

T.C.  
YILDIZ TEKNİK ÜNİVERSİTESİ  
SOSYAL BİLİMLER ENSTİTÜSÜ

YABANCI BANKACILIGIN TÜRKİYEDE'Kİ YERİ VE ÖNEMİ

51218

İŞLETME YÖNETİMİ  
YÜKSEK LİSANS BITİRME TEZİ  
MURAT TARLAN

İSTANBUL-1996

T.C. YÜKSEK LİSANS İŞLETME  
DOKUMANTASYON MERKEZİ

T.C.  
YILDIZ TEKNİK UNIVERSİTESİ  
SOSYAL BİLİMLER ENSTİTÜSÜ

YABANCI BANKACILIGIN TURKIYEDE'KI YERI VE ÖNEMİ

İŞLETME YÖNETİMİ  
YÜKSEK LİSANS BITİRME TEZİ  
MURAT TARLAN

TEZ DANİSMANI: PROF.DR. NAZIM EKREN

İSTANBUL-1996

## **İÇİNDEKİLER**

**Sayfa**

**GİRİŞ**

**I**

### **BİRİNCİ BÖLÜM**

#### **1. FINANSAL SİSTEM**

1.1. FINANSAL SİSTEM KAVRAMI VE UNSURLARI	1
1.2. FINANSAL ARACILARIN EKONOMİK İSLEVLERİ	3
1.3. TÜRK FINANS SİSTEMİ YAPISI VE ÖZELLİKLERİ	14
1.3.1. Fon Sunucu ve Kullanıcı Kesimler	14
1.3.2 Finansal Kurallar	14
1.3.3 Finansal Araçlar	15
1.3.4 Finansal Kurumlar	15
1.4. Finansal Piyasalar	18
1.4.1 Finansal Piyasaların Yapısı	18
1.4.2 Finansal Piyasa Araçları	23
1.4.2.1.Para Piyasası Araçları	23
1.4.2.2.Sermaye Piyasası Araçları	27
1.5 Kamusal Menkul Değerler Piyasası	32
1.5.1. Belli Başlı Kamusal Menkul Değerler	32
1.6. Türk Banka Sistemi	34
1.6.1. T.C. Merkez Bankası	34
1.6.2. Türk Banka Sisteminin Özellikleri	37
1.6.3. TÜRKİYE'DE BANKALARIN DÖNEMİ	42
1.6.4. Mevduat ve Ticaret Bankaları	50
1.6.5. Kalkınma ve Vatandaş Bankaları	52

## İKİNCİ BÖLÜM

2.	TÜRKİYE'DE YABANCI BANKACILIGIN GELİŞİMİ	56
2.1.	1847-1909 Döneminde Yabancı Bankacılık	56
2.1.1.	Osmanlı Bankası	59
2.1.2.	Diger Yabancı Bankalar	64
2.1.3.	Yabancı Bankalar Subeleri	67
2.1.4.	Yabancı Bankalar ve Borçlamlar	70

## ÜÇUNCU BÖLÜM

3.	TÜRKİYE'DE YABANCI BANKACILIK	82
3.1.	Yabancı Bankalar ve Yabancı Bankacılığın Gelişimi	84
3.2.	Yabancı Bankaların Piyasa Yapısı	98
3.2.1.	Türkiye'ye Geliş Nedenleri	101
3.2.2.	Personel Eğitim Profili	102
3.2.3.	Uluslararası Finansal Ürünler	104
3.2.4.	Reklabet Avantajlı Sağlayan Faktörler	106
3.2.5.	Pazarlama Stratejileri	108
3.2.6.	Fiyat Uyarlama Direktörün Finans Bileşenleri	109
3.2.7.	Müşteri Profili	110
3.3.	Yabancı Bankaların Türkiye'yi Tercih Sebepleri	112
3.3.1.	Gelismekte Olan Ülkeler ve Yabancı Bankalar	112
3.3.2.	Türk Banka Sisteminde Uluslararası Bankacılık Olusunun Yeniden Coğusu	115
3.3.3.	Yabancı Bankalarının Tasnifi	117

3.3.4. Türk Bankacılık Sisteminin Daza Uzelliğleri, Sorunları ve Yabancı Bankalar	122
3.2.5. 24 Ocak Kararlarıyla Dışa Açılmaya Görüşünün Benimsenmesi	127
3.3.6. Türkiye'nin Yabancı Bankalar İçin Karlı Bir Alan Teşkil Etmesi	134
3.3.7. Politik İstikrar	136

SONUÇ

KAYNAKÇA

ÖZGEÇMİŞ

## ÖZET

Bu çalışmada ilk önce finansal sisteme deгinilmiş ve finansal araçların ekonomideki yeri anlatılmıştır. Daha sonra Türk finans sisteminden bahsedilmiş ve finansal piyasalar hakkında geniš bilgi verilmiştir. Borsalar ve tezgah üstü piyasalar ele alınmış ve para piyasası araçları hakkında genel bir bilgi verilmiştir. Daha sonra sermaye piyasasına deгinmiş ve sermaye piyasası araçları hakkında genel bir degerlendirmede bulunulmuştur. Bu arada Türk Bankacılık sistemi ele alınmış ve Merkez Bankası dahil olmak üzere diğer bankalar (mevduat, ticaret, kalkınma ve yatırım) hakkında ayrıntılı bilgiler verilmiştir ve Türk banka sisteminin Özellikleri anlatılmıştır.

Bundan sonra Türkiye'de yabancı bankacılığın tarihçesi anlatılmaya çalışılmış ve ortaçagdan başlayarak Osmanlılar dönemindeki kurulmuş olan yabancı bankalara kadar geniş bir inceleme yapılmıştır. Bu incelemede periyodik olarak yabancı bankaların ekonomideki yerlerine de deгinmiştir.

Daha sonra yabancı bankaların zaman içinde gelişimi izerinde durulmuş ve 1980 öncesi ve sonrası dönemde arasında İukayeseler yapılmıştır. 1980 sonrası iç ve dış ticaret hakkında ekonometrik incelemeler yapılmış ve yabancı bankaların ekonomideki payları hakkında bilgi verilmiştir. Arada Türk banka sisteminde önemli bir yer tutan yabancı bankaların neden Türkiye'yi seçikleri de detaylı bir şekilde anlatılmıştır. En son olarak da Türk banka sisteminin runları ve Yabancı bankaların Türkiye'deki ve Türk banka

sistemindeki yeri ve önemi açıklanmaya çalışılmış ve ulus bankacılık ile yabancı bankacılık arasındaki tarihsel benzerlikler ve farklılıklar belirtilmiştir. Burada da Türkiye'nin stratejik, politik, ekonomik ve siyasi açıdan kadar önemli bir konumda olduğu geniş bir şekilde anlatıl çalışılmıştır.



## GİRİŞ

Bankalar, finansal sistemin temel taşılarını oluşturan aracı kuruluşlardır. Bankalar, tasarrufları yatırımlara dönüştürmek, ekonomide kaynak dağılımını sağlamak, uluslararası sermaye akışını sağlamak ve etkili cara politikası uygulamak gibi fonksiyonlara sahiptirler.

Bankacılık, tarihsel olarak yıllar itibarıyle değişimeler ve gelişmeler göstermişlerdir. Bankacılık dışa kapalı, monoton hizmet veren bir görünümden, uluslararası piyasalarda hizmet veren, gelişmiş telekomünikasyon ve bilgisayar ağlarıyla donatılmış modern hizmetler sunan, büyük mali ve organizasyonlar yapilarına sahip on-line hizmetler sunabilecek bir duruma gelmişlerdir.

Ülkemizde de bankacılık sistemi uzun yıllardan beri değişim ve gelişim içinde bulunmaktadır. Bu değişimin en belirgin özellikleri de bankacılık sistemimizin tarihi bir parçasını oluşturan yabancı bankaların görülmektedir.

Tarihsel olarak yabancı bankacılık veya bankalar Osmanlı devletinin son dönemlerine kadar uzanan bir geçmişe sahip bulunmaktadır. 1840'lı yıllarda görülmeye başlayan yabancı bankalar, Osmanlı Devletinde ihtiyaç duyulan finansal ihtiyaçları karşılamak amacıyla kurulmaya başlamıştır. Hazine ve Saray'a ödünç para verme, bazı kambiyo hizmetleri sunma, senet alım-satımı yapma, vergilerin iltizamını alma, başkalarına ait paraları değerlendirme, dış borç işlemlerini kolaylaşturma, para basma işlemlerini ayarlama, bazı

yatırımların finansmanını ve klasik bankacılık işlemlerini yabancı bankaların ilgiliendirdikleri temel faaliyet alanları olarak sürekli içerisinde sürdürmüştür.

TÜRKİYE'de gerçek anlamda ilk bankacılığın yabancı bankalarla başlaması ve bir yabancı bankanın da uzun süre Merkez Bankası fonksiyonu görmesi, yabancı bankaların önemini bir kat daha artırmaktadır. Cumhuriyet'in ilk yıllarında faaliyette bulunan yabancı bankalar, Osmanlı Devletinin son döneminde kurulan bankalardır. Kuruluş amacı ortadan kalkıldığından ya da ekonomik nedenlerden dolayı bir kısmı piyasadan cekilmistiştir.

1980'li yıllar yabancı bankaların TÜRKİYE'ye yöneliklerinde dikkat çekici bir dönem olmuştur. Ekonomirin dışa açılması, ekonomik ilişkilerde uluslararasılaşma oranının artışı, uluslararası sermaye hareketlerinin təsviki ile liberal ekonomi ve ekonomi hukukuna ilişkin politikaların uygulanmaya başlanması yabancı bankacılığın gelişiminde önemli faktör olmuştur.

Öte yandan yabancı bankalar 1980 yılında 1642 kişi istihdam ederken 1990 yılında bu rakam 3012'ye ulaşmıştır. Burumla beraber, yabancı bankaların Türk Bankacılık Sistemi içerisindeki payına önemli ölçüde bir artış görülmemiştir.

Kurumsal yanılıcaya davactını çekerken, skorflerdeki artış nispeten az olmuştur. Ancak sistem içindeki payları arttıriginden, bu değişken yabancı bankaların TÜRKİYE'yi kazip veya karlı gördüklerinin bir göstergesi olarak dikkate alınabilir.

Jüds ve personel sayısındaki gelişmeler ise istikrarlı bir trend izlemiştir. Bunun en önemli nedenlerinden biri, şüphesiz yabancı bankaların büyük kısmının tek subeli ya da az subeli olmasıdır. Bazı Türk bankalarının da piyasadan çekilmesi bu tür bir görünümün diğer bir nedenidir. Bu tür bir analiz için, yabancı bankalarla Türk bankaları benzer ölçülere indirgenerek yapılacak karşılaştırmalar daha uygun olacaktır. Çünkü her iki bankacılık grubunun faaliyet alanı ve iktisat konuları nisbeten farklılık göstermektedirler.

Bu çalışmada geçmişi Osmanlı İmparatorluğu dönemine kadar uzanan yabancı bankaların Türkiye ekonomisindeki gelişim trendi son 10 yıl dikkate alınarak, özellikle 1985'den sonraki trend analiz edilmeye çalışılmıştır. Yabancı bankaların Türkiye'ye gelis nedenleri, piyasa yapıları ve faaliyet alanları ekonometrik bir yaklaşımla incelenmiştir.

İlk bölümde, finansal sistem, bankaların kaynak kullanım yapıları, Türk finans sistemi ve yapısı, Finansal kurallar ve araçlar, finansal piyasalar, Türk banka sistemi ve özellikleri sıyrıntılı bir şekilde anlatılmaya çalışılmıştır.

İkinci bölümde, Osmanlı İmparatorluğu döneminden başlayarak, 1980 yılına kadar geçen süre içinde yabancı bankaların faaliyet biçimleri, şubeleri, kredileri ve imparatorluğun borçlanma sürecindeki rolleri tarihi bir sırada içinde anlatılmaya çalışılmıştır.

Üçüncü bölümde, yabancı bankacılığın Türkiye'deki yeri ve önemi açıklanmaya çalışılmış, yabancı bankacılığın

gelisimi, sektörel dağılımları, müsteri-pazarlama ve personel eğitim profilleri üzerinde durulmuş ve yabancı bankaların Türkiye'yi tercih etmelerinin Türk banka sisteminde yaptığı etkiler olumlu ve olumsuz yönleriyle açıklanmaya çalışılmış, yabancı bankaların Türkiye'yi tercih sebepleri, Türk banka sisteminde uluslararası bankacılık eğitiminin doğusu ve Türkiye'nin yabancı bankalar için karlı bir alan oluşturmasındaki faktörler ele alınmıştır.

Bu çalışmanın amacı, Osmanlı İmparatorluğundan bugüne kadar uzanan ve 1980 yılından sonra tekrar ülkemize gelmeye başlayan yabancı bankalar başta olmak üzere Türk finans sistemi ve piyasaları, Türk bankacılık sistemi ve özellikleri konularında bilgi edinmek isteyenlere yardımcı olabilmektir.

## 1.FINANSAL SİSTEM

### 1.1.Finansal Sistem Kavramı ve Unsurları

Bir ekonomide büyümeyenin sağlanabilmesi yatırım projelerinin finansmanına yönelik borçlanma yollarının iyi çalışmasına bağlıdır. Gelişme ve büyümeye arzusundaki ekonomik birimler, gerçekleştirmeyi düşündükleri yatırım projeleri için gerekli finansal kaynakları otofinansman, yeniden sermaye koyma ve borçlanma seçeneklerinden birisiyle derleyebileceklerdir (1). Modern pazar ekonomilerinde, gerek ekonomik kalkınma için sermaye biriminin oluşturulması ve gerekse gittikçe artan sermaye talebinin karşılanabilmesi için bu seçeneklerin değerlendirilebilmesi, büyük ölçüde o ülkenin finansal sisteminin yapısı ile işlevsizliklerine bağlı olacaktır (2).

Yatırım projelerinin finansmanında başvurulan bu üç finansal yolun en önemlisi borçlanmadır. Her ekonomide borçlanma ile finansman sağlama yolu vardır. Ancak, finansal açıdan önemli olan konu bir ekonomideki borçlanma yollarının açık olup olmadığı değil, bu akımın içinde gerçekleştiği finans sisteminin yapısının nasıl olduğu ve nasıl olması gerektiği konusudur (3). Çünkü, fon akımı ekonomik aksiyonların en duyarlısı olarak kabul edilmekte ve yatırımların finansmanında maliyet unsurunun minimum düzeye

(1) Yüksel,A.Sait, Rodoplu, Gültekin, "Sermaye Piyasası", İstanbul, 1980, s.1

(2) Kuznets,Simon, "Capital in The Postward Economy", National Bureau of Economic Research, New York, 1961, s.16

(3) Brennan,Michael, "Theory of Economic Status", Second Edition, Prentice/Hall International Editions, London, 1970, s.10

çekilebilmesi için finansal sistemin yapısının düzgün, işleyisinin etkin olması gerekmektedir.

Finansal sistem ya da diğer adıyla finansal organizasyon bir ekonomideki fon akımının gerçekleştirilmesini saglayan, dolaylı ve dolaysız olarak etkileyen, katkıda bulunan birçok unsurun oluşturduğu bir organizasyon olarak tanımlanabilir. Bu organizasyon içerisinde fon sunucular, fon kullanıcıları, finansal kurumlar, finansal araçlar, ve sistemi düzenleyen kurumlar yer alır.

Finansal kurumlar genel olarak, pazarlamacı kurumlar ve finansal araçları olarak ikiye ayrılırlar. Bunlardan pazarlamacı kurumları: fon sunucuları ile fon kullanıcılarının finansal değişimde kullanılmak üzere yayınladıkları finansal araçlarının direkt olarak değişimine aracılık eden, özel sermaye piyasası içerisinde çalışan ve işlemleri dolaylı nitelikteki finansal araçlar üzerinde yoğunlaşan broker, dealer ve yatırım ortaklıklarıdır (4). Büyük bölümü mevduat ve ticaret bankalarından oluşan finansal araçları ise, fon akımını gerçekleştiren ikinci alternatif kanaldır. Bu kanal içerisinde fonlar, fon sunucularından fon kullanıcılarına doğru dolaylı finansal araçlar yardımıyla aktarılır. Bankaların buradaki islevi; önce kendi adlarını yayınladıkları finansal araçları fon sunucularına satmak ve bu yolla derledikleri kaynakları kendilerinden borç isteyen yatırım projesi sahiblerinin finansal araçlarını yatırarak

---

(4) Kaufmann, George, "Money, The Financial System and The Economy, Second Edition", Chicago, 1977, s.53-56

transfer işlemini gerçekleştirmektedir. Böylece, işlem anında bankanın dolaylı finansal aracı yatırımcının sahiplerinin dolaysız finansal araçlarına tədavül etmektedir.

Bankalar dışındaki diğer finansal araçlar arasında; fonlarını menkul değer ihracı, kısa süreli borç senepleri yada mevduat bankaları kredileri yoluyla oluşturulan tüketici finans kuruluşları; değişik türlerdeki sigorta poliçeleri satarak fon derleyen yaşam sigortaları; tasarruf sandıkları; emeklilik fonları gibi finansal kurumlar sayılabilir. (5)

Yukarıda de濂ilen finansal araçlar kanalıyla yapılan fon transferi işleminde iki akım aynı anda olusmaktadır; Bunlardan birinci fon akımının yönü tasarruf sahiplerinden finansal araçlara, ikinci akımın yönü ise finansal araçlardan yatırımcı sahiplerine doğrudur.

## 1.2.FINANSAL ARACILARIN EKONOMİK İSLEVLERİ

Finansal aracılık, "Ödünç verme arzusundaki ekonomik birimlerin tasarruflarını dolaylı finansal araçlar yardımıyla toplayıp, bu yolla oluşturulan kaynakları ödünç alma arzusundaki yatırımcının sahiplerinin dolaysız finansal araçlarına yatırarak, nihai tasarruf sahiplerinden nihai yatırımcı sahiplerine doğru fon akımı oluşturmak" biçiminde tanımlanmıştır. (6)

Finansal araçlar ile aracılığın buradaki etkinliği, transformasyon işlemi süresince oluşan yeni fonlar ile bu

(5) Kaufmann, s.53-56, Goldsmith, Raymond, "Financial structure and Development", Londra 1969

(6) Mangoletsis, A.D, "The Microeconomics of Indirect Finance" The Journal of Finance, Vol XXX, No:4, September 1975, s.1055

işleme kullanılarak finansal araçların tasarruf ve yatırım  
banibi ekonomik birimleri nitelik, nicelik ve Fiyat gibi  
acılardan cezbedici özellikler taşımamasına bağlıdır. Eğer  
transferin bu özellikleri her iki nihai kesim açısından  
tekicilik taşıımıyorsa, finansal aracılık kendisinden  
beklenenin veremeyeceğinden transfer kanalı daralacaktır.

Finansal aracılardan beklenen temelekonominik işlev;  
ülkedeki refah düzeyinin yükseltilebilmesi için tasarruf-  
yatırım ilişkisini düzenlemek ve ödünc verilebilir  
nitelikteki fonları verimlilik düzeyi yüksek yatırım  
projeleri arasında dağıtmaktır.(7) Bu nedenle bir ekonimde,  
yüksek bir büyümeye nizâma erişebilmekte ülke kaynaklarını  
verimliliği artırıcı biçimde kullanabilmekte ve benzeri diğer  
ekonomik ve sosyal hedefleri gerçekleştirebilmekte finansal  
aracılara önemli görevler düşmektedir. Eğer aracilar bu  
görevlerini etkinlikle yerine getiremezlerse, kalkınma  
surecinde vakınlarla karşılaşılacaktır. Çünkü, girişimciler  
büyümeleri için gerekli miktarlarda ve arzulanan  
niteliklerdeki fonları bulamadıklarında ya planladıkları  
yatırım projelerinden vazgeçecekler veya bu projelerini  
istedikleri finansal ortamı buluncaya deðin ertelemek sonunda  
kalacaklardır. Diğer yandan tasarruf sahipleri de,  
kendilerine finansal aracılarda sunulan değerlendirme

---

(7) Robinson,Roland, *Financial Markets: "The Accumulation and Allocation of Wealth "*, Mc.Graw Hill, New York 1974, s.9

seçeneklerini ranta ol bulamadıklarından tasarruflarını atılı tutmak durumunda kalacaklar ve en azından gelir kaybına ugrayacaklardır.

Bir ekonomide bankaların yaptığı temel ekonomik işlev finansal aracıltır. Bu nedenle, çalışma içerisinde finansal araçların işlevleri bankaların işlevleri ile eş olarak ele alınmıştır.

Finansal araçların yada bankaların finansal sistem içerisinde iki önemli işlevi vardır:

- a-Ödüncü verilebilir fonlar oluşturmak (pooling function)
- b- Oluşturulan fonları transfer etmek (transformation function)

Birinci işlev, hane halkı, devlet ve işletmelerin harcamaları asan gelir dilimlerinin bir yerde toplanması ve harmanlanmasıdır. İkinci işlev ise, ödüncü verilebilir halé getirilen bu fonların finansman talebinde bulunan yatırımlar arasıda paylaştırılmasıdır. Bu iki işlev bir surec olarak kabul edildiğinde, sürecin bir ucunda finansal açıkları süratle değiştiren is adamlarının yatırım dengelerinin, diğer ucunda ise "gelecekleri" için uzun yıllar para biriktiren ekonomik birimlerin tasarruf dengelerinin olduğu görülür. (8) Paralarını geçici olarak bankalara aktaranlarla, buradan ödüncü talebinde bulunanların miktar ve zaman tercihleri farklıdır. Bankanın buradaki ana işlevi bu dengeyi kurabilmektir.

Fon sunucuları ile fon kullanıcıları arasına girerek

---

(8) Raymond,P.Kent, "Money and Banking,Fifth Edition", Printed in U.S.A, Londra 1966, s.102

dolaylı finansman sürecini tamamlayan bankalar, transformasyon işlemi nedeniyle yatırımcı sahiplerinden aldıkları dolaysız finansal araçlara karşılık tasarruf sahiplerine kendi adalarına yayınıladıkları dolaylı finansal araçları verirken, bu arada risk dönüşümü işlevini de yerine getirmektedirler. İşlem anında yatırımcı sahiplerinin dolaysız finansal araçlarının bankaların dolaylı finansal araçlarına dönüşmesi, tasarruf sahipleri ile yatırımcı sahiplerinin likidite tercihlerinin farklı olmasındandır.(9) Bu yüzden, tasarruf sahiplerinin likidite tercihleri ile yatırımcı sahiplerinin likidite tercihleri arasındaki fark, hem fon miktarını hem de transferin bir fonksiyonu olarak ödünc işleminin fiyatını (faiz oranı) belirler. Nitelikle dolaylı finansman sürecinde fon arz ve talebi, dolaysız finansman sürecinin aksine sadece finansal aracıya yani bankaya yöneliktir.(10)

Bankaların devreye girmemesi tasarruflarla yatırımlar arasındaki alternatif küpürüne ortadan kaldırması demektir. Böyle bir durumda, her iki nihai kesimin direkt olarak karşılaşmaları gerekdir ki, geniş bir ekonomik ortam içerisinde ve üstelik likidite dengeleri farklı olan bu kesimlerin anlaşarak transferi gerçekleştirebilmeleri mümkün değildir.(ii)

Bankacılık sisteminin ekonomiye yapacağı ilk katkı, fonların oluşturulması, dönüştürülmesi ve dağıtımidır.

---

(9) Bourke, Philip, Kinsella, R.P., "The Financial Services Revolution. An Irish Perspective", Dublin 1987, s.1-13

(10) Mangolatsis, s.1057

(ii) Kaufmann, s.56

Transformasyon işlevi (12) olarak adlandırılan bu ana işlev dışında ve transfer işleminin gerçekleştirilmesi anında ortaya çıkan birtakım daha işlevler de vardır. Aşağıda sayılan bu işlevlerin tasarrufların özendirilerek artırılması yatırımlarının azaltılması, likidite ihtiyacının karşılanması, büyümeye hızının yükseltilmesi gibi birçok hedeflere ulaşmada önemli katkıları vardır. (13)

**Fon Arz ve Talebini Süre Yönünden Dengelemek:** Bankaların fon dilerken kullandıkları dolaylı finansal araçlar (mevduat hesapları), yatırımlarının kendi adalarına yayınladıkları tahvil, hisse senedi, finansman bonosu gibi dolaysız finansal araçlardan daha geniş ve serbest bir vade dizisine sahiptir. Bir banka çok farklı sürelerle mevduat toplama, aynı şekilde çok değişik sürelerle kredi kullanılabileceğine sanıptır. Üte yandan, ner tasarruf sahibi likidite düzeyi yüksek, kısa vadeli veya vadeler finansal araçlara yatırımlar yapmak isterkene; ner fon kullanicisi yatırımlarının sahibi de bunun aksine olarak likidite düzeyi düşük, orta ve uzun vadeli finansal araçlarla fon derlemeyi arzu eder. Farklı likidite tercihlerine sahip bu iki nihai kesimin zaman dengesi transfer devresini tamamlayan bankaca kurulur.

**Fon Arz ve Talebini Miktar Yönünden Dengelemek:** Bankaların kendi adalarına yayınladıkları dolaylı finansal araçlar, yatırımlarının sahibinin borç derlemesinde

(12) Bourke, s.70

(13) Kaufmann, s.57-62

kullandıkları dolaylı finansal araçlardan çok daha geniş bir miktar düzimize sahiptir. Bu durum finansal aracıya çok farklı boyutlarda fon derieme ve transfer etme kolaylığı sağlar. Nitelikim, bir banka, en küçüğünden en büyüğüne kadar her dilimde mevduat kabul eder, kaynakları ölçüünde her mikarda kredi açabilir. Bankaların küçük tasarruf dilimlerini birleştirerek farklı miktar bilesimleri oluşturabilmeleri, her iki kesime; bir yandan tasarruf sahiplerine en küçük dilimlerden en büyük dilimlere kadar her boyuttaki tasarruflarını değerlendirebilmeye fırsatı verirken; öte yandan, yatırım sahipleri için de, projelerin önyüküne göre gerekli olan çok değişik boyutlardaki krediyi bulabilemeye fırsatı doğmuş olur.

Bankaların kaynak-kullanım yapılarını kendi istekleri doğrultusunda değişik miktar kombinasyonlarına sokabilmeleri, en büyüğünden en küçüğine kadar tüm yatırım projelerinin finansman ihtiyaçlarının giderilmesi yönünden çok önemli bir sorunun ortadan kaldırılması demektir. Küçük dilimlerdeki tasarruflardan geniş hacimli fonlar yaratmak, ilkede finanse edilmesi gereken büyük yatırım projeleri açısından daha da önemlidir.

Riskin Düşürülmesi: Tasarruf sahipleri açısından finansal aracıları temsil eden dolaylı finansal araçlara yapılan yatırım, yatırım sahiplerinin dolaylı finansal araçlarına yapılan yatırımdan daha az risk tasır. Buradaki risk, verilen borcun geri alınamaması ile yatırım yapılan finansal aracın değer kaybetme tehlikelerini birlikte ifade

etmektedir.

Dolaylı finansal araçları yatırıım yapmak tasarruf sahiplerinin riskini minimize ederken, aynı zamanda, finansal aracı banka da çok degisik miktar ve özelliklerdeki varlıklarla dayanarak plasman yapabilme gücüne sahip olduğundan kendi riskini düşürebilmektedir. Çünkü, bankalar yatırıım sahiplerinin kredi değerliliklerini tasarruf sahiplerinden daha iyi ölçebilirler. Bu durum fon transferinin geri dönüş riski ile birlikte transferin maliyetinin(net faiz maliyeti) azaltılması, yine bunun yanında ekonomideki verimsiz yatırıım projelerinin engellenmesi demektir.

Sermaye Maliyetini Azaltmak: Transformasyon işleminde, işlemeye konu olan finansal araçlar genellikle sabit bir faiz oranını içерirler. Bu yüzden bankalar çalışmalarını para maliyeti ve geliri, yani Faiz oranları üzerinde yoğunlaştırmışlardır. İşlemenin faiz oranlarıyla yapılması, bir yandan tasarruf sahiplerinin faiz gelirlerinin artması, diğer yandan ise yatırıım sahiplerinin finansman maliyetlerinin azalması sonucunu doğurur. Çünkü finansal araçların devrede olmadığı dolaysız (direkt) finansman yolunda, tasarruf sahiplerinin ödünç verecekleri tasarruflardan elde edebilecekleri net faiz geliri; pazar faiz oranından ödünç verebilmek için yapılması gereken finansal araştırma maliyetleri ile yine öyle bir finansmanın içerdigi riskin karşılığı olan risk priminin düşülmesi sonucunda kalan kısım olacaktır. Benzer şekilde, yatırıım sahipleri için sermaye

maliyeti (faiz maliyeti), pazar faiz oranına borç sulmak için katlanılacak araştırma maliyetinin eklenmesiyle yükseliacaktır.

Bankaların devrede olduğu dolaylı finansman yolunda, dolayısız finansman yoluna kıyasla kredinin geri dönüş riski daha düşük, finansal araştırma maliyetleri yok denecək kadar azdır. Bu yüzden, dolaylı finansman yolunda tasarruf sahiplerinin net faiz gelirleri daha yüksek, yatırım sahiplerinin sermaye maliyetleri ise daha düşüktür.

#### İdÜnc Verilebilir Fon Hacminin Genişletilmesi:

Bankaların devrede olmadığı dolayısız finansman yoluyla yapılan transfer işlemində, brüt denge faizi ile net faiz gelir ve maliyeti arasındaki marjin fazla olması nedeniyle fon arz ve talebinin faiz oranları karşısındaki duyarlılığı da yüksek olur. Bankaların devreye girmesiyle, brüt denge faizi ile net faiz gelir ve maliyeti arasındaki marjin daralması ve böylece ekonomideki faiz oranlarının her iki nihai ekonomik kesim açısından daha uygun düzeylere gelmesi, daha önce özel sermaye piyasasında yer alan fonların bir bölümünün bu ikinci alternatif piyasaya kaymasına neden olur. Piyasalar arasında oluşan fon akımı, her iki piyasadaki net faiz oranları eşitleninceye kadar devam eder. Eğer bu eşitlik sağlanamazsa ya da zaman içerisinde denge bozulursa, akım faiz oranlarının düşük olduğu piyasadan yüksek olduğu piyasaya doğru devam eder. (14)

(14) Kaufmann, s.62-63

İte yandan, dolaylı finansman yoluyla bankacılık sisteminde toplanan fon hacmi özel sermaye piyasasından çekilen fon hacminden daha büyük olacaktır. Herseyden önce bilgi kayıplarının ortadan kalkması, her gelir grubuna çok değişik tasarruf seçeneklerinin sunulabilmesi, yaygın şubeler aracılığıyla en Ücra köşelerdeki tasarruf sahiplerine ulaşabilme ve diğer sunulan kolaylıklar nedeniyle, daha önce özel sermaye piyasasında yer almayıp ekonomide atıl durumda tutulan bir kısım tasarrufların da finansal sisteme çekilebilmesi söz konusudur. Atıl durumdaki tasarrufların sisteme çekilmesi ekonomideki ödünç verilebilir fon hacminin genişlemesi demektir. (15)

Buraya kadar teorik açıdan ele alınarak açıklanmaya çalışılan konular, finansal araçların büyümeye ve yaygınlaşmalarının ekonomideki tasarruf ve yatırım düzeylerini yükseltebileceği yönündedir. Bu olgu, finansal aracılığın ve dolayısıyla bankaların ekonomik kalkınmaya yapacağı birinci katkıdır. Ödünç verilebilir fonların artırılmasındaki başarılı ise, finansal aracının fon sunucusu ve fon kullanıcı kesimlere uygulayacağı net faiz oranları arasındaki margin minimuma inmesine ve her iki kesimce aranılan likidite düzeyinin dengelenmesine bağlı olacaktır.

Kısa dönemde, çeşitli tipteki finansal araçlar aracılık arasında, değişik derecelerdeki tekeliçi ve oligopolcu rekabeti saglayamayan kamu düzenlemelerinin bulunduğu

(15) Polakoff, E.Murray-Durkin, A. and Others, "Financial Institutions and Markets", Second Edition, Boston 1981, s.14

Ülkelerde, faiz oranları arasındaki su marjin daraltılamayacağı kanısı yaygındır.(16) Finansal aracılığın etkinliğini azaltan böyle bir ortam, ancak aracılık arasındaki rekabet derecesinin yükseltilmesi yoluyla sistematiğ bir biçimde ortadan kaldırılabilir.

Finansal aracılıkların makro ekonomik açıdan ikinci ana işlevi, varolan veya türlü çabalarla finans sisteme çekilebilen kaynakların ekonomik kalkınmaya katkıda bulunacak alan ve sektörlerde yönlendirilmesidir. Kalkınmayı besleyecek kaynakların artırılmasındaki zorluklar belliidir. Finansal aracılık kadar Ülkenin gelir düzeyi, gelişmişlik derecesi, tasarruf sahiplerinin bilinc düzeyleri gibi birçok unsuru da rolü vardır.

