *Olimpiyat ve Telekomünikasyon*, Cenker Matbaacılık, İstanbul.
46. Roman D.D (1986). *Managing Projects*, Elsevier Science Publishing Corporation, New York.
47. Saltuk, S (1995). *Antik Stadyumlar*, İnkılap Kitapevi, İstanbul.
48. Savaş, İ (1997). *Spor Genel Kültürü*, İnkılap Kitapevi, İstanbul.
49. Selçuk E, Aydos L (1998). *Ankara Polis Akademisi Sporcu Olan ve Sporcu Olmayan Öğrencilerinin Bazı Kişilik ve Davranış Özelliklerinin Araştırılması*, Gazi Üniversitesi Beden Eğitimi ve Spor Bilimleri Dergisi, cilt 3, sayı 1, Ankara.
50. Slack, T (1997). *Understanding Sport Organizations the Application of Organization Theory*, Human Kinetics Book, Illinois.
51. Stickney, F.A (1980). *Communication The Key to Integration*, Proceedings of the 12th Project Management Symposium, Phoenix, U.S.A.
52. Sunay, H (2009). *Spor yönetimi*, gazi kitapevi, Ankara.
53. Sutton, W (1990). *Physical Education Facility Management*, Ohio State University, U.S.A.
54. Sümer, R.(1988). *Türkiye’de Spor Tarihine Genel Bakış*, GSGM Yayını, Ankara.
55. Soyer F. (2005) Sporda sponsorluk (kavram, kapsam ve bir araştırma), Ankara, Gazi Kitapevi; 44-107.

56. T.C Başbakanlık G.S.G.M (1999). *Gençlik ve Spor Faaliyetlerinin Düzenlenmesine İlişkin Yönetmelik*, Ankara.
57. Tomambay, T. (1988). Sporcu Başarısında Spor Yönetimi Ve Örgütlenmenin Önemi, Sağlık Bilimler Enstitüsü Yüksek Lisans Tezi, Ankara.
58. T.M.O.K Olimpik Akademi Komisyonu(1985). *Olimpik Hareket*, Doğu Matbaası, İstanbul, 1985.
59. Voigt, D (1988). *Spor Sosyolojisi*, Alkım Yayınları, Ankara.
60. Yetim, A (2000). *Sporun Sosyal Görünümü*, Gazi Üniversitesi Beden Eğitimi ve Spor Bilimleri Dergisi, cilt 5, sayı 1, Ankara.
61. Yıldız, D.(1979). *Türk Spor Tarihi*, s.13, İstanbul.
62. Zangaro, George A. (2001). "Organizational Commitment: A Concept Analysis", Nursing Forum, 36 (2), 14-22.
63. Zeigler, F (1973). *A History of Sport and Physical Education*, Stipes Campaing, Illinois.
64. Zeffane, R. (1994). Patterns Of Organizational Commitment And Perceived Management Style: A Comparison Of Public And Private Sector Employees, Human Relations, Vol.47.

EK:1

Anket Formu

Sayın il temsilcisi,

Federasyonunuzun düzenlemiş olduğu spor organizasyonlarında karşılaştığınız sorunları ortaya koymak amacıyla yapılacak olan bilimsel çalışmamda görüş ve düşüncelerinize ihtiyaç duyulmaktadır. konu ile ilgili oluşturulan sorulara vereceğiniz cevaplarınız çalışmayı yönlendirecektir. İlginiz için şimdiden teşekkür ederim.

Yüksek lisans

öğrencisi

Demet ÖZTÜRK

Muğla Üniversitesi

1-Görevdeki hizmet süreniz?

- 0-1 yıl 2-4 yıl 5-7 yıl 8-10 yıl 11 yıl ve üzeri

2- Cinsiyetiniz

- Bay Bayan

3- Yaşınız

- 29 yaş-altı 30-39 arası 40-49 arası 50 yaş ve üzeri

4- Lisanslı olarak uğraşmış olduğunuz bir spor dalı var mı?

