

46993



YILDIZ TEKNİK ÜNİVERSİTESİ
FEN BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ

ATAŞEHİR UYDUKENT PROJESİ
BAYTUR İNSAAT FİRMASI
PROJE YÖNETİMİ

Mimar Murat ÖZATALAY

F. B. E. Mimarlık Anabilim Dalı Yapı Programında Hazırlanan
YÜKSEK LİSANS TEZİ

Tez Danışmanı : Doç. Dr. Füsun SEZEN

İSTANBUL, 1995

YÜKSEKÖĞRETİM KURUMU
MANTAS YÖNTEME MERKEZİ

İÇİNDEKİLER:	SAYFA
--------------	-------

İÇİNDEKİLER	III
TEŞEKKÜR.....	V
TÜRKÇE ÖZET	VI
ABSTRACT	VII
GİRİŞ.....	VIII
1- ATAŞEHİR UYDUKENT PROJESİ.....	1
1.1- ARSANIN KONUMU.....	2
1.2- ARSANIN TARİHÇESİ	2
1.3- ARAZİ ve ÇEVRE VERİLERİ	3
1.4- PLANLAMA ve TASARIM İLKELERİ	5
1.4.1- KENT YAPISI	6
1.4.3- AÇIK ALAN AĞI	8
1.4.2- MERKEZİ BÖLGENİN DÜZENLENMESİ	9
1.4.3- SİRKULASYON ve ULAŞIM	12
1.4.4- ALTYAPI	14
1.5- GERÇEKLEŞTİRME PROGRAMI.....	15
2- PROJE YÖNETİMİ	20
2.1- PROJE KAVRAMI	20
2.2- PROJE YÖNETİMİNDE KULLANILAN YÖNTEMLER	21
2.3- PROJE YÖNETİCİSİ.....	22
2.4- PROJE YÖNETİMİ	22
2.4.1- PROJE ORGANİZASYONU	23
2.4.2- PROJE PLANLAMA.....	24
2.4.3- PROJE KONTROLU	28
2.5- PROJE YÖNETİMİ UYGULAMA ALANLARI.....	28
2.6- İNŞAATTA PROJE YÖNETİMİ.....	29
2.6.1- İNŞAAT PROJESİ.....	29
2.6.2- İNŞAAT YÖNETİMİ.....	30

3- BAYTUR İNŞAAT FİRMASI PROJE YÖNETİMİ.....	31
3.1- YÖNETİM ORGANİZASYON YAPISI.....	32
3.1.1- PLANLAMA ŞEFLİĞİ.....	32
3.1.1.1- PLANLAMA ŞEFİ.....	37
3.1.1.2- PLANLAMA MÜHENDİSİ.....	37
3.1.1.3- BİLGİSAYAR OPERATÖRÜ.....	38
3.2- PROJE PLANLAMA.....	39
3.2.1- PLANLAMANIN HAZIRLANMASI.....	39
3.2.2- PLANLAMANIN İNCELENMESİ ve ONAYI.....	42
3.3- PLANLANAN PROGRAMLARIN İZLENMESİ.....	42
3.3.1- HAFTALIK ve KÜMÜLATİF HAKEDİŞ İLERLEME RAP. ..	47
3.3.2- GECİKEN AKTİVİTELER RAPORU.....	47
3.3.3- (CPM) BAR-CHART GRAFİĞİ.....	50
3.4- MALZEME İHTİYAÇ PROGRAMI	50
3.4.1- MALZEME İHTİYAÇ PROGRAMININ HAZIRLANMASI....	53
3.5- ŞANTIYE TOPLANTILARI.....	53
3.5.1- ŞANTIYE TOPLANTILARININ AMACI	53
3.5.2- ŞANTIYE TOPLANTI FORMU.....	56
3.6- YATIRIM İLERLEME RAPORLARI.....	56
3.7- BİLGİSAYAR PROGRAMI	63
4- BAYTUR İNŞAAT FİRMASI PROJE YÖNETİMİ	64
4.1- DEĞERLENDİRİLMESİ	64
4.2- YÜRÜTÜLMESİ	64
4.3- SONUÇLARI	65
EK 1.....	68
EK 2.....	83
EK 3.....	110
KAYNAKLAR	122
ÖZGEÇMİŞ	123

Bu çalışmanın hazırlanması sırasında sağladıkları imkan ve kolaylıklardan dolayı,

Doç. Dr. Füsun Sezen'e,

**Ataşehir Uygulama Baş Müdürlüğüne,
Mimar Doğan Sezen, Teknik Müdür,**

**Baytur İnşaat Firması Proje Planlama Şefliğine,
İnşaat müh. Fatih Uğur, planlama şefi,
İnşaat müh. Önder Şenol, program müh.,
İnşaat müh. Hakan Akkuş, program müh.,
Sadık Polat, bilgisayar operatörü**

Teşekkür ederim.

ÖZET:

Giriş bölümünde;

Çalışma konusunun içeriğini belirtmek için, proje yönetimi fikrinin oluşması, gelişmesi ve günümüz koşulları içinde yapı sektörü açısından önemi vurgulandı. Emlak Bankası, Ataşehir Uydukent Projesi'nde taahhüt firma olan Baytur İnşaat Firmasının, iş hacminin büyüklüğü ve uyguladığı proje yönetimi, çalışmanın konusu açısından doğru bir örnek olduğu belirtildi. Böylece çalışma konusunun içeriği oluştu ve konunun anlatımı için uygulanacak yöntem belirtildi.

1. Bölümde;

Ataşehir Uydukent Projesi hakkında genel bilgiler ve veriler açıklanarak, projenin planlama kriterleri ve kararları anlatıldı. Böylece Ataşehir Projesinin kapasitesi ve büyülüklüğü irdeledi. Bu açıdan taahhüt firmaların üstlendikleri işlerin karmaşıklığı, aktivitelerinin fazlalığı ve önemi anlaşıldı. Firmaların üstlendikleri konut sayıları ve adalar belirtilerek işin çerçevesi belirlendi.

2. Bölümde;

Proje yönetimi açıklanıldı. İlk önce genel kavramları anlatıldı. Proje yönetimi nedir, hangi konularda, nasıl uygulanır ve geçerliliği nedir. Buradan inşaatta proje yönetimine geçilerek, genel kavramlar hakkında bilgi verildi.

3. Bölümde;

İnşaat yönetimini açıklamak için, Ataşehir Uydukent Projesinde taahhüt firma olarak faaliyet gösteren Baytur İnşaat Firmasının proje yönetimi incelendi, şekil ve tablolarla anlatıldı.

4. Bölümde;

Proje yönetiminin değerlendirilmesi, yürütülmesi ve sonuçları, yapılan çalışma uyarınca, maddeler halinde belirtildi.

ABSTRACT:

Introduction:

In order to present the scope of the study, the formation and the development of the practice of project management as well as its importance vis-a-vis the construction sector are highlighted. It is pointed out that Baytur İnşaat Construction Company -a contractor of Ataşehir Uydukent Project - is a suitable sample for this study, based on its size and project management practices.

Chapter 1.

By presenting general information and data on Ataşehir Uydukent Project, planning criteria and decisions are discussed. The capacity and vastness of the Ataşehir Project are emphasized. Therefore, the complexity of the work, and the multiplicity of the activities and its importance are stressed. By specifying the number of housing units and zones the contractors are responsible for, the scope of the project is determined.

Chapter 2.

Firstly, the concept of project management, with its general outlines (definition, contents, implementation and effectiveness), secondly, project management as it applies to this project is discussed.

Chapter 3.