Kaynakların ekonomik kalkınmayı besleyecek ve destekleyecek alaniye yönlendirilmesi gelişmekte olan tüm Ülkelerin ortak sorunudur. Kit kaynaklarının varaklı yatırıml projeleri arasında dağıtımlı esasen piyasa ekonomisi içerisinde otomatik olarak çözümlenmesi gereken, ancak çeşitli nedenlerle bir türlü halledilemeyen bir konudur. Özellikle gelişmekte olan Ülkeler yönünden büyümeye hızının sadece tasarruf edilen ve yatırıma dönüştürülen gelir düzeyine bağlı olmadığı; bunun yanında, tasarruf edilen gelir diliminin yatırım fırsatları arasındaki eşitlilikmına etkinlik kazandırılamadığı da gözlenen bir durumdur.(17) Oysa, sağlam bir büyümeye hızına ulaşmanın bir yolu reel tasarruf

(16) Polakoff, s.14

(17) Polakoff, s.14

hacminin artırılması ise, diğer yolu sermaye stoguna ilave edilen net gelir diliminin genişletilmesidir. Rekaetçi pazar ekonomilerinde bu durum, faiz oranlarıuya sınırlandırılan yatırımlı fonlarının ekonominin değişik sektörlerindeki fon talepleriyle kombine edilmesi gerektiğini ortaya koyar. Bu arada, uygulanmakta olan faiz oranlarının da tasarrufların riske göre toleransı olan ve reel getiriye sahip yatırım projelerinin akışını sağlayacak düzeylerde bulunması gerekmektedir. Böylece, sabit ve reel getiriye sahip tasarruf nacarı, sonunda daha yüksek bir getiri ve verimliliğe sahip yatırım projeleri içeresine taşınanabilecektir. Bu durum sağlıklı bir büyümeye hizına ulaşmak demektir. Akai durumda, finansal kaynakların verimsiz yatırım projeleri arasında dağılımıyla, gelecekte ortaya çıkacak olan gelir yetersizliği ve siverişsiz finansman ortamı ekonomik büyümeyi yavaşlatacak refah düzeyi düşecektir.

Yukarıda bahsedildem tüm bu nedenlerden ötürü, finans piyasalarının gelişmişlik derecelerinin bir ülkenin sanayileşme sürecini kısaltacağı kabul edilmistir. Görüşlerin odaklaştiği başlıca iki nokta, ekonomik büyümeye ve kalkınma adresi içerisinde finans sektörünün reel sektörlerle birlikte gelişme göstermesi, yatırıma dönüştürülebilir fonların verimli projelere en pasit yolla ve asgari kaynak maliyeti ile aktarılmasıdır.(18)

(18) Demircil, Demir, Alkin Erdogan, "1983 Yılı Başında Bankacılık Sektörü, Sorunlar, Gelişmeler ve Çözüm Önerileri", Yeni İş Dünyası Dergisi, Temmuz 1983, s.28

## I.3. TÜRK FINANS SİSTEMİ YAPISI VE ÖZELLİKLERİ

### I.3.1. Fon Sunucusu ve Kullanıcı Kesimleri

Türk finans sistemi açısından fon sunucuları, sisteme fon arz eden yurtdışı ve yurt içi tasarruf sahipleridir. Fon kullanıcıları ise, sistemden fon talep eden yatırımcı sahipleridir.

Türkiye'de finansal kesim analizlerinde, fon sunucusu ve kullanıcıları ekonomik kesim olarak adlandırılmaktadır. Merkez Bankasının analizlerinde, Türkiye'deki ekonomik kesim aşağıdaki gibi böülümlendirilmiştir:

#### a. Kamu Kesimi

- Kamu İdareleri
- Kamu Girişimleri (İDT ve KİT'ler)

#### b. Özel Kesim

- Özel Girişimler
- Hane Halkı
- Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlar

#### c. Yurtdışı Kesimi

### E. Finansal Kurallar

Finansal kurallar, Türk Finans sistemindeki Finansal ilişkileri düzenleyen tüm yasal ve loslu düzenlemelerdir. Bunların başlıcaları; bankacılık kesimini düzenleyen Bankalar Kanunu, sermaye piyasasını düzenleyen Börmeye Piyasası Kanunu, Odunc Para Verme İşleri Kanunu (Ö.P.V.I.K), Borçlar Kanunu, Türk Ticaret Kanunu (T.T.K), T.C. Merkez Bankası Kanunu ile bu konu üzerinde düzenleyici hükmü olan tebliğler, kararnameler, talimatnameler, örf ve adatlardır.

### 1.3.3. Finansal Araçlar

Transformasyon işleminde kullanılan dolaylı ve dolaysız nitelikteki finansal araçlardır. Bunların en önemlileri; hisse senedi, tanvil, emtia senedi, bono, police, çek, hazine bonosu, devlet tâhvili, kredi kartı, banka kartı, mevduat hesapları, mevduat sertifikaları, kar ortaklığı belgeleri (K.O.B), gelir ortaklığı şeritleri, finansman bonoları, banknotlar ve piyasada işlerlikte olan, kullanım alanı bulunan diğer belgelerdir. Bu araçlara finans sisteminin gelişimine ve ortaya çıkan ihtiyaçlarına bağlı olarak zaman içerisinde yenileri de katılmaktadır.

### 1.3.4. Finansal Kurumlar

Finansal sistemin en önemli unsuru olan finansal kurumlar bazı yazarlarca finansal sistem, mali kesim ya da finansal aracılıkla esanlılı kullanılmaktadır. (19)

Uluslararası Finans kuruluşlarının Türk finans sistemi üzerindeki analizlerinde finansal kurumlar sistemdeki önemlerine göre şöyle sıralanmıştır: (20)

- a. Bankacılık Kesimi
- b. Sigortalar, Sosyal Güvenlik Kuruluşları (S.G.K), Emeklilik Fonları, Banka Emekli Sandıkları, (O.Y.A.K)
- c. Özel Sigorta Şirketleri
- d. Kredi Kooperatifleri

(19) Goldsmith, Raymond, "Financial Structure and Development" London 1969, s.13, Artun, Tuncay, "Türkiye'de Bankacılık" İstanbul 1980, s.53-54, T.C. Merkez Bankası Bültenleri

(20) The World Bank, "Document of The World Bank, Turkey Industrialization and Trade Strategy", Europe Middle East and North Africa Region, Şubat 1982, s.110-117

e. Germaye Piyasası

f. Organize Olmamış Para Piyasası

Merkez Bankası'nın ekonomik bültenlerinde Türk Finans sistemi ile Finansal kurumlar esanlımlı olarak kullanılmakta, sistemi oluşturan kurumlar finansal sektör ya da mali kesim kavramlarııyla ifade edilmektedirler.

Bankaca yapılan analizlerde finansal kurumlar mali kesim başlığı altında şu kısımlara ayrılmaktadır: (21)

a. Bankacılık kesimi

aa. Parasal yetki kurumları

1. T.C. Merkez Bankası

2. Hazine

ab. Mevduat Bankaları

1. Kamu kesimi mevduat bankaları

2. Özel kesim mevduat bankaları

b. Diğer mali kuruluşlar

ba. Kalkınma ve yatırımcı bankaları

bb. Sosyal güvenlik kurumları (T.C. Emekli Sandığı,

Bag-Kur, Sosyal Sigortalar Kurumu)

bc. Sigorta şirketleri

bd. Kooperatifler

be. Toplu tasarruf kuruluşları

Türk Finans sisteminde yer alan finansal kurumlar arasında kamu ve özel kesim mevduat ve ticaret bankalarının ağırılıkli bir yeri vardır. Mevduat ve ticaret bankaları

(21) T.C. Merkez Bankası Üç Aylık Ekonomik Bültenleri, s.4

cisinda kalan Finansal kurumlar arasında ise sadece Sosyal Güvenlik Kuruluşları kayda değer finansal varlıklara sahiptirler. Bununla birlikte, bu kuruluşların varlıklarının önemli bir bölümü de mevduat ve ticari bankaları ile kamu kesimi kalkınma ve yatırım bankaları tâvillerinden oluşmaktadır.

Ekonominde fon akımının gerçekleştiği ikinci alternatif kanal olan sermaye piyasası, son yıllardaki gelişimiyle Türk finans sistemi içerisinde belirli bir yer edinmeye birlikte, halen bankacılık kesimine kıyasla yeterince önem kazanamamıştır. Bu kesim içerisinde yer alan diğer mali kurumların sistem içerisindeki payı oldukça azdır. Tam yerlerini saptamak mümkün olmamakla birlikte, sermaye piyasası içerisinde faaliyet gösteren özel sigorta şirketleri kooperatifler ve toplu tasarruf kuruluşlarının finansal güçlerinin birbirlerine yakın olduğu söyleyebilir.

Menkul değerler piyasası son derece karmaşık bir yapıdadır. Menkul değer alıcılarının ekonominin sektörlerini, politik ve ekonomik olayları, dünya konjunktürüne çeşitli mevzuat değişikliklerini izlemeleri son derece zordur. Özellikle küçük tasarruf saniplerinin oluşturdukları portföyler risk faktörüne daha açiktır.

Öte yandan menkul değer ihrac edenlerin de yardımcı kurumlara ve arscilara gereksinimleri vardır. Menkul değer ihracı için uygun anı saptamak, en son alıcılarla ilişki kurmak, pazarlama, satış, alıcılara güven vermek gibi konularda aracı kurumlara gereksinim vardır. Yardımcı kuruluşlar olarak

aracı kurumları yatırımlı ortaklıklarını ve yatırımlı fonları gibi kollektif yatırımlı kuruluşlarını sayabiliriz.

Sermaye piyasasında aracılar birincil piyasada yani yeni menkul değerlerin ihracında, ikincil piyasada yani daha önce ihrac edilmiş değerlerin alım satımında aracılık yapmaktadır. Aslında bu ikinci grubun işlevlerin artık sermaye piyasasıyla pek de ilgisi yoktur. Temelde aracılık bir pazarlama işlemidir. Aracı Kuruluş menkul değerleri ihrac eden firmaya karşı bazı yükümlülüklerde de girebilir. Bu durumda "Underwriting" (Taahütlü pazarlama) söz konusudur. Taahüt, kesin satış ve kesin alış taahütleri şeklinde olmalıdır. Kesin satış taahütünde menkul değerlerin tümü satılmıyorsa, geri kalan menkul kıymetleri aracı kuruluş kendisi satın alır. Taahüt ikinci plana olduğu için buna "Stand-by Underwriting" denilmektedir. Aracı Kuruluş satılacak menkul değerleri önce kendisi belli bir ödeme planı içinde satın alabilir. Daha sonra da menkul değerleri pazarlamaya çalışır. Aracı Kuruluşlar böyle bir işe başka aracılarla birlikte bir "consortium" oluşturarak da girişebilirler.

#### 1.4. FINANSAL PIYASALAR

##### 1.4.1. FINANSAL PIYASALARIN YAPISI

Finansal piyasaların yapısını ortaya koymabilmek için bazı sınıflandırmalarдан yararlanılmaktadır.

###### A) BORÇ VE PAY SENEDİ PIYASALARI:

Finansal piyasalarдан bir firma veya bir kişinin fon elde etmesinin iki yolu vardır. Bunların en yaygınlarından birisi bir tahvil ya da ipotekli borç senedi gibi borç aracı

ıracıdır.Bir borç aracının vadesi bir yıl ya da daha az ise bu borç aracı kısa vadeliidir.Eğer borç aracının vadesi 10 yılda daha uzunsa bu borç aracı uzun vadeliidir.Eğer borç aracının vadesi 1 yıl ile 10 yıl arasında ise bu borç aracı orta vadlidir.Fır elde etmeninin ikinci yolu pay senedi ıracıdır.Eğer bir kimse bir şirketin 1.000.000'luk sermayesinden bir pay satın alırsa,o kimse firmanın net gelirinin ve aktiflerinin milyonda birine sahip olacaktır.

#### **6)BİRİNCİL ve İKİNCİL FİYASALAR:**

Birincil piyasa yeni çıkarılmış tahvil,pay senedi gibi bir menkul kıymetin şirketler ya da hükümet tarafından ilk alıcılara satıldığı bir finansal piyasadır.İkincil Piyasa daha önce çıkarılmış menkul kıymetlerin alınıp satıldığı bir finansal piyasadır.Birincil piyasalar halk tarafından iyi bilinmez çünkü menkul kıymetlerin ilk satın alıcılara satışı kapalı kapılar arkasında olur.

New York ve Amerikan Menkul Kıymetler Borsası,Istanbul menkul kıymetler gibi borsalar daha önce çıkarılmış pay senetlerinin alınıp satıldığı ikincil piyasalarıdır.İkincil piyasalarla ilgili diğer örnekler döviz piyasaları,gelecekteki piyasalar ve opsiyon piyasalarıdır.Bir kimse ikincil piyasada bir menkul kıymet satın alırsa,menkul kıymet cıktan şirketin eline herhangi bir şekilde fon geçmez.Bir şirkete ait menkul kıymet ancak birincil piyasada satılırsa firmanın eline fon geçer.

İkincil piyasalar iki yönden katkı sağlar.Birincisi,ikincil piyasalar nakit sağlamak için finansal araçların

satışını kolaylaştırır.Bir diğer deyisle finansal araçların daha likit olmasını sağlar.İkincisi menkul kıymeti ihrac eden firmaların birincil piyasada satacağı menkul kıymetin fiyatını belirler.Birincil piyasada menkul kıymet satın alan firmalar bunları ihrac eden firmalara yanlışca ikincil piyasada oluşan fiyatı ödemek isteyecektir.İkincil piyasada fiyatlar ne kadar yüksekse,birincil piyasada menkul kıymetini satan firma o kadar yüksek fiyat koyacak,dolayısıyla eline geçecek sermaye miktarı o kadar büyük olacaktır.O halde menkul kıymet ihrac eden firmalar için ikincil piyasalardaki koşullar daha uygundur.Bu nedenle finansal piyasaları incelerken birincil piyasalara göre ikincil piyasalar üzerinde yoğunlaşmak daha önemlidir.

Dereceleri değişik değişik de olsa menkul değerlerde geleceğe dönük bir belirsizlik vardır.Tahvillerde vadé,yatırılan para ve faiz oranı bellidir.Tahville ilgili belirsizliklerde faiz oranlarının değişmesi ve tahvili çikaran firmaların durumunun kötüleşmesi sonucu ortaya çıkar.Pay senetlerinin belirsizliği tahvile göre daha fazladır.Bu nedenle borsa ile ilişkisi tahvile göre daha fazladır.Menkul kıymetlerin geleceğe dönük olarak taşıdığı belirsizlik menkul değerlerin değerlerinin düşmesine yada yükselmesine sebep olmaktadır.Bu durumda menkul değerleri satın alanlar kazançlı ya da kayıplı çıkmaktadır.Dolayısıyla menkul değerler speküasyon yapılmaya çok elverişlidir.Speküasyon ise çok küçük fiyat dynamalarından yararlanmaya hızlı karar vermeye dayalı bir iş olduğundan bütün bunlara olanak sağlayan bir piyasa örgütlen-

nesi bir diğer deyişle borsa doğmuştur.

#### C) BORSALAR ve TEZGAH ÜSTÜ PIYASALARI:

İkincil piyasalar iki şekilde organize edilebilir. Birincisi borsa oluşturulmasıdır. Burada merkezi bir yerde menkul kıymet alıcıları ve satıcıları (ya da onların brokerleri) karsılığınır. Pay senetleri alanında New York ve A.B.D Chicago Board of Trade, organize borsalar için en önde gelen örneklerdir. İkinci bir piyasayı organize etmenin diğer yöntemi bir tezgah üstü piyasaya (Over-the-counter market) sahip olmaktadır. Bu piyasada casitli mahallerde tezgah üstünde kendisine menkul kıymet almak ya da satmak isteyen kişilerle, alım satım yapmaya hazır olan ve bir menkul değer etüğü olan dealer'lar faaliyet gösterir. Tezgah üstü dealerları birbirleriyle sıkılıkla bağlılığından dolayı menkul değerlerin fiyatlarını bilirler ve bu piyasa çok rekabetçi koşullarda istediği için menkul kıymetlerin fiyatları organizel borsalarla olusamılarından çok fazla farklı değildir. Borsalarda eğer mal borsaları söz konusu ise alıcıları örneklerinden, menkul kıymet borsaları ise borsaya kote ettirilmiş tahvil ve hisse senetleri örneğe bile gerek olmaksızın alınır ve satılır. Borsada menkul değer alım satımı doğrudan bu menkul kıymetleri ellerinde bulunduranlar tarafından değil onların adına brokerler ya da banka uzmanı kişilerce yapılır. Kendi nam ve hesabına işlem yapanlar da vardır. Bunlara 'Jober' denir. Son zamanlarda joberler yerlerini 'Market Maker' lara (Piyasa düzenleyiciler) bırakmaktadır. Piyasa düzenleyiciler menkul değerlerin

Fiyatları düşük iken alıp yüksekken satış yaparlar. Onların su davranışları fiyatların istikrar kazanmasına katkıda bulunur. Genel olarak pay senedi alıp bir kişi bir temettü elde etmek ve mənkul kıymetini daha yüksek fiyatla satarak sermaye kazancı sağlamak ister. Genelde borsada fiyatların yükselenceği gibi bir hava iyimser havadır. Buna "boga davranışsı" denir. Tersine fiyatların düşüşü yönündeki havaya da kötümser hava ya da "ayı davranışsı" denir.

#### DİPARA VE SERMAYE PIYASASI

Finansal piyasaları para ve sermaye piyasaları olarak iki grupta inceleyebiliriz. Para piyasası deyiminden ilk bakışta paranın el değiştirdiği yer gibi bir anlam çıkmaktadır. Oysa para piyasaları vadeleri bir yıl ya da daha kısa süreli menkul değerler ve krediler için kullanılmaktadır. Bu tür menkul değer ve krediler çok yakını bir gelecekte paraya dönüşebileceklerinden para çok yakındır. Para piyasasında işlemlerin yapıldığı özel bir yer yoktur. Para piyasasının üç özelliği vardır:

1. Kredi ve borçların geri ödenmemesi riski çok azdır.

2. Vadeler kısadır.

3. Ödünclerin paraya dönüştürülme maliyeti düşüktür.

Para piyasası menkul kıymetleri, uzun vadeli sermaye piyasası menkul kıymetlerinden daha fazla alınıp satılır. Bu nedenle daha likittirler. Ayrıca kısa vadeli menkul kıymetlerin fiyatlarındaki dalgalanma uzun vadeli menkul kıymetlerin fiyatlarındaki dalgalanmadan daha azdır. Bunun sonucu olarak şirketler ve bankalar faiz geliri elde etmek

icin bu piyasayı tercih ederler.Piyaseleri ve uzun vadeli tahviller gibi sermaye piyasası menkul kıymetlerini çoğu kez sigorta şirketleri, emeklilik fonları gibi finansal araçlar tutarlar.Bu tür menkul kıymetlerin getiri miktarı ile ilgili belirsizlik daha azdır.

#### 1.4.2. FINANSAL PIYASA ARACLARI

##### 1.4.2.1. PARA PIYASASI ARACLARI

Yukarıda da belirtildiği üzere para piyasasında genellikle bir yıla kadar olan, bir diğer deyişle kısa vadeli fon arz ve talebiyle ilgili gereksinimler karşılanır.Para piyasasında vadelerin kısa olması nedeniyle bu piyasada alınıp satılan borç araçlarının art fiyatlarında fazla dalgalanma olmaz.Dolayısıyla para piyasası araçlarının riski azdır.Belli başlı para piyasası araçları şunlardır:

###### 1.Hazine Bonoları

Kısa vadeli bir borç alotentidir.Vadeler 3-6-7 ay olmak üzere bir yılın altındadır.Uzerinde faiz kuponu yoktur.Ancak başlangıcta iskontolu olarak satıldığından filen bir faiz ödemesi söz konusudur.Ulkemizde Hazine Bonosu genel olarak başta Merkez Bankası olmak üzere banka ve diğer mali kurumiara satılmaktadır.Ulkemizde hazine bonoları devletin salgili borçları içinde yer alır.

Ulkemizde Kamu İktisadi Kuruluşları ve Toprak Mahsulleri Ofisi gibi iktisadi alanda çalışan katma bütçeli kuruluşlarca düzenlenen, hazineye kefaletini taşıyan ve bu şekilde Merkez Bankasından avans alınan bonolar vardır.Bunlara Hazine Kefaletini Haiz Banka denir.

Hazine Bonoları ve Hazine Kefalatını Haiz Bonolar devletin iç istikraz senetleri içinde yer alır. İç istikraz senetleri hamilime düzenlenmekte ve ihale ile satılmaktadır.

**2.Ciro Edilebilir Mevduat Sertifikası**

Bankalara belli bir vade için yatırılan paralar karşılığında, mevduat sahibine yatırıldığı paranın tutarını ve vadesini göstermek üzere verilen hamilime yazılı bir belgedir. Bu belge rahatlıkla kullanılabilmekte ve bankalara devredilebilmektedir. Devredilebilir olması mevduat sertifikasının (Certificate of Deposit ya da kısaca CD) en önemli özelliğidir. Böylece mevduat sahibi belirli bir parayı bankaya vadeli olarak yatırarak bir yandan bankaya fon sağlarken öte yandan kendisine gelir sağlamaktadır. Gerektiginde hesap sahibi vadesini beklemeden mevduat sertifikasını bankasına devredip parasını geri alabilmektedir. Böylece kişi hem de vadensis mevduatın sağladığı faiz getirisinden hem de vadensis mevduatın sağladığı fonlarını oşkalarına kolayca aktarabilme avantajından yararlanmaktadır. A.B.D.'de mevduat sertifikalarının alınıp satıldığı sayısız piyasa vardır. Mevduat sertifikalarının eslinde ciro edilebilen ve edilemeyen olmak üzere iki türü vardır. Ciro edilemeyen mevduat sertifikalarının geçmisi çok esklere dayanmaktadır. Ciro edilebilir mevduat sertifikaları uygulanan sıkı politikalarına karşı 1980'li yillarda ortaya çıkmıştır. Mevduat sertifikaları genellikle 6 ay ya da 1 yıl olarak düzenlenmektedir. Mevduat sertifikaları birer kıymetli evrak niteligidir ve bu kağıtların kuponlu olarak

sunafaza edilmesi ve menkul değerlerin karsılıstırılan vadeden geri satım elde edilemeyeceğine dair taanükü taşıyan bir makbuz müsteriye geri verilmektedir.TürkİYE Cumhuriyeti Merkez Bankası, Yasasının 52. maddesine göre ülkemizde repo işlemi yainizca TürkİYE Cumhuriyeti Merkez Bankası yapabilir.Ancak yabancı bankaların öncülüğü ile başlayan repo işlemleri Türk banka sektöründe de uygulanmaya başlamıştır.Böylece T.C. Merkez Bankası ve ticari bankalar repo işlemiyle fon toplayabilmekte,gerçek kişiler,ticari şirketler,sigorta şirketleri,bankalar ve diğer tilizel kişiler,repo yoluyla fonlarını değerlendirmeye olanğı bulmaktadır.Bir ticari banka repo ile sağladığı fonu ters repo yaparak daha yüksek faizle değerlendirmeye olanğına sahiptir.Böyle ki,bankalar repo ile elde ettikleri fonları kendi aralarında ya da T.C. Merkez Bankasında ters repo ile değerlendirmeler ve kendilerine getiri sağlayabilmektedir.

#### 5.Banka Kabulü(Banker's Acceptances)

Bu para piyasası aracı,uluslararası ticaret süreci içinde yaratılmaktadır ve birkaç yüzyıldır kullanılmaktadır. Banka akseptansı bir firma tarafından tanzim edilen gelecekteki belili bir tarihte ödenebilir bir tür bonodur. Banka,üzerine çekilecek policiyi kabul ederek ya da kabul edildi kasasınıemyarak firma yerine kendisi itibarini koymaktadır.Banka bunu pizzat kendisi için borç sağlamak amacıyla da düzenleyebilir,para piyasasında alıp satabilir ve ıskontoya tabi tutabilir.Banka kabulu özellikle dış ticaretin finansmanına katkıda bulunmakta ve bankalara elverişli

koşullarda fon sağlama olanlığı vermektedir.

#### 6. Banka Bonoları

Banka bonoları bir bankanın borçlu sıfatiyla düzenlenen emre munarrer bir senettir. Sermaye piyasası kurulumun izni çerçevesinde halka arz olunur. Vadeleri en az 90 en çok 360 gün olabilir. Bankalarca 1 yıl vadeli tasarruf mevduatına uygulanan faiz oranının (1.1) katsayısı ile çarpılması ile bulunacak faiz oranından daha yüksek faiz geliri saglayamaz. Satış anında geçerli faiz oranıyla iskonto edilmiş fiyat üzerinden satışa sunulur.

#### 7. Para Piyasası Ortak Fonları

Cesitli para piyasası araçlarından oluşturulan bir potföye tasarruf sahiplerinin belirli paralar karşılığında katılımını sağlayan bir aractır.

#### 8. Eurodolarlar

Eurodolar ABD dışındaki yabancı bankalara ya da ABD bankalarının, dış ülkelerdeki şubelerine yatırılan ABD dolarına denilmektedir. ABD bankaları bu mevduatlardan gereksinim duyduğunda diğer bankalardan ya da kendi şubelerinden ödünç alabilemektedir.

#### 9. Varlığa Dayalı Menkul Kıymetler (VDMK)

Firmalar ve bankaların alacaklarını karşılık göstererek çıkardıkları, belirli bir faiz içeren ve alacakların vadeden önce paraya çevrilmesine olanak veren menkul kıymetlerdir.

#### 1.4.2.2. SERMAYE PIYASASI ARACLARI

Sermaye piyasasında da tipki para piyasasında olduğu gibi bir enformasyon sorunu ve kredi faiz oranı ve likidite riski vardır. Kuskusuz uzun vadeli menkul kıymetlerin her birinin risk ve likidite ölçütlerini birbirlerinden farklı ve değişikendir. Genel olarak vadeleri bir ile bir buçuk yıldan daha uzun olan menkul kıymetlerin alınıp satıldığı ve kredilerin verildiği piyasalara sermaye piyasası denilmektedir.

##### a. Borç Piyasası Araçları

Uzun vadeli fonlara firmaların gereksinimi sermaye harcamalarıyla kendi içsel fonları arasındaki açıkın pay senedi satışı yerine borç senedi satışı yoluyla karşılanmasından doğmaktadır. Borçlanmaya ilgili menkul kıymetler gelecekteki belli bir tarihte sabit bir ödeme yapılacağını vurgular. Uzun vadeli serbest borçlar güvenceli ya da güvencesiz olabilir.

##### a. Güvence altına alınmamış borçlar

Borç piyasası özel ve kamusal dırak üzere iki kategoride ele alınabilir. Uzun vadeli piyasada özel ve kamusal piyasalar arasındaki ayırım kısa vadeli piyasadaki banka ödüncleriyle finansman bonoları arasındaki ayırımla paralellik gösterir. Özel piyasalar doğrudan doğruya kredibilitesi olan ve iyi performans gösteren finansal kurumlara satılır. Kamusal borç ihracı enformasyon gereğini, önemli düzeyde sabit maliyetleri içerir.

##### b. Güvence altına alınmış borçlar

### b.1.İpotekli borç senedi

İpotekli borç senedi hane halkı ya da firmaların konut, arsa ve diğer reel yapıları satın alımları için verilen bir ödünctür.Bu ödüncte yapılan ya da arz edilen ödünçün teminatıdır.İpotekli borç senetleri bu anlamda ipotekli tahvildir.Bati Ülkelerinde özellikle toplu konut projelerinin finansmanında önemli olan ipotekli borç senetlerine benzer bir uygulama ülkemizde de son yıllarda uygulamaya konulmuştur.

### b.2.Ticari İpotek

Güvence altına alınmış borçların en yaygını ticari ipotektir.Bu şekilde verilen krediler arsa,bina gibi taşınmaz bir malla güvence altına alınmaktadır.Ticari ipotekin riskinin son derece az olması onu bankalar ve diğer tasarruf kurumları için son derece çekici kılmaktadır.

### b.3.Leasing Sözleşmesi

Orta vadeli güvenceli ödüncler açısından son derece çekici ve hızla büyüyen bir borç türüdür.Leasing sözleşmesi ile bir teknizat bir firmaya belli bir ücretten belli bir zaman için ödünç verilmektedir.Orneğin,bir banka bir firmaya bilgisayar alması için ödünç vermesi yerine bilgisayarı bizzat kendisi almaktır ve onu firmaya ödünç vermektedir.Bunun bankalara iki yararı olmaktadır:

Birincisi bilgisayarın mülkiyeti bankada kalmakdadır.Herhangi bir olumsuz durumda bankanın parası kaybolmamaktadır.İkincisi,banka bazı vergi avantajlarından yararlanmaktadır.Amortisman ayrimi,yatırım kredisi,vergiler gibi.Özellikle

kamyon, uçak, gemi, bilgisayar gibi alamlarda leasing uzun vadeli bir ödünç biçimini olarak son derece popüler hale gelmiştir.

## 2) Pay Senetleri Piyasası

Pay senetleri piyasası dikkatleri üzerine en çok toplayan piyasadır. Pay senetleri fiyatlarındaki günlük hareketler televizyon ve basının ekonomi sayfalarının önemli haberleri arasında yer alır. Medyadaki tartışılmaz üstünlüğüne rağmen pay senedi piyasası firmalar için en büyük fon kaynağı değildir.

### a) Yeni Pay Senedi Çıkarımı:

Başta A.B.D olmak üzere batı ülkelerinde pay senedi birincil piyasası tahvil piyasasına göre oldukça küçüktür. Yalnızca sabit sermayenin çok küçük bir kısmı yeni pay senedi çıkarımıyla finanse edilmektedir. Bununla birlikte uzun vadeli finansman kaynakı olarak pay senedi çıkışını tahvil ihracından daha önemlidir. Çünkü pay senedi ebedidir. Tahvilden farklı olarak vadesi yoktur. Bu nedenle geri ödenmesine gerek yoktur. Ayrıca sermayeyi artırmadan tek yolu pay senedi satımı değildir. Şirket ortaklarına kar dağıtmak yerine karları yeni yatırımların finansmanında kullanarak sermayesini artırabilir.

Şirketlerin pay senedi ihracı konusunda genelde olmalarının bir nedeni de piyasanın firmanın gelecekteki karları hakkında kötü sinyal almasıdır. Bir firmanın yöneticileri şirketin geleceğiyle ilgili olarak yabancılara göre daha fazla bilgi sahibidirler. Eğer yöneticiler şirketin iyi gittigine inanıyorlarsa yeni yatırımlarını borç ihraciyla finanse etmeye

yi tercih edecekdir. Böylece pay sahiplerine düşen para daha fazla olacaktır. Öte yandan eğer yöneticiler şirkette işlenin iyi gitmediğini düşünüyorsa yeni yatırımlarını pay senedi çıkararak finanse ederler. O halde yeni pay senedi çıkarması ilan edildiğinde şirketin pay senetlerinin değeri genelde düşecektir.

b) Risk Sermayesi:

Özellikle büyümekte olan küçük firmalar pay senedi çıkararak ve satarak sermayesini arttırmada büyük güçlüklerle karşılaşmaktadır. Buna ek olarak enformasyon sorunu ve halka pay senedi satışının oldukça yüksek olan maliyeti de söz konusudur. İste özellikle yüksek teknoloji kullanan firmaların bu güçlükleri aşması için yan bir çözüm risk sermayesiyle bulunmuştur. Risk sermayesi, firma yönetimi üzerinde belli bir kontrol isteyen uzmanlaşmış kurumlarca sağlanan sermaye福德ur. Uzmanlaşmış bu kurumlar fonları emeklilik fonlarından, sigorta şirketlerinden vb. bulmaktadır. Risk sermayesi ayrıca bazı büyük şirketlerin yan kuruluşlarından ve bankalardan da sağlanabilir.

c) İkincil Piyasa: Menkul Kiyasetler Borsası

Eğer bir kimse bir tahvil satın alırsa, ana parası kendisine tahvilin vadesi gelince ödenebilir. Eğer bir kimse bir pay senedi satın alırsa bunu çikaran firmanın bunu geri alması diye birsey yoktur. Şirket tasfiye edilmekçe yada pay senedi geri satın alınmadıkça kişinin parasını şirketten almasına olanak yoktur. Pay senedi almanın tek yolu bunun bir başkasına satılmasıdır. İste bu durum nedeniyle ilginc bir şekilde pay

senetlerinin ikincil piyasası çok iyi gelişmiştir.

Pay senetleri, örgütlenmiş menkul kıymet piyasalarında tezgah üzerinde alınıp satılır. Menkul kıymet borsasında alış-veriş yüzeye, bağırma ve el kol hareketleriyle olur. Tezgah istü piyasa ise dilgisayarlar ve telefonlarla yürütülür.

Menkul kıymetler borsaları kendilerine uzman denilen bir grup broker, dealer firmaları, market maker (piyasa düzenleyiciler) çerçevesinde organize edilmiştir.

