

T.C.
FIRAT ÜNİVERSİTESİ
SAĞLIK BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ
BEDEN EĞİTİMİ SPOR ANABİLİM DALI



**GENÇLİK HİZMETLERİ VE SPOR İL
MÜDÜRLÜĞÜ' NE AİT SPOR TESİSLERİNİN,
FİZİKSEL ÖZELLİKLERİNİN VE İŞLETMECİLİK
ANLAYIŞININ, SPORCU VE ANTRENÖRLERİN
İHTİYAÇ VE BEKLENTİLERİ AÇISINDAN
DEĞERLENDİRİLMESİ
(BİNGÖL İLİ ÖRNEĞİ)**

YÜKSEK LİSANS TEZİ

Ömer ÇELİK

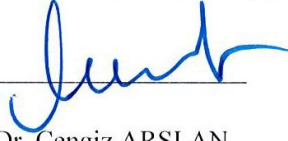
ELAZIĞ-2018

ONAY SAYFASI

Prof. Dr. Mustafa KAPLAN

Sağlık Bilimleri Enstitüsü Müdürü

Bu tez Yüksek Lisans Tezi standartlarına uygun bulunmuştur.



Prof. Dr. Cengiz ARSLAN

Beden Eğitimi ve Spor Anabilim Dalı Başkanı

Tez tarafımızdan okunmuş, kapsam ve kalite yönünden Yüksek Lisans Tezi olarak kabul edilmiştir.

Dr. Öğr. Üyesi Süreyya Yonca SEZER



Danışman

Yüksek Lisans Sınavı Jüri Üyeleri

Doç. Dr. Mehmet Özdemir



Dr. Öğr. Üyesi Mustafa KARADAĞ



Dr. Öğr. Üyesi Süreyya Yonca SEZER





ETİK BEYAN

Kendime ait çalışmalar ile bu tez çalışmasını gerçekleştirdiğimi, çalışmaların planlanmasından, bulgularının elde edilmesine ve yazım aşamasına kadar tüm aşamalarında etiğe aykırı davranışım olmadığını, bu tezdeki tüm bilgileri ve verileri akademik ve etik kurallar içinde elde ettiğimi, bu tez çalışması içinde yer alan ancak bu tez çalışmasının bulguları arasında yer almayan verilere, bilgi ve yorumlara kaynak gösterdiğimi beyan ederim.

Ömer ÇELİK

Tarih 22/06/2018

İmza

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Ömer Çelik'.

Beden Eğitimi Spor Anabilim Dalı

ELAZIĞ

TEŞEKKÜR

Tez hazırlık aşamasında, baŐta maddi ve manevi yardımını esirgemeyen Danışman hocam, Dr. Öğr. Gör. Süreyya Yonca SEZER e, aynı zamanda yardımlarını esirgemeyen Baha Engin ÇELİKEL, eŐim Tuba AYMAN ÇELİK ve isimlerini saymakla bitiremeyeceğim Fırat Üniversitesi Spor Bilimleri Fakültesi'ndeki saygıdeğer hocalarıma, ayrıca tez çalışmam esnasında her türlü manevi desteklerinden dolayı değerli eŐime ve oğluma sonsuz teşekkürlerimi sunarım.

İÇİNDEKİLER

ONAY SAYFASI	II
ETİK BEYAN	III
TEŞEKKÜR	IV
İÇİNDEKİLER	V
TABLO LİSTESİ	VII
1. ÖZET	1
2. ABSTRACT	2
3. GİRİŞ	3
3.1. Literatür	11
3.1.1. Dünyada Sporun Gelişimi	11
3.1.2. Türkiye’de Sporun Ve Spor Kuruluşlarının Gelişimi	15
3.1.3. Devlet Kalkınma Planlarında Spor Ve Spor Tesisleri	17
3.1.4. Türkiye’de Spor Tesislerinin Gelişimi	17
3.2. İşletme Ve Spor Tesis İşletmeciliği	20
3.2.1. İşletme Fonksiyonları	20
3.2.1.1. Yönetim	20
3.2.1.2. Üretim	20
3.2.1.3 Pazarlama	20
3.2.1.4 Finansman	21
3.2.1.5 Muhasebe	21
3.2.1.6 İnsan Kaynakları	22
3.2.1.7 Halkla İlişkiler	22
3.2.1.8 Araştırma Geliştirme	22
3.2.2. Yönetimin Fonksiyonları	23
3.2.2.1 Planlama	23
3.2.2.2 Örgütlenme	23
3.2.2.3 Yöneltilme	24
3.2.2.4 Eşgüdümleme	24
3.2.2.5 Denetleme	24
3.2.3. Spor Tesisi İşletmeciliği	24
3.2.3.1 Spor Tesisinin Türü ve Hizmet Alanı	24
3.2.3.2 Spor Tesislerinin Önemi ve Yapımı İle İlgili Kriterler	25
3.2.3.3 Spor Tesisinin Kuruluş Yeri Seçimi	27

3.2.3.4 Spor Tesislerinde İşletmecilik Faaliyetleri	28
3.2.3.5 Spor Tesislerinde Verimlilik	28
3.3 Bingöl Gençlik Hizmetleri Ve Spor İl Müdürlüğünün Spor Tesislerinin Durumu Ve Branşlara Göre Antrenör Ve Sporcuların Dağılımı	29
3.3.1 Bingöl Gençlik Hizmetleri Ve Spor İl Müdürlüğüne Ait Olan Spor Tesisleri	29
3.3.1.1. Bingöl Şehir Stadyumu	29
3.3.1.2 Karşıyaka Spor Salonu	30
3.3.1.3 Yarı Olimpik Yüzme Havuzu	31
3.3.1.4 Şehir Spor Salonu	32
3.3.1.5 Bingöl Ferdi Spor Merkezi	33
3.3.1.6 Düzağaç Futbol Sahası	33
3.3.1.7 Tenis Kortu	33
3.3.1.8 Aşağı Çarşı Futbol Sahası	33
3.3.1.9 Yeni Mahalle Sentetik Çim Yüzeyle Futbol Sahası	34
3.3.1.10 Güveçli Sentetik Çim Yüzeyle Futbol Sahası	34
3.3.1.11 Bingöl Atletizm Tesisi	34
3.3.1.12 Hasarek Kayak Tesisi	35
3.3.1.13 Yolçatı Kayak Tesisi	35
3.2.2. Spor Branşlarına Göre Antrenör ve Sporcu Dağılımı	36
3.2.3. Bingöl Gençlik Hizmetleri Ve Spor İl Müdürlüğüne Ait Spor Saha Ve Tesislerinde Görev Alan Yönetici Ve Personeller	37
4. GENEÇ VE YÖNTEM	38
4.1. Araştırma Modeli	38
4.2. Evren ve Örneklem	38
4.3. Verilerin Toplanması	38
4.4. Anket Uygulama	39
4.5. Verilerin Analizi	39
5. BULGULAR	40
5.1. Antrenör Ve Sporculara İlişkin Demografik Bulgular	40
5.2. Antrenör Ve Sporculara İlişkin Bulgular	44
6. TARTIŞMA VE SONUÇ	59
7. KAYNAKLAR	63
8. EKLER	66
9. ÖZGEÇMİŞ	68

TABLO LİSTESİ

Tablo 1	Ülkelerin Lisanssız Spora Katılım Sayıları ve Lisanslı Sporcu Sayılarının Karşılaştırılması	7
Tablo 2.	Bingöl Gençlik Hizmetleri ve Spor İl Müdürlüğünde lisanslı sporcu dağılımı	36
Tablo 3.	Bingöl Gençlik Hizmetleri ve Spor İl Müdürlüğünde görev alan antrenörlerin dağılımı	36
Tablo 4.	Bingöl Gençlik Hizmetleri Ve Spor İl Müdürlüğüne Ait Spor Saha Ve Tesislerinde Görev Alan Yönetici Ve Personellerin Dağılımı	37
Tablo 5	Antrenör ve sporcuların yaş kategorileri ile ilgi dağılımları	40
Tablo 6.	Antrenör ve sporcuların cinsiyete göre dağılımları	40
Tablo 7.	Antrenör ve sporcuların eğitim kategorilerine göre dağılımları	41
Tablo 8.	Antrenör ve sporcuların branşlara göre dağılımları	41
Tablo 9.	Antrenör ve sporcuların kaç yıldır spor yaptıklarına ilişkin dağılımlar	41
Tablo 10.	Antrenör ve sporcuların kullandıkları spor tesisine göre dağılımları	42
Tablo 11.	Antrenör ve sporcuların spor tesislerini kullanım sıklığına göre dağılımları	43
Tablo 12.	Antrenör ve sporcuların spor tesisleri ile evleri arasındaki mesafeye ilişkin dağılımları	43
Tablo 13.	Antrenör ve sporcuların spor tesisleri ile evleri arasındaki mesafeye ilişkin görüşlerinin dağılımları	43
Tablo 15.	Antrenör ve sporcuların spor tesislerindeki tribün kapasitesi ve seyirci koltuk sayıları bakımından görüşlerinin dağılımları	44
Tablo 16.	Antrenör ve sporcuların spor tesislerindeki faaliyet öncesi ısınma ve açma-germe çalışmalarının yapılacağı alanların yeterlilik bakımından görüşlerinin dağılımları	45
Tablo 17.	Antrenör ve sporcuların spor tesislerindeki dinlenme ve soyunma odalarının kapasite ve sayı bakımından görüşlerinin dağılımları	46
Tablo 18.	Antrenör ve sporcuların spor tesislerinin temizlik ve hijyene durumuna dair görüşlerinin dağılımı	46
Tablo 19.	Antrenör ve sporcuların spor tesislerindeki oksijen dönüşüm ve havalandırma durumlarına ilişkin görüşlerinin dağılımı	47

Tablo 20. Antrenör ve sporcuların spor tesislerindeki ısıtma ve ısınma durumlarına ilişkin görüşlerinin dağılımı	47
Tablo 21. Antrenör ve sporcuların spor tesislerindeki aydınlatmalara ilişkin görüşlerinin dağılımı	48
Tablo 22. Antrenör ve sporcuların spor tesislerindeki banyo veya duş imkânlarının kapasitesi ve sayısına ilişkin görüşlerinin dağılımı	48
Tablo 23. Antrenör ve sporcuların spor tesislerindeki lavabo veya tuvalet imkânlarına dair görüşlerinin dağılımı	49
Tablo 24. Antrenör ve sporcuların spor tesislerindeki güvenlik imkânlarına dair görüşlerinin dağılımı	49
Tablo 25. Antrenör ve sporcuların spor tesislerindeki saha ve zemin yapılarına dair görüşlerinin dağılımı	50
Tablo 26. Antrenör ve sporcuların spor tesislerindeki mevcut spor malzemelerinin kalite ve sayı bakımından görüşlerinin dağılımı	50
Tablo 27. Antrenör ve sporcuların spor tesislerindeki sağlık kabini ve ilk yardım odaları hakkında görüşlerinin dağılımı	51
Tablo 28. Antrenör ve sporcuların spor tesislerindeki otopark alanlarının mevcudiyetine hakkında görüşlerinin dağılımı	51
Tablo 29. Antrenör ve sporcuların spor tesislerindeki sosyal aktivite alanlarına dair görüşlerinin dağılımı	52
Tablo 30. Antrenör ve sporcuların spor tesislerinde düzenlenen aktivitelerden haberdar olmaları ve personellerin iletişim becerileri hakkında görüşlerinin dağılımı	52
Tablo 31. Antrenör ve sporcuların spor tesislerindeki mimari tasarım, kullanılan malzemenin kalitesi ve işçiliği açısından görüşlerinin dağılımı	53
Tablo 32. Antrenör ve sporcuların spor tesislerindeki yönetici, personel, sağlık görevlisi ve masör gibi kişilerin sayıca yeterliliğine dair görüşlerinin dağılımı	53
Tablo 33. Antrenör ve sporcuların, engelli sporculara yönelik spor tesislerinin yeterliliğine dair görüşlerinin dağılımı	54
Tablo 34. Antrenör ve sporcuların spor tesislerine ulaşımı hakkında görüşlerinin dağılımı	54

Tablo 35. Antrenör ve sporcuların spor tesislerinde antrenman yapmaları için verilen süre hakkındaki görüşlerinin dağılımı	55
Tablo 36. Antrenör ve sporcuların antrenman yaptıkları spor tesislerindeki fiziksel kapasitesi hakkındaki görüşlerinin dağılımı	55
Tablo 37. Antrenör ve sporcuların spor tesislerinde bulunan personel ve yöneticilerin oluşan problemlere karşı ilgililiği hakkında görüşlerinin dağılımı	56
Tablo 38. Antrenör ve sporcuların spor tesislerinde bulunan personel ve yöneticilerin spor ve sporcu açısından özendiricilik ve teşvik edicilikleri hakkında görüşlerinin dağılımı	56
Tablo 39. Antrenör ve sporcuların spor tesislerinde yapılan sportif organizasyonlar ve yönetim fonksiyonları açısından görüşlerinin dağılımı	57
Tablo 40. Antrenör ve sporcuların antrenman yaptıkları spor tesislerinde bulunan personel ve yöneticilerin işletmecilik anlayışı içerisinde uygun mesleki eğitimleri ve ihtiyaç ve beklentileri karşılama hakkında görüşlerinin dağılımı	57

1. ÖZET

Bu araştırmanın amacı, Bingöl Gençlik Hizmetleri ve Spor İl Müdürlüğü'ne ait spor tesislerinin fiziksel durumunun ve yöneticilerin işletmecilik anlayışının, antrenör ve sporcuların beklenti ve ihtiyaçları açısından değerlendirilmesidir. Gerekli literatür taraması yapılarak araştırmaya ilişkin bilgilere yer verilmeye çalışılmıştır. Araştırma kapsamında antrenör ve sporculara tesislerin fiziksel durumu ve yöneticilerin işletmecilik anlayışları ile ilgili anket uygulanmış ve anketten elde edilen bulgularla araştırmanın problemine çözüm aranmıştır. Elde edilen veriler değerlendirilerek tablolar halinde sunulmuştur. Verilerin çözümlenmesinde kişisel bilgi değişkenleri (yaş, cinsiyet, vb.) frekans ve yüzde dağılımları bulunarak tanımlayıcı istatistikler yapılmıştır.

Araştırmanın evrenini Bingöl Gençlik Hizmetleri ve Spor İl Müdürlüğü'ne ait spor tesislerinden yararlanan sporcu ve antrenörler oluşturmaktadır. Araştırmanın sonunda spor tesislerindeki giriş ve çıkış olanaklarının, oksijen dönüşüm ve havalandırmanın, ısıtma ve ısınmanın, aydınlatmanın, banyo ve duş imkânlarının, lavabo ve tuvalet imkânlarının, seyirci koltukları ve tribünün, faaliyet öncesi ısınma alanlarının, dinlenme ve soyunma odaları kapasitesinin, güvenlik imkânlarının, otopark alanının, tesislere ulaşımın ve antrenman yapmak için verilen sürenin antrenör ve sporcuların beklenti ve ihtiyaçlarını karşıladığı belirlenmiştir. Buna karşın temizlik ve hijyen durumunun, saha ve zeminin, spor malzemelerinin, sağlık kabini ve ilk yardım odalarının, sosyal aktivite alanlarının, engelli sporculara yönelik tesislerin yeterliliğinin, işletmecilik anlayışının ve spor organizasyonlarının antrenör ve sporcuların beklenti ve ihtiyaçlarını karşılamadığı belirlenmiştir.

Anahtar Kelimeler: Spor, Spor tesisi, işletmecilik anlayışı, fiziki özellikler

2. ABSTRACT

EVALUATION OF PHYSICAL CHARACTERISTICS AND OPERATIONALITY OF SPORTS FACILITIES FOR YOUTH SERVICES AND SPORTS PROVINCIAL DIRECTORATE FOR EXPECTATIONS AND EXPECTATIONS OF SPORTS AND TRAINERS (BİNGÖL PROVINCE SAMPLE)

The aim of this research is to evaluate the physical condition of sports facilities belonging to Bingöl Youth Services and Sport Provincial Directorate and the management understanding of the managers in terms of expectations and needs of coaches and sportsmen. The necessary literature search was made and information about the research was tried to be included. In the scope of the research, physical status of the trainers and sportsmen and questionnaires about management understandings of the managers were applied and the problem of searching with the findings obtained from the questionnaire was sought. The obtained data were evaluated and presented in tabular form. In the analysis of the data, descriptive statistics were made by finding frequency and percentage distributions of personal information variables (age, sex, etc.

The universe of the research is composed of athletes and coaches who benefit from sports facilities belonging to Bingöl Youth Services and Sports Provincial Directorate. At the end of the research, it is assumed that the entrance and exit facilities of sports facilities, oxygen conversion and ventilation, heating and heating, lighting, bathroom and shower facilities, sink and toilet facilities, spectator seats and tribune, pre-activity warming areas, resting and changing rooms capacity, The area has been determined to meet the needs and expectations of trainers and athletes who are provided with access to facilities and training. On the other hand, it has been determined that the adequacy of the facilities for cleaning and hygiene, field and ground, sports equipment, health cabinets and first aid rooms, social activity areas, facilities for disabled athletes, management understanding and sports organizations can not meet the expectations and needs of coaches and athletes.

Keywords: Sports, Sports Facility, Understanding Of Business, Physical Characteristics

3. GİRİŞ

İnsanın mücadele azmini kullanarak kazanmak ve başarılı olmak için sistemli ve belirli kurallar içerisinde yaptığı bedensel aktiviteler spor olarak tanımlanmaktadır. Rekora ulaşmak, üstünlük sağlamak ve kazanma arzularının yanı sıra vücudun mukavemetini, çevikliğini devamlılığını sağlayan, irade gücünü artıran bilinçli bir uğraştır. (1) Spor, beden eğitimi faaliyetlerini alt dallara ayırarak çeşitli branşlarda somutlaştırılmış, maksimum düzeyde yapıldığında estetik, fizyolojik, psikolojik ve teknik özellikleri gerekli kılan müsabakalara dayalı ve birtakım kurallar çerçevesinde yapılan etkinliktir. (2)

Sporun ana hatlarına baktığımızda en çarpıcı amacı, beden eğitimi ile taşıdığı benzer amaçlar dışında yarışma ve kazanma duygusunu barındırmasıdır. (3)

Sporun tarihi sürecine bakıldığında ferdi ve takım sporları bağlamında değişim göstererek bireylerin veya toplulukların üstün gelme psikolojilerini ortaya koyabilecekleri bir disiplin haline gelmiştir. (4)

Sporun dünya üzerinde geniş kitlelere yayılması, sanayi devriminin ortaya çıkardığı büyük toplumsal değişmelerle doğrudan ilişki içerisinde. Sanayi toplumu oluşmasıyla beraber insan gücünün yerine makineler geçmekte, bununla birlikte üretim çıktısı artarken mesai saatleri azalmıştır. Bunun sonucunda sporun endüstriyel bir alana taşıyarak işletme fonksiyonlarınca oluşturulan sportif alanlarla sistematik bir disiplin olmasını sağlamıştır. (5)

Bir ülkede sporun gelişip yaygınlaşmış olduğunu anlayabilmek için spor ortamının oluşturulmuş olmasına ve sayıca spor alanlarının yeterli olup olmadığına bakmak gereklidir. (6) Bilindiği gibi spor ortamı, spor saha ve tesisleri, spor araç ve gereçleri, spor öğretmenleri ve yöneticileri ile sportif eğitim ve organizasyonlardan oluşmaktadır. Bu unsurlardan birinin veya birkaçının olmaması halinde o ülkede

sporun sağlıklı gelişme göstermesinden bahsetmek mümkün olmadığı görölmektedir.

