

46993



YILDIZ TEKNİK ÜNİVERSİTESİ
FEN BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ

ATAŞEHİR UYDUKENT PROJESİ
BAYTUR İNŞAAT FİRMASI
PROJE YÖNETİMİ

Mimar Murat ÖZATALAY

F. B. E. Mimarlık Anabilim Dalı Yapı Programında Hazırlanan
YÜKSEK LİSANS TEZİ

Tez Danışmanı : Doç. Dr. Füsün SEZEN

İSTANBUL, 1995

YÜKSEK ÖĞRETİM KURULU
T.C. MİLLÎ EĞİTİM BAKANLIĞI
MANTASYON MERKEZİ

İÇİNDEKİLER	III
TEŞEKKÜR.....	V
TÜRKÇE ÖZET	VI
ABSTRACT	VII
GİRİŞ.....	VIII
1- ATAŞEHİR UYDUKENT PROJESİ.....	1
1.1- ARSANIN KONUMU.....	2
1.2- ARSANIN TARİHÇESİ	2
1.3- ARAZİ ve ÇEVRE VERİLERİ	3
1.4- PLANLAMA ve TASARIM İLKELERİ	5
1.4.1- KENT YAPISI	6
1.4.3- AÇIK ALAN AĞI.....	8
1.4.2- MERKEZİ BÖLGENİN DÜZENLENMESİ	9
1.4.3- SİRKULASYON ve ULAŞIM	12
1.4.4- ALTYAPI	14
1.5- GERÇEKLEŞTİRME PROGRAMI.....	15
2- PROJE YÖNETİMİ	20
2.1- PROJE KAVRAMI	20
2.2- PROJE YÖNETİMİNDE KULLANILAN YÖNTEMLER	21
2.3- PROJE YÖNETİCİSİ.....	22
2.4- PROJE YÖNETİMİ	22
2.4.1- PROJE ORGANİZASYONU	23
2.4.2- PROJE PLANLAMA.....	24
2.4.3- PROJE KONTROLU	28
2.5- PROJE YÖNETİMİ UYGULAMA ALANLARI	28
2.6- İNŞAATTA PROJE YÖNETİMİ.....	29
2.6.1- İNŞAAT PROJESİ.....	29
2.6.2- İNŞAAT YÖNETİMİ.....	30

3- BAYTUR İNŞAAT FİRMASI PROJE YÖNETİMİ	31
3.1- YÖNETİM ORGANİZASYON YAPISI	32
3.1.1-PLANLAMA ŞEFLİĞİ	32
3.1.1.1- PLANLAMA ŞEFİ	37
3.1.1.2- PLANLAMA MÜHENDİSİ	37
3.1.1.3- BİLGİSAYAR OPERATÖRÜ	38
3.2- PROJE PLANLAMA	39
3.2.1- PLANLAMANIN HAZIRLANMASI	39
3.2.2- PLANLAMANIN İNCELENMESİ ve ONAYI	42
3.3- PLANLANAN PROGRAMLARIN İZLENMESİ	42
3.3.1- HAFTALIK ve KÜMÜLATİF HAKEDİŞ İLERLEME RAP. ..	47
3.3.2- GECİKEN AKTİVİTELER RAPORU	47
3.3.3- (CPM) BAR-CHART GRAFİĞİ	50
3.4- MALZEME İHTİYAÇ PROGRAMI	50
3.4.1- MALZEME İHTİYAÇ PROGRAMININ HAZIRLANMASI	53
3.5- ŞANTIYE TOPLANTILARI	53
3.5.1- ŞANTIYE TOPLANTILARININ AMACI	53
3.5.2- ŞANTIYE TOPLANTI FORMU	56
3.6- YATIRIM İLERLEME RAPORLARI	56
3.7- BİLGİSAYAR PROGRAMI	63
4- BAYTUR İNŞAAT FİRMASI PROJE YÖNETİMİ	64
4.1- DEĞERLENDİRİLMESİ	64
4.2- YÜRÜTÜLMESİ	64
4.3- SONUÇLARI	65
EK 1	68
EK 2	83
EK 3	110
KAYNAKLAR	122
ÖZGEÇMİŞ	123

Bu çalışmanın hazırlanması sırasında sağladıkları imkan ve kolaylıklardan dolayı,

Doç. Dr. Füsün Sezen'e,

**Ataşehir Uygulama Baş Müdürlüğüne,
Mimar Doğan Sezen, Teknik Müdür,**

**Baytur İnşaat Firması Proje Planlama Őefliđine,
İNşaat müh. Fatih Uğur, planlama Şefi,
İNşaat müh. Önder Őenol, program müh.,
İNşaat müh. Hakan Akkuş, program müh.,
Sadık Polat, bilgisayar operatörü**

Teşekkür ederim.

ÖZET:

Giriş bölümünde;

Çalışma konusunun içeriğini belirtmek için, proje yönetimi fikrinin oluşması, gelişmesi ve günümüz koşulları içinde yapı sektörü açısından önemi vurgulandı. Emlak Bankası, Ataşehir Uydukent Projesi'nde taahhüt firma olan Baytur İnşaat Firmasının, iş hacminin büyüklüğü ve uyguladığı proje yönetimi, çalışmanın konusu açısından doğru bir örnek olduğu belirtildi. Böylece çalışma konusunun içeriği oluştu ve konunun anlatımı için uygulanacak yöntem belirtildi.

1. Bölümde;

Ataşehir Uydukent Projesi hakkında genel bilgiler ve veriler açıklanarak, projenin planlama kriterleri ve kararları anlatıldı. Böylece Ataşehir Projesinin kapasitesi ve büyüklüğü irdelendi. Bu açıdan taahhüt firmaların üstlendikleri işlerin karmaşıklığı, aktivitelerinin fazlalığı ve önemi anlaşıldı. Firmaların üstlendikleri konut sayıları ve adalar belirtilerek işin çerçevesi belirlendi.

2. Bölümde;

Proje yönetimi açıklandı. İlk önce genel kavramları anlatıldı. Proje yönetimi nedir, hangi konularda, nasıl uygulanır ve geçerliliği nedir. Buradan inşaatta proje yönetimine geçilerek, genel kavramlar hakkında bilgi verildi.

3. Bölümde;

İnşaat yönetimini açıklamak için, Ataşehir Uydukent Projesinde taahhüt firma olarak faaliyet gösteren Baytur İnşaat Firmasının proje yönetimi incelendi, şekil ve tablolarla anlatıldı.

4. Bölümde;

Proje yönetiminin değerlendirilmesi, yürütülmesi ve sonuçları, yapılan çalışma uyarınca, maddeler halinde belirtildi.

ABSTRACT :

Introduction:

In order to present the scope of the study, the formation and the development of the practice of project management as well as its importance vis-a-vis the construction sector are highlighted. It is pointed out that Baytur İnşaat Construction Company -a contractor of Ataşehir Uydukent Project - is a suitable sample for this study, based on its size and project management practices.

Chapter 1.

By presenting general information and data on Ataşehir Uydukent Project, planning criteria and decisions are discussed. The capacity and vastness of the Ataşehir Project are emphasized. Therefore, the complexity of the work, and the multiplicity of the activities and its importance are stressed. By specifying the number of housing units and zones the contractors are responsible for, the scope of the project is determined.

Chapter 2.

Firstly, the concept of project management, with its general outlines (definition, contents, implementation and effectiveness), secondly, project management as it applies to this project is discussed.

Chapter 3.

To illustrate construction management, the project management practices of Baytur İnşaat Construction Company the contractor of Ataşehir Uydukent Project, are discussed with diagrams and tables.

Chapter 4.

With this study, the execution, results, and evaluation of project management are determined in an outline format.

ATASEHİR UYDUKENT PROJESİ, BAYTUR FİRMASI PROJE YÖNETİMİ:

GİRİŞ:

Proje genel olarak belirli kaynaklarla, belirli bir zaman içinde, belirli bir teknoloji kullanılarak tamamlanması gereken, çoğu kez bir defa yapılan veya daha önce yapılmamış olan bir dizi faaliyetten oluşur. Belirli bir amaca ulaşmak için zaman, iş gücü ve mali kaynaklar kullanılarak sürdürülür. Bu da çeşitli örgütsel yapıların kurulması ve değişik fonksiyonel ilişkilerin gelişmesini gerektirir.(1)

Teknolojik alandaki gelişmeler, makinalaşmanın üretime katkıları, üretim sistemlerinin gelişmesi, iş hacimlerinin büyümesi, iş kalemlerinin artması, kaynak aktarımı ve kullanımı, kalite ve ekonomik hareketlerden dolayı genel yönetim ve bağımsız tekniklerin proje yönetiminde (çalışmalarında) yetersiz kalmasına neden olmuş ve bağımsız bir sevk yönetim tekniği olan proje yönetimi ortaya çıkmıştır.

Proje yönetimi ilk kez 1960'lı yıllarda A.B.D.'de uzay endüstrisi ile ilgili faaliyetleri yürüten kuruluşlarda uygulandı. Daha sonra 1970'li yıllarda, endüstriyel kuruluşların bir çoğu kendilerini, gelişen teknoloji ve pazar koşulları nedeniyle giderek artan bir rekabet ortamı içinde buldular. Araştırma, geliştirme projelerine daha çok zaman ve bütçe ayırmaya başladılar. Böylece klasik fonksiyonel organizasyona, diğer bir grubun eklenmesi söz konusu oldu. Bu gruplar proje grupları, proje yönetimi olarak görev yaptılar.(2)

Proje yönetimi, ileri teknolojinin söz konusu olduğu inşaatlarda, araştırma geliştirme çalışmalarında, mühendislik hizmetlerinde, özgün tasarımları gerektiren özel ürünlerin ortaya konulmasında, bunlara yönelik ticari sözleşmelerde ve teknolojinin geliştirilmesini içeren büyük bakım, yenileme çalışmalarında özellikle önem kazanmaktadır ve uygulanmaya başlanmıştır.(3)

(1) Doç.Dr.BARUTÇUGİL İ.S., İnşaat Yönetimi, İnkilap Kitapevi 1986, s:2

(2) Doç.Dr.ÖZKAYA G., Proje Yönetimi Semineri, Gebze 1986, s:3

Günümüzde yapı sektörü, çeşitli mal ve hizmet sektörüne doğrudan bağlı, yoğun iş gücü kullanan, kendine girdi sağlayan sanayii ve hizmet kuruluşlarını kapsayan bir sektördür. İnşaat ölçeklerinin büyümesi, kullanılan parasal kaynakların artması, yapıda yeni malzemeler kullanılması, uzun mesafede farklı coğrafi bölgeler arası kaynak hareketleri oluşması, yeni teknolojiler uygulanması, çalışan kişi sayısının artması ve uzmanlık gereği, tüm bu hareket ve işlemler arası koordinasyon ihtiyacının oluşması, inşaat projelerinde de proje yönetimini geleneksel uygulama alanlarının arasına katmıştır.(4)

Bu çalışmanın amacı; Türkiye'de inşaat sektöründe, yapı üretiminde, proje yönetiminden yararlanılması ve uygulanmasını incelemektir. Bu incelemeyi yapmak için Türkiye'de konut üretim sektöründe önder kuruluş olan Emlak Bankası'nın Ataşehir Projesi ele alındı. Ataşehir Projesi'nde taşeron firma olarak iş yapan, Baytur İnşaat Firması, bu konudaki bilimsel düzeyde çalışmaları ve iyi örnek olması nedeniyle seçildi.

Çalışmanın yöntemi; ilk olarak kaynak taraması yapıldı ve Türkiye'de daha önce proje yönetimi üzerine çalışma yapan firmalarda incelemelerde bulunuldu. Proje yönetimi üzerinde belirli bir bilgi ve yöntem birikimi olduktan sonra, Emlak Bankası Ataşehir Projesi'nde sorumlu ve bilgi sahibi olan kişilerle görüşmeler yapıldı, bundan sonra Baytur İnşaat Firması ile temasa geçildi.

Baytur İnşaat Firmasında, proje yönetiminden sorumlu olan kişilerle, görünüşte fikir sahibi olunan bir konunun iç yüzünü tanımak, araştırmanın ilerideki aşamalarında üzerinde durulması gereken değişik yönlerini keşfetmek için, gözlem teknikleri, görüşme teknikleri, soru-cevap anket şekliyle çalışma yürütüldü.(5)

-
- (3) Doç.Dr.BARUTÇUGİL İ.S., İnşaat Yönetimi, İnkilap Kitapevi 1986, s:4
(4) Doç.Dr.SEZEN F., Proje Yönetimi, YTÜ Mimarlık F. 1994, s:II
(5) Doç.Dr.PAKDİL F.A., Araştırma Yöntemleri, YTÜ Mim. F. 1990, s:20

Çalışmanın ana bölümleri:

1- Ataşehir Uydu Kent Projesi,

2- Proje yönetimi,

3- Baytur Firması Proje Yönetimi incelenmesi,

4- Proje Yönetiminin değerlendirilmesi, yürütülmesi ve sonuçları.



1- ATASEHİR UYDUKENT PROJESİ:

ATASEHİR UYDUKENT PROJESİ			
KONUT VE TİCARET ADALARI ANAHAİTARI			
	KONUT		SOSYAL KÜLTÜREL TESİSLER
	KARŞIK KULLANIM		SAĞLIK TESİSLERİ
	TİCARET		DİNİ TESİSLER
	OTOBÜS DOLAŞIM TERMİNALI		İLKÖĞRETİM TESİSLERİ
	YÖNETİM MERKEZLERİ		ORTAÖĞRETİM TESİSLERİ
	KENTSEL HİZMET ALANLARI		AÇIK VE YEŞİL ALANLAR
	SPOR PARKI		EMEKLİLER MAHALLESİ
	YAPIMI BİTMİŞ VİTA		COMMUNITY ROAD
	DEVAM EDEN BLOKLAR		

KUZAY

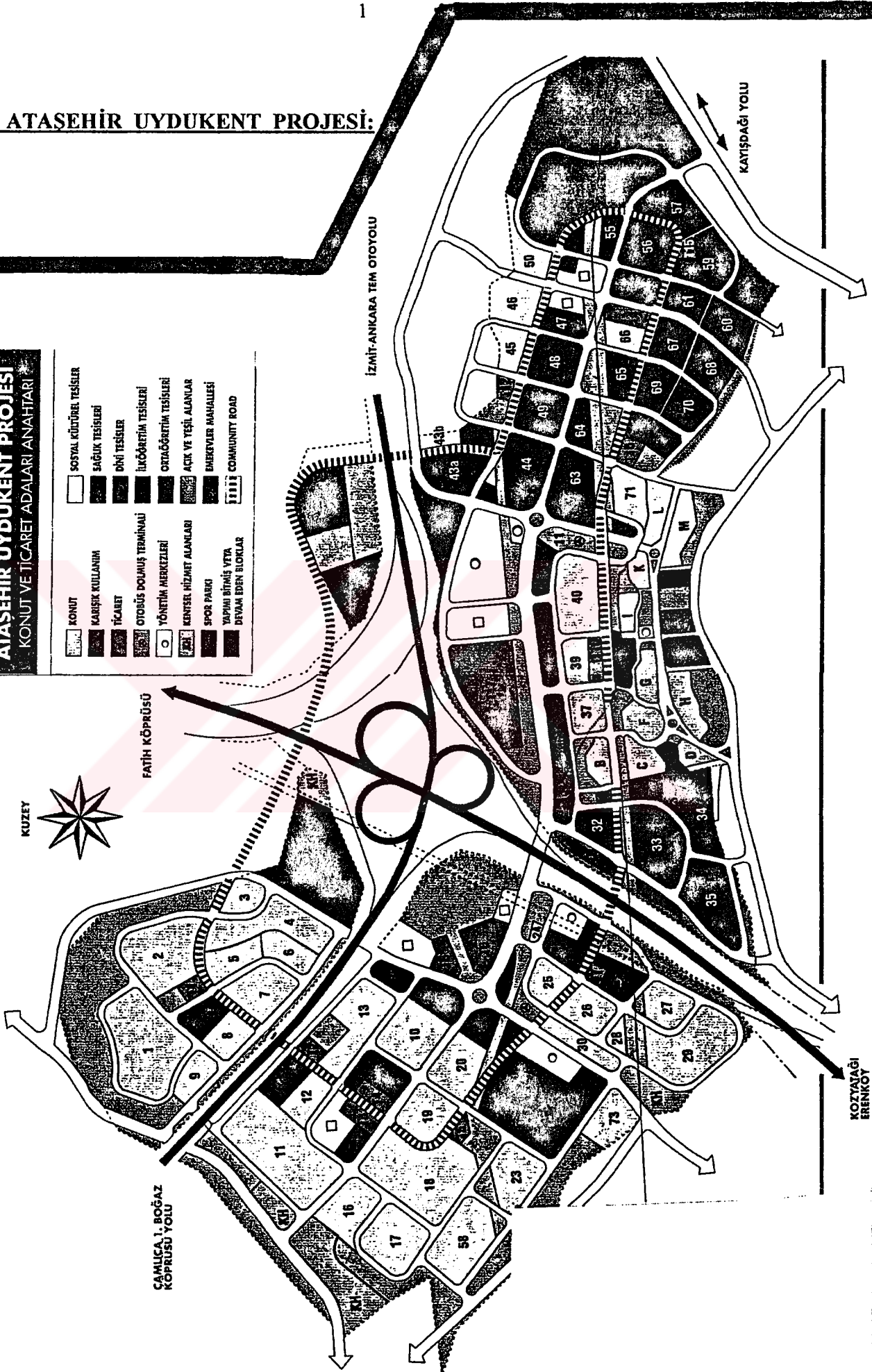


FATİH KÖPRÜSÜ

ÇAMLIÇA 1. BOĞAZ
KÖPRÜSÜ YOLU

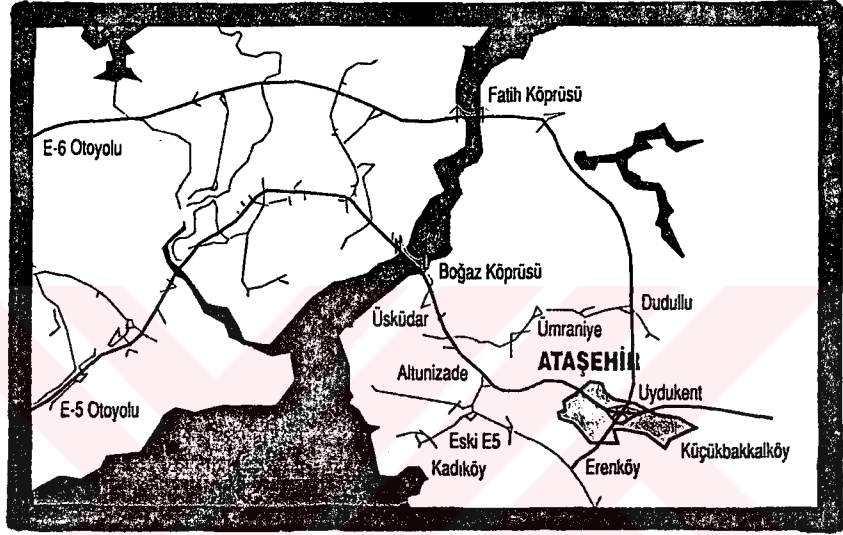
İZMİR-ANKARA TEM OTYOLU

KATIŞDAĞI YOLU

KOZYATAĞI
ERENKÖY

1.1- ARSANIN KONUMU:

İstanbul, Küçükbakkalköy, Karaman Çiftliğinde gerçekleştirilen Ataşehir UydKent Projesi, İstanbul metropolitan alanının Anadolu yakasında, Kadıköy sınırları içerisinde bulunmaktadır.Şehir merkezinden yaklaşık 12 km uzaklıkta yer alan Ataşehir güneydeki Ankara asfaltına 800m, Kadıköy'e 9km mesafede olup, 4.300.000 m2 alan kaplamaktadır.Şekil (1.1)



Arşanın konumu (1.1)

1.2-ARSANIN TARİHÇESİ:

1950 yıllarında göçmenlere tahsis edilen arazi daha sonraları bir çok kere el değiştirerek, 1985 yılında Emlak Bankası mülkiyetine geçerek, toplukonut projesi olarak ele alınmıştır.Arazinin son malikleri Okent, Ortaklar Kenti ve Birlik Emlak şirketleriydi.

Projenin 1/5000 nazım imar planları ve avan projeleri Şimuzu Firması tarafından hazırlanmış ve Anakent Belediyesinin onayına sunulmuştur.Şimuzu Firması Kadıköy Belediyesi ve Toplu Konut İdaresi ile ortak bir çalışmaya girmiş, İSKİ, PTT, TEK, ile kordinasyonu sağlamış teknolojik yeniliklere uygun güzergahlar belirlemiştir.

Ancak bu noktada 30 yıl önce Karaman Çiftliği ile açılmış dava sonuçlanmış

ve arazinin 2/3' ünün hazineye ait olduğu kararna varılmıştır.Hazine kendisine ait bölümü Bakanlar Kurulu kararıyla Emlak Bankası' na, banka da, kendi bünyesindeki Anadolu Teks'e devretmiştir.

Anadolu Teks, Okent Ortaklar Kenti ve Birlik Emlak şirketlerinin sahip oldukları arazi üzerinde bir "inşaat sözleşmesi" imzalanmıştır.Bu sözleşme ile Okent Ortaklar Kenti ve Birlik Emlak şirketleri sahip oldukları arsa hisselerini bankaya devretmeyi kabul etmişlerdir.

Bu arada 1980 yılında nazım imar planları, 1989 yılında ise imar planları Anakent Belediyesince onay görmüştür. 4.4.1990 tarihli Yüksek Planlama Kurulunun toplantısında banka mülkiyeti ve tasarrufunda bulunan Ataşehir arazisinin Toplu Konut ve Kamu Ortaklığı İdaresine devredilmesine karar verilmiş ve devir işlemleri tamamlanmıştır.

1992 yılında Ataşehir arazisi, Toplu Konut ve Kamu Ortaklığı' ndan, Emlak Bankası A.ř. devredilmiştir.

1.3- ARAZİ ve ÇEVRE VERİLERİ:

Anadolu yakasındaki ticari faaliyet Kadıköy ve Üsküdar olmak üzere 2 merkezlidir.Bu merkezler ticaret, iş ve ulaşım odakları olarak gelişmiştir.Bostancı-Kartal arasında sanayi, Ümraniye-Dudullu arasında ise küçük sanatlar bulunmaktadır.Ticaret ve sanayii alanlarının dışında konut alanları oluşmuştur.şekil (1.2)

Arazinin genelde kuzey ve batısında olmak üzere, çevresinde gecekondulaşma vardır.Buna karşılık bazı düzenli toplu konut alanları geliştirilmektedir. Arazinin güneyinde ise gümrük depoları ve küçük sanayi tesisleri vardır. Araziden bir su isale hattı ile, 2 yüksek voltajlı enerji nakil hattı geçmektedir.Arazi içersinde 7 adet taş oçağı bulunmakta ve doğusunda 16 hektarlık bir alanı kapsayan Emekevler mahallesi yer almaktadır.Güneyinde ise küçük bir mezarlık bulunmaktadır.

Arazinin 800 m güneyinden E-5 otoyolu, kuzeyinden E-6 / 1.Boğaz Köprüsü

bağlantı otoyolu geçmektedir.Arazinin yaklaşık tam ortasından ise E-5 / 2.Boğaz Köprüsü bağlantı otoyolu geçmektedir.

Arazinin jeolojik raporuna göre, anakaya çok eski çağa aittir.Kayalar killi sist, kumtaşı v.b. oluşur.Anakaya metamorfoza uğramadığı için çok dayanıklıdır.Arazi kuzey ve güneydeki dere yataklarına doğru eğimlidir.Kuzeye bakan şevli bölge arazinin % 75' in kapsıyorsa, % 20 den daha eğimli kısımlar arazinin % 1' ini oluşturur.

İstanbul il yıllığından alınan verilere göre, İstanbul iklimi Karadeniz ve Akdeniz iklimleri arasında geçiş durumundadır.Yıllık yağış miktarı Göztepe' de 673.4 mm, Sarıyer' de 752 mm' dir.Ortalama sıcaklık Göztepe' de 14 c' Kartal' da 15 c' dir.(6)

1.4-PLANLAMA ve TASARIM İLKELERİ:

Ataşehir uydukent projesi 23.500 konut 99.600 nüfus içerecek şekilde planlanmıştır.Projede İstanbul'un ivedi çözümler bekleyen konut sorununa destek olabilecek üst düzeyde konutların geliştirilmesine dikkat edilmiş, ayrıca proje, çevresinde yol, açık alan, sosyal tesis gereksinimine cevap verecek nitelikte olmasına çalışılmıştır.

Ataşehir' de gerek sosyal ve gerekse teknolojik yeniliklerin kullanılması gerekir.Bu doğrultuda uyumlu sosyal düzenin yaratılması için konut grupları, çeşitli aile büyüklüklerine göre tasarlanmıştır.Bunun sonucunda ortaya çıkan kentsel mekanlar ise yol sistemi, sosyal tesis ve açık alanların uyumlu organizasyonunu sağlayacak niteliktedir.İleri teknolojilerden yararlanmak için merkezi ısıtma, kapalı devre tv ve alt yapı kutu sistemleri etüd edilmiştir.

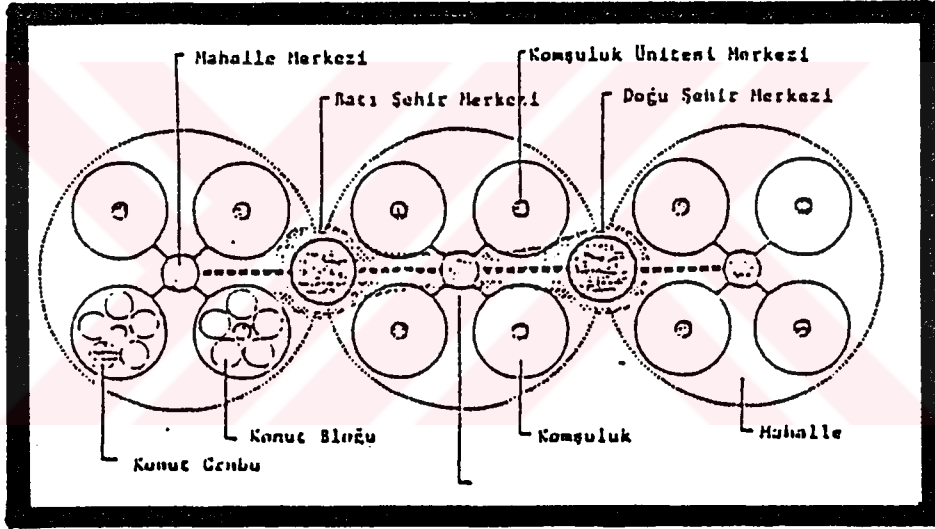
Ataşehir Uydukent Projesi gerçekleştirilirken sağlam ekonomik temellere oturtulacaktır.Bunu sağlamak için, ileride meydana gelebilecek sosyo-ekonomik değişimlerde göz önüne alınarak, elastikiyeti olan arazi kullanımı, ulaşım ve altyapı kararları verilecektir.

(6) Ataşehir Uydukent Projesi 1/5000 Nazım İmar Plan Raporu, Emlak Bankası

E Tipi	75-80	15	3525
F Tipi	60-65	10	2350

Değişik yoğunluk ve konut tipleri ile yapılacak düzenlemelerle, sosyal hizmetlerle ve kaliteli bir ortama sahip kent yapısı oluşturmak için aşağıdaki kademelenme yapılmıştır.Şekil (1.4)

- Konut grupları (100-200 oturma ünitesi),
- Konut adası (2-4 konut grubu),
- Komşuluk (4-6 konut bloğu),
- Mahalle (3-4 komşuluk ünitesi),
- Ataşehir (3 mahalle)



Kent Olgusu (1.4)

Ataşehir UydKent Projesinde bu kentsel yapı içerisinde üç çeşit doku öngörülmüştür.Bunlar kentsel doku, geçiş dokusu ve doğal dokudur.Kentsel doku, merkezi zonda olup yüksek yoğunlukludur.Bu yoğunluk 25 ve 15 katlı yapılarla sağlanmış olup, bunların merkezinde şehir parkı ve çok amaçlı promenad bulunmaktadır.Geçiş dokusu, eğimden ve güneşten yararlanma ilkeleri doğrultusunda 9 ve 15 katlı yapılarla oluşturulmuştur.Doğal doku ise doğaya uyum ilkesi ile düzenlenmiş olup 3 katlı yapılar kullanılarak çözülmüştür.

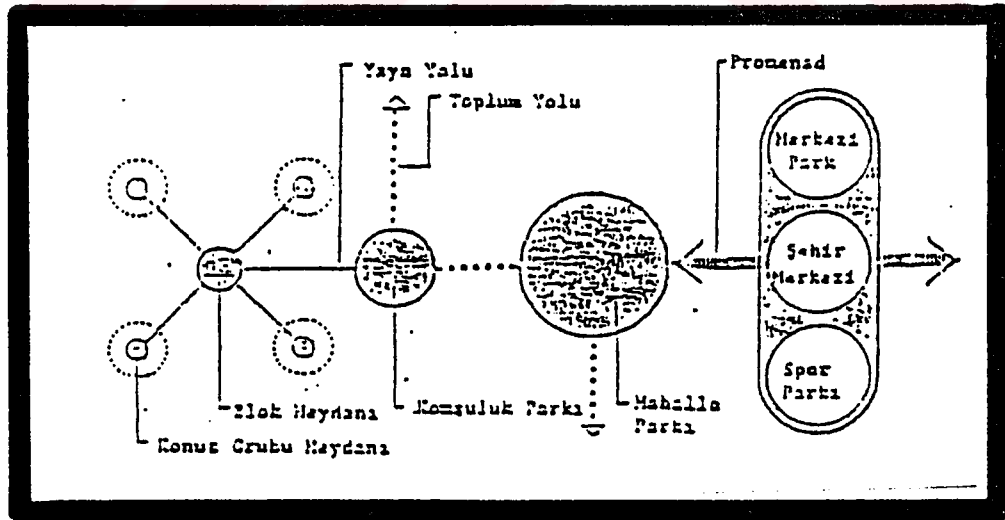
Ataşehir' de sosyal tesisler, hizmet verilecek alanın büyüklüğüne ve kentsel kademelenme içindeki yerine göre düzenlenmiş, her üniteden rahatça erişilebilecek şekilde yerleştirilmiştir.

Otoparklardan ortak yararlanma ve annelerin çocuklarını yuvaya bıraktıktan sonra rahatça alış-veriş yapmalarını sağlamak için ticaret, yuva ve ilkokul birbirine yakın düşünülmüştür.

Mahalle merkezleri din, eğlence, kültür, ticaret ve eğitim tesislerinden oluşur. Bunlardan ticaret ve kültür içerenleri en yoğun kullanılanlardır. Dışarıda ise hepsi ortak bir mekan oluşturur. Din ve eğlence tesislerinin hem aktif hem de pasif alanlara sahip olması uygun görülmüştür.(7)

1.4.2- AÇIK ALAN AĞI:

Ataşehir'in baş hedeflerinden biri iyi planlanmış ve kendi kendine yeterli bir yerleşim gerçekleştirmektir. Bu konuda açık alan sistemine ve peyzaj tasarımına önem verilmiştir. Şekil (1.5)



Açık Alan Ağı Sistemi (1.5)

(7) Ataşehir Uydulent Projesi Tasarım İlkeleri, Emlak Bankası

Açık alan sistemini belirlerken topoğrafya, bitki örtüsü ve mikroklimaya uyulmuştur. Ataşehir' deki belli başlı yeşil alanlar, merkezi park, spor parkı, mahalle parkları, komşuluk parkları, altyapı boşlukları, parklar arası yürüyüş mekanları ve çevresel yeşil kuşaklardan oluşmaktadır. Bunlardan merkezdeki park ve spor parkı Ataşehir' in eğlenme ve dinlenme merkezini oluşturacaktır. Yaya ulaşım şebekesi de ana koridorunun üzerine yerleştirilen önemli peyzaj birimidir.

Merkezi alanda park boyunca uzanan promenadlar, ana tesislerin birbirine bağlanmasına ve toplumun ortak faaliyetlerde bulunmasına yardımcı olacaktır. Ataşehir' de yeşil alan standartı spor alanı ile birlikte kişi başına 7,5 m2 kabul edilmiştir.

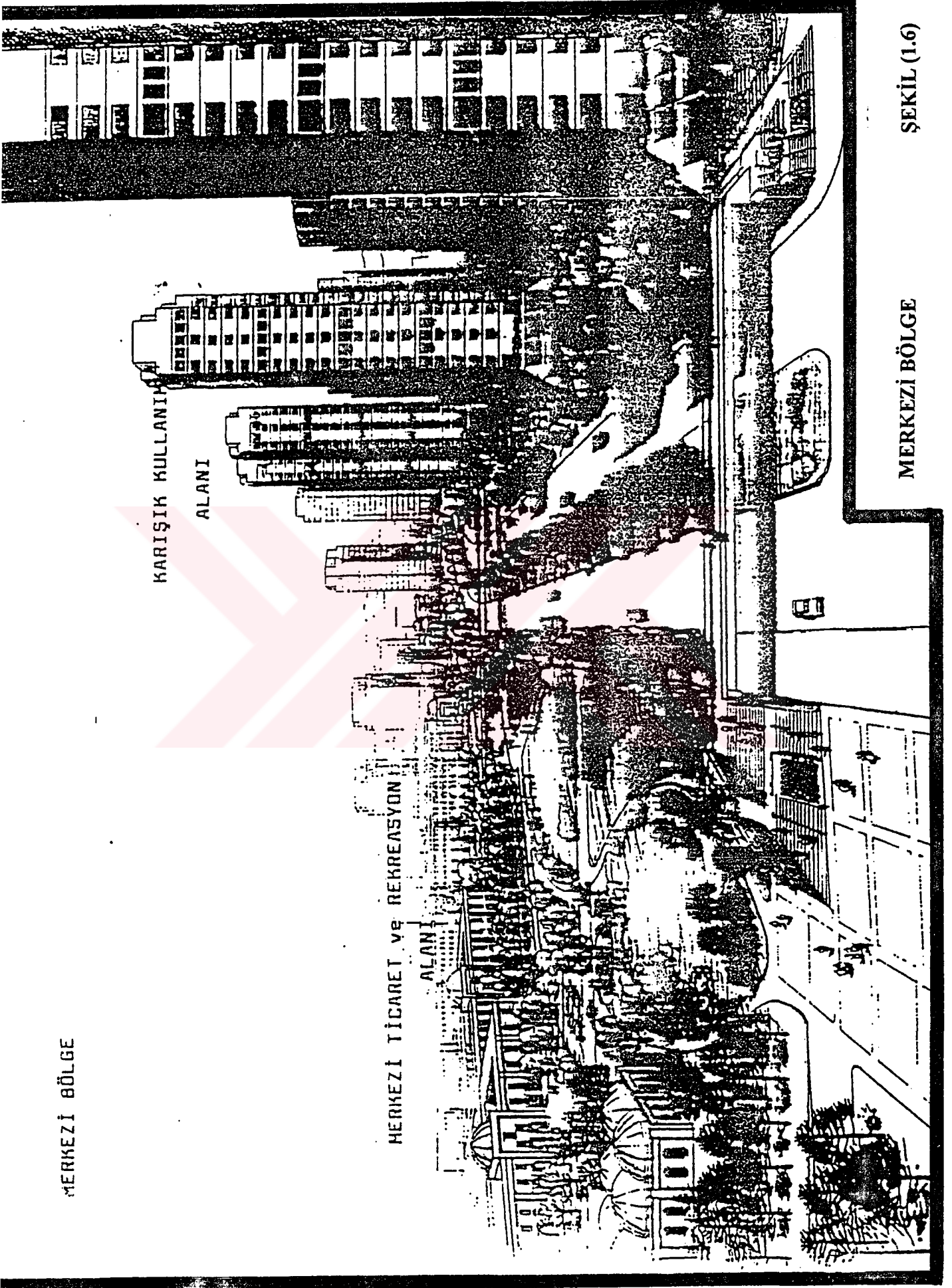
1.4.3- MERKEZİ BÖLGENİN DÜZENLENMESİ:

Merkezi bölge, Ataşehir Uydukent Projesi' nin en önemli bölümünü oluşturur.