#### 1.5. KAMUSAL MENKUL DEĞERLER PIYASASI

Başta A.B.D olmak üzere, gelişmiş ülkelerde kamusal finansal kıymetler dünyanın en büyük finansal piyasasını oluşturur. Ülkemizde de son yıllarda kamusal menkul kıymetlerin önemi giderek artmaktadır. Bu piyasanın daha ayrıntılı olarak incelenmesi yalnızca öneminden değil aynı zamanda gerçek finansal piyasanın nasıl çalıştığını kavramak açısından da önemlidir. Örneğin A.B.D hükümeti dünyanın en büyük borçlusudur. Ülkemizde de özellikle 1980'li yıllarda beri devlet Ülkemizin en büyük borçusu durumundadır. Bunda en önemli rolü devletin vergi gelirlerinin harcamalarını karşılamaması ve aradaki farklı borçlanması dynamaktadır.

##### 1.5.1. Belli Başlı Kamusal Menkul Değerler

Kamu menkul kıymetlerinin çoğu Hazine tarafından çıkarılır. Hazinenin çıkardığı menkul değerlerin en kısa vadeleri 3, 6, 12 aylık bonolarıdır. Hazine bonolarının kuponu olmadığı için satışa iştahlu olarak satılır. Bonolara ek olarak Hazine kuponlu menkul kıymetler arzedir. Bunların vadeleri 2-30 yıl

arasında olabilir.A.B.D de 2-10 yıllık kuponlu menkul kıymetlere not, daha uzun vadeli lere de tahvil adı verilmektedir.A.B.D de kupon bedelleri her altı ayda bir ödenmektedir.Piyasa faiz oranına bağlı olarak notlar ve tahviller pasabas, pasabasın altında ya da üstünde satılır.Bilgisayarlı finansal sistemin hızla yaygınlaşması, yalnızca bilgisayarlara kayıt şeklinde alınıp satılan menkul kıymetlerin yaygınlaşmasına neden olmuştur.Kamusai menkul kıymetleri yalnızca hazine çirkarmamakta ayrıca Eximbank, Toplu Konut ve Kamu Ortaklığı gibi diğer kuruluşlar da çıkarabilemektedir.

#### 1.6. TÜRK BANKA SİSTEMİ

Finansal kurumların püsincli ekonomik kuruluşlarca yapılan finansal analizlerde kullanılan ayırım biçimini yukarıdaki gibidir. Bu ayırında kalkınma ve yatırım bankaları bankacılık kesimi dışında diğer mali kurumlar arasında yer almaktadır. Ancak T. Bankalar Birliği raporlarında kalkınma ve yatırım bankaları yukarıdaki ayırım biçiminden farklı olarak Türk Banka sistemi içerisinde düşünülmüştür. Bu çalışmada da kalkınma ve yatırım bankaları Türk banka sistemine dahil edilmiş ve böylece sistem üç ana caşlık altında; T.C. Merkez Bankası, mevduat ve ticaret bankaları ile kalkınma ve yatırım bankaları olarak ele alınmıştır.

Yukarıdaki ayırıma göre sisteme bakıldığında, Türkiye'de altmış bankanın faaliyet gösterdiği görülmektedir. Bu bankaların 54'ü mevduat ve ticaret bankası, 5'i kalkınma ve yatırım bankası ve 1'i emisyon bankasıdır. Mevduat ve ticaret bankalarının 5'ü özel yasa ile kurulmuş kamu sermayeli iktisat bankası, 26'sı özel kesim mevduat ve ticaret bankası, 19'u ise yabancı sermayeli bankadır. Kalkınma ve yatırım bankalarının 3'ü kamusal, 2'si ise özel sermayelidir.

##### 1.6.1. T.C. MERKEZ BANKASI

1930 yılında kurulan T.C. Merkez Bankası, diğer ülkelerde olduğu gibi Türkiye'de de finansal sistemin başında yer alan kurumadır. Merkez Bankasının sistemin başında yer almasının birinci nedeni, tedavüldeki paranın esası olan banknotun tek yayınlayıcısı olmasıdır. İkinci neden ise, hemen hemen her ülkede para ve kredi politikalarının

yürüttücülerini ve denetleyicileri bu bankalardır. (22)

Tedavüldeki para miktarını ayarlayabilme gücü yanında, devreye koyduğu bir takım müdahale teknikleriyle mevduat ve ticaret bankalarının kaydi para yaratabilme güçlerini etkileyebildiğinden Merkez Bankası bir ekonomideki para arzını baştan başa denetleyebilme gücüne sahip olan kuruluş olarak kabul edilmiştir. Öte yandan, sistemdeki bankaların kendi kaynaklarını tüketmeleri halinde başvuracakları yegane kuruluş Merkez Bankası'dır. Bu açıdan Banka nihai ödünc verici kurum özelliğini de taşımaktadır.

Kanunu gereğince Merkez Bankası Ülkenin ekonomik amac ve hedeflerinin gerçekleşmesine yardımcı olacak biçimde kredilerin hacim, nitelik ve sağlanma koşullarını düzenlemek ve kredi sistemi içerisinde genel likidite ihtiyacını karşılamakla yükümlü tutulmuştur. (23) Kanundaki bu hükümlle Banka, aynı zamanda Ülkenin selektif kredi politikalarının uygulayıcısı olmaktadır.

Bu ana görevi dışında Merkez Bankasının diğer bir görevi de bankalarca açılan kredilerin denetimine sahip olmasıdır. Burada Bankanın uyguladığı yönlendirici politika reeskont politikasıdır.

Merkez Bankasının Türkiye ekonomisinde üstlendiği görevler ve yetkiler şöyle özetlenebilir:

- a. Para ve kredi politikasını, Kalkınma Planları ve Yıllık Programlarına uygun bir biçimde yürütmek; Kalkınma

---

(22) RAYMOND,P.Kent, "Money and Banking, Fifth Edition", University of Notre Dame, Printed in USA, Londra 1966, s.102-103

(23) T.C. Merkez Bankası Kanunu, m. 40/1

Planları ile Yillik Programlarda gösterilen hedeflere uygun olarak planlanlar üzerinde dÜzenleyici önlemleri alarak, genel kredi hacmi ile genel kredi hacmi içerisinde çeşitli kredi türlerinin sektörler ve konular itibarıyle dağılımını sağlamak.

Bankanın para ve kredi politikasını yönetme görevi içerisinde, gerçek ticari faaliyetlere kredi accilme, açılan kredileri kontrol edeilmek; reeskont, ıskonto ve faktoranlarını belirleyebilme yetkisi vardır.

b. Milli paranın hacim ve bedavülünü belirlemek: Bankanın bu görevi banknot basma yetkisine sahip olmasıından doğmaktadır.

c. Hükümetin mali ve ekonomik danışmanlığını, mali ajanslığını ve nazinedarlığını yapmak: Bankanın bu görevleri arasında, milli para ile diğer paralar arasındaki paritelerin hesaplanması, bankalar ve diğer mali kurumlarla ilgili kuruluş izinleri ve tasfiyeye karar alma durumunda bilgi sunma, iç borçlanma tanvillerinin servisini yapma, devletin her türlü tahsil ve ödeme işlemlerini yapma gibi görevlerini sayabiliriz.

d. Hazineye ve diğer kamu kuruluşlarına kısa süreli krediler accmek

- e. Bankaların makit rezervlerini saklamak
- f. Takas odası ve kılıçlı kurumu görevleri yapmak
- g. Devletin altın ve döviz rezervlerini saklamak
- i. Diğer görev ve yetkiler

Bankanın sayılmayan diğer görev ve yetkileri arasında;

özel amaçlı fonlar yönetimi, bankalararası para piyasası (Interbank) (24) oluşturmaası ve benzeri diğerlerinden söz edilecektir.

Merkz Bankası yukarıda sayılan bu görev ve yetkileri nedeniyle Türkiye ekonomisi içerisinde düzenleyici, yönendirenici, denetleyici güç sahip çok önemli bir kurum niteliği taşımaktadır.

#### 1.6.2. TÜRK BANKA SİSTEMİNİN ÖZELLİKLERİ

Bir Ülkede bankacılık sisteminin nasıl bir yapıda olduğu ve ne tür özellikler gösterdiği önemli konular arasındadır. Bunun en nedeni, ekonominin diğer faaliyet alanlarında olduğu gibi piyasa yapısı ile Üretimin verimi ve kaynakların optimal dağılımı arasındaki yakın ilişkidir (24); piyasa yapısı

piyasa da varolan rekabetin düzeyini, rekabet düzeyi ise Üretimin etkinliğini, Fiyatlar genel düzeyini ve kaynakların dağılımını etkiler. Sunulsa birlikte, rekabet düzeyi ne olursa olsun bankacılık sistemi, derecesi farklı olmakla birlikte yine de her Ülkede denetim altında tutulmaya迫使ılan bir kesim olmustur. Çünkü, bankalar güven duygusunu isleyerek ekonominde yatırımların gerçek kaynağını oluşturan tasarrufları toplayan ve dağıtan kuruluşlardır. Bu durum istisnayız tüm ülkeler açısından çok önemli bir konudur. Mevduatın ve dolayısıyla tasarrufların sorumsuz kurumların elinde zıyan edilmemesi gerektiği düşüncesi ve bunun

(24) ABAC, Selçuk, "Türk Banka Sisteminin Yapısı", Yeni İş Dünyası Dergisi, Sayı 47, Eylül 1983, s.29

yanında, özellikle Türk banka sistemindeki gibi nispi rezerv sisteminin uygulandığı ekonomilerde herhangi bir finans kuruluşunun batmasıyla ekonomideki tüm kesimlerin zincirleme olarak etkilenebilmesinin de kuşku götürmez bir gerçek olması, bu tür denetimlerinin varlığını haxlı kılan yönleri oluşturmaktadır.

Herşeye rağmen, bankacılık sistemi Üzerindeki denetimin etkinliği ne olursa olsun yine de, tasarruf sahipleri ile yatırımcı sahipleri açısından refahı optimize edebilecek bir dengenin kurulabilmesi için sistemin yeterli derecede rekabet düzeyine kavuşturulması gerekmektedir.

Bugün Türk banka sistemi, gerek sisteme girişilerdeki barajlar ve gerekse sistem içerisindeki yoğunlaşmalar nedeniyle böyle bir rekabet düzeyinden yoksun görülmektedir.

Mevduat ve ticaret bankalarının 1977-1980 yılları arasında sistem payının azalması, Merkez Bankası'nın bu dönemde sisteme Üzerindeki ağırlığının artmasından dolayıdır. Nitekim aynı dönemde, mevduat ve ticaret bankalarının yanında kalkınma ve yatırım bankalarının payı da azalırken, Merkez Bankası'nın sistem payı yüzde 30.6'dan yüzde 44.4 düzeyine yükselmistir.

1980-1996 yılları arasında banka gruplarının sistem içindeki payları tersine bir gelişme göstermiştir; bu dönemde sisteme Üzerindeki ağırlığının artmasından, mevduat ve ticaret bankalarının payı yüzde 49.3'den yüzde 55.9 düzeyine yükselirken, hem Merkez Bankası'nın hem de kalkınma ve yatırım bankalarının payı azalma göstermiştir. Görüldüğü gibi kalkınma ve yatırım bankalarının

sistem içerisinde pek bir gücü yoktur.

Mevduat ve ticaret bankaları içerisinde kamu kesimi mevduat ve ticaret bankalarının yıllara göre büyümeye seyri, T.C. Merkez Bankası'nın Türk banka sistemi içerisindeki büyümeye seyrine paralel bir görünüm arzettmektedir. Bu durum, kamu kesimi iktisasi bankalarının T.C. Merkez Bankası ile diğer banka gruplarına göre daha yakın bir finansal ilişkide içerisinde olduğunu göstermektedir.

Türk banka sisteminde yoğunlaşma dışında gözlenen bir başka özellik aşırı şubelleşmedir. Mevduat ve ticaret bankalarındaki bu eğilim, ödünç verilebilir fonların birim maliyetlerini artırıcı etkenlerden biri olarak kabul edilmistir. Ekonometrik araştırmaların sonuçları, bankaların karılıllıkları ile ölçekleri arasında yakın bir ilişkisinin olduğunu kanıtlamıştır (25); ölçek büyüdükçe ortalamaya karılıllık oranı önce yükselmekte, maksimuma ulaştıktan sonra ise hızla düşmeye başlamaktadır. Söyle bir durumda en verimli bankalar orta büyülükteki bankalar en az verimli bankalar ise büyük ölçekli bankalar olmaktadır. (26)

Büyük ölçekli bankaların verim düşüklüğünün en büyük nedeni olarak, hizmetlerini farklılaştırması ve aşırı biçimde şube açma isteği tasımları gösterilmektedir. Bu tür davranışlar itibar koruma ve saglama duygusunun zorunlu bir sonucu gibi görünebile birlikte, hiç şüphesiz maliyetleri

(25) COUSSERGUES, Sylvie, "La Rantabilité des Banques Françaises et ses Relations avec la Politique Monétaire", Paris 1977, s.27-40'dan ABAC, s.31

(26) ERDEMELİ, Turgut, "Ticaret Bankalarında Ölçek Ekonomileri" Finansal Yönetim ve Yatırım Dergisi, Haziran 1980, s.17-87

ertirici en önemli etkenler olmaktadır. Oysa, küçük ve orta ölçekli bankaların bu tür davranışlarında bulunmaları ya da riskli ve karsız görünen yatırımları alıcılarına sadece itibar kazanma hırsıyla yatırımları yapmaları düşündürmek.

Ancak, su da bir gerçekdir ki, esgari özkaynak düzeyi, kuruluş ve izin formalitelerinin karma ve karmaşık olması gibi piyasasına girişlerde yerel şartlı püsküller nedeniyle sayısı nisbeten yapay bir şekilde dondurulmuş ve sınırlandırılmış olan Türk banka sisteminde, oazi bankalar gelişen ekonomik ortam sonucu artan tasarruf hacminden daha fazla pay alabilmek, diğer bir deyişle, yasalardaki sınırlar ne olursa olsun biracidan dileğince kullanılabileceği ölçüde sahip olabilmek için olumsuz yönlerine karşı yolsa da aşırı derecede sube açma eğilimi göstereceklerdir. Nitelik, rekabetten yoksun böyle sistemlerde ve özellikle mal ve hizmet piyasaları fazla gelişmemis bölgelerde bu pay daha çok büyük ölçekli bankaların işine yaramaktadır. Çünkü, bankalar güven duygusunu işleyen kuruluşlar olduğu için tasarruf sahipleri de büyük ölçekli bankaları küçük ve orta ölçeklilere kıyasla daha güvenli kuruluşlar olarak kabul etmeliylerdir. "Türk Banka Sistemi Rantı" adını verebileceğimiz bu olgu bugün mevcut ve ticaret bankacılığımızda görülen aşırı subeleşmenin bir nedeni olarak gösterilebilir.

1973-1983 yılları arasındaki dönemde içerisinde Türkiye'de 2693 yeni banka sucusu açılmıştır. Bu 10 yıllık dönemin subeleşmesinin ortalama yıllık artış hızı yüzde 7.3'dür. Bu oran, 1983 yılına kadar her yıl Türkiye'de 100 banka subesine

7.3 yeni banka şubesinin ilave edildigini göstermektedir.

1983 yılından itibaren banka şube sayısı yine artış göstermekle birlikte, 1983 yılında sistemden iki banka syrılması nedeniyle toplamda bir azalış ortaya çıkmıştır. (27)

1983 yılından itibaren banka şube sayısı yıllık artış hızının azalma nedenleri arasında sunular gösterilebilir; (28)

- a. Bankacılık faaliyetlerinin yeniden düzenlenmesi ve şubeler için öngörülen sermaye miktarının artırılması,
- b. Bankaların mevduat faiz oranlarındaki değişmeye bağlı olarak artan kaynak maliyetleri karşısında zararlı çalışan veya az mevduata sahip şubelerini kapatmaları ya da birlestirmeleri
- c. Mevduata artik nadali kaynak olması sebebiyle şube politikalarını değiştirmeleri,
- d. Büyük ölçekli bankaların yurt düzeyinde örgütlenmelerini büyük ölçüde tamamlamış olmaları

Banka ölçüde açısından hareketle şubelleşme eğilimine bakıldığında, 1979-1988 döneminde, sisteme hakim olan T.C. Ziraat Bankası, T.İ.Ş. Bankası, Akbank, T. Halk Bankası ve Yapı ve Kredi Bankası'nın açtıkları şube sayısının diğer tüm bankaların aynı dönemde açtıkları şube sayısının iki katından fazla olduğu görülmektedir. Bu son 10 yıl içerisinde 5 büyük bankanın açtığı şube sayısı 500, diğer bankalarca açılan şube sayısı ise 240'dır. Bu durum, Türkiye'de büyük ölçekli bankaların daha yüksek şubelleşme eğilimine sahip olduklarını

(27) Hisarbank ve İstanbul Bankası

(28) AKGÜC, Dztn, "1987 Yılında Bankalar, Mevduat ve Krediler", Ekonomik Yorumlar Dergisi, Sayı 8, s.11

Türk banka sisteminde gözlenen cir başka Özelliği, kanıtlamaktadır.

İşletmelerin yıldan yıla artan kredi talepleri karşısında açılan kredilerin geri dönüş riskinin azaltılması düşüncesinden kaynaklanan istirakçı uygulamalarıdır. Son yıllarda bu eğilim bazen karlılık, bazen kredimin geri dönüşünü güvenceye alıma, bazen de yönetimde söz sahibi olarak ilgili firmayı yakından denetleyebilme gibi düşüncelerle gittikçe de şiddetlenmiştir.

İstirakte bulunmak firmaları katılım yoluyla desteklemektir. Ancak, Türkiye'de tasarrufların kritik düzeyi nedeniyle işletmelerin varolan finansal kaynakları ele geçirme nevaslarından doğan ve Batı'daki "Finans-kapital" olayının tam tersi; bankaların işletmelerde katılımını değil, işletmelerin bankaları ele geçirme olgusu bugün Türk Finans sisteminde gündeme olan üzerinde israrla durulup tartışılan bir konudur. Nitekim, Türkiye'de Batı'da görülenin aksine olarak silah geri tepmiş ve birçok banka sahip olan değil, sanıp olunan kuruluş durumuna düşmüştür.

#### 1.6.3. TÜRKİYE'DE BANKALARIN DENETİMİ

Bankalar tasarruf saniplerinden topladıkları küçük yapı mevduatları ekonomik yapı içerisinde büyük güçler oluşturuyorlarsa, işlemleriyle kalkınma ve gelisme sürecinde önemli roller oynamaları ve benzeri diğer nedenlerden ötürü faaliyetlerini sıkı bir denetim altında sürdürmeye çalışmaktadır. Bu denetimlerin esas amacı; bankaları faaliyetlerinde ülkenin ekonomik ve sosyal gerekliliklerini

gidärmeye yönelik bir rol izlemelerini sağlamaktır. (29)

Bankacılık sisteminin denetiminde kullanılan başlıca araçlar; kuruluşlarında özel izin ve koşulların bulunması, diğer işletmelerden farklı bir örgüt yapısına sahip olmaları, bazı işlemlerinde; özellikle açacakları krediler ile diğer kuruluşlara yapacakları iştiraklerinde belirli sınırların bulunması, yasal karşılık ayırma zorunluluğu ve diğerleridir.

Bankaların denetimlerinin kaynaklandığı genel nedenler söyle sıralanabilir. (30)

- a. Ekonomideki kaynak ve gelir dağılımını etkileyebilmeleri
- b. Kaydi para yaratarak ekonomideki para hacmini artırma ya da azaltma gücüne sahip olmaları
- c. Enflasyonist baskılara ve ekonomik durgunluğa neden olabilmeleri
- d. Başarisızlıklar halinde ekominin tüm kesimlerinin zincirleme bir biçimde etkilenebilmesi,
- e. Kaynaklarını diğer kesimlerden sağlamaları

Yukarıda savılanlar dışında, bir ülkede bankacılık (31) sisteminin yapısının hükümetlerin uygulamayı düşündükleri para ve kredi politikalarının başarısını ve nitelliğini

(29) GÜNEY, Özer, "70 Sayılı Kanun Hükümünde Kararname Gereğince Bankaların Denetimi, Devri, Birleşmesi ve Tasfiyelerine İlliskin Hükümler", T.Bankalar Birliği Yayıni, No:128, Ankara 1983, s.3

(30) ISO, "B. Avrupa Ülkelerinde Bankacılığın Denetim ve Gözetimi", Yayın No:10, Aralık 1982, s.1-5

(31) YÜKSEL A.Sait, T.B.B Yayın No:36, Ankara 1970, s.184

Bankalar üzerindeki dolaylı ve dolaysız nitelikli devlet belirleyen unsurlardan biri olması da diğer bir denetim needi olarak gösterilebilir.

denetimleri, bankaları koruyucu, yönlendirici, istikrar sağlayıcı ve ekonomiye egemen güçler haline gelmelerini önleyici kurallar tasarılar.(32) Denetimde kullanılan araçların veya tekniklerin ağırlığı Ülkelerde göre farklılıklar göstermeye birlikte köken olarak aynıdır. Özellikle Batı Avrupa Ülkelerinde kullanılan denetim araçları; asgari yedek, disponibilite oranı, kredi hacminin daraltılması veya Merkez Bankalarında bankalara kredi fonu uygulanmasıdır. Bunlar dışında, bankalarla devlet arasında yapılan iyi niyet anlaşmaları(Hollanda) ile örf ve adetlerle getirilen bazı denetim kuralları(F.Almanya) da vardır. (32)

Türkiye'de bankacılık faaliyetlerinin çerçevesini T.C. Merkez Bankası Kanunu, Bankalar Kanunu, Odunc Para Verme İşleri Kanunu, Türk Ticaret Kanunu ve Borçlar Kanunu'nun çeşitli hükümleri çizmektedir. Bunlar dışında Türkiye Bankalar Birliği'nce yayınlanan yönetmelikler, bankaların kendi bünyelerine ilişkin talimatnameleri, T.C. Maliye ve Gümrük Bakanlığı ve T.C. Merkez Bankası'nda çeşitli tarihlerde çıkarılan tebliğlerle Bakanlar Kurulu'nun Kanun Hükümlündeki Kararnameleri ( K.H.K ) diğer denetim kurallarını içermektedirler.

---

(32) KUMRULU,Ahmet, "Avrupa Topluluklarının Bankacılık Sektörünü, Sermaye'nin Serbest Dolaşımını İlgilendiren Mevzuat", T.B.B Yayıını No:152, Ankara 1988 ; ACHTERBERG, M., "F.Alman Cumhuriyetinde Banka", T.BB Yayın No:54,s.82

Şuğün bankaların denetimlerinde gözdeninde tutulan kuralların çoğu 3182 Sevilli Bankalar Kanunu içerisinde yer almaktadır. Kanunda esas olarak bankaların finansal varlıklar faaliyetlerinin Kanun hükümlerine uyup uymadığının belirlenmesi ve izlenilmesi önem taşımaktadır. Ayrıca, herhangi bir bankanın faaliyetlerinin Kanun'da belirtilen sınırları aşması ya da finansal yapısındaki standart dengenin bozulması durumunda ilgili bakanlık ve Bakanlar Kurulu'nun yapabilecegi müdahalenin biçimini, müdahalenin koşulları ve niteligi, yer alan konuların bazılarıdır.

Bankacılık sistemi ile ilişkin denetim kurallarının özü; özellikle özel sermayeli mevduat ve ticaret bankalarının ekonomik hedeflere yönelikler; plasmanların kişiler, sektörler ve bölgeler arasında dağılıminin düzenlenmesidir. Bu açıdan bakıldığında, ekonomide izlenen selektif kredi politikalarındaki özendirici ve dayanıcı önlemlerin de yukarıdaki amaçlara yönelik oldukları görülmektedir.

Türkiye'de bankaların denetimi açısından konulan kural ve ilkeler genellikle banka kaynaklarının dağılımı üzerinde yoğunlaşmaktadır. Ancak, kaynak yaratılmadan kullanımlarının düzenlenmesi mümkün değildir. Bu aşamada ortaya konulan özendirici çözümler öncelikle gönüllü ve kurumsal mis tasarrufların sisteme çekilmesini sağlayıcı nitelikte olmalıdır. İkinci olarak ise, banka plasmanlarının dağılımını düzenleyen, yerine göre dolaylı veya dolaysız nitelikli, duyarlı ve etkili kural ve ilkelere gerek vardır. Uygulanacak önlemler isteğe bağlı ya da zorlayıcı türdeki yaptırımlarla

da desteklenebilir. (33)

Koruyucu önlemler olarak uygulanan kurallar şunlardır:

- a. Bankaların yeterli sermaye ile kurulmaları,
- b. Tasarruf sahiplerinin banka varlıklarında ayrıcalıklı hakkı sahip olmaları
- c. Mevduatın sigorta ettirilmesi
- d. Toplanan mevduata karşılık ayırma zorunluluğu,
- e. Disponibilite ayırma zorunluluğu,
- f. Toplanılacak mevduat ile açılabilecek kredi hacminin banka özkaynaklarına bağlı tutulması,
- g. Bankaların finansal tablolarının belirli şekilde şartlarında kamuya açıklanması zorunluluğu

Yönlendirici önlemlere ilişkin kurallar T.C. Merkez Bankası Kanununda yer almaktadır. Bunun yanında, gerek İPFVİK ve gerekse 3182 Sayılı Bankalar Kanunu da bu tür yönlendirici kuralları içermektedir. Adı geçen kanunlarda yer alan önlemlerin genel çizgileri şöyledir:

- a. Banka kaynaklarının ekonomik sosyal ve kültürel gelişmenin sağlanabilmesi için öncelikli sektör ve alanlara yönlendirilmesi,
- b. Öncelikli sektör ve alanlara kredi açılmasının özendirilmesi, kredi plafonu uygulaması, selektif kredi kontrolleri; bazı sektör ve alanlarda reeskont kolaylığı, faiz farkı ödemeleri ve son yıllara kadar uygulanagelen

---

(33) DNAL, Recep, "Türkiye'de Selektif Kredi Politikası Uygulamaları", T.BB Yayıncı No:101, Ankara 1979, s.11-12

tercihli münzam karşılıkları gibi teşviklerin devrede tutulması

Ekonomindeki kaynakların sağlama görevi elinde bulundurmak ekonomiye makîm olmak demektir. Bu yüzden, bankaların ekonomiye hükmetmelerini engelleyici kurallar değişen yasalar içerisinde sürekli olarak yer almıştır. 3182 Sayılı Bankalar Kanunu'na göre, örneğin bir bankaca yapılabilecek iştirak toplamı ya sınırlanırılmış ya da Hükümetin iznine bağlıdır. Kanunun 25 ve 26. maddeleri gereğince denetçiler, bankaların her üç ayda bir olmak üzere Kanun ve Mevzuat karşısındaki durumlarını içeren raporları Hazine ve Dış Ticaret Müsteşarlığına göndermekle yükümlü tutulmuslardır. Maliye ve Gümrük Bakanlığı bünyesinde bulunan bankalar yeminli mukâipleri ise bankaların finansal raporlarını ve işlemlerini inceleyerek kayıt ve belgeler ile vergi durumları hakkında ilgili Bakanlığa ve Müsteşarlığa bilgi verirler. İncelemeler sonucunda Bakanlık ilgili bankanın finansal yapısında herhangi bir zayıflama gördüğünde Bakanlar Kurulu Kararname (34)

- a. Serumaya artırımı,
- b. Bazı şubelerin kapatılması veya birleştirilmesi,
- c. Kar dağıtılmaması,
- d. Personel alımının durdurulması,
- e. İstirakların ve sabitlerin elden çıkarılması,
- f. Riskli bankacılık işlemlerinden kaçınılması,
- g. Bankanın tüm aktif ve pasifleriyle başka bir bankaya

---

(34) Bankalar Kanunu, n. 64

devredilmesi veya iki bankanın birleştirilmesi, gibi türlü yaptırımları uygulayabilir.

Bankaların tek düzen hesap planının uygulanmaya zorluması bankaların tâhsili gecikmiş alacaklarının ve bu alacaklara uygulanacak kararlılıkların daha objektif esaslara sağlanması hususuna 1986 yılında açıklık getirerek, böylece bankaların bilançolarının gerçekleri yansıtması banka bilançolarının seffâflastırılması üzerinde durulmaktadır. Ancak, yine de, banka bilançolarının tam seffaf hale geldiği söylenemez. (35) 1988 ve sonraki yıllarda bankaların bilanço ve gelir tablolarında seffâflık sağlanabilmesi dışında, bilançolarca bağımsız dış denetim kurulularınca denetlenme sorumluluğu da getirilerek bankaların daha sağlamlı bir biçimde denetlenmeleri yönünde yeni bir adım atılmıştır.

24 Ocak Kararlarına bedar sürekli olarak uygulanan GüdÜMIÜ faiz politikası ya da faiz oranlarının değiştirilmesi sağlanmasından bir başka yoluyla bankaların karlılıklarını denetleme araçlarından biri olarak düşünülebilir. Hem mevduat ve hem de kredi faiz oranlarının belirlenmesi işlemi, mevduat maliyeti ile kredi verimi arasındaki margin denetlenmesini ifade eder. Kaldı ki, mevduat karşılıklarına ve disponibil teşer olarak kabul edilen devlet tahvililerine parasal yetki kurumlarında sunulan faiz oranlarının düzeyleri de bu amaca yönelik olarak kullanılam önceli aracın arasında kabul edilebilir.

---

(35) AKGÜC, Üzütn, "1987 Yılında Bankalar, Mevduat ve Krediler", *Banka ve Ekonomik Yorumlar Dergisi*, Ağustos 1988, s.37

İşginizde Türk Banks sisteminde işlenen işlevi sınai gelişme ve ekonomik kalkınmaya katkıda bulunmaktadır. Bunu gerçekleştirmesi bir yerde ölkedeki finansal altyapının geliştirilmesine bağlıdır. Ancak, burada söz edilen finansal altyapı sadece sınai ve ticari kuruluşların finansmanını değil; aynı zamanda tarımın ve tüketicilerin de finansal açıklarına yönelik borçlanma yollarının çalışmasını ifade eder.

Oysa Türkiye'de bankacılık sistemi bugüne kadar tüketicilerin finansmanına önemmemisler ve bu yüzden de finans yükü sınai ve ticari kuruluşların sırtına yüklemiştir. (36) Özellikle gelişmiş ekonomilerde finansal altyapının önemli bir bölümünü oluşturan ve dana çok düşük gelirli grupların küçük tasarruflarını geliştirmek, olağan bankacılık risklerinden kaçınmak üzere karşılıklı yardımlaşma esasına göre kurulmuş tasarruf sandıklarına Türk finans sistemi içerisinde yapı kazandırılmamış olmasının da bu alguda önemli bir payı vardır. (37)

- (36) Tüketicilerin finansmanı son yıllarda finans sistemimizde üzerinde durulmamış bir konudur. 1988 yılından başlayarak Yapı ve Kredi Bankası, Pamukbank, T.Garanti Bankası ferdî kredi uygulamalarıyla bu alana ağırlık vermeye başlamıştır.
- (37) Tasarruf sandıklarının bankacılık sistemi içerisindeki payı, Batı Avrupa ülkelerinde; F.Almanya'da yüzde 38, Lüksemburg'da yüzde 60, Hollanda'da yüzde 30 dolaylarındadır. Bakınız f.o.o., s.208

#### 1.6.4. MEVDUAT VE TİCARET BANKALARI

Genellikle vadeli ve vadeleriz mevduat hesaplarını kullanarak dörlüklükleri fonları, krediler ve iştirakler yoluyla yatırımlara aktaran mevduat ve ticaret bankaları, Türkiye ekonomisinin en yaygın ve güçlü fon akım kanallarıdır.

Bir banka işletmesinin geleneksel işlemleri; mevduat toplamak, kredi açmak, ve günün gerektirdiği bir takım bankacılık işlemlerini yerine getirmek olarak üç ana gruba ayrılabilir.(38) Diğer bankacılık işlemleri içerisinde en (39) yaygın olanları; menkul değer portföyü işletilmesi, kıymetli evrakların saklanması, havale, garanti ve ciro işlemleridir.

Türk banka sistemi içerisinde yukarıdaki işlemleri yapan kamu, özel ve yabancı sermayeli 54 mevduat ve ticaret bankası bulunmaktadır.

Türkiye'deki kamu kesimi mevduat ve ticaret bankaları kuruluş amaçları gereği; desteklenmesi ne finanse edilmesi düşünülen sektör ve alanlara yönelik olarak kurulan iktisat bankalarıdır. Bunların arasında, T.C. Ziraat Bankası tarım sektörünün, T.Halk Bankası küçük esnaf ve sanatkar kesiminin, T.Emlak Bankası(40) konut sektörünün, iller Bankası yerel yönetimlerin finansmanına yönelik olarak kurulmuşlardır. Aynı grup içerisinde yer alan ancak çok amaçlı nitelik taşıyan Etibank, Denizcilik Bankası ile Sümerbank ise hem kendi özel

- (38) YÜKSEL, A.Sait, "Bankacılık Hukuku", ikinci Baskı, Trabzon 1982, s.2  
 (39) BÜSCHGEN, H.E., "Bankbetrieblehre", Weisbaden 1972, s.25  
 (40) 8 Ocak 1988 tarihinde Anadolu Bankası ile birleşmiştir.

faaliyet alanlarına yönelik sınai ve ticari kuruluşlar kurmakta ya da kurulu bulunanlara katılmakta, hem de normal bankacılık faaliyetleri yapmaktadır; Etibank metalürji ve madencilik alanlarında, Sümerbank tekstil endüstrisinde, Denizcilik Bankası ise deniz taşımacılığında faaliyet göstermektedir.