(7)

Spor kültürünün bir toplumda yer ettiğini anlayabilmek için sporu oluşturan unsurların ve yeteri sayıda sportif ortamının varlığına göz atmak gerekir. Kabul edildiği üzere sporu oluşturan unsurlar, spor alanında kullanılan malzemeler, spor tesisleri, spor yöneticileri, antrenörler ve spor organizasyonlarından meydana gelmektedir. (8) Spor faaliyetlerini oluşturan unsurlardan her hangi birinin eksik olması halinde o ülkede sporun toplumda bir kültür haline gelmesinden veya yaşamın bir parçasını oluşturmamasından bahsetmek mümkün değildir. (9)

Yukarıda bahsedilen kapsamlardan bakıldığında araştırmamız Bingöl Gençlik Hizmetleri ve Spor İl Müdürlüğüne ait spor tesislerinin fiziksel yapısı ve spor saha ve tesislerini işletme anlayışının, sporcu ve antrenörlerin mevcut spor ortamlarından gereksinimlerine cevap verip veremediğini ortaya koymak için yapılmıştır. Ayrıca İlin nüfus yapısına bakılarak mevcut kamu kurumuna ait spor saha ve tesislerinin antrenör ve sporculara hangi alanlarda fayda sağladığı, mevcut spor saha ve tesislerinin beklenti ve ihtiyaçlara cevap verip vermediğini, ilgi kurumun mevcut personel durumu, spor tesisi yönetimi ve işletme kapasitesinin kullanımı üzerinde ne derecede etkili olduğu ve söz konusu kurumun ihtiyaç ve gereksinimleri hangi alan ve durumlarda yerine getirip getiremediği ortaya konulmaya çalışılmıştır.

Problem Durumu

Beden eğitimi kültürünün kökenleri yüzyıllar öncesinde yaşayan ilk insanların kendi aralarında itişip kakışmalarından kaynaklandığını bilmekteyiz. (10)

İnsanların kendi aralarında oluşturduğu hareketlilik, canlılığın en önemli belirtisi olduğu gibi vücut eğitiminin de en önde gelen unsurlardan biridir. İnsan

hayatı ile bu kadar sıkı bağları olan beden eğitimi kültürünün gelişimini ilk insanlardan başlayarak araştırmak beden eğitimi ve spor tarihini anlamamızda en önemli başlıklardan bir tanesidir. (11) Tarihçiler insanlık tarihinin başlangıcını doğa tarihinin başladığı dönem olarak değil, insanın doğaya hükmetmeye başladığı dönem, yani doğa ile işbirliği yaparak üretim sağladığı dönem olarak kabul etmektedirler. (12) Bu dönem ile birlikte bireyler, toplum yaşantısına girmişler, küçük yerleşim yerleri ve şehirler inşa ederek doğaya karşı mücadele etmişlerdir. (13) Bu kapsamda ilk spor faaliyetleri, saldırma ve savunma gibi ölümcül savaşlardan türemiştir. (14)

Yukarıda ana hatlarıyla bahsedilen ve her biri yüzlerce yıl süren oluşum devirleri yaşanmış, bu devirler süresince vücut çalışmalarının, insanın ihtiyaçlarına ve tabiat yasalarına göre uygulandığı hareketlerin ayrıca vücudu daha kuvvetli ve becerikli bir hale getirmek için kullanıldığı bir gerçektir. (15) Bakıldığında amaçsız gibi görünen hareketler zamanla şuurlu ve amaca uygun yapılan hareketler haline alarak, hareketliliğe vücut eğitici bir nitelik kazandırmıştır. (16)

Eğitici bir nitelik kazanan hareketlilik bireylerin bedenlerini kuvvetlendirme yolunda motive ederken zamanla bu etkinliklerin törensel boyut kazanması, yarışma, sponsorluk, ödül gibi yönleri ile kurumsallaşması hatta yasayla süreklilik kazanması bir yerden sonra dini, ulusal, insani değer göstergesi olarak kolektif bilinç ve bilgi alanında yer almaktadır. (17)

Ülkeler toplumlarının beden sağlığı ve ruhsal anlamda problemler yaşamaması için gayret sarf etmektedirler. (18) Toplumda yaşayan bireylerin hayatını olumsuz etkileyen bağımlılıklardan uzaklaştırmak için spor kültürünün bireylerin hayatında davranış haline gelmesi adına kitle sporları için politikalar geliştirerek gerekli önlemleri almaktadırlar. (19)

Bu açıdan bakıldığında cumhuriyetin kurulmasından bu yana devletimiz gerek spor yatırımları yaparak, gerek beş yıllık kalkınma planlarına sporu dâhil ederek, gerekse de anayasada bu duruma yer vererek bir devlet politikası oluşturmuştur. (20) Bu durumu daha da açacak olursak anayasamızın 59. Maddesinde “Devlet, her yaştaki Türk vatandaşlarının beden ve ruh sağlığını geliştirecek tedbirleri alır, sporun kitlelere yayılmasını teşvik eder. Devlet başarılı sporcuyu korur.” İbaresini geçmektedir. (21) Bu çerçevede baktığımızda oluşturulan anayasal hak ile beraber spor politikaların ülkenin tamamına yayılarak yatırımların yapılması ve müteşebbislerin spor alanına yatırım yapmasına teşvik ederek spor tesisi işletmelerinin kurulmasına ve işletmecilik anlamında zamanla gelişen bir tecrübe olgusunu ortaya çıkarmıştır. (22) Ancak ülkemizin gerek coğrafi zorlukları gerek terör gerekse de müteşebbislerin belli finans merkezlerine yatırımları nedeniyle bazı bölgelerde tesislerin yeterli düzeyde olmadığı veya müteşebbislerin gerekli alanlara yatırım yapmadığı gözlenmektedir. (23)

Ülkelerde spor faaliyetlerinde bulunan insanların oranlarını ile ilgili kuruluşlar tarafından lisans verilerek aktif spor yapanların oranlarını eşit bir şekilde değerlendirme yanlış bir bakış olur. Ancak her iki orana bakılarak o toplumun spora ilgisinin ne derecede olduğu daha doğru bir yaklaşımdır. (24)

Spor saha ve tesislerine yapılması gereken tüm yatırımları büyük oranda tamamlamış, toplumları spor kültürü ve bilinci oluşmuş ülkelerde aynı zamanda spor alanında belli bir başarı yakaladıkları görülmüştür. (10)

Bu kapsamda ekonomik ve yatırım anlamında önde gelen ülkelerin aşağıdaki tabloda verilen spor yapan nüfusun genel nüfusa oranlarına bakıldığında A.B.D’de spor yapanların genel nüfusa oranı (%69.15), Avustralya’da spor yapanların nüfusa oranı(%64.67), Almanya da ise bu oran (%33.57)’dir. Bu oranlar Fransa’da

(%27.49), İngiltere’de (%13.57)’dir. Türkiye’de ise bu durum (%3.87) ile her 100 kişiden ortalama 4 kişi spor yaptığı görülmüştür. (25)

Tablo 1. Ülkelerin Lisanssız Spora Katılım Sayıları ve Lisanslı Sporcu Sayılarının Karşılaştırılması

ÜLKELER	Kadın Nüfusu	Erkek Nüfusu	Toplam Genel Nüfus	Spor Yapan Nüfus	Spor Yapan Nüfusun Genel Nüfusa Oranları
A.B.D.	158.967.42	154.264.615	313.232.044	216.600.000	%69.15
Avustralya(13,9)	11.176.000	11.093.000	22.268.000	14.402.400	%64.67
Almanya(9,10)	41.962.000	40.341.000	82.302.000	27.636.026	%33.57
Fransa(9,12)	32.239.000	30.549.000	62.787.000	17.272.060	%27.49
İngiltere(9,11)	25.977.500	25.114.500	51.092.000	6.938.000	%13.57
Türkiye (6,7)	37.191.315	37.532.954	74.724.269	2.897.686	%3.87

Tablo 1’deki verilere bakıldığında Türkiye’nin spor tesisi yatırımlarının artırılması ve sporun geniş kitlelere ulaştırması gerekmektedir.

Ülkemizin nüfus bakımından 63. şehri olan Bingöl’de (26) Gençlik Hizmetleri ve Spor İl Müdürlüğünün bünyesinde bulunan spor saha ve tesislerinin fiziki yapısı ve tesis işletmeciliğinin antrenör ve sporcuların gereksinimlerine hangi ölçüde cevap verdiği araştırmamızın problemidir.

Araştırmanın Amaçları

Bu araştırma ile;

- Spor saha ve tesislerinin fiziki yapısının, tesislerden yararlanan antrenör ve sporcuların gereksinimlerini karşılayıp karşılayamadığının tespiti,
- Spor saha ve tesislerinde görevli olan personelin spor tesisi işletmeciliği ve aldığı eğitime oranla verdikleri hizmetlerin gereksinimlere cevap verebilme durumunun tespiti,
- Bingöl Gençlik Hizmetleri ve Spor İl Müdürlüğüne bağlı merkezde bulunan spor saha ve tesislerinin fiziki yapısının belirlenmesi, amaçlanmıştır.

Araştırmanın Önemi

Sporun en önemli unsurlarından birini spor tesisi oluşturmaktadır. Geniş kitlelere en uygun şekilde spor hizmeti sunulmasında spor saha ve tesislerinin hizmet üretimi ve kapasitesi önemli ölçüde rol alır. (7) Sporun toplum hayatının değişmez bir parçası olmasında tesislerin kapasitesinin önceden planlanarak ve bilimsel çalışmalar ışığında yapılması gerekmektedir. Ayrıca spor saha ve tesisinin işletme aşamasında ise belli bir politika çerçevesinde yapılması gerekmektedir. (20) Bu anlamda oluşturulacak işletme anlayışının hizmet verilecek olan kitlelerde etkili olabilmesi için kitlelerin spor ile ilgili beklenti ve ihtiyaçları belirlenmesi gerekmektedir.

Yapılan bu çalışma ile bahsedilen probleme çözüm bulunması istenmektedir. Bu kapsamda Bingöl ili araştırmanın evreni olarak ele alınmış, araştırmalar ile mevcut spor saha ve tesislerinin fiziksel yapısı antrenör ve sporcuların ne ölçüde tesislerde faydalandıkları ölçülmeye çalışılmış, tesis işletmeciliği anlayışına göre hizmet şekli ve iletişim biçimi gibi mesleki davranışların ne düzeyde olduğu, yönetim ve işletme fonksiyonlarının uygulama alanlarının hangi durumda olduğunu yapılan bu çalışma ile ortaya konulmuştur.

Sayıtlar

- Antrenör ve sporcuların ankette geçen maddelere içtenlikle görüşlerini belirttikleri varsayılmıştır.
- Geliştirilmiş olan anketin veri toplamak için antrenör ve sporcuların görüşlerini yansıtması noktasında yeterli oldu varsayılmıştır.

Araştırmanın Sınırlılıkları

- Yapılan çalışmada elde edilen veriler 2018 yılında Bingöl Gençlik Hizmetleri ve Spor İl Müdürlüğü'ne ait spor saha ve tesislerini kullanan antrenör ve sporcularla sınırlıdır.
- 2018 yılında ilgili kurumda görev alan personelin işletmecilik anlayışıyla sınırlıdır.
- 2018 yılında Bingöl Gençlik Hizmetleri ve Spor İl Müdürlüğü'ne ait spor saha ve tesislerinin fiziki yapısıyla sınırlıdır.
- Veriler oluşturulan anket formundaki maddelerle sınırlıdır.
- Antrenör ve sporcular bir bütün olarak ele alınmıştır.

Hipotezler

- Bingöl Gençlik Hizmetleri ve Spor İl Müdürlüğü'ne ait spor saha ve tesisleri antrenör ve sporcuların gereksinimlerine cevap vermemektedir.
- Bingöl Gençlik Hizmetleri ve Spor İl Müdürlüğü'ne ait spor saha ve tesislerinde spor yönetici ve personellerin işletmecilik anlayışının antrenör ve sporculara yeteri düzeyde yararlanmalarını sağlayamamıştır.

Tanımlar

Spor: Tek başına veya toplu olarak yapılan, kendine özgü kuralları olan genelinde bir yarışmaya dayanan bedensel ve zihinsel yetilerin gelişimini sağlayan eğitici ve eğlendirici uğraştır. Spor, ferdin doğal çevresini beşeri çevre haline çevirirken elde ettiği kabiliyetleri geliştiren, belirli kurallar altında araçlı veya araçsız, ferdi veya toplu olarak boş zaman faaliyeti kapsamı içinde veya tam zaman

olacak şekilde meslekleştirerek yaptığı sosyalleştirici, topluluğu bütünleştirici ruh ve fiziği geliştiren rekabetçi, dayanışmacı ve kültürel bir olgudur. (27)

Spor, beden eğitimi faaliyetlerini alt dallara ayırarak çeşitli branşlarda somutlaştırılmış, maksimum düzeyde yapıldığında estetik, fizyolojik, psikolojik ve teknik özellikleri gerekli kılan müsabakalara dayalı ve birtakım kurallar çerçevesinde yapılan etkinliktir. (2)

Antrenör: Gerekli bilgileri, bilimin ışığında araştıran, sporcularının başarısı için kullanan, daha sonra bu bilgileri ve kendi bilgileri ile birleştiren ve farklı özelliklere sahip olan sporcularına uygulayabilen kişi olarak tanımlanır. (28)

Sporun genel kapsamı ya da ilgili spor dalına özgü bir biçimde, antrenmanlarını ve spor etkinliklerini yaptırarak; sporcuyu taktik, teknik, kondisyon, sosyolojik, psikolojik ve zihinsel açıdan belirlenen amaca uygun şekilde kademeli olarak üst düzey verimliliğe ulaştıran kişidir. (29)

Sporcu: Sporcu, belirli kurallar altında araçlı veya araçsız, ferdi veya toplu olarak kendini spora veren, daha ileri bir düzeyde sporu meslekleştiren, rekabetçi, dayanışmacı ve kültürel bir olgu içerisinde yer alan, fizik ve moral yanı ile yaptığı işten maddi ve manevi tatmin arayan sporun aktif elemanıdır. (30)

Spor tesisi: Spor faaliyetlerinin ve her spor branşının kendine özgü çalışma, hazırlık ve antrenmanlarının yapılabilmesine uygun, spor faaliyetleri öncesi ve esnasında sporcu ve seyircilerin gereksinimlerini (saha, tribün, tuvalet, duş vb.) karşılayacak üniteleri bulunan yapı, saha ve alanlardır. (31)

Spor tesisi kavramı günümüzde spor hizmeti üreten, bu amaç doğrultusunda belirlenmiş ve gereğince dizayn edilmiş her türlü spor alanını tanımlamak için kullanılmaktadır. (32)

İşletme: İşletme, üretim faktörlerini planlı ve sistemli bir şekilde bir araya getirerek mal ya da hizmet üretimi amacı güden üretim birimine denir. (33)

İşletme, insan ihtiyaçlarına karşın mal ve hizmet üretimi amacı için kurulan, işleyen veya işletilen birime denir. Sahibinin tek veya çok olması, sahibinin kişi ya da devlet sektörü oluşu işletme sayılması için herhangi bir engel teşkil etmez. İşletme kavramına uygunluğu, üretimi gerçekleştirmek için işlemekte oluşu, mal ve hizmetlerin üretiminin gerçekleştirilmesi için uygun yer ve teknik elemanların bir araya getirilmesi yeterlidir. (33)

Spor işletmeciliği: Yerleşim yerlerindeki ve yakınındaki açık ve kapalı spor tesislerinin en uygun bir şekilde kurulmasını ve işletilmesini, sportif hizmet ve programların etkin bir biçimde planlanmasını ve uygulamaya konulmasını kapsamaktadır. (34)

Spor yöneticiliği: Spor alanında faaliyet gösteren kurumun amaçlarının gerçekleştirilmesi için bütün unsurları harekete geçiren, örgüt içi ve örgüt dışı insan ilişkilerini düzenleyen ve geliştiren, onları sevk ve idare eden, belirli yönlerde onlara rehberlik ve liderlik eden ve onları etkileyen kişilerdir. (35)

3.1. Literatür

3.1.1. Dünyada Sporun Gelişimi

Dünya tarihine bakıldığında spor faaliyetlerinin başlangıç olarak ne zaman ve hangi bölgede başladığı tam olarak bilinmemektedir. Ancak spor aktivitelerinin ortaya çıkışı insanoğlunun doğanın zorlu şartlarına karşı koyabilme isteğiyle ortaya çıktığı spor tarihçilerinin ortak bir kanısıdır. (36) Sporun, insanların tarih sahnesinde varoluşuyla beraber hayatlarını idame edebilmek için doğayla verdiği mücadeleler

sonucu ortaya çıkan avlanabilme olgusu ve bu olgunun ortaya çıkardığı malzemelere kadar dayandığı en bilinen düşüncedir. (37)

Tarihsel serüven içerisinde, sportif faaliyetlerin belirli gelişimlerden geçerek oyun, müsabaka ve toplumun büyük bir kısmının teşrif ettiği katılımcı, mücadeleci ve profesyonel spor anlamında günümüze gelerek insanoğlunun hayatının bir barçası haline gelmiştir. (38)

Tarihte bilinen ilk medeniyetler olan Çinliler, hintliler, yahudiler, mısırlılar, sümerler eski yunanlar ve türkler yaşadıkları coğrafi, iklimsel ve kendi ırksal özelliklerine göre spor faaliyetleri oluşturmuşlar ve bu eylemleri eğlence, şölen, düğün, cenaze veya dinsel inanışlar gibi etkinliklerinde birer organizasyonlara dönüştürmüşlerdir. (39)

Dini ideoloji ve sporun bir araya gelerek ortaya koyduğu ilk etkinlikler tarihçiler tarafından M.Ö. 776 olarak belirtilmiştir. Ancak geçmişi daha da eskilere uzandığı kabul edilen ve M.Ö. 472 yılında tekrar düzenlenmiş olan 8 yüzyıl aralıksız bir şekilde düzenlenen Olimpiyat Oyunlarıdır. (40)

Eski Yunanistan'da çeşitli dönemlerde 'Panheleniku' denilen dini bayramlar yapılmaktaydı. Bu dini bayramlarda şehirlerin en kuvvetli ve en güzel vücutlu insanları seçilerek yarışmalara katılırlardı. Bu yarışmalar; Delphe'de dört senede bir tanrı Apollon adına düzenlenirdi. Poleponez yarım adasının kuzey doğusunda Argolit dağlarının eteklerinde Nemea ormanında üç yılda bir, Korint kentinde ise ibadet niteliğinde dört senede bir yarışmalar düzenlenirdi. Dini ritüel şeklinde olan en meşhur yarışmalar Olimpie şehrinde her dört yılda bir yapılan Olimpiyat Oyunlarıdır. Düzenlenen olimpiyat oyunlarının amacı iyi bir birey olmak, diğer taraftan cesaret, kuvvet ve kasların zerafetini ve ahengini sağlamaktı. (41) M.Ö. 884 yılında dönemin kral İphitos tanrı Zeus için her dört senede bir haziran ayının

sonunda olimpiyat oyunlarını düzenlerdi. Olimpiyatlarda; birinci gün dinî ritüeller yerine getirilirdi. Sonraki beş gün olimpiyatlar yaya yarışlar düzenlenir, onsekizinci yarışlarda ise cirit, disk atma, atlama ve güreş müsabakaları yapılırdı. Yirmi üçüncü olimpiyatlarda müsabakalara ellerine “pugilat” denilen eldivenlerin takılarak yapıldığı boks müsabakaları ilave edilmiştir. Ayrıca spor müsabakaları devam ederken heykeltıraşlar yaptıkları sanat eserlerini sergilerken edebiyatçılar ve şairlerde bilgi ve fikir denemeleri yaparlardı. (42)

Öte yandan, Anadolu topraklarında hititler spor faaliyetlerini bir savaşa hazırlık olarak bakmaktadırlar; mızrak, ok ve yay gibi savaş alanında kullandıkları aletleri savaş becerilerini daha ileri seviyelere taşıyabilmek için spor faaliyetlerinde kullanmışlardır. Böylece spor anlayışı, toplum ve onları yönetenler arasında yaygınlaşmıştır. (43)

Osmanlı devletinin ilk döneminde avcılık, kılıç sporları, dağcılığın, yanı sıra ok atma ve güreş sporları da spor örgütlenmelerinde kurallarıyla yapılan spor faaliyetleridir. (44)

Orhan beyin sporu devlet teşkilâtına dâhil etmesi ve spora verdiği önem, kendisinden sonra gelen hanedan üyelerinin de spora en az kendisi kadar önem vermelerine neden olmuştur. Orhan Beyden sonra spor yapılanması zamanın okulları olan Enderun mekteplerine, medreselere dâhil edilmiştir. (43) Ayrıca Osmanlı döneminde dünya tarihinin en eski spor organizasyonlarından biri olarak kabul edilen Kırkpınar güreşleri başlamıştır. (45) Osmanlı Devleti sporu, geçmişte olduğu gibi savaş hazırlanma amacıyla yapmış ve teşkilâtlandırmışlardır. Bu sebeple beden eğitimi ve spor, eğitim veren kurumlarda talim olarak yer almıştır. Osmanlıda eğitim veren kurumlar şu şekilde sıralanabilir; saray eğitim öğretim kurumları, askerî eğitim öğretim kurumları, halk eğitimi veren kurumlardan tekkeler. (46)

Araştırmacıların birlikte oluşturdukları ortak bulgulara göre, Osmanlı'da sporun teşkilatlanma biçimi; üç kurumdan oluşmaktadır. (47) Bunlar;

Tekkeler, Osmanlı devletinde halka eğitim veren kurumlardan sayılmakta ve tarikat mensuplarınca oluşturulan ilke ve geleneklerin öğretildiği kültürel ve dinî merkezlerdi. Türk İslâm tasavvufunun merkezi olan tekkeler spor, felsefe, sanat, dil, din vb. alanlarda halkı yetiştiren yaygın eğitim kurumları olarak grlmektedir. (48) Ayrıca tekkelerin bir kısmı spor tekkeleri olarak teşkiltlandırılmıştır. Bu tekkelerde ata sporumuz güreş ağırlıklı olsa da diğer spor dalları da gürz, binicilik, okluk, cirit vb. branşlarda yapılmaktaydı.