Bu bölgede değerlendirilecek sosyal, kültürel ve ticari tesislerin merkez konumuna uygun ve gerekli çekiciliği sağlayacak nitelikte olacaktır.

Merkezi bölge 5 kısımdan oluşur. Bunlar Batı Şehir merkezindeki ticari çekirdek, kültür ve idari merkez ve toplanma mahalli, Doğu Şehir merkezindeki ticari çekirdek, sosyal mahal ve idari merkez, Batı ve Doğu Şehir merkezleri arasındaki merkezi park yolu, merkezi park yolunun güneyindeki karışık kullanımlı promenad ve merkezi park yolunun kuzeyindeki park kompleksinden oluşur.

Merkezi bölgenin önemli vurgulanmak için 25 katlı yüksek binalardan yararlanılmıştır. Bunların insan ölçeğinde yaratacağı kuvvetli etkiyi yumuşatmak için heykel, çeşme ve su oyunları gibi şehir mobilyaları kullanılacaktır. Yine bu amaçla alt geçitler geniş tutulacak, böylece yaya taşıt ayrımı da gerçekleştirilecektir. Şekil (1.6)



MERKEZİ BÖLGE

KARIŞIK KULLANIM
ALANI

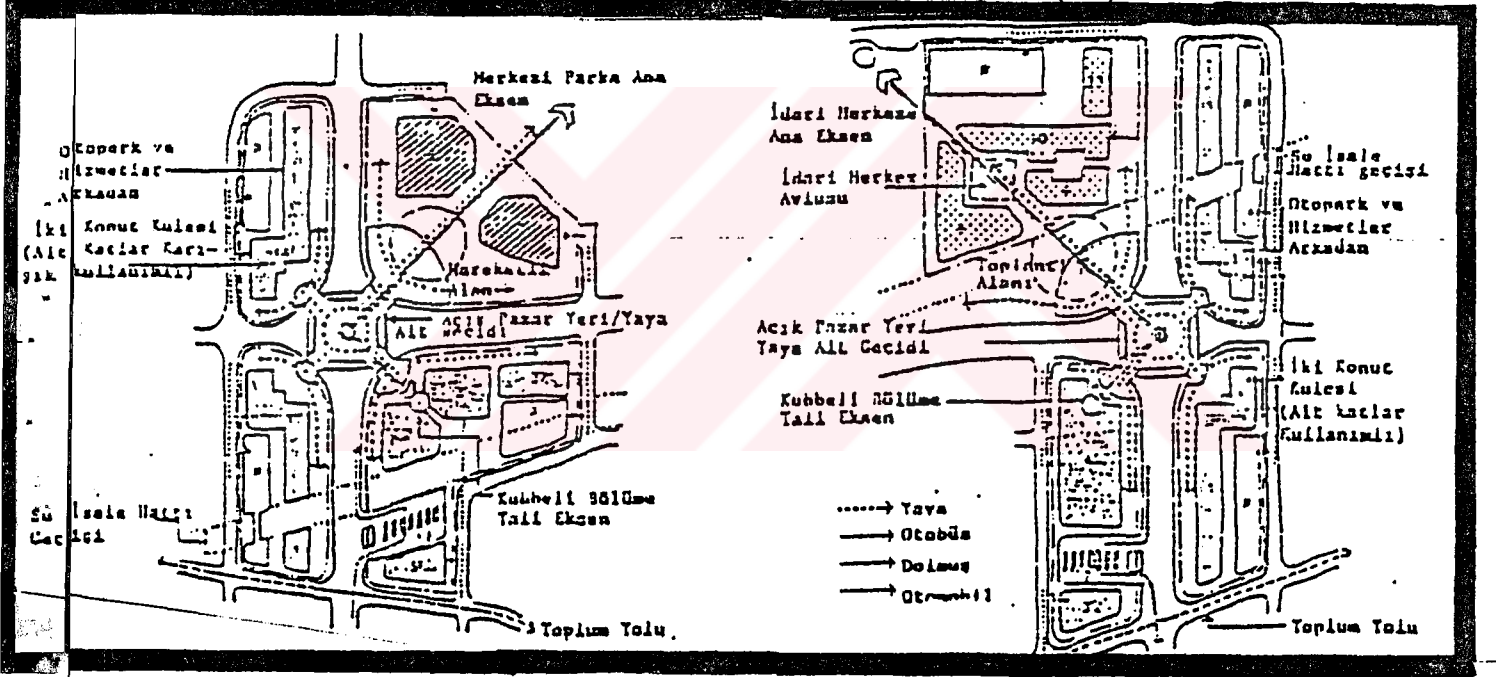
MERKEZİ TİCARET VE REKREASYON
ALANI

MERKEZİ BÖLGE

ŞEKİL (1.6)

Batı şehir merkezinin güneydoğusunda iki büyük mağaza, eğlence merkezi, butikler ve otobüs terminali, kuzeybatı ve güneybatısında da özel ve profesyonel hizmetler için karışık kullanımlı bloklar, lokanta, eğlence mahalli ve konutlar, kuzeydoğusunda ise içinde merkezi kütüphane, sergi salonu, kapalı salon olan bir kültürel merkez ile ticari merkez yer almaktadır.Şekil (1.7)

Doğu şehir merkezinin güneybatısında çok katlı alış-veriş merkezi, butik ve otobüs durağından oluşan bir ticari çekirdek, kuzeydoğu ve güneydoğusunda özel ve profesyonel hizmetler için karışık kullanımlı bloklar, lokanta, eğlence merkezleri ve konutlar, kuzeybatısında ise içinde belediye binası, karakol, itfaive ve postane bulunan bir idari merkez vardır.Şekil (1.7)



Batı ve Doğu Şehir Merkezi (1.7)

İki merkezi birleştiren kentsel promenad ise 200 yataklı bir hastahane, bir sağlık merkezi, lise, sanat okulu, eğitim tesisleri, kapalı spor salonu, yüzme havuzu, klüp binası spor sahaları, piknik ve oturma alanları, amfiteyatır, lokanta ve seraları kapsar.

1.4.4- SİRKÜLASYON VE ULASIM:

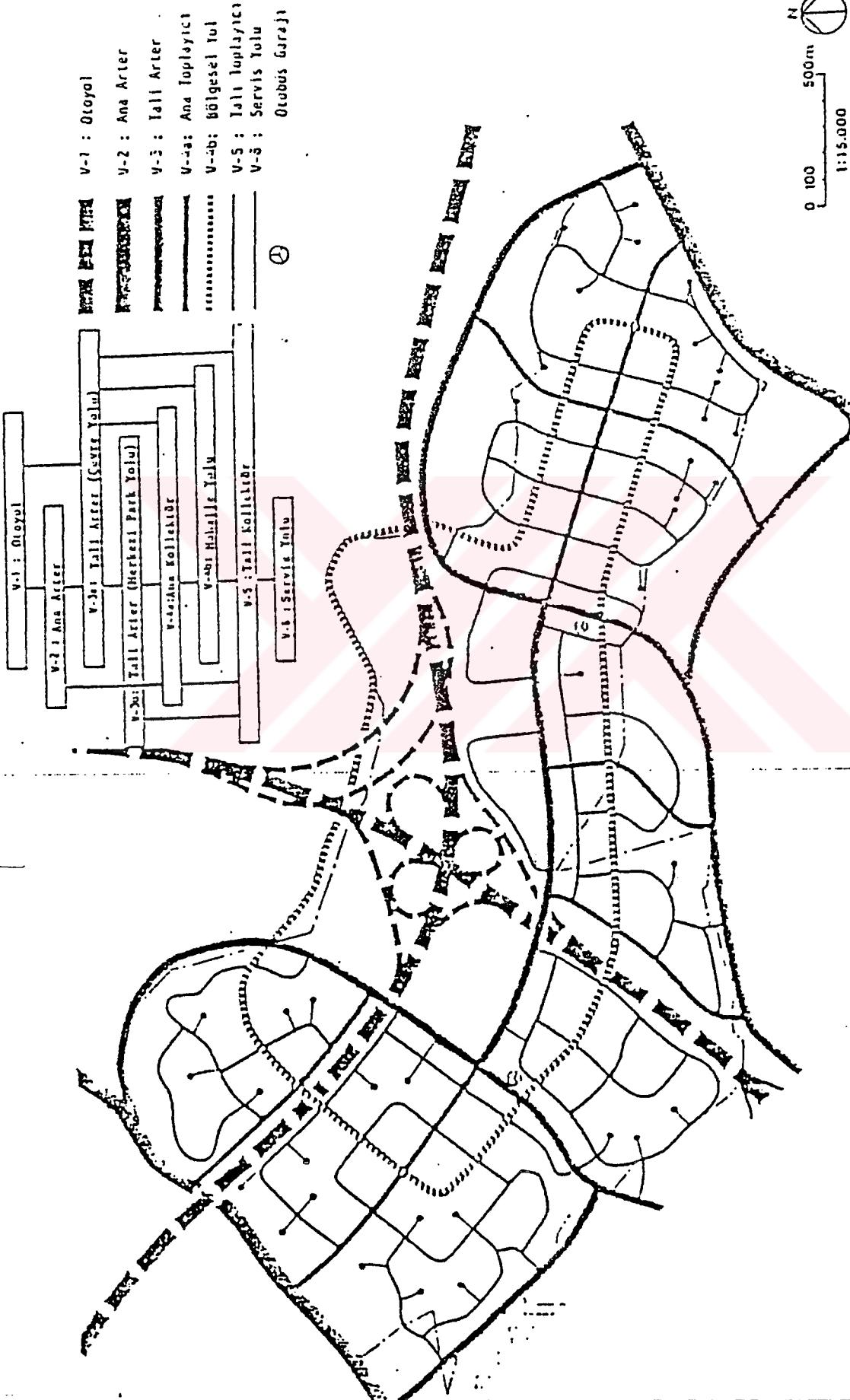
Ataşehir' de ulaşım, karayolu taşımacılığı ile sağlanacaktır.Yol şebekesi arazinin konumu ve şekli de dikkate alınarak, Kadıköy ve çevresine uyum sağlayacak şekilde düzenlenmiştir.

Ataşehir' de otoyol, ana arter, tali arter, ana kollektör, mahalle ve servis yolundan oluşan 6 kademeli bir yol şebekesi geliştirilmiş ve bu şebekenin hem Ataşehir' e hem de çevre yerleşmelere hizmet verebilmesi için kavşaklarla bölünen yola trafik akımı kolaylığı kazandırılmıştır.Ayrıca yaya taşıt ayırımına gidilmiş, bunu sağlamak için alt ve üst geçitlerden, servis, bisiklet ve yaya yollarından yararlanılmıştır.Blok içi araç yasağı yoluna gidilmiştir.Şekil (1.8)

Planlanan yol hiyerarşisine göre yolların dizayn esasları, fonksiyonel ayrımları, çevre arazi kullanımı ve tahmin edilen trafik hacmi belirlenmiştir.Arter yollar refujlu ve gidiş-geliş olarak, toplum yolları ve servis yolları iki şeritli olarak düzenlenmiştir.Yeni şehirdeki bütün yollarda tretuar bulunacaktır.Yol katagorisine göre hız, 20-80 km/s arasındadır.Arter yollardaki hız, 50 km/s ve yukarısidir.Yol eğimi azami %10' dur.Arter yollarda %7 tutulmuştur.

Toplu taşıma ise otobüs, minibüs ve taksi/dolmuş yoluyla sağlanacaktır.Bunlardan otobüs belirli terminal ve duraklarla ana iş merkezlerini bağlayan yollarda, minibüs orta ve uzun mesafelerde(ve bazen otobüs hattını besleyici olarak), dolmuş ise diğer hatları besleyici olarak kullanılacaktır.

Otobüs terminali, Doğu ve Batı şehirlerinde birer adet olmak üzere düzenlenmiş, bekleme durakları arter yollar üzerinde her 200-300 metrede bir tasarlanmıştır.Bekleme mahalli indirme-bindirme noktaları ana kollektör ve toplum yolu boyunca her 100-200 metrede bir konulacaktır.



ŞİRKÜLASYON VE ULAŞIM ŞEKİLİ (1.8)

1.4.5- ALTYAPI:

Ataşehir' de standartın yüksek olması için altyapı tesislerine büyük önem verilmiştir.Bu aynı zamanda burada oturacak olanlara yeterli hizmetin

götürülmesi, modern yaşama uygun bir ortamın sağlanması ve enerji tasarrufuna gidilmesi sonuçlarını da getirmektedir.

Altyapı, enerji, haberleşme, su temini ve kanalizasyon olarak 4'e ayrılmıştır.Su ve enerjinin saha dışından sağlanmasından sonra saha içi

sistemler, merkezi kent çekirdeğine uyarak planlanacaktır.Su, alanın doğu kısmında bulunan mevcut isale hattından sağlanacaktır.Ataşehir'de ana isale hattı, merkez park boyunca yerleştirilecek, tali borularla beher 1000-2000 konuta hizmet edecek su depolarına bağlanacaktır.Yağmursuyu ve pis su drenajları birbirinden ayrı düşünülmüş olup her ikisi de tabii akışa uydurulacaktır.Toplama havzasında biriktirilen yağmur suları kuzey ve güneydeki derelere yönlenecektir.Park ve bahçe gibi yumuşak zeminli alanlarda emdirme yöntemi kullanılacaktır.

Şehirdeki kanalizasyon şebekesi mahalli kollektöre bağlanacak, maksimum deşarj günde 270 lt/gün/kişi olacaktır.Asgari boru çapı 250 mm ve kapasite toleransı % 30' dur.

Merkezi ısıtma için enerji verimi, hava kirliliği kontrolü ve arazi yapısı değerlendirilmiştir.Bu doğrultuda her konut bloğuna merkezi ısıtmaya bağlı bir tesis, Batı ve Doğu Şehir Merkezlerine birer ısıtma ve soğutma tesisi konulmasına karar verilmiştir..A-3 bölgesindeki kentsel hizmet alanında ise bir çöp yakma tesisi düşünülmüştür.Ataşehir' deki bütün tesisler enerji tasarrufu ve tesirli bir bakım ünitesi için bütünleştirilecektir.Başlangıçta yakıt olarak kömür, ardından sıvı gaz kullanılacak, geçiçi olarak likit gaz, her binanın yanında yer alacak bir tesisten sağlanacaktır.

Elektrik, Ataşehir' e güneybatısındaki trafo merkezinden gelecek, buradan Batı ve Doğu Şehir merkezlerindeki ana Trafo istasyonları beslenecektir. Her merkezde sahaya çevresel karayolunun iki tarafında olan 10 kv şebekesi ile hizmet edecektir. Başlangıç ihtiyacı olan 64 mva daha sonra 80 mva' ya çıkarılacaktır. Güvenilirlik, emniyet ve arazi durumu nedeniyle bütün şebeke için havai hat yerine yeraltı kablo sistemi kullanılacaktır.

Öncelikle Doğu şehir merkezinde bir PTT binası inşa edilecek, ardından yeri belirlenmemiş bir PTT merkezi tesis edilecektir. Kapasite, Ataşehir'in bütün PTT gereksinimlerine yeterli olacaktır. Bu kapasite 50.000 hat olacaktır. Televizyon görüntüsünün kalitesini yükselten ve çok katlı binaların sebep olduğu frekans bozukluğunu ortadan kaldıran kapalı devre TV sistemi, aynı zamanda bir çok kanalı izleme olanağı sağladığı içinde tercih sebebidir.

1.5- GERÇEKLEŞTİRME PROGRAMI:

Ataşehir'in inşaa işlemlerinin zor ve komplike olması, bazı güçlükler getireceğinden bu faaliyetin kademeli bir sistemle çözülmesinde fayda vardır. Bu nedenle Ataşehir' deki arazi kullanımı, konut yoğunluğu, tesisler ve alt yapı sistemleri için mümkün olabilecek optimum düzenleme yapılacaktır. Şehirleşmedeki esaslar, dominant bir imaj yaratabilecek bir nitelikte, doğal sınırları belirleyici, mahalleler arası bağlantılar yönlendirici ve dışarıdan gelenlere kolay ve açıkca kavranabilir bir yol şebekesi teşekkül ettirici biçimdedir. Bunların sağlanması için bina yüksekliği dağılımı, bina geriye çekilmeleri, renklendirme ve aydınlatma elemanlarının ayarlanması uygulama aşamasında gerçekleştirilecektir.

1- Ataşehir yaklaşık arazi kullanımı: 4.300.000 m2

	m2	%
- Konut	1.368.180	39
- Karışık (konut+tic.)	144.396	4
- Ticaret	101.902	3
- Eğitim	256.106	7
- Sosyal -Kültürel	87.572	2
- Sağlık	121.795	3

- İdare	64.323	2
- Kentsel hizmet	90.311	3
- Yeşil alan	645.113	18
- Spor	68.879	2
- yol	593.594	17
Toplam	3.543.171	100

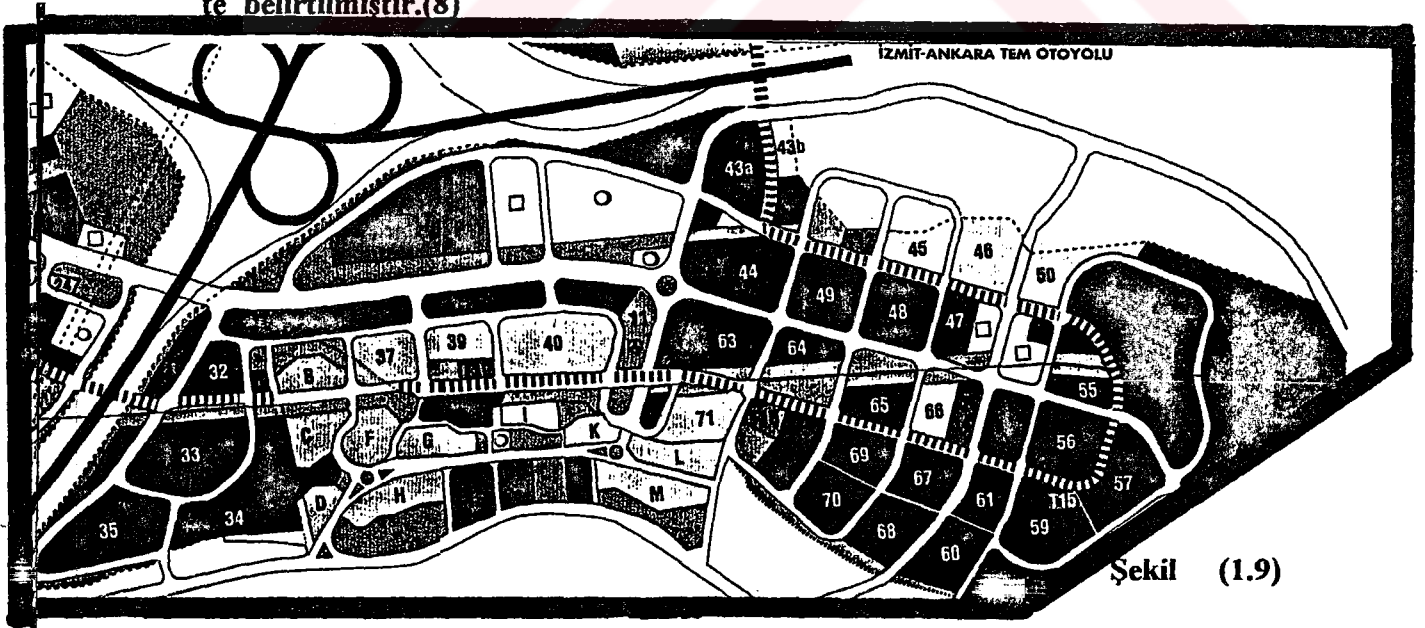
Ayrıca Karayolları istimlak alanı 731.883

2- Toplam inşaat alanı: 3.360.000 m2

	m2	%
- Konut alanı	2.720.000	81
- Ticaret alanları	440.000	13
- Hizmet/Sosyal alanlar	200.000	6

Emlak bankası AŞ ile Baytur, Tekfen, Butas, İktbal ve Eltes Firmaları arasında düzenlenen inşaat taahhüdü sözleşmesi uyarınca imar planlarının ve mimari avan projelerin hazırlanma işlemleri ve uygulanması bu firmalara verilmiştir.

Bu firmaların üstlendikleri 1.Etap ve 2. Etap uygulamalar ve tamamlanacak adalar hakkındaki bütün veriler, şekil (1.9), tablo (1.1), tablo (1.2), tablo (1.3) te belirtilmiştir.(8)



Şekil (1.9)

(8) Ataşehir Uydükent Projesi Faaliyet Raporu, 30.06.1994

T. EMLAK BANKASI GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
ATAŞEHİR UYGULAMA BAŞMÜDÜRLÜĞÜ

Sayfa no:

'ATAŞEHİR UYDUKENT PROJESİ 1 VE 2. ETAPLAR KONUT DAĞILIMI

'ATAŞEHİR UYDUKENT PROJESİ 1. ETAP KONUT DAĞILIMI

FİRMA ADI	1Y.ODALI KONUT	2Y.ODALI KONUT	3Y.ODALI KONUT	4.Y.ODALI KONUT	DUBLEX KONUT	TOPLAM KONUT
BAYTUR.....	45	497	292	-	40	874
TEKFEN.....	-	84	784	-	-	868
ELTES.....	36	72	288	54	-	450
TOPLAM.....	81	653	1364	54	40	2192

'ATAŞEHİR UYDUKENT PROJESİ 2. ETAP KONUT DAĞILIMI

FİRMA ADI	1Y.ODALI KONUT	2Y.ODALI KONUT	3Y.ODALI KONUT	4.Y.ODALI KONUT	DUBLEX KONUT	TOPLAM KONUT
BAYTUR.....	270	353	810	94	24	1551
TEKFEN.....	104	306	444	-	24	878
ELTES.....	56	84	180	28	-	348
TOPLAM.....	430	743	1434	122	48	2777

**ATAŞEHİR UYDUKENT PROJESİ GENELİNDE YATAK ODASI SAYISINA
KONUT DAĞILIMI**

	1Y.ODALI KONUT	2Y.ODALI KONUT	3Y.ODALI KONUT	4.Y.ODALI KONUT	DUBLEX KONUT	TOPLAM KONUT
1.ETAP TOPLAM.....	81	653	1364	54	40	2192
2.ETAP TOPLAM.....	430	743	1434	122	48	2777
GEMEL TOPLAM.....	511	1396	2798	176	88	4969

'ATAŞEHİR UYDUKENT PROJESİ 1 VE 2. ETAP KONUT DAĞILIMI

FİRMA	1.ETAP	2.ETAP	TOPLAM
BAYTUR	874	1551	2425
TEKFEN	868	878	1746
ELTES	450	348	798
TOPLAM	2192	2777	4969

TABLO (1.1)

T.EMLAK BANKASI GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
ATAŞEHİR UYGULAMA BAŞMÜDÜRLÜĞÜ

ETAP NO	FİRMA ADI	İÇİN BÖLÜMÜ ADALAR	İÇİN BAŞLANGIÇ TARİHİ	İNŞAAT TARİHİ	BÖZLEŞME TARİHİ	TOPLAM KONUT SAYISI	TOPLAM BLOK SAYISI	İNŞAAT ALANI	LYS İNŞAAT ALANI
E T A P	BAYTUR	55(1891) 56(1892) 57(1871)	05.09.1991	15.02.1994	01.06.1990	874	34	109,000	123,783
	TEKFEN	48(1888) 49(1887) 65(1895)	11.09.1991	30.04.1994	10.07.1989	868	47	113,930	134,676
	ELTES	59(1871) 60(1873) 68(1874) 70(1875)	11.09.1991	30.04.1994	11.09.1990	450	28	51,600	75,750
E T A P	BAYTUR	42A(1886/1) 43(1865) 44(1886/4) 61(1873) 67(1874) T16(1894/2)	01.07.1993	31.05.1995	24.06.1993	1686	43	232,230	*
	TEKFEN	42B(1886/5) 47(1889) 64(1896) 69(1895) 71(18779) T16(1876/1)	06.07.1993	31.05.1995	24.06.1993	878	36	149,193	*
E T A P	ELTES	63(1897/2) T:5(1871/3)	28.06.1993	31.05.1993	28.06.1993	348	6	65,630	*
	BUTAS	PTT SANTRAL BİNASI		31.05.1995	09.08.1993	-	-	2,590	*
	İKBAL	SOSYAL TESİS İNŞAATI	20.08.1993		23.08.1993	-	-	1019	1171

TABLO (1.2)

T. EMLAK BANKASI A.Ş. GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
ATAŞEHİR UYGULAMA BAŞMÜDÜRLÜĞÜ

ATAŞEHİR UYDUKENT PROJESİ
YÜKLENİCİ: BAYTUR İNŞ. TAAH. A.Ş.
2. ETAP
BİLGİFOYU

ATAŞEHİR UYDUKENT PROJESİ

2. ETAP KONUT VE TİCARET MERKEZİ İNŞAATLARI
PROJE TANIMI: Ataşehir uydukent projesi 2. etap kapsamında baytur inş. taan. a.ş. nin yükümlülüğünde yapımına başlanan 1839 konut + ticaret merkezi inşaatları 1995 eylül itibarıyla 42 a adası ise 1995 aralık ayında tamamlanacaktır. 0 adada proje ve inş. devam etmektedir.

İHALE BİLGİLERİ

YÜKLENİCİ.....	BAYTUR İNŞ. TAAH. A.Ş.	BİRİM FİYAT KEŞİF BEDELİ.....	71.741.853,544
İHALE TARİHİ.....	28.06.1993	1994 ÖDENEĞİ.....	28.696.741,418
SÖZLEŞME TARİHİ.....	28.06.1993	1995 ÖDENEĞİ.....	43.045.112,126
YER TESLİM TARİHİ.....	01.07.1993	BİRİM FİYAT İNDİRİMİ.....	%12
İNŞ. BİTİM TARİHİ..... KONUT T14	30.09.1995	GÖTÜRÜ BEDEL İHALE BEDEL:	896.773.169,300
İNŞ. BİTİM TARİHİ..... 42 A	31.12.1995	1994 YILI ÖDENEĞİ... %60	538.063,901,580
		1995 YILI ÖDENEĞİ... %40	358.709.267,720
KONUT İNŞAAT ALANI.....	213.556	M2 İHALE BEDELİ 1993 İÇİN.....	TL/M2
TİCARET ALANI.....	14.358	KONUTLAR.....	3.369.000
42 A KONUT İNŞ. ALANI.....	18.674	CARSI.....	3.400,000
42 A OFİS İNŞ. ALANI.....	6.326	42 AKONUTLAR.....	3.569.000
42 A TİCARET İNŞ. ALANI.....	1.591	42 A OFİS.....	3.600,000
GARAJLAR İNŞ. ALANI.....	14.271	42 A TİCARET.....	3.400,000
TOPLAM İHALE ALANI.....	268.776	GARAJLAR.....	2.358,000

MİMARİ BİLGİLER

UYGULAMA İNŞAAT ALANI.....	*	1 ODALI KONUT ADEDİ.....	270
UYGULAMA KONUT ALANI.....	*	2 ODALI KONUT ADEDİ.....	353
UYGULAMA TİCARET ALANI.....	*	3 ODALI KONUT ADEDİ.....	810
BLOK SAYISI.....	43	4 ODALI KONUT ADEDİ.....	94
BLOK KAT SAYISI..... B+6-7-10-11-12		DUBLEX KONUT ADEDİ.....	24
BLOK KAT SAYISI..... B+13-14-15-24		OFİS ADEDİ.....	19
TOPLAM KONUT SAYISI.....	1551	İŞYERİ ADADI.....	11
*M2 ONAYINDAN SONRA BELİRLENECEKTİR.			

TAPU BİLGİLERİ

İLİ.....	İSTANBUL
İLÇESİ.....	KADIKÖY
BUCAĞI.....	-
MAHALLESİ.....	K.BAKKALKÖY
PAFTA NO.....	243-244-247
ADA NO.....	42A-43-44-51-57-T14
YOĞUNLUK.....	42A ADA-4,36
YOĞUNLUK.....	43-44 ADA-2,04
YOĞUNLUK.....	61 ADA-2,56

YOĞUNLUK.....	67 ADA-1,55
YOĞUNLUK.....	T14:-1,50
RUHSAT TARİHLERİ	43A 14.01.1994
RUHSAT TARİHLERİ	42A 31.05.1994
RUHSAT TARİHLERİ	44 14.01.1994
RUHSAT TARİHLERİ	67 14.01.1994
RUHSAT TARİHLERİ	61 19.01.1994
RUHSAT TARİHLERİ	T14 29.04.1994

2- PROJE YÖNETİMİ:

Proje yönetiminin anlatımına başlanmadan önce, proje yönetimi ile ilgili bazı temel kavramlar hakkında bilgi verilmesi gerekmektedir.

- 1- Proje kavramı,
- 2- Proje yönetiminde kullanılan CPM, PERT ve BAR-CHART grafik yöntemlerinin tanıtımı, gelişiminin anlatımı,
- 3- Proje yöneticisi.

2.1- PROJE KAVRAMI:

Proje, bir amaca yönelik üretim düşüncesinden başlayarak, üretimin planlanması, tasarlanması, gerçekleştirilmesi, ürünün kullanılması ve yok edilmesi süreçlerinin içeren bir kavramdır.

Proje, belirli bir amaca yönelik olarak, insan, malzeme, makina-teçhizat ve finansman kaynaklarının biraraya getirilmesi, belirli bir süre içerisinde, amacın gerçekleştirilmesi için yapılan düzenlemedir.

Bir üretim faaliyeti olarak proje:

- Hedefi tanımlanmış
- Başlama ve tamamlanma zamanları belirli
- Kaynakları sınırlı
- Belirli bir maliyet içinde bitirilmeli
- Yenilik özellikleri var
- Riskli
- Çok amaçlı
- Birçok kişi ve kuruluş birarada yönetilir.
- Örgütsel esnekliğe sahip
- Sürekliliği ve geri - beslemesi yok; üretim aynı şartlarda bir daha tekrarlanmaz.(9)

2.2- PROJE YÖNETİMİNDE KULLANILAN YÖNTEMLER:

Proje planlaması ve kontrolü konusunda, elemanter işlemler ve olaylar arasındaki ilişkiyi, zaman ve maliyet faktörlerini de gözönüne alarak göstermek için bir modele başvurmak fikri yeni değildir. Özellikle Henry Gantt, bu konuda daha 20. yüzyılın başlarında önemli çalışmalar yapmış ve planlama ile kontrol çalışmaları için bazı grafiksel modeller geliştirmiştir. Bunların arasında en önemlilerinden birisi Gantt çubuk diyagramları olarak anılmaktadır. Daha sonra, özellikle ABD'de birçok yeni yöntem geliştirilmiştir. Bunlar arasında, CPM (Critical Path Method) , PERT (Programme Evaluation and Review Technique) , MPM (Metra Potentiel Méthode) ,Öncelik Çizelgeleme (Precedence Diagramming) , LESS (Least Cost Estimating and Scheduling) , PACC (Product Administration and Contract Control) , PEP (Programme Evaluation Procedure) , SCANS (Scheduling and Control by Automated Network Systems) , GERT (Graphical Evaluation and Review Technique) sayılabilir.

PERT yöntemi , ilk kez Amerikan Deniz Kuvvetleri Özel Projeler Dairesinin gerçekleştirdiği oldukça büyük bir proje olan Polaris projesinde uygulanmıştır. Bu proje , 3800 farklı müteahhitin yapmayı taahhüt ettikleri 60000 farklı işlemi gerektirmekteydi ve sonuçta büyük bir başarı elde edilmişti : Bu dev proje umulan süreden onsekiz ay önce bitirilmişti.

CPM tekniği ise , yine ABD 'de ilk kez çok büyük bir sentetik elyaf fabrikasının kuruluş projesinde uygulanmış, Remington Rand ve E. I. du Pont de Nemours Co. tarafından geliştirilmiştir. Bu proje de umulandan çok üretime geçmesini sağlamıştır.

Yine aynı tarihlerde (1955-1960), Fransa'da Société d'Economie et de Mathématique Appliquées tarafından MPM geliştirilmiştir.MPM aslında, Öncelik Çizelgeleme Yönteminin özel bir halidir.

Proje planlama ve kontrol tekniklerinden en yenileri, GERTS ve Q-GRET'tir. Bunlarda, proje sisteminin şebeke modeli üzerinde yapılan bilgisayar simülasyonu çalışmalarına ve ilgili belirsizliklere ağırlık verilmektedir.(10)

2.3- PROJE YÖNETİCİSİ:

Projede, proje yönetimi çalışması yapılabilmesi için bir uygulayıcıya, yöneticiye ihtiyaç duyuldu. Buda proje yöneticisi kavramını ortaya çıkardı. Her proje teknik ve finansal rizikosunu ile, değişik yaptırım, koşul ve standartlar baz alınarak, belirli zaman, işgücü ve kaynak aktarımı kullanılarak tamamlanması gerekir. Her proje ilk ve tek olma özelliğinde dolayı, belirsizlikler ve deneyimsizlikler söz konusudur. Proje yöneticisi bu verilerin çevrelediği ortamda, proje yönetiminin uygulanmasından (organizasyon, planlama, koordinasyon, kontrol) sorumlu kişi olarak, çok güç olan bir yönetim işlevini üstlenmiştir. Bu yüzden bir çok özelliğe sahip olmalıdır.