Finans piyasaları içerisinde mevduat ve ticaret bankalarına para piyasası kurumu gözüyle bakılır. Ancak, sermaye piyasası ile para piyasası arasındaki çok yakın ilişkiler nedeniyle mevduat ve ticaret bankaları faaliyetlerini sermaye piyasası alanına da yaymak durumunda kalmışlardır. Bugün Türkiye'de birçok mevduat ve ticaret bankası tipik bir finansal pazarlamacı kurum gibi hareket ederek menkul değer sunumuna aracılık yapmaktadır.

Bunun temel nedeni; çağın ekonomik gereklereine uygun olarak bankaların klasik işlevlerine (kısa süreli fon sunumuna aracılık) artık yeni boyutlar kazandırma zorunluluğunu hissetmeleridir.(41) Öte yandan, Türk finans sistemi içerisinde yer alan ve menkul değer portföyü işletmek amacıyla kurulan yatırımlı fonları da Sermaye Piyasası Kanunu gereğince sadece bankalarca kurulup işletilebilmektedir.

Tahvil, hisse senedi ve benzeri menkul değerler üzerinde işlem yapabilmeleri, zaman zaman kısa süreli fon transferinden orta ve uzun süreli fon transferi alanına da yönelebilimeleri sonucunda mevduat ve ticaret bankaları

---

(41) AYDIN,Davut, "Finansal Aracılar Açısından Finans Piyasaları Üzerine Bir Araştırma", Doktora Tezi, Eskişehir 1980, s.28

Türkiye'de tasarruf-yatırım sürecinin vazgeçilmez unsurları almışlardır.

#### 1.6.5. KALKINMA VE YATIRIM BANKALARI

Gelişmekte olan ülkelerdeki sermaye ve girişim unsurlarının yetersizliği sorunu, ekonomik gelişmeyi destekleyecek ve hızlandıracak bir fon akımının ortaya çıkmasını da engellemektedir. Bu olayda, ekonomik gelişmede büyük katkısı bulunan, ancak geleneksel bir yaklaşımla sınai yatırımların orta ve uzun süreli finansmanını kendi faaliyet alanları dışında görev mevduat ve ticaret bankalarının da büyük rolü olmaktadır. (42) Oysa gelişmiş ekonomilerde sınai yatırımların orta ve uzun süreli finansman ihtiyaçları sermaye piyasası aracılığıyla otomatik olarak çözümlenir. Buna karşılık, sermaye piyasasının yeterince aktif olmadığı ekonomilerde bu olsık kalkınma ve yatırım bankalarında doldurulur. (43)

Kısaca, kabul edilebilir yatırım projelerine orta ve uzun süreli fon transfer eden ve/veya projeler için gerekli teknik yardımında bulunan kalkınma bankaları (44), kaynaklarını ya devletten veya mevduat ve ticaret bankaları ile uluslararası finans kuruluşlarından sağlamaktadırlar. Bu bankaların başlıca fon kullanımı ise sınai kuruluşlara orta ve uzun süreli krediler açmak, tahvil ve hisse

(42) DPT, Banka Kredilerinin Yeniden Düzenlenmesi, Ankara 1971, s.31

(43) ÖNGÜT, İbrahim, "Türkiye'de Kalkınma Bankacılığı ve Sorunları", Yatırım Planlaması Dergisi, 1979, s.1

(44) KANE, Joseph, "Development Banking-An Economic Appraisal" Lexington, 1975, s.14

senetlerini satın almaktır. Bu özelliklerinin nedeniyle kalkınma ve yatırım bankaları para ve kredi piyasasının değil sermaye piyasasının finansal kurumları olarak kabul edilmişlerdir.

Türkiye'de kalkınma ve yatırım bankalarının kaynaklarını tahviller ve uluslararası finans kuruluşlarından sağlanan krediler oluşturmaktadır. Pasif yapıları içerisinde mevduat yoktur. Kaynak ve kullanım yapılarının oluşturulmasında gözetilen ilkeler arasında, desteklenecek yatırım projesinin ekonomik kalkınmayı hızlandıracak nitelikte olması veya öncelikli alan ve sektörlerde bulunması başta gelmektedir.

Türk finans sistemi içerisinde 2'si özel sektörü (T.Sinai Kalkınma Bankası, Sinai Yatırım ve Kredi Bankası), 3'ü kamu sektörüne ait (T.C. Turizm Bankası, T.Kalkınma Bankası, T.Ihracat Kredi Bankası) olmak üzere toplam 5 kalkınma ve yatırım bankası faaliyet göstermektedir. Bazı ekonomik raporlarda Tiller Bankası da bu grup içerisinde gösterilmektedir. (45)

T.Sinai Kalkınma Bankası (TSKB)'nın amacı Türkiye'de özel sanayinin gelişmesine yardım etmektir. Bu yardım orta ve uzun süreli krediler veya teknik yardım biçiminde olabilmektedir. Ancak prensip olarak Banka, sinai kuruluşların makina ve tesis gibi sabit varlıklarının finansmana yönelik olarak kredi açmakta, gerektiğinde yeni kurulan kuruluşlara iştirakte bulunmakta, ayrıca hisse senedi ve tahvil satışına aracılık etmektedir. Bankanın diğer önemli

Özellikle dış kaynaklı kredilerden yararlanarak döviz kredisi açılmamıştır.

Görevleri daha önce kısmen Amortisman ve Kredi Sandığı tarafından yürütülen T.İhracat Kredi Bankası (Eximbank), 1964 yılında İDT ve KİT'lerin finansman açıklarının kapatılması amacıyla, Devlet Yatırım Bankası adı altında kurulmuştur. Banka, 31.3.1987 tarihinde Kanununda yapılan değişiklikle dış ticaret işlemleriyle görevlendirilmiştir, bunun yanında, bankalardan allıklarını krediyi geri ödemede zorlanan firmaların sermayelerine sonradan elden çıkarılmak koşuluyla katılımı kolaylaştırılmıştır. (46)

Daha önce adı DESİYAB olan T.Kalkınma Bankası, gerice yörelerdeki yatırım ostanaklarının belirlenmesi, bir sınai projenin gerçekleştirilmesi, etkin yönetim kadroları oluşturmak suretiyle yerelerin harekete geçirilmesi, çok ortaklı kuruluşların yönetim sorunlarının çözümlenmesi gibi amaçların gerçekleştirilmesi amacıyla 1975 yılında kurulmuştur. (47) Bankanın adı 1988 yılında değiştirilmiş ve görev alanı genişletilmiştir.

Bir diğer kamu kesimi kalkınma ve yatırım bankası olan T.C. Turizm Bankası, 1955 yılında Türkiye'de turizm sektörünün gelişirilmesine yardım amacıyla kurulmuştur. Banka halen aynı alanda faaliyetini sürdürmektedir.

Nisbeten daha küçük varlık yapısına sahip olan Sınai Yatırım ve Kredi Bankası, daha çok özel sınai kuruluşların

(46) 31.3.1987 gün ve 19417 Sayılı Resmi Gazete

(47) 17.4.1975 gün ve 1877 Sayılı Yetki Yasası ile 11.11.1975 gün ve 13 Sayılı Kanun Hakkında Kararr =

isletme sermayesi açıklarını finanse etmeye yönelik olarak özel sektör tarafından 1963 yılında kurulmuş bir kalkınma ve yatırım bankasıdır. Bankanın sermayesinin önemli bir kısmı T. İş Bankası'na aittir.

Tüm gelişmekte olan Ülkelerde olduğu gibi Türkiye'de de kalkınma ve yatırım bankalarından beklenen birçok görev vardır. Hic şüphesiz ki bu görevlerden en önemlisi; mevduat ve ticaret bankalarınca desteklenemeyen ancak verimlilik oranı yüksek olan kamu ve özel kesim yatırım projelerini orta ve uzun süreli kredilerle finanse etmek, teknik ve idari yardımlarda bulunmaktır. Ancak sorunun çözümü ve işlevin yerine getirilmesi kullanım etkinliği kadar kaynakların niteliği ve büyülüğüne de bağlıdır. Çünkü, mevduattan yoksun kaynak yapısının ve düşük kaynak hacminin ekonomik kalkınma çabalarına kayda değer katkıda bulunabilmesi, sadece bu bankaların kendi iç politikalarının iyi saptanması ve yürütülmesi ile gerçekleştirilemez; kaynaklarının önemli bölümü dış krediler ile Merkez Bankasının reeskont kredilerinden oluşan, sermayesi kimler tarafından konulursa konulsun sadece kamu görevi yapan böyle finans kuruluşlarının kaynak kullanım etkinlikleri elbette ki Ülkemin ekonomik gücü ile yine bunun yanında otoritelerce uygulanmaya çalışılan ekonomik politikalarla da yakından ilgili olacaktır.

## İKİNCİ BÖLÜM

## 2. TÜRKİYEDE YABANCI BANKACILIGIN GELİŞİMİ

## 2.1. 1847-1909 DÖNEMİNDE YABANCI BANKACILIK

Ortaçağ Avrupa ekonomisinin en önemli özelliklerini gösteren Osmanlı İmparatorlugunda sarraflık, 15. Y.Y. dan itibaren gelişmeye başlamış ve sarraflar, Avrupa'dakilere çok benzer fonksiyonlar görmüşlerdir. Bunlar önceleri farklı değerlerdeki Osmanlı paralarının yabancı paraların birbirileyle değiştirilmesi ile ugraşmışlardır. Daha sonra devlet büyüklerinin paralarının işletilmesi, devlete borç para verilmesi, vergi hasılatına karşı kredi açılması gibi işlemler 19. Y.Y. da Galata sarraflarının, Galata bankerlerine dönüşmesine yol açmıştır. 1850'lere doğru Osmanlı devleti bütün vergi gelirlerini, Galata bankerlerine kırdırmak zorunda kaldığından, söz konusu bankerler birbirleriyle daha sık işbirliği içinde Anadolu ve Rumeli Kumpanyalarını kurarak, iskonto hadlerini birlikte tespit etmeye başlamışlardır (48).

Osmanlı devletine yüksek faizle borç veren Galata bankerleri açtıkları kredinin çoğunu sanaileşme süreci içinde bulunan Avrupa Ülkelerinden, Londra ve Paris piyasalarından sağlamaktaydilar. Osmanlı devletinin para değerini kararlı kılma işini Alaon ve Baltazzi adlı Galata bankerlerine ihale

(48) B. Ulutan, Bankacılığın Tekamülü (Ankara, 1957) s. 137 -138.

etmesi, banka adlı ilk kuruluşun ortaya çıkışmasına yol açtı. Yapılan mukaveleye göre hükümet bankelerle senede 2 milyon kurus ödeyecek buna karşılık, bankeler de bir yıl süre ile İngiliz lirasını 110 kurus civarında tutmaya çalışacaklardı. Mukavelenin daha sonraki yıllarda yenilenmesi üzerine bu iki banker, kampanyo fiyatını koruyabilmek için 1847 de İstanbul Bankasını kurdular. Kurulan bu ilk yabancı banka para değerindeki sürekli düşüşü önleyemediği için 1852 de iflas etti (49).

Diş borçlamanın başladığı 1854 yılında, Duyuru-Umumiyyenin kurulduğu 1881 yılına kadar süren dönemde, İmparatorluk için bir ikrazaat dönemi oldu. Yerli ve yabancı bankelerin borç alınmasını teşvik etmeleri, borçların veriliş şartları ve kullanım biçimleri sunuların hızla büyümelerine yol açmıştır. Kırım savaşının hemen ardından 1856 da yayımlanan İslahat Fermanında bir bankanın kurulması açıkça gösteriliyor. Kırım savaşından kalan borçlanma için, borç para sağlayabilecek bir bankanın kurulması gerekliydi. Bu gereksinmenin karşılanması amacıyla 1856 yılında Bankı Osmaniye kuruldu. Bu süreç aynı zamanda Osmanlı İmparatorluğu'nda yabancı bankacılığın başlamasını ve gelişmesini sağladı (50).

(49) Oya SILIER, 1923 - 1935 Döneminde Türkiye'de Bankalar ve Bankacılık, Türkiye İktisat Tarihi Semineri, Hacettepe Üniversitesi Yayınları, C/13, s. 487.

(50) Burhan ULUTAN, A.g.e., s. 154.

1854 - 1861 tarihleri arasında geçen süre içinde 12 yabancı banka kurulmuştur. Bözkonusu dönemde yabancı bankaların başlıca kar kaynakları ve faaliyet alanları devlet borçları olmuştur. Devlet borçlarının yanısıra yabancı bankalar, dönemin en karlı girişimi olan demiryolu inşaatına da ilgi göstermişlerdir. Kendi sanayilerine ucuz hammadde sağlamak amacıyla (pamuk üretiminin teşvik için) Şirketi Maliye-i Osmanlıye Bankası gibi şirketler kurmuşlardır. Bu tür banka ve şirketlerin bütün faaliyetlerini kendi başlarına buyruk bir biçimde ve yalnızca kar sağlamayı amaçlayarak yürütüyor olmaları ilginc girişimlere yol açmıştır. Demiryolları yapımında, Osmanlı devletinin kilometre başına kar garantisi verisi, düz arazide, dolaşarak giden demiryollarına sebep olusu bilinen bir örnektir.

1871'den, Viyana mali krizinin meydana geldiği 1873 yılına kadar İstanbul piyasası ve borsasında önemli gelişmeler oluşmuştur. Tramvay, Tünel ve Rumeli Demiryollarının imtiyazları bu dönemde verilmiştir. Yabancılar Osmanlı Ülkesinde demiryolu, liman inşaa edip, maden istihrac etmek, pamuk tarımını geliştirmek suretiyle zengin olmaya çalışmışlardır.

Bu yıllarda İstanbul'da Rus Bankası, İtalyan-Sark Ticaret Bankası, Ermeni Bankası, Osmanlı Umuru Nafia Bankası, Sinaï Kredi Bankası, İstanbul Kontuari, Osmanlı Ticaret Kumpanyası, Kredi ve Komisyon Bankası, Avurturya-Sark

Bankası, Türkiye Milli Bankası gibi bir çok küçük banka kurulmuşsa da, bunlar umduklarını bulamamışlardır. 1873 Viyana mali krizi İstanbul'da tesisini göstermiş, iki sene sonra da Osmanlı hazinesi Duyun-u Umumiye'ye ödemelerini durdurmuştur. 1877'de başalayan Rus harbinin de yolactığı ağır şartlar, bu bankaların hepsinin ya iflas etmesine neden olmuş ya da tasfiye olmuşlardır (51).

Bütün bu gelişmelerde 1960 ve 1870'lerde kurulan yabancı bankaların memlekét ekonomisine bir hizmette bulunmadan kapanmalarına neden olmuştur.

#### 2.i.1. Osmanlı Bankası

Osmanlı İmparatorluğu'nun ekonomik bünyesinin tamamen zirai karakterde olması, devletin gelirleriyle masrafları arasında, aylar ve mevsimler itibarı ile bir dengenin kurulması mümkün olmuyordu. Bütçeler denk açıksız olsa bile, bazı aylarda devletin bir kaynaktan avans temin etmesi gerekiyordu (52).

Kırım Savaşı'ni izleyen yıllarda, 1856 Şubatında yayımlanan İslahat Fermanı'nda bir bankanın kurulması açıkça öneriliyordu. Gecirilen savaş dış borçlanmayı, dolayısıyla

(51) A. ZARAKOLU, Cumhuriyetin 50. Yılında Memleketimizde Bankacılık, (Ankara, 1974) s. 12.

(52) B. ULUTAN, A.g.e., s. 143.

bir bankanın özellikle borç para sağlayabilecek bir yabancı bankanın, kurulmasını bir bakıma zorunlu kılmıştır. Bu sırada harp içindeki İngiltere'den gelen iki borçlanma ve ilk şömendüfer hatlarının inşasını üstlenen sermayedalar grubunun teklifi, Sadrazam Resit Paşa tarafından kabul edilerek, Osmanlı Bankası (Bankı Osmani) adıyla yeni bir banka kurulmuştur. İngiltere tarafından da tanınan bu bankanın merkezi Londra'da idi. Fakat bankanın iş merkezi İstanbul'da olacak ve Misir dışında, Osmanlı İmparatorluğu'nun her yerinde subeleri bulunabilecekti. 500 bin sterlin sermaye ile kurulan banka kısa süre sonra Mîrâs istikrazının ve hileli muamelelerin yarattığı 1860 suhranı ile karşılaşıldığı için 1863'de, ağır imtiyazlarla kurulan Bankı Osmani Şâhane'ye istirak etmistiir.

1863 yılında dolasına para çıkartılması imtiyazı Bankaya tanındı. Osmanlı Bankasının sermayesine İngilizler ve Fransızlar ortaklaşa katılmakla birlikte, başlangıçtaki olusumun tersine, kısa bir süre sonra Fransız sermayesi Banka'nın sermaye ve yönetiminde egemenliğini arttırdı.

Osmanlı İmparatorluğu'nun 1863 yılından sonra temin ettiği dış borçların hemen hemen tamamına yakın bir bölümü, Osmanlı Bankası aracılığı ile sağlanmıştır. İngiltere ve Fransa'dan sağlanan bu borçların yanı sıra, 1879 yılında Rüsum-u Sitte yönetiminin, 1881 yılında da Duyun-u Umumiye yönetiminin kurulması, borçların birleştirilerek ertelenmesi,

işlemeleri ve İngiliz sermayesi ile yapılan demiryolları hatlarında uygulanan "kilometre başına garanti yöntemi" hep Osmanlı Bankasının Hükümete kabul ettirilmiştir. Yine Reji yönetimiyle Eregli Maden Kömürü, Tercos Liman ve Gaz Ortaklıklar gibi kuruluşların, kurulmasında ve daha sonra Cumhuriyet döneminde bu ortaklıkların uğraşlarına son verilmesi üzerine, alacakların transferinde bu banka önemli rol oynamıştır. Osmanlı Bankası'nın, Osmanlı İmparatorluğunda oynadığı rolü anlamak için 1863 ve 1875 sözleşmelerinin ilkelerini gözden geçirmek faydalı olabilir.

Osmanlı Bankası ile 1863 yılında yapılan sözleşmede, Bankanın uğraş süresi 1875'de 20 yıl, 1895'de 12 yıl olmak üzere 1925 yılına kadar uzatıldı. Bankanın sermayesi 1863 de 2,7 milyon sterlin iken 1875 sözleşmesi ile 10 milyon sterline çıkartılmıştır.

1873 ve 1875 imtiyaznamelerinin birincı hükümleri şöyle özetlenebilir:

- Osmanlı Bankası, merkezi İstanbul'da bulunan bir Osmanlı şirketi olduğu halde, biri Paris'te, digeri de Londra'da ortaklar tarafından seçilmiş kişilerden oluşan iki yönetim kurulunca yönetiliyordu. Bu durumda İstanbul'daki yönetim, göstermelik bir yönetimden başka bir sey degildir.

- Osmanlı Hükümeti Banka'yi, ayrıcalık belgesinde "nazir" adı verilen bir "komiser" aracılığı ile denetleyecekti. Ancak bu komiserin, Paris ve Londra'daki yönetimler tarafından atanacağı bildirilmiştir.
- Osmanlı İmparatorluğu dahilinde, Osmanlı Bankasından başka hiçbir müesseseye banknot ihracı hakkına sahip olmadığı gibi, devlet de kağıt para ihrac etemezdi.
- İmtiyaznamenin en ağır ve en önemli hükmü 13. maddesindeydi. Buna göre Banka, devletin bütçesini bile denetleme yetkisine sahip bir hazinebaşı idi. Banka yönetim kurulu Üyelerinden birini bütçe komisyonuna göndermek hakkına sahipti. Devlet bütçesinin ayrıntılı bir örnegini her yıl Bankaya vermek, bütün gelirlerini hiçbir Bankanın aracılığına başvurmadan Osmanlı Bankasına teslim etmek, Bütün ödemelerini Osmanlı Bankası aracılığıyla yaptırmak zorundaydı. Ayrıca olağanüstü durumlar dışında Hükümet, Osmanlı Bankası'na vermek zorunda olduğu ayrıntılı bütçedeki tansisatı kesinlikle aşamayacaktır.
- Hükümetin, gerek dahlide, gerekse yabancı memleketlerde ihrac edeceği tahvil, bono vesaire evrakin satışı Osmanlı Bankası'nın tekliline verilmisti.
- Devlet Bankanın karından hiçbir nisce alamayacaktı (53)

---

(53) B. ULUTAN, A.g.e., s. 145-146.

Bu dersece geniş ve Osmanlı Devletini tek taraflı bağlayan yetkilerin milli bir müesseseden ziyade, yabancı bir müesseseye verilmiş olması ilginçtir.

Birinci dünya savaşı başladığı zaman devletin ihtiyacı olan banknot ihracını reddetmesi üzerine, devlet, Osmanlı Bankasının, devlet bankacılığı yetkilerini kaldırmasına neden olmuştur.

Cumhuriyetin ilanından sonra, Osmanlı Bankası ile imzalanan 1924 ve 1925 yıllarındaki sözleşmeler ile 1863 ve 1875 tarihli imtiyaznamelerin bazı hükümleri kaldırılmıştır. Banka için bazı yükümlülükler getirilmistiştir. Kaldırılan hükümler arasında bütçe komisyonlarında temsilci bulunurma, devletin kağıt para çıkarılmasını yasaklama, olağanüstü tahsisat gibi önemli hükümlerde bulunmaktaydı (54). Ayrıca Türkiye Cumhuriyeti'nin dileiği zaman bir merkez bankası kurabilmesine de imkan tanınmıştı. 1930 yılında T.C. Merkez Bankası, 1924 sözleşmesinde yer alan bu hükmeye dayanılarak kurulmuştur.

(54) B. ULUTAN, A.g.e., s. 147.

### 2.1.2. Diğer Yabancı Bankalar

Kırımlı harbi ile birlikte Osmanlı İmparatorluğu'nun bir taraftan Paris ve Londra mali piyasalarından faiz hadleri, ihrac fiyatları ve itfa şartları bakımından sermayedarlara büyük menfaat temin eden istikrazlar akdetmeye başlaması, diğer taraftan memlekette demiryolu, maden imtiyazlarının cömertlikle dağıtılması bir çok yabancı sermayedarin Osmanlı İmparatorluğu'nda bankacılık işlemleriley meşgul olmalarına veya banka kurmalarına müsait zemin hazırlamıştı.

#### Sirketi Umumiye Osmaniye Bankası:

1864 senesi başlarında A. Ralli, A. Baltazzi, H. Zographos, B. Misirlioglu, gibi bir takım Galata bankerleri tarafından 2 milyon sterlin sermaye ile kurulmuştur. Bir kısım sermayesine Osmanlı Bankası iştirak ettiği gibi, hisse senetlerinin bir grubu da Londra'ya piase edilmiştir. Bankanın amacı, Osmanlı İmparatorluğu adına istikraz sözleşmelerine aracılık etmek, hususi idarelerle belediyelere ikrazatta bulunmak ve özellikle İstanbul şehrinin istikrazlarını idare etmekti. Banka iyi bir durumda olduğu sırada 1893 senesinde tasfiye kararı vererek dağılmıştır.

#### Sirketi Maliye Osmaniye Bankası:

İngiltere'de pamuk sıkıntısı çekildiği bir sırada 1866

yılında İngiliz sermayedarlar tarafından, Türkiye'de pamuk yetistirilmesini teşvik maksadiyla kurulmuştur. Sermayesi 1 milyon sterlindi. Birkaç sene sonra tasfiye edilmiş ve mevcutlarını Osmanlı Bankasına devretmiştir.

#### Sark Sömündüferileri Bankası:

Zürih'te Deutsche Bank, Wiener Bankverein ile Credit Suisse ve Banque Commerciale de Bale tarafından, 35 milyon İsviçre franklık bir sermaye ile kurulmuştur. Ayrıca İsviçre piyasasına 35 milyon İsviçre franklık tahvilde ihrac etmiştir. Amacı Baron Hirsch tarafından Viyana'da 1878'de kurulan Sark Demiryolları Şirketini Alman kontrolü altına almaktı. Bu teşebbüste muaffak olduğu için Sark Demiryolu ile birlikte, Anadolu - Bagdat Demiryolu, Haydarpaşa rihtimi ve Adana - Tarsus - Mersin Demiryollarının kontrolunu elde etmiştir. Sark Demiryolları Bankası, Birinci Dünya Savaşından sonra büyük bir zararla tasfiyeye uğramıştır.

#### Midilli Bankası:

1891 senesinde 264 bin lira sermaye ile bir Osmanlı şirketi olarak kurulmuş bu bankanın ortakları, Midilli'li bir Rum tüccar ile, İstanbul'lu bir Rum bankerdi. Banka, kuruluşu sırasında Koço kumpanyasına ait gemilerle Zonguldak kömür madenlerini de devralmıştı. Midilli'de, Atina'da ve Osmanlı İmparatorluğu'nun muhtelif limanlarında şubeleri vardı.

Mevcudunun büyük bir kısmını, gemilerle kömür ocaklarına bağlamış bulunan banka 1902 ve 1903 senelerinde zarar etmeye başlayınca, faaliyetini durdurmuştur.

#### Türkiye Ticaret ve Sanayi Bankası:

1910 senesinde bir grup Türk ve Levantenler tarafından kurulmuş olup, sermayesi 550 bin lira idi. Her türlü bankacılık muamelesi yanında hükümete ikrazaatta bulunmak ve hükümet namına vergilerin tahsilatı ile mesgul olacaktı. Fakat 1914 senesinde faaliyetini durdurmuştur.

#### Osmanlı Ticaret Bankası:

1910 senesinde her türlü bankacılık muameleleri yanında gayrimenkul ipotekleri üzerine kredi açmak üzere kurulmuştur. Sermayısi 100 bin lira idi. Birinci Dünya Savaşı içinde faaliyetini durdurmaya mecbur olmuştur.

#### Diger Alman Bankaları:

1870'lerin başında Alman İmparatorluğu'nun kurulmasından sonra Almanlar, Türkiye ile yakından alakadar olmaya başlamışlardır. Bu maksatla Almanlar yalnız bir kısım önemli demiryolları ile yetinmeyip, Osmanlı İmparatorluğu dahilinde bankalar kurmaya ve banka şubeleri açmaya başlamışlardır. Bu amacıyla ilk defa 1899 da kurulan Deutsche Palastine Bank, daha

sonra yerini 1904 senesinde Banque d'Orient'e bırakmıştır. Fakat bu bankada Yunan sermayesi hakim olduğundan, 1905'de Dresdner Bank ile diğer iki Alman bankası tarafından tamamen Alman sermayesi ile kurulan Deutsche Orient Bank meydana getirilmiştir. Balkan memleketlerinde iş görmek üzere kurulan bu banka, İstanbul, İzmir, Adana, Bursa, Edirne gibi belli başlı bütün büyük şehirlerde şubeler açmıştır (55).

### 2.1.3. Yabancı Bankaların Şubeleri

1881 yılında Muharrem kararnamesi ile, Duyun-u Umumiye idaresinin kuruluşundan sonra Avrupa devletlerinin ve sermayedarlarının Osmanlı İmparatorluğu ile daha başka bir zihniyetle alakadar olmaya başladıklarını görüyoruz.

Sultan Aziz devrinde yabancı sermayedarlar, Osmanlı İmparatorluğu ile özellikle devlet istikrاراتının spekülatif kazanclarından istifade etmek amacıyla ilgilendiyorlardı. 1877 Osmanlı - Rus savaşından sonra ise müstəmlakeci devletler, Osmanlı İmparatorluğu'nun göz koydukları kısımlarında, iktisadi ve mali ilişkiye kurmak, İstanbul'daki sefirler, iş adamları özel imtiyazları elde etmek için gayret sarf ediyorlardı. Bu itibarla 1875'den Birinci Dünya Savaşına kadar geçen devrede, kısa ömürlü kombinasyonlar yerine yabancı büyük bankalar veya

(55) B. ULUTAN, A.g.e., s. 151-156.

İmparatorluğu'nun muayyen bölgelerinde çalışmak üzere yabancı memleketlerde təşəkkül eden bankalar, belli başlı iş merkezlerinde şube açmak yoluna gitmişlerdir. Büyük devlet sefirleri, bankacıları ve hususi mümessillerin, belli bölgelerdeki demiryolu, maden imtiyazları aldığı ve bu bölgelerde, banka şubeleri açtıklarını görmekteyiz (56).

Fransa'nın en önemli bankalarından Crédit Lyonnais, 1875 yılında İstanbul'da, ileriki yıllarda İzmir Yafa ve Kudüs'te şubeler açmıştır. 1899 yılında özellikle Suriye'de iş yapmak maksadıyla kurulmuş olan Alman-Piistin Bankası Şam, Beyrut, Trablus gibi Suriye şehirlerinde, Almanya'nın büyük bankalarından biri olan Deutsche Bank 1909'da İstanbul'da 1913'de Bağdat'ta şube açmıştır. 1906'da Dresden Bank tarafından National Bank ve Schaffhausen Bank ile birlikte 32 milyon mark sermaye ile kurulan Deutsche Orient Bank Edirne, Bursa, Adana, Mersin, Tarsus'da, 1899'da Berlin'de 30 milyon mark sermaye ile kurulan Deutsche Palestinien Bank Şam, Beyrut, Trablus, Hayfa, Yafa, Kudüs, Nablus ve Nasira'da şubeler açmıştır. 1902'de Londra'da 100 bin ingiliz lirası sermaye ile kurulan Anglo-Palastin Co. Beyrut, Hayfa, Gazze, Halile-i Rahman, Kudüs, Taberiye ve Saffet'te, aynı şirket tarafından kurulan Anglo-Levantin Banking Company İstanbul'da şube açmıştır. 1909'da Rus Ticaret Hariciye Bankası tarafından İstanbul'da, 1904'de Atina Bankası tarafından

(56) B. ULUTAN, A.g.e., s. 156.

Istanbul'da daha sonra Trabzon, Samsun, İzmir ve Mersin'de şubeler açmışlardır (57).

Bütün bu bankalar ve onların zaman zaman kurdukları mali tescıkküller, memleketi mali sıkıntıya sokan spekulatif veya siyasi maksatlardan başka bir seye hizmet etmemiştirlerdir. Bunlar hiçbir zaman hakiki bir mali piyasa kurmayı ve ticari, sınai, zirai teşebbüslerin finansmanını gerçekleştirmeyi amacıyla spesifik kredi tescıkkülleri yaratmayı düşünmemiştirlerdir. Kendi aralarında bile şenek ve ilişki kurmaksızın kendi tabiyetlerini taşıyan müşterilerini finanse etme yoluna gitmişlerdir. Bu koşullar altında, milli sanayinin ve milli bir bankacılığın gelişmesi imkansızdır.

1875 - 1923 Döneminde Merkezleri yabancı ülkelerde bulunan ve Osmanlı İmparatorluğu'nda faaliyet gösteren, yabancı banka şubeleri şunlardır:

<u>Banka Adı</u>	<u>Merkez</u>	<u>Şube Açılmış Tarihi</u>
Credit Lyonnais	Fransa	1875
Deutsche Palastina Bank	Almanya	1899
British Oriental Bank	Londra	1900
Anglo-Palastine Company	İngiltere	1902
Atina Bankası	Yunanistan	1904
Sark Bankası	Yunanistan	1904

(57) A. ZARAKOLU, A.g.e., s. 12-13.

Wiener Bankverein	Avusturya	1905
Deutsche Orient Bank	Almanya	1906
Societe Commerciale d'orient Bank	İtalya	1907
Deutsche Bank	Almanya	1909
Banko di Roma	İtalya	1911
Bank Commerciale	İtalya	1919
Banka Marmara Blank ve Sureskasi	Romanya	1919
Hollantse Bank Uni. N.V.	Hollanda	1921
Memaliki Sarkiye Fransız Bankası	Fransa	1922
American Express Co.	A.B.D.	1922
Sarki Karip Ticaret Bankası	İngiltere	1922
Tioniyen Bank Limited	İngiltere	1922 (58)

#### 2.1.4. Yabancı Bankalar ve Borçlanmalar (59)

Kırım Harbinin kamu giderlerini büyük ölçüde arttırmış olması hazineyi çok güç bir duruma düşürmüştür. Bu yüzden de yabancı memleketlere borçlanmak zorunda kalınmıştır. Harp masraflarını karşılamak maksadıyla yapılan 1854 istikrazından sonra dış memleketlere yapılan borçlanmalar birbirini izledi.