Osmanlı devletinde fethedilen her merkeze bir tekke yaptırarak yörenin sağlıklı ve güçlü gençleri pehlivan olarak yetiştirilmek üzere bir araya getirilmektedir. (49) Ayrıca sporu desteklemek amacıyla önemli yerleşim yerlerine tekkeler kurulmuştur. Bu tekkeleri sıralayacak olursak; Edirne, İstanbul tekkeleri, şam, Lazkiye, Ankara, Maraş, Tokat, Mekke Cidde, Üsküp, İskenderiye, Manisa, Akhisar, Kütahya, Bergama, Yenice, İpsala, Ablony, Halep, Gelibolu ve Belgrad'da teşkiltlanmış ve yöre halkına beden eğitimi ve spor hizmeti vermişlerdir. Tekkelerin maddi durumuna göre açık spor alanları, kütüphanesi, toplantı salonları, aşevi, müzesi ile devlet büyüklerinin merasimi seyredebilmesi için inşa edilmiş kasrı da bulunurdu. (48)

Osmanlı devletinde spor teşkiltlanmasının bir diğer eğitim kurumu ise vakıflardır. Vakıflar tekkelerin maharetiyle kurulmaktadırlar. Osmanlı'da bulunan diğer vakıf düzenindeki yapılar gibi teşkiltlanmışdır. Bu tekkeler eliyle oluşturulan vakıflar kendi imknlarıyla ürettikleri gelirlerini tekkeye ve sporculara kullanmaktadırlar. Bu vakıflar daha sonraları "Greşçiler Tekkesi" adıyla da

anılacaktır. Ayrıca İstanbul’da Sıra Sevililer’deki “Ahmet Efendi Zaviyesi”ni “örnek olarak gösterilebilir. (48)

Osmanlı devletinde sporun son teşkilâtlanma şekli ise 656 yıldır var olan Kırkpınar güreşleriyle özdeşleşen “Ağalık” düzeni olarak bilinmektedir. Tarihi Kırkpınar güreşleri ve ağalık düzeni on dördüncü yüzyılın ilk yarısında kurumsallaşmıştır. (50)

Ayrıca bu üç teşkilatlanmanın yanı sıra Osmanlı saraylarının hokkabaz ve cambazlarını yetiştiren cambazhane mevcuttur. “Hasra Cambazhanesinde” öğrenciler askerî bir disiplinde eğitilirdi. Cambazlar önemli gün ve gecelerde Osmanlı saraylarında gösteri yaparlardı. Bundan dolayı cambazhanede yetişenlere sadece spor eğitimi değil, okuma yazma ve saray adabı da öğretilirdi. (51)

Osmanlı devletinde spor teşkilâtını oluşturan geleneksel kurumlar Tanzimat dönemindeki batıcılığın etkisiyle 19. yüzyılın sonlarına doğru yerlerini kulüpleşmeye bırakmıştır. (52) Bu dönemde her alanda olduğu gibi, spor alanında da batıcılık etkisini göstermiş süregelen spor teşkilatları ve uygulanan spor branşları bir yana bırakılarak evrensel olarak kabul gören spor branşlarına ve teşkilâtlanma biçimine geçiş hızlandırılmıştır. (53)

3.1.2. Türkiye’de Sporun Ve Spor Kuruluşlarının Gelişimi

Türkiye’de ilk modern sportif organizasyonlar, Osmanlı İmparatorluğunun son dönemlerinde ortaya çıkmıştır. Bu tarihsel dönemin Osmanlı İmparatorluğu sınırlarında hayatlarına devam eden yabancı uyruklu vatandaşların ülkemize getirdikleri futbol ile başlamış, Türkiye’de yaşayan insanların da futbola ilgileri artmıştır. İlk Türk futbol kulüpleri bu zaman diliminde ortaya çıkmıştır. Osmanlı devletinin son zamanlarında hayat bulan, organize bir şekilde spor faaliyetleri ve

spor organizasyonları yapan kulüpler Türkiye’de spor kültürünün temellerini atmışlardır. (54)

1920 tarihinde İstanbul’da Türkiye İdman Cemiyetleri İttifakı Yusuf Ziya Öniş liderliğinde kurulmasına karar verildi. 22 Mayıs 1922 tarihinde ise Türkiye İdman Cemiyetleri İttifakı Dernekler Yasası’na göre kurulmuş oldu. (55)

T.C.İ.’nin örgütlenme yapısına bakıldığında; İttifakın yönetimi Genel Merkez Kurulunca yürütülmekte olup, on bir kişiden oluşmaktadır. Federasyonlar ise Genel Merkez Kurulunca seçilen yedi kişiden oluşmaktadır. Ayrıca Federasyonların bünyesinde Genel Kurul ve Hazırlık Kurulu bulunmaktadır. (56)

Devletin önde gelen yöneticileri, Türkiye İdman Cemiyetleri İttifakı örgütlenmesiyle sporu toplum hayatına sokmak istemiştir. Ayrıca yeni kurulan Türkiye İdman Cemiyetleri İttifakını dernek statüsünde, ülkemizi sınırları dışında temsil eden bir yapı olarak görmüş ve maddi olarak desteklemişlerdir. 1936 tarihinde Ankara’da toplanan Türkiye İdman Cemiyetleri İttifakı genel kurulu ittifakın adını Türk Spor Kurumu olarak değiştirmesine karar vermiştir. Yeniden örgütlenmeye gidilerek, kurumun merkezini Ankara’ya taşınmıştır. Ayrıca yeniden oluşumuna karar verilen bu kurumun Cumhuriyet Halk Fırkası tarafından organize edilmesi kararı alınmıştır. (56)

Spor kurumu Cumhuriyet Halk Fırkası tarafından organize edilmeye başlamasıyla, Ülkemizin kurucusu Gazi Mustafa Kemal konuya el atarak 1938 tarihinde Beden Terbiyesi Kanunu çıkararak, Türk Spor Kurumunun yerine Beden Terbiyesi Genel Müdürlüğü kurmuştur. Bu adım ile beraber spor, tamamen devlet eliyle yapılan ve organize edilen bir kurumu olarak devam etmesi sağlanmıştır. (57)

Başbakanlığa bağlı olan Beden Terbiyesi Genel Müdürlüğü, 1942 tarihinde Milli Eğitim Bakanlığı bünyesine, 1960 tarihinde tekrardan Başbakanlığa

bağlanmıştır. 1983 tarihinde ise 179 sayılı KHK ile tekrardan Milli Eğitim Bakanlığı bünyesine dâhil edilmiş daha sonra tekrardan Başbakanlık bünyesinde Gençlik ve Spor Genel Müdürlüğü olarak 2011 yılına kadar devam etmiştir. Sporun çok daha büyük kitleler tarafından yapılması ve ciddi anlamda gelişmesiyle beraber 2011 tarihinde Gençlik ve Spor Bakanlığı olarak Ülkemize hizmet etmektedir. (58)

3.1.3. Devlet Kalkınma Planlarında Spor Ve Spor Tesisleri

Kalkınma Planları ülkemizin gelecekte hangi alanlarda gelişeceğini ortaya koymaktadır. Kalkınma Planı ilk olarak 1961 Anayasasında Devletimizin görevleri arasında yerini almıştır. 5 yıllık olarak oluşturulmaya başlanan Kalkınma Planı, 1963-1967 döneminde hayata geçmiştir. Son olarak 10. Kalkınma Planı 2014-2018 yılları arasında oluşmaktadır. (59)

Spor, bir ülkenin kültür ve medeniyetinin hangi düzeyde seyrettiğini gösteren en önemli göstergelerden biridir. Bu anlamda oluşturulan kalkınma planlarında spor başlığının önem verilmesi gerekmektedir. Ancak 1. ve 9. Dönem kalkınma planlarında spor konusuna yer verilmediği görülmektedir. (60)

Devlet eliyle oluşturulan kalkınma planları, ayrıca oluşturulduğu dönemin Hükümet programıyla aynı doğrultuda gerçekleşmektedir. Ancak devlet kademeleri tarafından oluşturulan kalkınma planlarıyla, Hükümet programlarına spor açısından göz atıldığında aynı yönde bir oluşuma veya yatırıma dönüşmemektedir. (60)

3.1.4. Türkiye’de Spor Tesislerinin Gelişimi

Ülkemizde resmi olarak spor, 1923 tarihinde “Hükümet fikri kabiliyetleri gibi ahlaki kabiliyetleri de inkişaf ettirilecektir. Bu maksatla Terbiye-i Bedeniyye Darulmuallimi acılacak...” şeklinde deklere yerini almıştır. Terbiye-i Bedeniyye Darulmuallimi olarak isimlendirilen “Gazi Terbiye Enstitüsü” adı ile kurumsallaşma sürecine girmiştir. Bununla beraber beden eğitimi öğretmeni yetiştirilmesi için “Çapa

Muallim Mektebinde” kurs açılmıştır. Bu kursta ders vermesi amacıyla iki bayan öğretim üyesi İsveç’ten getirilmiştir. (61)

Ülkemizin kurucusu Ulu Önder Atatürk’ün son dönemlerinde spora ve spor tesisi yapımına ciddi anlamda önem vermiştir. 1937-1938 tarihleri arasında toplam spor tesisi yapımı için 415.000 Lira ödenek ayrılmıştır. Bu kapsamda Türk spor tesisleri tarihinde çok önemli bir yere sahip olan Ankara Hipodromu ve Ankara 19 Mayıs Stadyumu ayrılan bu ödenekler ile yapılmıştır. (62)Yine Ulu Önder Atatürk’ün girişimleriyle kurulan Türkiye Spor Kurumunun dönemin hükümeti yatırım programına spora yer vermesiyle beraber çok amaçlı spor tesislerin açılmasından ön ayak olmuştur. Ayrıca Elmadağ, Kop ve diğer kırsal alanlara kış spor tesislerinin yapılması amacıyla 1.500.000 Lira ödenek ayrılmıştır. (63)

Beden Terbiyesi Genel Müdürlüğünün kurulmasıyla beraber hükümet yasal düzenlemeye giderek 3530 sayılı kanunun 21. maddesi gereğince 500'den fazla işçi ve memur çalıştıran kurum ve kuruluşların spor tesisi açmaları ve bu tesislerde eğitim vermek üzere beden eğitimi öğretmenlerini bünyesinde bulundurmalarını zorunlu hale getirmiştir. Ancak oluşturulan kanunun 21. madde istenilen düzeyde hayata geçmemiştir. 1938-1962 tarihleri arasında Beden Terbiyesi Genel Müdürlüğü’ne bağlı çalışmalarına devam eden Tesisler Daire Başkanlığı birçok spor tesisini yaparak Türk spor tarihine kazandırmıştır. (63)

Beden Terbiyesi Genel Müdürlüğü tarafından spor tesisleri yapımında maddi kaynak sağlanabilmesi için 1959 yılında, 7258 sayılı kanunıyla “Spor Toto Teşkilatı” kurulmuştur. Spor Toto Teşkilatı kurulmasıyla 1960 tarihinde elde edilen maddi kazancın yarısını spor tesisi yapımında kullanılmak üzere Beden Terbiyesi Genel Müdürlüğüne aktarılmıştır. Özellikle 1973 tarihine kadar olan kısımda

100.000.000 Türk lirası civarında Beden Terbiyesi Genel Müdürlüğüne aktarılmıştır.

(64)

Yerel yönetimler kapsamında ise spor tesisi yapmaları için kanun düzenlemesine gidilmiştir. Düzenlenen kanun ile 3530 sayılı kanunun 19. Maddesi gereğince il özel idareleri bütçesinin %4'ünün spor tesisleri yapımında kullanılması yasal anlamda zorunlu hale getirilmiştir. Bu anlamda düzenlenen yerel yönetim kanunu ile halkın spor yapmasını ve faaliyetleri izlemesi için, stadyumların ve spor alanlarının inşaa edilmesi sağlanmıştır. (65)

Bu zorlu sürecin ardından Beden Terbiyesi Genel Müdürlüğü'nce yönetilen Türk sporu 14.12.1983 tarihinde de 179 sayılı kanun hükmünde kararnameyle Milli Eğitim ve Gençlik ve Spor Bakanlığı bünyesinde yer aldı. 1986 yılında 3289 sayılı yasayla BTGM olan adı, Beden Terbiyesi ve Spor Genel Müdürlüğü olarak değiştirildi. 1989 yılında Başbakanlık Devlet Bakanlığı'na bağlanması nedeniyle adı "Spor Genel Müdürlüğü" oldu.

Gençlik ve Spor Bakanlığının kurulması; 6/4/2011 tarihli ve 6223 sayılı Kanunun verdiği yetkiye dayanılarak, Bakanlar Kurulu'nca 3/6/2011 tarihinde kararlaştırıldı. Kanun Hükmünde Kararname ile teşkilat yapısında değişikliğe gidilen Gençlik ve Spor Genel Müdürlüğü'nün 3289 sayılı kanunda yer alan "Gençlik ve Spor Genel Müdürlüğü" ibaresi "Spor Genel Müdürlüğü" olarak değiştirildi. (66)

Spor Genel Müdürlüğü Bünyesinde bulunan Tesisler Daire Başkanlığınca spor saha ve tesisleri devlet eliyle yapılmakta ve halka hizmet vermektedir.

3.2. İşletme Ve Spor Tesis İşletmeciliği

3.2.1. İşletme Fonksiyonları

3.2.1.1. Yönetim

İnsanlar yaşantılarının belli dönemlerinde birçok nedenden dolayı yöneticiler ile ilişki halindedirler veya bizzat kendileri yönetici olabilirler. Başka bir deyişle bireyler ya yönetici yada yönetilendir. Yönetim olgusunun insan hayatına girişi toplumda meydana gelen ihtiyaçlar üzerinde oluşan zorluklar ve yönetme kabiliyetinin yetersizliğinden kaynaklanmaktadır. (67)

3.2.1.2. Üretim

Üretim; iktisadi literatürden ele alındığında, oluşan ihtiyaçlar karşısında mal ve hizmet üretmek veya istenilen her türlü faydayı sunmak olarak tanımlanmıştır. İşletme literatüründen bakıldığında ise işletmenin elindeki mevcut hammaddeleri, oluşan ihtiyaca göre kimyasal veya fiziki dönüşümleri sağlayarak tüketicilerin ihtiyaçlarını karşılayacak mal veya hizmet üretme durumuna üretim denilmektedir. (68)

3.2.1.3 Pazarlama

Günümüz dünyasında pazarlama olgusu oldukça geniş kapsamlı ve farklı anlamlar taşıdığı bilinmektedir. Yaşadığımız modern çağda pazarlama faaliyetlerinin bir kısmı önceki yüzyıllarda farklı formatlarda gerçekleştiriliyordu. Örnek olarak reklam ya da dağıtım faaliyetleri pazarlama adıyla yürütülüyorken, bu dönemde bu iki olgu farklı iki ana faaliyet olarak devam etmektedir. Kişisel portföy ya da Mal veya hizmet satışı olarak nitelendirilen faaliyetler de modern çağ pazarlamasında yoğun bir şekilde karşılaştığımız kısımlarındandır. (69)

Satış olgusuna bakıldığında insanoğlu tarihi kadar eskidir. Daha öncede belirttiğimiz reklam veya dağıtım olgusunda da aynı durumda değerdendirilmektedir. Bu doğrultuda pazarlama için bahsedilen bütün bu olguların günümüz ekonomi dünyasında pazarlama ve pazarlama tekniği olarak görölüyor olmasındandır. İşletme fonksiyonları içerisinde pazarlama diğer fonksiyonlardan daha fazla müşteriler ile teması halinde olduğu gözlemlenmektedir. (69)

3.2.1.4 Finansman

İşletmenin temel yapılarından biride finansman fonksiyonudur. İşletmeler faaliyetlerini gerçekleştirebilmeleri için fon desteğine veya nakit paraya ihtiyaç duyarlar. İşletmenin üretimini sürdürebilmesi ve öngördüğu kar oranlarını yakalayabilmesi için söz konusu nominal değerdelerin sağlanması finansman fonksiyonunun temel görevleri arasındadır. Finansman işlevi yerine getirilirken, işletmenin üretim hayatına devam edebilmesi için ihtiyaç olan fonlar en uygun zamanda diliminde en uygun yerlerden tedarik edilmeli ve bu nakit paranın ve fonun en iyi bir biçimde kullanılması ile ilgili faaliyetler olarak finansman fonksiyonu görölmektedir. (70)

3.2.1.5 Muhasebe

Nakdi veya mali karakterde görölen işlemlere ait güvenilir ve kapsamlı bilgileri ortaya koyacak durumda olan verilerin güvenilirliklerini ortaya konmasında, ilgili merkezde toplanmasına, düzenlenmesinde, kayıt altına alınmasında, raporlar haline getirilmesinde ve analitik bir şekilde yorumlanmasına muhasebe denilir. Muhasebe işlevinin temel fonksiyonu, nakit para ile dile getirilen işletme faaliyetleri için normatif ve sistematik kayıt tutmaktır. Muhasebe kavramının ikinci ve üçüncü bölümlerinde ise oluşturulan verilerin tertiplenerek rapor halinde

sunulmasını kapsamaktadır. Muhasebe fonksiyonunun üstlenmesi gereken asıl amaç, işletme tarafından kayıt altına alınan veri ve bilgilerin kullanılmasıdır. Muhasebe kavramının son bölümünde ise yorumlama ve analiz meydana gelmektedir. (71)

3.2.1.6 İnsan Kaynakları

İnsan Kaynakları Yönetimi, bir amaç için örgütte faaliyetlerinin yapılmasını üstlenen kişilerin gelişimi, istihdamı ve refahı için ortaya konulmuş olan uyumlu, stratejik ve bütünü kapsayan bir yaklaşım olarak tanımlanmaktadır.

İşleyiş olarak bakıldığında insan kaynakları yönetimi, işletme için bir araya getirilen bireylerin nasıl yönetileceği ve hangi alanda istihdam edileceği ile ilgili stratejiyi içeren bir yapıdır. Ayrıca insan kaynakları yönetimi, kurumsal bilinç, örgütsel yapıyı derinleştirme, insan sermayesi yönetimi, kaynak veya fon sağlama, bilgi yönetimi, çalışanların eğitimi ve gelişim süreci, ödül mantalitesi, performans değerlendirmesi, çalışan ilişkileri, çalışanların güvenliğini ve iş sağlığının sağlanması sürecini kapsamaktadır. (72)

3.2.1.7 Halkla İlişkiler

Halkla ilişkiler fonksiyonu, bir kurum veya kuruluşun çalışanlarını yada tüzel kişilerin öne sürdüğü bireyleri veya işletme tarafından belirlenen hedef kitle ile profesyonel ve sağlam ilişkiler kurup bu oluşturulan ilişkileri geliştirerek hedef kitlesinin istenilen düşünceye yönlendirmesi ve hedef kitle tarafından oluşabilecek olası tepkileri değerlendirerek bu topluluğun tutumuna yön vermesini sağlayan bir süreçtir. (73)

3.2.1.8 Araştırma Geliştirme

Araştırma geliştirme fonksiyonu; işletmelerce oluşturulacak olan yeni üretim faaliyetlerini ortaya çıkarılmasına yönelik yenilikçi ve sistematik çalışmalardır.