- Mesleğinde deneyimli olmak,
- Gerekli teknik bilgiye sahip,
- İdari konularda bilgili,
- Mesleğinde yüksek eğitime sahip,
- Muhakeme yeteneği,
- Başkaları ile uyumlu çalışabilmek,
- insangücü, para, teknoloji ile ilgili çeşitli karmaşık sorunları çözebilme,
- Programlama,
- Bütçe,
- İnsan ilişkileri,
- Verimlilik kavramı,
- Yetkili müzakereci olmak.(11)

2.4- PROJE YÖNETİMİ:

Proje yönetimi, son yıllarda özellikle gelişen teknoloji, daralan pazar alanları ve rekabet ortamı içinde bulunan kuruluşlarda gündeme gelen bir yönetim biçimidir. Proje çoğu kez bir defa yapılan veya daha önce yapılmamış olan bir dizi faaliyetten oluşur. Bu nedenle belirsizlikler ve deneyimsizlikler söz konusudur. Ayrıca kaynak ve zaman kısıtları proje yönetimini ilgilendiren

(10) Doç.Dr.SERARSLAN M.N., Proje Yönetimi Semineri , Gebze 1986,s:33

(11) Doç.Dr.SEZEN F., Proje Yönetimi, YTÜ Mimarlık Fak. 1994, s:8

diğer hususlardır.Her proje, I zaman aşma, II maliyet aşma, III amacı gerçekliememe gibi üç çeşit risk taşır.Bu yüzden proje yönetimi sürekli olarak mevcut durumu keşfetme durumundadır. Bir proje yöneticisinin;

-Sonuç istenen gibi olmadı.

-Proje yön değıştirdi.

-Maliyet yüksek oldu.

-İstenen zamanda yetişmedi.

gibi sorunlarla karşılaşması çok muhtemeldir.Bu sorunlar ile nasıl başedilebilir, nasıl istenen sonuca ulaşılabilir.Bu sorunun cevabı şudur;
proje yönetimi.

Organize olmuş olan bir proje ekibine, standart çalışma kuralları koyarak istenen sonuca ulaşmak mümkündür.Proje yönetiminin üç aşamasını oluşturan standart çalışma kuralları;

1-Organizasyon,

2-Planlama,

3-Kontrol.

2.4.1- PROJE ORGANİZASYONU:

İyi organize olmuş bir projede yetki ve sorumluluk tartışmaları asgariye iner.Küçük bir projede proje yöneticisi ve ekip elemanlarından oluşan iki kademeli bir organizasyon yapısı vardır.Proje tek kişinin yönetimi ile sürdürülebilir.Büyük projelerde ise tek kişinin yönetimi ise etkisiz kalır ve kademeli bir iş bölümünün yapılması gerekir.Organizasyon planlaması ile projeyi yapanlar ve yaptıranlar, proje ekibi elemanları ve üst yönetim ile proje lideri arasındaki haberleşmeyi sağlar.Böylece yetki ve sorumluluk tartışmaları büyük ölçüde azalır.

Bir büyük proje başlıca üç kademededen oluşan organizasyon yapısına ayrılabilir.

1.Planlama kurulu:

Firma üst düzey yöneticileri ve müşteri temsilcilerinden oluşur.Bu kurul stratejik kararları alır.

2.Proje kurulu:

Müşteri ve firma yöneticilerinden oluşur.Daha çok proje bütçesi ile ilgili konularla ilgilenir.

3.Proje yönetimi:

Ekip,yardımcı yönetici, ekip yöneticisi ve proje yöneticisi olmak üzere 4 kademeli bir organizasyon kurulabilir.Ayrıca müşteri gözlemcisi gerektiğinde proje çalışmalarına girebilir.İdari işlerden sorumlu bir kişinin de bu organizasyona hizmet veren bir işlevi yüklenmesi gerekir.

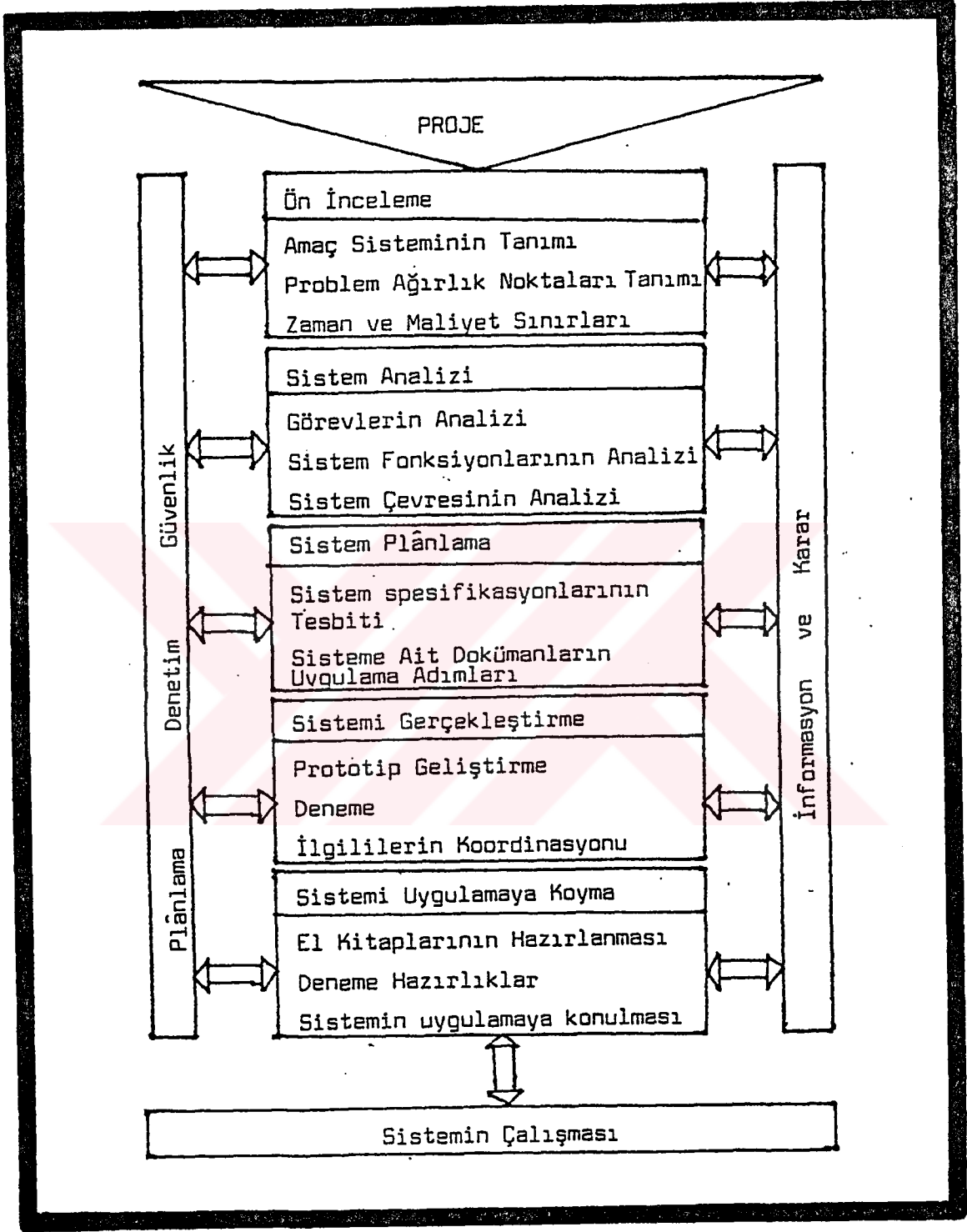
1,2 ve 3 kademeleri otorite zincirini oluşturan yatay iş bölünmesidir.Ayrıca projenin yatay bölümlere de ayrılması gerekir.Bu bölünme sözkonusu işlerin oluşturduğu proje safhaları olabilir.Bu iş kümelerine iş paketleri de denir.Bu çeşit bölünme kontrolü etkinleştirir.Her safhanın ekibi farklı olabilir.Her safha ayrı planlanır ve kontrol edilir.Kademelere ayırma ve kademeli kontrol hedefe daha hızlı yaklaşılmasını sağlar.Her kademe ve safha ekibine ait görev tanımları yapılmalı, sorumluluk sınırları belirlenmelidir. (12)

2.4.2- PLANLAMA:

Planlanmamış bir şeyi yönetmek mümkün değildir.Planlama projenin tahmini gelişmesinin safha safha detaylandırılmasıdır.Bir proje karmaşık yapısı, zor tanımlanabilen hedef kavramları, bazen büyük olabilen teknik ve finansal rizikosu ile tamamlanma süresi içinde kesin olarak tanımlanmış bir takım aşamalara ayrılır.Şekil (2.1)

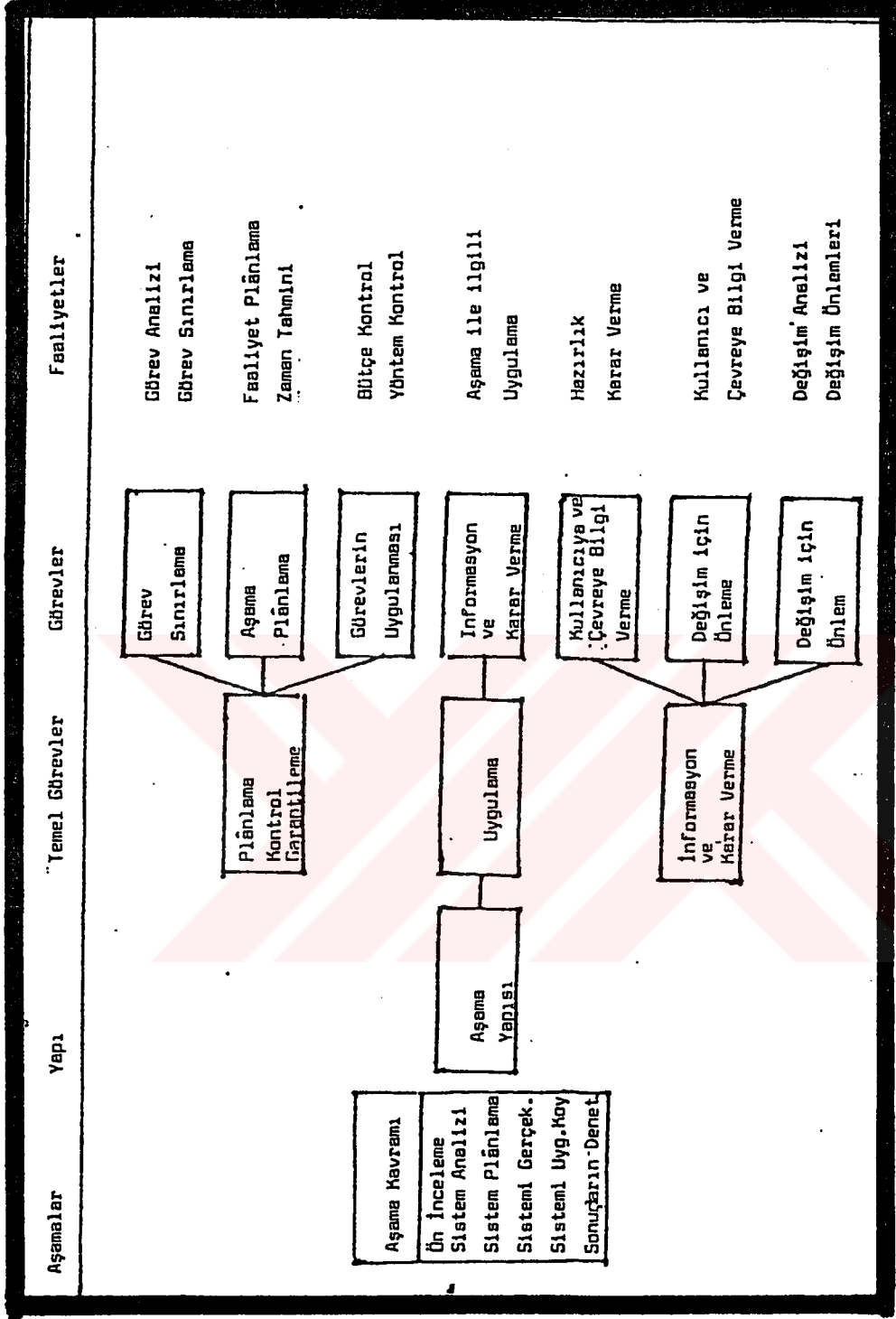
Planlamanın başarı ile yürütülebilmesi için projenin her bir aşaması da ayrıca kendi içinde birtakım ana görevlere,ara görevlere ve alt faaliyetlere ayrılır.(Şekil 2.2)

Projedeki her bir aşama tanımlanan görevlerle sınırlandırılır ve uygun faaliyetlerle gerçekleştirilmesine çalışılır.Denetim ve ihtiyaçların yerine getirilmesini güven altına alma, her bir aşamada sürekli üzerinde durulması gereken bir husustur.Girdilerin zaman ve termin planlarının izlenmesi ve



PROJE AŞAMALARI

ŞEKİL (2.1)



PROJE AŞAMALARININ SİSTEMATİĞİ ŞEKİL (2.2)

izlenecek yollarda beraberliğin sağlanması da her bir aşamadaki zorunlu görevler arasındadır.

Aşamadan, aşamaya farklılık gösteren uygulama faaliyetleri, aşamanın başlangıcında saptanır.Sistem yaklaşımıyla, her bir aşamada o aşamanın gerektirdiği uygulamaların tamamlanmasıyla, karar aşamasında önemli bir nirengi noktası da aşılmış olur.Her bir aşamadaki bilgi verme ve karar alma görevi, açıklayıcı ve sonuçları gösteren dökümanlar aracılığıyla son kararı verecek olan mercilere sunulur.

Projede çalışan uzmanların bilgi alışverişi sonucunda eğer birtakım değişikliklere gitme zorunluluğu doğarsa, bunlar derhal analiz edilip aşamaya dahil edilir veya bir sonraki aşamada ele alınır.

Bir projenin aşamalarına ayrılması ve her bir aşamadaki planlama, tasarım ve yönetim gibi görevlerle karıştırılmamalıdır.Bu görevler her bir aşamada ayrıntılı olarak ele alınarak belli bir olgunluğa getirilmek zorundadır.(13)

Proje planlamanın aşamaları, genel olarak ve kısaca aşağıdaki gibi sıralanabilir:

- Planlamanın başlatılması,
- Yapısal planın hazırlanması,
- Proje süresi açısından değerlendirme,
- Maliyet açısından değerlendirme,
- Kapasite açısından değerlendirme,
- Zaman termin planlaması,
- İşlemlerin süreleri ve tüm proje açısından,
- İşlemlerin zaman içindeki sıraları ve yeri açısından,
- İşlemlere ait zaman toleransları açısından,
- Maliyet planlaması,
- Kapasite planlaması.(14)

(13) Doç.Dr.ÖZOK A.F., Proje Yönetimi Semineri, Gebze 1986, s:21

(14) Doç.Dr.SERARSLAN N., Proje Yönetimi Semineri, Gebze 1986, s:38

2.4.3- KONTROL:

Kontrol işlevi projenin planlanan zaman ve maliyetle (terminlerle) bitirilmesi genel amacını taşır.Ayrıca;

- 1- Proje elemanları ve kademeleri arasındaki bilgi akışını sağlamak,
 - 2- Plandan sapmaları anında görebilmek,
 - 3- Ekibi gelişmelerle ilgili olarak bilgilendirmek,
 - 4- Toplantı standartları geliştirmek,
 - 5- Toplantı yapmayı gerektiren durumları tespit etmek,
 - 6- toplantılara kimlerin katılacağını belirlemek,
- gibi konularda standartların oluşturulması kontrol işlevinin amaca ulaşmasını kolaylaştırır.Bu standartların yazılı şekilleri raporlardır.

Örneğin;

- 1- Zaman cetvelleri,
- 2- Safha planları,
- 3- Safha özetleri,
- 4- Değişiklik talepleri,
- 5- Toplantılar,
- 6- Durum raporları,
- 7- Safha inceleme raporları,
- 8- Ürün izleme toplantıları,

için standart rapor formları düzenlenerek teknik ve mali bilgilerin toplanması ve bu bilgilerin kontrol amacıyla kullanılması sağlanabilir.(15)

2.5- PROJE YÖNETİMİ UYGULAMA ALANLARI:

Proje yönetimi uygulamalarında çeşitli alanlarda ve düzeylerde projeler ele alınmaktadır.Ulusal düzeyden, yeni bir sisteme ilişkin bölümsel projeye kadar uzanan proje konuları, alan olarak:

A- Endüstri alanları;

- İnşaat,
- Sağlık,
- Enerji,
- Kimya,
- Madencilik,
- Rekreasyon,

B- İşlevsel alanlar;

- Araştırma geliştirme,
- Bilgi sistemleri.

Hizmet yada ürünlerin zamanında, en az maliyetle, istenen kalitede sağlanmaları üretici kuruluşların başarılı olmasıdır. Başarı, özel teknik ve yöntemlerin kullanılması ile elde edilebilir. Küçük kuruluş veya büyük kuruluş, küçük proje veya büyük proje, hepsinde başarı için proje yönetimi uygulanabilir.(16)

2.6- İNŞAATTA PROJE YÖNETİMİ:**2.6.1- İNŞAAT PROJESİ:**

İnşaat, belirli mühendislik uygulamaları gerektiren ve belirli bir tüketici gereksinimini ya da kullanıcı talebini karşılamak amacıyla üstlenilen ve bina, yol, köprü, baraj, liman gibi yapıları konu alan sözleşme ve iş programlarıdır.

İnşaat projelerinin tanımı, aşağıdaki belirleyici özelliklerin ortaya konulması ile yapılabilir;

- 1- İnşaat projelerinin açık tanımlanmış belirli bir amacı vardır,
- 2- Belirli başlangıç ve bitiş noktaları, amaçların elde edildiği kesin bir son noktası bulunmaktadır,
- 3- Olay, kendine özgü, tek ve tekrarlanmayan niteliktedir.

4- İnşaat, belirli bir ürünü ortaya çıkarmak için zaman ve parasal kaynaklar kullanılarak yürütülen karmaşık bir çabadır.Birbirini izleyen ve paralel giden faaliyetlerden oluşan bir süreçtir.

5- Bir inşaat projesi, çeşitli örgütsel yapıların kurulmasını ve değişik fonksiyonel ilişkilerin geliştirilmesini gerektirir.

2.6.2 İNŞAAT YÖNETİMİ:

İnşaat yönetimi, bir inşaat-taahhüt işletmesinin ele aldığı bir inşaat projesinin amaçlarını gerçekleştirebilmek için bir araya getirdiği maddi ve beşeri kaynakların faaliyetlerini planlama, örgütleme, yürütme, düzenleme, ve denetleme fonksiyonları topluluğudur.Burada amaç, belirli bir sürede, belirli bir bütçe ile öngörülen teknik sonuçları gerçekleştirmektir.Ancak her inşaat kendine olan özgü bir proje olduğundan sonuçlar tam doğru ve kesin olarak ön görülemez.İnşaat projelerinde, özellikle, büyük ölçekli ve teknik üstünlük gerektiren projelerde zaman, maliyet ve teknik başarı açısından bir belirsizlik ve hatta risk söz konusu olmaktadır.

Bir inşaat projesininin yürütülmesi sırasında ortaya çıkacak tüm sorunlara ve risklere karşın sonuçtaki amaçların gerçekleşmesini sağlama çabalarının tümü inşaat yönetiminin kapsamı içindedir.Burada başarı, inşaat projesini oluşturan faaliyetleri uygun bir sıra ve düzen içinde ele almaya ve kaynakları en uygun şekilde kullanmaya bağlı bulunmaktadır.Zaman, malzeme, insan, para ve benzeri kaynakların etkin yönlendirilmesi ve yönetilmesi, maliyet, süre ve teknik başarı olarak belirlenen inşaat amaçlarının gerçekleştirilebilmesi için bir ön koşul olmaktadır.

İnşaat yönetimi, inşaat-taahhüt işletmelerinin karmaşık faaliyetlerini planlı, düzenli ve kontrollu olarak yerine getirmek ve genel anlamda inşaat endüstrisinde etkinliği sağlamak üzere işletmeçilik biliminin bir uzmanlık alanı olarak ortaya çıkmış ve gelişme göstermiştir.(17)

3- BAYTUR İNŞAAT FİRMASI PROJE YÖNETİMİ:

Ataşehir Uydukent Projesi kapsamına göre, Baytur İnşaat Firması ile Emlak Bankası AŞ arasında imzalanan sözleşme hükümleri gereğince, mülkiyeti bankaya ait, İstanbul Kadıköy, Küçükbakkalköy' de bulunan Karaman Çiftliği mevkiindeki 42/A, 43, 44, 61, 67, T4 nolu adalarda II Etap uygulanması planlanan, Baytur İnşaat Firmasının taaahhüt ettiği bir projedir.

Projenin içeriğinde yer alan ana terminler:

- 1543 konut, ticaret merkezleri ve garaj inşaatları,
- Ada içinde kalan bütün teknik alt yapı (yaya+trafik yolları, enerji dağılımı, telefon, su, kanalizasyon)
- Çevre düzenleme (çevre sulama+aydınlatma, oyun+spor alanları, park+peyzaj çalışmaları)

Söz konusu işler götürü bedel ve birim fiyatlı olmak üzere 2 grupta finanse edilecektir.

Projenin bir çok ana terminden oluşması ve bunlara bağlı olarak çeşitli faaliyet ve iş grupları içermesi sonucu, işgücü, kaynakların kullanımı, taşeron firmalarla olan ilişkiler, kısıtlı zaman ve istenen kaliteli ürün, çok boyutlu örgütlenmeyi gerektirmektedir. Bu açıdan projenin içeriğine göre, Baytur İnşaat firmasının üretim açısından bünyesindeki olanaklarla maksimum karlılık, verimlilik ve kalite sağlanması için bilimsel bir platformda proje yönetimi çalışması yapılmaktadır.

Proje yönetimi çalışmasıyla, projeye ilgili yaptırımlar için;

- 1- Yönetim organizasyonu,
- 2- Proje planlaması,
- 3- Planlamanın izlenmesi, adımları gerçekleştirdi.

3.1- YÖNETİM ORGANİZASYON YAPISI:

Proje yönetimi içindeki en önemli çalışmalardan ilki yönetim organizasyonudur. İnşaat/Montaj firmalarının üretimi sahada, şantiye bazındadır.Şantiye (işletme) yönetim organizasyonu bir girişimin, projenin uygulayıcısıdır. Geciçi olarak kurulur, proje sonunda çekirdek kadro dışında dağılır.İnşaat/montaj firmasının şantiye organizasyon planında ana termin, yapılan sözleşme uyarınca maksimum üretim kapasitesine göre (anapara, miktar, işgücü açısından ne büyüklükte olursa olsun) en verimli şekilde çalışacak gerekli staff kadroyu oluşturmaktır.Bu vazgeçilemeyecek bir unsurdur.

Projenin bir çok ana termininin olması ve çok çeşitli faaliyet ve iş gruplarından oluşması sonucu çok boyutlu örgütlenmeyi gerektirdiği belirtilmişti.Bu proje için yapılan yönetim organizasyonu grup şekliklerinden oluşan, işlevlerine göre bölümlere ayrılan bir şemadır.Tablo (3.1).Buna bağlı olarak bilgi akış+sorumluluk şeması belirlenir.Tablo (3.2)

Bu şema incelendiğinde, düşey konumda ilk olarak böyle bir projenin yürütülmesini, her türlü sorumluluğu üstlenen bir proje müdürü vardır.Proje müdürüne yardım eden bir proje müdür yardımcısı ve sekreter bulunur.Bunların altında, proje müdürüne endirek olarak bağlı çalışan planlama şefliği yer almaktadır.Konuyla ilgisi bakımından detaylı olarak sadece planlama şefliği hakkında bilgi verilecektir.Diğer grup şeflikleri organizasyon şemasında yatay konumda ard arda sıralıdır ve çalışan kadroları planlama grubu tarafından bu projenin kapsamında oluşturuldu.

3.1.1- PLANLAMA ŞEFLİĞİ:

Planlama şefliğinin görevi, bu projenin belli bir sistem yönetimi içinde ele alınmasını, projenin gelişimi içinde her türlü nakit akışlarını kontrol ederek, projenin hedeflenen terminlerle (bütçe, zaman, ürün) bitmesini planlamaktır. Planlama şefliği gerekli uyarıları yapar, bilgileri toplar.Projeyle ilgili verilerin sorumlu kadroyla yorumlanması sonucu, çeşitli zaman dilimlerinde revize olan projeyi güncel tutan bir organizasyondur.

ŞANTIYE BİLGİ AKIŞ ŞEMASI

- | | | |
|----|----------|---|
| 1 | <i>A</i> | Haftalık Süresel İlerleme Raporu |
| | <i>B</i> | Günlük Saha Raporu |
| | <i>C</i> | Aylık Durum Raporu |
| | <i>D</i> | Aylık Parasal İlerleme Raporu |
| | <i>E</i> | Genel Koordinasyon Toplantı Tutanakları |
| | <i>F</i> | Hakediş |
| | <i>G</i> | Üç Aylık Raporlar |
| 2 | <i>A</i> | Proje + Revizyon Bilgileri |
| 3 | <i>A</i> | İki Tarih Arası Mizan |
| | <i>B</i> | Haftalık Ödeme Planı + Fatura Onayı |
| 4 | <i>A</i> | 5000 \$ Üzeri Alımlar İçin Onay |
| 5 | <i>A</i> | Günlük Saha Raporu |
| | <i>B</i> | Haftalık İlerleme Raporu |
| 6 | <i>A</i> | Metraj ve Analiz Bilgileri |
| | <i>B</i> | İmalat Bilgileri |
| | <i>C</i> | Hakediş |
| | <i>D</i> | Taşaron Sözleşmeleri |
| 7 | <i>A</i> | İki Tarih Arası Mizan |
| 8 | <i>A</i> | Stok Durum Raporu |
| 9 | <i>A</i> | İmalat + Bilgi Projeleri |
| | <i>B</i> | Revizyon Bilgileri |
| | <i>C</i> | Proje Takip Tutanağı |
| 10 | <i>A</i> | Satınalmaya baz proje bilgileri |
| 11 | <i>A</i> | Hakedişe Baz İmalat Bilgileri ve Alışmanlar |
| | <i>B</i> | Taşaron Sözleşmeleri |
| 12 | <i>A</i> | Ambar Talep Formu |
| 13 | <i>A</i> | Fatura Kısım Şefi Onayı |
| | <i>B</i> | Ödeme Onayı |
| 14 | <i>A</i> | Satın Alma Talep Formu |
| | <i>B</i> | Stok Durum Raporu + Kritik Stok Seviyeleri |
| 15 | <i>A</i> | Sipariş Formu |
| 16 | <i>A</i> | Fatura ve Ödeme |
| 17 | <i>A</i> | İrsaliye ile Ambar Teslimi |
| 18 | <i>A</i> | Fatura ve İrsaliye |
| 19 | <i>A</i> | Ambar Sorgulama Formu (Stok Durumu) |
| | <i>B</i> | Stok Durum Raporu |

**MUHASEBE DEPARTMANI
BİLGİ AKIŞ ŞEMASI*****PROJE MÜDÜRÜ***

- 3 *A* İki Tarih Arası Mizan
B Haftalık Ödeme Planı + Fatura Onayı

PLANLAMA

- 7 *A* İki Tarih Arası Mizan

KISIM ŞEFLİKLERİ

- 13 *A* Fatura Kısım Şefi Onayı
B Ödeme Onayı

PIYASA SATICILARI

- 16 *A* Fatura ve Ödeme

AMBAR

- 18 *A* Fatura ve İrsaliye

**SATIN ALMA
BİLGİ AKIŞ ŞEMASI*****PROJE MÜDÜRÜ***

- 4 *A* 5000 \$ Üzeri Alımlar İçin Onay

TEKNİK OFİS

- 10 *A* Satınalmaya baz proje bilgileri

KISIM ŞEFLİKLERİ

- 14 *A* Satın Alma Talep Formu
B Stok Durum Raporu + Kritik Stok Seviyeleri

PIYASA SATICILARI

- 15 *A* Sipariş Formu

AMBAR

- 19 *A* Ambar Sorgulama Formu (Stok Durumu)
B Stok Durum Raporu

Bu şeflikte çalışanlar;

- 1 planlama şefi,
- 2 planlama mühendisi,
- 1 bilgisayar operatörü.

3.1.1.1- PLANLAMA ŞEFİ:

Planlama şefi, planlama grubunun çalışmasından ve kontrollerinden sorumludur.

Görevleri;

- Yönetim sistemi içinde projenin planlaması ve programlanması ile ilgili çalışmaları yürütmek, koordinasyonu sağlamak ve sorumluluğu üstlenmek.
- Proje programlarını hazırlamak, gerekli zaman ve periyotlarla revizyonları yapmak.
- Proje programlarını izlemek, programlara göre şantiye çalışmalarını organize etmek. Gerekli raporları ve ekleri hazırlamak.
- Proje programlarına ilişkin genel değerlendirme çalışmalarını yapmak, aylık gelir-gider bütçe raporlarını ve eklerini hazırlamak.
- Şantiye toplantılarına katılmak.

3.1.1.2- PLANLAMA MÜHENDİSİ:

Bir planlama mühendisi, yapılan proje yönetimi planlamasını direk CPM bilgisayar programlarını kullanarak organize etmektedir.

Görevleri;

- İnşaat/montaj CPM iş programlarını izlemek, gerekli kodlamaları yapmak, yanlış ve eksiklikleri tespit etmek.
- İlgili proje grup şeflikleri+kontrol mühendisleriyle işbirliği yaparak programı güncel tutmak.
- Programların izlenmesi için gereken tüm form ve bezeri belgeleri zamanında ve doğru olarak hazırlamak.

- Program izleme formunu ilgili grup şefliklerine iletmek.Bu formları zamanında derlemek, kontrol etmek, planlama şefine bilgi vermek.
- Tüm target projelerle ilgili program izleme formlarıyla (haftalık updatelerle) programı düzenlemek.Bu sayede programı güncel halde tutmak.Planlanan verilerle, gerçekleşen verileri karşılaştırıp barajlanan seviyeleri kontrol etmek.
- Planlama grubunca istenen istatistik ve raporları hazırlamak.Grup şefliklerine, proje müdürüne dağıtımını sağlamak.

Diğer planlama mühendisi ise, proje yönetimi planlamasıyla ilgili cost-control (nakit kontrolü) işlerini yürütmekte.

Görevleri;

- CPM uygulaması ile ilişkili olarak yatırım faaliyetlerinin gelişme ve gerçekleşme durumlarını gösteren rapor sistemlerini kurmak.
- Bilgi toplama formlarını tasarlamak, işleme sokmak ve zaman zaman revize ederek güncel tutmak.
- Maliyetlerle ilgili konularda taşeronlarla çalışmak.Taşeronlarla hangi işler yapılacaktır.Bunlarla ilgili ne tür sözleşmeler yapıldı.Bu sözleşmeler gereği ödenmesi gereken hakedişler, verilen avanslar.Bu hak edişlere karşılık işi zamanında, eksiksiz yapıp yapmadığının kontrolü.
- Malzeme alımları, ambar stok durumu, malzeme ihale açımı+nakliye maliyet kontrolü.
- CPM programı uyarınca ortaya çıkan yatırım, gider maliyetleri kontrolü.Bir başka ifadeyle tüm finansal işler.

3.1.1.3- BİLGİSAYAR OPERATÖRÜ:

Bilgisayar operatörü, proje yönetimi CPM programında işgücü kontrolü yapar.

Görevi;

- İnşaat/montaj firmasının idari+işçi çalışan kadrosunu takip etmek.Bu kadrolar projenin aşamalarına göre değişmektedir.
- Taşeron firmalarda çalışan işçi sayısını takip etmekte.Yeterli sayıda işçi çalıştırıyormu, inşaat/montaj firması bünyesindeki kaç işçi taşeron firmalara yardım ediyor.Bu işçi sayılarının düzenlenmesi ve kontrolü.

- İnşaat/montaj firma bünyesindeki istihdam edilen çalışan sayısı, bunların işe giriş-çıkış takibi, çalışma programları, yemek+yatma programlarının düzenlenmesi ve kontrolluğunun yapılması.
- Bunlarla ilgili raporlarda ve revizyonlarda bulunmak.Ek olarak bilgisayar program aksaklıklarını düzeltmekte, bilgi akışında ve yazışmalara yardım etmektedir.Tablo (3.3)

3.2- PROJE PLANLAMA:

İnşaat/Montaj firmasının planlama grubu, hazır bilgisayar programlarından faydalanarak, sözleşmenin ilgili maddelerinde belirtilen kısıtları baz almak kaydıyla, firmanın organizasyon ve üretim düzenine uygun iş programlarının hazırlanması, incelenmesi ve onay görevini üstlenir. Proje yönetiminin başlangıcı olan proje planlamayı yapar. Proje planlamanın amacı projeyi hedefine ulaştıracak plan seçeneğini oluşturmak ve bu planlar uyarınca projenin organizasyon, uygulama ve koordinasyon, denetim işlevlerini yerine getirmektir.

3.2.1- PLANLAMANIN HAZIRLANMASI:

Projenin planlanmasında, firmanın planlama grubu projeye ilgili yetkililerle işin ana terminlerini ve mantık yapısını belirler. Belirlenen ana terminler ve mantık yapısına göre, hedeflenen sonuçlar doğrultusunda ilgili grup şeflikleriyle yardımlaşmaya başlanır. Grup şefliklerinden, proje planlama doğrultusunda, sorumlu oldukları iş grupları hakkında, iş programı istenmektedir. Planlama grubunca belirlenen, ana terminler ve mantık yapısına göre hedeflenen sonuçlar doğrultusunda, grup şeflikleri iş programını hazırlar. Grup şeflikleri, firmanın ekip, kaynak, üretim şemasına göre (bu bazlar göz önüne alınarak) kendi düşünceleriyle, kendilerine has planlamayı, 3 konu halinde bar-chart grafik şeklinde planlama grubuna iletirler.

- Aktivite Liteleri,
- Aktivite Süreleri,
- Aktiviteler Arası Bağlar.

Planlamada, bütün grup şefliklerinden gelen veriler, hazır bilgisayar programları sayesinde yazılıma aktarılır. Grup şefliklerinin hazırladığı iş programlarında, belirlenen ana terminlere ve mantık yapısına bir uygunsuzluk, bir hata varsa veya programın geneli oluşturulduğunda diğer grup şefliklerinin hazırladığı programlarla uyumsuzluk görülürse grup şefliklerinden revizyon istenir.