- (58) Oztin AKGUC, Cumhuriyet Döneminde Bankacılık Alanında Gelişmeler, Türk Bankacılığında 50 yıl, Banka ve Ekonomik Yorumlar Yayıni, 1974, s. 81.
- (59) Bu kısımda Nihat S. SAYAR'ın "Türkiye İmparatorluk Dönemi Mali Olayları" kitabının çeşitli bölümlerinden yararlanılarak hazırlanmıştır. Konunun daha derinden incelendiği ve mali olayların derli toplu olarak, kronolojik sisteme uyularak hazırlanmış olması tercih sebebidir. Daha ayrıntılı bilgi için söz konusu kitabı bakınız.

1858 Borçlanması: Kırım Harbinden sonra bozulan iktisadi ve mali durumun düzeltilmesi amacıyla, hazinece çıkartılan 6 milyon yüzdoksan bin lira tutarındaki kaimeler, karşılıksız olduğundan devamlı değer kaybetmiş ve bu kayıplar % 30'a kadar büyümüştür. Bu yüzden meydana gelen iktisadi ve mali krizi önlemek, kaimeleri tedavülden kaldırmak için yeniden borçlanma ihtiyacı ile karşılaşılmıştır. Londra bankerlerinden Palmer ile 5 milyon sterlinlik yeni bir borçlanma sözleşmesi yapılmıştır. Bu borçlanmaya karşılık olarak İstanbul gümrüğü gelirleri ile bir vergi türü olan Okturua hasılatı gösterilmiş ve borcu verecek bankaların temsilcilerine de bu hasılatı kontrol etme yetkisi tanınmıştır.

1860 Borçlanması: Mali tarihimizde bu borçlanmaya Mirès istikrarı denilmektedir. Tedavülden kaldırılması gereken kaimelerden başka, hükümetin önemli miktarda çeşitli borçları vardı: 1859'da çıkartılan ve henüz ödenmemiş bulunan dış borçlarla birlikte, bunların tutarı Fransız bankeri Mirès'e göre 774 milyon franka varmaktaydı. Bu borçlar arasında hükümeti en çok sıkın Galata Bankerleri ile diğer alacaklılara olan kısa vadeli borçları. İngilizlerin ileri sürüdükleri çok ağır şartlar karşısında hükümet Fransızlara başvurmak zorunda kaldı. Çok ağır şartları olmasına rağmen, bu borçlanma başarılı olamadı.

1863 - 1864 ve daha sonraki yıllarda Şirketi Umumiyyeyi  
Osmaniye Bankası, İtibarı Umumiye Osmaniye Bankası, Avusturya  
-Türk Bankası, İstanbul Bankası, Kambiyo ve Esham Şirketi  
Osmaniyesi gibi bankalar kurulmuştur.

**1862 Borçlanması:** Mirés İstikrazının tersine olarak, pek  
büyük ragbet görmüştür. Tahvillerin tamamı kısa süre içinde  
satılmış ve bu sayede kaimelerin tamamı tedavülden  
kaldırılarak yok edilmiştir.

**1863 Borçlanması:** Kaimelerin tedavülden kaldırılmasından  
sonra, düşük değerli paralardan kurtulmuştur. Öte yandan  
Galata Bankerlerine olan kısa vadeli borçların da miktarı  
hayli yükselmiştir. Bu durumu düzeltmek amacıyla yeniden  
borçlanmaya karar verildi. 1863 istikrazi da bir önceki gibi  
tamamen satıldı. Elde edilen gelirler alacakları cogalan ve  
sadırsızlanan Galata Bankerlerine verilererek kısa vadeli  
borclardan kurtulundu.

**1865 Borçlanması:** Dis borçların vadesi gelen kupon  
bedellerini ödemeyebilmek için hazinede para yoktu. Bu itibarla  
1865 yılının sonunda hükümet Osmanlı Bankası, Crédit Mobilier  
de Paris ve Société Général ile 1865 borçlanma sözleşmesini  
imzaladı. Karşılık olarak da Ergani Bakır Madeni gelirleri  
ile Agnam Ressmi hasılatı gösterildi.

1865 ve daha sonraki yıllarda yapılan borçlanmalar çesitli kamu ihtiyaçlarını karşılamak için değil, sadece evvelice yapılmış bulunan borçlanmaların faiz ve amortismanlarını ödeyebilmek için yapıldığından, İmparatorluk maliyesi çok güç bir durum içine düşmüştür.

**1869 Borçlanması:** 1866 yılında, 1862, 1863 ve 1865 borçlanmaları ile 1865'de yapılan değişim işlemi sonucu çıkartılan genel borçlar tahvillerin vadeleri gelen kuponlarını ödemek için Osmanlı Bankası'nda yeteri kadar karşılık bulunmamakta idi. Bu yüzden kuponların ödenmesi hükümet tarafından ertelenmek zorunda kalınmıştı. Yabancı alacaklılar böyle bir davranışın hükümetin itibarını sarsacağını ileri sürerek itirazda bulundular. Osmanlı Bankası, Société Général Bankası ile birlikte hükümete avans para sağladı ise de nazının içinde bulunduğu güç durum eshamın fiyatları üzerine olumsuz bir etki yaptı ve fiyatlar daha da düştü.

**1871 Borçlanması:** Fransa ve Almanya arasında çıkan 1870 savaşının etkileri 1871 yılı Ağustos ayında kendisini göstermiş ve İstanbul'da da malî bir kriz başlamıştır. Altın para piyasadan çekilmiş, dış borçların faiz ve amortismanları ödenemez hale gelmiştir. Bu durum karşısında hükümet, itibarı Umumi Osmanlı Bankası ve Londra'daki Cohen and Sons, Dent Palmer and Company Bankaları ile 1871 borçlanmasına ait bir sözleşme imzalamıştır. Bu istikraz 57 bin sterlin tutarında

idi ve karşılık olarak Misir vergisinin bir kısmı gösterilmişti.

1872 Borçlanması: Dış borçların 1872 yılında ödenmesi gereken kupon bedelleri Osmanlı Bankası ile Avusturya-Osmanlı Bankası ve diğer bankalardan alınan yüksek faizli avanslarla karşılanmıştır. Kısa vadeli olan bu avansları iade etmek ve bir kısım kamu ihtiyaçlarını gidermek için hazineye para olmadığından yeniden borçlanma yoluna gidilmistir. Bu kez itibarı Umumi Osmanlı Bankası ve Avusturya-Osmanlı Bankası ile yapılan sözleşme ile 278 milyon frank tutarında hazine tahvili çıkartmak suretiyle borçlanılacaktır. Bu borçlanmanın karşılığı olarak da Edirne, Selanik, Tuna vilayetlerinin vergileri ile Anadolu'nun Agnom Resmi hasılatı gösterilmiştir.

1873 Genel Borçlar (II. Tertip): 1872 sonlarında Osmanlı Bankası ile diğer bankalar hizmetinin ihtiyaçları ile ilgileniyorlardı. Bir yandan devlete ait tahvil ve esham, öte yandan da tramvay, tünel, şirketleri ve bankaları gibi mali kuruluşların hisse senetlerinin alis verisi ile meşgul oluyorlardı. Bu durum menkul kıymetler borsasında bir canlılık yaratmış, fiyatlarında gözle görülür şekilde bir artış olmuştur. 1863, 1865, 1869 istikrazları ile Rumeli Demiryolu tahvilleri, genel borçlar eshamı, İstanbul'da kurulan banka ve sair şirketlerin hisse senetleri fiyatlarında % 10-50 arasında yükselmeler görülmüştür. Bu

durumdan yararlanmak isteyen hükümet 1873 yılında çıkardığı bir kanun ile borçların değişimi işlemeye başvurdu.

1873'de büyük bir mali buhranla karşılaşmış, köy ve kentlerde açlık tehlikası ve sefalet basgöstermiştir. Bu arada kamu borçlarının değiştirilme işlemi yapılmırken, öte yandan da padışahın iradesi ile yeni bir borçlanmaya başvuruluyordu. İstanbul'daki Crédit Général ile Paris'teki Crédit Mobilier Bankaları ile yapılan anlaşma sonucunda bir milyon 388 bin frank tutarında tahvil çıkarılmıştır. Bu istikrazın karşılığı olarak da Ankara, Tuna vilayetleri asar vergisi gelirleri ile Anadolu'nun Agram Ressmi hasılatı ve tütün tekeli fazlası gösterilmistir.

1874 Genel Borçları (III. Tertip): 1873 borçlanmasının başarısızlığı sonuçlanması, dış borçların kupon bedellerinin ödenmemesine sebep olmuştur. 1872 yılı bazine tahvillerinin kupon vadesi 1874 başında dolduğu halde ödeme yapılamıyor ve bu yüzden protestolarla karşılanıyordu. Aynı zamanda Rumeli Demiryolu tahvillerinin de kupon bedelleri zamanında ödenmemisti. Yabancı bankalar kendilerinde bulunan Türkiye'ye ait menkul değerler üzerine haciz koyuyorlardı. Bu kötü durum karşısında hükümet gene de Galata bankerlerinden 75 milyon frank tutarında kısa vadeli bir avans aldı.

Rüsumu Sitte İdaresi 1879 yılı sonunda Galata bankerleri ile, altı resim anlamına gelen Rüsumu Sitte

idaresi çalışmaya başladı. Sözleşmesi gereğince Galata bankerlerinden alınan ve tutarı 8.725.000 lirayı bulan kısa vadeli borçların faiz ve amortisman karşılığı bedellerinin karşılığı olarak tütün, tuz, damga, su avı resimleri ile İstanbul, Bursa, Edirne, Samsun'un ipek ösüründen oluşan çeşitli gelir kaynaklarının on yıllık hasılatı Rüsumu Sitte idaresi tarafından toplanacak, elde edilen gelirle önceden alınmış olan kısa vadeli borçların faiz ve amortismanları ödenecek, artan para da hazineye verilecekti.

1888 Anadolu Demiryolu Borçlanması: Deutsche Bank ile diğer sermaye sahiplerinin temsilcileriyle yapılan bir sözleşme gereğince, 1871'de devlet tarafından yapılmakta olan 92 km.lik Haydarpaşa-İzmit hattı için 6 milyon frank istikraz yapılmıştır. Haydarpaşa'dan Ankara'ya kadar uzanacak olan demiryolu 577 km. olup ihale süresi 99 yıldır. Karşılık olarak Ammara, İzmir, Kütahya ve Ertuğrul vilayetlerinin ösürü gösterilmiştir. Kilometre garantisi olarak da Haydarpaşa'dan İzmit'e kadar kilometre başına 10300 Frank, İzmit'ten Ankara'ya kadar da 15000 frank garanti tanınmıştır. Bu hattın gayri safi hasılatı 15 bin frankı aşığı taktirde, asan miktarın % 25'i Duyun-u Umumiye idaresine, % 75'i de hazineye verilecektir. 15 bin franktan noksancı olduğu taktirde aradaki fark kilometre teminatı olarak hazinece işletmeye ödenecektir.

1905 Askeri Təchizat Borçlanması: Ordu ihtiyaçları için Almanya'dan satın alınan silah ve mühimmat bedellerini ödemek için Deutsche Bank ile yapılan bir sözleşme ile 2.6 milyon lira tutarındaki borçlanmaya gidilmistiştir.

1908 Bağdat Demiryolu II. ve III. Tərtip Borçlanması: Yapımı davam etmekte olan Haydarpaşa-Bağdat Demiryolunun uzatılan kısmının kilometre garantisini ödeyebilmek için Deutsche Bank ile Bağdat Demiryolu şirketi ve hükümet arasında imzalanan sözleşme sonucunda, II. ve III. tərtip 7.8 milyon liralık bir istikraz akadılmıştır.

Başlangıçtan 1923 yılına kadar yabancı bankalar süreci, dış borç yönetimi ve denetimi fonksiyonlarının yanısıra yabancı sermaye yatırımlarının da finanse edilmesine yönelik bir dönemdir.

## 2.2. 1909 - 1923 DÖNEMİNDE YABANCI BANKALAR

19.Y.Y. ikinci yarısından başlayarak, yabancı bankaların Osmanlı İmparatorluğu'nda ticaret ve sermaye yatırımlarını mali açıdan desteklemek üzere, oanka şubeleri açmışlardır veya Osmanlı tabiyetinde banka kurmuşlardır. 1909 ve 1921 yılları arasında yabancılar tarafından kurulmuş olan yedi banka bu sürecin devamından başka bir şey degildir. Bte yandan, 1913 yılında Ermeni tüccar ve bankerler tarafından kurulmuş olan Osmanlı Ticaret Bankası da bu dönemde azınlık tüccarlar

tarafından kurulmuş olan en önemli banka olarak görülmektedir. Ancak 1909-1930 yılları arasında Türkiye'de ulusal bankacılığın, yabancı ve azınlık bankalarına oranla, daha yoğun bir biçimde oluşturduğu ve gelişme gösterdiği yıllardır.

Yurt dışına ham madde ve yiyecek maddeleri satma ve yurt dışından mamul madde satın alma biçiminde belirlenen sürec içinde, iktisadi açıdan belirli bir güçlenme aşamasına ulaşan Müslüman-Türk tüccarı ve toprak sahipleri bu dönemde, yabancılardan ve azınlıklardan bağımsız olarak bankalar halinde bütünlleşme çabasına girmislerdir. Bu nedenle, 1909-1930 yılları Türkiye'de ulusal bankacılık hareketinin en belirgin çizgilerle doğduğu ve gelişme gösterdiği yıllar olarak nitelendirilebilir (60).

1909'dan Cumhuriyetin kurulması yılına kadar geçen sürede kurulan bankaların ana sözleşmelerinde, amacın genellikle mümkün olduğu ölçüde, geniş olarak çizildiği görülmektedir. Bankacılık işlemlerinin yanı sıra, ticaret, sanayi, madencilik ve bayındırılık alanlarında her türlü işlemleri yapmak, şirketler kurmak veya şirketlere katılmak genel olarak amacın kapsamı içine girmektedir. Üteyandan, ana sözleşmede amacın geniş kapsamlı çizilmiş olmasına rağmen, uygulamada bankalar arasında uğraşı alanları bakımından

(60) Gündüz ÖKÇÜN, 1909-1930 Yılları Arasında A.Ş. Olarak Kurulan Bankalar, Türkiye İktisat Tarihi Semineri, Hacettepe Üniversitesi Yayınları, C/13, s. 458.

farklılıklar doğmuştur. Bu farklılık özellikle yabancı sermaye tarafından kurulmuş olan bankalar bakımından kendini göstermektedir.

Yabancı sermaye tarafından Osmanlı Ülkesinde kurulmuş olan bankalarda ilk amac Osmanlı Ülkesinde birikmesi muhtemel potansiyel bir sermayenin örgütlenmesi ve harekete geçirilmesi değildir. Bu bankalarda ilk amac, yurt dışından getirilen sermaye aracılığı ile ticaretin ve özellikle yabancı yatırımların mali açıdan desteklenmesidir. Bu dönemde içinde yabancı sermaye tarafından kurulan bankalar arasında bu konuya en iyi örnek, İngiliz sermayesi tarafından kurulan Türkiye Milli Bankası'dır. Ana sözleşmesine göre, Türkiye Milli Bankasının amacı, Osmanlı Ülkesinde ticaret ve sanainin gelişmesine, madenlerin işletilmesine ve genel menfaatlere hizmet eden işleri gerçekleştirmek, taşınır ve taşınmaz mallar kapsamında borç para vermekte dahil olmak üzere itibari ve mali işlemleri yapmaktadır. Aslında, Türkiye Milli Bankası, Osmanlı Bankası'nın Bir İngiliz mali kurumu nitelğini kaybedip, giderek bir Fransız mali kurumu olması üzerine, İngiliz sermayesi tarafından, Osmanlı Bankası'na rekabet etmek üzere kurulmuştur. Ana amacı Osmanlı İmparatorluğu'nda İngiliz ticaretinin ve sermayesinin çıkarlarını korumak ve geliştirmektir. Türkiye Milli Bankası 31 Ocak 1911 tarihinde Deutsche Bank ve Anglo-Saxon Petroleum Co. ile birlikte The Turkish Petroleum Co. adlı şirketi kurmuşlardır. Türkiye Milli Bankasının The Turkish Petroleum

Co.'da sahip olduğu hisseler 19 Mart 1911 tarihli bir sözleşmeli ile 750 / 150 oranında Deutsche Bank ile Anglo-Saxon Petroleum Co.'a devredilmiştir. Türkiye Milli Bankası ayrıca, İstanbul Senkemanetine borç para vermiş, sulama tesebbüsleri için incelenme sözleşmeleri akdetmiş, Samsun ve Trabzon limanlarının imtiyazlarını almıştır (61).

Ulusal bankacılık hârekâtının ortaya çıkışındaki amaç, Ülke içinde birikmekte olan sermayeyi yabancı ve azınlıkların ekonomik hakimiyetinden kurtarmak ve ulusal ticareti geliştirmek üzere organize etmektir.

Cumhuriyet'ten hemen önce Ülkemizde 20 milli, 13 yabancı olmak üzere 33 banka faaliyette bulunuyordu. Milli bankaların çoğu manalli intiyaçlara cevap verebilen tek subeli bankalar halindeydi.

1923-1929 döneminde anonim ortaklıkURALAK kurulan yabancı bankalar da vardı. Bunlar: İtibâr-i Mali Osmanlı Bankası (1910), Türkiye Ticaret ve Sanai Bankası (1910), Şirket-i Ticariyye-i Sînaiyye ve Maliyye Bankası (1913), Emval-i Gayrimenkule ve İstikraz Bankası (1916), Türkîte Umumi Bankası (1916), Türkiye-İran Ticaret ve Sanai Bankası (1921) (62).

(61) Gündüz OKÇUN, A.g.e., s. 471.

(62) Tuncay ARTUN, Türkiye'de Bankacılık, 1983, s. 36.

Cumhuriyetin ilanından önceki yıllarda ülkemizdeki yabancı ve milli bankaların ulaştığı boyutları söyle özetleyebiliriz: 1920 yılında ulusal bankalardaki tasarruf mevduatı 453 bin liraya, yabancı bankalardaki tasarruf mevduatı 1 milyon 133 bin liraya ulaşmıştır. (63) Yani toplam tasarruf mevduatının % 32.3'ü ulusal bankalarda, % 67.7'si yabancı bankalarda toplanmaktadır. (64) Bütün bu veriler yabancı bankaların, bankacılığımızda egemenliklerini sürdürdüğünü göstermektedir.

Bu süreç, Ulusal Kurtuluş Savaşının kazanılmasıyla Cumhuriyetimizin temellerinin atıldığı 1923 yılına kadar sürdürüş ve 1923 yılı sonrasında ulusal bankacılık, devlet desteği ile gerçek anlamda oluşturulma sürecine girmiştir.

(63) Haldun DERİN, TÜRKİYE'DE DEVLETÇİLİK, (İstanbul, 1940) s. 51.

(64) Haldun DERİN, A.g.e., s. 51.

## ÜÇUNCU BÖLÜM

## 3. TÜRKİYE'DE YABANCI BANKACILIK

Tarinsel olarak yabancı bankacılık veya bankalar Osmanlı devletinin son dönemlerine kadar uzanan bir geçmişe sahip bulunmaktadır. 1840'lı yıllarda görülmeye başlayan yabancı bankalar, Osmanlı Devleti'nde ihtiyaç duyulan finansal ihtiyaçları karşılamak amacıyla kurulmaya başlamıştır. Hazine ve Saray'a ödünç para verme, bazı kambiyo hizmetleri sunma, senet alım-satımı yapma, vergilerin iltizamını alma, başkalarına ait paraları değerlendirme, dış borç işlemlerini kolaylaştırma, para basma işlemlerini ayarlama, bazı yatırımların finansmanını ve klasik bankacılık işlemleri yabancı bankaların ilgiliendirdikleri temel faaliyet alanları olarak sürekli üzerinde durmuştur.

Türkiye'de gerçek anlamda ilk bankacılığın yabancı bankalarla başlaması ve bir yabancı bankanın da uzun süre Merkez Bankası fonksiyonu görmesi, yabancı bankaların önemini bir kat daha artırmaktadır. Cumhuriyet'in ilk yıllarında faaliyette bulunan yabancı bankalar, Osmanlı Devleti'nin son döneminde kurulan bankalardır. Kuruluş amacı ortadan kaldırıldığından ya da ekonomik nedenlerden dolayı bir kısmı piyasadan tescilimiştir.

1980'li yıllar yabancı bankaların Türkiye'ye (65) yönelimlerinde dikkat çekici bir dönem olmuştur. Ekonominin

(65) EKREN, Nazım, "Yabancı Bankaların Gelişimini ve Faaliyetlerini Etkileyen Faktörlere İlişkin Bir Araştırma", Marmara Üniversitesi Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü Yayın No:5, İstanbul 1992, s.78

dışa açılması, ekonomik ilişkilerde uluslararasılaşma oranının artışı, uluslararası sermaye hareketlerinin teşviki ile liberal ekonomi ve ekonomi hukukuna ilişkin politikaların uygulanmaya başlanması yabancı bankacılığın gelişiminde önemli faktör olmuştur. 1980 yılı itibarıyla faaliyet gösteren 4 yabancı bankanın aktif toplamı 47.8 milyon TL iken 1990 yılında bu rakam 23 yabancı banka ile 5958.7 milyon TL'lik bir aktif toplamına ulaşmıştır. Diğer bir ifadeyle yabancı bankalar kurumsal olarak %475, aktif toplamı olarak da %12365'lik bir gelişme göstermiştir. Öte yandan yabancı bankalar 1980 yılında 1642 kişi istihdam ederken 1990 yılında bu rakam 3012'ye ulaşmıştır. Bu arada, oransal gelişmelerin odayüküğünün esas alınan değerlerin düşüklüğünden kaynaklandığı gözden kaçırılmamalıdır.

Bununla beraber, yabancı bankaların Türk Bankacılık Sistemi içerisindeki payında önemli ölçüde bir artış görülmemiştir. Böyle ki, 1980 yılında yabancı bankalar aktif büyütüğü bakımından %3.1, sayı olarak %10, şube sayısı olarak %1.7 ve personel sayısı olarak %1.5'lik bir paya sahipti. Aynı bankacılık grubu 1990 yılında ise sırasıyla %3.6, %34.8, %1.7 ve %1.8'lik paylara ulaşmıştır. Kurumsal genişleme dikkatini çekerken, aktiflerdeki artış nispeten az olmuştur. Ancak sistem içerisindeki payları arttıgından, bu değişken yabancı bankaların Türkiye'yi cazip veya karlı gördüklerinin bir göstergesi olarak dikkate alınabilir.

Şube ve personel sayısındaki gelişmeler ise istikrarlı bir trend izlemiştir. Bunun en önemli nedenlerinden biri,

süphesiz yabancı bankaların büyük kısmının tek subeli ya da az subeli olmasıdır. Bazı Türk bankalarının da piyasadan çekilmesi bu tür bir görünümün diğer bir nedenidir. Bu tür bir analiz için, yabancı bankalarla Türk bankaları benzer ölçülere indirgenerek yapılacak karşılaştırmalar daha uygun olacaktır. Çünkü her iki bankacılık grubunun faaliyet alanları ve ihtisas konuları nisbeten farklılık göstermektedirler.

Bu çalışmada yabancı bankaların Türkiye ekonomisindeki gelişim trendi son 10 yıl dikkate alınarak, özellikle 1985'den sonraki trend analiz edilmeye çalışılmıştır. Yabancı bankaların Türkiye'ye geliş nedenleri, piyasa yapıları ve faaliyet alanları ekonometrik bir yaklaşımla incelenmiştir.

### 3.1. YABANCI BANKALAR VE YABANCI BANKACILIGIN GELISIMI

Bankacılığın doğusu ve gelişimi, bu kurumların hizmetlere yönelik ihtiyaça veya talese bağıncır. Bununla beraber toplumların sosyo-kültürel yapıları da bu konuda önemli bir faktördür. İnde batı ekonomilerinin bir kurumu olan bankacılık, Osmanlı Devletinin son dönemlerine kadar kendine uygun bir ortam bulamamıştır. (66)

Osmanlı Devletinin sarraf-banker-bankacılık süreci diğer ulkelerdekine paralel bir trend izlemiştir. Sarraflık ve bankerlik azınlıkların kontrolünde olduğundan, bankacılık faaliyetleri de yabancı bankalarla başlamıştır. (67) 1840'lı yıllarda başayan Osmanlı Devleti ile zamanın bankerleri

(66) ZARAKOGLU, Avni, "Cumhuriyetin 50. Yılında Memleketimizde Bankacılık", T.B.B Yayıını No:61, Ankara 1973, s.1-6

(67) AKGUC, Dzin, "Cumhuriyet Döneminde Bankacılık Alanında Gelişmeler", T.B.B Yayıını No:71, Ankara 1975, s.6

arasındaki finansal ilişkiler, daha sonraları Cumhuriyet döneminde oile belirli bir süre Merkez Bankası fonksiyonu gören Osmanlı Bankası'nın ve diğer bazı yabancı bankaların kurulmasına sebep olmuştur.

Osmanlı Devleti'nin son yıllarda faaliyet gösteren yabancı bankalar belirli alanlarda faaliyet gösteren ayrıcalıklı şirketlere kredi vermek, özellikle, kamusal altyapı yatırımlarını finanse etmek amacıyla, kurulmuştur. 1870'li yıllarda ekonomik sorunlar, küçük ölçekli bankaların yerlerini çokuluslu yabancı bankaların subelerine terketmelerine neden olmuştur. (68) Şüphesiz bu değişim Osmanlı Devleti'ndeki gelişmelerin yanında dünya kapitalizminin yaşadığı yapı değişikliğiyle de yakından ilgilidir. Böyle bir çerçeve içinde yabancı bankaların özellikle 1909-1923 yılları arasında yoğun bir şekilde şube açtıkları görülmüştür. (69) Bu yıllarda yabancı bankaların bankacılık sistemindeki payı %65 dolayındadır. Ayrıca yabancı bankalar hem büyük ölçekli hem de uluslararası özellige sahipti. Yabancı bankalar para ve sermaye piyasalarının oluşturulmasına, büyük ölçekli ticaret, tarım ve sanayi faaliyetlerinin finansmanına önem vermemişler, topladıkları fonların küçük bir kısmını Osmanlı Devleti'nde please etmişlerdir. (70)

(68) TEKELİ, İlhan, İLKİN, Selim, "Para-Kredi Sisteminin Oluşumunda Bir Aşama: T.C Merkez Bankası", Ankara 1981, s. 75

(69) OKCUN, Gündüz, "1909-30 Yılları Arasında Anonim Şirket Olarak Kurulan Yabancı Bankalar", Ankara 1975, s. 409-458

(70) AKPINAR, Turgut, "Bankalar ve Devlet", Banka ve Ticaret Hukuku Araştırma Enstitüsü Yayıncılık No:55, Ankara 1973, s. 7

1980 öncesi dönemde Türkiye'de faaliyet gösteren yabancı bankalar, Osmanlı Devleti'nin son dönemlerinde kurulan bankalardır. Çeşitli nedenlerle yabancı banka sayısındaki azalış yanında bir dizi ulusal bankanın sistemeye girmesi, Cumhuriyetin ilk yıllarda her iki bankacılık grubunun sistem içindeki ağırlıklarının aynı düzeye gelmesine neden olmuştur. Bunayla beraber, dış ticaret daha çok yabancı bankalar tarafından finanse edilmekteydi. Osmanlı Bankası hariç diğer yabancı bankaların Türkiye'de yaygın şube ağı yoktu. 1980 öncesi dönemde çeşitli alanlarda yabancı sermaye ile işbirliği önemli boyutlara ulaştığında ulusal bankacılık sektörü yabancı sermayeye açıktı. (71)

1960 yılından sonra yabancı banka şube sayısında nispeten istikrarlı bir eğilim ortaya çıkmıştır. Bu yıllarda Türkiye'de uygulanan ekonomik politikalar, kısmen de bürokratik işlemler nedeniyle yabancı bankaların Türkiye'ye yönelme eğilimlerinde duraksamalar olmuştur. Böyle bir değişim içinde yabancı bankaların Türkiye ekonomisiyle doğrudan bağlantı yarına dolaylı olarak bağlantıya girmeyi tercih etmiş oldukları ifade edilebilir. (72) Diğer bir ifadeyle, şube yoluyla faaliyette bulunan banka sayısı düşük seviyelere rağmen mevcut bir ulusal bankanın sermayesine katılarak bankacılık faaliyetinde bulunan banka sayısı nispeten fazladır. Bunun yanında temsilcilikler yoluyla

---

(71) OKCUN, Gündüz, "1920-30 Yılları Arasında Kurulan Türk Anonim Şirketlerinde Yabancı Sermaye", A.O.S.B.F. Yayıncılık Ankara 1971, s.103, AKGÜC, a.g.e., s.14-34

(72) KARASZ, Arthur, "Türk Ekonomisinde Tasarruf Açığı ve Dış Finansman Sorunları", İstanbul 1975, s.244-245

da Türk ekonomisinde bir dizi yabancı banka faaliyette bulunmaktadır. 1990 yılı sonu itibariyle 17 yabancı banka temsilcilik yoluyla faaliyette bulunmaktadır. (73)

24 Ocak 1980 Kararlarının Türkiye ekonomisinde oluşturduğu değişim, yabancı bankaların şube açmalarına yeniden bir ivme kazandırmıştır. (Tablo 2) Bu tarihten sonra, bankacılık sektörü Türkiye'nin dışa açılmasında önemli bir sektör haline gelmiştir. (Tablo 1) Bu tarihten sonraki gelişim şube açma, ortak banka kurma, bir ulusal bankada hisse alma ve temsilcilikler açma şeklinde olmuştur.

Yabancı bankaların kurumsal özellikleri açısından bir tasnif yapıldığında, dört ayrı grupta ele almak mümkün görülmektedir. Bazı yabancı bankalar Türkiye'de şube açarak faaliyet göstermekte, bazı bankalar ise, Türkiye'de kurulmuş banka statüsünde faaliyet göstermektedir. Bir grup yabancı banka ise sadece temsilcilik yoluyla piyasada bulunmayı tercih ederken bir diğer grup, Türk bankalarında bir paya sahip olarak piyasada yer almayı uygun görmektedir.

Dış piyasalarla bağlantı kurmanın değişik yolları durumundaki bu örgütsel yapılar farklı avantaj ve dezavantaja sahip olduğu için tercih edilmektedirler. (74) Örgütsel birimlerin bir kısmı ulusal piyasalarda etkin olmak ve/veya perakende bankacılık yapmak amacıyla tercih edilirken, bazılarda ise sadece bilgi toplama ve müsteriye danışmanlık

(73) AYSAN, Mustafa, "Özellikle Bankalar ve Kamu İktisadi Teşebbüleri (KİT'ler) Açısından Kurumsal Yapıda Yeni Düzenlemeler, Türk Ekonomisinde Dışa Açılma Sorunları", İstanbul 1979, s.245-246

(74) KARACAN, İhsan A., "Uluslararası Bankacılık Organizasyonu Para ve Sermaye Piyasası", Ocak 1985, s.22

yapma amacı ön planda yer almaktadır. Bankalar Birliği yayınlarında sadece yabancı banka subeleri ile Türkiye'de kurulmuş bankaların bilanço ve kar-zarar hesaplarına ilişkin veriler yayınladığı için aşağıdaki tablolardan buna göre düzenlenmiştir. Tablolardan da anlaşılabileceği gibi, yabancı bankaların Türk Bankacılık Sistemindeki gelişim trendi Türk Bankalarından önemli ölçüde farklılık göstermektedir.

(Tablo 3)

Yabancı bankalara ilişkin yasal düzenlemeler Türk bankalarından farklı değildir. Diğer bir ifadeyle bankacılık işlemlerine başlama prosedürü ve bankacılık faaliyetlerine ilişkin mevzuat, Yabancı-Türk ayrimi gözetmemektedir. Tek farklılık, bankaların kuruluş konumlarında ya da kararnamelerinde, varsa belirtilen ayrıcalık ya da düzenlemelerde bulunmaktadır. Bunun yanında, fiilen yapılan veya yabancı bankalar tarafından gerçekleştirilebilecek bazı finansal araç ve yöntemler konusunda hukuki yapının oluşmaması da yasal düzenlemeler konusunda bir sıkıntı olduğunu göstermektedir.

Genel bir eğilim olarak, yabancı bankaların küçük bir aktif miktarı ile faaliyette bulunmayı tercih ettiğleri gözlemlenmektedir. Bunun en önemli nedenlerinden biri, bu bankaların özde, dış ticaretin finansmanı konusunda yoğunlaşmış olmalarıdır.

Yabancı bankaların orjin Ülke açısından piyasa ölçüği, yoğunluk oranı ve sıralaması gözönüne alındığında; aktif toplamı, banka sayısı ve şube sayısı olarak A.B.D.

bankalarının önde geldiği görülmektedir. İkinci sırada ise birkaç Ülkenin birlikte kurduğu bankalar yer almaktadır. Daha sonra ise sırasıyla Kıbrıs ve Avrupa Ülkelerinden gelen bankalar yer almaktadır. Gelişim trendleri dikkate alındığında, A.B.D, Fransız, Kıbrıs, bankalarının nisbeten daha yüksek bir performans gösterdikleri görülmektedir.