Araştırma geliştirme, teknoloji ve bilimin ilerlemesini sağlayacak mevcut veriler ile yeni mal ve hizmet üretmek, yapılan araştırmalar ile yeni verileri elde etmek yada, yeni üretim için yazılımlar üreterek yeni sistem oluşturmak veya elde mevcut olanları verileri kullanarak üretimi geliştirmek amacı ile yapılan çalışmalardır. (74)

3.2.2. Yönetimin Fonksiyonları

3.2.2.1 Planlama

Planlama, işletmenin üretim için oluşturulan bir ya da birden fazla amacını gerçekleştirebilmesi için neyin, ne zaman, niçin, nerede, nasıl ve hangi personeli tarafından yapılacağını önceden öne sürülmesidir. Planlama, yapılacak olan örgütsel ve üretim faaliyetlerin önceden ortaya konmasıdır. Planlama temel anlamda işletmeyi ve örgütlenmeyi yönetenlerin yol haritasıdır veya olası senaryoların ortaya konmasıdır. Planlama geleceğin yani meçhulün önceden dizayn edilmesi, tahmin edilmesi ve programlanması olduğundan işletmenin en zor fonksiyonudur. Planlama aynı zamanda kapsamlı hareket etmeyi ve fikir sahibi olmayı gerektirir. (75)

3.2.2.2 Örgütlenme

Örgütlenme fonksiyonu, işletme tarafından önceden belirlenmiş bir gayeyi gerçekleştirmeye çalışan ve farklı kollardan oluşan sisteme örgütlenme denir. Örgüt, önceden belirlenen amaçları yapabilmek için durumlar veya sosyal yapılar etrafında oluşan hiyerarşik bir düzendir. Örgütlenme ise bir örgütsel amaçların yapabilmeleri için gerekli olan yer, araç, gereç ve gerekli olan personelin sağlanması; bunların belli bir direktif dâhilinde biraraya getirilmesi ve ilgi personeller ile oluşturulan şubeler arasında yetki ve görev dağılımının bir düzen halinde yapılması şeklinde tanımlanır. (76)

3.2.2.3 Yönelme

Yönetme fonksiyonu; emir, kumanda dâhilinde karar verebilme, yönlendirebilme, koordine etme ve bunların belirlenmiş plan dâhilinde sevk etme anlamlarına gelmektedir. (77)

3.2.2.4 Eşgüdümleme

Eşgüdümleme yani koordinasyon, işletmenin temel amacını gerçekleştirebilmesi için mevcut tüm personel ve birimlerin uyum içinde faaliyette bulunmasıdır. Diğer bir anlamda, yönetim kademelerinin önceden belirlenen bir gayeyi gerçekleştirmek için aynı alanda çalışan diğer birimlerle veya kurum ve kuruluşlarla koordinasyon halinde işbirliği yapmalarıdır. (75)

3.2.2.5 Denetleme

Denetleme, bir örgütün veya işletmenin ortaya koyduğu amaçlarını gerçekleştirebilmesi için planlanan faaliyetlerin tam manasıyla eyleme dönüşüp dönüşmediğini, dönüşmüş ise faaliyetlerin hangi kısımlarında ne ve ne kadarının doğru yapılıp yapılmadığı, araç ve gereçlerin ne ölçüde etkin kullanıldığını ve faaliyetlerin istenilen düzeyde yapılıp yapılmadığını; yapılmamış ise hangi sebepten ötürü yapılmadığını belirlemek ve faaliyetlerin her daim kontrol altında tutmak olarak tanımlanmaktadır. Denetleme faaliyetinin disiplinli ve düzenli olarak yapılması işletme çalışanlarının kendilerini devamlı olarak düzeltmelerine yardımcı olmaktadır. (76)

3.2.3. Spor Tesisi İşletmeciliği

3.2.3.1 Spor Tesisinin Türü ve Hizmet Alanı

Sporun devletin coğrafi olarak tüm alanlarında yaygınlaşmasında gerekli olan en temel gereksinimi spor saha ve tesislerinin inşasıdır. Günümüzde spor

tesisleri spor faaliyetlerine uygun olarak yapılabilmesi için iki temel unsur üzerinden şekillenmelidir. Bunlar; tek amaçlı tesisleri ve çok amaçlı tesisler şeklindedir. Spor tesisleri yapımında uluslararası normlar göz önünde tutularak geniş çaplı spor organizasyonlarının yapılabilmesinin önünü açacak spor saha ve tesislerinin yapımı öncelenmelidir. Ayrıca spor tesisi için oluşturulan yatırımların toplumun gereksinimlerine ve yapısı göz önüne alınarak fırsat eşitliği düzleminde yapılmalıdır. (30)

Spor saha ve tesis yapımı, sadece oluşturulacak olan spor programı üretimi ve bu faaliyetlerden faydalanma oranına göre değil mevcut spor faaliyetlerine olan talebe göre de değişim göstermelidir. Yani spor tesisinin yapımı hem spor programlarının üretimine hem mevcut spor talebine ve hem de spor hizmetlerinden üst düzeyde faydalanma durumuna tesir etmektedir. Spor tesislerin hizmete açılması, onarımı ve bakımı için belirlenen çalışanların sorumluluğunda olması ve yeteri kadar alanında tecrübeli olan teknik personel ile takviye edilmesi gerekmektedir. (34)

3.2.3.2 Spor Tesislerinin Önemi ve Yapımı İle İlgili Kriterler

Spor saha ve tesislerin planlanmasında ve yapımında aşağıdaki belirtilen konular önemli bir yer tutmaktadır;

1) Spor tesislerinin yapımında, mevcut ve potansiyel kullanım kapasitesinin tespiti ve program üretimi yapılırken yerel talepler ve kullanımlar gibi faktörler kesinlikle göz önünde bulundurulmalıdır.

2) Sadece bir spor branşına özel yapılması düşünülen bir spor tesisi ancak o spor branşının üst düzeyde faaliyette bulunduğu veya o spor branşı için ciddi bir talebin bulunduğu alanda veya bölgede yapılmaz.

3) Sadece faal sporcuların kullandığı antrenman tesislerinde veya tesisin bulunduğu bölgede seyirci potansiyeli bulunmayan yerlerde tribün yapmaya gerek yoktur.

4) Yapılacak spor tesislerinde dayanıklılık, kolay bakım ve temizleme, en az çalışan kullanma gibi detaylar göz önünde bulundurulmalıdır. Yenilikçi kalitelere açık, eğitimci koşulları oluşturularak verilen hizmet ve antrenman için kullanılan tesislerde düzenlilik ve maliyet durumları ile kanun ve standart arasında denge kurulmalıdır

5) Uluslararası yarışmaların yapıldığı merkezi yerlerde spor salonu veya spor tesislerinde kesinlikle uluslararası kabullere göre yapılmalıdır. Uluslararası kabullere göre yapılan tesisler mümkün olduğunca çok amaçlı dizayn edilmelidir. (78)

Kalkınmakta olan ülkemizde sporun belli bir düzeye gelmesi için bireylerin aktif olarak spor faaliyetlerinde bulunacağı tesislerin varlığına ihtiyaç dayanmaktadır. Bu anlamda spor kültürünün toplum tarafından benimsenmesinde spor tesislerinin varlığı önemli bir yere sahiptir. Ülkemizde sporun gelişmesiyle beraber, spor saha ve tesislerine duyulan ihtiyaç her geçen gün artmaktadır. Son dönemlerde ise spor saha ve tesislerinin yapımının arttığı görülmektedir. Ancak yapımı tamamlanan yüzlerce spor tesisin yine de spor tesisine duyulan ihtiyaca cevap vermediği görülmektedir. Spor saha ve tesislerinin yapımında genel iklim şartları, demografik yapısı ve de bölgenin iklim şartları gibi temel veriler göz önüne alınarak uluslararası standart ve normlara uygun spor tesislerinin yapımına gerçekleştirilmelidir. (79)

3.2.3.3 Spor Tesisinin Kuruluş Yeri Seçimi

Modern olarak yapılacak olan spor işletmeleri spor tesislerinin kuruluş alanını belirlerken, doğru bölgenin seçilmesi ve seçilen bölge içinde en uygun yer olmak üzere iki aşamada seçmelidirler. Spor tesis için uygun olmayan alanda veya bölgede faaliyetlerini sürdüren bir iktisadi işletme, maliyet giderlerinin yüksekliği ve diğer oluşacak şartlardan dolayı bu alandaki diğer işletmelerle rekabet edemeyecektir. (80)

Spor tesisinin kurulması için planlama yapacak olan ekibin üzerinde durulması gereken kriterler şu şekilde sıralanmaktadır; ülkeye ekonomik anlamda üst düzeyde katkı sağlaması, gelişmiş merkezlerin dışında kalan bölgelerde yapacağı spor tesisleri için özel koşullar sağlaması kaydı ile yatırım kriterleri ve istihdam probleminin çözümüne katkı sağlanması oluşturmaktadır. Söz konusu bu kapsamda bakıldığında oluşan bu kriterler yatırım fizibilitesini sosyal fayda ya da ulusal karlılık açısından önemli kriterleridir. İşletmelerin spor tesisi yatırımı yapacağı bölge seçimi ile ilgili temel etkenleri altı grupta toplamaktadır bunlar:

- 1) Pazara yakınlık
- 2) İş gücü
- 3) İklim Şartları
- 4) Teşvik Kredileri
- 5) Ulaşım
- 6) Kültürel ve sosyal şartlar.

Müteşebbis, Spor tesisi yatırımına karar verirken yatırım yapacağı tesisi nasıl ve hangi finansal değer ile üreteceğini önceden planlamalı ve faaliyette bulunacağı bölgeye veya alana karar vermelidir. Bu açıdan şu üç eylemlilik kriterini göz önünde bulundurmalıdır.

1. İktisadilik: faaliyet veya hizmetin üretimi için gerekli maliyet yada finans durumunu belirler.

2. Verimlilik: üretim faaliyeti bakımından spor tesisinin verimliliğini gösterir.

3.Karlılık: Belirlenmiş kesitli dönemler aralığında oluşturulan işletmenin öz varlığındaki net kar artışının sermayeye olan oranı olarak tanımlanır. (81)

3.2.3.4 Spor Tesislerinde İşletmecilik Faaliyetleri

Bir yatırımcı tarafından kurulan işletme, hedef kitlenin ihtiyaç ve isteklerini karşılamak için mal veya hizmet üretiminde faaliyetinde bulunan ekonomik ve teknik birimlerden oluşmaktadır. Belirlenen amaçlar doğrultusunda ekonomik ve verimli üretim faaliyetlerinde bulunmak için üretim faktörlerini belli bir tertip içinde yönetme, uyumlu şekilde planlama, güdümlene, teşkilatlandırma ve denetleme fonksiyonlarını yerine getirmek için faaliyette bulunan yapıya işletmecilik denir. (82) Bu anlamda spor işletmelerin başlıca temel amaçları kar elde etme, üretimde devamlılığı sağlama ve işletmenin hayatiyetini sürekli kılmadır. İşletmeler spor hizmet ihtiyaçlarını karşılayacak unsurları bir araya getirerek değer üretirler. Ancak spor tesisinin hayatiyeti hem spor faaliyetlerinin üretimine hem hizmetlerden faydalanma seviyesine hem de spor talebine bağlıdır. (83)

3.2.3.5 Spor Tesislerinde Verimlilik

Spor tesislerinde verimliliğe baktığımızda; işletmenin üretim faaliyetinde bulunarak elde edilen spor hizmetinin standardını, seviyesini ve kalitesini

yükselterek doğal dengeyi tahribat uğratmadan, çalışanlarına daha iyi iş şartları ve spor hizmeti verdiği hedef kitleye ise daha iyi bir hayat sunmasıdır. (84)

3.3 Bingöl Gençlik Hizmetleri Ve Spor İl Müdürlüğünün Spor Tesislerinin Durumu Ve Branşlara Göre Antrenör Ve Sporcuların Dağılımı

3.3.1 Bingöl Gençlik Hizmetleri Ve Spor İl Müdürlüğüne Ait Olan Spor Tesisleri

Bingöl ili merkez ilçesine Karşıyaka mevkiî düzağaç mahallesi Hüseyin çelik caddesi üzerinde 120.000 m2 alan üzerine kurulu Bingöl Gençlik Hizmetleri ve Spor İl Müdürlüğüne ait olan spor kompleksi mevcuttur. Bu spor kompleksi içerisinde 3 adet spor salonu, 1 adet stadyum, 1 adet sentetik yüzeyli futbol sahası, 1 adet yarı olimpik yüzme havuzu ve tenis kort sahası bulunmaktadır. Ayrıca merkez ilçenin muhtelif yerlerinde 3 adet sentetik yüzeyli futbol sahası, 1 adet atletizm pisti ve 2 adet kayak merkezi bulunmaktadır.

3.3.1.1. Bingöl Şehir Stadyumu

Bingöl ilinin kuzey batı kısmında bulunan Bingöl Şehir Stadyumu, 1983 yılında hizmete başlamıştır. Mevcut hali ile tribün kapasitesi 3.500 kişiliktir. Tribünler üstü kapalı olup stadyumun batı ve doğu kısmında bulunmaktadır. Tribünlerin alt kısımları soyunma odaları, V.İ.P. odası, hakem odası ve antrenman salonu şeklinde kullanılmaktadır. Stadyumun çevre düzenlemesi kısmi olarak yapılmıştır. Stadyumun çevre düzeni içinde asfalt yol ve otopark alanı mevcuttur. Stadyumun kuzey ve güney bölümleri yüksek duvarlarla çevrili olup duvarın üst kısımları tel örgü ile çevrilidir. Stadyuma 6 giriş kapısı olup bunların 3'ü seyircilerin tribünlere çıkması için kullanılmakta, 2'si araçların stadyuma girişi için

kullanılmakta olup bir diğeri ise protokol tribününe giriş için kullanılmaktadır. Sahanın çevresi koşu pisti şeklinde dizayn edilmiştir. Koşu pist zemininin üzeri kiremit tozu ile kaplanmıştır. Stadyumun profesyonel futbol müsabakaları yapıldı için alanı doğal çim ile kaplanmıştır. Futbol sahasının 100 metre boyu ve 50 metre eni bulunmakla beraber futbol alanında ses sistemi mevcuttur. Ayrıca resmi bayramlarda, konser ve şenliklerde kullanılmaktadır. Batı tribününün alt kısmında, 2 adet soyunma odası, 1 adet hakem odası, 1 adet malzeme odası, 1 adet antrenman salonu ve tesis personelleri için düzenlenmiş odalar bulunurken, stadyum ısıtılması kalorifer sistemi ile gerçekleşmektedir. Tesiste Soyunma odalarında 2'şer adet, tribünlerde 2'şer adet ve personel odasında 1 adet tuvalet bulunmaktadır. Ayrıca soyunma odalarında 2'şer adet banyo bulunmaktadır. (85)

3.3.1.2 Karşıyaka Spor Salonu

Karşıyaka Spor Salonu 2011 yılında Bingöl ilinin Karşıyaka mevkiinde yapılmıştır. Karşıyaka Spor Salonu dikdörtgen biçimli bir yapıya sahiptir. Çok amaçlı spor salonu olarak tasarlanmıştır. Spor salonuna giriş ve çıkışlarda kullanılmak üzere 2 adet seyirci ve sporcu girişi, 1 adet protokol girişi bulunmaktadır. Salon 3 katlı olarak tasarlanmış olup birçok kullanım alanı bulunmaktadır. Bu kullanım alanlarından protokol girişinin tam karşısında salona giriş bulunmakta olup, girişin hemen sol tarafında müdüriyet odası, 1 adet soyunma odası ve 1 adet hakem odası bulunmaktadır. Sağ tarafında ise 1 adet toplantı odası, 1 adet personel odası ve 1 adet soyunma odası mevcuttur. Güney kısmındaki seyirci ve sporcu girişlerindeki kullanım alanlarında girişin tam karşısında salon girişi ve sol tarafta bir üst katta olan tribüne giriş merdiveni ve bir adet güvenlik odası bulunmaktadır. Kuzey kesimindeki seyirci ve sporcu girişi ise antrenman salonları ve tuvalet ve banyoların olduğu alanlar bulunmaktadır. Bu alanda 1 adet

judo salonu, 1 adet jimnastik salonu, 1 adet güreş salonunun yanı sıra 2 adet tuvalet alanı ve 2 adet banyo alanı bulunmaktadır. Kuzey ve güney kısımlarını bağlayan ara koridorda ise 1 adet mutfak, 1 adet mescit ve 1 adet dinlenme odası mevcuttur. Bu alanlarda bulunan tribün altındaki alanlar ise malzeme odası olarak kullanılmaktadır. Spor alanı 49X28 boyutlarında olup tahta parke ile kaplanmıştır. Tribün ile arasında 1 metre uzunluğunda duvar ile çevrilidir. Her iki seyirci ve spor girişinin sol tarafında bulunan merdivenler ile bir üst katta bulunan tribünlere ulaşılmaktadır. Ayrıca bu katta 1 adet kantin, 1 adet ses sistemlerinin bulunduğu teknik oda, 2 adet tuvalet bulunmaktadır. Tribünlere giriş yapılan merdivenlerden bir üst kata gelindiğinde ise 1 adet masa tenisi salonu, 1 adet halk oyunları salonu, 1 adet tekwondo salonu ve 1 adet step aerobik salonu bulunmaktadır. (85)

Karşıyaka Spor Salonunun tribün kapasitesi, 1500 kişiliktir. Spor alanında iki adet oyuncu kulübesi, masa hakemlerinin alanı ve personel alanları mevcuttur. Büyük-Genç-Yıldız-Küçük-Minik, Bayan ve Erkek Basketbol, Voleybol, Hentbol, Halk Oyunları, Taekwondo, Masa Tenisi ve Judo müsabakalarının yanı sıra İl Milli Eğitim Müdürlüğü tarafından organize edilen turnuvalar ve karşılaşmalar bu tesiste yapılmaktadır. Ayrıca yine bu alanda geniş katılımlı toplantılar konser, şenlik gibi faaliyetler de yer bulmaktadır. Salon genel anlamda ile seyircili tesislerdendir. Karşıyaka Spor Salonu, kalorifer ile ısıtılmakta olup, aydınlatma ve havalandırma sistemi mevcuttur. (85)

3.3.1.3 Yarı Olimpik Yüzme Havuzu

Şehir stadyumunun güney doğu kısmında bulunan yarı olimpik kapalı yüzme havuzu, 2015 yılında hizmete sunulmuştur. Tesisin toplam yüzölçümü 2000 m²'dir. Tesisin spor alanına ve bir üst katta bulunan tribünlere giriş için 1 adet ana giriş kapısı bulunmaktadır. Ana giriş kapısından içeri girildiğinde kapının sağ ve sol

yanında 2 adet soyunma odası mevcut olup bu soyunma odalarında 6 adet soyunma kabini, 6 adet duş kabini, 6 adet tuvalet bulunmaktadır. Soyunma odalarında havuz alanına açılan kapılar bulunmaktadır. Ana giriş kapısının tam karşısında ise sağda ve solda olunan iki koridor mevcut olup burada müdüriyet odası, 1 adet çay ve dinlenme salonu, 1 adet antrenör odası, 1 adet cankurtaran odası, 1 adet diğer personellerin kullandığı oda ve 1 adet ses sisteminin ve de diğer teknik malzemelerin bulunduğu oda mevcuttur. Koridorların ortasından ve sağ tarafta bulunan soyunma odasının yan tarafından bir üst kata çıkmak için kullanılan merdivenler bulunmaktadır. Bir üst katta tribünlere ulaşımı sağlamak için 2 adet koridor bulunmakta olup 1 adet kantin ve 1 adet depo bulunmaktadır. Çevre düzenlemesi yapılmış olan tesislerde kilit taşlarıyla yapılmış yol ve otopark alanı aynı zamanda ağaçlandırma çimlendirme çalışmaları bulunmaktadır. Yarı olimpik kapalı yüzme havuzunun genel kapasitesi 250 kişilik olup, yaz ve kış sezonlarında hizmet veren kapalı yüzme havuzu fuel oil ile ısıtılmaktadır. Ana giriş kapısının tam karşısında alt kata gitmek için 1 adet merdiven bulunmakta olup alt katta 1 adet sauna odası ve 1 adet fitness salonu bulunmaktadır. (85)