To illustrate construction management, the project management practices of Baytur İnşaat Construction Company the contractor of Ataşehir Uydukent Project, are discussed with diagrams and tables.

Chapter 4.

With this study, the execution, results, and evaluation of project management are determined in an outline format.

ATASEHIR UYDUKENT PROJESİ, BAYTUR FİRMASI PROJE YÖNETİMİ:

GİRİŞ:

Proje genel olarak belirli kaynaklarla, belirli bir zaman içinde, belirli bir teknoloji kullanılarak tamamlanması gereken, çoğu kez bir defa yapılan veya daha önce yapılmamış olan bir dizi faaliyetten oluşur.Belirli bir amaca ulaşmak için zaman, iş gücü ve mali kaynaklar kullanılarak sürdürülür.Bu da çeşitli örgütsel yapıların kurulması ve değişik fonksiyonel ilişkilerin gelişmesini gerektirir.(1)

Teknolojik alandaki gelişmeler, makinalaşmanın üretime katkıları, üretim sistemlerinin gelişmesi, iş hacimlerinin büyümesi, iş kalemlerinin artması, kaynak aktarımı ve kullanımı, kalite ve ekonomik hareketlerden dolayı genel yönetim ve bağımsız tekniklerin proje yönetiminde (çalışmalarında) yetersiz kalmasına neden olmuş ve bağımsız bir sevk yönetim tekniği olan proje yönetimi ortaya çıkmıştır.

Proje yönetimi ilk kez 1960'lı yıllarda A.B.D.'de uzay endüstrisi ile ilgili faaliyetleri yürüten kuruluşlarda uygulandı.Daha sonra 1970'li yıllarda, endüstriyel kuruluşların bir çoğu kendilerini, gelişen teknoloji ve pazar koşulları nedeniyle giderek artan bir rekabet ortamı içinde buldular.Araştırma, geliştirme projelerine daha çok zaman ve bütçe ayırmaya başladılar.Böylece klasik fonksiyonel organizasyona, diğer bir grubun eklenmesi söz konusu oldu.Bu gruplar proje grupları, proje yönetimi olarak görev yaptılar.(2)

Proje yönetimi, ileri teknolojinin söz konusu olduğu inşaatlarda, araştırma geliştirme çalışmalarında, mühendislik hizmetlerinde, özgün tasarımları gerektiren özel ürünlerin ortaya konulmasında, bunlara yönelik ticari sözleşmelerde ve teknolojinin geliştirilmesini içeren büyük bakım, yenileme çalışmalarında özellikle önem kazanmaktadır ve uygulanmaya başlanmıştır.(3)

(1) Doç.Dr.BARUTÇUGİL İ.S., İnşaat Yönetimi, İnkılap Kitapevi 1986, s:2

(2) Doç.Dr.ÖZKAYA G., Proje Yönetimi Semineri, Gebze 1986, s:3

Günümüzde yapı sektörü, çeşitli mal ve hizmet sektörüne doğrudan bağlı, yoğun iş gücü kullanan, kendine girdi sağlayan sanayii ve hizmet kuruluşlarını kapsayan bir sektördür. İnşaat ölçeklerinin büyümesi, kullanılan parasal kaynakların artması, yapıda yeni malzemeler kullanılması, uzun mesafede farklı coğrafi bölgeler arası kaynak hareketleri oluşması, yeni teknolojiler uygulanması, çalışan kişi sayısının artması ve uzmanlık gereği, tüm bu hareket ve işlemler arası koordinasyon ihtiyacının olması, inşaat projelerinde de proje yönetimini geleneksel uygulama alanlarının arasına katmıştır.(4)

Bu çalışmanın amacı; Türkiye'de inşaat sektöründe, yapı üretiminde, proje yönetiminden yararlanması ve uygulanılmasını incelemektir. Bu incelemeyi yapmak için Türkiye'de konut üretim sektöründe önder kuruluş olan Emlak Bankası'nın Ataşehir Projesi ele alındı. Ataşehir Projesi'nde taşeron firma olarak iş yapan, Baytur İnşaat Firması, bu konudaki bilimsel düzeyde çalışmaları ve iyi örnek olması nedeniyle seçildi.

Çalışmanın yöntemi; ilk olarak kaynak taraması yapıldı ve Türkiye'de daha önce proje yönetimi üzerine çalışma yapan firmalarda incelemelerde bulunuldu. Proje yönetimi üzerinde belirli bir bilgi ve yöntem birikimi olduktan sonra, Emlak Bankası Ataşehir Projesi'nde sorumlu ve bilgi sahibi olan kişilerle görüşmeler yapıldı, bundan sonra Baytur İnşaat Firması ile temasla geçildi.

Baytur İnşaat Firmasında, proje yönetiminden sorumlu olan kişilerle, görünüşte fikir sahibi olunan bir konunun iç yüzünü tanımak, araştırmanın ilerideki aşamalarında üzerinde durulması gereken değişik yönlerini keşfetmek için, gözlem teknikleri, görüşme teknikleri, soru-cevap anket şeklinde çalışma yürütüldü.(5)

(3) Doç.Dr.BARUTÇUGİL İ.S., İnşaat Yönetimi, İnkilap Kitapevi 1986, s:4

(4) Doç.Dr.SEZEN F., Proje Yönetimi, YTÜ Mimarlık F. 1994, s:II

(5) Doç.Dr.PAKDIL F.A., Araştırma Yöntemleri, YTÜ Mim. F. 1990, s:20

Çalışmanın ana bölümleri:

- 1- Ataşehir Uydukent Projesi,**
- 2- Proje yönetimi,**
- 3- Baytur Firması Proje Yönetimi incelenmesi,**
- 4- Proje Yönetiminin değerlendirilmesi, yürütülmesi ve sonuçları.**



1- ATASEHIR UYDUKENT PROJESİ:

ATASEHIR UYDUKENT PROJESİ

KONUT VE TİCARET ADALARI ANAHTARI

KONUT	SOSYAL KÜTÜHANE TESTİSLERİ
KARŞIK KULLANIM	SAĞLIK TESTİSLERİ
TİCARET	DİJİ TESTİSLERİ
OTOBÜS DOLGUSU TERİMINİ	İLKÖĞRETİM TESTİSLERİ
YÖNETİM MERKEZLERİ	ORTAÖĞRETİM TESTİSLERİ
KONSEP NİHAİ ALANLARI	AKŞEV VE YEVİ ALANLARI
SPOR PARKI	EMLAKÇIYEV MARSİLESİ
YAPMI ŞİHMİ VİTA	DEVAŞA İBEN BİSKÜFLER
DEVASA İBEN BİSKÜFLER	COMMUNITY ROAD

KUZEY

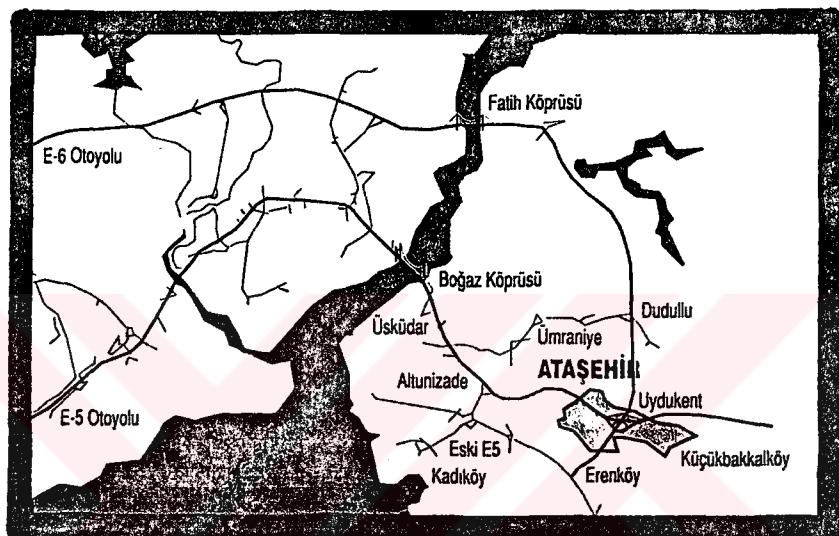


SAMUCA 11. BOĞAZ
KÖPRÜSÜ YÖĞÜ



1.1- ARSANIN KONUMU:

İstanbul, Küçükbağkalköy, Karaman Çiftliğinde gerçekleştirilen Ataşehir Uydukent Projesi, İstanbul metropolitan alanının Anadolu yakasında, Kadıköy sınırları içerisinde bulunmaktadır. Şehir merkezinden yaklaşık 12 km uzaklıkta yer alan Ataşehir güneydeki Ankara asfaltına 800m, Kadıköy'e 9km mesafede olup, 4.300.000 m² alan kaplamaktadır.Şekil (1.1)



Arsanın konumu (1.1)

1.2- ARSANIN TARİHÇESİ:

1950 yıllarda göçmenlere tahsis edilen arazi daha sonraları bir çok kere el değiştirerek, 1985 yılında Emlak Bankası mülkiyetine geçerek, toplukonut projesi olarak ele alınmıştır. Arazinin son malikleri Okent, Ortaklar Kenti ve Birlik Emlak şirketleriyydi.

Projenin 1/5000 nazım imar planları ve avan projeleri Shimuzu Firması tarafından hazırlanmış ve Anakent Belediyesinin onayına sunulmuştur. Shimuzu Firması Kadıköy Belediyesi ve Toplu Konut İdaresi ile ortak bir çalışmaya girmiştir, İSKİ, PTT, TEK, ile kordinasyonu sağlamış teknolojik yeniliklere uygun güzergahlar belirlemiştir.

Ancak bu noktada 30 yıl önce Karaman Çiftliği ile açılmış dava sonuçlanmış

ve arazinin 2/3' nün hazineye ait olduğu kararına varılmıştır.Hazine kendisine ait bölümü Bakanlar Kurulu kararıyla Emlak Bankası' na, banka da, kendi bünyesindeki Anadolu Tek's'e devretmiştir.

Anadolu Tek's, Okent Ortaklar Kenti ve Birlik Emlak şirketlerinin sahip oldukları arazi üzerinde bir "inşaat sözleşmesi" imzalanmıştır.Bu sözleşme ile Okent Ortaklar Kenti ve Birlik Emlak Şirketleri sahip oldukları arsa hisselerini bankaya devretmeyi kabul etmişlerdir.

Bu arada 1980 yılında nazım imar planları, 1989 yılında ise imar planları Anakent Belediyesince onay görmüştür. 4.4.1990 tarihli Yüksek Planlama Kurulunun toplantılarında banka mülkiyeti ve tasarrufunda bulunan Ataşehir arazisinin Toplu Konut ve Kamu OrtaklıĞı İdaresine devredilmesine karar verilmiş ve devir işlemleri tamamlanmıştır.

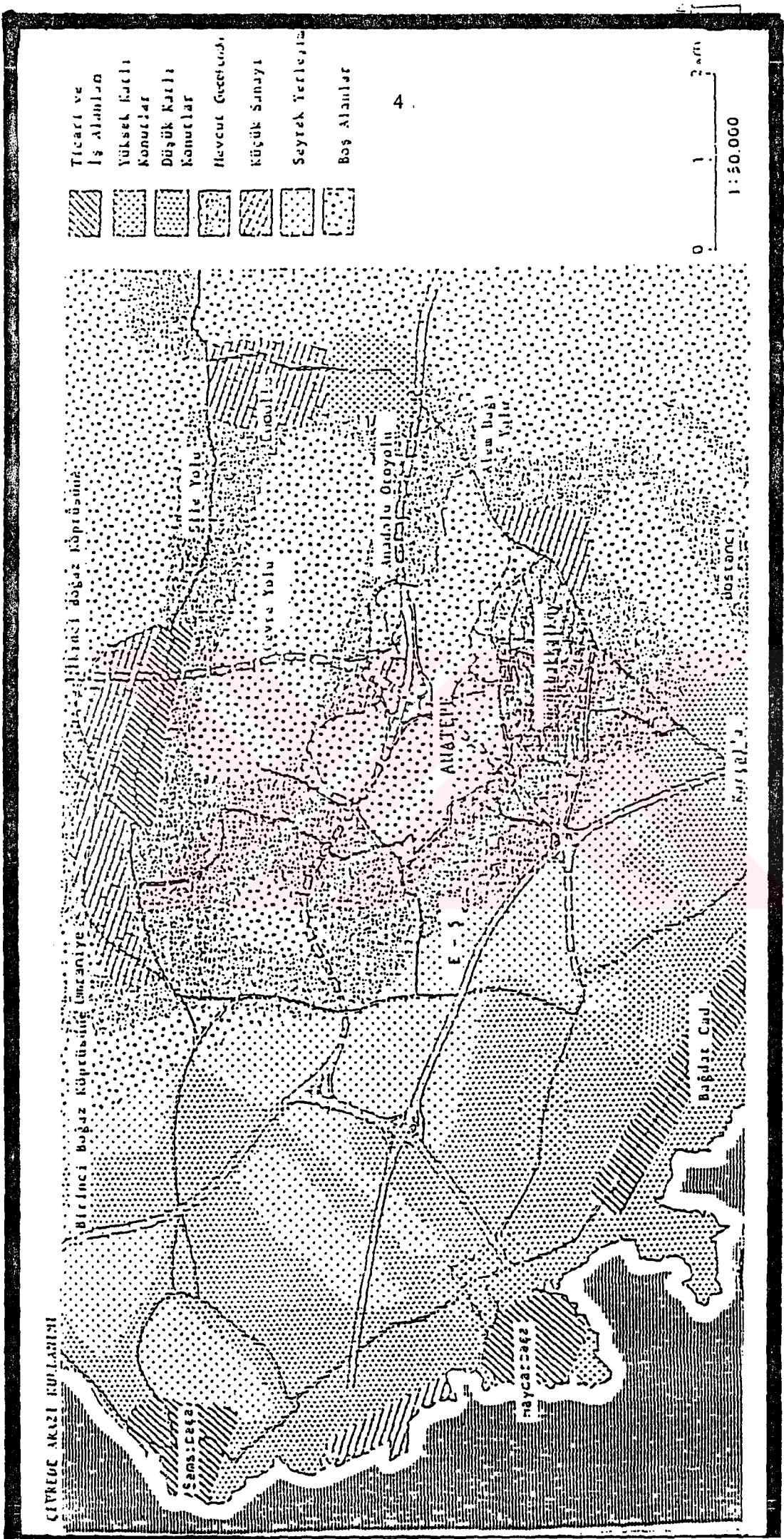
1992 yılında Ataşehir arazisi, Toplu Konut ve Kamu OrtaklıĞı' ndan, Emlak Bankası A.Ş. devredilmiştir.