Yabancı bankaların coğrafi olarak yerleşimleri dikkate alındığında, toplam şubelerin %75'ine yakın bir kısmının İstanbul, Ankara, İzmir, Adana ve Bursa gibi illerde yoğunlaştığı görülmektedir. Başka bir deyişle, yabancı bankalar yerleşim yeri olarak Türkiye ekonomisinde dış ticaret ve para piyasalarının etkili olduğu bölgeleri tercih etmektedirler. Yabancı banka şubelerinin en yoğun olduğu şehir şüphesiz İstanbul'dur. İstanbul hem Türkiye'nin en önemli finans merkezidir hem de Türkiye'nin içinde bulunduğu bölgede bir uluslararası finans merkezi olma özelliğine sahip bulunmaktadır.

Yabancı bankaların genellikle toptan bankacılık türü işlemlerle ve çoğulukla para piyasalarıyla ilişkili içindendir. Bu banka grubu için, en azından kırsal alanlarda, perakende bankacılık alanına gitme son derece zordur. Bu nedenle bazı bankalar, ulusal bankalarda bir hisse alarak perakende bankacılık işlemlerine önemseyi tercih etmektedirler. Ayrıca yabancı bankalar faaliyette bulundukları Ülkede fon toplaymayı dışarıya ise kredi vermeyi tercih etmektedirler. Bu durumda bu bankacılık grubu, uluslararası örgütsel ağları yoluyla elde ettikleri fonları, faaliyette bulundukları Ülkede

değerlendirmeyi öm plana tutuculmaktadır.

**TABLO-1 TÜRKİYE'DE FAALİYETTE BULUNAN YABANCI SERMAYELİ**

**KURULUŞLARIN SEKTÖREL DAĞILIMLARI (MİLYON TL)**

	1990	1991	1992	1993	1994	1995
İmalat Sanayi	2018.3 (506)	3951.1 (603)	6875.4 (711)	8975.2 (828)	12219.3 (911)	15643.4 (1004)
Tarım	81.1 (52)	117.6 (59)	172.6 (65)	236.3 (72)	281.4 (83)	341.2 (89)
Maaşlı	39.5 (29)	55.3 (36)	83.9 (41)	112.3 (47)	145.8 (54)	172.6 (59)
Hizmetler	1728.5 (1224)	3226.4 (1396)	4964 (1522)	6328.5 (1718)	9216.7 (1847)	11798.3 (1989)
Bankacılık	346.7 (33)	675.5 (36)	987.5 (41)	1347.5 (46)	1626.4 (50)	1907.5 (57)
TOPLAM	3867.5 (1813)	7231.2 (2136)	11823.2 (2526)	14236.6 (2835)	18754.6 (3019)	24133.9 (3211)

KAYNAK: T.C. Merkez Bankası Yıllık Raporları

NOT: Parentez içindeki değerler firma sayısını diğerleri yabancı sermaye miktarını göstermektedir.

**TABLO-2 YABANCI BANKALARIN GELİŞİMİ**

YILLAR	BANKA SAYISI (ADET)	AKTİF TOPLAMI (MİLYON TL)	İSTİHDAM HACMI (KİŞİ)
1985	15	562.989	2652
1986	17	967.181	2901
1987	17	1295.868	2721
1988	19	2468.679	2810
1989	20	3452.562	2929
1990	25	5958.638	3012
1991	25	7568.295	3099
1992	26	10250.175	3157
1993	26	15387.879	3239
1994	27	21986.567	3341
1995	29	32478.593	3457

KAYNAK: Türkiye Bankalar Birliği, Bankalarımız yayınlarından derlenmiştir.

TABLO-3 YABANCI BANKALARIN TÜRK BANKALARIYLA  
KARŞILAŞTIRILMASI (MİLYAR TL)

	1990	1991	1992	1993	1994	1995
<b>YABANCI BANKALAR</b>						
Sube Sayısı	205 (40)	190 (46)	167 (45)	166 (51)	159 (56)	183 (55)
% Değişim	(0.1) (11.6)	-5.2 (15.9)	-13.6 (0.2)	0.15 (9.3)	-3.8 (12.6)	8.8 (0.1)
Toplam Aktif	746.2 (401.7)	1278.8 (532.4)	1653.3 (925.6)	2745.6 (2099.1)	3946.1 (2721.4)	6133.6 (543.1)
% Değişim	26.9 (65.1)	91.1 (34.2)	17.8 (74.1)	65.4 (135.9)	45.3 (35.0)	59.5 (90.2)
Toplam Kredi	281.4 (161.5)	424.5 (173.1)	617.2 (326.5)	958.3 (775.8)	1774.2 (998.1)	2769.1 (2720)
% Değişim	73.2 (152.8)	49.8 (10.9)	46.3 (88.2)	55.4 (108.1)	86.2 (74.5)	66.8 (131.6)
Toplam Kar	10.6 (41.3)	15.4 (42.6)	37.8 (65.4)	102.6 (161.2)	117.6 (156.4)	196.5 (192.5)
% Değişim.	55.8 (50.6)	55.5 (0.6)	139.6 (47.7)	163.1 (158.9)	15.5 (-7.9)	66.9 (24.5)
<b>TÜRK BANKALARI</b>						
Sube Sayısı	6142	6220	6302	6410	6473	6430
% Değişim	1.1	1.3	1.3	1.7	(0.9)	(-0.7)
Toplam Aktif	14490.7	22942.2	38101.4	60503.2	98967.5	152711.2
% Değişim	55.8	58.3	66.1	58.8	63.6	54.3
Toplam Kredi	5693.1	9725.6	15924.7	22964.8	38378.8	67759.6
% Değişim	74.7	70.8	63.7	44.2	67.1	76.5
Toplam Kar	219.8	417.1	806.2	1567.7	1754.3	3553.9
% Değişim	33.9	89.7	93.3	94.4	11.9	102.6

KAYNAK: EKREN, Nazım. "Yabancı Bankaların Gelişimini ve Faaliyetlerini Etkileyen Faktörlere İlişkin Bir Araştırma", YASED Sempozyum, İstanbul 1995, s.88-89

NOT: Yabancı Bankalar kısmında parantez içindeki değerler Türkiye'de şube açan bankalara, diğerleri Türkiye'de kurulmuş bankalara aittir.

### VABANCI BANKALARIN FAALİYETLERINI ETKİLEYEN FAKTORLER

Yabancı bankaların 1983-1990 yılları arasında, Türkiye'deki gelişimini, faaliyetlerini etkileyen faktörleri açıklamak amacıyla aşağıdaki model kullanılmıştır. Bu modelde daha önceki analitik çerçeveye kısmında ele alınan değişkenlerle birlikte Türkiye için özelliği olduğu kabul edilen değişkenler birlikte test edilmiştir.

Modelde kapsanan değişkenleri şu şekilde ifade edebiliriz:

AT =  $f(YBA, DA, YSM, KBDG, Yasa)$

AT = Yabancı bankaların aktif toplamı

YBA = Yabancı bankaların Türk Bankacılık Sistemindeki nispi ağırlığı

DA = Dış ticaretin milli gelire oranı

YSM = Yabancı sermaye miktarı

KBDG = Kişi başına düşen gelir

Yasa = Yabancı bankacılığı etkileyen yasal düzenlemelerin etkilerini belirlemeye yönelik dummy değişkeni

Bu değişkenler arasında bir başka fonksiyonel ilişki mümkün olamayacağından, doğrusal ilişkinin değişkenler arasındaki bağlantıyi açıklayacağı varsayılarak doğrusal regresyon modelinin kullanılması tercih edilmiştir. Ayrıca modeldeki tüm değişkenler, gerektiğinde uluslararası mukayeselerde kullanılabilmesi amacıyla, A.B.D. doları cinsinden belirlenmiş ve T.C. Merkez Bankası'nın uyguladığı kurular dikkate alınmıştır.

Yukarıdaki modelden de görülebileceği gibi, yabancı

bankaların Türk piyasasına girişlerini ve/veya bu piyasada faaliyet ölçüklerini artırmalarını etkileyen beş motivasyonun bulunduğu varsayılmış ve sunulan model yardımıyla test edilmiştir. Bunun en önemli nedeni, konuya ilgili literatürün ve veri tabanının getirdiği kısıtlamalardır. Yapılacak çalışmaların istenilen detayları kapsayacak şekilde gerçekleştirilebilmesi bu iki kısıtlamanın oyutuya çok yakın ilişki içindedir.

Dikkate alınan değişkenler ve beklenen etkilerine ilişkin varsayımlar şu şekilde açıklanabilir:

Bir ekonomide yabancı bankaların önemi ya kurum sayısı ya da aktif toplamları olarak ele alınabilir. Burunla beraber her iki durumda yani yabancı bankaların faaliyette bulunduğu ekonomideki toplam banka sayısı ve toplam bankacılık aktifleri içindeki payları da dikkate alınabilir. Hangi yaklaşımın iyi sonuç vereceği öncelikle yabancı bankaların sayısına ve ulaşabilecek veri düzeyine bağlıdır. Türkiye'deki mevcut durum gözönünde bulundurulduğunda, aktif toplamlarını almanın dana uygun olduğu kabul edilebilir. Modelde bağımlı değişken olarak yabancı bankaların aktif toplamları dikkate alınmıştır. Bu değişkenin ilişkin veriler Türkiye Bankalar Birliği'nin her yıl yayınladığı Türkiye'deki bankaların bilanço ve kar-zarar hesaplarından yer almalarak elde edilmiştir.

Yabancı bankaların Türk Bankacılık Sistemindeki ağırlığını ifade eden YBA değişkeni, yabancı banka sayısındaki artışın diğer yabancı bankaların bu piyasaya

girmeleri konusunda ekkili olup olmadığını test etmek amacıyla kullanılmaktadır. Bu değişkenin beklenen işaretin doğal olarak pozitiftir. Diğer bir ifadeyle, gelen her yabancı bankanın bir başka yabancı banka girişini de teşvik edeceğini beklenmektedir. Türkiye'nin odigace bir Finans merkezi olup olamayacağı yabancı bankaların büyük ölçüde İstanbul'u tercih etmesine daglı bulunmaktadır. Ayrıca Türkiye'nin yer aldığı coğrafi alan içinde ortaya çıkan yeni oluşumlar bu açıdan büyük önem arzettmektedir. Bu gibi konuların bu değişken yardımıyla açıklanmasının mümkün olup olamayacağı incelenmiştir. Bu değişkenlere ilişkin veriler de Türkiye Bankalar Birliği'nin yukarıda bahsedilen yayınılarından derlenmiştir.

Dis ticaretin milli gelire oranı bir ekonominin dışa açıklığı konusunda fikir verebilecek en önemli değişkenlerden biri surumundadır. Daha önceki kısımlarda da ifade edildiği gibi, dis ticaretin hacmi ve/veya kompozisyonu bankaların uluslararası özelilik kazanmasında önemli bir motivasyondur. İlk bakışta bu faktör yabancı bankalardan daha çok ulusal bankalar için bir teşvik aracı olarak düşünülebilir. Bununla beraber, dis ticaretin finansmanının karmaşık finansal ilişkileri ve işlemi ioperdiği düşündürse, en azından disa acılma sürecinin ilk aşamalarında yabancı bankaların nisbi bir avantaja sahip olduğu kabul edilebilir. Hem uluslararası örgütSEL ağıın genişliği hem de bu konularda sahip oldukları bilgi birikimleri, yabancı bankalara yeni gelişen piyasalara girmede önemli rekabetçi bir pozisyon kazandırabilemektedir.

Bu değişkenin de doğal olarak beklenen işaretini (dolayısıyla etkisi) pozitiftir. Bu değişken ile ilişkin veriler de Devlet İstatistik Enstitüsü'nün yayınlarından yararlanılarak elde edilmiştir.

Yabancı bankaların bir piyasaya girişini ya da faaliyet birimini genişletmesini etkileyen faktörlerden biri de direkt (doğrudan) yabancı sermaye yatırımlarıdır. Konuya ilgili literatürde de yer aldığı gibi, banka dışı firmaların dış piyasaya yönelimleri, bankaların da bu trendi izlemelerini zorunlu hale getirmektedir. Bir yandan müsteriyi kaybetmemeye düşüncesi bir yandan da potansiyel müsterilerine (genellikle yabancı firmalar, çok ulusal şirketler ve benzerleri), hizmet sunma yaklaşımı, bankaların bu tür gelişmelerin ortaya çıktığı piyasalarda bankacılık birimi oluşturmalarına yol açmaktadır.

Bu faktörün etkisinin (diğer bir ifadeyle katsayının beklenen işaretinin) pozitif olacağı kabul edilebilir. Yabancı sermayeye ilişkin veriler Devlet Planlama Teşkilatının yayınlarından derlenmiştir.

Kısı başına düşen gelir bankaların iç piyasada gelişme imkanları konusunda bir fikir verebilecek değişkendir. Başka bir deviso ile, yabancı bankaların fon kaynağı ve hizmet sunma alanları olarak iç piyasayı gözönüne alıp almadıkları kritik bir konudur. Bankalar ekonomisinin bu açıdan gelişim trendine bakıp örgütsel ağlarını ya da faaliyet ölçüklerini oluşturmaktadır. Bu değişkenin de pozitif etkiye sahip olduğu belli olabilir. (Bu değişken bir başka açıdan da Türk ekonomisinin dünya

ekonomilerine göre nispi büyümeye kapasitesini de göstermektedir.) Kişi başına düşen gelir verileri Devlet İstatistik Enstitüsü yayınlarından derlenmiştir.

Son olarak, yabancı bankalara veya bankacılığa yönelik yasal düzenlemeler bu bankalar grubunun faaliyetlerini etkileyen önemli bir faktördür. Diğer bir deyişle, sözkonusu mevzuatın uluslararası bankacılık faaliyetlerini ve/veya işlemlerini kısıtlayıcı bir içeriğe sahip olup olmaması, yasal düzenlemelerde değişme beklenisi, yabancı bankaların girişi konusunda etkili olmaktadır. Bilindiği gibi yabancı sermaye, özellikle yabancı bankalar, liberal ekonomi-hukuku yaklaşımının ön planda olduğu veya uygulandığı piyasaları tercih etmektedir. Böyle bir değişkeni ve etkisini kantitatif olarak belirlemek mümkün olmadığından, dummy değişkeni kullanılmıştır. Yani, analiz dönemi boyunca, Türkiye'de uygulanmış bulunan bu konudaki mevzuatın etkisini belirleyebilmek amacıyla, 0 veya 1 değerleri alabilen bu değişken, kısıtlamaların olduğu kabul edilen yıllar için 1, liberal uygulamaların sözkonusu olduğu yıllar için 0 değeri verilmiştir. Dolayısıyla, beklenen etkisi negatiftir. Bu değişkenin ilişkisi bilgiler, Hazine ve Dış Ticaret Müsteşarlığı ve Merkez Bankası yayınlarından derlenmiştir.

Böyle bir çerçeve içinde istatistikî ilişkileri tahmin etmek amacıyla oluşturulan çoklu regresyon modelinde ulaşılan sonuçlar aşağıdaki denklemler yardımıyla ortaya konulmuştur. Parantez içindeki değerler de T testi sonuçlarını göstermektedir. YBA hariç tüm değişkenler 0.05 anımlılık

düzeyine göre ifade edilmiştir. YBA ise 0.10 düzeyinde bir anlam ifade etmektedir.

AT-520.05+8624.67YBA+1607.47DA+0.16YSM+0.53KBDG-175.14Yasa

(5091.32) (482.71) (0.03) (0.08) (81.18)

T1.691 T3.331 T5.951 T6.361 T-2.161

R=0.76 F=126.87 D-W=1.31

Regressyon denkleminden de görüldüğü gibi, bağımsız değişkenlerin bağımlı değişkeni etkileme yönü yukarıda ifade edilen hipotezlerle tutarlılık göstermektedir. T değerleri açısından en anlamlı değişkenler sırasıyla KBDG, YSM, DA, Yasa ve YBA'dır. Kisacası, bu değişkenlerin istatistikî açıdan anlamılılığı genel olarak olumlu olmasına rağmen bazıları diğerlerine göre nispeten daha büyük önem arzettiğidir.

Bu veriler ışığında, analiz döneminde yabancı bankaların girişini ve/veya faaliyet ölçüğünü artırmasını etkileyen faktörler sunlardır:

- a) Türkiye'de kişi başına düşen gelir düzeyi,
- b) Türkiye'de yabancı sermaye yatırımlarının düzeyi,
- c) Türk ekonomisinin dışa açıklığı, dış ticaret hacminin milli gelire oranı,
- d) Ekonomi hukukunda kısıtlayıcı hükümlerin azaltılması, veya liberal bir bankacılık mevzuatının oluşturulması,
- e) Yabancı bankaların Türkiye'ye yönlmesi, yabancı bankaların Türk Bankacılık Sistemindeki ağırlığının artması, Türkiye'nin bir finansal merkez olarak önem kazanması.

### 3.2. YABANCI BANKALARIN PIYASA YAPISI

Uluslararası bankacılık her ekonomide, dolayısıyla dünyada son yıllarda kompleks bir özellik kazanmaya başlamıştır. Bunun önemli nedenlerinden biri, bu tür bir bankacılık konusunda ortaya çıkan kurumsal, fonksiyonel, ve yasal gelişmelerdir. Uluslararası bankacılık endüstrisine katılan kurum sayısındaki artış, bu sektörde sunulan ürünlerin çeşitlennmesi ve uluslararası finansal ilişkilerin düzenlenmesine yönelik ekonomik hukukuya ilgili son yaklaşım son derece rekabetçi bir ortamın oluşmasına yol açmıştır.

Uluslararası bankacılık sektöründeki bu rekabetçi piyasa yapısının anlaşılmaması büyük ölçüde rakiplerin çok iyi bir şekilde tanımlanabilmesine bağlıdır. Bu kısında, özellikle yabancı bankalar açısından bu piyasanın detaylı bir analizi yapılmasına çalışılacaktır.

Rekabetçi yapının oluşturduğu piyasalarda sunulan ürünlerin pazarlanabilmesi son derece önemlidir. Finansal ürünlerin ya da hizmetlerin sunulmasında müşteri, yer ve fiyat değişkenlerinin en uygun bilesimini sağlayabilme rekabet avantajı sağlayan faktörlerin başında yer almaktadır. Bu çerçeve içinde düşünüldüğünde, pazarlama fonksyonunun satış ve reklam faaliyetlerinden daha farklı bir içeriğe sahip olması gerektiği kabul edilmelidir. Yoğun bir rekabet ortamında faaliyet gösteren bankaların, ürün ya da hizmet akımlarını belirli bir kar düzeyinde üretiminin müşterisine yönelik bir faaliyetler performansı olarak ele almaları gerekmektedir. Bu faaliyetler açıktır ki ürün ya da hizmet

geliştirme, piyasa bilgisi, alım-satım, fiyatlama, dağıtım, promosyon, kredi riski üstlenme gibi bir çok faktörü içermektedir.

Bu nedenle, pazarlama kavramının özünü oluşturan belirli bir seviyede müşterinin tatmininin sağlanması, örgütsel amaçların başarılmasında anantar bir konuma sahiptir. Yani bankalar hedef olarak seçikleri müşteri piyasalarında ihtiyaç ve istekleri doğru bir şekilde belirlemeleri, rakiplerinden daha etkin bir şekilde, belirlenen bu isteklerin tatminine kendilerine adapte etmeleri gerekmektedir. Süphesiz, yasal ve ekonomik değişkenlerin oluşturduğu dışsal faktörler ile kendi uzmanlıklarını ve sermaye güçlerinde belirlenen içsel faktörlerin yol açtığı kısıtlamalar ve sınırlamalar bu konuda son derece önemlidir. Bir diğer husus da, bu kısıtlamaların ya da sınırlamaların perakende ve toptan bankacılık faaliyetlerinde farklı şekilde ortaya çıkması, bazı bankaların bu iki tür bankacılıktan birinde uzmanlaşma eğilimine girmelerine yol açmaktadır. Doğal bir sonuç olarak da, bu yapılışma uluslararası bankacılık faaliyet ve/veya işlemlerine yansımaktadır.

Bu çalışmamızda, Türkiye'de faaliyette bulunan yabancı bankaların uluslararası bankacılık ürünlerini ve piyasalarının anket yoluyla analizini içermektedir. Analiz kapsamına alınan bankaların çok büyük bir kısmı Türkiye Bankalar Birliği'nin Üyeliği dikkate alınarak belirlenmiştir. Ayrıca özel finans kurumlarının da yabancı banka kapsamında olduğu dikkate alınarak analize dahil edilmiştir.

Analiz esas itibariyle, yabancı bankalara gönderilen ve cevaplandırmış olarak geri gönderilen anketlere dayanmaktadır. Bunun yanında bazı yabancı banka Üst düzey yetkilileri ile görüşmeler yapılarak anket sonuçları bir ölçüde test edilmesine çalışılmıştır.

Yabancı bankalar grubu üç açıdan tespit edilmiştir. Türkiye'de kurulmuş yabancı bankalar(TKB), Türkiye'de sube açan yabancı bankalar(TSAB) ve özel finans kurumları(DFK). Kullanılabilir özellikteki cevaplandırılmış anket formları hedef kütlenin %81'ini temsil etmektedir.

Yukarıda belirtilen üç banka grubunun aşağıda detaylı bir şekilde açıklanan uluslararası bankacılık piyasasına ilişkin soru kümelerine verdikleri cevaplar ONEWAY yöntemi kullanılarak, her faktöre ilişkin ortalama değerlerin NIC düzeyinde anlamlı ölçüde farklı olup olmadığını test edilmiştir. Ayrıca çoklu mukayeseler yapıldığı için, bunun etkisini daha açık bir şekilde belirlemek amacıyla Duncan testi kullanılmıştır. Bu testin sonuçları, tablolar yerine açıklamalar kısmında verilmiştir.

Tabloların yorumlanması, hem banka türleri hem de dikkate alınan değişkenler açısından ayrı ayrı yapılabilmektedir. Diğer bir deyişle, aynı tablo banka grubu ya da gruplarının dikkate alınan değişkenlere ne önemden ağırlık verdiği gösterirken aynı zamanda her değişkenin banka gruplarına göre nispi önemini de vurgulamaktadır.

Bankalara gönderilen formların cevaplandırılmasında her faktöre önem sırasına göre uygun rakamlar(1'den başlayarak)

verilmesi istendiğinden, tablodaki ortalama değerler ( $\bar{X}$ ) önem derecesini yansıtacak şekilde tarafımızdan yeniden düzenlenip hesaplandığı için ortalamanın yüksekliği o faktörün nispeten daha önemli olduğunu göstermektedir. ( $V$ ), bankaların verdikleri cevapların ortalama varyansını göstermektedir.  $F$  varyansının homojenliğini test etmek ve bankacılık grupları arasında anlamlı farkın olup olmadığını belirlemek için hesaplanan değeri ifade etmektedir.

### 3.2.1. TÜRKİYE'YE GELİŞ NEDENLERİ

Yabancı bankaların Türkiye'ye gelişlerini etkileyen en önemli faktör yani iş fırsatlarıdır. Bu husus tüm bankacılık grupları için geçerlidir. Öte yandan, Türkiye'deki bankacılık faaliyetlerinden elde dilen karın yüksek oluşu da önemli bir motivasyondur. İlgili bankanın merkez ofisinin ya da ana ülkenin Türkiye ile olan finansal ilişkilerine katkıda bulunma arzusunda bu piyasanın seçimini etkileyen bir diğer faktördür. Yasal avantajlar ise önem sırasında en sonda yer almaktadır. Bu da Türk ekonomi hukukunun yabancı bankalara ciddi sayılabilecek bir avantaj sunmadığını göstermektedir.

Motivasyonlar Faktörler	TOPLAM		TOP		TGAS		DFK		%
	X	V	X	V	X	V	X	V	
Müşteri İlişkileri									
Koruma	2.00	2.18	1.57	1.29	2.51	2.4	1.67	1.33	.63
Yüksek Kar	3.09	4.26	2.00	3.00	3.76	3.7	2.67	6.33	.3
Yeni İş Fırsatları	5.59	1.34	6.00	-	5.23	1.9	4.67	1.33	1.6
Bankalararası Rekabeti									
Dengeleme	2.65	2.87	2.45	3.29	2.54	2.4	3.67	5.33	.60
Merkez Ofis veya Ana Ülkeye Castek	2.91	3.61	2.14	2.48	3.31	4.1	3.00	7.00	.79
Yasal Avantajlar	1.48	0.79	1.43	1.29	1.61	1.1	1.0	-	.46

KAYNAK: EKREN, Nazım, "Yabancı Bankaların Gelişimini ve Faaliyetlerini Etkileyen Faktörlere İlişkin Bir Araştırma", Marmara Üniversitesi Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü Yayın No:5, İstanbul 1992, s.97

TABLO 4: TÜRKİYE'YE GELİŞ NEDENLERİ

Sorumlu bankacılık grupları açısından bakıldığından, bazı faktörlerin ya da motivasyonların önem sırasında değişiklikler olduğu görülmektedir. Örneğin, Türkiye'de kurulmuş bankalar, piyasanın karılılığı nedeniyle alt sıralarda yer alırken, diğer bankaların rekabetçi tutumu daha önemli bir durum sergilemektedir. Türkiye'de sube açan bankalar genel ortalamalara paralel bir tercih skahasına sahip bulunmaktadır. Özel finans kurumları ise diğer bankaların rekabeti ile ilgili olarak finansal ilişkilerde farklılık gösteren bir durumda inanlı görülmektedir. İstatistiksel sonuçlar farklılık ise, özellikle yüksek karılılık korusundaki Türkiye'de kurulmuş bankalar ile, Türkiye'de sube açmış bankacılık grubu arasındakidır.

### 3.2.2. Personel Eğitim Profili

Yabancı bankaların, genel olarak, istihdam ettikleri

personelin %40'i lisans ve lisansüstü eğitim almıştır. Bu oran Türk Bankacılık Sisteminde %23'dür. Diğer yandan, Türk Bankacılık Sisteminde lisans ve lisansüstü eğitim yapmış personelin %3'ü yabancı bankalarda istihdam edilmektedir. Bu oranın düşük olmasına rağmen, yabancı bankaların ölçükleri dikkate alındığında önemi bir kat daha artmaktadır.

TABLO-5: YABANCI BANKALARDAKİ PERSONELİN EĞİTİM PROFİLİ

	Yüksek Öğrenim	Lisansüstü Eğitim	Digerleri	Toplam
Türkiye'de Kurulmuş Bankalar	1129 (658)	69 (53)	2419 (1120)	3617 (1831)
Türkiye'de Şube Açılan Bankalar	607 (235)	119 (74)	716 (454)	1442 (763)
TOPLAM	1736 (893)	188 (127)	3135 (1574)	5059 (2594)
Türk Bankacılık Sistemi Genel Toplami	69336 (38955)	2713 (1258)	202635 (161203)	307904 (201508)

KAYNAK : Türkiye Bankalar Birliği, Bankalarımız 1995, Mayıs 1996, Ankara, Tablo no:8/c.

NOT: Parentez içindeki değerler erkek personeli göstermektedir

Yabancı bankalarda çalışan personelin %56'sı erkek, %44'ü bayandır. Bu dağılım Türk Bankacılık Sisteminde ise sırasıyla %62.8 ve %37.2'dir. Yabancı bankalarda personelin %39'u lisansüstü eğitim görmüşken, bayan personelin %49.1'i benzer eğitim almıştır.

diger banka gruplarına göre hayli avantajlı konuma sahiptir. Bu bankalar grubunda personelin yarısından fazlası lisans ve lisansüstü eğitim almış kişilere den olusmaktadır. Bu personelin önemli bir kısmının Türk olduğu dikkate alınıldığından, yabancı bankaların Türk Bankacılık Sisteminden kalifiye eleman aktardığı kabul edilmelidir.

### 3.2.3.Uluslararası Finansal Ürünler:

Tüm yabancı bankalar, beklenildiği gibi, büyük ölçüde dis ticaretin finansmanıyla ilgilenmektedir. Bununla beraber bazı hizmetlerin veya ürünlerin bankacılık grupları açısından önem derecesi farklı olmaktadır. Yabancı bankalar grubu, öncelikle dis ticaretin finansmanı, dis krediler ve döviz işlemleriyle ilgilenmektedir. Fon transferi, muhabir bankacılık hizmetleri ve ticari bankacılık disi hizmetler nispeten alt sıralarda yer almaktadır. (75)

Özel finans kurumları haric, diğer iki bankacılık grubunda ilk sıralarda yer alan ürünler sonzer bir görünüm sunmaktadır. Özel finans kurumlarında muhabir bankacılık hizmetlerine nispeten daha önemli bir konuma sahiptir. Ayrıca Türkiye'de sube açan bankalarda ticari bankacılık disi hizmetler önemli yer tutmaktadır.

(75) EKREN,Nazım, "Yabancı Bankaların Gelişimini ve Faaliyetlerini Etkileyen Faktörlere İlişkin Bir Araştırma", Marmara Üniversitesi Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü Yayın No:5, İstanbul 1992, s.99

Motivasyonlar Faktörler	TOPLAM		TKB		TSAB		DFK		F
	X	V	X	V	X	V	X	V	
Diş Krediler	3.33	2.79	4.0	2.33	4.0	2.83	2.67	4.33	0.82
Diş Ticaretin Finansmanı	5.04	2.41	4.6	5.95	5.3	0.73	5.0	3.0	0.49
Fon Transferi	2.35	1.87	2.0	2.0	2.5	1.94	2.33	2.33	0.33
Döviz İşlemleri	3.26	3.11	2.4	3.62	3.8	2.53	3.0	4.0	1.41
Muhabir Bankacılık Hizmetleri	2.0	2.18	1.4	1.29	1.9	1.41	3.67	6.33	2.87
Ticari Bankacılık Diş Hizmetler	2.17	3.51	2.0	3.67	2.4	3.69	2.33	5.33	0.04

TABLO 6: ULUSLARARASI FINANSAL ÜRÜNLER

Diş krediler konusunda Türkiye'de kurulan ve şube açan bankalar önemli bir avantaja sahip bulunmaktadır. Dolayısıyla bu tür finansal işlemler bu bankacılık grubunda üst sıralarda yer almaktadır. En azından teorik olarak, hayli geniş uluslararası örgütsel yapıya sahip bu bankaların bu konudaki imkanları diğerlerine göre hayli fazladır.

Diş ticaretin finansmanı bütün bankalar grubu için en ön sıradada yer alan bankacılık hizmeti durumundadır. Türkiye'de şube açan bankalar bu konuda diğerlerine göre daha yüksek bir ortalamaya sahiptir. Diğer bankaların da bu hizmete büyük önem vermesi, bankacılık grupları arasında yoğun bir rekabetin söz konusu olduğunu göstermektedir.

Döviz işlemlerine, Türkiye'de şube açan bankalar daha fazla ağırlık vermektedir. Daha fazla uzman ve kalifiye personelle sahip olması, bu bankacılık grubunu döviz yönetimi konusunda avantajlı duruma getirmektedir.

Banka Üst düzey personeliyle yapılan görüşmelerde yabancı bankaların bu konuda olumlu katkıları olduğu sonucuna varılmıştır.

Muhabir bankacılık hizmetlerinde ise özel finans kurumları en yüksek ortalamaya sahiptir. Diğer bankacılık grubu için bu hizmetin nisbi önemi son derece düşüktür. Ticari bankacılık dışı hizmetlerde, Türkiye'de şube açan bankalar ön sıradır yer almaktadır. Bu tür hizmetler genel eğilim olarak tüm yabancı bankacılık grubunda alt sıradır yer almaktadır. Bunun bir nedeni de, ticari bankaların banka-dışı işlemlerle ilgilenmelerinin yasalarla yasaklanmış olmasıdır.

Uluslararası finansal ürünler konusunda istatistikî açıdan farklılık sadece muhabir bankacılık hizmetlerinde söz konusudur. Özel finans kurumları ile diğer bankacılık grupları arasında bu açıdan farklılık bulunmaktadır.

#### **3.2.4. Rekabet Avantajı Sağlayan Faktörler:**

Genel eğilim olarak yabancı bankalar topluluğu, kendilerine rekabet avantajı sağlayan faktörler olarak, karar almadada hız ve esneklige, müsteri ihtiyaçlarını bilme (ya da tətmin) ve uzman personelle sahip olmaya büyük önem vermektedir. Düşük finansman maliyetinin ve büyük ölçekli fonlara sahip olmanın rekabet avantajı sağlamadığı görülmektedir. Bankaların büyük ölçüde benzer maliyet

yapımıyla fon toplamaları ve interbank'ın varlığı su faktörlerin önemini azaltmaktadır. Ayrıca, bankalar benzer fonlama alanında veya sisteminde rekabet etmektedir. Diğer yandan, saldırgan pazarlama yaklaşımı da önem sırası bakımından en sonarda yer almaktadır.

Özel finans kurumları dışındaki bankacılık gruplarının bu faktörleri sıralama şekli büyük ölçüde, genel eğilime uymaktadır. Özel finans kurumları ise, ilk üç sırayı, büyük ölçekli fonlara sahip olma, düşük finansman maliyeti ve karar almada hız ve esneklik almaktadır. Özel finans kurumlarının yapısı, işleyiş mekanizması ve yasal düzenlemeleri dikkate alındığında bu sürpriz bir sonuc olarak yorumlanmayaabilir.