3.3.1.4 Şehir Spor Salonu

Şehir Spor Salonu 1985 yılında Bingöl ilinin Karşıyaka mevkiinde yapılmıştır. Sadece bir ana giriş kapısı bulunan tesiste girişin sol tarafı tribünlere açılırken tam karşısındaki koridorda ise 1 adet müdüriyet odası, 2 adet soyunma odası, 1 adet malzeme odası ve 2 adet antrenör odası bulunmaktadır. Malzeme odasının tam karşısında tribünlerin altına denk gelen alan ise depo olarak kullanılmaktadır. Şehir Spor Salonunun genel kapasitesi 500 kişilik olup, bu tesiste geniş katılımlı toplantılar konser, şenlik gibi faaliyetler de yer bulmaktadır. Spor alanı 18X15 boyutlarında olup tahta parke ile kaplanmıştır. Tribün ile arasında 1

metre uzunluğunda duvar ile çevrilidir. Şehir Spor Salonu, kalorifer ile ısıtılmakta olup, aydınlatma sistemi mevcuttur. (85)

3.3.1.5 Bingöl Ferdi Spor Merkezi

Ferdi spor merkezi 2011 yılında Bingöl ilinin Karşıyaka mevkiinde yapılmıştır. Bingöl şehir stadyumunun doğusunda yer almaktadır. Spor merkezi kare biçimli bir yapıya sahiptir. İki ana giriş kapısı bulunmaktadır. Güneye bakan ana giriş kapısından içeri girildiğinde geniş bir bekle alanı bulunmaktadır. (85)

3.3.1.6 Düzağaç Futbol Sahası

Spor Toto Teşkilatının sponsorluğunda 2007 yılında yapılmış olan futbol sahası, mevcut hali ile 200 kişiliktir. Sahanın zemini sentetik çim olup, saha ölçüler 90X68 m² 'dir. Tesisin toplam yüzölçümü 6.300 m² ' dir. Futbol sahasının geneli tel örgüler ile çevrilidir. Futbol sahasının kuzey bölümünde 1 adet tesis idari binası bulunmakta olup, idari binada 1 adet müdüriyet odası, 2 adet soyunma odası ve 1 adet hakem odası mevcuttur. İdari bina kalorifer sistemi ile ısıtılmaktadır. (85)

3.3.1.7 Tenis Kortu

Bingöl Belediyesine 2019 yılına kadar tahsis edilen belediye hizmet binasının güney doğusunda bulunan tenis kortu tesisleri 2007 yılında hizmete açılmıştır. Toprak alan üzerine beton dökülerek inşa edilmiş olan 2 adet tenis kortu bulunmaktadır. Tenis alanları tel örgü ile çevrilidir. (85)

3.3.1.8 Aşağı Çarşı Futbol Sahası

Spor Toto Teşkilatının sponsorluğunda aşağı çarşı mevkiinde 2009 yılında yapılmış olan futbol sahası, mevcut hali ile tribünleri 2000 kişiliktir. Sahanın zemini sentetik çim olup, saha ölçüler 90X70 m² 'dir. Tesisin toplam yüzölçümü 6.120 m² ' dir.

dir. Futbol sahasının geneli tel örgüler ile çevrilidir. Futbol sahasının kuzey batı bölümünde 1 adet tesis idari binası bulunmakta olup, idari binada 1 adet müdüriyet odası, 2 adet soyunma odası ve 1 adet hakem odası mevcuttur. İdari bina kalorifer sistemi ile ısıtılmaktadır. (85)

3.3.1.9 Yeni Mahalle Sentetik Çim Yüzeyle Futbol Sahası

Spor Toto Teşkilatının sponsorluğunda yeni mahalle mevkiinde 2011 yılında yapılmış olan futbol sahası, mevcut hali ile tribünleri bulunmamaktadır. Sahanın zemini sentetik çim olup, saha ölçüler 90X68 m² 'dir. Tesisin toplam yüzölçümü 7.000 m² ' dir. Futbol sahasının geneli tel örgüler ile çevrilidir. Futbol sahasının kuzey bölümünde 1 adet tesis idari binası bulunmakta olup, idari binada 1 adet müdüriyet odası, 2 adet soyunma odası ve 1 adet hakem odası mevcuttur. İdari bina kalorifer sistemi ile ısıtılmaktadır. (85)

3.3.1.10 Güveçli Sentetik Çim Yüzeyle Futbol Sahası

Spor Toto Teşkilatının sponsorluğunda Güveçli köyü mevkiinde 2015 yılında yapılmış olan futbol sahası, mevcut hali ile tribünleri bulunmamaktadır. Sahanın zemini sentetik çim olup, saha ölçüler 94X56 m² 'dir. Tesisin toplam yüzölçümü 7.000 m² ' dir. Futbol sahasının geneli tel örgüler ile çevrilidir. Futbol sahasının doğu bölümünde 1 adet tesis idari binası bulunmakta olup, idari binada 1 adet müdüriyet odası, 2 adet soyunma odası ve 1 adet hakem odası mevcuttur. İdari bina kalorifer sistemi ile ısıtılmaktadır. (85)

3.3.1.11 Bingöl Atletizm Tesisi

Karşıyaka mevkiinde 2016 yılında yapılmış olan atletizm tesisi, mevcut hali ile seyirci kapasitesi 250 kişiliktir. Tesisin toplam yüzölçümü 10.000 m² ' dir. Tesisin tamamı duvarlar ile çevrilidir. Pistin ortasında bulunan alan çim ile kaplıdır.

Aydınlatma sistemi mevcut olan tesiste yerel ve ulusal atletizm müsabakaları yapılabilmektedir. Pistin güney doğusunda idari bina bulunmakta olup idari binada 1 adet müdüriyet odası, 2 adet soyunma odası, 1 adet hakem odası ve 1 adet malzeme odası mevcuttur. İdari bina kalorifer sistemi ile ısıtılmaktadır. (85)

3.3.1.12 Hasarek Kayak Tesisi

Dikme Köyü mevkiinde 2015 yılında hizmete girmiştir. 1 adet 1600 metre uzunluğunda kayak pisti bulunmaktadır. Tesisin toplam yüzölçümü 170.000 m² ' dir. Pist üzerinde 1 adet teleferik ve 1 adet telesiyej mevcuttur. Pistin yüzeyini düzleştirmesi ve sertleştirmesi için 1 adet snowtrac ve acil durumlarda müdahalede bulunulması için 1 adet jetsky bulunmaktadır. Tesiste yerel ve ulusal kayak müsabakaları yapılabilmektedir. Tesisin doğu kısmında otel ve idari işlemler için kullanılan 1 adet bina bulunmaktadır. Mevcut binanın 1. Katı idari işler, depo ve yemekhane olarak kullanılmakta olup diğer 2 katı otel olarak kullanılmaktadır. Tesis kalorifer sistemi ile ısıtılmaktadır. (85)

3.3.1.13 Yolçatı Kayak Tesisi

Yolçatı Köyü mevkiinde 2000 yılında hizmete girmiştir. 1 adet 500 metre uzunluğunda kayak pisti bulunmaktadır. Tesisin toplam yüzölçümü 3.539 m² ' dir. Pist üzerinde 1 adet teleferik mevcuttur. Pistin yüzeyini düzleştirmesi ve sertleştirmesi için 1 adet snowtrac bulunmaktadır. Tesiste yerel ve ulusal kayak müsabakaları yapılmamaktadır. Tesisin batı kısmında otel ve idari işlemler için kullanılan 1 adet bina bulunmaktadır. Mevcut binanın 1. Katı idari işler, depo ve yemekhane olarak kullanılmakta olup diğer 2 katı otel olarak kullanılmaktadır. Tesis kalorifer sistemi ile ısıtılmaktadır. (85)

3.2.2. Spor Branşlarına Göre Antrenör ve Sporcu Dağılımı

Tablo 2. Bingöl Gençlik Hizmetleri ve Spor İl Müdürlüğünde lisanslı sporcu dağılımı

Sıra No	Branşlar	Lisanslı Sporcu Sayısı
1	Atletizm	1.636
2	Masa tenisi	1.467
3	Voleybol	1.436
4	Karate	1.108
5	Halk Oyunları	987
6	Hentbol	955
7	Basketbol	902
8	Satranç	840
9	Kayak	719
10	Boks	629
11	Yüzme	616
12	Herkes İçin Spor	609
13	Taekwondo	578
14	Badminton	454
15	Judo	441
16	Cimnastik	332
17	Güreş	288
18	Tenis	210
19	Diğerleri	1.159
Genel Toplam		15.366

Tablo 2'ye baktığımızda (86) genel toplamda Bingöl İlinde Federasyonlara bağlı olarak lisans çıkaran 15.366 kişidir.

Tablo 3. Bingöl Gençlik Hizmetleri ve Spor İl Müdürlüğünde görev alan antrenörlerin dağılımı

Sıra No	Branşlar	Antrenör Sayısı
1	Yüzme	3
2	Basketbol	3
3	Atletizm	3
4	Kayak	3
5	Masa Tenisi	2
6	Voleybol	2
7	Karate	2
8	Taekwondo	1
9	Judo	1
10	Güreş	1
11	Futbol	1
12	Step Aerobik	1
13	Okçuluk	1
14	Diğerleri	4
Genel Toplam		28

Tablo 3'ü incelediğimizde(86) Bingöl Gençlik Hizmetleri ve Spor İl Müdürlüğünde görev alan antrenörlerin genel toplamına baktığımızda 28 antrenör bulunmaktadır.

3.2.3. Bingöl Gençlik Hizmetleri Ve Spor İl Müdürlüğüne Ait Spor Saha Ve Tesislerinde Görev Alan Yönetici Ve Personeller

Tablo 4. Bingöl Gençlik Hizmetleri Ve Spor İl Müdürlüğüne Ait Spor Saha Ve Tesislerinde Görev Alan Yönetici Ve Personellerin Dağılımı

Sıra	Spor Tesisi	Personel ve Yönetici
1	Karşıyaka Spor Salonu	7
2	Çok Amaçlı Spor Salonu	4
3	Bingöl Yarı Olimpik Yüzme Havuzu	5
4	Hesarek Kayak Tesisi	8
5	Şehir Stadı	4
6	Atletizm Sahası	3
7	Düzağaç Futbol Sahası	3
8	Aşağı Çarşı Futbol Sahası	2
9	Yol Çatı Kayak Merkezi	3

Tablo 4'e baktığımızda(86) Bingöl Gençlik Hizmetleri Ve Spor İl Müdürlüğüne ait spor saha ve tesislerinde görev alan yönetici ve personellerin toplam sayıları 39 kişiden oluşmaktadır.

4. GENEÇ VE YÖNTEM

4.1. Araştırma Modeli

Araştırma, konu hakkındaki tarama modelindedir. Tarama modeli ise geçmiş dönemde ya da mevcut haliyle var olan bir durumu olduğu şekli ile betimlemeyi esas almaktadır.

4.2. Evren ve Örneklem

Araştırma; Bingöl Gençlik Hizmetleri ve Spor İl Müdürlüğüne ait spor tesislerinin, fiziksel özellikleri ve işletmecilik anlayışı irdelenerek, mevcut durumun sporcu ve antrenörlerin ihtiyaç ve beklentileri açısından değerlendirilmesi için Anket (Survey) Yöntemi gerçekleştirilmiştir. Araştırma için Bingöl merkez ilçesinde Gençlik Hizmetleri ve Spor İl Müdürlüğüne ait spor tesislerinde görev yapan antrenörler ile spor tesislerinden yararlanan sporculardan oluşan 229 kişiye anket uygulanmıştır. Anket çalışmasına 28 antrenör ve 201 sporcu katılmıştır.

4.3. Verilerin Toplanması

Yapılan araştırma ile ilgili veriler, anket yöntemi ve literatür taraması yapılarak elde edilmiştir. Anket formunda ilk kısmında katılımcılara, yaş, cinsiyet ve eğitim durumu gibi demografik özellikler, ikinci kısmında ise spor tesislerinin fiziksel özellikleri ile işletmecilik anlayışı ile ilgili (0) Katılmıyorum, (1) Kararsızım, (2) Katılıyorum, şeklinde 3'lü likert tipinde 28 maddeden oluşan anket soruları sunulmuştur.

4.4. Anket Uygulama

Yapılan bu araştırmada verileri elde edebilmek için Bingöl merkez ilçesinde Gençlik Hizmetleri ve Spor İl Müdürlüğüne ait spor tesislerinde görev yapan antrenörler ile spor tesislerinden yararlanan sporculara 2017 yılı ekim ayında bir anket uygulanmıştır. Bu ankettten elde edilen verilerle araştırmanın problemine çözüm aranmıştır. Araştırmada kullanılan anket, Muhammed Vahit DEMİRÖZ tarafından geliştirilen, 2009 yılında Kahramanmaraş ilinde yapılan “Gençlik Hizmetleri ve Spor İl Müdürlüğü’ ne ait spor tesislerinin, fiziksel özelliklerinin ve işletmecilik anlayışının, sporcu ve antrenörlerin ihtiyaç ve beklentileri açısından değerlendirilmesi (Kahramanmaraş ili örneği)” yüksek lisans tezinde kullanılan anket çalışmasından faydalanarak yapılmıştır. Anket ile veri toplamada gereken izinlerin alınmasının ardında 229 kişilik gönüllü antrenör ve sporcu grubuna anket uygulanmıştır.

4.5. Verilerin Analizi

Yapılan anketler araştırmacının son denetimden geçirildikten sonra elde edilen veriler SPSS 22.0 paket programında değerlendirilerek tablolar halinde gösterilmiştir. Verilerin çözümlenmesinde kişisel bilgi değişkenleri vb. frekans ve yüzde dağılımları bulunarak tanımlayıcı istatistikler yapılmıştır.

5. BULGULAR

5.1. Antrenör Ve Sporculara İlişkin Demografik Bulgular

Tablo 5. Antrenör ve sporcuların yaş kategorileri ile ilgi dağılımları

Yaş Grubu		10-14	15-17	18-20	21-23	24-29	30 Yaş	Toplam
		Yaş	Yaş	Yaş	Yaş	Yaş	ve Üzeri	
Antrenör	n	-	-	-	-	5	23	28
	%	-	-	-	-	17,85	82,15	100
Sporcu	n	97	83	13	4	0	4	201
	%	48,25	41,30	6,47	1,99	-	1,99	100

Tablo 5'e bakıldığında çalışmaya katılan antrenörlerin %82,15 oranında (n=23), 30 yaş ve üzerinde olduğu, sporcularda ise; %89,60 oranında (n=180), 10-17 yaş aralığında olduğu görülmektedir.

Tablo 6. Antrenör ve sporcuların cinsiyete göre dağılımları

Cinsiyet		Erkek	Bayan	Toplam
Antrenör	n	21	7	28
	%	75	25	100
Sporcu	n	121	80	201
	%	60,20	39,80	100
Genel Toplam	N	142	87	229
	%	62	38	100

Tablo 6'ya bakıldığında çalışmaya katılan antrenörlerin %75 oranında (n=21) erkek antrenör, %25 oranında (n=7) ise bayan antrenörler oluşturmakta olup, sporcularda ise %60,20 oranında (n=121) erkek sporcular, %39,80 oranında (n=80) bayan sporcu olduğu anlaşılmaktadır.

Genel olarak bakıldığında ise %62 oranında (N=142) erkek katılımcı, %38 oranında (N=87) bayan katılımcı olduğu görülmektedir.

Tablo 7. Antrenör ve sporcuların eğitim kategorilerine göre dağılımları

Öğrenim		İlk Okul	Orta Okul	Lise	Üniversite	Lisans Üstü	Toplam
Antrenör	n	-	-	7	21	-	28
	%	-	-	25	75	-	100
Sporcu	n	10	126	60	5	-	201
	%	4,97	62,68	29,85	2,48	-	100

Tablo 7'e bakıldığında çalışmaya katılan antrenörlerin %75 oranında (n=21) üniversite mezunu olduğu, sporcularda ise; %92,53 oranında (n=186) ortaokul ve lisede okuduğu veya mezun olduğu anlaşılmaktadır.

Tablo 8. Antrenör ve sporcuların branşlara göre dağılımları

Branş		Yüz.	Atl.	Bas.	Kay.	Vol.	Kar.	M.Ten	Diğ.	Top.
Antrenör	n	3	3	3	3	2	2	2	10	28
	%	10,71	10,71	10,71	10,71	7,14	7,14	7,14	35,7	100
Sporcu	n	33	15	26	10	16	23	11	67	201
	%	16,41	7,46	12,93	4,97	7,96	11,4	5,47	33,3	100

Tablo 8'e bakıldığında çalışmaya katılan antrenörlerin %40,80 oranında yüzme, basketbol, kayak ve atletizm branşlarında bulunurken, %21,50 oranında masa tenisi, voleybol ve karate branşında bulunmakta olup, %37,70 oranında ise futbol, taekwondo, judo ve diğer branşlarda bulunmaktadır. Sporcularda ise; %16,41 oranında yüzme, %12,93 oranı ile basketbol, %11,45 oranında karate, %10,45 oranında futbol, %8,45 oranında ise taekwondo branşlarıyla ilgilendiği görülmektedir.

Tablo 9. Antrenör ve sporcuların kaç yıldır spor yaptıklarına ilişkin dağılımlar

Süre		1-5 Yıl	6-10 Yıl	11-15 Yıl	16-20 Yıl	20 Yıl ve Üzerinde	Toplam
Antrenör	n	-	9	8	6	5	28
	%	-	32,15	28,58	21,42	17,85	100
Sporcu	n	191	10	-	-	-	201
	%	95,03	4,97	-	-	-	100

Tablo 9'a bakıldığında çalışmaya katılan antrenörlerin, %32,15 oranında (n=9) 6-10 yıl aralığında, %28,58 oranında (n=8) 11-15 yıl aralığında,, %21,42 oranında (n=6) 16-20 yıl aralığında ve %17,85 oranında (n=5) 20 yıl ve üzeri sporla ilgilendikleri görülmektedir. Sporcularda ise; %95,03 oranında (n=191) 1-5 yıl aralığında ve %4,97 oranında (n=10) 6-10 yıl aralığında sporla ilgilendikleri anlaşılmaktadır. Antrenörler çoğunlukla 6-10 yıl aralığında sporla ilgilendiği görülürken sporcularda 1-5 yıl aralığında sporla ilgilendikleri anlaşılmaktadır.

Tablo 10. Antrenör ve sporcuların kullandıkları spor tesisine göre dağılımları

Spor Tesisleri		
Çok Amaçlı Spor Salonu	n	62
	%	27,08
Karşıyaka Spor Salonu	n	46
	%	20,09
Şehir Spor Salonu	n	13
	%	5,67
Şehir Stadı	n	3
	%	1,31
Düzağaç Futbol Sahası	n	22
	%	9,60
Atletizm Sahası	n	17
	%	7,42
Yarı Olimpik Yüzme Havusu	n	36
	%	15,72
Hesarek Kayak Tesisi	n	13
	%	5,67
Diğer Tesisler	n	17
	%	7,44
Toplam	N	229
	%	100

Tablo 10'na bakıldığında çalışmaya katılan antrenör ve sporcuların, %27,08 oranında çok amaçlı spor salonunu, %20,09 oranında karşıyaka spor salonunu, 15,72 oranında yarı olimpik yüzme havuzunu, %9,60 oranında düzağaç futbol sahasını, %7,42 oranında atletizm sahasını, %5,67 oranında şehir spor salonunu, %5,67 oranında hesarek kayak tesisini, %1,31 oranında şehir stadını ve %7,44 oranında ise diğer tesisleri kullandıkları görülmektedir.

Tablo 11. Antrenör ve sporcuların spor tesislerini kullanım sıklığına göre dağılımları

Süre	Haftada 1-3 kez		Haftada 3 Kez Ve Üzeri		Düzensiz Aralıklar İle Kullanıyorum		Toplam
	n	%	n	%	n	%	
Antrenör	1	3,57	24	85,71	3	10,72	28
							100
Sporcu	124	61,70	29	14,42	48	23,88	201
							100

Tablo 11'e bakıldığında çalışmaya katılan antrenörlerin %85,71 oranında (n=24) haftada 3 kez ve üzerinde spor tesislerini kullandıkları görülmektedir. Sporcularda ise; %61,70 oranında (n=124) haftada 1-3 kez spor tesislerini kullandıkları anlaşılmaktadır.