Revizyon ihtiyacı duyulmazsa, programın tüm akışı oluşturulur. Grup şefliklerinin hazırladığı bar-chart grafikler, serim halinde bir araya getirilerek, grup şeflikleri arası iş aktivite sayıları, süreleri ve bağlantıları belirlenip kontrol edilir. İş programının mantığı bir blok üzerinde çözülür. Bu mantık diğer bloklar bazında bir bütün oluşturacak şekilde planlanarak tüm iş programı tamamlanır. İş programından hazır bilgisayar programları sayesinde bütün iş aktiviteleri;

- 1- Aktivite ad ve kodları,
 - 2- Başlangıç ve bitiş tarihleri,
 - 3- Aktiviteler arası bağlar,
 - 4- Kritik aktiviteler yörüngesi,
 - 5- Süreye bağlı gerekli işgücü
- Çeşitli grafikler ve tablolar halinde çıktılar alınır. (EK 1)

Hazırlanan iş programından elde edilen veriler çerçevesinde aylık dilimler halinde projenin mali potresi, bütçesi yapılır. Bunlar;

- 1- Master bütçe gelir tablosu
- 2- Master bütçe gider tablosu
- 3- İnşaat hammadde giderleri
- 4- Alt müteahhit/taşeron giderleri
- 5- Nakliye giderleri
- 6- Personel & işçi kadrosu
- 7- Sigorta & yeni demirbaş tablosu
- 8- İhzarat gelir tablosu
- 9- Makina ekipman kullanım tablosu

Tablolar sayesinde proje en ince ayrıntısına kadar planlanır, kesin ve net verilerle donatılmış olur, elde edilen veriler planlanan ve hedeflenen sözleşme şartlarıyla karşılaştırılır. (EK 2)

3.2.2- PLANLAMANNIN İNCELENMESİ VE ONAYI:

Hazırlanan iş programından alınan çeşitli grafiklerin ve çıktılarının grup şefliklerine dağıtımını yapılır. Grup şeflikleri iş programında inceleme yapar. Bu inceleme sonunda sorumlu oldukları konular hakkında son bir revizyon gereği olup olmadığını belirtirler. Bütün bu adımlar sonucu proje müdürünün başkanlığında, planlama grubu başta olmak üzere bütün grup şefleri bazında toplantı yapılır, hazırlanan iş programı incelenir. Bu inceleme sonucu en son ve yetkili kişi olarak iş programı (grafikler, tablolar ve bütçe) proje müdürünün onayına sunulur. Böylece planlanan programa göre ön hazırlıklara başlanıp, proje start-date tarihi beklenir. Tablo (3.4)

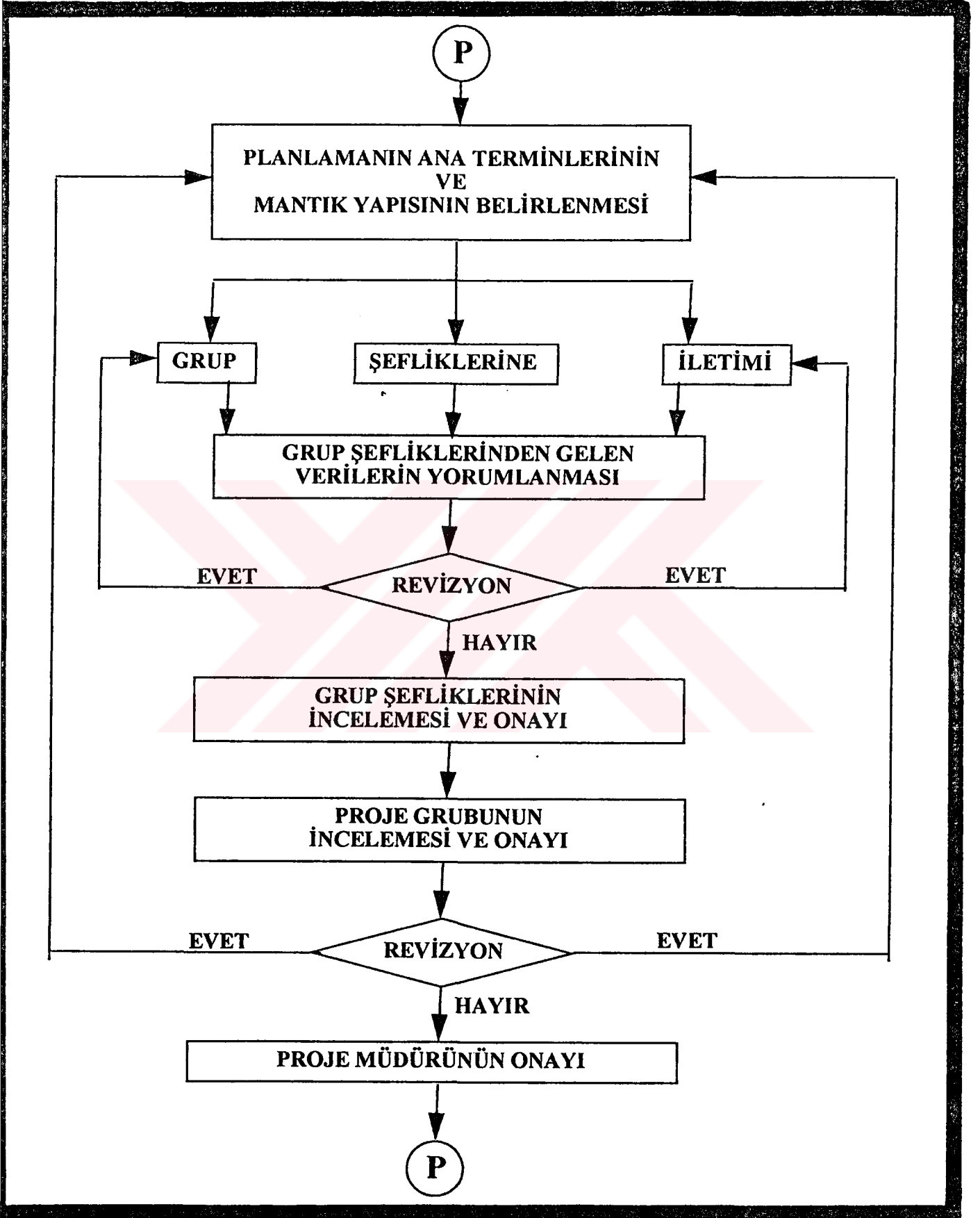
3.3- PLANLANAN PROGRAMLARININ İZLENMESİ:

Planlanan programlarının izlenmesi, bilgisayara yüklenmiş olan serimden her hafta yapılacak işleri gösteren program izleme formuyla sağlanır. Planlama grubu tarafından, programa göre hazırlanan p.i.f. her dönem (hafta) için yapılacak planlama çalışmalarına temel oluşturur. Program izleme formlarının ismi, haftalık update formu olmak üzere, kısım şefliklerine bırakılır. Tablo (3.5) Her şeflikte, bu formun doldurulmasıyla yetkili bir personel bulunur. Form aynı gün içinde sahadan gelen rapor ve gözlemlere göre doldurulup tekrar planlama grubuna teslim edilir. Bu formun haricinde programın mantığında bir aksaklık farkedilirse revizyon isteğinde bulunulur, gerekli görülen revizyonlar yapılır. Tablo (3.6)

Daha sonra doldurulan haftalık update formu program yazılımına işlenir ve sonucu görmek için, o günün tarihiyle scadule denilen işlem yapılır. Özetle yapılan iş programı (CPM olarak) bir kez daha hesaplanır. Gerçekleşen actual start ve actual finish' lere göre haftalık güncelleşme raporu çıkar.

Bu rapor 3 ana bölümden oluşur. (EK 3)

- Haftalık ve kümülatif hakediş ilerleme raporu
- Geciken aktiviteler raporu
- CPM bar- chart grafiği



PLANLANMANIN HAZIRLANMASI, İNCELENMESİ VE ONAYI . TABLO (3.4)

PRIMAVERA PROJECT PLANNER

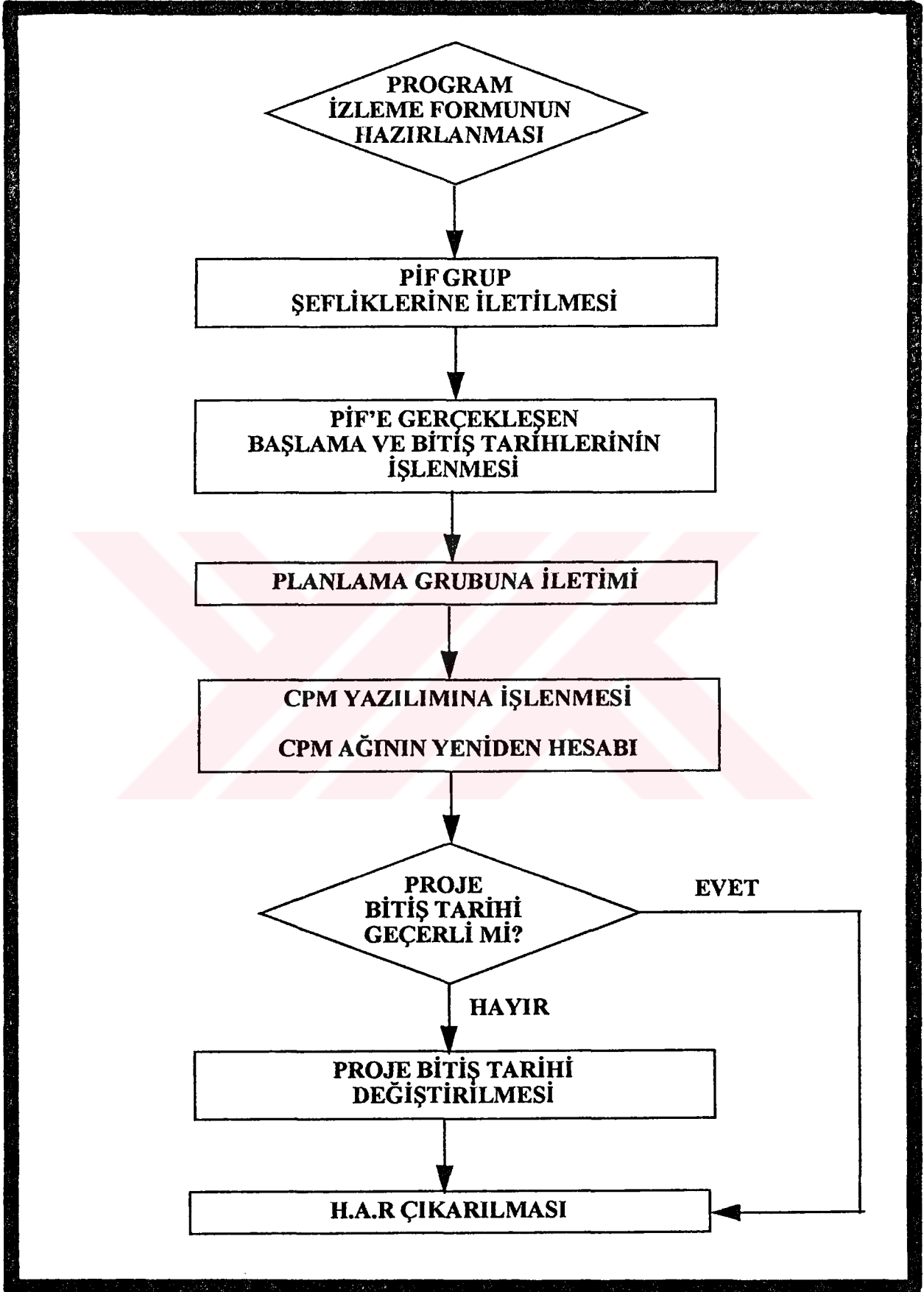
START DATE 30AUG93 FIN DATE 06JUL9

DATA DATE 01JUN94 PAGE NO. 1

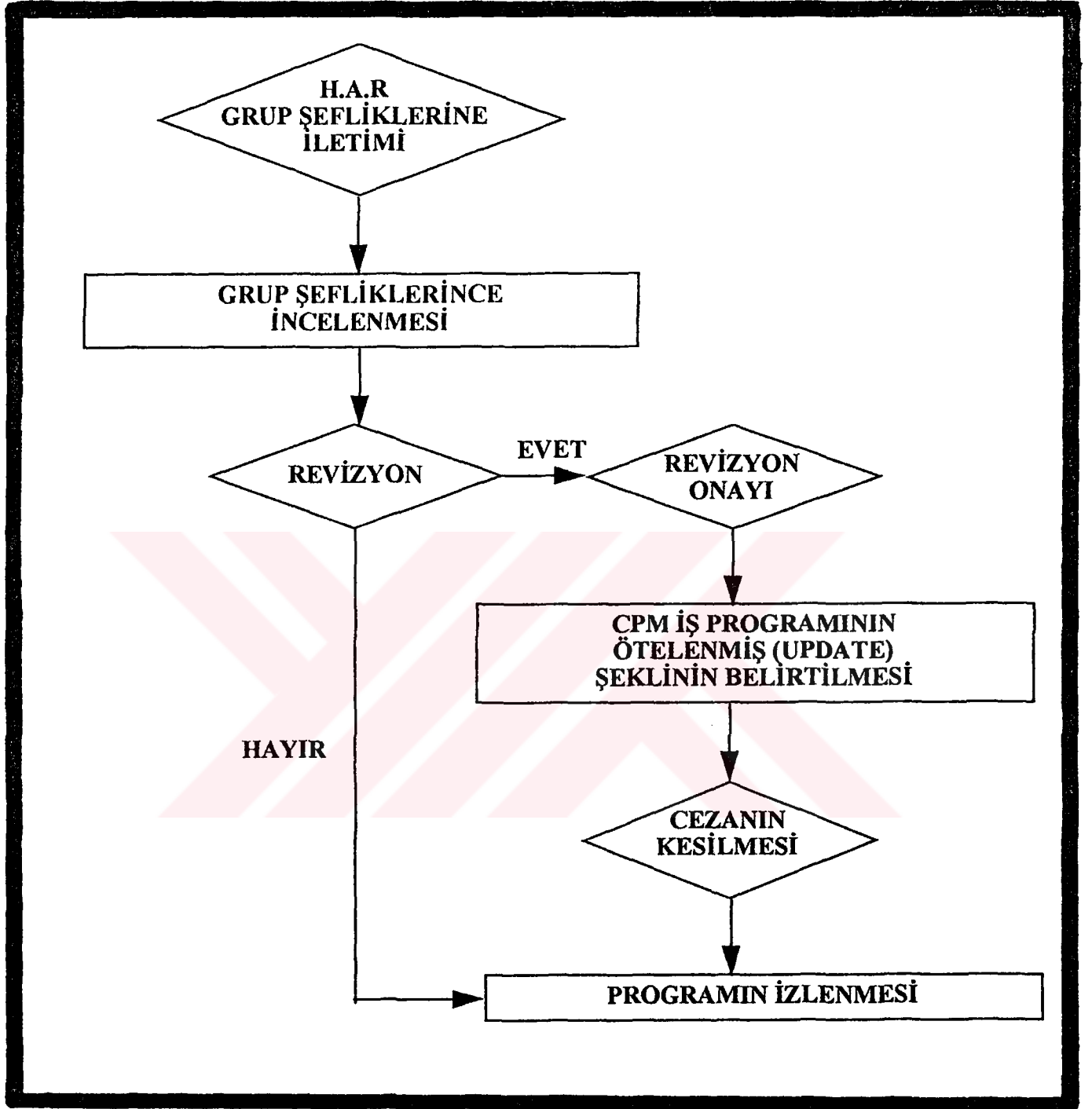
REPORT DATE 25APR95 RUN NO. 15

UPDATE FORMU : 13 Nisan - 19 Nisan / inCE

AKTIVITE KODU	AKTIVITE ISMI	ORIG SURE	KALAN SURE	YENI %	PLANLANAN GERCEK	PLANLANAN GERCEK	BASLANGIC BITIS	BASLANGIC BITIS
43b ADA B7 BLOK								
3BB7I00010	B7 BLOK DUVAR ISLARI	21	21	0	10JAN95	30JAN95		
3BB7I00040	B7 BLOK DIS CEPHE TAMIRI + MASTIK	20	20	0	29JAN95	17FEB95		
3BB7I00055	B7 BLOK ALCI TAVAN YOKLAMA	7	7	0	31JAN95	06FEB95		
3BB7I00020	B7 BLOK SIVA ISLARI	35	35	0	05FEB95	15MAR95		
3BB7I00170	B7 BLOK AHSAP OTURTMA CANTI	7	7	0	18FEB95	24FEB95		
3BB7I00090	B7 BLOK SAC KASA MONTAJI	8	8	0	25FEB95	08MAR95		
3BB7I00070	B7 BLOK ALCI DUVAR YOKLAMA	21	21	0	26FEB95	22MAR95		
3BB7I00180	B7 BLOK CINKO + KIREMIT ISLARI	5	5	0	28FEB95	09MAR95		
3BB7I00030	B7 BLOK SAP ISLARI	25	25	0	08MAR95	01APR95		
3BB7I00120	B7 BLOK DOGRAMA MONTAJI	10	10	0	09MAR95	18MAR95		
3BB7I00280	B7 BLOK AKSESUAR	3	3	0	16MAR95	18MAR95		
3BB7I00130	B7 BLOK PANJUR MONTAJI	14	14	0	19MAR95	01APR95		
3BB7I00230	B7 BLOK FASARIT + PLASTIK	10	10	0	23MAR95	01APR95		
3BB7I00140	B7 BLOK ISICAM MONTAJI	3	3	0	26MAR95	28MAR95		
3BB7I00100	B7 BLOK IC BRUT YUZEY TAMIRLER	15	15	0	28MAR95	11APR95		
3BB7I00050	B7 BLOK FAYANS	15	15	0	02APR95	16APR95		
3BB7I00210	B7 BLOK BALKON KORKULUK MONTAJI	10	10	0	02APR95	11APR95		
3BB7I00110	B7 BLOK DIS CEPHE HOYASI	21	21	0	12APR95	02MAY95		
3BB7I00275	B7 BLOK AHSAP + DENIR BOYA	7	7	0	12APR95	18APR95		
3BB7I00060	B7 BLOK SERAMIK + MOZAIK	12	12	0	15APR95	26APR95		
3BB7I00220	B7 BLOK ISLAK HACIM YALITIMI	5	5	0	15APR95	19APR95		
3BB7I00190	B7 BLOK IC + DIS KAPI MONTAJI	16	16	0	17APR95	02MAY95		
3BB7I00080	B7 BLOK MERMER BASAMAK	7	7	0	20APR95	26APR95		
3BB7I00150	B7 BLOK ALUMINYUM ASMA TAVAN MONTAJI	14	14	0	20APR95	03MAY95		
3BB7I00160	B7 BLOK DOLAP MONTAJI	21	21	0	20APR95	15MAY95		
3BB7I00240	B7 BLOK DUVAR KAGIDI	10	10	0	26APR95	05MAY95		
3BB7I00155	B7 BLOK DOLAP ICI DUVAR KAGIDI	2	2	0	27APR95	28APR95		
3BB7I00200	B7 BLOK ALUMINYUM DOGRAMA MONTAJI	7	7	0	27APR95	03MAY95		
3BB7I00260	B7 BLOK DUSAKABIN MONTAJI	7	7	0	27APR95	03MAY95		
3BB7I00270	B7 BLOK MERDIVEN KORKULUK MONTAJI	14	14	0	27APR95	15MAY95		
3BB7I00250	B7 BLOK MERMER + KARO SILLIMI	15	15	0	02MAY95	21MAY95		



PROGRAM İZLEME ADIMLARI TABLO (3.6)



3.3.1- HAFTALIK VE KÜMÜLATİF HAKEDİŞ İLERLEME RAPORU:

Haftalık update formuna işlenmiş olan gerçekleşme bilgilerinin bilgisayarda değerlendirilmesiyle elde edilir (haftalık ve kümülatif hakediş ilerleme raporu). Haftalık dönem içinde bitmiş olan aktivitelerin proje süresine olan etkilerini gösterir. Haftalık update raporundan değerler, hedef projeye karşılaştırılır, hedef projede inceleme ölçeği aktivite grupları bazındadır. Pratik anlamda incelenemeyecek derecede fazla aktivite sayısı bulunduğu için, bunlar aktivite grupları bazında incelenir. Bu değerler rapora işlenir, haftalık ve kümülatif hedefle karşılaştırılarak %' sel ilerlemeler hesaplanır.

Bu hesaplarda raporun presentable olması için prima-vera programından excell programına link edilir. Ayrıca bu aktivite gruplarında, hakediş bölümüyle bilgi alış-verişi sağlanabilmesi için aynı kodlar kullanılır. Hesaplanan bu %' sel ilerlemeler sayesinde maddi olarak bütün veriler incelenir; kullanılan malzeme, işçilik, taşeron ödemeleri, kaynak kullanımları. Sonunda bütçe kontrolü yapılır.Tablo (3.7)

3.3.2- GECİKEN AKTİVİTELER RAPORU :

Haftalık update formuna işlenmiş bilgilerin, bilgisayarda değerlendirilmesiyle, elde edilen bir diğer rapor, geçiken aktiviteler raporudur.Bu raporda dönem içinde geçikerek biten, başlaması gerekirken başlamayan, bitmesi gerekirken bitmeyen aktiviteler yer alır.Tamamlanan aktiviteler bu raporda yer almaz. Geçiken aktivitelerde yapılan işin %' si ve gün sayısı (-) olarak gözüktür.

Bu rapor sayesinde projenin süresi kontrol edilir.Planlanan iş programı (CPM) yeniden hesaplanır, proje son bitiş tarihi kontrol edilerek sözleşmenin gerektirdiği tarih geçiyorsa revizyon ihtiyacı doğar. Projenin bitiş tarihini tekrar sözleşme tarihine çekebilmek için önlemler düşünülür, ilk önce total flotlar azaltılır, bazı aktivitelerin süreleri kısaltılır.Süre uzatımlarında G.A.R. raporu baz alınır.Tablo (3.8)

HAFTALIK VE KÜMÜLATİF HAKEDİŞ İLERLEMELERİ - KONUTLAR

KOD	13 - 20 NİSAN HİDEF		13 - 20 NİSAN GERÇEK		SAPMA		KÜMÜLATİF HİDEF		KÜMÜLATİF GERÇEKLEŞEN		SAPMA	
	%	MİLYAR TL	%	MİLYAR TL	%	MİLYAR TL	%	MİLYAR TL	%	MİLYAR TL	%	MİLYAR TL
	HAKEDİŞ KALEMİ											
B01A							100.0000	40.631	100.0000	40.631		
B01B							100.0000	27.088	100.0000	27.088		
B02A			0.2314	0.557	0.2314	0.557	100.0000	240.809	100.0000	240.809		
B03A			1.1917	0.194	1.1917	0.194	100.0000	16.253	97.7292	15.883	-2.2708	-0.369
B03B	1.9833	0.322	4.7850	0.648	0.9900	0.121	86.6600	11.737	80.7000	15.428	-0.3583	-0.058
B04A	3.8950	0.528								10.930	-5.9600	-0.807
B07A	1.3304	0.101	3.2411	0.246	1.9107	0.145	93.1786	7.067	95.8929	7.273	2.7143	0.206
B07E	5.0889	0.310	5.6111	0.342	0.5222	0.032	73.1222	4.457	14.2667	0.870	-58.8556	-3.587
B07C	7.2388	0.112	3.6791	0.334	2.4403	0.221	91.3134	8.286	58.1866	5.280	-33.1269	-3.006
B07F			2.2946	0.174	2.2946	0.174	90.0714	6.831	7.8571	0.596	-82.2143	-6.236
B07D			3.0536	0.232	3.0536	0.232	90.0804	6.832	52.1161	3.953	-37.9643	-2.879
B06A			0.8550	0.116	0.8550	0.116	100.0000	13.544	99.7150	13.505	-0.2850	-0.039
B07A	1.7600	0.119	2.3500	0.169	0.5900	0.040	87.0200	5.893	89.1200	6.035	2.7000	0.142
B07B	3.5500	0.240	11.2800	0.784	7.7300	0.523	76.1100	5.164	52.6200	3.563	-23.4900	-1.591
B07C	2.0000	0.136			-2.0000	-0.136	4.0100	0.272			-4.0100	-0.272
B08A	6.0900	0.412	6.0500	0.410	-0.0400	-0.003	75.4100	5.107	24.0400	1.628	-51.3700	-3.479
B09A	3.9867	0.202	3.6800	0.187	-0.3067	-0.016	82.7333	4.202	69.1600	3.513	-13.5733	-0.689
B09B	5.1200	0.260	5.2133	0.265	0.0933	0.005	66.6000	3.383	27.9607	1.397	-39.0933	-1.986
B09C	8.4000	0.284	4.5400	0.164	-3.8600	-0.131	52.4200	1.775	22.5000	0.777	-29.4600	-0.998
B10A	2.5250	0.410	2.7167	0.442	0.1917	0.031	79.3958	12.904	65.3667	10.624	-14.0292	-2.280
B10B	6.8958	1.121	5.3958	0.877	-1.5000	-0.244	88.4750	14.379	63.7500	10.361	-24.7250	-4.018
B10C	2.5278	0.308	2.7667	0.337	0.2389	0.029	90.2722	11.004	74.2722	9.053	-16.0000	-1.950
B10D	10.6333	1.296	1.0056	0.123	-9.6278	-1.174	44.8778	5.470	24.5889	2.997	-20.2889	-2.473
B10E	8.4083	1.367	5.2500	0.853	-3.1583	-0.513	74.6958	12.140	34.4333	5.596	-40.2625	-6.544
B10F												
B11B	2.2262	0.253	0.7321	0.083	-1.4940	-0.170	89.3988	10.171	74.3155	8.455	-15.0833	-1.716
B11C												
B11D	2.5179	0.191			-2.5179	-0.191	68.2054	5.173			-68.2054	-5.173
B11E												
B12A	5.6050	1.518	4.5200	1.224	-1.0850	-0.294	28.0800	7.606	13.8000	3.738	-14.2800	-3.868
B13A	4.2600	0.288	9.4900	0.943	5.2300	0.354	79.5100	5.384	26.5500	1.798	-52.9600	-3.586
B14A	4.7222	0.068	23.5000	0.286	18.7778	0.229	83.2778	1.015	32.8333	0.400	-50.4444	-0.616
B14B	0.7576	0.017			-0.7576	-0.017	0.7576	0.017			-0.7576	-0.017
B15A			1.8833	0.230	1.8833	0.230	90.0778	10.980	72.8444	8.879	-17.2333	-2.101
B15C							90.0800	6.100	70.2700	4.759	-19.8100	-1.342
B15D							79.1125	4.286	2.3125	0.125	-76.8000	-4.161
B16A							71.6250	2.716			-71.6250	-2.716
B17A	2.0667	0.084			-2.0667	-0.084	43.1833	1.755			-43.1833	-1.755
B18A	12.1380	4.110	0.0240	0.008	-12.1140	-4.102	16.7920	5.686	0.6380	0.216	-16.1540	-6.470
B19A	7.4471	0.429	3.4118	0.196	-4.0353	-0.232	81.3529	4.683	44.2941	2.650	-37.0588	-2.133
B19B	14.6000	0.148			-14.6000	-0.148	19.6000	0.199			-19.6000	-0.199
	2.1698	14.626	1.5685	10.554	-0.6013	-4.072	80.6972	546.473	69.2140	468.710	-11.4832	-77.763
	TOPLAM											

3.3.3- (CPM) BAR-CHART GRAFIĞİ:

Programın CPM olarak genel durumunu görmek için, her dönem (hafta) sonunda bar-chart grafik halinde çıktı alınmaktadır. Aktivite grupları bazında bar-chart grafik üzerine hangi dönemde, tarihte çıktı alındığı aktivite

gruplarını ve bu tarihe kadar aktivitelerin %' sel olarak ne kadar tamamlandığı, bunlara bağlı olarak kritik yörünge gösterilmektedir. Böylece bütün bir programın yönü hakkında genel bir kaniya sahip olmak çok basite indirgenmiştir.Tablo (3.9)

3.4- MALZEME İHTİYAC PROGRAMI:

CPM iş programında, proje genelinde malzeme değerlendirmesini yapabilmek amacıyla, bu malzemeler her aktivite için malzeme kodu ve miktar belirtilerek, malzeme ihtiyaç programı (MİP) adı altında listelenmiştir. Bu listelerin mip numarası serimde ilgili kaynak aktivitesine tanım olarak verilmiştir. Miplerin hazır bilgisayar programları yardımıyla proje genelinde değerlendirilmesi böylece gerekli malzemenin zamanında ve uygun miktarlarda temininin sağlanması, eldeki malzemelerden sayıca yeterli olmayanların beliri önceliklere göre tahsisi mip uygulamasının amacını teşkil etmektedir.Tablo (3.10)

3.4.1- MALZEME İHTİYAC PROGRAMININ HAZIRLANMASI:

- Metrajların hazırlanması (metraj+ilgili grup şeflikleri)
- Malzeme kod sistemi oluşturulması, bu kodlar ambar kayıt yazılımının kullandığı kodlar ile benzeşirler.
- CPM hazır bilgisayar programına yazılımı.
- CPM ağına bağlı olarak MİP akışının otomatik hazırlanması.

NO	TARİH	İŞİMLER	YERİ	ÖLÇÜ	BAŞLAMA	BİTİRİME	İÇERİK	NOTLAR
B01B	1 NOV 93	16 JAN 95	432				TEPEL BETOND	
B02A	10 JAN 94	16 APR 95	448				KAT BETONLARI	
B03A	28 FEB 94	25 APR 95	408				DUVARLAR	
B03B	4 APR 94	5 JUN 95	413				SIVALAR	
B04A	14 FEB 94	1 JUN 95	454				ÇATILAR	
B05A	2 JUL 94	2 MAY 95	321				KAPI KAVATLARI	
B05E	15 MAR 95	26 JUL 95	129				PENCERE KAPI ANSESUR + PANJUR	
B05B	15 AUG 94	8 JUN 95	287				ÇAH	
B05C	20 FEB 95	22 JUN 95	114				PREKAST ÇEPNE MONTAJI	
B05D	8 JAN 95	22 JUN 95	157					
B06A	14 JAN 94	22 APR 95	450					
B07A	4 JUL 94	16 JUN 95	337				SERANIK	
B07B	28 AUG 94	14 JUL 95	310				HALI	
B07C	30 APR 95	25 AUG 95	113				FERNER BASIYAK + KORKULUK	
B08A	3 JAN 95	23 JUL 95	199				FAYANS	
B09A	1 SEP 94	1 JUL 95	292				BOYA BADAHA	
B09B	2 JAN 95	18 AUG 95	220				DUVAR KAGIDI	
B09C	21 MAR 95	9 AUG 95	137				KALORIFER + DOĞALGAZ BORU	
B10A	1 JUL 94	9 AUG 95	374				KAZAN DAİRESİ + ISI KAVALLARI	
B10B	15 JAN 95	26 JUN 95	156				PISSU + TEHİZSU BORU	
B10C	1 APR 94	3 AUG 95	475				KÖVET/DÜS TEKNESİ + VİTRİFİYE + KROMAJLI RADIYATÖR	
B10D	10 SEP 94	10 AUG 95	324				TEST / MEKANİK	
B10E	10 OCT 94	23 JUL 95	282					
B10F	26 SEP 95	26 SEP 95	1					
B11B	1 JUL 94	27 JUN 95	351				KABLO DÖŞENMESİ	
B11C	6 JUN 95	29 AUG 95	85				ANHTAR + PRİZ + ANHTUR	
B11D	20 APR 95	22 AUG 95	120				TABLO + SAYAC	
B11E	26 SEP 95	26 SEP 95	1				TEST / ELEKTRİK	
B12A	8 FEB 95	21 SEP 95	220				DOLAP	
B13A	12 MAR 95	3 JUL 95	109				ANŞAP + DEMİR YAĞLI BOYA	
B14A	6 APR 95	23 JUN 95	80				INTER-ÇAH KABLO	
B14B	30 MAY 95	21 AUG 95	84				INTER-ÇAH ÇİHAZ	
B15A	11 JUL 94	11 JUN 95	325				ASANSÖR KAPI + RAY	
B15C	20 SEP 94	7 JUN 95	250				ASANSÖR MAKİNA DAİRESİ	
B15D	22 SEP 94	22 AUG 95	324				ASANSÖR KABIN	
B16A	30 APR 95	1 JUL 95	58				PARATONER	
B17A	20 APR 95	28 AUG 95	126				TV TESİSATI	
B18A	30 APR 95	28 AUG 95	143				BEYAZ ESYA	
B19A	25 MAY 94	17 JUL 95	408				DİS ÇEPNE	
B19B	16 MAY 95	18 AUG 95	95				KAT TEMİZLİKLERİ	

YERİ	ÖLÇÜ	BAŞLAMA	BİTİRİME

ŞİRKETİN İŞİMLERİNE İLİŞKİN BİR GÖRÜŞÜMÜZ YOKTUR. İŞİMLERİN İZLENİMİNE İLİŞKİN BİR GÖRÜŞÜMÜZ YOKTUR.

ŞİRKETİN İŞİMLERİNE İLİŞKİN BİR GÖRÜŞÜMÜZ YOKTUR. İŞİMLERİN İZLENİMİNE İLİŞKİN BİR GÖRÜŞÜMÜZ YOKTUR.

ŞİRKETİN İŞİMLERİNE İLİŞKİN BİR GÖRÜŞÜMÜZ YOKTUR. İŞİMLERİN İZLENİMİNE İLİŞKİN BİR GÖRÜŞÜMÜZ YOKTUR.

BAYTÜR İNŞAAT TAAHHÜT A.Ş.