1.3- ARAZİ ve CEVRE VERİLERİ:

Anadolu yakasındaki ticari faaliyet Kadıköy ve Üsküdar olmak üzere 2 merkezlidir.Bu merkezler ticaret, iş ve ulaşım odakları olarak gelişmiştir.Bostancı-Kartal arasında sanayi, Ümraniye-Dudullu arasında ise küçük sanatlar bulunmaktadır.Ticaret ve sanayii alanlarının dışında konut alanları oluşmuştur.Şekil (1.2)

Arazinin genelde kuzey ve batısında olmak üzere, çevresinde gecekondulaşma vardır.Buna karşılık bazı düzenli toplu konut alanları geliştirilmektedir. Arazinin güneyinde ise gümrük depoları ve küçük sanayi tesisleri vardır. Araziden bir su isale hattı ile, 2 yüksek volajlı enerji nakil hattı geçmektedir.Arazi içerisinde 7 adet taş ocağı bulunmakta ve doğusunda 16 hektarlık bir alanı kapsayan Emekevler mahallesi yer almaktadır.Güneyinde ise küçük bir mezarlık bulunmaktadır.

Arazinin 800 m güneyinden E-5 otoyolu, kuzeyinden E-6 / 1.Boğaz Köprüsü



ARAÇ İ VE ÇEVRE VERİLERİ ŞEKİL (1.2)

bağlantı otoyolu geçmektedir.Arazinin yaklaşık tam ortasından ise E-5 / 2.Boğaz Köprüsü bağlantı otoyolu geçmektedir.

Arazinin jeolojik raporuna göre, anakaya çok eski çağ'a aittir.Kayalar killi sist, kumtaşı v.b. oluşur.Anakaya metemorfoza uğramadığı için çok dayanıklıdır.Arazi kuzey ve güneydeki dere yataklarına doğru eğimlidir.Kuzeye bakan şevli bölge arazinin % 75' in kapsiyorsada, % 20 den daha eğimli kısımlar arazinin % 1' ini oluşturur.

İstanbul il yıllığından alınan verilere göre, İstanbul iklimi Karadeniz ve Akdeniz iklimleri arasında geçiş durumundadır.Yıllık yağış miktarı Göztepe' de 673.4 mm, Sarıyer' de 752 mm' dir.Ortalama sıcaklık Göztepe' de 14 c' Kartal' da 15 c' dir.(6)

1.4-PLANLAMA ve TASARIM İLKELERİ:

Ataşehir uydukent projesi 23.500 konut 99.600 nüfus içerecek şekilde planlanmıştır.Projede İstanbul'un ivedi çözümler bekleyen konut sorununa destek olabilecek üst düzeyde konutların geliştirilmesine dikkat edilmiş, ayrıca proje, çevresinde yol, açık alan, sosyal tesis gereksinimine cevap verecek nitelikte olmasına çalışılmıştır.

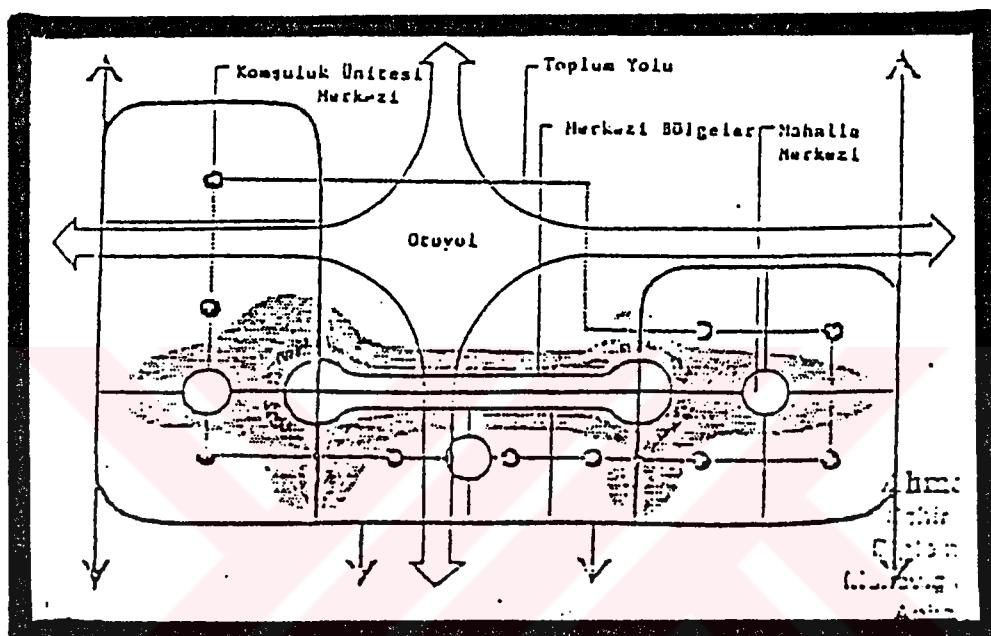
Ataşehir' de gerek sosyal ve gerekse teknolojik yeniliklerin kullanılması gereklidir.Bu doğrultuda uyumlu sosyal düzenin yaratılması için konut grupları, çeşitli aile büyüklüklerine göre tasarlanmıştır.Bunun sonucunda ortaya çıkan kentsel mekanlar ise yol sistemi, sosyal tesis ve açık alanların uyumlu organizasyonunu sağlayacak niteliktir.İleri teknolojilerden yararlanmak için merkezi ısıtma, kapalı devre tv ve alt yapı kutu sistemleri etüd edilmiştir.

Ataşehir Uydukent Projesi gerçekleştiriliırken sağlam ekonomik temellere oturtulacaktır.Bunu sağlamak için, ileride meydana gelebilecek sosyo-ekonomik değişimlerde göz önüne alınarak, elastikiyeti olan arazi kullanımı, ulaşım ve altyapı kararları verilecektir.

(6) Ataşehir Uydukent Projesi 1/5000 Nazım İmar Plan Raporu, Emlak Bankası

1.4.1- KENT YAPISI:

Belirlenen amaçları gerçekleştirmek için 4 alternatif kent yapısı etüt edilmiştir. Sonuçta doğrusal odaklı kent sistemi kabul edilmiştir. Ataşehir' de yoğunluk iç kısımlara verilmiş bunu pekiştirmek içinde ortak kullanım alanlarından yararlanılmıştır. Şekil (1.3)



Kent Yapısı (1.3)

Mahalle ve komşuluk merkezleri, belli başlı trafik odaklarında toplum hizmetlerini karşılayacak kademeli bir düzende yerleştirilmiştir. Buna bağlı olarak kademeli bir yol ve donatım sistemi planlanmıştır.

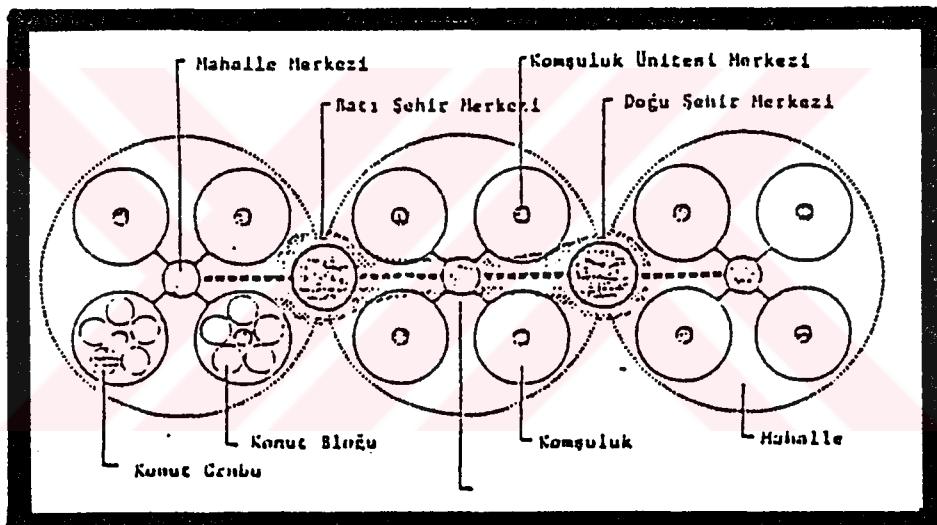
Değişik talep gruplarının konut gereksinimlerine cevap verebilmek için altı ayrı büyülükte konut tipi düşünülmüştür. Konut tiplerinin dağılımı aşağıda verilmektedir.