Tablo 12. Antrenör ve sporcuların spor tesisleri ile evleri arasındaki mesafeye ilişkin dağılımları

Antrenman Yaptığınız Tesis ile Eviniz Arasındaki Ortalama Mesafe Ne Kadardır?	n	%
1 Km. 'den az	23	10,05
1-3 Km. arası	56	24,45
3-5 Km. arası	109	47,60
5 Km. ve Üzeri	41	17,90
Toplam	229	100

Tablo 12'ye bakıldığında çalışmaya katılanların %47,60 oranında 109 kişinin evi ile spor tesisi arasındaki mesafenin 3-5 km arası olduğu, %24,45 oranında 56 kişinin evi ile spor tesisi arasındaki mesafenin 1-3 km arasında olduğu anlaşılmaktadır.

Tablo 13. Antrenör ve sporcuların spor tesisleri ile evleri arasındaki mesafeye ilişkin görüşlerinin dağılımları

Antrenman Yaptığınız Tesisler ile Evimiz Arasındaki Mesafenin Yakın/Uzak Olması Spor Yapmamı Etkiler / Etkilemez. Çünkü?	n	%
Spor Tesisleri Yakın Olduğu İçin sık sık Antrenman Yapıyorum.	44	19,22
Spor Tesisleri Uzak Olduğu İçin sık sık Antrenman Yapamıyorum.	56	24,45
Spor Tesisleri Uzak/Yakın Olması Antrenman Yapmamı Etkilemiyor.	129	56,33
Toplam	229	100

Tablo 13'e bakıldığında çalışmaya katılanların %56,33 oranında 129 kişinin spor tesisi ile evi arasındaki mesafenin uzak veya yakın olması antrenman yapmalarını etkilemediği görüşüne sahip oldukları görülmektedir.

5.2. Antrenör Ve Sporculara İlişkin Bulgular

Tablo 14. Antrenör ve sporcuların spor tesislerindeki giriş ve çıkış olanaklarının sayı ve kapasite bakımından görüşlerinin dağılımları

	Cinsiyet	Sayı-Yüz.	Evet Katılıyorum	Kısmen Katılıyorum	Hayır Katılmıyorum	Toplam
Antrenör	Erkek	n	14	5	2	21
		%	66,66	23,81	9,53	100
	Bayan	n	4	2	1	7
		%	57,14	28,57	14,29	100
Sporcu	Erkek	n	80	31	10	121
		%	66,11	25,62	8,27	100
	Bayan	n	49	21	10	80
		%	61,25	26,25	12,50	100
Toplam	N	147	59	23	229	
	%	64,20	25,75	10,05	100	

Tablo 14'e bakıldığında çalışmaya katılan erkek antrenörlerin %66,66 oranında, bayan antrenörlerin %57,14 oranında, erkek sporcular %66,11 oranında ve bayan sporcular ise %61,25 oranında spor tesislerindeki giriş ve çıkış olanaklarının sayı ve kapasite bakımından yeterli olduklarını bildirmiştir.

Tablo 15. Antrenör ve sporcuların spor tesislerindeki tribün kapasitesi ve seyirci koltuk sayıları bakımından görüşlerinin dağılımları

	Cinsiyet	Sayı-Yüz.	Evet Katılıyorum	Kısmen Katılıyorum	Hayır Katılmıyorum	Toplam
Antrenör	Erkek	n	14	1	6	21
		%	66,66	4,76	28,58	100
	Bayan	n	4	1	2	7
		%	57,14	14,29	28,57	100
Sporcu	Erkek	n	82	14	25	121
		%	67,76	11,57	20,66	100
	Bayan	n	11	31	38	80
		%	13,75	38,75	47,50	100
Toplam	N	111	47	71	229	
	%	48,48	20,52	31	100	

Tablo 15'e bakıldığında çalışmaya katılan erkek antrenörlerin %66,66 oranında, bayan antrenörlerin %57,14 oranında ve erkek sporcuların %67,76 oranında spor tesislerindeki tribün kapasitesi ve seyirci koltuk sayıları bakımından yeterli oldukları bildirilmekte olup, bayan sporcuların ise %47,50 oranında spor tesislerindeki tribün kapasitesi ve seyirci koltuk sayılarının yeterli olmadığı belirtilmiştir.

Tablo 16. Antrenör ve sporcuların spor tesislerindeki faaliyet öncesi ısınma ve açma-germe çalışmalarının yapılacağı alanların yeterlilik bakımından görüşlerinin dağılımları

	Cinsiyet	Sayı- Yüz.	Evet Katılıyorum	Kısmen Katılıyorum	Hayır Katılmıyorum	Toplam
Antrenör	Erkek	n	13	3	5	21
		%	61,90	14,29	23,81	100
	Bayan	n	5	0	2	7
		%	71,43	-	28,57	100
Sporcu	Erkek	n	77	17	27	121
		%	63,63	14,05	22,32	100
	Bayan	n	7	29	44	80
		%	8,75	36,25	55	100
Toplam	N	102	49	78	229	
	%	44,54	21,39	34,06	100	

Tablo 16'ya bakıldığında çalışmaya katılan erkek antrenörlerin %61,90 oranında, bayan antrenörlerin %71,43 oranında ve erkek sporcuların %63,63 oranında spor tesislerindeki faaliyet öncesi ısınma ve açma-germe çalışmalarının yapılacağı alanların yeterli oldukları bildirilmekte olup, bayan sporcuların ise %55 oranında spor tesislerindeki faaliyet öncesi ısınma ve açma-germe çalışmalarının yapılacağı alanların yeterli olmadığı belirtilmiştir.

Tablo 17. Antrenör ve sporcuların spor tesislerindeki dinlenme ve soyunma odalarının kapasite ve sayı bakımından görüşlerinin dağılımları

	Cinsiyet	Sayı- Yüz.	Evet Katılıyorum	Kısmen Katılıyorum	Hayır Katılmıyorum	Toplam
Antrenör	Erkek	n	11	1	9	21
		%	52,38	4,76	42,85	100
	Bayan	n	6	1	0	7
		%	85,71	14,29	-	100
Sporcu	Erkek	n	71	10	40	121
		%	58,67	8,27	33,06	100
	Bayan	n	11	41	28	80
		%	13,75	51,25	35	100
Toplam		N	99	53	77	229
		%	43,24	23,14	33,62	100

Tablo 17'ye bakıldığında çalışmaya katılan erkek antrenörlerin %52,38 oranında, bayan antrenörlerin %85,71 oranında ve erkek sporcuların %58,67 oranında spor tesislerindeki dinlenme ve soyunma odalarının kapasite ve sayı bakımından yeterli oldukları bildirilmekte olup, bayan sporcuların ise %51,25 oranında spor tesislerindeki dinlenme ve soyunma odalarının kapasite ve sayı bakımından kararsız oldukları belirtilmiştir.

Tablo 18 Antrenör ve sporcuların spor tesislerinin temizlik ve hijyene durumuna dair görüşlerinin dağılımı

	Cinsiyet	Sayı- Yüz.	Evet Katılıyorum	Kısmen Katılıyorum	Hayır Katılmıyorum	Toplam
Antrenör	Erkek	n	6	1	14	21
		%	28,57	4,76	66,66	100
	Bayan	n	1	0	6	7
		%	14,29	-	85,71	100
Sporcu	Erkek	n	21	8	92	121
		%	17,36	6,61	76,03	100
	Bayan	n	9	10	61	80
		%	11,25	12,50	76,25	100
Toplam		N	37	19	173	229
		%	16,16	8,29	75,55	100

Tablo 18'e bakıldığında çalışmaya katılan erkek antrenörlerin %66,66 oranında, bayan antrenörlerin %85,71 oranında, erkek sporcuların %76,03 oranında

ve bayan sporcuların ise; %76,25 spor tesislerinin temizlik ve hijyene durumu yeterli görmediklerini bildirilmiştir.

Tablo 19. Antrenör ve sporcuların spor tesislerindeki oksijen dönüşüm ve havalandırma durumlarına ilişkin görüşlerinin dağılımı

	Cinsiyet	Sayı- Yüz.	Evet Katılıyorum	Kısmen Katılıyorum	Hayır Katılmıyorum	Toplam
Antrenör	Erkek	n	17	0	4	21
		%	80,95	-	19,05	100
	Bayan	n	6	0	1	7
		%	85,71	-	14,29	100
Sporcu	Erkek	n	104	13	4	121
		%	85,95	10,75	3,30	100
	Bayan	n	76	4	0	80
		%	95	5	-	100
Toplam		N	203	17	9	229
		%	88,65	7,42	3,93	100

Tablo 19'a bakıldığında çalışmaya katılan erkek antrenörlerin %80,95'i (n=17), bayan antrenörlerin %85,71'i (n=6), erkek sporcuların %85,95'i (n=104) ve bayan sporcuların ise; %95'i spor tesislerindeki oksijen dönüşümünü ve havalandırmayı yeterli oldukları görüşüne sahiptirler.

Tablo 20. Antrenör ve sporcuların spor tesislerindeki ısıtma ve ısınma durumlarına ilişkin görüşlerinin dağılımı

	Cinsiyet	Sayı- Yüz.	Evet Katılıyorum	Kısmen Katılıyorum	Hayır Katılmıyorum	Toplam
Antrenör	Erkek	n	12	4	5	21
		%	57,15	19,04	23,81	100
	Bayan	n	5	1	1	7
		%	71,43	14,28	14,28	100
Sporcu	Erkek	n	108	7	6	121
		%	89,26	5,79	4,95	100
	Bayan	n	34	40	6	80
		%	42,50	50	7,50	100
Toplam		N	159	52	18	229
		%	69,44	22,70	7,86	100

Tablo 20'yi incelediğimizde antrenör ve sporcuların %69,44'ü (n=159) spor tesislerindeki ısıtmanın ve ısınmanın yeterli düzeyde olduklarını belirtmişlerdir.

Tablo 21 Antrenör ve sporcuların spor tesislerindeki aydınlatmalara ilişkin görüşlerinin dağılımı

	Cinsiyet	Sayı-Yüz.	Evet Katılıyorum	Kısmen Katılıyorum	Hayır Katılmıyorum	Toplam
Antrenör	Erkek	n	19	1	1	21
		%	90,48	4,76	4,76	100
	Bayan	n	6	1	0	7
		%	85,72	14,28	-	100
Sporcu	Erkek	n	99	0	22	121
		%	81,82	-	18,18	100
	Bayan	n	60	20	0	80
		%	75	25	-	100
Toplam		N	184	22	23	229
		%	80,35	9,60	10,05	100

Tablo 21'e baktığımızda genel toplamda antrenör ve sporcuların %80,35'i (n=184) spor tesislerindeki aydınlatmanın yeterli düzeyde oldukları görüşüne sahiptirler.

Tablo 22. Antrenör ve sporcuların spor tesislerindeki banyo veya duş imkânlarının kapasitesi ve sayısına ilişkin görüşlerinin dağılımı

	Cinsiyet	Sayı-Yüz.	Evet Katılıyorum	Kısmen Katılıyorum	Hayır Katılmıyorum	Toplam
Antrenör	Erkek	n	11	1	9	21
		%	52,38	4,76	42,85	100
	Bayan	n	1	1	5	7
		%	14,29	14,29	71,42	100
Sporcu	Erkek	n	0	3	118	121
		%	-	2,47	97,53	100
	Bayan	n	73	6	1	80
		%	91,25	7,50	1,25	100
Toplam		N	85	11	133	229
		%	37,12	4,80	58,08	100

Tablo 22'yi incelediğimizde genel toplamda banyo veya duş imkânlarının kapasitesi ve sayısının yeterli olmadığını bildirenler %58'08 (n=133) kişidir. Ancak bayan sporcuların ise %91,25'i (n=73) kişi spor tesislerindeki banyo veya duş imkânlarının yeterli düzeyde olduklarını bildirmişlerdir.

Tablo 23 Antrenör ve sporcuların spor tesislerindeki lavabo veya tuvalet imkânlarına dair görüşlerinin dağılımı

	Cinsiyet	Sayı- Yüz.	Evet Katılıyorum	Kısmen Katılıyorum	Hayır Katılmıyorum	Toplam
Antrenör	Erkek	n	5	2	14	21
		%	23,81	9,53	66,66	100
	Bayan	n	0	2	5	7
		%	-	28,57	71,43	100
Sporcu	Erkek	n	31	2	88	121
		%	25,62	1,65	72,73	100
	Bayan	n	18	39	23	80
		%	22,50	48,75	28,75	100
Toplam	N	54	45	130	229	
	%	23,58	19,65	56,78	100	

Tablo 23'e bakıldığında çalışmaya katılan erkek antrenörlerin %66,66'sı (n=14) kişi, bayan antrenörlerin %71,43'ü (n=5) kişi ve erkek sporcuların %72,73'ü (n=88) kişi spor tesislerindeki lavabo veya tuvalet imkânlarının yeterli olmadığını bildirilmekte olup, bayan sporcuların ise %48,75'i (n=39) kişi spor tesislerindeki lavabo veya tuvalet imkânlarının bakımından kararsız olduklarını bildirmişlerdir.

Tablo 24. Antrenör ve sporcuların spor tesislerindeki güvenlik imkânlarına dair görüşlerinin dağılımı

	Cinsiyet	Sayı- Yüz.	Evet Katılıyorum	Kısmen Katılıyorum	Hayır Katılmıyorum	Toplam
Antrenör	Erkek	n	15	4	2	21
		%	71,42	19,04	9,52	100
	Bayan	n	0	1	6	7
		%	-	14,28	85,72	100
Sporcu	Erkek	n	102	16	3	121
		%	84,30	13,23	2,47	100
	Bayan	n	65	12	3	80
		%	81,25	15	3,75	100
Toplam	N	182	33	14	229	
	%	79,48	14,42	6,11	100	

Tablo 24'ü incelediğimizde ankete katılan erkek antrenörlerin %71,42'si, erkek sporcuların %84,30'u ve bayan sporcuların %81,25'i spor tesislerindeki güvenlik imkânlarının yeterli olduğu yönünde görüş bildirmişlerdir. Ancak bayan

antrenörlerin %85,72'si spor tesislerindeki güvenlik imkânlarının yeterli olmadığı yönünde görüş belirtmişlerdir.

Tablo 25. Antrenör ve sporcuların spor tesislerindeki saha ve zemin yapılarına dair görüşlerinin dağılımı

	Cinsiyet	Sayı- Yüz.	Evet Katılıyorum	Kısmen Katılıyorum	Hayır Katılmıyorum	Toplam
Antrenör	Erkek	n	13	2	6	21
		%	61,90	9,52	28,57	100
	Bayan	n	6	1	0	7
		%	85,72	14,28	-	100
Sporcu	Erkek	n	54	21	46	121
		%	44,63	17,35	38,02	100
	Bayan	n	12	19	49	80
		%	15	23,75	61,25	100
Toplam		N	85	43	101	229
		%	37,12	18,77	44,11	100

Tablo 25'e baktığımızda ankete katılanların %44,11'i spor tesislerindeki saha ve zemin yapılarının yaptıkları spor branşına göre yetersiz görünürken, katılımcıların %37,12'si spor tesislerindeki saha ve zemin yapılarının yaptıkları spor branşına göre yeterli olduğu görüşüne sahiptirler.

Tablo 26. Antrenör ve sporcuların spor tesislerindeki mevcut spor malzemelerinin kalite ve sayı bakımından görüşlerinin dağılımı

	Cinsiyet	Sayı- Yüz.	Evet Katılıyorum	Kısmen Katılıyorum	Hayır Katılmıyorum	Toplam
Antrenör	Erkek	n	6	0	15	21
		%	28,57	-	71,43	100
	Bayan	n	0	1	6	7
		%	-	14,28	85,72	100
Sporcu	Erkek	n	2	10	109	121
		%	1,65	8,26	90,09	100
	Bayan	n	16	18	46	80
		%	57,50	22,50	61,25	100
Toplam		N	24	29	176	229
		%	10,48	12,66	76,86	100

Tablo 26'yı incelediğimizde ankete katılanların %76,86'sı spor tesislerindeki mevcut spor malzemelerinin kalite ve sayı bakımından yeterli olmadığını bildirmişlerdir.

Tablo 27. Antrenör ve sporcuların spor tesislerindeki sağlık kabini ve ilk yardım odaları hakkında görüşlerinin dağılımı

	Cinsiyet	Sayı- Yüz.	Evet Katılıyorum	Kısmen Katılıyorum	Hayır Katılmıyorum	Toplam
Antrenör	Erkek	n	0	0	21	21
		%	-	-	100	100
	Bayan	n	0	0	7	7
		%	-	-	100	100
Sporcu	Erkek	n	0	10	111	121
		%	-	8,26	91,74	100
	Bayan	n	0	11	69	80
		%	-	13,75	86,25	100
Toplam		N	0	21	208	229
		%	-	9,17	90,83	100

Tablo 27'ye baktığımızda ankete katılanların %90,83'ü spor tesislerindeki sağlık kabini ve ilk yardım odalarının yeterli olmadığını görüşüne sahiptirler.

Tablo 28. Antrenör ve sporcuların spor tesislerindeki otopark alanlarının mevcudiyetine hakkında görüşlerinin dağılımı

	Cinsiyet	Sayı- Yüz.	Evet Katılıyorum	Kısmen Katılıyorum	Hayır Katılmıyorum	Toplam
Antrenör	Erkek	n	19	2	0	21
		%	90,47	9,53	-	100
	Bayan	n	7	0	0	7
		%	100	-	-	100
Sporcu	Erkek	n	120	1	-	121
		%	99,18	0,82	-	100
	Bayan	n	60	16	4	80
		%	75	20	5	100
Toplam		N	206	19	4	229
		%	89,96	8,30	1,74	100

Tablo 28'i incelediğimizde çalışmaya katılanların %89,96'sı spor tesislerindeki otopark alanlarının yeterli olduğunu belirtmişlerdir.

Tablo 29. Antrenör ve sporcuların spor tesislerindeki sosyal aktivite alanlarına dair görüşlerinin dağılımı

	Cinsiyet	Sayı- Yüz.	Evet Katılıyorum	Kısmen Katılıyorum	Hayır Katılmıyorum	Toplam
Antrenör	Erkek	n	0	0	21	21
		%	-	-	100	100
	Bayan	n	0	0	7	7
		%	-	-	100	100
Sporcu	Erkek	n	1	1	119	121
		%	0,82	0,82	98,36	100
	Bayan	n	1	8	71	80
		%	1,25	10	88,75	100
Toplam		N	2	9	218	229
		%	0,87	3,93	95,20	100

Tablo 29'a baktığımızda çalışmaya katılanların %95,20'si (n=218) spor tesislerindeki sosyal aktivite alanlarının ihtiyaç ve beklentileri anlamında yeterli olmadığı görüşünü belirtmişlerdir.

Tablo 30 Antrenör ve sporcuların spor tesislerinde düzenlenen aktivitelerden haberdar olmaları ve personellerin iletişim becerileri hakkında görüşlerinin dağılımı

	Cinsiyet	Sayı- Yüz.	Evet Katılıyorum	Kısmen Katılıyorum	Hayır Katılmıyorum	Toplam
Antrenör	Erkek	n	6	14	1	21
		%	28,58	66,66	4,76	100
	Bayan	n	1	6	0	7
		%	14,28	85,71	-	100
Sporcu	Erkek	n	69	42	10	121
		%	57,02	34,71	8,26	100
	Bayan	n	4	10	66	80
		%	5	12,50	82,50	100
Toplam		N	80	72	77	229
		%	34,94	31,44	33,62	100

Tablo 30'u incelediğimizde ankete katılan antrenörlerin %71,42'si (n=20) kişi düzenlenen aktivitelerden haberdar olmaları ve personellerin iletişim becerileri hakkında kararsız olduklarını belirtmelerine karşın, erkek sporcuların %57,02'si (n=69) kişi düzenlenen aktivitelerden haberdar olmaları ve personellerin iletişim becerileri hakkında beklenti ve ihtiyaçları açısından yeterli görmektedirler. Ancak ve

bayan sporcuların %82,50'si beklenti ve ihtiyaçları açısından yeterli görmemektedirler

Tablo 31. Antrenör ve sporcuların spor tesislerindeki mimari tasarım, kullanılan malzemenin kalitesi ve işçiliği açısından görüşlerinin dağılımı

	Cinsiyet	Sayı-Yüz.	Evet Katılıyorum	Kısmen Katılıyorum	Hayır Katılmıyorum	Toplam
Antrenör	Erkek	n	9	7	5	21
		%	42,86	33,34	23,80	100
	Bayan	n	5	2	0	7
		%	71,43	28,57	-	100
Sporcu	Erkek	n	76	44	1	121
		%	62,81	36,37	0,82	100
	Bayan	n	18	61	1	80
		%	22,50	76,25	1,25	100
Toplam		N	108	114	7	229
		%	47,16	49,79	3,05	100

Tablo 31'e baktığımızda ankete katılanları %49,79'u (n=114) kişi spor tesislerindeki mimari tasarım, kullanılan malzemenin kalitesi ve işçiliği açısından kararsız olduklarını belirtmektedirler.