PRIMAVERA PROJECT PLANNER

ATASEHİR II.ETAP PROGRAMI

REPORT DATE 24APR95 RUN NO. 2011
14:47

RESOURCE LOADING REPORT

START DATE 30AUG93 FIN DATE 07JAN96

B7 BLOK BETON ANALİZİ MALZEME KULLANIMLARI

TOTAL USAGE FOR MONTH

DATA DATE 20APR95 PAGE NO. 1- 1

RESOURCE	RESOURCE DESCRIPTION	TOTAL	JAN 1994	FEB 1994	MAR 1994
13002100	PORTLAND ÇİMENTO (DÖKME)	596677			
14001010	KUM	674			
14003010	1 NOLU MICİR	336309			
14003020	2 NOLU MICİR	1276527			
14004010	TAS TOZU	797377			
	REPORT TOTAL	3007565			

RESOURCE	RESOURCE DESCRIPTION	APR 1994	MAY 1994	JUN 1994	JUL 1994
13002100	PORTLAND ÇİMENTO (DÖKME)				
14001010	KUM				
14003010	1 NOLU MICİR				
14003020	2 NOLU MICİR				
14004010	TAS TOZU				
	REPORT TOTAL				

RESOURCE	RESOURCE DESCRIPTION	AUG 1994	SEP 1994	OCT 1994	NOV 1994
13002100	PORTLAND ÇİMENTO (DÖKME)				
14001010	KUM				
14003010	1 NOLU MICİR				
14003020	2 NOLU MICİR				
14004010	TAS TOZU				
	REPORT TOTAL				

RESOURCE	RESOURCE DESCRIPTION	DEC 1994	JAN 1995	FEB 1995	MAR 1995
13002100	PORTLAND ÇİMENTO (DÖKME)		10956	284856	300865
14001010	KUM		12	322	340
14003010	1 NOLU MICİR		6175	160555	169578
14003020	2 NOLU MICİR		23439	609419	643669
14004010	TAS TOZU		14641	380671	402065
	REPORT TOTAL		55224	1435824	1516517

RESOURCE	RESOURCE DESCRIPTION	APR 1995	MAY 1995	JUN 1995	JUL 1995
13002100	PORTLAND ÇİMENTO (DÖKME)				
14001010	KUM				
14003010	1 NOLU MICİR				
14003020	2 NOLU MICİR				
14004010	TAS TOZU				
	REPORT TOTAL				

RESOURCE	RESOURCE DESCRIPTION	AUG 1995	SEP 1995
13002100	PORTLAND ÇİMENTO (DÖKME)		
14001010	KUM		
14003010	1 NOLU MICİR		
14003020	2 NOLU MICİR		
14004010	TAS TOZU		
	REPORT TOTAL		

MALZEME İHTİYAÇ FORMU

TABLO (3.10)

Malzeme ihtiyaç programı, programın özelliğine göre genel iş programı veya tek aktivite bazında, gerekli malzeme cinsini ve miktarını zamana bağlı olarakta çıktı alınabilir. Malzeme ihtiyaç programı sayesinde, malzeme nakliye giderleride kontrol edilir. Götürü bedel üzerinden anlaşılan aktivitelerde, malzeme (malzeme+nakliyat) ihzarat olarak Emlak Bankasından tahsil edilmektedir. Tablo (3.11)

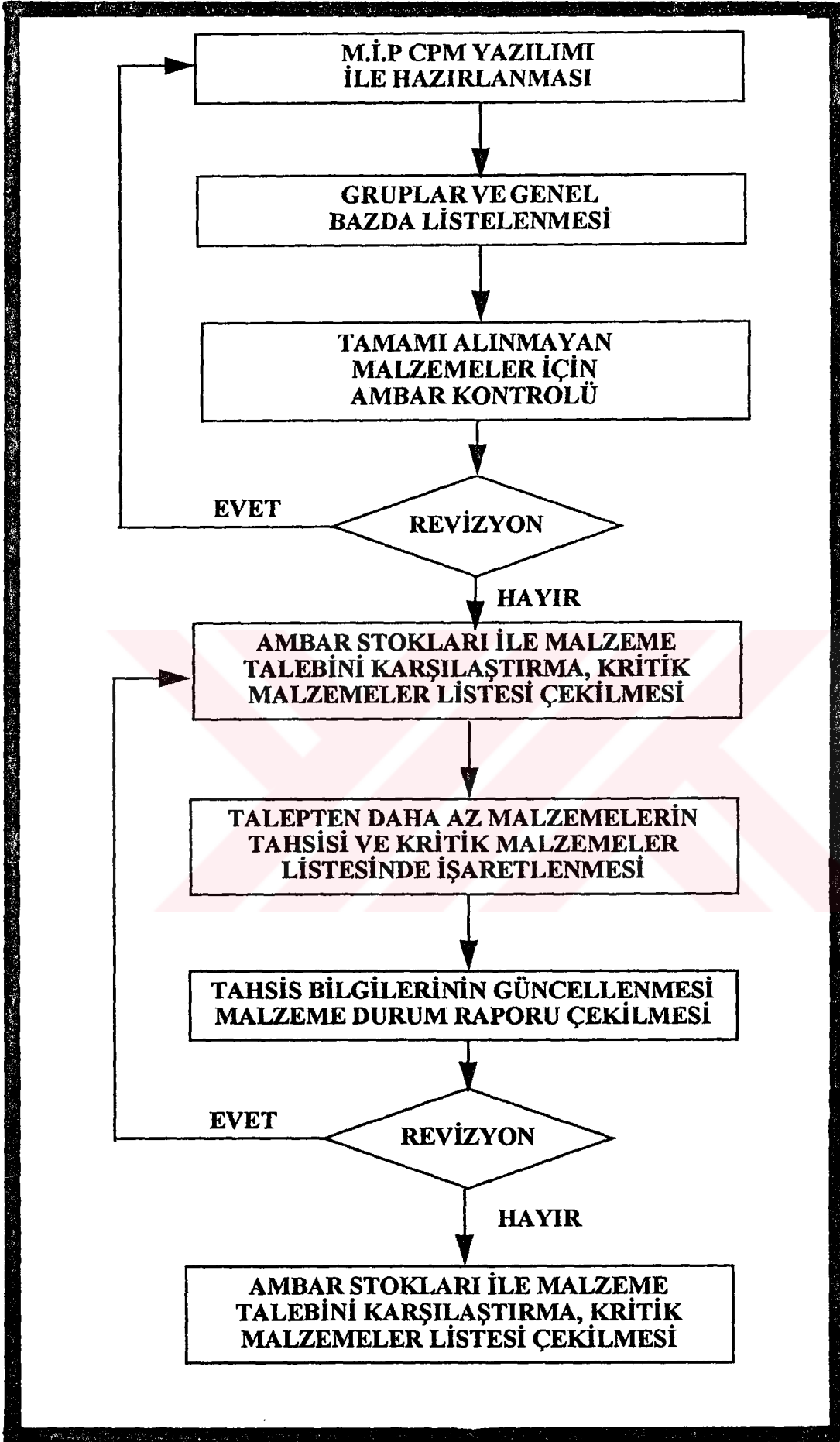
3.5- ŞANTIYE TOPLANTILARI:

Şantiye toplantıları, haftalık koordinasyon toplantıları bazında yapılmaktadır.

Sebebi daha önceden planlanmış olan ve CPM'e uygun olarak grup şeflerine dağıtılmış olan raporların toplu halde grup şeflikleriyle görüşülmesi, toplantılarda şantiyelerin her türlü sorunları konuşulup tartışılmakta, darboğazların giderilmesi için alınacak önlemlerin tesbit edilmesi ve programa göre işlerdeki gelişmelerin aktivite bazında gözden geçirilmeleridir.

3.5.1- ŞANTIYE TOPLANTILARININ AMACI:

- Aksaklıkların kağıt üzerinde değil, herkesin koordinasyon içerisinde olarak birbirini bilgilendirmesi ve Baytur firmasının kendi üniteleri arasındaki yazışmaları en aza indirmek ve böylece karar vermeyi çabuklaştırmaktır.
- Atlanmış, üzerinde durulmamış olayların görülmesi, yeni gelişmeler hakkında karar alınması, ne yapılması gerektiği, grup şefleri, proje müdürü bazında çözüm aranmaktadır.
- Şantiye toplantıları sayesinde, işlerin yürütülmesinden sorumlu olanların, düşünülen çözümler hakkında bilgi edinmeleri sağlanmaktadır. İşlerin gelişimine göre müdahale etmeleri gereken konularda görüşleri alınmaktadır.
- Toplantı notları ve ekleri içeren dosya ile işin her aşamasını gösteren ve işin bütünü hakkında bilgi veren toplu bir belge hazırlanmaktadır. Tablo (3.12)



Proje Adı : Ataşehir II. Etap Konut İnşaatı
 Toplantı Yeri : Şantiye
 Tarih : 15/4/1995

Sayfa : 1

Konu : Haftalık Koordinasyon Toplantısı

Katılan				
E/H	Kodu	Adı Soyadı	Görevi	
E	HKK	Hakkı Kazaca	Proje Müdürü	
E	NUR	Nuran Kazaca	Teknik Ofis Grup Şefi	
E	LOK	Lokman Uslu	Elektrik Tes. Grup Şefi	
E	YIL	Yılmaz Gülcan	İnce Yapı Grup Şefi	
E	ALP	Alp Günay	Satınalma Grup Şefi	
E	ÖNE	Öner Uygun	Altyapı Grup Şefi	
H	VEY	Veysel Tezcan	Makina Grup Şefi	
E	ALI	Ali Elmasoglu	Mekanik Tes. Grup Şefi	
E	TUR	Turan Altuner	Kaba Yapı Grup Şefi	
E	FAT	Fatih Ugur	Planlama-Bilgisayar Grup Şefi	
E	BEK	Bekir Alphan	Mali İdari İşler Şefi	

Sıra	Tanım	Durum	Termin	Sorumlu
1	T14 çatısı izolasyonu parapet dönüşleri , pahlı bitirilecek.Şapla dökülecek. Pik yağmur süzgeçleri örneğe göre sipariş verilecek ve yerine montajı yapılacaktır.	YENİ	22/4/95	TUR/ALP
2	T14 içindeki fast-food'ların tesisat ile ilgili sorunları hakkında çözüm üretilecek.ISISAN ile temasa geçilecek.	YENİ	22/4/95	ALI
3	T14 soğutma kulesi montajı için mevcut kule vinç sökümü tahminen 15 Mayıs'a kadar öteleneyecek.Soğutma kulelerinin geliş tarihi hakkında ISISAN'dan son teyid alınacak.	YENİ	10/5/95	TUR/ALI
4	T14 ısıtma baca platformu yapımı için çözüm getirilecek.	YENİ	22/4/95	TUR/ALI/ALP
5	42a ofis blogu soğutma gruplarının Bankanın onayı ile zeminde konuşlandırılması , bina ile galeri yapılacak tesisat bağlantılarının gerçekleştirilmesi uygundur.	YENİ	22/4/95	TUR/ALI/LOK
6	42a çarşının soğutma kuleleri asansör makina dairelerinin ön tarafına koyulacaktır.	YENİ	22/4/95	ALI/LOK
7	42a ofis blogunda havalandırma kanalları hakkındaki inşaat revizyonları yapılacaktır.(Stürüktür sisteme zarar vermeden.)	YENİ	22/4/95	TUR/ALI
8	42a fan-coil'ler için profilden sehpa yapılacaktır.	YENİ	22/4/95	ALI/ALP
9	Konutlar banyo dolapları elektrik spot alımları yapılacaktır.	YENİ	22/4/95	LOK/ALP
10	T14 ses düzeni anfi ile birlikte çalışır hale getirilerek teslim edilecek.Daha sonra anfi şirketin demirbaşı olacaktır.	YENİ	30/4/95	LOK/ALP
11	Teshin merkezleri kanal ızgaraları imali yapılacaktır.T kasa ve 20/ S lama ile imalat yapılacaktır.(Y.G. detayı doğrultusunda)	YENİ	22/4/95	ALP/YIL
12	61 , 67 yapı adalarının Haziran ayında teslimi için gerekli program yapılarak her türlü inşaat tedbirleri alınacaktır.Dış boyaların 61 adada öncelikli olarak bitirilmesi için gerekiyorsa dış boya taşeronları arasındaki bina yapım programı revize edilecek.Teshin merkezleri çalıştırılarak sistem devreye alınacaktır. Mayıs sonundan itibaren çim sahalar oluşturulacağından sulamanın mevcut depodan yapılması sağlanacaktır.67 adadaki kanal ve galeri işlerine hız verilecektir. 61 adadan sonraki hedef yapı adasının 67 ada olduğu dikkate alınacaktır.	YENİ	20/6/95	YIL/TUR/ALI LOK/ÖNE
13	61 ada asvan vana onay için son temaslar yapılacaktır ve uygulama yöntemi hakkında karara varılacaktır.	YENİ	22/4/95	ALI

3.5.2- SANTIYE TOPLANTI FORMU:

- Toplantı formunun en üstünde, kaçınıcı toplantı olduğunu gösteren NO' su bulunmaktadır.
- Ayrıca toplantının yerini, tarihini, konusunu ve hangi projeye ait olduğunu gösteren bilgiler bulunmaktadır.
- Toplantıya katılmakla sorumlu çalışanların adı, soyadı, görevi ve firma içindeki kodları.Toplantıya katılıp katılmadıkları tutanağa geçirilmektedir.
- Toplantı içeriğini oluşturan konuların sıralanması, tanımlanması.Bu konuların durumları ve tamamlanması gereken zaman yazılmaktadır.
- Bu konular hakkında alınan kararlar sonucu sorumlu tutulan+görev verilen çalışanların kodları belirtilir.

3.6- YATIRIM İLERLEME RAPORLARI:

Yatırım ilerleme raporları 3 aylık dönemler halinde hazırlanır.

Yatırım ilerleme raporları:

- Projenin gelişmişlik düzeyini,
- İlerleme yüzdesini ve hızını,
- Karşılaştığı sorunları ve darboğazları,

içeren bilgilerle donatılmıştır.Böylece projenin ilk başında planlanan ve yapılan master bütçenin, iki bölüm tarafından, Baytur İnşaat Firması merkez yönetimi+proje planlama gurubu tarafından kontrolu sağlanır.Projenin 3 aylık ilerleme yüzdesi, buna bağlı olarak gerçekleşen ilerleme yüzdesi.Bu ilerleme yüzdesi sayesinde maliyet kontrolü.Elde edilen gelir, taşeronlara ödenen para, kullanılan malzeme+nakliyat giderleri (bunlara karşılık piyasaya ödenen, ödenecek miktar), işçilik ve genel giderler.Tablo (3.13)

Bütün bu gelir-giderlerin yapılan ilk planlama bazında, 3 aylık kontrollerle sapma miktarları.Bunlara karşılık gerekli görülen revizyon alternatifleri ve bu alternatiflerin proje açısından kazandırıp-kaybettireceği sonuçlar raporlanır.

ATAŞEHİR PROJESİ

ÜÇ AYLIK İŞ İLERLEME RAPORU

*** GELİR ***

SAYFA : 1

İŞİN ADI : ATAŞEHİR II ETAP TOPLU KONUT PROJESİ

DÖNEM : MART NİSAN MAYIS

HAZIRLAMA TARİHİ : 7/4/95

PARA BİRİMİ : x 1 000 000 TL

SON HAKEDİŞE AIT BİLGİ :

1. MUKAVELE TUTARI	959.906.000,000
2. EKLENEN İŞLER	
3. ÇIKARILAN İŞLER	
4. SON MUKAV. TUTARI	

HAKEDİŞ NO	15
HAKEDİŞ TARİHİ	31/3/95
HAKEDİŞ DÖNEMİ	MART
TAHİMİNİ ÖDEME TARİHİ	NİSAN
NET HAKEDİŞ TUTARI (TL)	193.809.289

YAPILAN İŞ	ŞUBAT SONU İTİBARI İLE				MART (GERÇEKLEŞEN)				AY SONU KALAN (L+H-K)
	TOPLAM GERÇEK. (A)	TOPLAM TAHAKKUK EDEN (B)	TOPLAM TAHSİL EDİLEN (C)	KALAN (D=B-C)	AY İÇİNDE GERÇEK. (E)	TOPLAM GERÇEK. (F=A+E)	AY İÇİNDE TAHAKKUK EDEN (G)	TOPLAM TAHSİL EDİLEN (K=C+J)	
URETİM	530.873	495.237			40.823	571.696	35.636	530.873	0
İHZARAT	113.593	129.740			8.862	122.896	-16.207	113.593	0
DiĞER GELİRLER	885.308	809.666			155.439	1.040.748	75.843	885.308	0
BRÜT HAKEDİŞ	1.529.714	1.434.643	1.105.980	328.663	205.125	1.734.839	95.071	1.529.714	328.663
AVANS									
AVANS KESİNTİSİ									
TEMİNAT KESİNTİSİ									
TEMİNAT GERİ ÖDEME									
CEZA KESİNTİSİ									
CEZA GERİ ÖDEME									
VERGİ KESİNTİSİ	-82.457	-77.228	-59.824	-17.404	-11.282	-93.739	-5.229	-82.457	-17.404
DiĞER KESİNTİLER	-478	-444	-411	-34	-34	-511	-34	-478	-34
NET ÖDEMELER	1.446.780	1.356.970	1.045.746	311.225	193.809	1.640.588	89.809	1.446.779	311.225
									0
									1.356.970
									89.809

AÇIKLAMALAR :

1. TAHSİLAT DEĞERLERİNE 31 MART 1995 GÜNÜ DAHİLDİR.

ATAŞEHİR PROJESİ
ÜÇ AYLIK İŞ İLERLEME RAPORU
*** GELİR ***

FORM NO : 6
SAYFA : 2

İŞİN ADI : ATAŞEHİR II ETAP TOPLU KONUT PROJESİ
DÖNEM : MART NISAN MAYIS
HAZIRLAMA TARİHİ : 7/4/95
PARA BİRİMİ : x 1.000.000 TL

58

KONUT ÜRETİM KURULU
ATAŞEHİR MANTASYON MERKEZİ

YAPILAN İŞ	MART SONU (TİBARİ İLE)				NISAN (PLANLANAN)				AY SONU KALAN (Y=T-V)	
	TOPLAM GERÇEK (M-F)	TOPLAM TAHAKKUK EDEN (N-H)	TOPLAM TAHSİL EDİLEN (O=K)	KALAN (Ö=L)	AY İÇİNDE GERÇEK (P)	TOPLAM GERÇEK (R=M+P)	AY İÇİNDE TAHAKKUK EDEN (S)	TOPLAM TAHAKKUK EDEN (T=N+S)		AY İÇİNDE TAHSİL EDİLEN (Ü)
ÜRETİM	571,896	530,873	0	0	47,650	619,346		530,873		0
İHZARAT	122,995	113,533	0	0	-19,000	109,995		113,533		0
DİĞER GELİRLER	1,040,748	885,308	0	0	117,543	1,158,291		885,308		0
BRÜT HAKEDİŞ	1,734,839	1,529,714	1,434,643	95,071	146,183	1,881,032	205,125	1,734,839	197,634	1,632,276
AVANS	0	0	0	0	0	0		0		0
AVANS KESİNTİSİ	0	0	0	0	0	0		0		0
TEMİNAT KESİNTİSİ	0	0	0	0	0	0		0		0
TEMİNAT GERİ ÖDEME	0	0	0	0	0	0		0		0
CEZA KESİNTİSİ	0	0	0	0	0	0		0		0
CEZA GERİ ÖDEME	0	0	0	0	0	0		0		0
VERGİ KESİNTİSİ	-93,739	-82,457	-77,228	-5,228	-8,041	-101,779	-11,282	-93,739	-16,511	-83,739
DİĞER KESİNTİLER	-511	-478	-444	-34	-34	-545	-34	-511	-67	-511
NET ÖDEMELER	1,640,588	1,446,779	1,356,970	89,809	138,119	1,778,707	193,809	1,640,588	181,056	1,538,026
										102,562

AÇIKLAMALAR :

1. NISAN AYINDAKİ TAHSİLATTA 14 NOLU HAKEDİŞİN TAMAMI ÖDENECEĞİ PLANLANMIŞTIR.
2. ONBEŞ NOLU HAKEDİŞİN %50 ŞİHİN ÖDENECEĞİ PLANLANMIŞTIR.

ATAŞEHİR PROJESİ
ÜÇ AYLIK İŞ İLERLEME RAPORU
*** GELİR ***

FORM NO : 6
SAYFA : 3

İŞİN ADI : ATAŞEHİR II ETAP TOPLU KONUT PROJESİ
DÖNEM : MART NİSAN MAYIS
HAZIRLAMA TARİHİ : 7/4/95
PARA BİRİMİ : x 1.000.000 TL

50

YAPILAN İŞ	NİSAN SONU İTİBARI İLE				MAYIS (PLANLANAN)						
	TOPLAM GERÇEK (Z-R)	TOPLAM TAHAKKUK EDEN (AA=T)	TOPLAM TAHSİL EDİLEN (AB=V)	KALAN (AC=V)	AY İÇİNDE GERÇEK (AD)	TOPLAM GERÇEK (AE=Z+AD)	AY İÇİNDE TAHAKKUK EDEN (AF)	TOPLAM TAHAKKUK EDEN (AG=AA+AF)	AY İÇİNDE TAHSİL EDİLEN (AH)	TOPLAM TAHSİL EDİLEN (AJ=AB+AJ)	AY SONU KALAN (AK=AG-AJ)
ÜRETİM	619.346	530.873	0	0	51.075	670.421		530.873		0	0
İHZARAT	103.395	113.533	0	0	-18.000	85.395		113.533		0	0
DİĞER GELİRLER	1.158.291	885.308	0	0	95.681	1.253.972		885.308		0	0
BRÜT HAKEDİŞ	1.881.032	1.794.839	1.632.276	102.562	128.756	2.009.788	146.193	1.881.032	128.756	204.897	1.837.174
AVANS	0	0	0	0	0	0		0	0	0	0
AVANS KESİNTİSİ	0	0	0	0	0	0		0	0	0	0
TEMİNAT KESİNTİSİ	0	0	0	0	0	0		0	0	0	0
TEMİNAT GERİ ÖDEME	0	0	0	0	0	0		0	0	0	0
CEZA KESİNTİSİ	0	0	0	0	0	0		0	0	0	0
CEZA GERİ ÖDEME	0	0	0	0	0	0		0	0	0	0
VERGİ KESİNTİSİ	-101.779	-83.739	-83.738	0	-7.082	-108.861	-8.041	-101.779	-7.082	-8.041	-101.779
DİĞER KESİNTİLER	-545	-511	-511	0	-34	-579	-34	-545	-34	-34	-545
NET ÖDEMELER	1.778.707	1.640.588	1.538.026	102.562	121.641	1.900.348	138.119	1.778.707	121.641	196.923	1.734.849
											43.858

- AÇIKLAMALAR :
1. MAYIS AYINDAKİ TAHSİLATLA 15 NOLU HAKEDİŞİN TAMAMI ÖDENECEĞİ PLANLANMIŞTIR.
 2. ONALTINOLU HAKEDİŞİN %70'İNİN ÖDENECEĞİ PLANLANMIŞTIR.

ATAŞEHİR PROJESİ
ÜÇ AYLIK İŞ İLERLEME RAPORU
*** GİDER ***

FORM NO : 7
SAYFA : 1

İŞİN ADI : ATAŞEHİR İİ ETAP TOPLU KONUT PROJESİ
DÖNEM : MART NISAN MAYIS
HAZIRLAMA TARİHİ : 7/4/95
PARA BİRİMİ : x 1.000.000 TL

GİDER KALEMİ	ŞUBAT SONU İTİBARI İLE				MART (GERÇEKLEŞEN)				GELECEK AYA DEVREDİLEN BORÇ (I=F-H)
	KÜM. GİDER (A)	KÜM. ÖDEME (B)	KALAN BORÇ (C=A-B)	MART AYI CARİ GİDERLER (D)	TOPLAM BORÇ (E=C+D)	MART AYI ÖDEMESİ		TOPLAM (H=F+G)	
						BORÇ (F)	CARI (G)		
01. MALZEME	534,827	456,270	78,257	84,959	183,216	60,360	85,750	96,100	67,116
02. ALT MÜTEAHHİT	147,159	126,159	21,000	69,000	90,000	39,450	20,580	60,030	29,970
03. NAKLİYE	8,057	7,407	650	944	1,594		1,150	1,150	444
04. GÜMRÜK, AKREDİTİF	239	239	0		0			0	0
05. PERSONEL ÜCRETLERİ	75,609	68,648	6,961	6,961	13,922		6,961	6,961	6,961
06. PERSONEL GENEL GİD.	24,301	21,801	2,500	2,088	4,588		3,500	3,500	1,088
07. EKİPMAN KİRA	57	49	8	250	258		258	258	0
08. HABERLEŞME, KIRTASIYE	2,232	1,913	318	180	498		400	400	98
09. TEMSİL, AĞIRLAMA	919	788	131	75	206		206	206	0
10. PROJE, MÜH., DAN.HİZ.	81,805	29,305	2,500	6,914	9,414		8,000	8,000	1,414
11. SİGORTA	7,774	7,024	750	442	1,192		952	952	240
12. FİNANSMAN	50,381	50,381	0		0			0	0
13. YENİ DEMİRBAŞ.		0	0	75	75			0	75
14. YEDEK PARÇA	19,648	17,963	1,685	2,050	3,735		2,200	2,200	1,535
15. MERKEZ PAYI	28,028	28,028	0		0			0	0
16. TEMİNAT MEKTUBU	0	0	0		0			0	0
17. VERGİ, RESİM, HARC	1,788	1,533	255	45	300		185	185	115
18. MEVCUT DEMİRBAŞ	57,271	57,271	0	2,500	2,500		2,500	2,500	0
19. DİĞER GİDERLER	108,185	89,739	18,445	12,759	31,204	12,300	10,200	22,500	8,704
TOPLAM	1,097,980	964,519	133,461	189,242	322,703	112,100	92,842	204,942	117,761

- AÇIKLAMALAR :**
- 1995 ŞUBAT MİZANI OLMADIĞI İÇİN DEĞERLER İMKANLAR DAHİLİNDE HAZIRLANMIŞTIR.
 - SÖZ KONUSU MUHTEMEL HATALAR ŞUBAT/95 MİZANINDAN SONRA DÜZELTİLECEKTİR.
 - TABLODAKİ TÜM DEĞERLER OCAK/95 MİZANI BAZ ALINARAK HAZIRLANMIŞTIR.

ATŞEHİR PROJESİ
ÜÇ AYLIK İŞ İLERLEME RAPORU
*** GİDER ***

FORM NO : 7
SAYFA : 2

İŞİN ADI : ATŞEHİR II ETAP TOPLU KONUT PROJESİ
DÖNEM : MART NISAN MAYIS
HAZIRLAMA TARİHİ : 7/4/95
PARA BİRLİMİ : x 1 000 000 TL

GİDER KALEMİ	MART SONU İTİBARI İLE				NISAN (PLANLANAN)				GELECEK AYA DEVREDİLEN BORÇ (R=N-P)
	TOPLAM GERÇEK. (J=A+D)	TOPLAM ÖDEME (K=B+H)	KALAN BORÇ (L=J-K)	NISAN AYI CARİ GİDERLER (M)	TOPLAM BORÇ (N=L+M)		NISAN AYI ÖDEMESİ (P=O+Ö)		
					BORÇ (O)	CARİ (Ö)	BORÇ (P)	TOPLAM (O+Ö)	
01. MALZEME	619,486	552,370	67,116	37,846	104,962	67,116	15,138	82,284	22,708
02. ALT MÜTEAHHİT	216,159	186,189	29,970	75,902	105,872	29,970	30,361	60,331	45,541
03. NAKLİYE	9,001	8,557	444	169	613	444	68	512	101
04. GÜMRÜK, AKREDİTİF	239	239	0	0	0	0	0	0	0
05. PERSONEL ÜCRETLERİ	82,570	75,609	6,961	7,076	14,037	6,961	2,830	9,791	4,246
06. PERSONEL GENEL GİD.	26,389	25,301	1,088	2,123	3,211	1,088	849	1,937	1,274
07. EKİPMAN KİRA	307	307	0	280	280	0	112	112	168
08. HABERLEŞME, KIRTASIYE	2,412	2,313	98	200	298	98	80	178	120
09. TEMSİL, AĞIRLAMA	994	994	0	75	75	0	30	30	45
10. PROJE, MÜH., DAN. HİZ.	98,719	37,305	1,414	2,858	4,272	1,414	1,143	2,557	1,715
11. SİGORTA	8,216	7,976	240	458	698	240	183	423	275
12. FİNANSMAN	50,381	50,381	0	0	0	0	0	0	0
13. YENİ DEMİRBAŞ.	75	0	75	75	150	75	30	105	45
14. YEDEK PARÇA	21,688	20,163	1,525	2,200	3,735	1,535	880	2,415	1,920
15. MERKEZ PAYI	28,028	28,028	0	0	0	0	0	0	0
16. TEMİNAT MEKTUBU	0	0	0	0	0	0	0	0	0
17. VERGİ, RESİM, HARÇ	1,833	1,718	115	45	160	115	18	133	27
18. MEYVUT DEMİRBAŞ	58,771	58,771	0	2,500	2,500	0	1,000	1,000	1,500
19. DİĞER GİDERLER	120,844	112,239	8,704	9,571	18,375	8,704	3,868	12,573	5,803
TOPLAM	1,287,222	1,169,461	117,761	141,478	259,239	117,761	56,591	174,352	84,887

AÇIKLAMALAR :

1. -----
2. -----

ATAŞEHİR PROJESİ
ÜÇ AYLIK İŞ İLERLEME RAPORU
*** GİDER ***

FORM NO : 7

SAYFA : 3

İŞİN ADI : ATAŞEHİR II ETAP TOPLU KONUT PROJESİ
DÖNEM : MART NISAN MAYIS
HAZIRLAMA TARİHİ : 7/4/95
PARA BİRİMİ : x 1 000 000 TL

62

GİDER KALEMİ	NİSAN SONU İTİBARI İLE				MAYIS (PLANLANAN)				GELECEK AYA DEYREDİLEN BORÇ (AB=V-AA)
	TOPLAM GERÇEK. (S=J+M)	TOPLAM ÖDEME (T=K+P)	KALAN BORÇ (U=S-T)	MAYIS AYI CARİ GİDERLER (Ü)	TOPLAM BORÇ (N=U+Ü)	BORÇ (V)	MAYIS AYI ÖDEMESİ		
							CARİ (Z)	TOPLAM (AA=Y+Z)	
01. MALZEME	657,332	634,625	22,708	28,128	50,836	22,708	14,064	36,772	14,064
02. ALT MÜTEAAHİT	292,061	246,520	45,541	66,856	112,397	45,541	33,428	78,969	33,428
03. NAKLİYE	9,170	9,069	101	156	257	101	78	179	78
04. GÜMRÜK, AKREDİTİF	239	239	0		0	0	0	0	0
05. PERSONEL ÜCRETLERİ	89,646	85,400	4,246	7,038	11,284	4,246	3,519	7,765	3,519
06. PERSONEL GENEL GİD.	28,512	27,238	1,274	2,111	3,385	1,274	1,056	2,329	1,056
07. EKİPMAN KİRA	587	419	168	290	458	168	145	313	145
08. HABERLEŞME, KIRTASIYE	2,612	2,492	120	200	320	120	100	220	100
09. TEMSİL, AĞIRLAMA	1,069	1,024	45	75	120	45	38	83	38
10. PROJE, MUH., DAN.HIZ.	41,577	39,852	1,715	4,734	6,449	1,715	2,367	4,082	2,367
11. SIGORTA	8,674	8,399	275	466	741	275	233	508	233
12. FİNANSMAN	50,381	50,381	0		0	0	0	0	0
13. YENİ DEMİRBAŞ.	150	105	45	75	120	45	38	83	38
14. YEDEK PARÇA	23,898	22,578	1,320	2,200	3,520	1,320	1,100	2,420	1,100
15. MERKEZ PAYI	28,028	28,028	0		0	0	0	0	0
16. TEMİNAT MEKTUBU	0	0	0		0	0	0	0	0
17. VERGİ, RESİM, HARÇ	1,878	1,851	27	45	72	27	23	50	23
18. MEVCUT DEMİRBAŞ	62,271	60,771	1,500	2,500	4,000	1,500	1,250	2,750	1,250
19. DİĞER GİDERLER	130,615	124,812	5,803	9,261	14,064	5,803	4,131	9,933	4,131
TOPLAM	1,428,700	1,343,814	84,887	123,135	208,022	84,887	61,568	146,454	61,568

AÇIKLAMALAR :

1. _____
2. _____

3.7- BİLGİSAYAR PROGRAMI:

PRIMAVERA PROJECT PLANNER V.5.10:

Prima Project Planner, merkezi Amerika'da bulunan Primavera Inc. Firması tarafından üretilen, Türkiye temsilciliğinin Interactive Management Systems Limited Şirketinin yaptığı bir Capm (computer aided project management) proje yönetim programıdır.Kısaca P3 olarakta isimlendirilir.

Program gün, hafta, ay bazında zaman ve maliyet planlaması yapar.Kullandığı method , yapı işletmesindeki CPM (critical path metod) kritik yol metodudur.(Geniş Bilgi İçin:IMS Ltd. Şti.)



4- BAYTUR İNŞAAT FİRMASI PROJE YÖNETİMİ:

4.1- DEĞERLENDİRİLMESİ:

- Baytur inşaat firması uyguladığı proje yönetimi sayesinde, Ataşehir Uydu Kent Projesinde taahhüt ettiği, II etap 1543 konutluk kısmın 1.6.1995 tarihine kadar, % 75'lik bölümünü tamamladı.

- Planlanan iş programlarına ve mali analizlere göre, 1.6.1995 tarihine kadar projenin % 85'lik kısmın tamamlanması gerekmekteydi. Reel olarak proje uygulamasında % 10'luk bir geçikme söz konusudur. Geçikmenin nedeni, enflasyonist ortamdan etkilenen taşeronların yaptığı montaj ve imalat işlerindeki aksamalardır.

- Yapılan hesaplara göre, proje genelinde % 15'lik bir geçikme varyansının oluşacağı şimdiden görülmüştür. Bu geçikme planlama grubu tarafından tahmin edilip, planlama yapılırken total-flot olarak program geneline yayılmıştır.

- Planlanan iş programlarından elde edilen, malzeme+nakliyat, işgücü+kaynak kullanımı verileri, proje gelir-gider bazında hesaplanan maliyet analizlerindeki sapma miktarının % 8'den, % 18'e fırladığı görülmüştür.

- Projenin tamamlanan % 75'lik bölümündeki bu % 18'e varan sapma miktarı, gerçekleşen aylık enflasyonist oranlarının hesaplanandan çok artması, buna paralel olarak malzeme ve işçilik fiyatlarının yükselmesi.

- Proje yönetimi sayesinde, projenin tamamlanan % 75'lik bölümünde karşılaşılan kritik seviyeler ve darboğazlar önceden görülerek önlemler alındı. Projenin maliyet bazında kontrol edilen hızı ve ilerlemesi (% sel) gerekli zamanlarda yavaşlatılmış veya hızlandırılmıştır.

4.2- YÜRÜTÜLMESİ:

- 5.NİSAN.1994 kararları sonrası, planlama grubu tarafından yapılan uyarı sonucu, proje hızlandırılmış, firma bünyesindeki kaynak aktarımı+sermaye malzeme alımlarına kaydırıldı.

- Bu uyarı sayesinde, enflasyon ve dövize endeksli artışlar hesaplanınca, malzeme alımı sayesinde kar oranı reel olarak % 5 daha arttı.