<u>KONUT TİPİ</u>	<u>BÜYÜKLÜK m²</u>	<u>ORAN</u>	<u>ADET</u>
A Tipi	145-150	15	3525
B Tipi	120-125	15	3525
C Tipi	105-110	35	8225
D Tipi	85-90	10	2350

E Tipi	75-80	15	3525
F Tipi	60-65	10	2350

Değişik yoğunluk ve konut tipleri ile yapılacak düzenlemelerle, sosyal hizmetlerle ve kaliteli bir ortama sahip kent yapısı oluşturmak için aşağıdaki kademelenme yapılmıştır.Şekil (1.4)

- Konut grupları (100-200 oturma ünitesi),
- Konut adası (2-4 konut grubu),
- Komşuluk (4-6 konut bloğu),
- Mahalle (3-4 komşuluk ünitesi),
- Ataşehir (3 mahalle)



Kent Olgusu (1.4)

Ataşehir Uydukent Projesinde bu kentsel yapı içerisinde üç çeşit doku öngörülülmüştür. Bunlar kentsel doku, geçiş dokusu ve doğal dokudur. Kentsel doku, merkezi zonda olup yüksek yoğunlukludur. Bu yoğunluk 25 ve 15 katlı yapılarla sağlanmış olup, bunların merkezinde şehir parkı ve çok amaçlı promenad bulunmaktadır. Geçiş dokusu, eğimden ve güneşten yararlanma ilkeleri doğrultusunda 9 ve 15 katlı yapılarla oluşturulmuştur. Doğal doku ise doğaya uyum ilkesi ile düzenlenmiş olup 3 katlı yapılar kullanılarak çözülmüştür.

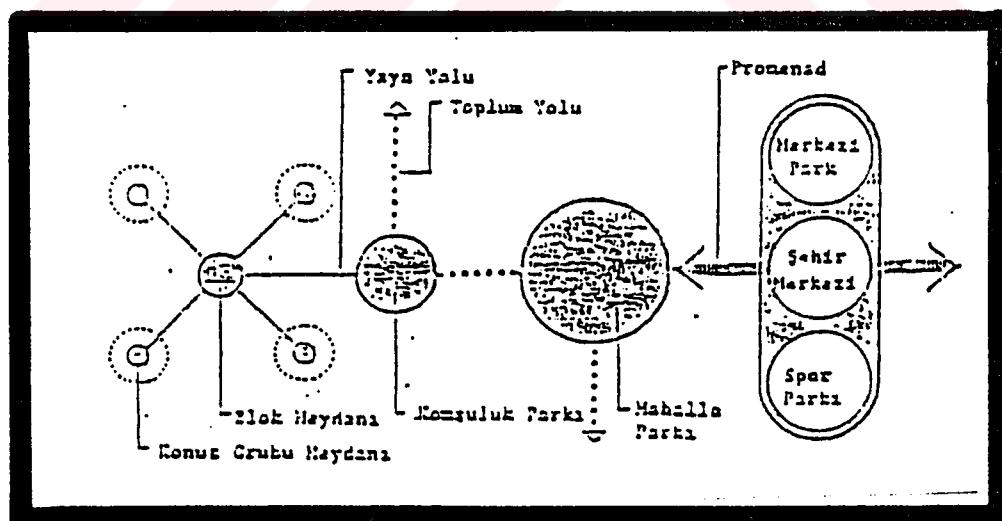
Ataşehir' de sosyal tesisler, hizmet verilecek alanın büyüklüğüne ve kentsel kademeleme içindeki yerine göre düzenlenmiş, her üniteden rahatça erişilebilecek şekilde yerleştirilmiştir.

Otoparklardan ortak yararlanma ve annelerin çocuklarını yuvaya bırakıktan sonra rahatça alış-veriş yapmalarını sağlamak için ticaret, yuva ve ilkokul birbirine yakın düşünülmüştür.

Mahalle merkezleri din, eğlence, kültür, ticaret ve eğitim tesislerinden oluşur. Bunlardan ticaret ve kültür içerenleri en yoğun kullanılınlardır.Dizaynda ise hepsi ortak bir mekan oluşturur.Din ve eğlence tesislerinin hem aktif hem de pasif alanlara sahip olması uygun görülmüştür.(7)

1.4.2- AÇIK ALAN AĞI:

Ataşehir'in baş hedeflerinden biri iyi planlanmış ve kendi kendine yeterli bir yerleşim gerçekleştirmektir.Bu konuda açık alan sisteme ve peyzaj tasarıımına önem verilmiştir.Şekil (1.5)



Açık Alan Ağ Sistemi (1.5)

(7) Ataşehir Uydukent Projesi Tasarım İlkeleri, Emlak Bankası

Açık alan sistemini belirlerken topoğrafya, bitki örtüsü ve mikroklimaya uyulmuştur. Ataşehir' deki belli başlı yeşil alanlar, merkezi park, spor parkı, mahalle parkları, komşuluk parkları, altyapı boşlukları, parklar arası yürüyüş mekanları ve çevresel yeşil kuşaklardan oluşmaktadır. Bunlardan merkezdeki park ve spor parkı Ataşehir' in eğlenme ve dinlenme merkezini oluşturacaktır. Yaya ulaşım şebekesi de ana koridorunun üzerine yerleştirilen önemli peyzaj birimidir.

Merkezi alanda park boyunca uzanan promenadlar, ana tesislerin birbirine bağlanması ve toplumun ortak faaliyetlerde bulunmasına yardımcı olacaktır. Ataşehir' de yeşil alan standartı spor alanı ile birlikte kişi başına 7,5 m² kabul edilmiştir.