Tablo 32. Antrenör ve sporcuların spor tesislerindeki yönetici, personel, sağlık görevlisi ve masör gibi kişilerin sayıca yeterliliğine dair görüşlerinin dağılımı

	Cinsiyet	Sayı-Yüz.	Evet Katılıyorum	Kısmen Katılıyorum	Hayır Katılmıyorum	Toplam
Antrenör	Erkek	n	3	12	6	21
		%	14,28	57,15	28,57	100
	Bayan	n	1	4	2	7
		%	14,28	57,15	28,57	100
Sporcu	Erkek	n	47	49	25	121
		%	38,84	40,50	20,66	100
	Bayan	n	4	54	22	80
		%	5	67,50	27,50	100
Toplam		N	55	119	55	229
		%	24,02	51,96	24,02	100

Tablo 32'yi incelediğimizde çalışmaya katılanların %51,96'sı spor tesisinde bulunan yönetici, personel, sağlık görevlisi ve masör gibi kişilerin sayıca yeterliliği bakımından kararsız olduklarını belirtmişlerdir.

Tablo 33. Antrenör ve sporcuların, engelli sporculara yönelik spor tesislerinin yeterliliğine dair görüşlerinin dağılımı

	Cinsiyet	Sayı- Yüz.	Evet Katılıyorum	Kısmen Katılıyorum	Hayır Katılmıyorum	Toplam
Antrenör	Erkek	n	8	1	12	21
		%	38,09	4,76	57,15	100
	Bayan	n	1	0	6	7
		%	14,28	-	85,72	100
Sporcu	Erkek	n	12	41	68	121
		%	9,91	33,89	56,20	100
	Bayan	n	2	10	68	80
		%	2,50	12,50	85	100
Toplam		N	23	52	154	229
		%	10,04	22,70	67,24	100

Tablo 33'e göz önünde bulundurduğumuzda katılanların %67,24'ü (n=154) kişi spor tesislerinin engelli sporcularının ihtiyaç ve beklentisi açısından yeterli olmadığını belirtmektedirler.

Tablo 34. Antrenör ve sporcuların spor tesislerine ulaşımı hakkında görüşlerinin dağılımı

	Cinsiyet	Sayı- Yüz.	Evet Katılıyorum	Kısmen Katılıyorum	Hayır Katılmıyorum	Toplam
Antrenör	Erkek	n	9	7	5	21
		%	42,86	33,34	23,80	100
	Bayan	n	4	0	3	7
		%	57,14	-	42,86	100
Sporcu	Erkek	n	78	12	31	121
		%	64,47	9,91	25,62	100
	Bayan	n	51	20	9	80
		%	63,75	25	11,25	100
Toplam		N	142	39	48	229
		%	62,01	17,03	20,96	100

Tablo 34'ü incelediğimizde çalışmaya katılanların %62,01'i (n=142) kişi spor tesislerine ulaşımı hakkında yeterli olduğunu ifade etmişlerdir.

Tablo 35. Antrenör ve sporcuların spor tesislerinde antrenman yapmaları için verilen süre hakkındaki görüşlerinin dağılımı

	Cinsiyet	Sayı- Yüz.	Evet Katılıyorum	Kısmen Katılıyorum	Hayır Katılmıyorum	Toplam
Antrenör	Erkek	n	18	3	0	21
		%	85,72	14,28	-	100
	Bayan	n	7	0	0	7
		%	100	-	-	100
Sporcu	Erkek	n	94	22	5	121
		%	77,67	18,18	4,13	100
	Bayan	n	61	15	4	80
		%	76,25	18,75	5	100
Toplam	N	180	40	9	229	
	%	78,60	17,47	3,93	100	

Tablo 35'e baktığımızda ankete katılanların %78,60'ı spor tesislerinde antrenman yapmaları için verilen sürenin beklenti ve ihtiyaçlarını karşıladığını belirtmiştir.

Tablo 36. Antrenör ve sporcuların antrenman yaptıkları spor tesislerindeki fiziksel kapasitesi hakkındaki görüşlerinin dağılımı

	Cinsiyet	Sayı- Yüz.	Evet Katılıyorum	Kısmen Katılıyorum	Hayır Katılmıyorum	Toplam
Antrenör	Erkek	n	4	13	4	21
		%	19,04	61,92	19,04	100
	Bayan	n	1	4	2	7
		%	14,28	57,15	28,57	100
Sporcu	Erkek	n	41	49	31	121
		%	33,89	40,49	25,62	100
	Bayan	n	6	16	58	80
		%	7,50	20	72,50	100
Toplam	N	52	82	95	229	
	%	22,70	35,80	41,48	100	

Tablo 36'yı incelediğimizde çalışmaya katılanların %35,80'ni (n=82) kişi antrenman yaptıkları spor tesislerindeki fiziksel kapasite hakkında kararsız olduklarını vurgularken, katılımcıların %41,48'i (n=95) kişi antrenman yaptıkları spor tesislerindeki fiziksel kapasitenin beklenti ve ihtiyaçlara uygun olmadığını belirtmektedirler.

Tablo 37. Antrenör ve sporcuların spor tesislerinde bulunan personel ve yöneticilerin oluşan problemlere karşı ilgiliği hakkında görüşlerinin dağılımı

	Cinsiyet	Sayı- Yüz.	Evet Katılıyorum	Kısmen Katılıyorum	Hayır Katılmıyorum	Toplam
Antrenör	Erkek	n	6	14	1	21
		%	28,58	66,66	4,76	100
	Bayan	n	0	3	4	7
		%	-	42,85	57,15	100
Sporcu	Erkek	n	31	61	29	121
		%	25,62	50,42	23,96	100
	Bayan	n	9	29	42	80
		%	11,25	36,25	52,50	100
Toplam		N	46	107	76	229
		%	20,08	46,73	33,19	100

Tablo 37'ye baktığımızda ankete katılanların %46,73'ü spor tesislerinde bulunan personel ve yöneticilerin oluşan problemlere karşı ilgileri hakkında kararsız olduklarını belirtirken, katılımcıların %33,19'u spor tesislerinde bulunan personel ve yöneticilerin oluşan problemlere karşı ilgileri hakkında beklenti ve ihtiyaçlara uygun olmadığı belirtmektedirler.

Tablo 38 Antrenör ve sporcuların spor tesislerinde bulunan personel ve yöneticilerin spor ve sporcu açısından özendiricilik ve teşvik edicilikleri hakkında görüşlerinin dağılımı

	Cinsiyet	Sayı- Yüz.	Evet Katılıyorum	Kısmen Katılıyorum	Hayır Katılmıyorum	Toplam
Antrenör	Erkek	n	14	5	2	21
		%	66,66	23,81	9,53	100
	Bayan	n	4	3	0	7
		%	57,15	42,85	-	100
Sporcu	Erkek	n	54	40	27	121
		%	44,62	33,05	22,31	100
	Bayan	n	16	48	16	80
		%	20	60	20	100
Toplam		N	88	96	45	229
		%	38,42	41,93	19,65	100

Tablo 38'i incelediğimizde çalışmaya katılan erkek antrenörlerin %66,66'sı (n=14) kişi ve erkek sporcuların %44,62'si (n=54) kişi spor tesislerinde bulunan personel ve yöneticilerin spor ve sporcu açısından özendirici ve teşvik edici bulduklarını belirtmektedirler. Ancak bayan sporcuların %60'ı (n=48) kişi spor

tesislerinde bulunan personel ve yöneticilerin spor ve sporcu açısından özendiriciliği ve teşvik ediciliği hakkında kararsız olduklarını vurgulamaktadırlar.

Tablo 39. Antrenör ve sporcuların spor tesislerinde yapılan sportif organizasyonlar ve yönetim fonksiyonları açısından görüşlerinin dağılımı

	Cinsiyet	Sayı- Yüz.	Evet Katılıyorum	Kısmen Katılıyorum	Hayır Katılmıyorum	Toplam
Antrenör	Erkek	n	9	1	11	21
		%	42,85	4,76	52,38	100
	Bayan	n	3	0	4	7
		%	42,85		57,15	100
Sporcu	Erkek	n	41	41	39	121
		%	33,88	33,88	32,24	100
	Bayan	n	29	33	18	80
		%	36,25	41,25	22,50	100
Toplam		N	82	75	72	229
		%	35,80	32,75	31,45	100

Tablo 39’u değerlendirdiğimizde çalışmaya katılan erkek antrenörlerin %52,38’i (n=11) kişi ve bayan antrenörlerin %57,15’i (n=4) spor tesislerinde yapılan sportif organizasyonlar ve yönetim fonksiyonları açısından beklenti ve ihtiyaçları karşılamadığını belirtmektedirler. Ancak genel toplamda %35,80’ni spor tesislerinde yapılan sportif organizasyonlar ve yönetim fonksiyonları açısından beklenti ve ihtiyaçları karşıladığını belirtmektedirler.

Tablo 40. Antrenör ve sporcuların antrenman yaptıkları spor tesislerinde bulunan personel ve yöneticilerin işletmecilik anlayışı içerisinde uygun mesleki eğitimleri ve ihtiyaç ve beklentileri karşılama hakkında görüşlerinin dağılımı

	Cinsiyet	Sayı- Yüz.	Evet Katılıyorum	Kısmen Katılıyorum	Hayır Katılmıyorum	Toplam
Antrenör	Erkek	n	3	3	15	21
		%	14,29	14,29	71,42	100
	Bayan	n	0	1	6	7
		%	-	14,28	85,71	100
Sporcu	Erkek	n	23	29	69	121
		%	19,01	23,96	57,03	100
	Bayan	n	17	39	24	80
		%	21,25	48,75	30	100
Toplam		N	43	72	114	229
		%	18,77	31,44	49,79	100

Tablo 40'ı incelediğimizde erkek antrenörlerin %71,42'si (n=15) kişi, bayan antrenörlerin %85,71'i (n=6) ve erkek sporcuların %57,03'ü (n=69) kişi spor tesislerinde bulunan personel ve yöneticilerin işletmecilik anlayışı içerisinde uygun mesleki eğitimleri ve ihtiyaç ve beklentileri karşılama hakkında yeterli olmadıklarını belirtmektedirler. Ayrıca bayan sporcuların %48,75'i (n=39) kişi kararsız olduklarını vurgulamalarına karşın %30'u (n=24) kişi kişi spor tesislerinde bulunan personel ve yöneticilerin işletmecilik anlayışı içerisinde uygun mesleki eğitimleri ve ihtiyaç ve beklentileri karşılama hakkında yeterli olmadıklarını belirtmektedir.



6. TARTIŞMA VE SONUÇ

Modern ve gelişmekte olan dünyada, spor da toplumları ilgilendiren diğer kavramlar gibi kapsamlı ve karmaşık bir yapıya sahiptir. Bu kapsamda spor olgusu ekonomik, sosyal, kültürel ve siyasal alanlardan bağımsız olarak düşünülemez. Bu çerçevede bakıldığında spor eksenli yapılan çalışmalar ülkenin tanıtımında, gelişiminde, sağlıklı bir nesil yetişmesinde, eğitiminde, ekonomik bir sektör olarak merkezi eğilim oluşturmasında vb. alanlar ve gelişmelerde önemli bir rol oynamakla beraber bu gelişmelerin yaşanmasında hiç şüphe yoktur ki sağlam temellere oturtulmuş bir spor yönetimine ve spor tesislerinin gelişmişliğine bağlıdır.

Ülkemizde son zamanlarda spor alanında hem özel sektörün varlığı hem devletin bu alanda yaptığı yatırımlara bakıldığında ciddi anlamda mesafe alındığı görülmektedir. Devletin her yönüyle sporu sevk ve idare edebilmesi için oluşturulan Gençlik ve Spor Bakanlığı ve bu bakanlığa bağlı olarak çalışan Spor Genel Müdürlüğüne düşen görev ve yükümlülükler çok büyüktür.

Araştırmamız ile elde edilen bulguları değerlendirdiğimizde ulaşılan sonuçları şunlardır;

Bingöl Gençlik Hizmetleri ve Spor İl Müdürlüğüne ait Merkez İlçede bulunan spor tesislerinde antrenman yapan sporcuların büyük çoğunluğu (n=180) 10-17 yaş aralığında oluşturmaktadır. Ayrıca antrenörlerin geneline bakıldığında (n=23) 30 yaş ve üzerinde olduğu görülmektedir.

Antrenör ve sporcuların cinsiyet dağılımına bakıldığında; antrenörlerin %75'i (n=21) erkeklerden oluşmaktadır. Sporcuları ele aldığımızda %60,20'si (n=121) erkek sporculardan oluşmaktadır. Araştırmada erkek antrenör ve sporcuların, bayan antrenör ve sporculara nazaran daha katılımcı oldukları görülmektedir. Kastamonu'da yapılan bir çalışmada, spor tesislerinden faydalanan antrenör ve

sporcuların büyük bir bölümünün, erkeklerin oluşturduğu belirlenmiştir. (87) Araştırmamızla paralellik arz etmektedir.

Antrenörlerin büyük bir çoğunluğu %75 oranında üniversite, sporcuların ise; ortaokul ve lise okuduğu veya mezun olduğu belirlenmiştir. Kahramanmaraş İlinde yapılan bir araştırmada sporcuların ortaokul ve lise okudukları veya mezun olduğu, antrenörlerinde üniversite mezun oldukları belirtilmiş olup, (88) yapılan bu çalışma araştırmamızla paralellik göstermektedir.

Yapılan araştırma ile ilgi duyulan ve uğraşılan spor dallarına genel anlamda bakıldığında sırasıyla yüzme, basketbol ve atletizm oluşturmaktadır. Antrenörler ircaa ettikleri spor branşıyla çoğunlukla 6-10 yıl aralığında, sporcular ise 1-5 yıl aralığında spor yaptıkları araştırmamızda görülmüştür.

Bingöl Gençlik Hizmetleri ve Spor İl Müdürlüğüne ait spor tesislerini kullanan antrenör ve sporcuların faaliyetlere katılım yoğunluğu bakımında sırasıyla; Çok Amaçlı Spor Salonu, Karşıyaka Spor Salonu, Bingöl Yarı Olimpik Yüzme Havuzu ve Düzağaç Futbol Sahası olduğu araştırmada görülmüştür. Antrenörlerin spor tesislerini haftada 3 kez ve üzerinde, sporcularında haftada 1-3 kez kullandıkları görülmüştür.

Spor tesislerinde sportif faaliyetlere katılan antrenör ve sporcuların büyük bir kısmının evi ile spor tesisi arasındaki mesafe 3-5 km arasında olduğu, tesis ile evi arasındaki mesafenin uzak veya yakın olması antrenman yapmaları etkilemediği araştırmada görülmüştür.

Yapılan bu araştırmada spor tesislerindeki giriş ve çıkış olanaklarının, oksijen dönüşüm ve havalandırmanın, ısıtma ve ısınmanın, aydınlatmanın, banyo ve duş imkânlarının, lavabo ve tuvalet imkânlarının, seyirci koltukları ve tribünün, faaliyet öncesi ısınma alanlarının, dinlenme ve soyunma odaları kapasitesinin, güvenlik

imkânlarının, otopark alanının, tesislere ulaşımın ve antrenman yapmak için verilen sürenin antrenör ve sporcuların beklenti ve ihtiyaçlarını karşıladığı belirlenmiştir. Buna karşın temizlik ve hijyen durumunun, saha ve zeminin, spor malzemelerinin, sağlık kabini ve ilk yardım odalarının, sosyal aktivite alanlarının ve engelli sporculara yönelik tesislerin yeterliliğinin antrenör ve sporcuların beklenti ve ihtiyaçlarını karşılamadığı belirlenmiştir.

Ayrıca düzenlenen aktivitelerden haberdar olma ve personellerin iletişim becerilerinin, mimari tasarımının ve tesislerin fiziksel kapasitesinin beklenti ve ihtiyaçları karşılayıp karşılamadığı hakkında kararsız oldukları belirlenmiştir.

Spor tesislerinde düzenlenen spor organizasyonlarının yönetim fonksiyonları ve işletmecilik boyutları çerçevesinde yapılan yürütme, planlama, organize etme kontrol ve denetim süreçlerinin antrenörlerin beklenti ve ihtiyaçlarını karşılamadığı, sporcuların ise bu anlamda kararsız oldukları araştırma ile görülmüştür.

Bingöl Gençlik Hizmetleri ve Spor İl Müdürlüğüne ait spor tesislerinde bulunan personel ve yöneticilerin oluşan problemlere karşı ilgileri ve işletmecilik anlayışı içerisinde mesleki eğitimleri antrenör ve sporcuların beklenti ve ihtiyaçlarını karşılamadığı belirlenmiştir.

Sonuç olarak, Gençlik ve Spor Bakanlığı tarafından ülke genelinde spor tesislerinin değişim ve dönüşümünü başlatmasıyla beraber Bingöl İlinde de ciddi anlamda spor tesislerini yenileyerek halkın hizmetine sunmuştur. Yenilenen tesislerin yanında halen eski dönemlere ait spor tesislerini varlığı beraberinde birçok sorunu da getirmektedir. Mevcut spor tesislerinin bakım ve onarımı zamanında ve yeterince yapılmadığından dolayı antrenör ve sporcuların, beklenti ve ihtiyaçlarını karşılayamamaktadır. Spor tesislerine gerekli müdahalelerin yapılamaması yöneticilerin işletmecilik anlayışının ve mesleki eğitimlerinin yeterli olmadığını

göstermektedir. Bu anlamda Bingöl Gençlik Hizmetleri ve Spor İl Müdürlüğünde çalışan personel ve yöneticilerin iletişim beceri eğitimi ve hizmet içi seminerleri verilerek işletmecilik anlayışı ve spor organizasyonlarının daha verimli olması sağlanmalıdır.

Sporcu sağlığı açısından son derece önemli olan ve Bingöl Gençlik Hizmetleri ve Spor İl Müdürlüğüne ait spor tesislerinde atıl durumda olan sağlık ve ilk yardım odalarının aktif hale getirilmeli ve gerekli sağlık personelini bünyesine katmalıdır. Ayrıca engelli sporcuların spor tesislerinden yararlanabilmesi için gerekli çalışmalar yapılmalıdır.

Antrenör ve sporcuların beklenti ve ihtiyaçlarını belirlemek ve olası ihtiyaçların etkin bir şekilde karşılanabilmesi için Bingöl Üniversitesi Beden Eğitimi ve Spor Yüksek Okulu ile ortak proje geliştirilmelidir.