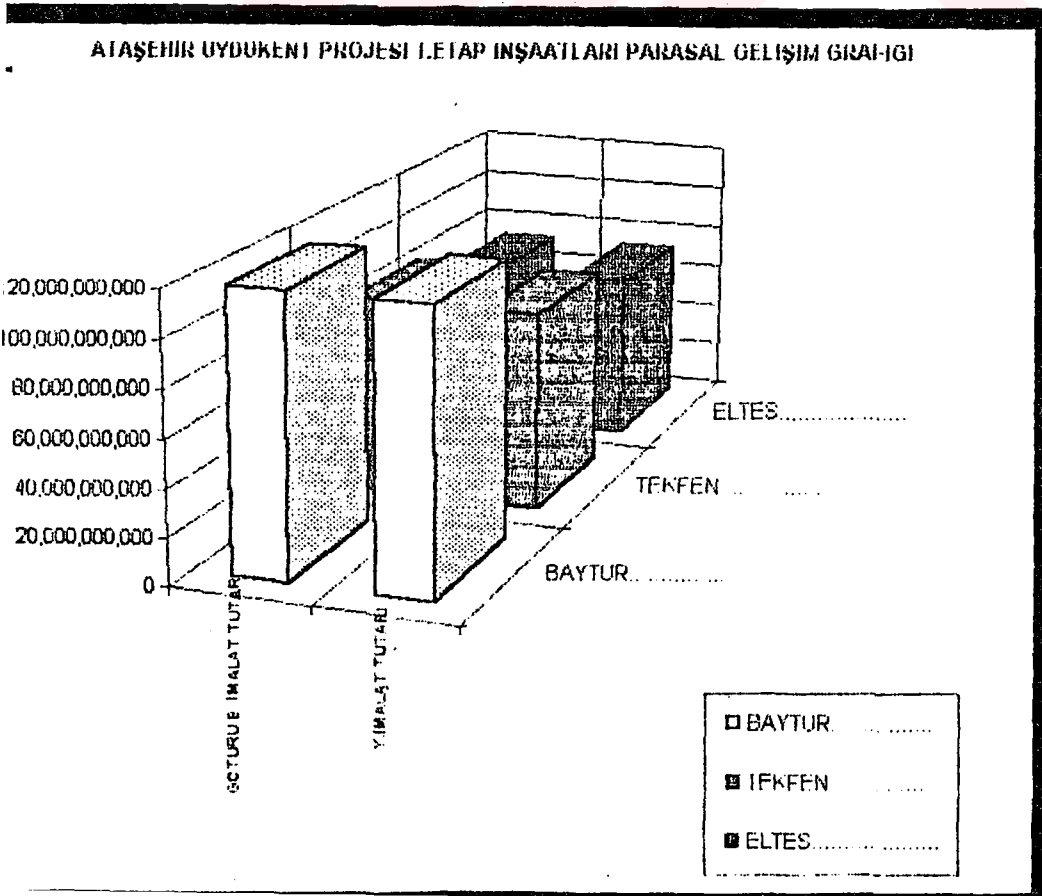
- Söz konusu ekonomik oluşumlardan dolayı malzeme alımına yönelindiğinden, ihzarat programı değişti ve 2. bir ihzarat programı hazırlandı.

- İş programlarından çıkarılan, inşaat birim fiyat üzerinden veya götürü usule bağlı iş aktiviteleri ve bunlara bağlı olarak malzeme alımı sonucu, Emlak Bankası'ndan talep edilen ihzaratlarda hata olmadı.
- Yapılan proje yönetimi uygulamasıyla işgücü kontrolü sağlandı, fazla işgücü istihdamı olmadı. Ayrıca ekiplerin çalışacakları iş aktiviteleri üzerinde organize olmaları sonucu, proje geçikmesine neden olmadı. Fakat Mayıs 95 raporlarına göre işçi eksikliği olduğu, bunun sonucunun proje geneline % 3'lük bir yansımaya söz konusudur.
- Firma bünyesindeki kaynak, teçhizat ve makinalardan maksimum derecede yararlanıldı. Projenin hangi devresinde, hangi ekip, hangi iş aktivitesinde, hangi makina ve teçhizatlardan yararlanacağı ve sorumlu olacağı belirtildi.

4.3- SONUÇLARI:

Proje yönetimi sayesinde, firma taahhüt ettiği projenin daha üretimine başlamadan evvel, aylık devreleri ve genel sonuçları hakkında fikir sahibi olmaktadır. Projenin evreleri bilindiğinden, istenen hedefe, sağlam ve doğru kararlarla, istikrarlı bir şekilde varmaktadır.

Ataşehir Uydu Kent Projesinde I ve II etap uygulamalarında en fazla iş hacmine sahip inşaat firmasıdır. (30. Haziran. 1994 Ataşehir Uygulama Başmüdürlüğü Raporuna göre tablo (3.14-3.15))



TEMLAK BANKASI GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
ATAŞEHİR UYGULAMA BAŞMÜDÜRLÜĞÜ

ATAŞEHİR UYGULAMA BAŞMÜDÜRLÜĞÜ

HAZİRAN 1994 İTİBARIYLA 2.ETAP İNŞAATLARI PARASAL GELİŞİM LERİ

FİRMA	İŞ % Sİ	GÖTÜRÜ BEDEL İMALAT TUTARI	Y. İMALAT TUTARI	İHZARAT TUTARI	İM+İHZ. TUTARI
BAYTUR.. 56		193,774,183,900	193,655,174,817	62,489,343,945	256,144,518,762
TEKFEN... 31		489,872,098,100	116,200,858,001	34,951,833,919	151,152,691,920
ELTES..... 13		217,508,833,400	57,525,136,269	21,453,186,292	78,978,322,561
TOPLAM.. 100		1,612,954,100,800	367,381,169,087	118,894,364,156	486,275,533,243

FİZİKİ GELİŞİM

	İMALAT/G. BEDEL	İM+İHZ./TOPLAM G. BEDEL
BAYTUR.....	%21.5	%12
TEKFEN.....	%23	%7
ELTES.....	%26	%4

PARASAL GELİŞİM

	T. İMALAT / T. G. BEDEL	İM+İHZ. / TOPLAM G. BEDEL
BAYTUR.....	%29	%16
TEKFEN.....	%30	%9
ELTES.....	%36	%5
TOPLAM.....	%31.7	%10

	TOPLAM İMALAT / G. BEDEL	TOPLAM İHZ. / G. BEDEL	T. İM+İHZ. / T. G. BEDEL
TOPLAM	%23	%7	%30

Sonuç olarak bu uygulama firmaya kalite, güven, prestij ve kar sağlanmaktadır.

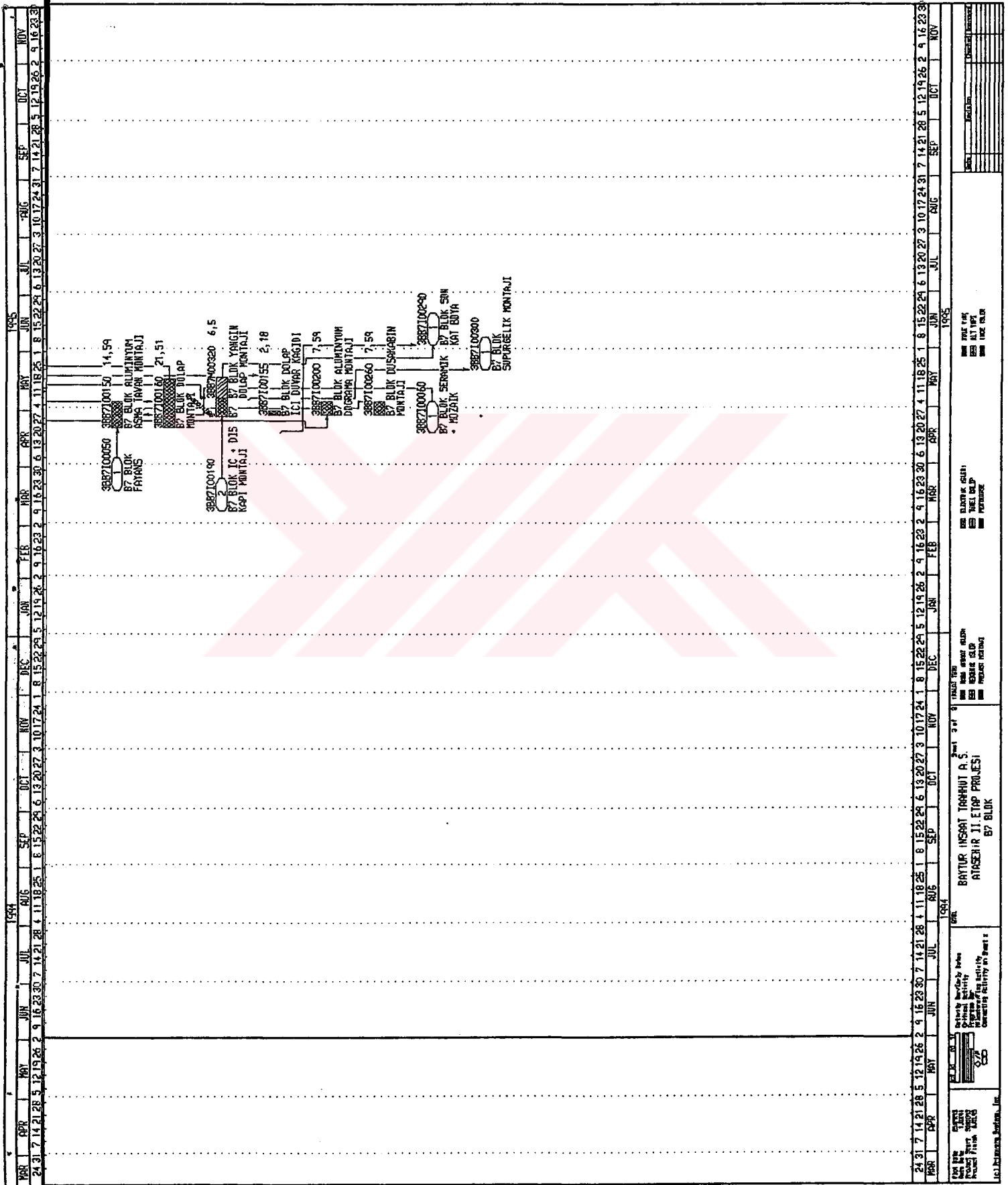
İnşaat yönetiminde, üstünde durulmayan ve görülmeyen konuda, proje yönetiminin sadece organizasyon, planlama ve kontrol konusunda, projeleri yorumlayıp işgücü, zaman, kaynak ve maliyet kavramlarıyla iş programlarını hazırlamakla yetinilmesidir.

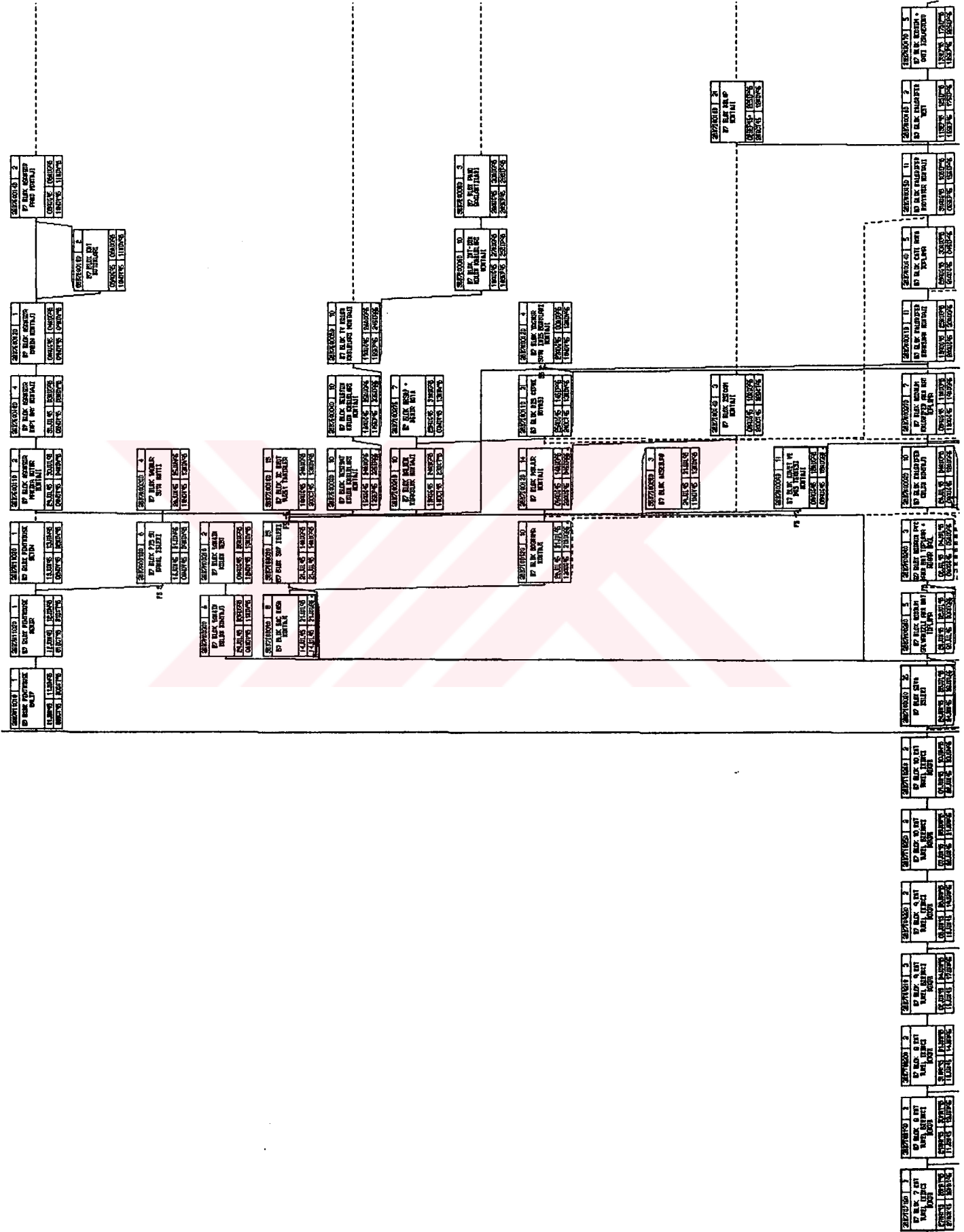
Esas olarak hazırlanan iş programlarından; maliyet analizlerinin yapılması ve net bütçe gelir-gider tablolarının, projenin devrelerine göre oluşturulması, (EK2) proje uygulama süresince yapılan maliyet analizlerinin belli periyotlarla kontrol altında tutulup, revizyonlarda bulunulmalıdır. Bu sayede projenin akışına göre kritik durumlar, darboğazlar, piyasa hareketleri ve ekonomik kararlar karşısında, projenin hızlandırılması veya yavaşlatılması, proje yönünün değiştirilmesi, kaynak aktarılması olanaklarının araştırılması ve irdelenmesi sağlanabilir.

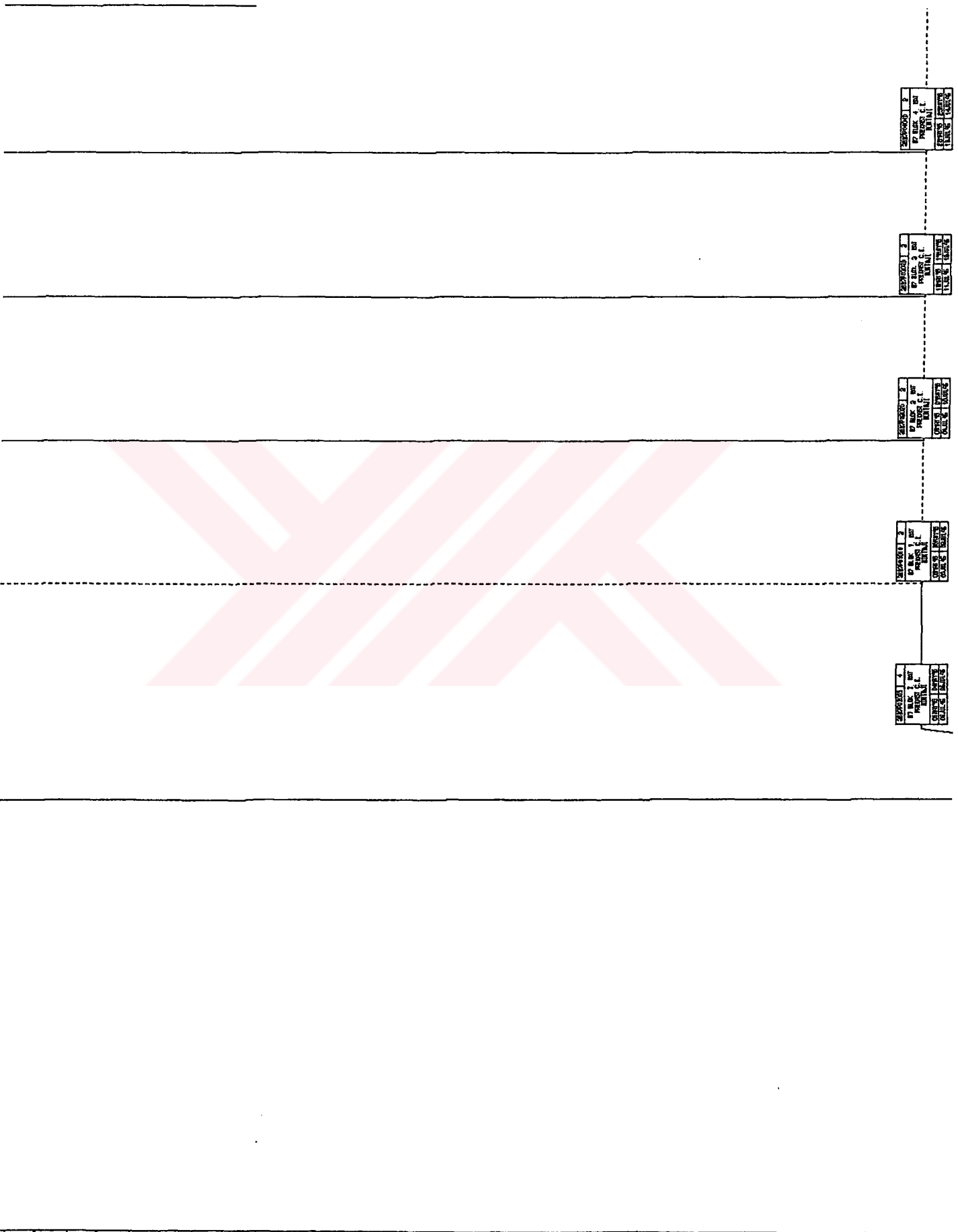
Gelismekte olan ülkemizde, bu türden çalışmaların şimdi olduğundan daha yaygın şekilde kullanılması ve yararlanılması ile bu enflasyonist ortamda, kısıtlı ekonomik faktörlerin daha verimli ve uygun şekilde kullanılması sağlanır.

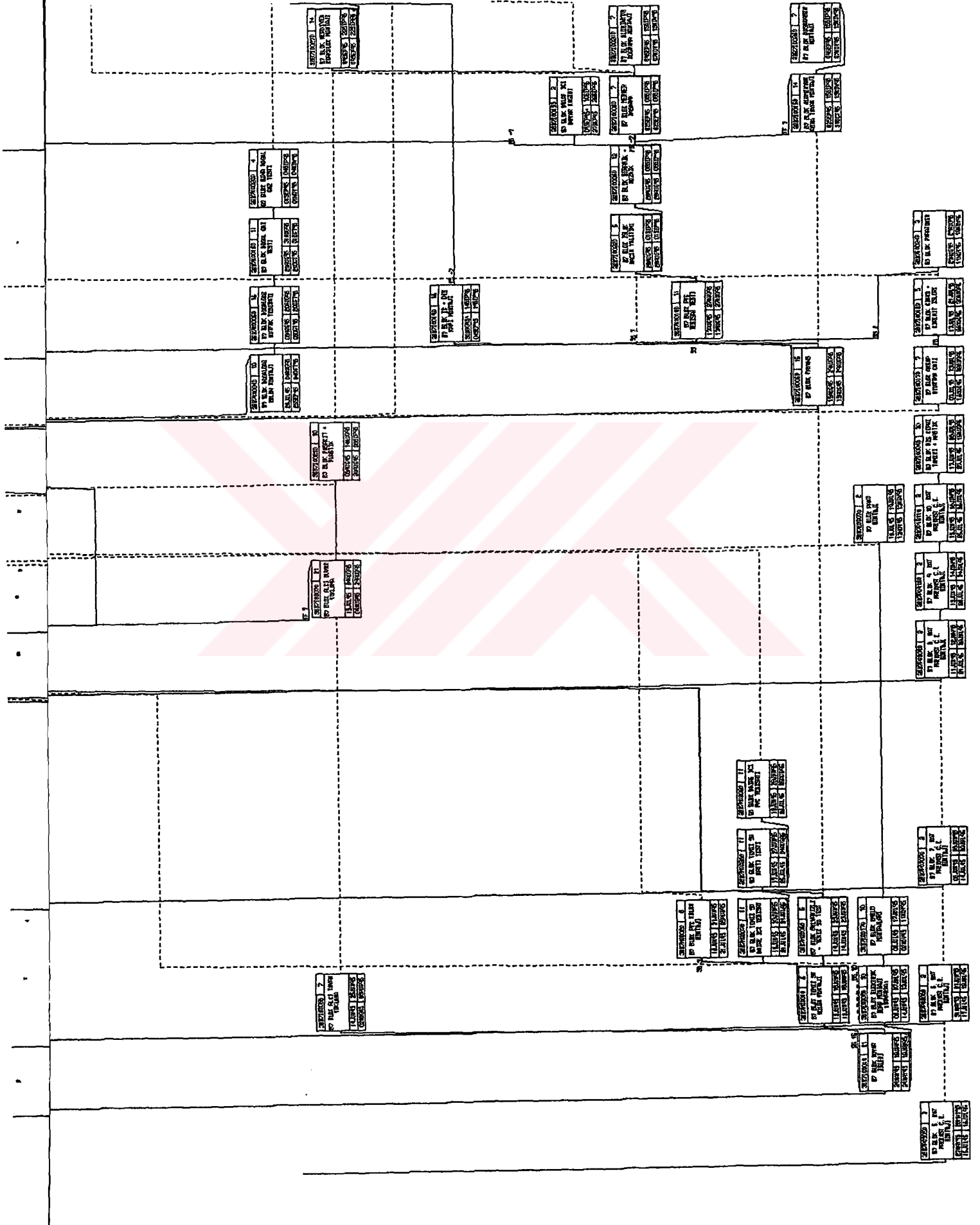
EK 1: PLANLANAN İŞ PROGRAMLARININ GRAFİKLERİ:













SEPTIEMBRE 18
BY BALK BRITAIN
MILITARY SERVICE
MILITARY SERVICE
MILITARY SERVICE

SEPTIEMBRE 17
BY BALK BRITAIN
MILITARY SERVICE
MILITARY SERVICE
MILITARY SERVICE

SEPTIEMBRE 16
BY BALK BRITAIN
MILITARY SERVICE
MILITARY SERVICE
MILITARY SERVICE

SEPTIEMBRE 15
BY BALK BRITAIN
MILITARY SERVICE
MILITARY SERVICE
MILITARY SERVICE

SEPTIEMBRE 14
BY BALK BRITAIN
MILITARY SERVICE
MILITARY SERVICE
MILITARY SERVICE

SEPTIEMBRE 13
BY BALK BRITAIN
MILITARY SERVICE
MILITARY SERVICE
MILITARY SERVICE

SEPTIEMBRE 12
BY BALK BRITAIN
MILITARY SERVICE
MILITARY SERVICE
MILITARY SERVICE

SEPTIEMBRE 11
BY BALK BRITAIN
MILITARY SERVICE
MILITARY SERVICE
MILITARY SERVICE

SEPTIEMBRE 10
BY BALK BRITAIN
MILITARY SERVICE
MILITARY SERVICE
MILITARY SERVICE

SEPTIEMBRE 9
BY BALK BRITAIN
MILITARY SERVICE
MILITARY SERVICE
MILITARY SERVICE

SEPTIEMBRE 8
BY BALK BRITAIN
MILITARY SERVICE
MILITARY SERVICE
MILITARY SERVICE

SEPTIEMBRE 7
BY BALK BRITAIN
MILITARY SERVICE
MILITARY SERVICE
MILITARY SERVICE

SEPTIEMBRE 6
BY BALK BRITAIN
MILITARY SERVICE
MILITARY SERVICE
MILITARY SERVICE

SEPTIEMBRE 5
BY BALK BRITAIN
MILITARY SERVICE
MILITARY SERVICE
MILITARY SERVICE

SEPTIEMBRE 4
BY BALK BRITAIN
MILITARY SERVICE
MILITARY SERVICE
MILITARY SERVICE

SEPTIEMBRE 3
BY BALK BRITAIN
MILITARY SERVICE
MILITARY SERVICE
MILITARY SERVICE

SEPTIEMBRE 2
BY BALK BRITAIN
MILITARY SERVICE
MILITARY SERVICE
MILITARY SERVICE

SEPTIEMBRE 1
BY BALK BRITAIN
MILITARY SERVICE
MILITARY SERVICE
MILITARY SERVICE



SEVEN	BY	THE	UNITED	STATES	OF	AMERICA
SEVEN	BY	THE	UNITED	STATES	OF	AMERICA
SEVEN	BY	THE	UNITED	STATES	OF	AMERICA

EK 2**içindekiler**

1- <i>MASTER BÜTÇE GELİR TABLOSU</i>	S 01-02
2- MASTER BÜTÇE GİDER TABLOSU	S 03-04
3- <i>İNŞAAT HAMMADDE GİDERLERİ</i>	S 05-10
4- ALT MÜTEAHHİT / TAŞARON GİDERLERİ	S 11-14
5- <i>NAKLIYE GİDERLERİ</i>	S 15-16
6- PERSONEL & İŞÇİ KADROSU	S 17-20
7- <i>SİGORTA & YENİ DEMİRBAŞ TABLOSU</i>	S 21-22
8- İHZARAT GELİR TABLOSU	S 23
9- <i>MAKİNA EKİPMAN KULLANIM TABLOSU</i>	S 24-26

ATAŞEHİR PROJESİ

II. ETAP MASTER BÜTÇE

GİDERLERİ

x 1 000

	1984												TOPLAM			
	KASIM	ARALIK	OCAK	ŞUBAT	MART	NEİSAN	MAYIS	HAZİRAN	TEMMUZ	AĞUSTOS	EYLÜL	EKİM		KASIM	ARALIK	
İSVEREN MALİYESİ	47 500	47 500	47 500	47 500	47 500	47 500	47 500	47 500	47 500	47 500	47 500	47 500	47 500	47 500	80 000	540 000
ALL RISK	303 750	328 250	382 500	418 500	517 500	607 500	652 500	708 750	708 750	708 750	708 750	708 750	708 750	708 750	708 750	5 739 750
İHSAAT MAKİHALARI	49 383	52 200	61 200	66 860	82 800	87 200	104 400	113 400	113 400	113 400	113 400	113 400	113 400	113 400	148 400	921 434
İ-ASİYO-TRAFİK SİG.	131 767	131 767	131 767	131 767	131 767	131 767	131 767	131 767	131 767	131 767	131 767	131 767	131 767	131 767	131 767	1 317 670
SİGORTALAR TOPLAMI	632 400	667 717	622 967	664 727	779 567	883 967	936 167	1 001 417					1 245 008	1 294 917		8 618 864
YENİ DEMİRBAS																0
YULE VINC - LUEBBHEER				2 790 000												2 790 000
YULE VINC - FOTAIN								4 725 000								4 725 000
YULE VINC - CADILLON										10 950 000						10 950 000
YULE VINC - CADILLON										10 950 000						10 950 000
LADA JEEP				100 000	50 000											150 000
VİBRATOR						250 000										250 000
DİĞER DEMİRBASLAR				100 000	50 000	50 000	50 000	50 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	900 000
DEMİRBASLAR TOPLAMI	0	0	0	2 990 000	100 000	300 000	50 000	4 775 000	100 000	100 000	22 000 000	100 000	100 000	100 000	100 000	30 715 000

ATAŞEHİR PROJESİ
II. ETAP MASTER BÜTÇE

	1995												TOPLAM	TOPLAMI	TOPLAM	
	OCAK	ŞUBAT	MART	NİSAN	MAYIS	HAZİRAN	TOPLAM	TOPLAM	TOPLAM	TOPLAM	TOPLAM	TOPLAM				
ISVEREN MALİ MES.	80 000	80 000	80 000	80 000	80 000	80 000	480 000	480 000	480 000	480 000	480 000	480 000	480 000	480 000	480 000	1 020 000
ALL RISK																5 739 750
İNSAAT MAKİNALARI	168 870	164 714	172 949	181 697	190 676	200 210	1 067 016	1 067 016	1 067 016	1 067 016	1 067 016	1 067 016	1 067 016	1 067 016	1 067 016	1 988 460
KASKO+TRAFİK SİG.	210 827	210 827	210 827	210 827	210 827	210 827	1 264 963	1 264 963	1 264 963	1 264 963	1 264 963	1 264 963	1 264 963	1 264 963	1 264 963	2 682 633
SİGORTALAR TOPLAMI	447 697	465 641	463 776	472 424	481 504	491 037	2 811 979	2 811 979	2 811 979	2 811 979	2 811 979	2 811 979	2 811 979	2 811 979	2 811 979	11 330 833
YENİ DEMİRBAS																0
KULE VİNC - LIEBBHEER																2 790 000
KULE VİNC - POTAIN																4 725 000
KULE VİNC - CADILLON																10 960 000
KULE VİNC - CADILLON																10 960 000
LADA JEEP																150 000
VİBRATOR																260 000
DİĞER DEMİRBASLAR	76 000	76 000	76 000	76 000	76 000	76 000	460 000	460 000	460 000	460 000	460 000	460 000	460 000	460 000	460 000	1 360 000
DEMİRBASLAR TOPLAMI	76 000	76 000	76 000	76 000	76 000	76 000	460 000	460 000	460 000	460 000	460 000	460 000	460 000	460 000	460 000	31 166 000

x 1 000

ATAŞEHİR İİETAP SANTIYESİ
MASTER BÜTÇE GELİR TABLOSU

REVİZYON: _____

İSİN ADI: _____

HAZIRLAMA TARİHİ: 10 NİSAN 1994

PARA BİRİMİ x 1 000 000 TL.

YAPILAN İS	KEŞİF TUTARI	1994												GENEL TOPLAM	
		1993 YILI TOPLAMI	OCAK	SUBAT	MART	NİSAN	MAYIS	HAZİRAN	TEMMUZ	AĞUSTOS	EYLÜL	EKİM	KASIM		ARALIK
KONUTLAR	719.470		43.605	25.504	32.347	32.000	34.500	36.800	37.244	39.000	37.500	36.500	30.000	24.000	410.000
T14 TİCARET MERKEZİ	40.817					2.950	3.850	4.100	3.400	2.800	2.500	2.650	2.700	2.400	27.350
12A KONUT & OFİSLER	94.821					3.500	5.450	5.750	6.200	6.150	6.050	5.800	4.400	4.000	47.300
GARAJLAR & İSİ MERK.	33.655					1.650	2.550	2.700	2.750	2.600	2.300	1.750	1.350	1.100	18.750
ÖRETİM (GÖTÜRÜ BEĞ.)	896.773		43.605	25.504	32.347	41.100	46.350	49.350	49.394	50.450	48.350	46.700	38.450	31.500	503.400
ÖRETİM (BİRİM FİATLI)	63.133					1.263	1.263	1.263	1.263	1.263	1.263	1.263	1.894	1.894	10.101
TOPLAM ÜRETİM	959.906		43.605	25.504	32.347	41.100	46.350	50.613	50.657	51.813	49.613	47.963	40.344	33.394	513.502 ✓
İHZARAT (-) (-)			19.224	9.551	12.012	16.553	7.520	-1.720	-4.639	-4.290	-4.045	-1.949	-7.346	-6.235	34.655
DİĞER GELİRLER			65.983	65.983	30.576	42.134	40.093	36.758	35.972	36.840	36.315	30.829	22.109	18.197	395.406
BİRÜT HAKEDİS			62.829	100.638	74.935	99.797	93.963	85.651	82.199	84.363	81.883	76.843	55.107	45.356	943.562
AVANS															
AVANS KESİNTİSİ (-)															
TEMİNAT KESİNTİSİ (-)															
TEMİNAT GERİ ÖDEME															
CEZA KESİNTİSİ (-)															
CEZA GERİ ÖDEME															
VERGİ KESİNTİSİ (-)			3.361	5.384	4.009	5.339	5.027	4.582	4.398	4.513	4.381	4.111	2.948	2.427	50.481
DİĞER KESİNTİLER (-)			34	34	34	34	34	34	34	34	34	34	34	34	403
NET GELİR			59.435	95.220	70.892	94.474	88.902	81.035	77.767	79.816	77.469	72.698	52.125	42.895	892.679
KÖM. NET GELİR			59.435	154.655	225.547	319.971	408.874	489.909	567.676	647.492	724.960	797.658	849.783	892.679	892.679

MASTER BÜTÇE GELİR TABLOSU

REVİZYON: _____

İSİN ADI: _____

HAZIRLAMA TARİHİ: 10 NISAN 1994

PARA BİRİMİ x 1 000 000 TL.