- Evet..... Hayır

5- Eğitim durumunuz

- Lisans altı Lisans üstü

6- Hangi spor branşında görev yapmaktasınız?

-

7- Aylık gelir düzeyiniz nedir?

- 1500 ve altı 1501 ve üstü

8- Federasyonunuzun düzenlemiş olduğu seminerlere katıldınız mı?

- Evet Hayır Kısmen

‘Kesinlikle katılıyorum’ ⁵ ‘Katılıyorum’ ⁴ ‘Bazen katılıyorum’ ³ ‘Katılmıyorum’ ² ‘Kesinlikle katılmıyorum’ ¹	Kesinlikle katılıyorum	Katılıyorum	Bazen katılıyorum	katılmıyorum	Kesinlikle katılmıyorum
Her bir soruya okuduktan sonra; eğer o maddede ifade edilen durum uyguns(x) işaretleyiniz.					
1. Spor organizasyonu düzenlemek için yaptığımız müracaatlarda ilke içinde bürokratik engellerle karşılaştığımızı katılıyor musunuz?					
2. Düzenlediğiniz spor organizasyonunda ilke içindeki bürokrasinin, işlerin yürütülmesinde yeterli desteği sağladığına katılıyor musunuz?					
3. Sadece federasyonunuz imkanları ile spor organizasyonu düzenleyebileceğinizi katılıyor musunuz?					
4. Düzenlediğiniz spor organizasyonunda bürokraside eşgüdümlemenin yeterli olduğuna katılıyor musunuz?					
5. Düzenlediğiniz spor organizasyonu öncesi belirlenen bütçenin, ihtiyaçların karşılanmasına yettiğine katılıyor musunuz?					
6. Düzenlediğiniz spor organizasyonlarında özel kuruluşlardan yeterli desteği sağladığınıza katılıyor musunuz?					
7. Federasyonunuza ait spor tesislerinin, spor organizasyonu düzenleyecek seviyede olduklarına katılıyor musunuz?					
8. Düzenlediğiniz spor organizasyonlarında konaklama tesislerinin yeterli olduğuna katılıyor musunuz?					
9. Düzenlediğiniz spor organizasyonuna katılan sporcu, yönetici, hakem ve medya mensuplarına tahsis edilen çalışma ortamının yeterli olduğuna katılıyor musunuz?					
10. Düzenlediğiniz spor organizasyonunda komiteleri oluşturan personellerin yeterli bilgi ve beceriye sahip olduklarına katılıyor musunuz?					
11. Düzenlediğiniz spor organizasyonu için önceden belirlenen hedeflere ulaşmakta personelin yeterli olduklarına katılıyor musunuz?					
12. Düzenlediğiniz spor organizasyonlarında hizmet veren personellerin mesleki açıdan yeterli olduklarına katılıyor musunuz?					
13. Düzenlediğiniz spor organizasyonlarında sağlık hizmetlerinin yeterince sağlandığına katılıyor musunuz?					
14. Düzenlediğiniz spor organizasyonlarında basın-yayın ve haberleşme hizmetlerinin yeterince sağlandığına katılıyor musunuz?					
15. Düzenlediğiniz organizasyonlar için ihtiyaç duyulan komisyon ve komitelerde oluşturulan kadroların yeterli olduklarına katılıyor musunuz?					

KİŞİSEL BİLGİLER

Adı Soyadı :Demet ÖZTÜRK

Doğum Yeri : Yatağan / MUĞLA

Doğum Yılı : 1982

Medeni Hali : Bekar

EĞİTİM VE AKADEMİK BİLGİLER

Lise 1997-2000 : Yatağan Lisesi

Lisans 2003-2008 : Muğla Üniversitesi

Yabancı Dil : İngilizce

MESLEKİ BİLGİLER

2004-2005 :Gençlik ve Spor il Müdürlüğü Antrenör

2007-2011 : Ula Halk Eğitim Merkezi Spor antrenörü