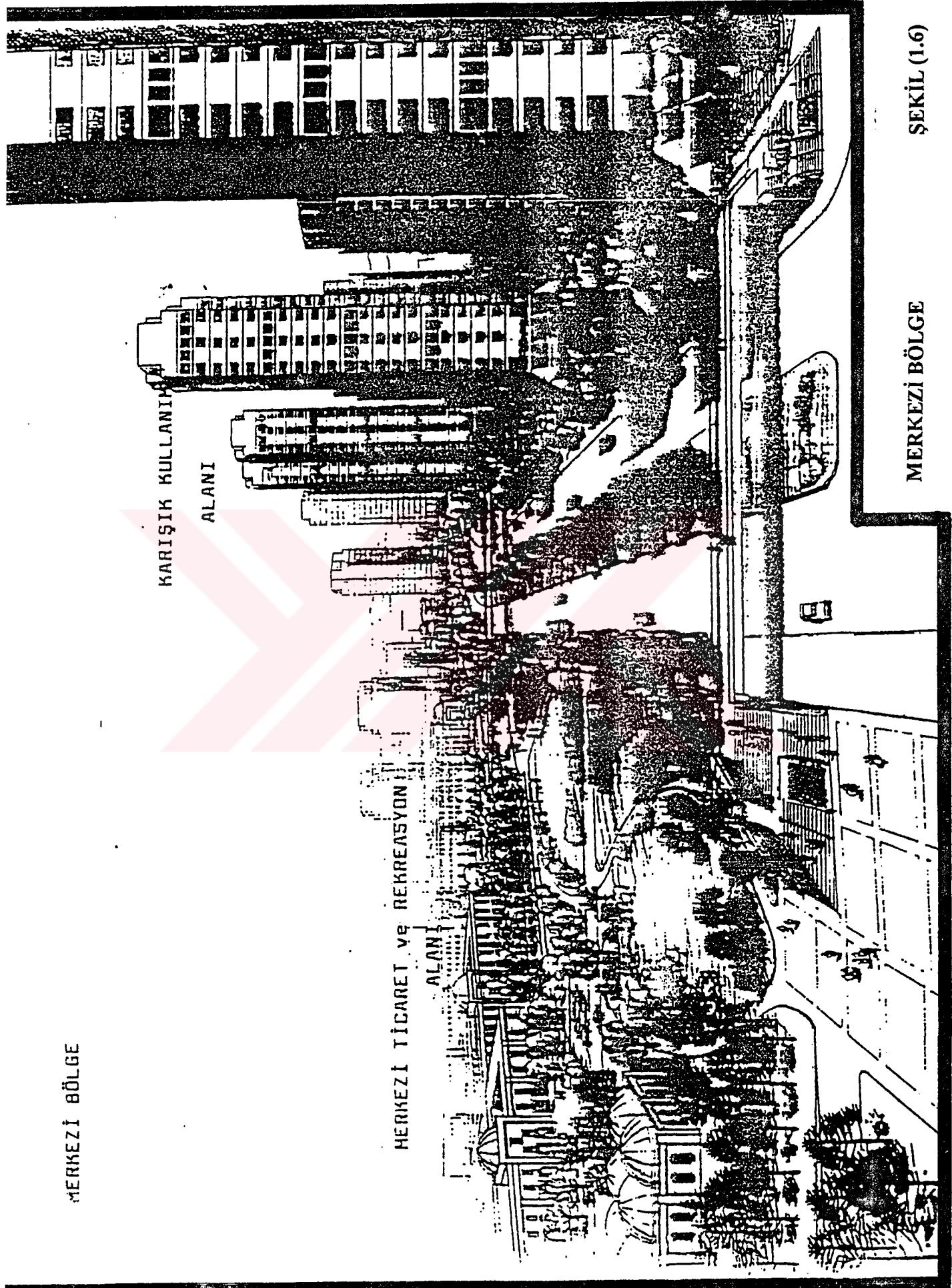
1.4.3- MERKEZİ BÖLGENİN DÜZENLENMESİ:

Merkezi bölge, Ataşehir Uydukent Projesi' nin en önemli bölümünü oluşturur.

Bu bölgede değerlendirilecek sosyal, kültürel ve ticari tesislerin merkez konumuna uygun ve gerekli çekiciliği sağlayacak nitelikte olacaktır.

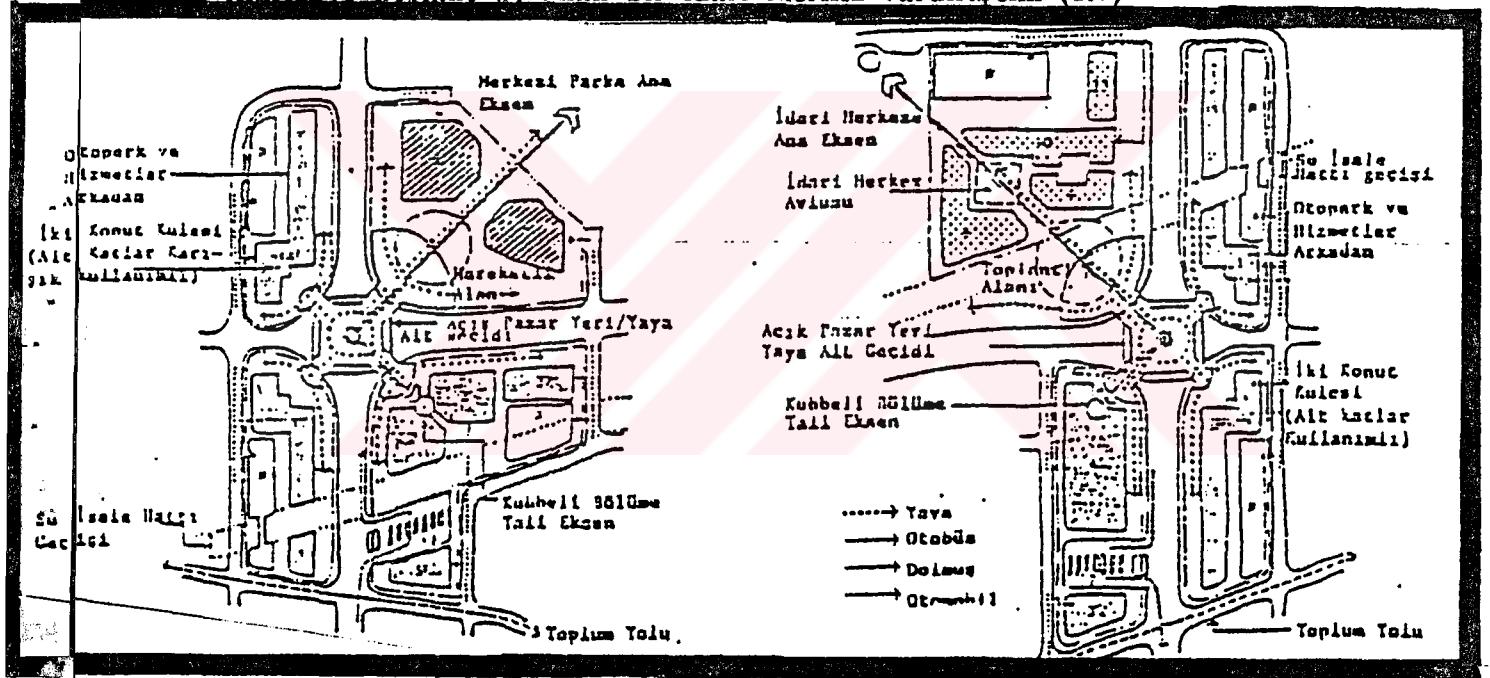
Merkezi bölge 5 kısımdan oluşur. Bunlar Batı Şehir merkezindeki ticari çekirdek, kültür ve idari merkez ve toplanma mahalli, Doğu Şehir merkezindeki ticari çekirdek, sosyal mahal ve idari merkez, Batı ve Doğu Şehir merkezleri arasındaki merkezi park yolu, merkezi park yolunun güneyindeki karışıklı promenad ve merkezi park yolunun kuzeyindeki park kompleksinden oluşur.