YAPILAN İS	KEŞİF TUTARI	1995												1996 YILI DEYİR	GENEL TOPLAM		
		1994 SONU TOPLAM	OCAK	SUBAT	MART	NISAN	MAYIS	HAZİRAN	TEMMUZ	AĞUSTOS	EYLÜL	EKİM	KASIM			ARALIK	1995 YILI TOPLAMI
KONUTLAR	719,470	410,000	37,000	40,000	44,000	41,000	39,000	38,000	30,000	25,000	15,470				309,470		719,470
1/4 TİCARİET MERKEZİ	48,817	21,350	2,550	2,750	2,900	3,100	2,600	2,300	1,900	1,000	1,567				21,467		48,817
BA. KONUT & OHSİLER	94,831	47,300	3,350	3,750	4,050	4,500	4,600	3,950	3,600	3,275	3,156			4,500	47,531		94,831
CARAJLAR & İSİ MENK	33,655	18,750	1,350	1,500	1,900	2,050	1,850	1,750	1,500	1,300	940				14,905		33,655
ÜRETİM (GOTURU) BİED.)	896,773	503,400	44,150	48,000	52,850	50,650	48,050	46,000	37,000	31,375	21,143			4,500	393,373		896,773
ÜRETİM (RURİM FİATLI)	63,132	18,107	1,894	1,894	1,894	3,157	3,157	3,157	9,470	9,470	15,763			1,263	53,032		63,132
TOPLAM ÜRETİM	959,906	513,507	46,044	49,894	54,744	53,807	51,207	49,157	46,470	40,845	36,376			5,763	446,405		959,906
HİZARAT (+), (-)		34,655	65,369	20,125	2,686	-12,038	-25,649	-24,400	-25,041	-21,141	-14,566				-34,655		0
DİĞER GELİMLER		395,006	202,188	127,136	100,617	74,038	42,186	40,255	38,334	35,248	40,000			10,309	731,475		1,126,881
BRÜT HAKEDİS		943,562	313,800	197,157	158,047	119,807	67,746	65,512	59,763	54,952	62,360			16,071	1,413,225		2,086,787
AVANS																	
AVANS KESİNİSİ (-)																	
EMİNAT KESİNİSİ (-)																	
EMİNAT GELİR ÖDEME																	
LEZA KESİNİSİ (-)																	
CEZA GELİR ÖDEME																	
VEHİ KESİNİSİ (-)		50,481	16,378	10,548	8,456	6,196	3,627	3,505	3,137	2,940	3,336			860	61,163		111,643
DİĞER KESİNİLER (-)		403	392	246	198	145	85	82	75	69	78			20	1,429		1,832
NET GELİR		892,679	296,431	186,362	149,394	109,466	64,037	61,925	56,491	51,944	58,946			15,192	1,080,633		1,972,312
KDM. NET GELİR		892,679	1,189,109	1,375,472	1,524,866	1,634,332	1,698,369	1,760,294	1,816,785	1,868,729	1,927,675			1,945,648	1,972,312		

ATAŞEHİR II ETAP SANTIYESİ

MASTER BUTCE GIDER TABLOSU

x 1 000 000 TL

AÇIKLAMA	1994												1994 TOPLAMI															
	OCAK	ŞUBAT	MART	NISAN	MAYIS	HAZİRAN	TEMMUZ	AĞUSTOS	EYLÜL	EKİM	KASIM	ARALIK																
1993 YILI TOPLAMI	4 899	2 423	1 313	573	3 595	741	13	418	67	2 457	1 040	8 031	0	61	931	505	236	22	1 050	16 774	30 364	76 240						
MALZEME	16 644	21 164	24 711	21 314	24 396	21 259	18 576	21 366	23 040	19 167	13 663	14 412	239 713	3 038	3 863	4 510	6 111	18 202	19 722	14 518	15 627	17 187	16 972	12 657	13 933	146 340		
ALT MUTEAHHIT	1 004	1 276	1 490	1 952	780	712	913	830	835	655	546	445	11 438	573	728	850	550	3 000									5 701	
GUMRUK AKREDITİF	4 463	4 571	5 337	2 476	2 621	2 752	3 540	3 646	4 946	3 689	3 700	3 666	44 539	741	943	1 101	743	786	826	1 062	1 094	1 484	1 107	1 110	1 100	1 100	12 095	
PERSONEL ÜCRETLERİ	13	63	74	74	74	74	100	100	100	100	100	100	1 009	50	63	74	74	74	74	74	100	100	100	100	100	100	100	1 009
PERSONEL GENEL GID.	418	76	89	120	120	120	138	138	138	156	156	156	1 466	60	76	89	120	120	120	138	138	138	156	156	156	156	1 466	
EKİPMAN KIRA	67	34	43	50	50	50	50	50	50	50	50	50	577	337	428	500	400	400	400	400	100	100	100	100	100	100	100	577
HABERLEŞME KIRTASIYE	2 457	337	428	500	400	400	400	400	400	400	400	400	47 465	525	668	780	884	936	1 001	0	0	0	1 245	1 295	44 500	47 465		
TEMSİLİ AĞIRLAMA	1 040	668	780	884	936	1 001	0	0	0	0	0	0	7 334	525	668	780	884	936	1 001	0	0	0	1 245	1 295	44 500	47 465		
PROJE MUH.DAN.HIZ.	8 031	0	0	8 000			4 000						12 000	0	0	0	8 000										12 000	
SIGORTA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
FINANSMAN	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
YENİ DEMİRBAŞ	0	78	91	300	50	4 775	100	100	22 000	100	100	100	27 855	0	78	91	300	50	4 775	100	100	22 000	100	100	100	100	27 855	
YEDEK PARÇA	1 045	1 184	1 383	1 050	1 100	1 150	1 400	1 500	1 600	1 650	1 700	1 750	16 398	931	1 184	1 383	1 050	1 100	1 150	1 400	1 500	1 600	1 650	1 700	1 750	1 750	16 398	
MERKEZ PAYI	505	642	750	750	750	750	750	750	750	750	750	750	8 648	505	642	750	750	750	750	750	750	750	750	750	750	750	8 648	
TEMİNAT MEKTUBU	236	300	350	350	350	350	350	350	350	350	350	350	2 236	236	300	350	350	350	350	350	350	350	350	350	350	350	2 236	
VERGİ RESİM HARÇ	1 050	22	28	32	30	30	30	30	30	30	30	30	352	22	28	32	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	352	
MEVCUT DEMİRBAŞ	16 774	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	16 774	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
DİĞER GİDERLER	30 364	1 395	1 774	3 584	4 264	4 318	3 658	3 626	5 801	3 566	2 865	6 611	43 533	1 395	1 774	2 071	3 584	4 264	4 318	3 658	3 626	5 801	3 566	2 865	6 611	6 611	43 533	
TOPLAM	29 750	37 829	44 169	49 388	57 559	58 288	49 985	48 957	78 311	48 142	38 672	89 248	628 698	29 750	37 829	44 169	49 388	57 559	58 288	49 985	48 957	78 311	48 142	38 672	89 248	89 248	628 698	

ATAŞEHİR II ETAP SANTIYESİ

MASTER BUTCE GIDER TABLOSU

x 1 000 000 TL

AÇIKLAMA	1995												1996 TOPLAMI	GENEL TOPLAM
	OCAK	ŞUBAT	MART	NİSAN	MAYIS	HAZİRAN	TEMMUZ	AĞUSTOS	EYLÜL	EKİM	KASIM	ARALIK		
MALZEME	183 478	54 988	16 596	11 377	18 668	11 297	11 829	11 954	16 800	7 359	7 678	2 809	354 833	599 445
ALT MUTEAHHIT	42 817	56 447	79 013	69 653	28 957	28 611	29 895	28 500	18 783	6 986	5 575	7 222	402 459	551 222
NAKLIYE	1 117	870	414	132	132	132	133	126	52	16			3 124	15 875
GUMRUK AKREDİTİF													0	5 701
PERSONEL ÜCRETLERİ	4 652	4 738	6 262	4 783	4 759	4 070	4 645	4 169	5 197	3 829	3 312	3 174	53 590	112 115
PERSONEL GENEL GİD.	1 396	1 421	1 879	1 435	1 428	1 221	1 394	1 251	1 559	1 149	994	952	16 077	32 913
EKİPMAN KİRA	250	250	250	280	290	300	310	320	330	340			2 920	4 942
HABERLEŞME KİRTASIYE	180	180	180	200	200	200	150	150	150	100	50	50	1 790	3 824
TEMSİLİ AĞIRLAMA	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	900	1 544
PROJE MUH.DAN.HİZ.													0	49 922
SİGORTA	448	456	464	472	482	491							2 813	11 187
FINANSMAN													0	20 031
YENİ DEMİRBAŞ	75	75	75	75	75	75							450	28 305
YEDEK PARÇA	1 950	2 050	2 150	2 200	2 200	2 200	2 000	2 000	1 800	1 500	1 500	1 500	23 050	40 493
MERKEZ PAYI	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	12 000	20 648
TEMINAT MİKTIRI	150		350	150		350	150		350	150		350	2 000	4 236
MEVCUT DEMİRBAŞ	45	45	45	45	45	45	60	60	60	60	60	60	630	2 032
DİĞER GİDERLER	19 011	9 808	8 700	7 350	4 665	4 005	4 131	3 968	3 692	1 805	1 619	1 375	70 131	16 774
TOPLAM :	256 643	132 403	117 453	99 227	52 976	54 072	55 772	53 573	49 849	24 369	21 863	18 568	946 767	1 666 795

ATAŞEHİR PROJESİ ,
NŞAAT HAMMADDE GİDERLERİ PLANLAMA DEĞERLERİ

Form No : 11
x 1 000 TL

MALZEME TANIMI	1985										GENEL TOPLAM				
	TUTARI	OCAK	SUBAT	MART	NISAN	MAYIS	HAZİRAN	TEMMUZ	AGUSTOS	EYLUL		EKİM	KASIM	ARALIK	1985 TOPLAMI
MALZEME TANIMI		1.77													
NSAAT MALZEMELERİ (KABA YAP)															
ORTALANT ÇİMENTOSU DOKNME	36.715,600	907,915	692,514	690,977	690,721	721,804	754,285	789,228	823,898	860,764	899,499	939,976	8.680,381	50.404,565	
UM	4.633,429	151,780	118,958	124,311	129,905	135,750	141,859	98,829	103,276	107,923			1.112,590	6.549,166	
RMATAS NO:1-2	8.088,633	286,724	278,727	281,268	304,376	318,079							1.459,170	11.012,887	
ASTOZU	4.052,336	133,810	138,622	145,905	152,471	159,332							730,942	5.519,688	
ORMAL BETON AKIS - GRACE	638,200	105,376											105,376	849,955	
UPER BETON AKIS - GRACE	400,000													485,945	
RENJAL MİCİRİ	120,226	3,864	4,142	4,329	4,524	4,727							21,686	163,869	
U DEPOSU DOLU (WATERSTOP)	38,026													40,365	
NİTRİZ (BETON)	20,000	6,594											6,594	22,848	
PG TUP GAZ (TUNEL KALIP)	2.080,000	171,450	178,165										350,615	2.940,145	
ALPLUK KERESTE 2 SINIF ÇAM	1.750,000	1.153,988											1.153,988	2.220,617	
LAYWOOD 18 mm	1.625,000		279,845										279,845	2.049,818	
ORU DİKMELER 3 METRE	100,000													106,155	
ORU DİKMELER 4 METRE	600,000													636,830	
USAP KALIP YAGI	83,000	10,386											10,386	82,163	
UNEL KALIP	11.620,700													10.809,953	
NDUSTRİYEL KALIP	2.970,000													3.224,852	
REKAST KALIP	1.149,500	189,501											189,501	1.389,207	
REKAST KALIP YAGI (PIERRI)	288,000	47,149											47,149	354,985	
ELUK KALIP YAGI - İNKA	725,000	119,520											119,520	868,788	
ZVI 6.8.10	287,500	61,251											61,251	401,888	
BETON ÇMSI	25,000													30,566	
VERJULU İNSAAT DEMİRİ KALIN	27.069,900													29.921,889	
ASRI ÇELİK İNCE & KALIN	30.308,460													38.204,912	
PROFL DEMİR (Kulu)	1.920,000	633,045											633,045	2.219,701	
ROFL DEMİR (Muhle)	1.900,000	428,624											428,624	1.602,923	
OSEBENT	2.220,000	791,958											791,958	2.538,065	
UKRAJ MALZ. BUK.KEŞ. SAÇ	3.630,000													3.687,489	
İAĞ TELİ	315,000	51,829											51,829	362,505	
ELEKTROD	1.430,000	471,487			194,511			190,407					766,405	1.990,487	
LASTİK PERDE PAS PAYI	582,500	99,904											99,904	706,038	
LASTİK DOSEME PAS PAYI	437,500	76,370											76,370	540,948	
ESME SPRAL TASI	100,000	18,488		18,003			20,544			23,444			75,370	153,836	
DİĞER YARDIMCI EKİPMAN	500,000	41,214		54,008		19,859	20,544	21,488	22,435	23,444	24,488		288,152	739,843	
SUZAL MALZ. XYPEX	843,000													884,784	
SUZAL MALZ. XYPEX P & PLUG	218,880													243,539	
STRAFOR	187,500													203,673	
DRENFLX 0125	119,200													126,537	
GENEL SARF MALZEMELERİ	6.500,000	535,780	559,880	702,102	244,566	255,571	267,072	279,090	291,649	304,773	318,488		3.758,982	9.519,253	
KABA YAPI MALZEMELERİ TOPLAM	155.602,090	6.178,480	2.459,557	2.000,904	1.679,887	1.614,917	1.204,304	1.187,615	1.401,464	1.320,349	1.242,496	938,976	21.229,940	191.646,567	
NSAAT MALZEMELERİ (İNCE YAP)															
SAC 1.5 mm	1.394,800	570,730											570,730	1.673,255	
SAC 2 mm	955,500	234,424											304,313	530,742	
STRAF-OAM IB 2 Cm	7.040,000	1.150,582		1.267,395		69,889							2.427,967	8.774,896	
POLİSTREN KOPUGU 5 cm	36,000	59,346											59,346	59,346	
PORTLAND ÇİMENTOSU TORBA	10.032,000	1.653,890	1.728,252	803,012	843,847	886,111	1.030,486	648,115	675,190	705,574	737,325	770,504	10.780,047	17.917,615	
BEYAZ ÇİMENTO	1.980,000	328,414	341,102	178,226	186,246	194,827	203,395	212,588	222,102	232,097			2.096,738	3.641,910	
ADERANS KATI MALZ. - LİTOKS	137,500	45,335		49,507									94,842	200,363	
HAZIR SVA - ENTEGRE	1.790,931	144,292	160,785	315,142	329,323	103,243	107,889	76,162	78,545				1.304,381	2.749,730	
SVA ALOSI - ABS	2.213,484	182,452	190,663	398,485	416,417	130,547	136,421	95,040	99,317				1.649,343	3.476,936	
KALPLUK KERESTE - 2 SINIF ÇAM	3.650,000	3.173,487											3.173,487	5.128,954	
1 SINIF ÇAM KERESTE	8.125,000	2.878,901											2.878,901	11.894,921	
PROFL BORU	990,000	1.268,090				377,459							1.459,971	1.459,971	
BALKON KORKUK DEMİRİ 2	760,000	1.002,321				288,822							824,331	824,331	
ÇOKO LEVHA	960,000	791,306											791,306	1.301,143	
HUBEROTT	37,000	30,498											30,498	1.278,908	
ROOFMATE 5.0M	885,000	1.458,971											1.458,971	1.458,971	
SİLTE ÇAM YONU	478,500	824,331											824,331	824,331	
SERAMİK FAYANS YAPITRİCSİ	844,900	152,104		152,104	159,949	83,051	86,788	90,694	94,775				951,201	1.376,135	
SERAMİK FAYANS DERZ DOLGUSU	508,125	83,767		87,537	95,592	49,947	52,195	54,543	56,968				572,055	827,611	
AKRİLİK DERZ MASTİGİ	1.717,940				323,192								323,192	2.389,819	
SİLİKON	328,500	270,775	226,368										270,775	570,841	
POLİURETAN	454,000	374,222	312,849										374,222	789,924	

Form No : 11
x 1 000 TLATAŞEHİR PROJESİ
İNŞAAT HAMMADDE GİDERLERİ PLANLAMA DEĞERLERİ

MALZEME TANIMI	1995												GENEL TOPLAM		
	TOPLAM TUTARI	OCAK	SUBAT	MART	NISAN	MAYIS	HAZİRAN	TEMMUZ	AGUSTOS	EYLUL	EKİM	KASIM		ARALIK	TOPLAMI
YVC BORULAR	3.029.000	781.415												781.415	3.158.159
SALVANZ BORULAR	1.985.000	882.538												882.538	2.274.632
NYAF BORULAR	2.270.000	1.140.800												1.140.800	2.808.707
DOĞALGAZ BORULARI	254.000	105.507												105.507	282.252
TRİFİYE (MİTRA)	10.860.000	17.573.591							2.489.141					20.072.733	20.072.733
ARMATÜR (ARTEMA)	5.782.000	9.548.428												9.548.428	9.548.428
SU SAVAÇLARI	1.078.000	1.777.142												1.777.142	1.777.142
COMPANSATOR	525.000	377.519			88.767									476.286	751.835
SUZGEÇ (METUSAN)	200.000	88.892												88.892	224.692
ZELİKEMAYE EYİYE	485.000	788.578												788.578	788.578
YANYO ASPIRATORU	490.000	708.878												708.878	708.878
PVE POLİETİLEN BORU MALZ	980.000	527.597												527.597	1.150.793
BORU ASKI KELEPÇE	306.000	100.892												100.892	385.549
YANYO AKSESUARLARI	989.000	1.432.594												1.432.594	1.432.594
SARF MALZEMELER	1.537.000	253.383	284.785	276.700	288.152	302.184	315.761	184.985	172.410					2.039.340	2.655.952
CAZANLAR	2.640.000	4.352.184												4.352.184	4.352.184
BOYLERLER	1.777.000	2.929.481												2.929.481	2.929.481
OTOMATİK KONTROL	650.000	1.071.560								152.387				1.223.947	1.223.947
SENİSME DEPOLARI	160.000	247.283												247.283	247.283
SANTRİFLUJ POMPALARI	480.000	791.306												791.306	791.306
İDROFORLAR	750.000	1.236.416												1.236.416	1.236.416
FAKT TANKI	689.000	1.135.854												1.135.854	1.135.854
AJÜSTEREK TESSİSAT AKSESUARLARI	2.100.000	1.730.992		378.055		412.846		450.838		492.326				4.002.680	4.002.680
SUPERLIT KAZAN BACASI	714.000														714.000
İTİNGİS	3.219.000	975.944												975.944	3.416.875
BRÜLOR	1.070.000	1.763.853												1.763.853	1.763.853
YANA	990.000	1.632.069												1.632.069	1.632.069
ZOCAM	2.900.000	4.505.498												4.505.498	4.505.498
DOĞALGAZ SAYAÇ	2.285.000	3.783.433												3.783.433	3.783.433
ÜRSEL MALZEME	589.000	982.538												982.538	982.538
İTİRA KUVVET	5.204.000	8.069.681												8.069.681	8.069.681
MENFEZ + FAN	686.000	1.130.908												1.130.908	1.130.908
SARF MALZEME	3.725.000	6.140.868												6.140.868	6.140.868
ZOLE MALZEMESİ	1.110.000	1.829.896								873.293				1.829.896	1.829.896
BORU STRAFORU & KLİMAFLEX	335.000	552.266												552.266	552.266
YANA SANTI-SOG.QH-HAZI	3.400.000	5.905.085												5.905.085	5.905.085
PANEL RADYATOR	6.250.000	10.303.466												10.303.466	10.303.466
'S GİDERLERİ	5.000.000	412.138	430.685	450.068	470.319	491.483	513.600	535.712	1.121.727	1.172.205				6.851.451	9.256.576
GENEL SARF MALZEMELERİ	6.000.000	494.568	618.822	640.078	684.382	698.780	616.320	644.054	1.346.073	1.406.646				8.221.741	11.107.891
GENEL MALZEMELERİ TOPLAMI	63.117.000	95.639.970	1.212.292	1.644.900	1.422.820	1.796.272	1.445.680	1.798.589	2.640.210	6.595.969	1.347.450	1.945.718		117.887.589	184.906.370
ELEKTRİK TESSİSAT MALZEMELERİ															
ANAHTAR & PRİZ	3.972.250	6.548.471												6.548.471	6.548.471
ARMATÜR	4.854.075	7.177.930												7.177.930	7.177.930
DZEL PANO	2.873.280	2.302.682	2.408.303											4.708.986	4.708.986
SAHA KABLO vs TABLO GİDERİ	1.500.000	247.283	270.039			589.780								1.107.102	2.183.057
GENEL SARF MALZEMELERİ	1.500.000	123.642	129.205	135.020	282.191	294.890	308.160	322.027	168.259	175.831				2.122.968	2.729.551
PANO SALT MALZEMESİ	3.838.927	3.164.340	3.306.736											6.471.076	6.471.076
ELEKTRİK MALZEMELERİ TOPLAMI	17.838.532	17.261.666	5.738.623	2.811.352	282.191	894.669	308.160	322.027	168.259	175.831	183.743			28.136.532	29.798.070
GENEL TOPLAM	425.361.009	183.478.104	54.998.376	11.377.147	18.667.763	11.297.302	11.828.562	11.963.648	16.799.723	7.959.198	7.877.561	2.809.130		354.632.610	631.757.709

Poz No	Malzeme Cinsi	Miktarı	Bİ FİYAT		Yeni	1994												1995						
			TL	TL		OCAK	SUBAT	MART	NISAN	MAYIS	HAZİRAN	TEMMUZ	AGUSTOS	EYLÜL	EKİM	KASIM	ARALIK	OCAK	SUBAT	MART	NISAN	MAYIS	HAZİRAN	TEMMUZ
04.002	KIRKATAS (20mm x 20mm)	104 007 m3	42 802	4461 063 244	Şantiye	171 568 000	171 568 000	171 568 000	171 568 000	171 568 000	171 568 000	171 568 000	171 568 000	171 568 000	171 568 000	171 568 000	171 568 000	171 568 000	171 568 000	171 568 000	171 568 000	171 568 000	171 568 000	171 568 000
04.003	ELEMANIS YIKANMIS KUM	56 443 m3	46 761	2692 505 343	Şantiye	116 902 500	116 902 500	116 902 500	116 902 500	116 902 500	116 902 500	116 902 500	116 902 500	116 902 500	116 902 500	116 902 500	116 902 500	116 902 500	116 902 500	116 902 500	116 902 500	116 902 500	116 902 500	116 902 500
04.004	PORTLAND ÇİMENTO (TORBA)	9 120 ton	480 000	4377 600 000	Şantiye	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000
04.005	PORTLAND ÇİMENTO (DOKNE)	39 000 ton	745 000	1755 000 000	Şantiye	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000
04.012	BEYAZ ÇİMENTO	825 ton	840 000	690 000 000	Şantiye	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000
04.0121	FAYANS YAPTIŞTIRICI	340 000 kg	2 250	754 800 000	Şantiye	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000
04.018	13.5 GR TUĞLA	11 650 ad	710	12 531 560	Şantiye	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000
04.025	ALATYUKA KİREMIT	10 000 ad	1 900	19 000 000	Şantiye	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000
04.026	ÇUKURLU KİREMIT	300 000 ad	1 496	447 000 000	Şantiye	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000
04.028	MAHYA KİREMIT	8 200 ad	1 570	12 876 000	Şantiye	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000
04.152	CAM KERESTE (2.SINIF)	1 600 m3	2 500 000	4 000 000 000	Şantiye	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000
04.161	CAM KERESTE (1.SINIF)	1 200 m3	3 170 000	3 804 000 000	İmalatçılar	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000
04.169	UÇ KATLI KONTROL TABLA	215 m2	8 800 000	1 891 800 000	Şantiye	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000
04.253	NERVALI DÜMBAK (NCE)	1 893 ton	2 771 000	5 245 503 000	Şantiye	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000
04.254	NERVALI DÜMBAK (KALIN)	1 893 ton	2 771 000	5 245 503 000	Şantiye	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000
04.255	LAMA	480 000 kg	2 927	1 404 960 000	Şantiye	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000
04.256	KOŞEBENTLER	370 000 kg	3 389	1 246 500 000	Şantiye	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000
04.260	DUZ SIYAH SAC 1.5mm	173 100 kg	3 475	601 522 500	Şantiye	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000
04.263	ÇUKUR LEVHA	48 000 kg	18 500	882 000 000	Şantiye	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000
04.292	KUTU PROFİL BORU	240 000 kg	8 299	1 984 320 000	Şantiye	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000
04.3061	NERVALI HASIR ÇELİK (KALIN)	1 690 ton	3 900 000	6 601 000 000	Şantiye	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000
04.3062	NERVALI HASIR ÇELİK (İNCE)	1 690 ton	4 150 000	7 013 000 000	Şantiye	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000
04.4071A	KARO FAYANS (15x15)	1 054 800 ad	1 900	1 994 120 000	Şantiye	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000
04.4071B	KARO FAYANS (15x20)	765 300 ad	3 900	3 002 670 000	Şantiye	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000
04.4071C	KARO FAYANS (20x20)	422 900 ad	5 800	2 453 180 000	Şantiye	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000
04.4142	DEKORATİF SİRLÜ GRE SERAMİK	33 540 m2	73 000	2 448 420 000	Şantiye	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000
04.4145	HER RENK SİRLÜ GRE SERAMİK	33 540 m2	83 000	2 787 180 000	Şantiye	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000
04.422	MERMER LEVHA (2cm)	21 916 m2	162 000	3 550 392 000	Şantiye	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000
04.423	MERMER LEVHA (3cm)	4 100 m2	232 000	951 200 000	Şantiye	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000	151 300 000
04.468C	YAR ALÇIARI	1 925 000 kg	850	1 636 250 000	Şantiye	151 300 000	151 300 000	151																

x 1 000 TL

ALT MÜTEAHHİT / TAŞARON GİDERİ

TAŞARONLUK İŞLER	1984												1984 TOPLAMI	
	OCAK	SUBAT	MART	NİSAN	MAYIS	HAZİRAN	TEMMUZ	AGUSTOS	EYLÜL	EKİM	KASIM	ARALIK		
47 HALI DÖŞEME İŞLERİ	18.226.230	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
48 AYNA İŞLERİ	493.272	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
49 ASFALT KAPLAMA	1.275.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50 KREK BOYA İŞLERİ (Garaj)	635.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
51 AYDINLIKAR (Garaj)	300.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
52 MERDİVEN PREKASTLARI (Garaj)	400.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
54 ISLAK HACİM İŞLERİ	221.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
55 RAMPA DÖŞEMESİ (Garaj)	297.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
56 MERDİVEN KORKULUĞU	1.639.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
57 YANGIN MERD. KORKULUĞU	259.500	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
58 DEMİR İMAL. BOYA İŞLERİ	1.159.500	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
59 YANGIN MERD. & KAPISI	789.500	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60 MERMER BASAMAK	6.834.850	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
61 MERMER DÖŞEME	7.013.120	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
62 MERMER EŞİK - 1	230.850	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
63 KAPO MOZAK	1.634.200	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
64 MERMER SÜPÜRGELEK + BORDUR	908.990	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
65 TEMZİK İŞLERİ	600.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
66 DİĞER İNŞAAT TAŞARON İŞLERİ	5.000.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
İNŞAAT GENEL TOPLAMI	1.914.234	2.948.871	4.025.834	4.678.602	12.101.467	17.956.913	12.222.843	11.547.260	12.189.675	11.671.276	6.654.619	7.704.393	105.618.892	
MEKANİK TESİSAT İŞLERİ TAŞARONLARI														
1 S-F-H TESİSAT	9.321.000	0	41.850	306.156	306.156	291.276	378.659	378.659	711.133	780.390	780.390	784.198	5.065.022	
2 KALORİFER TESİSATI	8.130.000	0	0	315.000	315.000	405.000	526.500	643.500	643.500	760.500	760.500	865.800	5.235.300	
3 YAĞMUR TESİSATI	1.375.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
4 DOĞALGAZ TESİSATI	2.800.000	0	0	0	0	121.500	157.950	157.950	193.050	193.050	193.050	193.050	1.331.100	
5 YANGIN TESİSATI	3.400.000	0	0	0	0	137.700	178.010	178.010	377.910	377.910	377.910	377.910	2.145.060	
6 ISI MERKEZLERİ TESİSAT İŞLERİ	6.500.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
7 İZOLASYON İŞLERİ	4.300.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
8 OTO PARK TESİSAT İŞLERİ	2.200.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
9 ISI KAVALLARI TESİSAT İŞLERİ	1.600.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
MEKANİK GENEL TOPLAMI	40.626.000	0	41.850	306.156	621.156	880.356	1.242.119	1.359.119	1.925.533	2.111.850	2.111.850	2.220.958	13.776.482	
ELEKTRİK TESİSAT İŞLERİ TAŞARONLARI														
1 ELEKTRİK TESİSATI	18.186.103	90.000	225.000	450.000	810.000	810.000	1.053.000	1.053.000	1.287.000	1.287.000	1.287.000	1.872.000	11.519.000	
2 ASANSÖR	64.000.000	0	0	4.230.000	0	4.410.000	0	497.664	497.664	497.664	497.664	497.664	11.128.320	
3 TV	2.974.212	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
4 INTERCOM	999.700	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
ELEKTRİK GENEL TOPLAMI	76.170.015	90.000	225.000	4.680.000	810.000	6.220.000	1.053.000	1.550.664	1.784.664	1.784.664	2.369.664	2.369.664	22.747.320	
ALT YAPRI TAŞARONLARI	15.000.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
TAŞARON GİDERLERİ TOPLAMI	403.469.041	2.004.234	3.215.521	8.012.090	6.110.757	18.201.823	14.517.962	15.627.043	17.186.932	16.971.790	12.657.139	13.933.021	149.160.694	

Form No : 11
x 1 000 TL

ALT MÜTEAHHİT / TAŞARON GİDERİ

TAŞARONLUK İŞLER	TOPLAM TUTARI	1995												GENEL TOPLAM
		OCAK	SUBAT	MART	NİSAN	MAYIS	HAZİRAN	TEMMUZ	AĞUSTOS	EYLÜL	EKİM	KASIM	ARALIK	
47 HALI DÖŞEME İŞLERİ	18.226.230	0	5.249.154	5.249.154	5.249.154	0	0	0	1.640.361	1.640.361	1.640.361	3.280.721	3.280.721	25.589.627
48 AYNA İŞLERİ	483.272	0	177.578	177.578	177.578	35.516	44.394	44.394	44.394	44.394	0	0	0	745.827
49 ASFALT KAPLAMA	1.276.000	0	0	0	0	367.200	459.000	459.000	229.500	229.500	0	0	0	2.111.400
50 KİREÇ BOYA İŞLERİ (Garaj)	535.000	0	77.040	154.080	154.080	154.080	96.300	0	0	0	0	0	0	789.660
51 AYDINLIKLAR (Garaj)	300.000	0	0	86.400	86.400	86.400	108.000	108.000	54.000	54.000	0	0	0	529.200
52 MERDİVEN PREKASTLARI (Garaj)	400.000	0	28.800	57.600	115.200	144.000	144.000	108.000	0	0	0	0	0	597.600
54 ISLAK HACİM İŞLERİ	221.000	16.912	31.824	47.736	47.736	47.736	59.670	36.780	0	0	0	0	0	336.130
55 PAMPA DÖŞEMESİ (Garaj)	297.000	0	0	0	85.536	128.304	63.460	106.920	106.920	106.920	0	0	0	481.140
56 MERDİVEN KORKULUĞU	1.539.000	110.808	221.616	332.424	554.040	554.040	221.616	138.510	138.510	0	0	0	0	2.271.564
57 YANGIN MERD. KORKULUĞU	256.500	18.468	36.936	55.404	82.340	92.340	36.936	23.065	23.065	0	0	0	0	376.594
58 DEMİR İMAL. BOYA İŞLERİ	1.158.500	0	0	83.412	250.236	333.648	333.648	417.060	208.530	208.530	0	0	0	1.835.064
59 YANGIN MERD. & KAPISI	768.600	0	55.404	110.808	221.616	221.616	166.212	207.765	138.610	89.255	0	0	0	1.191.186
60 MERMER BASAMAK	5.834.860	0	1.575.410	1.575.410	420.109	420.109	315.082	315.082	315.082	315.082	0	0	0	5.251.365
61 MERMER DÖŞEME	7.013.120	0	1.890.542	1.890.542	504.945	504.945	378.708	378.708	378.708	378.708	0	0	0	6.311.808
62 MERMER EŞİK - 1	230.850	0	62.330	62.330	16.621	16.621	12.466	12.466	12.466	12.466	0	0	0	207.765
63 KARO MOZAIK	1.634.200	0	441.234	441.234	117.662	117.662	88.247	88.247	88.247	88.247	0	0	0	1.470.780
64 MERMER SÜPÜRGELEK + BORDUR	909.990	0	245.687	245.687	65.519	65.519	49.139	49.139	49.139	49.139	0	0	0	819.991
65 TEMİZLİK İŞLERİ	600.000	0	0	0	0	0	144.000	180.000	180.000	180.000	180.000	180.000	180.000	1.044.000
66 DİĞER İNŞAAT TAŞARON İŞLERİ	5.000.000	675.000	675.000	675.000	675.000	675.000	675.000	900.000	900.000	900.000	900.000	900.000	900.000	9.450.000
İNŞAAT GENEL TOPLAMI	271.673.026	22.961.731	40.801.359	48.118.776	40.265.625	22.322.100	21.243.282	19.650.074	11.743.357	4.015.574	4.224.528	5.972.366	261.548.974	367.165.866
MEKANİK TESİSAT İŞLERİ TAŞARONLARI														
1 90+41 TESİSAT	9.321.000	1.301.999	1.301.999	408.189	408.189	604.000	630.000	630.000	630.000	630.000	0	0	0	7.118.395
2 KALORİFER TESİSATI	9.180.000	792.000	792.000	720.000	648.000	648.000	720.000	720.000	1.052.000	1.052.000	0	0	0	6.822.000
3 YAĞMUR TESİSATI	1.376.000	288.000	288.000	216.000	216.000	216.000	270.000	405.000	405.000	405.000	0	0	0	2.115.000
4 DOĞALGAZ TESİSATI	2.800.000	432.000	432.000	360.000	360.000	288.000	288.000	180.000	180.000	180.000	0	0	0	2.520.000
5 YANGIN TESİSATI	3.400.000	432.000	432.000	360.000	360.000	288.000	288.000	180.000	180.000	180.000	0	0	0	2.700.000
6 ISI MERKEZLERİ TESİSAT İŞLERİ	6.500.000	1.170.000	1.170.000	1.170.000	1.038.000	1.038.000	1.038.000	1.038.000	990.000	990.000	0	0	0	10.026.000
7 İZOLASYON İŞLERİ	4.300.000	774.000	774.000	774.000	576.000	576.000	576.000	720.000	720.000	720.000	0	0	0	6.678.000
8 OTOPARK TESİSAT İŞLERİ	2.200.000	396.000	396.000	396.000	396.000	396.000	495.000	495.000	495.000	495.000	0	0	0	3.366.000
9 ISI KANALLARI TESİSAT İŞLERİ	1.600.000	288.000	288.000	288.000	288.000	288.000	360.000	360.000	360.000	360.000	0	0	0	2.448.000
MEKANİK GENEL TOPLAMI	40.628.000	5.873.999	5.873.999	4.693.199	4.117.199	4.117.199	4.212.000	4.815.000	4.770.000	3.562.000	270.000	0	0	43.793.995
ELEKTRİK TESİSAT İŞLERİ TAŞARONLARI														
1 ELEKTRİK TESİSATI	18.196.109	2.890.000	2.532.000	1.728.000	1.728.000	1.152.000	0	900.000	720.000	592.985	0	0	0	12.232.985
2 ASANSÖR	64.000.000	6.300.000	6.300.000	21.600.000	21.600.000	0	1.575.000	1.575.000	1.575.000	1.350.000	0	0	0	84.350.000
3 TV	2.974.212	2.569.719	0	214.143	214.143	428.287	535.358	535.358	535.358	0	0	0	0	4.497.009
4 İNTERCOM	899.700	1.151.854	0	71.978	71.978	71.978	89.973	0	0	0	0	0	0	1.457.563
ELEKTRİK GENEL TOPLAMI	76.170.016	12.901.974	8.892.000	23.614.122	1.438.122	3.100.331	2.075.265	2.630.358	2.107.985	1.350.000	0	0	0	82.537.557
ALT YAPITANŞARONLARI	15.000.000	1.080.000	1.080.000	1.080.000	1.080.000	1.080.000	1.080.000	1.350.000	1.350.000	1.350.000	1.350.000	1.350.000	1.350.000	14.580.000
TAŞARON GİDERLERİ TOPLAMI	403.469.041	42.817.104	56.447.359	79.012.775	69.653.145	28.957.421	28.610.547	29.895.319	29.500.432	18.763.342	6.985.574	7.222.366	402.459.926	551.620.620

NAKLIYE GİDERLERİ

AÇIKLAMA	MİKTAR BR.	FİYAT	TUTAR	1995											
				OCAK	ŞUBAT	MART	NİSAN	MAYIS	HAZİRAN	TEMMUZ	AGUSTOS	EYLÜL	EKİM		
GAZBETON	12 500 M3	225 000	2 812 500 000	1.749 006 25	491 908 008	1.749 006 25	2.011 957 188	2.011 957 188	2.011 957 188	2.011 957 188	2.313 060 766	2.313 060 766	2.313 060 766	2.660 019 88	
ALÇI BLOK	22 750 M2	9 500	216 125 000	56 700 596	37 800 398										
ABS + DOLGU ALÇISI	275 000 KG	90	24 750 000	4 328 780	2 164 395										
ENTEGRİ SIVA	1 400 TON	80 000	112 000 000	13 712 209	8 794 435	6 876 661	6 758 160	6 758 160	6 758 160	6 758 160	7 771 884				
ŞANTİYE İÇİ TOPRAK	1 LS	440 000 000	440 000 000			40 000 000	40 000 000	40 000 000	40 000 000	40 000 000	40 000 000	40 000 000	40 000 000		
TESİSAT MLZM. + KÜVET	1 LS	600 000 000	600 000 000												
COP BACASI + ISI BACASI	1 LS	50 000 000	50 000 000												
MARŞİLYA KİREMIT	16 600 M2	15 000	249 000 000												
MAHYA KİREMITİ	8 200 AD	8 000	73 800 000												
ŞONT BACASI	31 650 AD	7 600	237 375 000												
KULLANMA SUYU	1 LS	350 000 000	350 000 000	17 000 000	17 000 000	17 000 000	17 000 000	17 000 000	17 000 000	17 000 000	17 000 000	17 000 000	17 000 000	17 000 000	
KUM	55 500 M3	25 000	1 387 500 000	72 802 985	72 802 985	72 802 985	50 000 000	50 000 000	50 000 000	50 000 000	50 000 000	50 000 000	50 000 000		
MİCİR + TAŞ TOZU	115 000 M3	38 000	4 370 000 000	229 294 719	229 294 719	229 284 719									
ÇİMENTO	9 200 TON	40 000	368 000 000	26 000 000	26 000 000	26 000 000									
DOLGU KUMU + STABİLİZ	25 000 M3	44 000	1 100 000 000	57 717 206	57 717 206	67 717 206	30 000 000	30 000 000	30 000 000	30 000 000	30 000 000	30 000 000	30 000 000		
TOPLAM :			12 991 050 000	1 214 417 918	945 645 942	449 855 967	143 758 160	143 758 160	143 758 160	143 758 160	144 771 884	137 000 000	57 000 000	17 000 000	
TENZİLATLI TOPLAM :				1 117 264 485	869 894 266	413 866 938	132 257 507	132 257 507	132 257 507	132 257 507	133 190 133	126 040 000	52 440 000	15 640 000	

ATAŞEHİR İL ETAP PROJESİ

PLANLAMA RAPORU

BAYTUR İNŞAAT TAAHHÜT A.Ş.