7. KAYNAKLAR

1. İnal A. Beden Eğitimi ve Spor Bilim. İstanbul: Nobel Yayınevi, 2015: 192.
2. Kale R, Erşen E. Beden Eğitimi ve Spor Bilimlerine Giriş, İstanbul: Nobel Yayınevi, 2003: 180-270
3. Small E. Çocuk ve Spor. Şenoğuz, H. (çev.), İstanbul: Optimist Yayınları, 2006: 279.
4. İşler H. Türk Spor Tarihi Geleneksel Aba-Şalvar Güreşlerimiz, Turna Yayınları, İstanbul, 2013: 19
5. Arıkan S. Farklı Branşlardaki Spor Seyircilerinin Spor Ortamına İlişkin Görüşleri. Kastamonu Eğitim Dergisi, 2004;12: 18.
6. İşler H. Beden Eğitimi ve Spor El Bilgileri Kitabı. Lazer Ofset Matbaa, 1. Baskı. Niğde, 2001: 29.
7. Donuk B. Spor Yönetim Sanatı, Ötüken Neşriyat, İstanbul, 2016: 108-122.
8. İnal R. Küreselleşme ve Spor. Evrensel Basım Yayım, 1. Baskı, İstanbul, 2008: 99.
9. Salman M. Ülkemizde Gençlik ve Spor Genel Müdürlüğüne Ait Bulunan Spor Salonlarının, Kapasite ve Dağılım Yönünden Değerlendirilmesi ve Mevcut Durumun Tespiti, Hacettepe Üniversitesi, Spor Bilimleri II. Ulusal Kongre Bildirileri, Ankara.1992: 42.
10. Derman E. Spor Kültürü, Detay Yayıncılık, Ankara, 1. Baskı, 2016: 11-61.
11. Savaş, İ. Spor Genel Kültürü, İnkılap Kitabevi, Ankara, 1. Baskı,1997: 46.
12. Aydın S. A'dan Z'ye Dünya Tarihi, Taş Medrese Yayınları, Erzurum, 1. Baskı, 2013: 73
13. Barnes J. On Buçuk Bölümde Dünya Tarihi, Serdar Rifat Kırkoğlu (Çev.) Ayrıntı Yayınları , İstanbul, 3. Baskı, 2016: 59.
14. Savaş İ. Spor Yapan İnsan, E Yayınları, İstanbul, 1. Baskı 2008: 93.
15. Çetin N. Toplum Sağlığı İçin Nerede, Niçin, Nasıl Spor Yapılır? Turna Yayınları, İstanbul, 1. Baskı, 2013: 29.
16. Dever A. Spor Sosyolojisi, Siyasal Kitapevi, 1. Baskı, Ankara, 2015: 41.
17. Erdemli A. Spor Felsefesi, E Yayınları, 1. Baskı, İstanbul, 2006: 44.
18. Topçu N. Psikoloji, Dergah Yayınları, 1. Baskı, İstanbul, 2003: 31.
19. Dever A. Tarihsel ve Güncel Boyutlarıyla Spor ve Toplum, Dergah Yayınları, 1. Baskı, İstanbul, 2010: 178
20. Fişek K. Dünyada ve Türkiye'de Spor Yönetimi, Ankara Üniversitesi Basımevi, Ankara, 1981: 53-71.
21. Uslu F. Akgül M. Türk Spor Hukuku Mevzuatı, Adalet Yayınları, 1. Baskı,1 Cilt. Ankara, 2016: 109.
22. Fişek K. 3S İmparatorluğu-Siyaset, Spor ve Sermaye İmparatorluğu, Tarihçi Kitapevi, İstanbul, 2011: 101.
23. Çağlar A. Terör ve Türkiye, Gazi Kitapevi, Ankara, 2009: 49.
24. Karahüseyinoğlu FA, Ramazanoğlu Fİ, Nacar EY ve ark. Türkiye'nin Spordaki Konumunun Bazı Avrupa Ülkeleri İle Karşılaştırılması, Doğu Anadolu Bölgesi Araştırmaları, 2005:3.
25. Yücel AR, Sunay HA. Türk Sporuna İlişkin Nicel Gelişimin Dönemsel Olarak İncelenmesi ve Bazı Ülkelerle Karşılaştırılması, Ankara Üni. Dergisi, 2013;11: 98.
26. www.tuik.gov.tr. Nüfus Sayımına Göre İllerin Sıralanışı (Erişim Tarihi:08/03/2017)
27. Kılıçgil E. Sosyal Çevre-Spor İlişkileri, Bağırın Yayınevi, Ankara, 1985: 56.
28. Sevim YA, Tuncer FE, Erol EM. Antrenör Eğitimi ve İlkeleri. Ankara, Gazi Kitabevi, 1. Baskı, 2001: 36.

29. Konter ER. Bir Lider Olarak Antrenör. İstanbul, Alfa Yayınları, 1. Baskı, 1996: 71.
30. Erkal M, Ayan D, Güven Ö. Sosyolojik Açıdan Spor, Der Yayınları, İstanbul, 3.Baskı, 1998: 104-259.
31. T.C. Başbakanlık Devlet İstatistik Enstitüsü Dergiai, Ankara, 2002; 12:22.
32. Yıldız SÜ. Antrenör Spor ve Fiziksel Etkinlik Hizmetleri Pazarlaması. Detay Yayıncılık, Ankara, 1. Baskı, 2010: 26.
33. Aslan ŞE. Yöneticinin El Kitabı, Eğitim Yayınevi, Konya, 1. Baskı, 2008: 21-25.
34. Ekenci G, İmamoğlu F. Spor işletmeciliği. Berikan Yayınevi, Ankara, 2014.
35. Yetim A. Spor yönetiminde sistem yaklaşımı. Gazi Üniversitesi Beden Eğitimi Spor Bilimleri Dergisi, 1996;1: 58-80.
36. Derman En. Spor Kültürü, Detay Yayıncılık, Ankara, 1996: 22.
37. Tükenmez Me. Toplumbilim ve Spor, Kaynak Yayınları, İstanbul, 2009:17
38. ROWE, David. Popüler Kültürler, Rock ve Sporda Haz Politikası M. Küçük (Çev.,) Ayrıntı Yayınları, İstanbul, 1. Basım, 1996: 39.
39. Yıldız Do. Çağlar Boyu Türkler’de Spor, Telebasım Yayıncılık, İstanbul, 1. Baskı, 2002: 36.
40. Baker W. Sports in the Western World, University of Illinois Press, Chicago, USA, 1988:348.
41. Erdemli AT. İnsan Spor ve Olimpizm, Sarmal Yayınlan, İstanbul, 1996: 79.
42. Tarcan, SE. Oyun –Cimnastik – Spor, Devlet Matbaası, İstanbul, 1932; 435.
43. İşcan FE. Türklere Spor, MEB Basımevi, Ankara, 1988: 17-55.
44. Tayga Y. Türk Spor Tarihine Genel Bakış, T.C. Başbakanlık Gençlik ve Spor Genel Müdürlüğü Dergisi, Ankara,1990;8;19.
45. Gümüş A. Kırkpınar Güreşleri. T.C. Başbakanlık Gençlik ve Spor Genel Müdürlüğü Dergisi, Ankara,1990: 3; 40.
46. Kahraman A. Osmanlı Devletinde Spor. Kültür Bakanlığı Yayınları, Ankara, 1995: 401.
47. Turhan M. Kültür Değişmeleri. Milli Eğitim Basımevi, İstanbul,1969:239.
48. Bilge N. Türkiye’de Beden Eğitimi Öğretmeninin Yetiştirilmesi. Kültür Bakanlığı Yayınları, Ankara, 1988:17-67.
49. Ketten M. Türkiye’de Spor. Ayyıldız Matbaası, Ankara,1974: 30.
50. Fişek K. Spor Yönetimi. Ankara. Üniversitesi SBF Yayınları, Ankara, 1983: 256
51. Akyüz Y. Türk Eğitim Tarihi. Kültür Koleji Yayınları, İstanbul, 1994: 137.
52. Erkuş M. Spor Tarihi Ders Notları, Teksir Yayınları, İstanbul, 1987: 66.
53. Atabeyoğlu C. Spor, Tanzimattan Önce Cumhuriyete Türkiye Ansiklopedisi, İletişim yayınları, İstanbul, 1985: 1474.
54. Yetim Az. Sosyoloji ve Spor, Morpa Kültür Yayınları, İstanbul, 2005: 33.
55. Sümer R. Türkiye’de spor yönetiminin tarihsel gelişimi ve sporda demokrasi. Güven Kitabevi, Ankara, 3. Baskı, 1990: 44.
56. Fişek K. Devlet Politikası ve Toplumsal Yapıyla İlişkileri Açısından Dünyada ve Türkiye’de Spor Yönetimi. Bağırhan Yayınevi, Ankara, 1998: 46-49.
57. Atabeyoğlu C. Sporda devlet mi devlette spor mu. Türkiye Milli Olimpiyat Komitesi Yayınları, İstanbul, 1. Baskı, 2001: 37.
58. www.sgm.gov.tr. Tarihçe (Erişim Tarihi:16/03/2017)
59. Sunay Ha. Spor Yönetimi, Gazi Kitapevi, Ankara, 2. Baskı, 2016: 56.
60. Aykın A. Meşrutiyetten Günümüze Türkiye’de Spor Politikaları ve 1980 Sonrası Parti ve Hükümet Programları İle Kalkınma Planlarında Sporun Yeri, Celal Abad, 2013: 9;11-13.

61. Uluskan SE. Atatürk'ün Sosyal ve Kültürel Politikaları, Atatürk Kültür, Dil ve Tarih Yüksek Kurumu Atatürk Araştırma Merkezi Yayınları, Ankara, 2010: 59.
62. Ünver D.E. Atatürk ve Spor, Balkan Türkoloji Araştırmaları Merkezi Türklük Bilgisi Dergisi, Prizren, 2004: 24-51.
63. Karalı İS. Ulusal Sporun Manifestosu, Asya Şafak Yayınları, İstanbul, 2017: 51.
64. Atalay AH, Yücel Al, Korkmaz MU. Türkiye'de Yerel Yönetimler ve Spor Hizmetleri, Nobel Yayın Dağıtım, İstanbul, 2016: 41.
65. www.sgm.gsb.gov.tr Tarihçe (Erişim Tarihi: 21/09/2017)
66. Özalp İn. İşletme Yönetimi, Nisan Kitabevi, Eskişehir, 2010: 86
67. Kıvılcımlı H. Üretim nedir? , Direniş Yayınları, İstanbul, 5. Baskı, 2016:17.
68. Altunışık R, Özdemir Ş, Torlak Ö. Pazarlamaya Giriş. Sakarya Yayıncılık, Sakarya, 2011: 23-24.
69. Şimşek Ş, Çelik A. İşletme Yönetimi, Eğitim Yayınevi, Konya 2011: 29.
70. Sevilengül O. Genel Muhasebe, Gazi Kitapevi, Ankara, 17. Baskı, 2013: 40.
71. Şakar M. Okakın N. İnsan Kaynakları Yöneticisinin El Kitabı, Beta Basım Yayın, İstanbul, 3. Baskı, 2015: 126.
72. Okay A. Halkla İlişkiler: Kavram, Strateji ve Uygulamaları, Der Yayınları, İstanbul, 7. Baskı, 2014: 208.
73. Barutçugil İS. Teknolojik Yenilik ve Araştırma Geliştirme Yönetimi. Bursa Üniversitesi Yayını, Bursa, 1981: 79.
74. Tortop NU, İsbir EY, Aykaç B.U. Yönetim Bilimi, Yargı Yayınları, Ankara, 2007: 43-114.
75. Aydın A.H. Yönetimin Fonksiyonları, Ankara: Nobel, 2001: 61-76.
76. Tortop N.U. Personel Yönetimi. Yargı Yayınları, Ankara, 1999: 270.
77. T.C. Başbakanlık Gençlik ve Spor Genel Müdürlüğü, sporun geliştirilmesinde uygulanacak temel ilkeler yönetmeliği. Ankara,1990:31.
78. Abalı A. Gençlik ve Spor. Gençlik ve Spor Bakanlığı Yayını, Ankara, 1974: 29.
79. Bükler S. Aşikoğlu R. Yatırım ve Proje Değerlemesi, Açıköğr. Fak, Yayınları, Eskişehir, 1998:7.
80. Mucuk İ. Modern İşletmecilik. Türkmen Kitapevi, İstanbul, 1993: 47.
81. Tatar T. Üner M. İşletmecilik İlkeleri. Gazi Büro Yayınları, Ankara,1992: 59.
82. Doğu G. Spor Tesislerinin Planlanması, Spor Bilimleri I. Ulusal Sempozyum Bildirileri, GSGM Yayını, Ankara, 1990: 36.
83. Adalı S. Türkiye'de Spor Tesisi Konusunda Bazı Görüntüler, Spor Bilim Der, M.Ü. Atatürk Eğ. Fak. Yay. İstanbul, 1990: 6: 19.
84. Bingöl G.H.S.İ.M, Bingöl Spor Tesisleri Brifingi, 2016: 3-24.
85. Bingöl G.H.S.İ.M, Bingöl Spor Şubesi Brifingi, 2017: 3-17.
86. Okan İ. Sporun Yaygınlaştırılması Açısından Spor Tesisleri Politikası, Yüksek Lisans Tezi, Ankara: Gazi Üniversitesi, Sosyal Bilimler Enstitüsü, Ankara, 1994.
87. Demiröz MU. Gençlik Ve Spor İl Müdürlüğü' Ne Ait Spor Tesislerinin Fiziksel Özelliklerinin Ve İşletmecilik Anlayışının, Sporcu Ve Antrenörlerin, İhtiyaç Ve Beklentileri Açısından Değerlendirilmesi (Kahramanmaraş İli Örneği Yüksek Lisans Tezi, Kahramanmaraş: Sütçü İmam Üniversitesi, Sosyal Bilimleri Enstitüsü, 2009.

8. EKLER

EK: 1

ANKET SORULARI

Sayın Antrenör / Sayın Sporcu

Hazırlamış olduğumuz bu anket formu ile yöremizde spor tesislerinin kullanımı konusunda sporcu ve antrenörlerin istek ve beklentilerinin belirlenmesi amacı için değerli görüşlerinize ihtiyaç duyulmaktadır. Vereceğiniz içten cevaplar için teşekkür ederiz.

Lütfen ankete isim ve vb. şeyler yazmayınız. Size en uygun gelen şıkkı ' X ' işareti ile işaretleyiniz.

E-mail: malatya3812@hotmail.com
Tel No: 05536148646

Ömer ÇELİK
Fırat Üniversitesi
Sağlık Bilimleri Enstitüsü
Beden Eğitimi ve Spor Anabilim Dalı

1. Cinsiyetiniz : Erkek ()

Bayan ()

2. Yaşınız :

3. Öğrenim Durumunuz: İlkokul () Ortaokulu () Lise () Yüksek Okul ()
Diğer.....

4. Mesleğiniz: Antrenör () Sporcu ()

5. İlgilendiğiniz ve Uğraştığınız Spor Branşı: Güreş () Futbol () Basketbol () Voleybol ()
Hentbol () Yüzme () Judo () Taekwondo () Diğer.....

6. Kaç Yıldır Sporla Uğraşıyorsunuz?

7. Bingöl İli GHSİM' e bağlı Hangi Spor Tesisini / Tesislerini Kullanıyorsunuz?

a) Karşıyaka Kapalı Spor Salonu b) Düzağaç Futbol Sahası c) Şehir Stadyumu d) Şehir Kapalı Spor Salonu e) Yarı Olimpik Kapalı Yüzme Havuzu

Diğer.....

8. Kaç Yıldır Spor Tesislerini Kullanıyorsunuz:

9. Spor Saha ve Tesislerini Kullanım Sıklığınız Nedir?

Haftada 1 - 3 Kez () Haftada 3 Kez ve Üzeri () Düzensiz Aralıklar ile Kullanıyorum () Diğer

10. Antrenman yaptığımız tesislerin spor yapmak / fiziksel aktiviteye dahil olmak açısından bir önkoşul olduğu düşüncesindeyim.

Evet Katılıyorum () Kısmen Katılıyorum () Hayır Katılmıyorum ()

11. Antrenman yaptığımız tesisler ile evimiz arasındaki ortalama mesafe ?

1 Km.' den Az () 1 - 3 Km. Arası () 3 - 5 Km. Arası () 5 Km. ve Üzeri ()

12. Antrenman yaptığımız tesisler ile evimiz arasındaki mesafenin yakın / uzak olması fiziksel aktivite yapmamı Etkiler / Etkilemez Çünkü. ?

a) Spor tesisleri yakın olduğundan sık sık spor yapıyorum

b) Spor tesisleri uzak olduğu için sık sık spor yapamıyorum

c) Spor tesislerinin uzak / yakın olması spor yapmamı etkilemiyor

Sorular	Katılmıyorum	Kararsızım	Katılıyorum
1) Antrenman yaptığımız tesislerin giriş ve çıkış olanakları sayı ve kapasite yönünden yeterli seviyededir.			
2) Antrenman yaptığımız tesislerde sporcu ve seyircilere ayrılan tribün kapasitesi ve koltuk sayıları yeterli seviyededir.			
3) Antrenman yaptığımız tesislerde aktivite öncesi için yapılan ısınma, açma ve germe gibi çalışma yapılacak alanlar yeterli seviyededir.			
4) Antrenman yaptığımız tesislerde soyunma ve dinlenme odaları sayı ve kapasite açısından yeterli seviyededir.			
5) Antrenman yaptığımız tesislerin hijyen ve temizlik olanakları yeterli seviyededir.			
6) Antrenman yaptığımız tesislerin havalandırma veya oksijen dönüşüm durumu yeterli seviyededir.			
7) Antrenman yaptığımız tesislerin Isıtma / Isınma olanakları yeterli seviyededir.			
8) Antrenman yaptığımız tesislerin aydınlatma olanakları yeterli seviyededir.			
9) Antrenman yaptığımız tesislerin duş / banyo imkanları kapasite ve sayı yönünden yeterli seviyededir.			
10) Antrenman yaptığımız tesislerin tuvalet / lavabo imkanları kapasite ve sayı yönünden yeterli seviyededir.			
11) Antrenman / Müsabaka yaptığımız tesislerin güvenlik olanakları yeterli seviyededir.			
12) Antrenman yaptığımız tesislerin saha ve zemin özellikleri yaptığımız branşa uygun ve sakatlıklara sebebiyet vermeyecek şekilde dizayn edilmiş ve yeterli seviyededir.			
13) Antrenman yaptığımız tesisler aktivitede bulunduğumuz branşa malzeme sayısı ve malzeme kalitesi yönünden yeterli seviyededir.			
14) Antrenman yaptığımız tesislerde sağlık kabini ve ilk yardım odası olanakları yeterli seviyededir.			
15) Antrenman yaptığımız tesisler otopark alanları açısından yeterli seviyededir.			
16) Antrenman yaptığımız tesislerde sosyal amaçlı olarak kullandığımız internet, kütüphane, kantin, tv odası, vb. olanaklar yeterli seviyededir.			
17) Antrenman yaptığımız tesislerde düzenlenen aktivitelerden haberdar olmamız veya tesislerin ve personellerin iletişim becerileri yeterli seviyededir.			
18) Antrenman yaptığımız tesislerin mimari dizaynı, bina yapımında kullanılan malzemenin kalitesi ve işçilik özellikleri yeterli seviyededir.			
19) Antrenman yaptığımız tesislerde personel, yönetici, sağlık görevlisi, masör gibi kişiler sayıca yeterli seviyededir.			
20) Antrenman yaptığımız tesislerde engelli sporcular için, giriş çıkışlar, aktivite alanları, dinlenme ve soyunma odaları, tuvalet ve banyo özellikleri yeterli seviyededir.			
21) Antrenman yaptığımız tesisler ile ilgili olarak ulaşım durumlarımız yeterli seviyededir.			
22) Antrenman yaptığımız tesislerde bize spor yapmamız için verilen süre / zaman yeterli seviyededir.			
23) Antrenman yaptığımız tesisler gün içerisinde açık kalma süresi bakımından bizim boş zamanlarımızda spor yapabilmemiz için uygun ve yeterli seviyededir.			
24) Antrenman yaptığımız tesislerin fiziksel kapasitesinin, bizim beklenti ve ihtiyaçlarımıza uygun ve yeterli olduğu düşüncesini taşıyorum.			
25) Antrenman yaptığımız tesislerde görev yapan yönetici ve personeller bizler ve bizler ile ilgili oluşan problemlere karşı yeterince ilgilidir.			
26) Antrenman yaptığımız tesislerde görev yapan yönetici ve personelleri spor ve sporcu açısından yeterince özendirici ve teşvik edici buluyorum.			
27) Antrenman yaptığımız tesislerde sportif organizasyonları, planlama, yürütme, denetim ve kontrol açısından yeterli seviyede buluyorum.			
28) Antrenman yaptığımız tesislerde görev yapan yönetici ve personellerin işletmecilik anlayışı içerisinde, uygun mesleki eğitimlerini almış, sorunlarımıza çözüm arayan ve bizlere yardımcı olan kişiler olduğuna inanıyorum.			

9. ÖZGEÇMİŞ

1988 yılında Malatya’da doğdum, ilk orta ve lise eğitimimi Malatya’da tamamladım. 2009 yılında Erciyes Üniversitesi Beden Eğitimi ve SYO/ Spor yöneticiliği bölümünde lisans eğitimime başladım 2013 yılında aynı bölümden mezun oldum. 2013 yılında Bingöl Gençlik Hizmetleri ve Spor İl Müdürlüğünde sportif eğitim uzmanı olarak göreve başladım. 2015 yılında F.Ü Beden Eğitimi ve Spor Anabilim dalında yüksek lisansa başladım ve halen devam etmekteyim evli ve bir çocuk babasıyım.