Merkezi bölgenin önemini vurgulamak için 25 katlı yükseltik binaların yararlanılmıştır. Bunların insan ölçüğünde yaratacağı kuvvetli etkiyi yumatmak için heykel, çeşme ve su oyunları gibi şehir mobilyaları kullanılacaktır. Yine bu amaçla alt geçitler geniş tutulacak, böylece yaya taşıt ayrimı da gerçekleştirilecektir. Şekil (1.6)



Batı şehir merkezinin güneydoğusunda iki büyük mağaza, eğlence merkezi, butikler ve otobüs terminali, kuzeybatı ve güneybatisında da özel ve profesyonel hizmetler için karışık kullanılmış bloklar, lokanta, eğlence mahalli ve konutlar, güneydoğusunda ise içinde merkezi kütüphane, sergi salonu, kapalı salon olan bir kültürel merkez ile ticari merkez yer almaktadır.Şekil (1.7)

Doğu şehir merkezinin güneybatisında çok katlı alışveriş merkezi, butik ve otobüs durağından oluşan bir ticari çekirdek, kuzeydoğu ve güneydoğusunda özel ve profesyonel hizmetler için karışık kullanılmış bloklar, lokanta, eğlence merkezleri ve konutlar, güneybatisında ise içinde belediye binası, karakol, itfaiye ve postane bulunan bir idari merkez vardır.Şekil (1.7)



Batı ve Doğu Şehir Merkezi (1.7)

İki merkezi birleştiren kentsel promenad ise 200 yataaklı bir hastahane, bir sağlık merkezi, lise, sanat okulu, eğitim tesisleri, kapalı spor salonu, yüzme havuzu, klüp binası spor sahaları, piknik ve oturma alanları, amfitiyatr, lokanta ve seraları kapsar.

1.4.4- SİRKÜLASYON VE ULASIM:

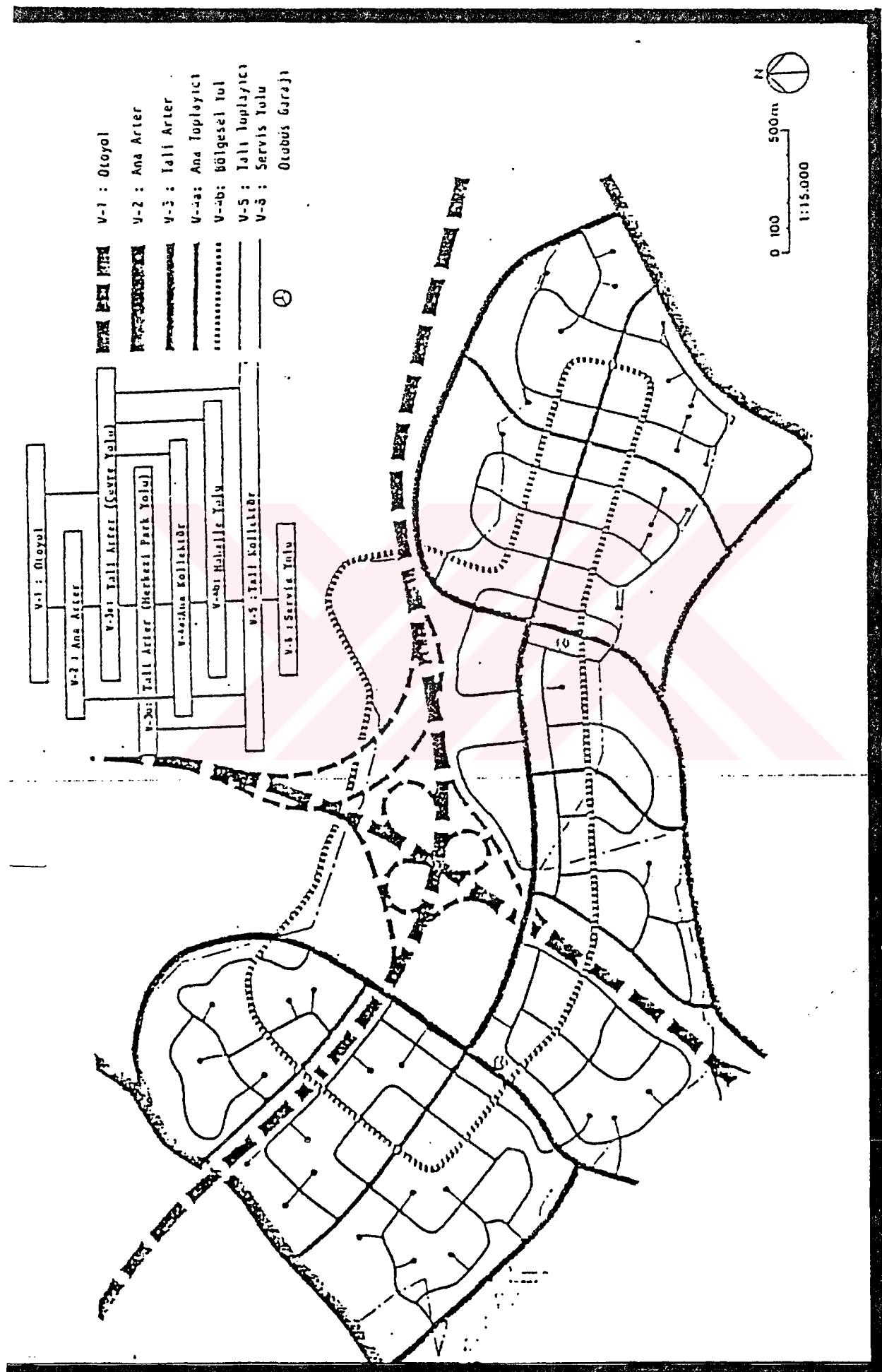
Ataşehir' de ulaşım, karayolu taşımacılığı ile sağlanacaktır.Yol şebekesi arazinin konumu ve şekli de dikkate alınarak, Kadıköy ve çevresine uyum sağlayacak şekilde düzenlenmiştir.

Ataşehir' de otoyol, ana arter, tali arter, ana kollektör, mahalle ve servis yolundan oluşan 6 kademeli bir yol şebekesi geliştirilmiş ve bu şebekenin hem Ataşehir' e hem de çevre yerleşmelere hizmet verebilmesi için kavşaklarla bölünen yola trafik akımı kolaylığı kazandırılmıştır.Ayrıca yaya taşit ayrırimına gidilmiş, bunu sağlamak için alt ve üst geçitlerden, servis, bisiklet ve yaya yollarından yararlanılmıştır.Blok içi araç yasağı yoluna gidilmiştir.Şekil (1.8)

Planlanan yol hiyerarşisine göre yolların dizayn esasları, fonksiyonel ayrımları, çevre arazi kullanımı ve tahmin edilen trafik hacmi belirlenmiştir.Arter yollar refajlu ve gidiş-geliş olarak, toplum yolları ve servis yolları iki şeritli olarak düzenlenmiştir.Yeni şehirdeki bütün yollarda tretuar bulunacaktır.Yol katagorisine göre hız, 20-80 km/s arasındadır.Arter yollardaki hız, 50 km/s ve yukarısıdır.Yol eğimi azami %10' dur.Arter yollarda %7 tutulmuştur.

Toplu taşım ise otobüs, minibüs ve taksi/dolmuş yoluyla sağlanacaktır.Bunlardan otobüs belirli terminal ve duraklarla ana iş merkezlerini bağlayan yollarda, minibüs orta ve uzun mesafelerde(ve bazen otobüs hattını besleyici olarak), dolmuş ise diğer hatları besleyici olarak kullanılacaktır.

Otobüs terminali, Doğu ve Batı şehirlerinde birer adet olmak üzere düzenlenmiş, bekleme durakları arter yollar üzerinde her 200-300 metrede bir tasarılmıştır.Bekleme mahalli indirme-bindirme noktaları ana kollektör ve toplum yolu boyunca her 100-200 metrede bir konulacaktır.



SİRKÜLASYON VE ULAŞIM SEKİL (1.8)

1.4.5- ALTYAPI:

Ataşehir' de standartın yüksek olması için altyapı tesislerine büyük önem verilmiştir.Bu aynı zamanda burada oturacak olanlara yeterli hizmetin

götürülmesi, modern yaşama uygun bir ortamın sağlanması ve enerji tasarrufuna gidilmesi sonuçlarını da getirmektedir.