*HAFTALIK İLERLEME KARŞILAŞTIRMASI

*İŞ PROGRAMI GRAFİKLERİ

1 HAZİRAN 1995

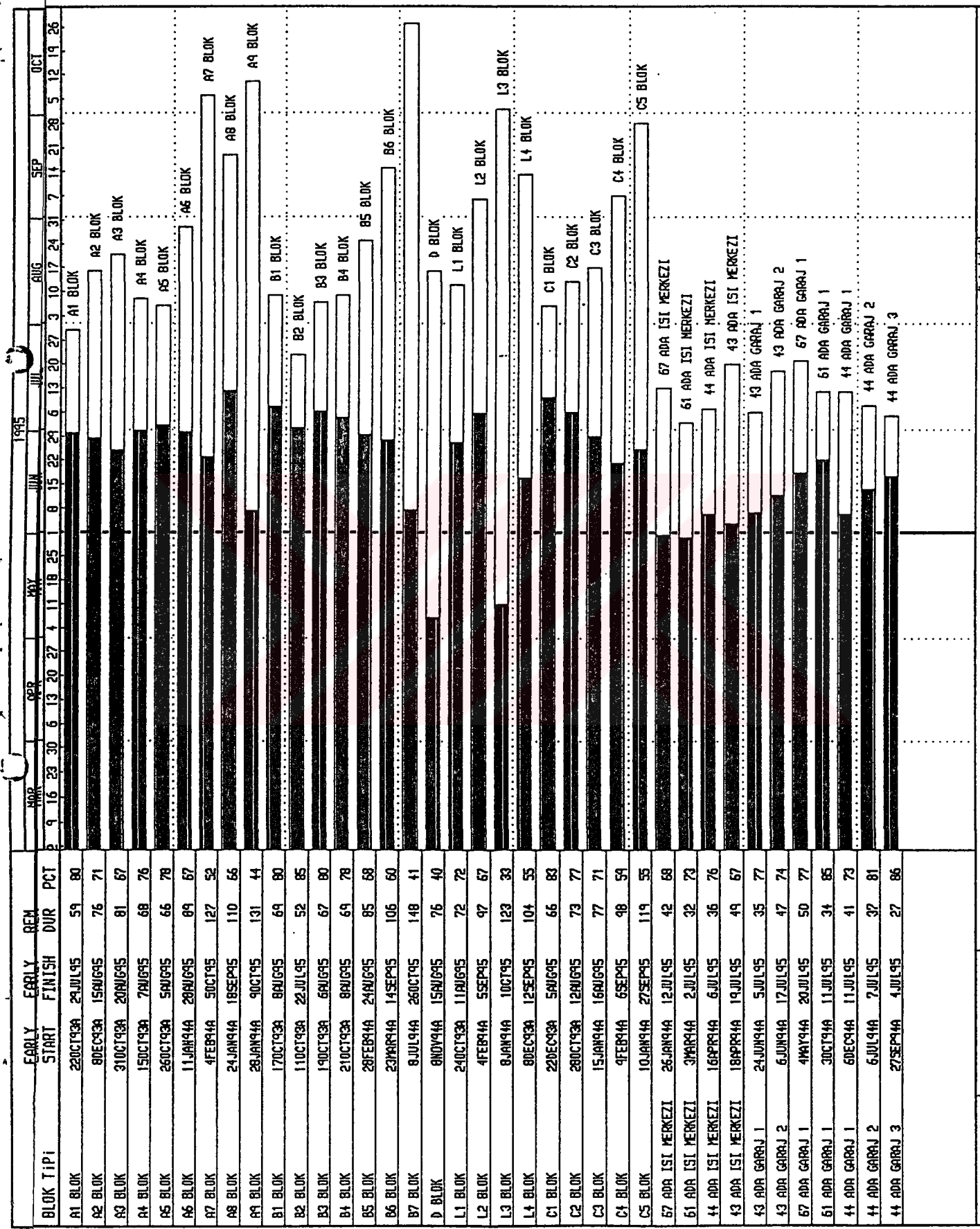
HAFTALIK VE KÜMÜLATİF HAKEDİŞ İLERLEMELERİ - KONUTLAR

KOD	HAKEDİŞ KALEMİ	25 - 31 MAYIS HEDEF		25 - 31 MAYIS GERÇEK		SAPMA		KÜMÜLATİF HEDEF		KÜMÜLATİF GERÇEKLEŞEN		SAPMA	
		%	MİLYAR TL	%	MİLYAR TL	%	MİLYAR TL	%	MİLYAR TL	%	MİLYAR TL	%	MİLYAR TL
B01A	TEMEL KAZI + GROBETON												
B01B	TEMEL BETONU												
B02A	KAT BETONLARI												
B03A	DUVARLAR												
B03B	SIVALAR												
B04A	ÇATILAR	1.4960	0.202	1.6550	0.224	0.1600	0.022	100.0000	13.544	93.6900	12.689	40.631	40.631
B04A	KAPI KASALARI			0.9375	0.071	0.9375	0.071	100.0000	7.686	97.2054	7.373	27.088	27.088
B07E	KAPI KANATLARI	2.2222	0.135	3.6778	0.224	1.4556	0.089	86.7889	6.290	36.7556	2.240	240.809	240.809
B07B	PENONRELER			3.4030	0.309	3.4030	0.309	100.0000	9.074	69.7015	6.325	16.253	16.253
B07C	AKSESUAR + PANJUR	2.7417	0.208	3.4464	0.261	0.7054	0.063	98.8929	7.601	21.4196	1.625	16.010	16.010
B07D	CIAM	5.2679	0.400	2.8214	0.214	-2.4464	-0.186	98.4375	7.466	62.7768	4.761	16.253	16.253
B08A	PREKAST ÇERÇİME MONTAJI												
B07A	ŞAP	1.1700	0.079	0.1100	0.007	-1.0600	-0.072	97.0300	6.571	96.2700	6.519	40.631	40.631
B07B	SERAMİK	3.6500	0.247	7.5000	0.508	3.8500	0.261	89.0500	6.030	76.2100	6.161	27.088	27.088
B07C	HALI	13.7200	0.929	0.7000	0.047	-13.0200	-0.882	69.7200	4.721	1.2900	0.087	240.809	240.809
B08A	MERMER BASAMAK + KORKULUK	3.2300	0.219	5.9800	0.405	2.7500	0.186	87.9900	5.959	41.2100	2.791	16.253	16.253
B09A	FAYANS	7.4533	0.074	1.1600	0.059	-0.2933	-0.016	97.5333	4.649	86.7200	4.404	16.253	16.253
B07B	BOYA BADANA	3.5667	0.182	4.6000	0.234	1.0333	0.051	89.6133	4.551	36.7867	1.868	16.010	16.010
B09C	DUVAR KAĞIDI	7.8800	0.060	2.0600	0.070	0.2800	0.009	83.7800	2.837	47.3000	1.398	27.088	27.088
B10A	KALORİFER + DOĞALGAZ BORU MONTAJI	2.5792	0.419	5.8667	0.953	3.2875	0.534	95.5167	16.524	78.2583	12.719	16.253	16.253
B10B	KAZAN DAİRESİ + ISI KANALLARI			7.5667	1.230	7.5667	1.230	100.0000	16.253	83.7500	13.612	16.253	16.253
B10C	PİŞİSÜ + TEMİZSU BORU MONTAJI	0.7667	0.093	3.7778	0.460	3.0111	0.367	95.5000	11.763	84.6389	10.317	16.253	16.253
B10D	VİTRİFYİZE + KROMAJLI MONTAJI	3.7000	0.451	13.5889	1.656	9.8889	1.205	87.5611	9.942	42.7778	5.214	16.253	16.253
B10E	RADYATÖR	7.7083	0.278	3.3583	0.546	1.6500	0.268	87.6000	14.237	52.4958	8.532	16.253	16.253
B10F	TEST : MEKANİK												
B11B	KABLO DÖŞENMESİ	0.7619	0.087	2.2679	0.258	1.5060	0.171	96.7500	11.007	82.4464	9.380	16.253	16.253
B11C	ANAHTAR + PRİZ + ARMATÖR	8.4226	0.958			-8.4226	-0.958	56.0833	6.380			16.253	16.253
B11D	TABLO + SAYAÇ	3.4732	0.263			-3.4732	-0.263	90.8214	6.888			16.253	16.253
B11E	TEST : ELEKTRİK + INTERCOM + TV + ASANSÖR												
B12A	DOLAP	3.9725	1.076	2.9900	0.810	-0.9825	-0.266	57.5925	13.976	21.9350	6.942	16.253	16.253
B13A	AHIŞAP + DEMİR YAĞLI BOYA	0.3600	0.024	6.7100	0.454	6.3500	0.430	90.0800	6.100	32.9600	2.232	16.253	16.253
B14A	INTER-OOM KABLO	0.7222	0.009			-0.7222	-0.009	90.7778	1.107	62.1111	0.767	16.253	16.253
B14B	INTER-OOM ÇİHAZ	15.1212	0.338			-15.1212	-0.338	77.5152	1.598			16.253	16.253
B15A	ASANSÖR KAPI + RAY MONTAJI	0.7722	0.094	3.0667	0.374	2.2944	0.280	100.0000	12.189	92.9778	11.333	16.253	16.253
B15C	ASANSÖR MAKİNA DAİRESİ												
B15D	ASANSÖR KABİN MONTAJI	4.7750	0.259			-4.7750	-0.259	95.2125	6.212	88.4700	6.991	16.253	16.253
B16A	PARATONER	1.2500	0.047			-1.2500	-0.047	97.3393	3.464	3.3571	0.127	16.253	16.253
B17A	TV TESİSATI KABLO	4.7000	0.191			-4.7000	-0.191	74.3833	3.022			16.253	16.253
B18A	BİYAZ EŞYA	7.5060	0.510			-7.5060	-0.510	73.4940	24.886	1.4620	0.495	16.253	16.253
B19A	DİŞ ÇERÇİME İŞLERİ	1.2353	0.071	3.5647	0.205	2.3294	0.134	93.0588	5.357	67.4471	3.537	16.253	16.253
B19B	KAT TEMİZLİKLERİ	2.2000	0.022			-2.2000	-0.022	72.4000	0.735			16.253	16.253
	TOPLAM	1.1706	7.927	1.4247	9.648	0.2541	1.721	91.0770	616.764	74.1136	501.890	16.253	16.253

1 HAZİRAN 1995 21. HAFTA

HAFTALIK VE KÜMÜLATİF HAKEDİŞ İLERLEMELERİ - GARAJLAR

KOD	HAKEDİŞ KALEMİ	25 - 31 MAYIS HEDEF		25 - 31 MAYIS GERÇEK		SAPMA		KÜMÜLATİF HEDEF		KÜMÜLATİF GERÇEKLEŞEN		SAPMA	
		%	MİLYAR TL	%	MİLYAR TL	%	MİLYAR TL	%	MİLYAR TL	%	MİLYAR TL	%	MİLYAR TL
G01A	KAZI TEMEL İŞLERİ							100.0000	1.760	100.0000	1.760		
G02A	BETONLAR							100.0000	6.145	98.0583	6.026	-1.9417	-0.119
G03A	DUVAR							100.0000	0.298	100.0000	0.298		
G01B	SIVA							100.0000	0.298	100.0000	0.298		
G04A	QATI			5.0769	0.030	5.0769	0.030	100.0000	0.692	93.0769	0.641	-6.9237	-0.040
G07A	DEMİR DOĞRAMA			18.7388	0.187	18.7388	0.187	100.0000	0.999	90.0000	0.899	-10.0000	-0.100
G06A	PREKAST + DIŞ SIVA							100.0000	0.343	100.0000	0.343		
G07A	DÖŞEME KAPLAMA : ŞAP / ASPALT	35.0000	0.183			-35.0000	-0.183	94.0000	0.491	100.0000	0.522	6.0000	0.031
G08A	METAL BABAMAK + KORKULUK			4.4000	0.008	4.4000	0.008	100.0000	0.178	50.0000	0.089	-50.0000	-0.089
G09A	DUVAR KAPLAMA	8.0000	0.027			-8.0000	-0.027	64.0000	0.220			-64.0000	-0.220
G10A	MEKANİK TESİSAT	4.0300	0.084	26.0907	0.545	22.0607	0.461	71.4850	1.493	74.2000	1.549	2.7150	0.057
G11A	ELEKTRİK TESİSAT	29.0000	0.280			-29.0000	-0.280	64.0000	0.640			-64.0000	-0.640
G19A	DEMİR YAĞLI BOYA							64.0000	0.115				
G19A	DIŞ CEPHE İŞLERİ							100.0000	0.089	100.0000	0.089		
G19B	KAT TEMİZLİKLERİ	12.0000	0.011			-12.0000	-0.011	35.0000	0.031			-35.0000	-0.031
	TOPLAM	3.9882	0.595	5.1590	0.770	1.1708	0.175	91.7359	13.684	83.2480	12.417	-8.4879	-1.266



Plot Date: 21/05/95
 Date: 21/05/95
 Project Start: 01/01/93
 Project Finish: 28/04/96

Scale: 1 of 1

DATE: _____
 CHECKED: _____
 DATE: _____
 REVISION: _____

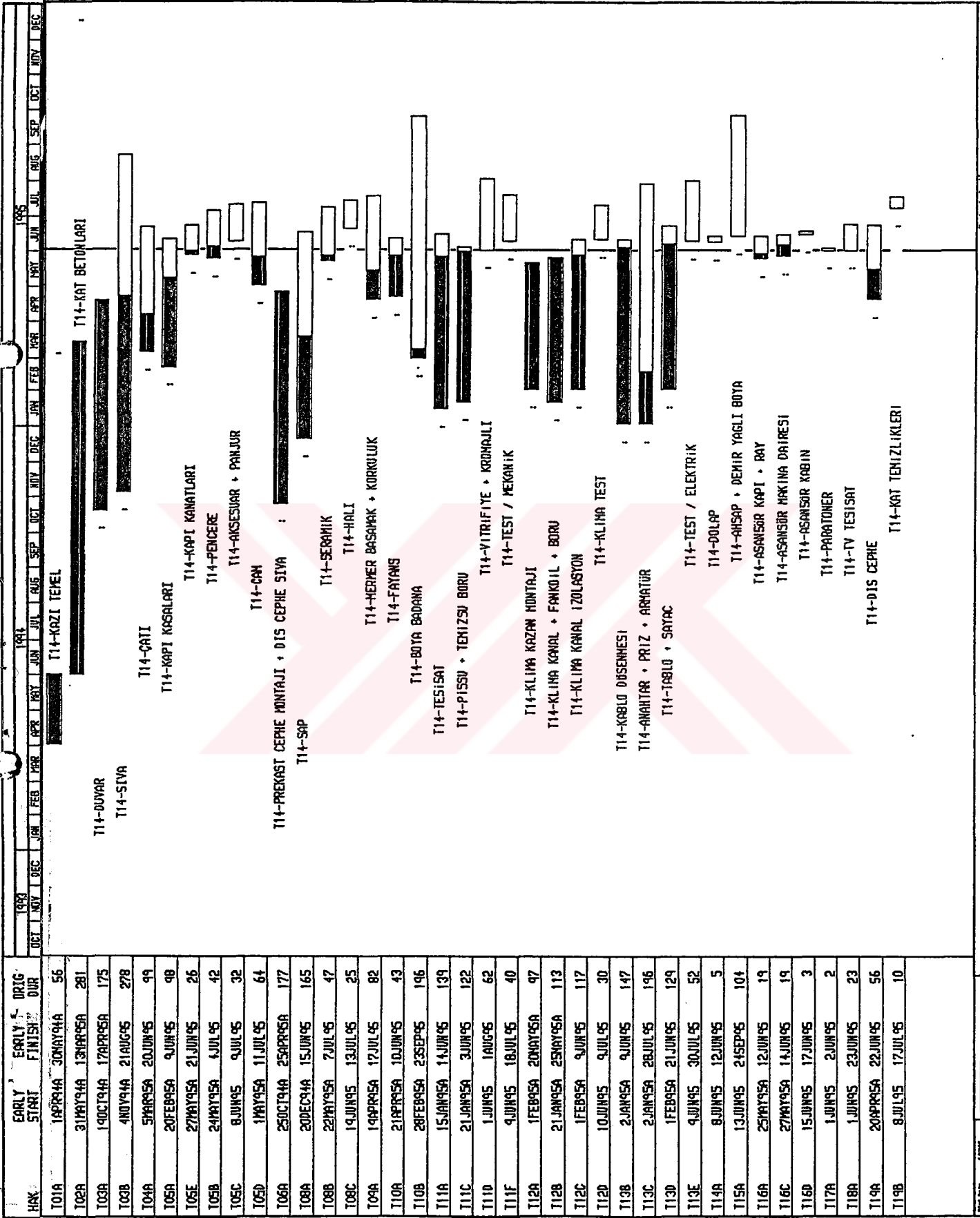
Baytur Insaat Tahribat A.S.
 ATASEHIR II. ETAP PROJESİ
 KONUTLAR ÜZET İS PROGRAMI

HAK	1993		1994												ORIG DÜR		
	EARLY START	FINISH	JAN	FEB	MAR	APR	MAY	JUN	JUL	AUG	SEP	OCT	NOV	DEC			
B01A	11OCT93A	31MAY94A														440	TEKEL KAZI
B01B	1NOV93A	16MAY94A														432	TEKEL BETONU
B02A	10JAN94A	28APR94A														454	KAT BETONLARI
B03A	28FEB94A	18MAY94A														423	DUVARLAR
B03B	4APR94A	16JUN95														421	SIYALAR
B04A	14FEB94A	18JUN95														468	ÇATILAR
B05A	2JUL94A	11JUN95														331	KAPI KANATLARI
B05E	15MAY94A	7AUG95														138	AKSESUAR + PANJUR
B05B	15AUG94A	21JUN95														297	CAH
B05C	20FEB94A	5JUL95														124	PREKAST CEPHE MONTAJI
B05D	8JAN94A	5JUL95														167	SAP
B06A	14JAN94A	27APR94A														455	SERANIK
B07A	4JUL94A	28JUN95														346	HALI
B07B	28AUG94A	26JUL95														319	MERMER BRSAHAK + KORKULUK
B07C	3MAY94A	6SEP95														119	BOYA BADANA
B08A	3JAN94A	10AUG95														208	DUVAR KAGIDI
B09A	15EP94A	13JUL95														302	KAZAN DAİRESİ + İSTİ KANALLARI
B09B	2JAN94A	30AUG95														229	KALORİFER + DOĞALGAZ BORU
B09C	21MAY94A	20AUG95														145	PISSU + TEMİZSU BORU
B10A	1JUL94A	20AUG95														402	KÜVET/DÜS TEKNESİ + VİTRİFİYE + KRONJULİ
B10B	15JAN94A	20JUN95														145	RADYATÖR
B10C	1APR94A	15AUG95														484	KABLO DÜŞENMESİ
B10D	10SEP94A	28AUG95														333	ANAHİTAR + PRİZ + ARNATÖR
B10E	10OCT94A	9AUG95														290	TEST / MEKANİK
B10F	27OCT95	27OCT95														1	TEST / ELEKTRİK
B11B	1JUL94A	8JUL95														359	ANAHİTAR + PRİZ + ARNATÖR
B11C	28JUN95	10SEP95														75	TABLET + SAYAC
B11D	1JUN95	30SEP95														95	TEST / ELEKTRİK
B11E	27OCT95	27OCT95														1	TEST / ELEKTRİK
B12A	8FEB94A	25OCT95														248	DOLAP
B13A	12MAY94A	15JUL95														118	ANSAIP + DENİR YAĞLI BOYA
B14A	6APR94A	10JUL95														88	INTER-COM KABLO
B14B	21JUN95	25SEP95														74	INTER-COM CİHAZ
B15A	11JUL94A	22JUN95														333	ANSAIPUR KAPI + RAY
B15C	20SEP94A	18JUN95														258	ANSAIPUR MAKİNA DAİRESİ
B15D	22SEP94A	30SEP95														333	ANSAIPUR KABİN
B16A	18MAY94A	29JUN95														43	PARATÖNER
B17A	1JUN95	5SEP95														101	TV TESİSATI
B18A	3APR94A	8SEP95														151	BETAZ ESYA
B19A	25MAY94A	29JUL95														417	KAT TEMİZLİKLERİ
B19B	7JUN95	30AUG95														85	

BAYTOR İNŞAAT TAAHÜT A.Ş.
 ATASERHİT İÇİ ETAP PROJESİ
 HANKEŞİSE BAZ ÜZET İS PROGRAMI -KONUT

074
 İnşaat Bakanlığı
 İnşaat Kurumu Başkanlığı
 İnşaat Proje Birimi

1994
 Sayı 117

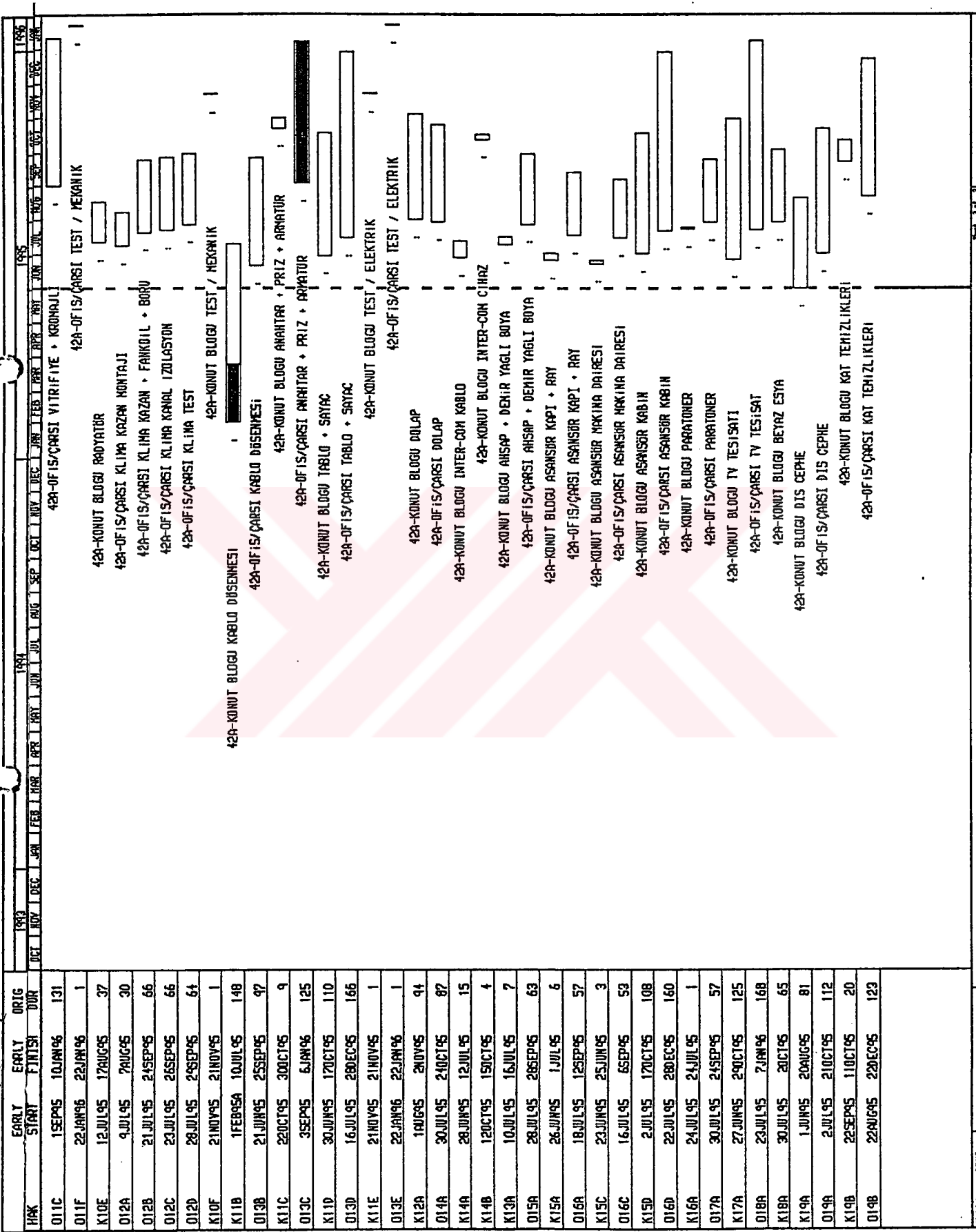


HAK	EARLY START	ORIG FINISH	ORIG DUR
T01A	16APR94A	30MAY94A	56
T02A	31MAY94A	13MAR95A	281
T03A	14OCT94A	17APR95A	175
T03B	4NOV94A	21AUG95	278
T04A	5MAR95A	20JUN95	99
T05A	20FEB95A	9JUN95	48
T05E	27MAY95A	21JUN95	26
T05B	24MAY95A	4JUL95	42
T05C	8JUN95	9JUL95	32
T05D	1MAY95A	11JUL95	64
T06A	25OCT94A	25APR95A	177
T08A	20DEC94A	15JUN95	165
T08B	22MAY95A	7JUL95	47
T08C	14JUN95	13JUL95	25
T09A	14APR95A	17JUL95	82
T10A	21APR95A	10JUN95	43
T10B	28FEB95A	23SEP95	146
T11A	15JAN95A	14JUN95	139
T11C	21JAN95A	3JUN95	122
T11D	1JUN95	1AUG95	62
T11F	4JUN95	18JUL95	40
T12A	1FEB95A	20MAY95A	97
T12B	21JAN95A	25MAY95A	113
T12C	1FEB95A	9JUN95	117
T12D	10JUN95	9JUL95	30
T13B	2JAN95A	9JUN95	147
T13C	2JAN95A	28JUL95	146
T13D	1FEB95A	21JUN95	129
T13E	9JUN95	30JUL95	52
T14A	8JUN95	12JUN95	5
T15A	13JUN95	24SEP95	104
T16A	25MAY95A	12JUN95	19
T16C	27MAY95A	14JUN95	19
T16D	15JUN95	17JUN95	3
T17A	1JUN95	2JUN95	2
T18A	1JUN95	23JUN95	23
T19A	20APR95A	22JUN95	56
T19B	8JUL95	17JUL95	10

1993 OCT NOV DEC JAN FEB MAR APR MAY JUN JUL AUG SEP OCT NOV DEC 1994 1995
 T11-KAZI TEPEL
 T11-KAT BETONLARI
 T14-DUVAR
 T14-SIVA
 T14-CATI
 T14-KAPI KASALARI
 T14-KAPI KANATLARI
 T14-PENCERE
 T14-AKSESUAR + PANJUR
 T14-CAN
 T11-PREKAST CEPHE MONTAJI + DIS CEPHE SIVA
 T14-SAP
 T14-SERAMIK
 T14-HALI
 T14-HERMER BASPAK + KORUOLUK
 T14-FAYANS
 T14-BOYA BADANA
 T14-TESTISAT
 T14-PISSU + TENIZSU BORU
 T14-VITRIFIYE + KROMAJLI
 T14-TEST / MEKANIK
 T14-KLIMA KAZAN MONTAJI
 T14-KLIMA KANAL + FANKOLIL + BORU
 T14-KLIMA KANAL IZOLASYON
 T14-KLIMA TEST
 T14-KABLO DUSENYESI
 T14-AHARTAR + PRIZ + ARMATÜR
 T14-TABLO + SAYAC
 T14-TEST / ELEKTRIK
 T14-DOLAP
 T14-AHSAP + DEMIR YAGLI BOYA
 T14-ASANSÖR KAPI + BAY
 T14-ASANSÖR MAKINA DAİRESİ
 T14-ASANSÖR KABİN
 T14-PARATONER
 T14-TV TESTISAT
 T14-DİS CEPHE
 T14-KAT TEMİZLİKLERİ

077
 Submit Request for
 Critical Path
 Method (CPM) Activity
 077
 In Progress
 Not Started
 Not Planned
 Deleted Activity

BAYTÜR İNŞAAT TAAHHÜT A.Ş.
 ATASEHIR ÇİLETRAP PROJESİ
 HAKEDİŞE BAĞLI ÖZET İŞ PROGRAMI -T14



Sheet 2 of 3

BRYTÜR İNŞAAT İŞBAHAR A.Ş.
ATASEHİR İLİ ETAP PROJESİ
HAKKEDİŞE BAĞLI 2. ETAP İS PROJESİNİN -42A-

100 Parsons Brinckerhoff, Inc.

KAYNAKLAR:

ARAL N., Yapı Üretiminde Proje Yönetimi İçin Üretkenlik Kavramına Dayalı Bir Değerlendirme Modeli, İTÜ, 1979

BARUTÇUGİL İ.S., İnşaat Yönetimi, İnkılap Kitapevi, 1986.

EMLAK BANKASI, Ataşehir Uydu Kent Projesi 1/5000 Nazım İmar Plan R.

EMLAK BANKASI, Ataşehir Uydu Kent Projesi 30.6.1994 Faaliyet Raporu.

EMLAK BANKASI, Ataşehir Uydu Kent Projesi Kentsel Tasarım Klavuzu.

EMLAK BANKASI, Ataşehir Uydu Kent Projesi Tasarım İlkeleri.

ORHON İ., Proje Yönetimi Dersi Programı, İTÜ.

PAKDİL F., Araştırma Yöntemleri, YTÜ, 1990.

Proje Yönetimi Semineri, Cilt I/ II, Gebze-Kocaeli, 1986.

SEY Y., Yapım Yönetimi ve Ekonomi Ders Notları, İTÜ.

SEZEN F., Proje yönetimi; YTÜ, 1994.

ÖZGEÇMİŞ:

Doğum tarihi : 28 Ocak 1969,

Doğum yeri : Bursa,

İlkokul : Bursa Namık Kemal İlkokulu, mezuniyet 1979,

Orta ve lise : Bursa Anadolu Lisesi, mezuniyet 1987,

Lisans : Yıldız Teknik Üniversitesi, Mimarlık Bölümü, mezuniyet 1992

1990 yılında mimari tasarım stajımı Almanya'da Frank und Weissrot Mimarlık Bürosu'nda yaptım.

Lisans öğretimim süresince Bursa'da 3 Mühendisler İnşaat Ltd. Sti.'de belirli zamanlarda çeşitli projelerde çalıştım.

Yüksek Lisans öğrenimim sırasında iki yıl boyunca Seyaş A.Ş. Mimarlık Mühendislik ve Mali Müşavirlik Firmasında çalıştım.

Bursa Uludağ Üniversitesi Mühendislik-Mimarlık Fakültesi, Mimarlık Bölümü'nde araştırma görevlisi olarak görev yapmaktayım.