#### REKABET AVANTAJI SAĞLAYAN FAKTÖRLER

- 1) Motivasyonlar ve Faktörler
- 2) Uzmanlık
- 3) Düşük Finansman Maliyeti
- 4) Büyüük Ölçekli Fonlara Sahip Olma
- 5) Karar Almada Hız ve Esneklik
- 6) Müşteri İhtiyaclarını Bilme
- 7) Saldırgan Pazarlama

Faktörler açısından yorum yapıldığında ise su sonuçlar elde edilmektedir. Uzman personelle sahip olma, Türkiye'de sade açan bankalar için önemli bir avantajdır. Düşük finansman maliyeti ise, özel finans kurumlarında en yüksek ortalamaya sahip bulunmaktadır. Benzer şekilde, büyük ölçekli fonlara sahip olma yine bu bankacılık grubu için son derece önemlidir. Karar almadan hız ve esneklik ile müşteri

intiyacılarını bilme konularında Türkiye'de kurulmuş bankalar avantajlı durumda bulunmaktadır. Saldırıgan pazarlama yaklaşımını ise Türkiye'de şube açan bankalar kullanmaktadır.

Istatistikî açıdan, farklılık büyük fonlara sahip olma konusunda özel finans kurumları ile diğer bankacılık grupları arasında sözkonusuudur. Ayrıca saldırıgan pazarlama faktörü de, Türkiye'de kurulan bankalar ile Türkiye'de şube açan bankalar arasında anlamlı farklılık göstermektedir.

### **3.2.5. PAZARLAMA STRATEJİLERİ :**

Yabancı bankalar grubu, uluslararası finansal ürünlerin pazarlanmasında ürün paketi sunma, hizmet promosyonu ve müşteriye yakınlığa büyük önem vermektedir. Diğer faktörler ise nispeten alt sıralarda yer almaktadır. Böyle bir sonuc, şüphesiz temel pazarlama prensiplerinin ve stratejilerinin bu piyasada uygulandığını göstermektedir.

Bu genel eğilime rağmen, bankacılık grupları arasında da bir dizi farklılık bulunmaktadır. Örneğin, Türkiye'de kurulmuş bankalar için ürün paketi sunma, müşteriye göre ürün fiyatlama ve promosyon ilk sırayı alırken, Türkiye'de şube açan bankaların, ürün paketi sunma, müşteriye yakınlık ve ürün fiyatlamaya nispeten daha fazla önem verdiği görülmektedir. Öte yandan, özel finans kurumları ise hizmet promosyonu, müşteriye yakınlık ve piyasa bölgüme faktörlerine nispeten daha fazla önem vermektedir. Bu farklılık bankacılık gruplarının yapıları ve geçmiş fonksiyonları ile yakından ilgilidir.

Öte yandan, ürün paketi sunma Türkiye'de kurulmuş

bankalarda, müşterisiyle yakınlik Türkiye'de şube açan bankalarda, piyasa bölümlendirme yine aynı bankacılık grubunda en üst ortalamaya sahiptir. Diğer yandan, promosyon ve ürün fiyatlandırma Türkiye'de kurulmuş bankalar için önem arzettmektedir.

Analize dahil bankaların üst düzey yöneticileri ile yapılan görüşmelerden, bankacılık grupları arasında rekabetin global nizmetler sunma alanında olduğu sonucuna ulaşılmıştır. Bu rekabetin şüphesiz uluslararası örgütsel yapısı geniş olan bankalara avantaj sağlayabileceği de kacını edilebilir. Ürün kalitesi, karmaşık teknoloji ve uzmanlık konularında yetenekleri olan bankalar, sanip oldukları örgütsel ağ yardımıyla diğerlerine göre piyasa payını arzuladığı noktaya getirebilmektedir. Banka gruplarının faktörleri faktörlere değişik önem vermeleri, faaliyet alanları ve müşteri hedeflerine bağlı bulunmaktadır.

Istatistikci açıdan önemli farklılıklar, ürün paketi sunma konusunda özel finans kurumları ile diğer iki banka grubu arasındadır. Ayrıca ürün fiyatlama konusunda da Türkiye'de kurulmuş bankalar ile Türkiye'de şube açan bankalar arasında bir farklılık bulunmaktadır.

#### **3.2.6. FİYAT BELİRLEME SÜRECİNİN TEMEL BİLESENLERİ:**

Analiz kapsamına dahil bankalar genel açıdan, finansal hizmetlerin fiyatını belirlerken müşteri riski ve fon maliyetini dikkate almaktadırlar. Bankaların faktörlere verdiğleri önem dereceleri söyledir: Türkiye'de kurulmuş bankalar müşteri riskini, fon maliyetini büyük ölçüde dikkate

alırken, bankalararası rekabette hiç önem vermemektedirler. Türkiye'de sube açan bankalar ise, aynı faktörlere benzer ağırlıklar vermişlerdir. Özel finans kurumlarında ise görünüm bir ölçüde farklıdır. Müşteri riskine ek olarak, fon maliyetinin önemi öne sıralarda yer alırken, uzun vadeli kar amacı en son dikkate alınan faktör durumundadır.

Faktörlerin bankacılık gruplarına göre dağılımında ise görüntü biraz daha değişiktir. Germaye ihtiyacı ya da yeterliliği tüm bankacılık grupları açısından benzer ağırlığa sahiptir. Fon maliyetinde de benzer durum söz konusudur. Kısa vadeli kar amacı Türkiye'de sube açan bankalarda en yüksek ortalamaya sahiptir. Benzer olarak bu bankacılık grubu uzun vadeli kar amacını da diğerlerine göre nispeten daha üst sıralarda ele almaktadır. Müşteri riski tüm bankacılık gruplarında en yüksek ortalamaya sahiptir. Diğer yandan, en güçlü rakibi izleyen özel finans kurumlarında nispeten daha önemli olmaktadır.

Bankacılık grupları arasında istatistiksel açıdan, anamli bir farklılığın olması, yaklaşık olarak tüm bankacılık gruplarının fiyatlama sürecinde center faktörleri aynı derecede dikkate aldıklarını göstermektedir.

### **3.2.7. MUSTERİ PROFİLİ**

Yabancı bankalar grubunun müşteri portföyünde, ticari bankalar büyük firmalar ve diğer adları grupları öne sıralarda yer alırken, resmi kurumlar ve diğer finans kuruluşları alt sıralarda yer almaktadır. Türkiye'de kurulmuş bankaların ticari bankalar ve orta ölçekli veya küçük ölçekli

nüfuslu grubuya yakın ilişkili içinde olduğu görülmektedir. Türkiye'de sube açan bankaların, ticari bankalar ve büyük firmalarla oglantılısı daha yüksektir. Özel finans kurumlarında ise, orta ve küçük ölçekli müsteri grubu ve bayile firmalar en yüksek ortalamaya sahiptir.

Resmi kurumlar tüm yabancı bankalar grubunda en alt sıralarda yer almaktadır. Ticari bankalar Türkiye'de sube açan bankalar için önem arzederken, diğer finansal kuruluşlar Türkiye'de kurulmuş bankalar açısından en yüksek ortalamaya sahiptir. Büyük, orta ve küçük boy işletmeler ise özel finans kurumlarının ilgilendiği en önemli müsteri grubudur.

İstatistiksel açıdan, anlamlı farklılıklar ticari bankalar konusunda üç banka grubu açısından söz konusu olmaktadır. Böyle bir görünüm, şüphesiz ilgili bankaların fonksiyonel ve örgütsel yapılarının özellikleriinden doğmaktadır.

### **3.3. YABANCI BANKALARIN TÜRKİYE'Yİ TERCİH SEBEPLERİ**

#### **3.3.1. GELİŞMekte OLAN ÜLKELER VE YABANCI BANKALAR**

Bankalar bir Ülkenin mali sisteminin temel taşlarını oluşturan kurumlardır. Türk mali sistemi parasal aracı kuruluşlar, parasal olmayan kuruluşlar ve menkul kıymetler piyasasından oluşur.

##### **A) Parasal Aracı Kuruluşlar**

- i -Ticaret Bankaları
- ii -Merkez Bankaları
- iii-Ihtisas Bankaları

##### **B) Parasal Olmayan Kuruluşlar**

- i -Sigorta ortaklıklarları
- ii -Vakıflar
- iii-Kredi Kooperatifleri

##### **C) Menkul Kıymetler Piyasası**

İyi gelişmiş bir mali sistemin dört koşulu yerine getirmesi gereklidir. Bu koşullar, ekonominin parasallaşması ve değişim aracı olarak takasın asılması, merkez bankacılığının kurulması, ticari bankacılık sisteminin geliştirilmesi ve koordine bir sermaye piyasasının kurulmasıdır. (76)

Ülkemizde parasal aracı kuruluşlar, yani Türk banka sistemi, Türk mali sisteminin çok önemli bir bölümünü oluşturur.

Bankaların tasarrufları yatırımlara dönüştürerek müteşebbislere kanalize etmek, ekonomideki kaynak

(76) A.P. Thirwal, İktisadi Kalkınmanın Finansmanı çev. Tülay Arın, (İstanbul, 1980), s.22

dağılımındaki etkinliği artırmak, yurt düzeyinde hatta uluslararası arasında sermayenin akışlığını sağlamak ve etkili bir para politikası uygulamasına olanak vermek gibi temel fonksiyonları vardır.

Bir ülkede fiyat mekanizması tam olarak işlediği taktirde, kaynakların optimal dağılımı sağlanmış olacaktır. Optimal kaynak dağılımı, maksimum geliri elde etmek için mevcut kaynakların çeşitli kullanımalar arasındaki en uygun miktarın bulunması demektir. Oysa az gelişmiş veya gelişmekte olan ülkelerde piyasada olusan fiyatlar, tam rekabet koşullarındaki arz-talep dengesinin sağladığı fiyatlar olmadığı için marginal sosyal maliyetleri yansıtmayacak ve optimal dağılımı sağlayamayacaktır.

Gelişmekte olan ülkelerde, fiyat mekanizmasının kaynak ve gelir dağılımını olumsuz yönde etkilemesi sonucunda, bir yosullu cemberine girmek kaçınılmaz olur. Hem arz hem de talep açısından içine girilen bu kısıt döngü, ülkeleri daha büyük yosulluğa sürüklüyor. Talep yetersizdir, zira kişi başına reel gelirler düşüktür. Kişi başına reel gelirin düşük olması, tasarrufların düşük oranlarında kalmasına, bu da yatırımların ihtiyaç hissedilen seviyelerde serpilememesine neden olur. Arzdaki yetersizlik de taleptekinden pek farklı değildir. Reel gelirin düşük olması, satın alma gücünün düşük olmasına, o da piyasaların küçük öçekli kalmasına gerekli zemini hazırlamış olur.

Gelişmekte olan ülkelerin bir diğer sorunu da, hızla artan nüfustur. Hızlı nüfus artışıda geliri azaltan faktördür.

Gelişmekte olan Ülkelerin hem arz-talep, hem de nüfus açısından girdikleri fasisit daireyi kırmak en belirgin, en öncelikli amaç haline gelir. Bu Ülkelerdeki iç ekonomik sorunlar yapısal bir görünüm kazanarak dış ekonomik ilişkilerde temelinden hem arz-talep, hem de nüfus açısından girdikleri fasisit daireyi kırmak en belirgin, en öncelikli amaç haline gelir. Bu Ülkelerdeki iç ekonomik sorunlar yapısal bir görünüm kazanarak dış ekonomik ilişkilerde temelinden etkiler. Gerekli yatırımlar ile kalkınma hedeflerini kendi iç dinamik yapılarıyla gerçekleştiremeyeince dış yardımılara, dış kredilere, yabancı kaynaklı sermayeye gereksinim duyarlar.

Gelişmekte olan Ülkelerin uluslararası mali piyasalarla entegrasyonu, uluslararası bankacılık faaliyetlerindeki bağlantılar yolu ile sağlanmaktadır. Bu bağlantılar banka içi ve bankalar arası fon akımlarına dayanmaktadır. Bu akımlar önemsiz sayılabilenek sizıntılar dışında, uluslararası bankacılığın örgütSEL yapısını oluşturan bir dizi bankacılık birimince gerçekleştirilmektedir. Gelişmekte olan Ülkelerin özellikle dikkate alındığında, yabancı bankaların bu konuda temel bir fonksiyon üstlendiği söylenebilir. Süphesiz böyle bir fonksiyon gelişmekte olan Ülkelerde şube, temsilcilik v.b. faaliyet birimi olan bankalarca yerine getirilmektedir. (77)

(77) Nazım Ekren "Gelişmekte Olan Ülkelerde Yabancı Bankaların Bankacılık Sektörüne Etkileri" (İstanbul, 1985), s.18

### 3.3.2. TÜRK BANKA SİSTEMİNDE ULUSLARARASI BANKACILIK

#### OLCUSUNUN YENİDEN DOĞUŞU

Bankacılık, finansal aracılığın kendine özgü özellikleri olan bir türdür. Bu düşündeden hareketle, bankacılığa dayalı uluslararası finansal aracılık, uluslararası bankacılık olarak ele alınabilir. Bu tip finansal aracılık, uluslararası çerçevede değerlendirilecek fonları arzedenler ve talep edenler arasındaki bağlantıyı oluşturarak, iki tarafın vade, risk ve faiz gibi konularda tercih ve bekleyişlerini uyumlaştırma süreci olarak tanımlanabilir.<sup>(78)</sup> Bunun yanında bankacılık ön planda tutulduğundan, değişik özellikteki işlemlerde bu çerçevede yapılmaktadır. Dolayısıyla ulusal ve uluslararası bankacılık arasındaki farklılık genel hatlarıyla iki noktada toplanmaktadır. Bunlar coğrafi farklılık ve faaliyet farklılığıdır.

Bankacılığın dışa açılma süreci göz önünde bulundurulduğunda üç tür bankacılık yapısının sözkonusu olduğu görülmektedir: Merkez sube ve/veya muhabir bankalar vasıtasiyla yapılan uluslararası bankacılık, yabancı ülkelerdeki bankacılık kuruluşları vasıtasiyla yapılan çok uluslu bankacılık, offshore bankacılık birimleri vasıtasiyla yapılan uluslararası bankacılık.

Uluslararası bankacılığın faaliyet alanı son derece genişir. Bu tip bankalar fon transferi, mevduat kabul etme,

---

(78) İlker Parasız "Türk Ekonomisindeki Uluslararası Bankacılık Olgusuna İlişkin Bir Değerlendirme" (İstanbul, 1985), s.18

degisik ozellikte kredi sunma ve doviz ticaretinden olusan klasik uluslararası bankacılık işlemeleri yapabilmektedirler. Bunun yanında uluslararası alanda faaliyet gösteren bankalar, bilgi aktiflerini kullanmaya dayali danışmanlık ve yönetim hizmetleri de sunabilmektedir. Diğer taraflar ou tip bankalar, ekonomik ilişkilerdeki degisikliklere baglı olarak, tahvillere ihrac ve satış güvencesi saglamak, kiralama, alacağın devredilmesi ile finans saglama ve kıymetli metallerin alımı, satımı ve korunması gibi islemelerle de ilgilenmektedirler. (79)

Uluslararası bankacılık olayı iki yönlü bir olgudur. Bir tarafta yabancı bankalar, diğer tarafta ise uluslararası bankacılık hizmetleri yapan ulusal bankalar.

Türkiye'deki yabancı bankacılık olayı, uluslararası bankacılıktan daha uzun bir geçmisi sunmaktadır. Osmanlı Devleti'nin son dönemlerinde faaliyet göstermeye başlayan yabancı bankalar, dönemin istikrarsızlıklarının yarattığı parasal sorunlardan kazanç saglama, yabancı yatırımları finanse etme ve azılıklara hizmet sunma amacıyla önde bulunmaktadır. Kısa önemde aşırı kar amacına büyük önem veren yabancı bankalar Osmanlı Devleti'nin iktisadi yapısına katkıda bulunmakta bir yana, toplanan ulusal tasarrufların çok küçük bir kısmını ülke sınırları içinde place etmişlerdir. Bu nedenle Osmanlı Devleti'nin son dönemlerinde

---

(79) İlker Parasız, A.g.e., s.18

başlayan yabancı bankacılık hareketi, Türk banka sisteminin doğusuna ve gelişmesine zemin hazırlamış olmasına rağmen, ulusal banka sisteminin gerekliliğini de bütün çiplekliliği ile ortaya koymuş kabul edilebilir. Cumhuriyet'in kuruluşundan sonraki yıllarda ise Türkiye ekonomisinin yapısal nedenlerle içe dönük olmasına ve kaynakları yetersiz olan Türk kamu ve özel bankalarının faaliyetleri ekonomisinin genel durumuna paralel olarak, yurt içi örgütlenme ile sınırlandırılmıştır.

Cumhuriyet'in başlangıcı ile 1970'lerin sonları arasındaki dönemin ardından ekonominin yapı değişikliğine ugradığı ve 1980'lere gelindiğinde ise, yabancı bankaların Türkiye'ye yeniden yöneldiği görülmektedir. Yabancı bankalar, ülkemize şube açma ve karma ortaklık olarak faaliyet göstermek üzere resmi mercilere müracaat etmişler ve bu müracatlar 1980 sonrasında yoğunluk kazanmıştır. Böylece ülkemizde şube açma girişimi, ilk olarak daha önce temsilcilik durumunda faaliyet gösteren Citibank tarafından yapıldı. Bunu yine bir Amerikan bankası olan ve daha önce temsilcilik düzeyinde çalışan Amerikan Express Bankası izledi. Daha sonra Chase Manhattan ile Bank of Boston ve diğerleri bu süreçte katıldılar.

#### **E.S.İ.YABANCI BANKALARIN TASNİFI**

1985 yılı itibarıyle ülkemizde faaliyette bulunan yabancı sermayekli banka sayısı 15'tir. Bunlarda 4 tanesi 1980 yılından önce çeşitli tarihlerde ülkemize girmis bankalardır. Diğer 11'i ise 1980'den sonra gelmiştir.

## i - 1980'den Once Gelen Bankalar

- Osmanlı Bankası Ingiltere/Fransa
- Banco di Roma İtalya
- Hollantse Bank Uni. N.V. Hollanda
- Arap Türk Bankası Türk/Libya/Kuwait

## ii - 1980'den Sonra Gelen Bankalar

## A- %100 Yabancı Sermayeli Bankalar

- Amerikan Express Bank Amerikan
- Citibank Amerikan
- Bank Mellat İran
- B.C.C.I. (Bank of Credit and Commerce International) Lüxemburg
- Habib Bank Pakistan
- The Chase Manhattan Amerikan
- Bank of Boston Amerikan
- Manufacturers Hannover Amerikan
- Türkish Bank Ltd. Kıbrıs
- Saudi Amerikan Bank Suudi Arabistan

## B- Karma Ortaklık Şeklinde Kurulan Bankalar

- Chemical Mitsubishi Bank Japon/Türk/Amerikan

Yukarıda belirtildiği gibi, yabancı sermayeli banka sayısı 15'tir. Bütün bunların dışında oldukça özel bir gelişme olarak, "Özel Finans Kurumu" adıyla, 1994'ten bu yana, "Faizsiz Bankacılık" faaliyetleriyle uğraşan iki özel banka Faisal Finans Kurumu A.Ş. ve Al Baraka Türk Özel Finans Kurumu A.Ş. bu sayıya dahil değildir.

Özel Finans kurumları 16.12.1983 gün 83/7506 sayılı Bankalar Kurulu Kararı ve buna bağlı olarak Başbakanlık Hazine ve Dış Ticaret Müsteşarlığı ve T.C. Merkez Bankası tarafından çıkartılan tebliğlerin tesbit ettiği esaslar dairesinde kurulmuşlardır. (80)

Yürürlükten kaldırılmış olan 70 sayılı K.H.K.'nin 90. maddesini takiben, 3182 sayılı Bankalar Kanunu'nun 96. maddesinde "Bankalar dışındaki mali kuruluşların kuruluş ve faaliyetleri bu kanuna tabi değildir" hükmü ile Özel Finans Kurumları banka gibi mutala edilmemişlerdir. Ancak Özel Finans Kurumlarının ana sözleşmeleri incelenirse (80) bu kurumları faaliyet alanlarının esas itibariyle bankacılık faaliyetleri olduğu anlaşılmaktadır. Gerçekten bu kurumlar bankalar gibi halktan mevduat toplamakta ve bunu ihtiyaç sahiplerine kredi olarak kullanırmakta, müşterilerine çek hesabi açabilmekte, teminat mektubu verebilmekte, döviz pozisyonu tutabilmekte, kabul, aval, kambiyo, kambiyo işlemleri, ithalat ve ihracata aracılık, kasa kiralama gibi çeşitli bankacılık hizmetlerini yapabilmektedirler. Üte yandan bankalar yasaklanmış olan işlemlerden, emtia ve gayrimenkul alım satımıyla da uğraşabilmektedirler.

Faisal Finans ve Al Baraka Türk Özel Finans Kurumları bir çok İslam Ülkesinin de payları bulunduğu Ortadoğu sermayesine dayalı kurumlardır.

---

(80) Kaynak: Resmi Gazete'nin 6.8.1984 tarih ve 18481 sayılı nüshası, Al Baraka Türk O.F.K. ile Faisal Finans Kurumu A.S.'nin Anasözleşmeleri

Faizsiz esasa göre çalışan kurumların faaliyetleri şu şekilde özetlenebilir.

İşletme için gayrimenkul, hammadde, yarımmamul maddeler ile tıchızat ve makina temini amacıyla başvuranlara, bunları üçüncü şahıslardan pəsin satın alarak bunları vadeli satmak. Kar ve zarara katılma yöntemiyle fon kullanırma; Kar ve zarara katılma, fon kullananın tüm faaliyetlerinden doğacak, bir faaliyet veya belirli bir parti malın alım satımından doğacak kar ve zarara katılma şeklinde olabilir. Kurum fon kullananın karına, yapılan sözleşmede belirlenen oranda iştirak eder. Kiralama; Mal ve hizmet Üretiminde kullanılacak makina ve tesisin, kurumca satın alınıp ihtiyacı olan işletmelere kiraya verilmesi şeklinde olur. (81)

Görüldüğü gibi yabancı bankalar Ülkemize Batı'dan ve Ortadoğu'dan gelmektedirler. Ülkemizde faaliyette bulunan yabancı bankalarda dikkate değer bir husus da, yabancı bankaların şube olarak çalışmak yanında, yerli banka veya şirketler grubu ile ortaklık yaparak (Joint-Venture), yerli kuruluşlar ile bütünleşmeleridir.

Ülkemizde faaliyette bulunan Arap Türk Bankası, Türkiye, Libya, Kuveyt bankalarının sermayeleriyle bir Joint-Venture olarak kurulmuştur. Arap Türk Bankası'nın Arap yabancı sermaye grubunda Libyan Arab Foreign Bank'ın %40, Kuwait Investment Company'in %20 payı bulunurken, Türk grubundan Türkiye İş Bankası'nın %20, Anadolu Bankası'nın %20 payı bulunmaktadır.

---

(81) Vural Günal, "Özel Finans Kurumları", 1984, s. 28-29-30

Joint-Venture olarak kurulan Chemical Mitsui Bank ise, Amerikan Chemical, Japon Mitsui Bank ve Türk Enka Holding'in girişimi ile kuruldu. Bu bankanın şube kuruluş sermayesinin %45'i Chemical Bank'a, %30'u Enka'ya ve %25'i de Mitsui Bank'a aittir.

Joint-Venture kuruluşunun temelinde maliyet ve risk düşünceleri yatkınlıdır. Yeni pazarların kazanılması çoğu kez büyük maliyetlere ve önceden kestirilemeyen risklere bağlıdır. Ancak ortak banka sayısının artması bu riskleri böülüştürmeye olanak sağlımaktadır. Ortaya çıkan büyük maliyetler iştirak yoluyla karşılanmaktadır, bu da bankaların maliyetlerini azaltmaktadır. Üte yandan büyük projelerin finansmanı için gerekli para kaynaklarına sahip olmakta yetarlı değildir. Pek çok banka bu tür uluslararası işlemleri gerçekleştirebilmek için gerekli teknik bilgiden yoksundur. Bu tür bilgi eksikliğini gidermek için en pratik çözüm, bu niteliklere sahip kurumlarla işbirliği yapmaktadır. Gerçekten önemli olan nokta, Joint-Venture'nin işbirliği yapan ortakların tümünün karşılıklı çıkarlarına dayandığıdır. Joint-Venture'nin rekabet yeteneğini artırmayı etkileri aşağıdaki gibi özetlenebilir:

- Finansal gücün artması
- Know-how'un birleşmesi
- Kurumsallaşma olsağı olmayan ülkelerde temsil edilme fırsatını sunması (B2)

---

(B2) Niyazi Berg, Bankacılığın Dışa açılması ve Dış Kredi İlişkileri: 1985, s.73

Uzun bir aradan sonra, yabancı bankaların faaliyet göstermeye başlamaları, Türk bankacılığı açısından yeni bir dönemi başlatmıştır.

1980 yılından sonra yabancı bankaların Türkiye'de faaliyette bulunma taleplerindeki artışların çeşitli nedenleri vardır. Bunların en önemlileri şüphesizki, iktisadi, hukuki, politik nedenlerdir. Uluslararası bankacılık açısından Türkiye'yi cazip ve çekici hale getiren faktörler şunlar olabilir:

- i - Türkiye'nin 24 Ocak 1980 kararları ile dışa açılma görüşünü benimsemesi,
- ii - Türkiye'nin, yabancı bankaların getireceği yeni bir takım bankacılık hizmetleriyle, yabancı sermayeye ihtiyaç duyması,
- iii - Mevzuatımızın yabancı bankaların faaliyetlerine izin verecek şekilde değiştirilmiş olması,
- iv - Türkiye'nin yabancı bankalar için karlı bir alan təskil etmesidir.

#### 3.3.4. TÜRK BANKACILIK SİSTEMİNİN BAZI ÖZELLİKLERİ, SORUNLARI

##### VE YABANCI BANKALAR

Bütün bu gelişmelere yol açan şartların ve ortamın özelliğinin belirlenmesi açısından, 1979-1980 yılları itibariyle Türk bankacılık sisteminin özelliklerini şu şekilde ortaya koyabiliyoruz:

- Türk bankacılık sisteminde kamu bankaları önemli bir ağırlığa sahiptir. 1979 yılı sonu itibariyle kamu bankaları, toplam mevduatın %35'ine, toplam kredilerin de %50'sine

egemenendirler. Ancak, kamu bankalarının toplam mevduat ve kredi hacmi içindeki görelî önemleri azalmaktadır.

- Özel millî bankaların büyük bir bölümü, belirli kişi, grup ve holdinglerin kontrolü altındadır.

- Bankacılık sistemi, az sayıda bankanın kredi piyasasına egemen olduğu tipik bir oligopol piyasası görünümündedir.

- Ticaret bankalarının hemen tümü çok subeli bankalar halinde örgütlenmiş olup, banka subeleri Ülkenin gelişmiş yörelerinde yoğunlaşmıştır.

- Türk bankacılık sistemi dışa her yönüyle (gerek yabancı ülkelerde faaliyette bulunma, gerek dış kaynaklardan yararlanma ve yabancı bankaların Türkiye'deki faaliyetlerinin genişliği açısından) kapalıdır.

- Planlı döneme giriştense de bu yana, yeni ticaret bankaları kurulmasına izin verilmeyiği, Türkiye'de son yıllarda ticaret bankarı sayısında azalisa yol açmıştır.

Türk bankacılığının ve kredi sisteminin önemli sorunları da şu başlıklar altında toplanabilir:

- Türk bankacılık sisteminin yapısı sonucu bankalararası rekabetin mevcut olmayacağı,

- Banka kredilerinin sektörel ve bölgelerarası dağılımında dengesizlik ve kredilerin belirli firmalar üzerinde toplanması,

- Banka kaynaklarının önemli bir bölümünün, kredi ve sermaye yatırımı olarak, banka kredilerine tahsis edilerek donması,

- Bankaların maliyet düşürücü önlemlere gerekten önemi

vermemeleri,

- Mevduat faizleriyle kredi maliyetleri arasında aşırı margin varlığı,
- Bankaların rasyonel şube açma politikalarından yosun olusu, bazı yöre ve illerde aşırı sayıda banka şubelerinin varlığı,
- Bankaların özellikle dış muameleleri yürütücek yetenekli kalifiye personelden yoksun olmaları (83)

1 Temmuz 1980' e kadar düşük faizle mevduat toplayıp, ticari ve sınayı kuruluşlara kredi vermek karlı bir isti. Bu nedenle banalar teşkilatlarını olabildigine genişletmişlerdir. 1 Temmuz 1980' e kadar bankalarımız, çok ucuza elde ettikleri mevduati iki-üç kat fazla faiz hadleriyle kredi biçiminde vermişler ve yabancı bankaların rekabetinden korunmuş bir iç pazarın varlığını uzun süre yaşamışlardır. Türk bankacılığının bu içe kapalılığı aynı zamanda dış ticaret, kambiyo ve dış pazarlardaki kredi işlemleriyile, kalifiye banka personelinin de yetişmesini önlemiştir. 1980 yılına kadar, yillardır uygulanan ekonomik politikalar çerçevesinde, faiz fiyatı dışında rekabet yapılmamıştır. Perakende bankacılık denilen küçük tasarruf sahiplerinin ayagına gitme ve yaygın şube sayilarıyla rekabete yöneltimislerdir. Bu durum ve banka personelinin verimliliğinin düşük olması, Türk banka sisteminde maliyetlerin yükselmesine neden olmuştur.

---

(83) Öztin Akguç, "Türkiye'de Bankacılık Sistemi", I.S.O., 1980, s. 7-8

Perakende bankacılığın çok şubeli ve masraflı yapısı, az şubeli ve dış ticaret ağırlıklı çalışan toptancı bankacılığı son yıllarda itibarlı bir hale getirmiştir. (84)

Türkiye'deki yerli bankalar ile yabancı bankalar arasındaki en büyük farklılıklar yapılarından kaynaklanmaktadır. Yabancı bankalar toptancı bankacılık yaparken, yerli bankalar genelde perakende ve mevduat bankacılığı şeklinde faaliyet gösteriyorlar. Yerli bankaların yaygın şube ağı nedeniyle sabit maliyetleri çok yüksek. Yabancı bankalarda ise, az sayıdaki şubeleri ile hem bu maliyetleri düşük tutuyorlar, hem de kontrol mekanizmalarını daha iyi çalıştırıyorlar.

Türkiye'deki yabancı bankalara dikkat edildiğinde, bu bankaların dünya çapında teşkilatlanmış ve geniş mali olanaklıara sahip oldukları görülmektedir.

Manufactures Hannover Trust Bankası, dünya üzerinde 44 ülkede faaliyet gösteriyor ve şube sayısı 1050'yi buluyor. Citibank dünyanın 94 değişik ülkesinde faaliyet gösterirken, kendi ülkesi olan Amerika dahil tüm dünyada 2583 şubesini bulunuyor. Chase Manhattan'ın 75 ülkede şubesini bulunmakta ve 110 ülke bankanın faaliyet alanına girmekte.

Türk bankaları uluslararası bankacılık açısından, hem şube sayıları itibarıyla ve bunların uluslararası dağılımı itibarıyla hem de uluslararası bankacılığın faaliyet alanlarıyla ilgili işlemler açısından, yabancı bankalardan gerilerde bulunmaktadır.

1984 yılı itibarıyla Türk bankalarının yurt dışındaki

subelerine bakacak olursak; Ziraat Bankası'nın A.B.D'de 1, Kıbrıs'da 4, Yapı Kredi Bankası'nın Bahreyn'de 1, Türkiye İş Bankası'nın Berlin'de 1, Frankfurt'ta 1, Londra'da 1, ve Kıbrıs'ta 3 şube, Türkiye Halk Bankası'nın Kıbrıs'ta 1 şubesini olmak üzere toplam 13 şube ile yabancı ülkelerde faaliyet göstermektedir.

Uluslararası bağlantılarla sahip yabancı bankalar, fon transferi, mevduat kabul etme, kredi verme, döviz ticareti gibi klasik bankacılık hizmetleri, yönetim ve danışmanlık hizmetleri gibi bilgi birikimlerini kullanmaya dayalı hizmetler yanında, son yıllarda dış ticaretin finansmanı konusunda ortaya çıkan factoring, forfaiting, leasing gibi finans tekniklerini son derece etkin kullanabilmektedirler. Özellikle 1980 yılından sonra dış ticaretimizde meydana gelen önemli artışlar, dış ticaretin finansmanı konusu ülkemiz için önemini bir kat daha arttırmış ve yabancı bankaların bu konudaki ilgilerini çekmiştir.

Yabancı bankalarla Türk bankaları arasındaki önemli farklardan birisi de, çağdaş bankacılığa yakışır şekilde hizmet verebilmekte yatkınlıdır. Yabancı bankalar deneyimli personel, gelişmiş telekomünikasyon ve bilgisayar sistemleriyle otomasyona yönelik faaliyetleriyle daha etkin hizmet verebilmektedirler.

Chase Manhattan ve Chemical Bank bilgisayar alanında nakit yönetimi terminalerini ve programlarını hazırlayarak bunları dünya çapında pazarlayabilen bankalardır. (\*)

Türk bankaları ile yabancı bankalar arasındaki bu

yapısal farklılıklar, rekabette de farklılıklar yaratacagından, yabancı bankalar için ülkemizi çekici hale getirmiştir. Üte yandan bu bankaların Türkiye'de örgütlenme eğilimlerinin bir nedenide, bu bankaların dünyadaki yayılma politikalarıdır. Böylece kar ve pazar paylarını artırmadan yanında, riski düşürme işlevinde yerine gelmektedir.

### **3.3.5.24 OCAK KAKARLARIYLA DISA ACILMA GORUSUNUN BENIMSENMESI**

24 Ocak 1980 tarihinden itibaren Türkiye'de farklı bir ekonomi politikası uygulanmaya başlamıştır. Bu politikalar ve araçlar Türkiye'nin ekonomik yapısını değiştirmeyi amaçlamaktadır. Alınan bir dizi kararlarla öngörülen değişiklerin başında kapalı bir ekonomi modelinden açık ekonomi modeline geçme, uluslararası piyasalarla entegrasyonla, dış ekonomik ilişkileri geliştirmek gelmektedir.

Ülkemiz 1980'li yıllarda, geçmiş uzun yılların aksine, ithal ikamesine dayalı bir kalkınma modelinden, ihracatın geliştirilmesine dayalı bir modeli benimsemiştir. Dışa açılma ihracatı artırma ülkenin en önemli sorunu olurken, Türkiye'nin büyümesi ve geliştirilmesi ihracatın artırılması sağlanmıştır.

24 Ocak programıyla ve ekonominin serbest piyasa ekonomisi ile dışa açılma dönük hale getirmeye çalışan bu ekonomi politikasının ana noktalarını şu şekilde sıralayabiliriz.

- Serbest piyasa ve liberal bir ekonominin gerçekleştirmeye yolunda: Sigara üretiminde devlet tekeli kaldırıldı, ihracat

lisansları en aza indirildi ve tescil kaldırıldı. Fiyat saptama kontrol-koordinasyon komitesi kaldırıldı ve fiyatlar serbest piyasada kendi güçleriyle oluşmaya bırakıldı. K.i.T'lerde fiyat təsbitinde özerklik verildi, ayrıca 29 Aralık kararlarıyla hükümet iç piyasada fiyat denetimini serbest ithalat yoluyla gerçekleştirmeye yolunu seçti.

- Döviz rejiminde serbestleşme yolunda 24 Ocak kararlarını izleyerek A B D doları 47.10 TL dan 70 TL'a düşürülerek dolar kuru % 46.8 oranında devalüe edilirken katlı kur muhafaza edildi. Capraz kur farklıları için sürekli ayarlama getirildi. Bu sistem 1980 Mayıs'ında T.C. Merkez Bankası'nın günlük kur saptama biçimine dönüştürüldü. Böylece bir yandan TL'nin dış değerli sürekli düşürülerek ihracata teşvik sağlanmış oldu. 24 Ocak'tan önce döviz pozisyonu tutma yetkisine sahip bankalar kazandıkları dövizin %25'ini döviz pozisyonu olarak tutabildikleri halde, 24 Ocak kararlarını izleyerek bu oran % 50'e çıkartıldı. Daha sonra yetkili banka sınırlaması kaldırıldı. Bir başka değişmeyle de ticari bankaların döviz kazançlarının %20'sini T.C. Merkez Bankası'na devretme sorumluluğu yerini su uygulamaya bıraktı. Ticari bankalar döviz varlıklarını eksi döviz borçlarının %40'ı kadar olan bölümünü döviz pozisyonlarında tutabileceklerdir.

29 Aralık kararlarını izleyerek bankaların ve şirketlerin her türlü döviz işlemi yapması, dövizle borç alıp vermesi, Hazine ve Dış Ticaret Müsteşarlığı'ndan izin alma koşulu ile serbet

bırakıldı. 24 Ocak kararlarını izleyerek turist dövizlerindeki tahsis genişletildi. Türkiye'de yerleşik olmayan kişilerin Yabancı Sermaye Dairesinin izniyle, dışarıdan sermaye getirmek kaydıyla Türkiye'de gayrimenkul alımları, yatırımlara katılmaları, yabancı şirketlerin şube temsilciliğinin açılması, Türk şirketlerinden hisse senedi alımları 29 Aralık kararlarıyla serbest bırakıldı.

Ithalat ve ihracatın serbestleştirilmesi yolunda 24 Ocak kararlarının içerdigi dövalüasyonları izleyerek, ithalattaki damga resminin oranı %1'e kadar indirilirken 29 Aralık kararlarıyla da ithal təminatları sanayiciler için %45'e indirildi. İthalattaki liberasyon listesinde önemli değişiklikler yapıldı. İthal rejimi büyük ölçüde liberalleştirilmiş, stnalatta miktar kısıtlamaları sınırlanmıştır. 24 Ocak kararlarında ihracatın teşvikinde döviz kuru yanında rol oynayan vergi iadelerinin 29 Aralık kararlarıyla giderek azaltılması kararlaştırıldı. İhracat formaliteleri çok azaltıldı. İhracatçıların sağladığı prefinansman kredileri karşılığında malların təminat gösterilmesi ve faiz ödənmesi yasağı kaldırıldı. 24 Ocak kararlarıyla ihracatçılara ihracat gelirlerinin bir bölümünü muhafaza etme imkanı tanınmış, bu olağan 29 Aralık kararlarıyla genişletilerek %20'ye çıkarılmıştır.

24 Ocak kararlarıyla yurt dışında mülteşahhitlik hizmetleri veren firmaların desteklenmesi için, "Bakanlıklar arası Destekleme ve Geliştirme Kurulu" oluşturulmuştur.

1980 yılından sonra dış ticaretimizde, gerek ihracattha

ve gerekse ithalatta büyük gelişmeler ve artışlar olduğu dikkati çekmektedir.

#### DİS TİCARET (Milyon Dolar)

Yıllar	ihracat	ithalat
1987	2611	8578
1988	3386	6898
1989	3368	7603
1990	4336	11942
1991	6998	13220
1992	8617	13174
1993	8590	13765
1994	10628	15708
1995		(50)

(50) Kaynak: D.I.E.Dış Ticaret İstatistikler 1994, Ankara  
1996

1977'de 1,7 milyar dolar olan ihracat, 1980 yılında 2,9 milyara ulaşmıştır. Öte yandan 1977'de 5,7 milyar dolar olan ithalat 1980 yılında 7,9 milyara ulaşmıştır. 1980 yılında sonra ihracatta ve ithalatta da büyük artışlar birbirini takip etmiştir.

ihracatımızdaki bu artışların yanısıra, ihracatın sektörel dağılımında da değişimler olmuştur.

Dış ticaret hacmimizde meydana gelen büyük artışlar, bundan pay almak isteyen yabancı bankaların dikkatini çekmiştir.

Uluslararası bankalar, çeşitli finansal pazarlardaki

çekmiştir.

Uluslararası bankalar, çeşitli finansal pazarlardaki subelerinin müşterilerini Türkiye'de hizmet vermek bu müşterilerin Türkiye'ye ihracatları için pazar bulmak ve Türkiye'nin dış ticaret finansmanında rol oynamak istemektedirler. Ayrıca Türkiye'deki mevcut ve potansiyel pazarlardan yararlanmak, kendi fon fazlalıklarına yatırım alanlar bulmak amacıyla Türkiye'den kredi talep eden kurumların krediyi yarasırlıklarını yakından değerlendirmek bu bankalara önemli üstünlükler sağlamaktadır. Önemli Türk ticaret bankalarıyla ilişkilerini geliştirerek ortak iş alanlarını artttırmakta, uluslararası bankalar açısından ülkemizi çekici kılan koşullar arasında yer almaktadır. (84)

American Express Bankası'nın bir yetkilisi faaliyetlerini söyle açıklıyor: (85)

"Birim tek ve esas alamız uluslararası işlemlerdir. Çok yaygın sube ağıyla uluslararası işlemler yelpazesinde yer alan her türlü hizmeti vermeye yönelik çalışmaları sürdürmekteyiz. Dış ticaretin finansmanından başlayarak proje finansmanı, kılıp kredileri veya konsorsiyum hizmetleri vermekteyiz. Çalışmalarımız, müteahhitlik hizmetlerinin finanse edilmesi, çeşitli döviz hizmetleri, muhabir

(84) Hüsnü Özvegin, "Türkiye'de Bankaların Dışa Açılması", 2. Türkiye İktisat Kongresi, (İzmir, 1981), T.C. Başbakanlık D.P.T. Yayıni, No. 1783, s. 31

(85) Atilla Uras, "Son Yillarda Türk Bankacılığı Uluslararası Alana Açılmış Durumdadır", Tanıtım Dergisi, Bankacılık Özel Raporu, 1984, s.40-41

bankacılık, devlet garantili ihracat işlemlerinin faaliyetlenmesi gibi değişik bankacılık hizmetlerini de kapsamaktadır.

Türkiye'de aktif olduğumuz alanlar, yukarıda saydıklarımın uzantısını təskil etmektedir. Özellikle dış ticaretin finansmanı, Türk müteahhitlerinin yurt dışı projelerinin desteklenmesi, önemli devlet ve kamu projelerinin finansmanı alanlarında yoğun bir şekilde çalışmaktadır."

Firmaların tek tek büyümesinden ve dış ticaret hacminin önem kazanmasından başka, Türk dış müteahhitlik hizmetlerinin de 1980'lerin başlarında önce Libya'da daha sonra da Suudi Arabistan, Körfez Ülkeleri ve Irak'da uluslararası ihalelere girip iş almaya başlamaları ve pazar paylarını büyüterek kredi taleplerini artttırmaları da yabancı bankaların ilgisini çekmiştir.

24 Ocak 1980 tarihinde alınan ekonomik istikrar tedbirlerinin önemli bir bölümü de yabancı sermaye ile ilgilidir. 24 Ocak kararları arasında yabancı sermaye sorunlarıyla ilgilenmek, yabancı sermaye yatırımı karar ve uygulamalarına yönelik üzere 8/166 sayılı Yabancı Sermaye Çerçeve Kararnamesi yayınlanmıştır. (86)

Bu kararnamenin 1.maddesi ile 4724 sayılı Yabancı Sermayeyi Teşvik Kanunu'nun 1.maddesinde belirtilen

yatırımları yapacak şirketlerin, ülkenin ekonomik kalkınmasına yararlı olması, Türk özel sektörüne açık bulunan bir faaliyet sanasında çalışması, tekel ve özel imtiyaz ifade etmesi şartıyla, bu kararname hükümlerine göre değerlendirilmesi uygun görülmüştür.

1980 öncesinde hakim düşünce, yeni yerli bankalara dahi izin vermemek şeklindeydi. Yeni ekonomik düzen ile birlikte, 8/168 sayılı Yabancı Sermaye Çerçeve kararnamesinde yabancı bankaların şube açabilecekleri açıkça belirtilmiştir. Bir kararla da 17 sayılı kararnamenin aksine, bu kurumlara kar transferi hakkı verilmiştir.

Daha önceki yıllarda yabancı sermaye uygulamalarındaki yetki dağınlılığını giderek için, yetki tek elde toplanarak bu konuya D.P.T'ye bağlı Yabancı Sermaye Dairesi görevlendirildi.

8/168 sayılı kararnamenin yayınlanmasından sonra 6 yeni bankanın Türkiye'de şube açmalarına izin verilmiştir. 8/808 sayılı kararname ile Citibank'ın (87), 8/1967 sayılı kararname ile Bank of Credit and Commerce International'ın (88), 8/2406 sayılı kararname ile Bank Mellat'ın (89), 8/2763

(87) 18.5.1980 tarihli Resmi Gazete

(88) 18.12.1980 tarihli Resmi Gazete

(89) 27.3.1981 tarihli Resmi Gazete

kararnameyle Banco Di Roma'nın, 8/3600 sayılı kararname ile Türk Bankası Limited'in, 8/4456 sayılı kararname ile Habib Bank'ın Türkiye'de şube açmalarına ve Türkiye'ye sermaye getirmelerine izin verilmiştir.

### 3.3.6. Türkiye'nin Yabancı Bankalar İçin Karlı Bir Alan

#### Teskil Etmesi

Yabancı bankaların Türkiye'de örgütlenmelerinin başında kuşkusuz kar hedefleri gelmektedir.

Banka karları 1978 ve 1979 yıllarında önemli boyutlarda daralmış iken, bu eğilim 1980 yılında tersine dönmüş, bankacılık sistemi olaganüstü boyutlarda nitelendirilebilecek oranlarda kar sağlamıştır. Tüm bankacılık sistemi T.C. Merkez Bankası hariç, bankacılık faaliyetlerinde bulunan çok amaçlı kuruluşlar dahil olmak üzere, 1979 yılında 738.5 milyon TL zarar etmişken, 1980 yılında 22 milyar 408 milyon TL kar elde etmiştir. Özel kanunla kurulmuş bankalar dışında, ticaret ve mevduat bankalarının toplam karı 1979 yılında 1.629 milyar TL iken, bu rakam 1980 yılında 7.544 milyara yükselmiştir. Aynı şekilde yabancı bankaların karları da 330.6 milyon TL'dan 1 milyar 216 milyon TL 'ye çıkmıştır. 1981 yılında banka karlarının net toplamı (Devlet Yatırım Bankası ile özel kalkınma ve yatırım bankaları hariç), zararlar karlardan düşüldükten sonra, 40 milyar 973 milyon TL'dir. 1980 yılına göre, tüm bankacılık kesimindeki kar artışı oranı % 132'dir.

Ayrıca 1981 yılında bankaların öz sermaye karılık oranlarında çok farklıdır. Gruplar halinde bankalar incelendiğinde, kar/öz sermaye oranının, yabancı bankalarda % 154, mevduat toplayan kamu bankalarında (çok amaçlı Denizcilik Bankası, Etibank ve Sümerbank haric) % 62.6, özel ticaret bankalarında ise % 32.6 olduğu görülmektedir. (90) 1982 yılında kar/öz sermaye oranı, yabancı bankalarda % 91.4, mevduat toplayan kamu bankalarında (Etibank, Denizcilik Bankası ve Sümerbank haric) % 60 ve özel ticaret bankalarında ise % 10'dur. (91)

Türkiye'de kaynak maliyeti ile plasmanların getirisi arasındaki yüksek farkın yarattığı avantajla ve müşterileri bakımından bakırlığı ile Türkiye, karılık oranı açısından dünyada ilk sırayı alıyor. (92)

### 3.3.7. Politik İstikrar

Uluslararası bankalar dış finansal pazarlarda örgütlenme kararı almadan önce, pazarın durumunu değerlendirmektedirler. Üte yandan yurt dışında örgütlenmede, kuruluş yerinin seçim

(90) Oztin Akguc, "1981 Yılında Bankalar, Mevduat ve Krediler" Banka ve Ekonomik Yorumlar Dergisi, sayı.8 (İstanbul, 1982), s.77.

(91) Oztin Akguc, "1982 Yılında Bankalar, Mevduat ve Krediler" Banka ve Ekonomik Yorumlar Dergisi, Sayı.8, (İstanbul, 1983) s.78

(92) John Stinchcombe, "Dünyada En Karlı Pazar Türkiye" Dünya Gazetesi, Uluslararası Bankacılık Eki, 12 Mart 1984, s.1

kararı banka yöneticilerinin hedefleri ile çeşitli finansman merkezlerinin kaarsızlaştmalı üstünlüklerine bağlıdır. (93)

Banka sermayedarları, bağlanan sermayenin beklenen getirisinin yeterli olduğuna inandıklarında yatırımlı kararı verirler. Ancak yapılan yatırıma, çevre faktörlerinin zarar vermemesi koşulunun aranması doğaldır. Politik coğunuğun sürekli olarak değiştiği ülkelerde, yasalarında ayrıntılı olarak değiştiği ülkelerde, yasalarında ayrıntılı olarak değişmesi yatırıma bağlı riskin çok yüksek olduğunu ifade eder. (94)

Bankalar kredi kararı vermeden önce alışılmış borçlu riskin değerlendirildikten sonra ülke riskine de özel önem vermektedirler. Bankalar örgütsel temsilde de yerlesmek istedikleri ülkenin herseyden önce politik açıdan kararlı olmasına özen gösterirler. Ortađogu'daındaki yıllarda

(93) Niyazi Berg, Bankacılığın Dışa Açılması ve Dış Kredi İlişkileri, Yapı ve Kredi Bankası Bankacılık Araştırmalar Dizisi:4 (İstanbul, 1985), s.60'dan, Ursel Stauber, Internationale Banken Kooperationen-Deutscher Banken Internationalen Gruppen, Fritz Knapp Verlag, Frankfurt, 1977, s.42.

(94) Niyazi Berg, Bankacılığın Dışa Açılması ve Dış Kredi İlişkileri, Yapı ve Kredi Bankası Bankacılık Araştırmalar Dizisi:4, (İstanbul, 1985), s.62'den Michel Brossat, Multinational Bankenverflechtungen, Joint Ventures und Partnerschäften, Paul Haupt Verlag Bern, 1983, s.80.

meydana gelen gelişmeler bu durumu aydınlatıcı niteliktir. Ortadoğu'da önemli bir finans merkezi olan Beyrut'un savaşa sahne olması 1973'den başlayarak bu bölgenin uluslararası finansal pazar olsaktan çıkışmasına neden olmuştur. Bu durumda, Beyrut'un bir uluslararası finans merkezi olsaktan çıkışısı, yabancı bankaları Türkiye'ye yöneltmiş olabilir mi? sorusu akla gelebilir.

Uluslararası bankacılık çevrelerince Ülke riski sıralamasında en geçerli değerlendirme sistemlerinden biri olarak kabul edilen Institutional Investor dergisinin 1979 yılı sıralamasında Türkiye sondan beşinci sıradaydı. Euro-money dergisinin aynı yıla ilişkin değerlendirmesinde 75 Ülke arasında 69'uncuydu. Bilindiği gibi Türkiye 1980 yılından önce siyasi istikrar ve huzur ortamından uzaktaydı. Ancak 12 Eylül 1980 sonrası sağlanan politik istikrar ve huzur ortamı ve 1980 yılından sonra IMF'nin tasvip ettiği bir ekonomi politikası uygulanması Ülke riskini bir ölçüde azaltan faktörler olmuştur. Bir de bu gelişmelerle dış ticaretimizdeki Arap Ülkelerinin payının da artıyor olması eklenince, yabancı bankaların değerlendirmeleri, Beyrut boşluğunu bir ölçüde doldurma girişimi olarak görülebilir.

## SONUÇ

Yabancı bankalar veya bankacılık oluşumunun ulusal bankacılıktan daha eski bir geçmişe sahip olması, bu bankalar grubunun sürekli Türkiye ekonomisinin gündeminde kalmasına neden olmuştur. Bu araştırma, yabancı bankaların gelişimini ve faaliyetlerini etkileyen faktörleri ve piyasa yapılarını belirleyen değişkenleri analitik bir çerçevede tespitine yönelik olarak yapılmıştır.

Bu nedenle öncelikle bir literatür araştırması yapılmış, benzer konuda üzerinde durulan değişkenler belirlenmiştir. Bu değişkenlere bazı ilaveler yapılarak yabancı bankaların geliş ve Türkiye'deki faaliyetlerini arttirma nedenleri doğrusal çoklu regresyon analizi yardımıyla belirlenmeye çalışılmıştır. Özellikle, analiz dönemi boyunca yabancı bankaların gelişimini etkileyen temel faktörlerin, kişi başına düşen gelir, yabancı sermaye düzeyi, dış ticaret hacmi, ekonomi hukukundaki gelişmeler ve yabancı bankaların Türkiye'de nisbi olarak yoğunlaşmaları olduğu sonucuna varılmıştır. Yasal düzenlemelerdeki kısıtlamaların negatif etkisi olduğu ortaya çıkarken, diğer değişkenler pozitif bir şekilde yabancı bankacılığın gelişimini etkilemektedir.

1980'li yıllarda sonra hızlı bir şekilde sayıları artan yabancı bankalar faaliyetlerini de buna paralel olarak genişletmiştir. Bununla beraber, yabancı bankalar ulusal bankaların rekabetiyle de karşılaşmıştır. Türkiye'de bankacılık faaliyetlerinin rekabetçi özelliği son yıllarda önemli ölçüde artmıştır. Yabancı bankalar sunmayı

düşündükleri veya sundukları finansal ürünler için özel düzenlemeler kurmuş ise de, genellikle faaliyet alanları benzerlik göstermektedir. Bu nedenle, piyasa rekabeti mevcut pazarlama stratejilerinin değiştirilmesini zorunlu kılmıştır. Bankaların bu acılarından performansı; büyük ölçüde fonlama maliyetinin, uzman personelin, yönetim etkinliğinin ve yasal faktörlerin etkisi altında kalmaktadır.

TÜrk bankaları kadar, yabancı bankaların da rakiplerine göre başarılı olabilmeleri stratejik planlama ve yönetimi konularındaki becerilerine bağlı olacaktır. Bankaların yasal çerçeveyi, rekabetçi piyasa yapısını ve finansal ortamı doğru bir şekilde algılamaları, bu alanlardaki muhtemel gelişmeleri tahmin etmeleri, ortaya çıkabilecek rekabetin özelliği, sunulabilecek finansal ürün tipleri konusunda son derece önemli ipuçları sunacaktır. Ayrıca borseli kaynak yapılarının olumlu bir yapı sergilemesi, yabancı bankaları bu konularda avantajlı duruma getirebilmektedir.

Ülkemizde yabancı bankacılık Osmanlı İmparatorluğu'nun son devirlerine kadar uzanmaktadır. Daha sonraki dönemlerde bir çok yabancı banka kurulmuştur. Bunlardan en önemlisi Osmanlı Bankasının kurularak faaliyete geçmesidir. Yönetim merkezi Londra ve Paris'de faaliyet merkezi İstanbul'da bulunan Osmanlı Bankası, zamanla öyle imtiyazlar elde etmişler ki, imparatorluk mali sistemini kontrol altında tutabilmişlerdir.

Cumhuriyetin ilanından sonra mali açıdan yabancıların egemenliğinde bulunan bir çok imtiyaz ortadan kaldırılmıştır.

Aynı dönemde yeni ulusal bankalar kurulmuştur.

1983 yılından sonra Türkiye'de devletçilik politikasının uygulanmaya konulmasıyla, yabancılaşmanın hızlanması için imtiyazlı yabancı şirketler, devlet tarafından satın alınarak millileştirme yanında Ziraat Bankası, Sümerbank, Etibank ve Denizbank'ın görevlerini daha iyi yapmaları, yabancı bankaların birer ikişer silinmelerine neden olmuştur.

24 Ocak 1980 kararlarıyla Türkiye'ye yeni bir ekonomik düzen getirilmeye çalışılmıştır. Dış ticarette yapılan değişiklikler, yabancı sermaye konusunda alınan yeni kararlar ve serbest piyasa ekonomisine geçme yolunda yapılan çalışmalar, 1980 yılından sonra sağlanan siyasi istikrar ve huzur ortamı yabancı bankaları ülkemize getiren faktörlerdir.

Yabancı bankalar grubunun mevduat ve krediler içindeki payları oldukça düşüktür. Maliyeti düşük ürün ve hizmetlere yönlendirmeleri yanında, yüksek verimlilikle çalışmaları, küçük bir piyasa payıyla yüksek kar elde etmelerine neden olmaktadır.

Yabancı bankalar ülkemizdeki faaliyetlerini, Türk banka ve şirketler grubuya ortak kurdukları karma ortaklık şeklinde, şube bazında ve Özel Finans Kurumları acı altında sürdürmektedirler. Yabancı bankaların ülkemizin dış ülkelerde tanıtılmasında, kalifiye personelin yetirilmesinde, bankacılık sisteminde yaratacakları rekabetle ülkemize yanı Türk bankacılık sektörüne faydalı olabilecekleri gereği kaçınılmazdır.

## KAYNAKÇA

- ABAC, Selcuk, "Türk Banka Sisteminin Yapısı", Yeni İş Dünyası Dergisi, Sayı 47, Eylül 1983,
- AKGÜC, Öztin, "Cumhuriyet Döneminde Bankacılık Alanında Kurumsal Gelişmeler", Türk Bankacılığında 50. Yıl, İstanbul 1974, s.79-94
- AKGÜC, Öztin, "1987 Yılında Bankalar, Mevduat ve Krediler", Banka ve Ekonomik Yorumlar Dergisi, Sayı No: 8, Agustos 1988, s.61-78
- AKGÜC, Öztin, "100 Soruda Türkiye'de Bankacılık", 3.Baskı, Kasım 1992, İstanbul, s.5
- ARTUN, Tuncay, "İşlevi, Gelişimi, Özellikleri ve Sorunlarıyla Türkiye'de Bankacılık", İstanbul 1977
- ARTUN, Tuncay, "Türkiye'de Bankacılık", İstanbul 1980, T.C. Merkez Bankası Bültenleri
- AYDIN, Davut, "Finansal Aracılar Açısından Finans Piyasaları Üzerine Bir Araştırma", Doktora Tezi, Eskişehir 1980, s.28
- AYSAN, Mustafa, "Özellikle Bankalar ve Kamu İktisadi Teşebbüleri Açısından Kurumsal Yapıda Yeni Düzenlemeler, Türk Ekonomisinde Dışa Açılma Sorunları", İstanbul 1979, s.245-246
- BERK, Niyazi, "Bankacılığın Dışa Açılması ve Dış Kredi İlişkileri", İstanbul 1985
- BOONE, Louis-KURTZ, David, "Contemporary Business", 6th Edition, Printed in U.S.A, 1990, s.563
- BOURKE, Philip, KINSELLA, R.P, "The Financial Services

- Revaluation, An Irish Perspective", Dublin 1987,
- BRENNAN, Michael, "Theory of Economic Status", Second Edition, London 1970
- BUSCHGEN, R.E., "Bankbetrieblehre", Weisbaden 1972, s.25
- COUSSEGREVE, Sylvie, "La Rentabilité des Banques Françaises et ses Relations avec la Politique Monétaire", Paris 1977, s.27-40 dan ABAC
- DEMİRCİLÜ, Demir, ALKIN, Erdogan, "1983 Yılı Başında Bankacılık Sektörü, Borular, Gelişmeler ve Özüm Ünerileri", Yeni İş Dünyası Dergisi, Temmuz 1983,
- Devlet İstatistik Enstitüsü, Ticaret İstatistikleri 1984, Ankara 1986
- D.P.T, "Banka Kredilerinin Yeniden Düzenlenmesi", Ankara 1971
- EKİREN, Nazım, "Gelişmekte Olan Ülkelerde Yabancı Bankaların Bankacılık Sektöründe Etkileri", Banka ve Küresel Korumalar Dergisi, Sayı No: 12, Aralık 1985, s.53-56
- EKİREN, Nazım, "Yabancı Bankaların Gelişimini ve Faaliyetlerini Etkileyen Faktörlerin İlişkin Bir Araştırması", Marmara Üniversitesi Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü Yayın No:5, İstanbul 1991
- ERDEMİR, Turgut, "Ticaret Bankalarında Ulçek Ekonomileri", Finansal Yönetimi ve Yatırımlı Dergisi, Haziran 1990
- GOLDSMITH, Raymond, "Financial Structure and Development", London 1969,
- GUNAL, Nuray, Özel Finans Kurumları, Ankara 1984
- GÜNEY, Üzer, "70 Sayılı Kanun Hükümünde Kararname Gereğince

- Bankaların Denetimi, Devri, Birleşmesi ve  
Tasfiyelerine İlişkin Hükümler", T.Bankalar Birliği  
Yayın No:116, Ankara 1983, s.3
- I.S.O, "B. Avrupa Ülkelerinde Bankacılığın Denetim ve Gözetimi  
Yayın No:10, Aralık 1982, s.1-5
- KANE, Joseph, "Development Banking- An Economic Appraisal",  
Lexington, 1975, s.14
- KARACAN, İhsan A., "Uluslararası Bankacılık Organizasyonu  
Para ve Germaye Piyasası", Ocak 1985, s.22
- KAUFMANN, George, "Money, The Financial System and The  
Economy", Second Edition, Chicago, 1977
- KOHN, Meir, "Money, Banking and Financial Markets", The  
Dryden Press International Edition, Printed in U.S.A,  
1981, s.11
- KUMRULU, Ahmet, "Avrupa Topluluklarının Bankacılık Sektöründeki  
Germaye'nin Serbest Dolasımını İlgilendiren Məzvuat",  
T.B.B Yayın No:152, Ankara 1986 (MÖHTERİBERG, M.  
"Alman Cumhuriyetində Banka", T.B.B Yayın No:54, s.62
- KUZNETZ, Simon, "Capital In The Postwar Economy", National  
Bureau of Economic Research, New York, 1961,
- MANGOLETS, A.O, "The Microeconomics of Indirect Finance",  
The Journal of Finance, Vol XXX, No:4, September 1975
- ONAL, RECEP, "TÜRKİYE'DE SELAKTİF KREDİ POLİTİKASI  
ÜYGULAMALARI", T.B.B Yayın No:101, Ankara 1975, s.11
- ONGUT, İbrahim, "TÜRKİYE'DE KALKINMA BANKACILIĞI VE  
SORUNLARI", Yatırım Planlaması Dergisi, 1979, s.1
- OZYEGİN, Hüsnü, "TÜRKİYE'DE BANKALARIN DIŞA AÇILMASI", Z.

- TÜRKİYE İKTİSAD KONGRESİ 2-7 Kasım, İzmir 1981, T.C.  
 Başbakanlık D.P.T Yayın No: 1783, s.31
- POLAKOFF, E., MURRAY-DURKIN, A. and Others, "Financial Institutions and Markets", Second Edition, Boston 1981
- RAYMOND, F. Kent, "Money and Banking", Fifth Edition, Printed in U.S.A, Londra 1966
- RESMI GAZETE, 31.3.1987 gün ve 19417 Sayılı
- RITTER, Lawrence, "Principles of Money, Banking and Financial Markets", Printed in U.S.A, 1991, 7th Edition, s.138
- ROBINSON, Roland, "The Accumulation and Allocation of Wealth" Financial Markets, New York 1974,
- SAYAR, Nihat, "TÜRKİYE İMPARATORLUK DÖNEMİ Mali Olayları", İstanbul 1977
- STINCHCOMBE, John, "DÜNYADA EN KARLI FAZAR TÜRKİYE", Dünya Gazetesi, Uluslararası Bankacılık Eki, İstanbul, 12 Mart 1984, s.1
- T.C. Merkez Bankası Üç Aylık Ekonomik Bültenleri
- ULUTAN, Burhan, "Bankacılığın Tekamülü", Ankara 1957, s.137
- URAS, Atilla, "Son Yıllarda Türk Bankacılığı Uluslararası Alana Açılmış Durumdadır", Tanitim Dergisi, Bankacılık Özel Raporu, İstanbul, 3 Temmuz 1984, s.40-41
- UNAY, Vecdi, "3182 Sayılı Bankalar Kanunu Gereğince Bankalarca İç Ticaretin ve Sanayinin Finanse Edilmesi Usulleri", İstanbul 1985
- WORLD BANK, "Document of the World Bank, Turkey Industrialization and Trade Strategy", Europe Middle East and North Africa Region, Şubat 1982,

YÜKSEL, A. Sait, "Bankacılık Hukukası", Z. Bank., Trabzon 1962,

YÜKSEL, A. Sait, RODOLFO GÜLTEKİN, "Hermaye Piyasası",

Istanbul 1980

YÜKSEL, A. Sait, T.S.E. Yayın No:36, Ankara 1970, s.164

ZAFAKOGLU, Ayşe, "Cumhuriyetimizin 50. Yılinda Milletkatimizde

Bankacılık, Ankara 1974

## BZGECMIS

1 Agustos 1970 tarihinde İstanbul'da doğdu. İlkokulu Balıkesir ve İstanbul'da tamamladıktan sonra 1 Kasım 1981 tarihinde Kadıköy Anadolu Lisesi'ne girdi. 10 Haziran 1985 tarihinde Kadıköy Anadolu Lisesi Orta Kısmını bitirdikten sonra Kadıköy Anadolu Lisesi'ne devam etti ve 1988 yılında Kadıköy Anadolu Lisesi'nden mezun oldu. 1989 yılında Yıldız Teknik Üniversitesi Elektrik ve Elektronik Fakültesi Elektrik Mühendisliği Bölümü'ne girdi. Haziran 1993'de Elektrik Mühendisliği Bölümünden mezun olduktan sonra aynı yıl Yıldız Teknik Üniversitesi (Y.T.U) Sosyal Bilimler Enstitüsü İşletme Yönetimi Bölümü'ne girdi. Halen Y.T.U Sosyal Bilimler Enstitüsü İşletme Yönetimi Bölümü'nde Yüksek Lisans öğrenimini sürdürmektedir.