Altyapı, enerji, haberleşme, su temini ve kanalizasyon olarak 4'e ayrılmıştır.Su ve enerjinin saha dışından sağlanmasıından sonra saha içi

sistemler, merkezi kent çekirdeğine uyarak planlanacaktır.Su, alanın doğu kısmında bulunan mevcut isale hattından sağlanacaktır. Ataşehir'de ana isale hattı, merkez park boyunca yerleştirilecek, tali borularla beher 1000-2000 konuta hizmet edecek su depolarına bağlanacaktır.Yağmursuyu ve pis su drenajları birbirinden ayrı düşünülmüş olup her ikisi de tabii akışa uydurulacaktır.Toplama havzasında biriktirilen yağmur suları kuzey ve güneydeki derelere yöneltilecektir.Park ve bahçe gibi yumuşak zeminli alanlarda emdirme yöntemi kullanılacaktır.

Şehirdeki kanalizasyon şebekesi mahalli kollektöre bağlanacak, maksimum dışarıj günde 270 lt/gün/kişi olacaktır.Asgari boru çapı 250 mm ve kapasite toleransı % 30' dur.

Merkezi ısıtma için enerji verimi, hava kirliliği kontrolü ve arazi yapısı değerlendirilmiştir.Bu doğrultuda her konut bloğuna merkezi ısıtmaya bağlı bir tesis, Batı ve Doğu Şehir Merkezlerine birer ısıtma ve soğutma tesisi konulmasına karar verilmiştir..A-3 bölgesindeki kentsel hizmet alanında ise bir çöp yakma tesisi düşünülmüştür. Ataşehir' deki bütün tesisler enerji tasarrufu ve tesirli bir bakım ünitesi için bütünlendirilecektir.Başlangıçta yakıt olarak kömür, ardından sıvı gaz kullanılacak, geçici olarak likit gaz, her binanın yanında yer alacak bir tesisten sağlanacaktır.

Elektrik, Ataşehir' e güneybatısındaki trafo merkezinden gelecek, buradan Batı ve Doğu Şehir merkezlerindeki ana Trafo istasyonları beslenecektir.Her merkezde sahaya çevresel karayolunun iki tarafında olan 10 kv şebekesi ile hizmet edecektir.Başlangıç ihtiyacı olan 64 mva daha sonra 80 mva' ya çıkarılacaktır.Güvenilirlik, emniyet ve arazi durumu nedeniyle bütün şebeke için havai hat yerine yeraltı kablo sistemi kullanılacaktır.

Öncelikle Doğu şehir merkezinde bir PTT binası inşa edilecek, ardından yeri belirlenmemiş bir PTT merkezi tesis edilecektir.Kapasite, Ataşehir'in bütün PTT gereksinimlerine yeterli olacaktır.Bu kapasite 50.000 hat olacaktır.Tevizyon görüntüsünün kalitesini yükselten ve çok katlı binaların sebep olduğu frekans bozukluğunu ortadan kaldırın kapalı devre TV sistemi, aynı zamanda bir çok kanalı izleme olanağı sağladığı içinde tercih sebebidir.

1.5- GERCEKLESTIRME PROGRAMI:

Ataşehir'in inşaa işlemlerinin zor ve komplike olması, bazı güçlükler getireceğinden bu faaliyetin kademeli bir sistemle çözülmesinde fayda vardır.Bu nedenle Ataşehir' deki arazi kullanımı, konut yoğunluğu, tesisler ve alt yapı sistemleri için mümkün olabilecek optimum düzenleme yapılacaktır.Şehirleşmedeki esaslar, dominant bir imaj yaratabilecek bir nitelikte, doğal sınırları belirleyici, mahalleler arası bağlantılar yönlendirici ve dışarıdan gelenlere kolay ve açıkça kavranabilir bir yol şebekesi teşekkül ettirici biçimdedir.Bunların sağlanması için bina yüksekliği dağılımı, bina geriye çekilmeleri, renklendirme ve aydınlatma elemanlarının ayarlanması uygulama aşamasında gerçekleştirilecektir.

1- Ataşehir yaklaşık arazi kullanımı: 4.300.000 m²

	m²	%
- Konut	1.368.180	39
- Karışık (konut+tic.)	144.396	4
- Ticaret	101.902	3
- Eğitim	256.106	7
- Sosyal -Kültürel	87.572	2
- Sağlık	121.795	3

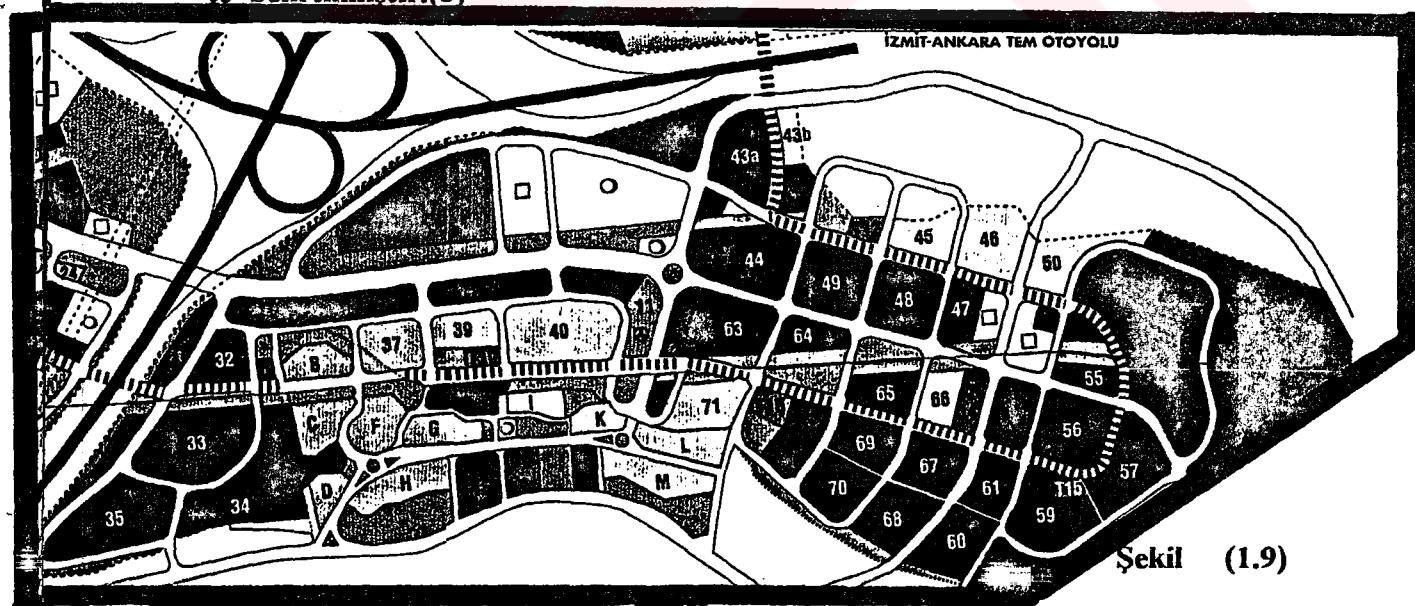
- İdare	64.323	2
- Kentsel hizmet	90.311	3
- Yeşil alan	645.113	18
- Spor	68.879	2
- yol	593.594	17
Toplam	3.543.171	100
Ayrıca Karayolları istimlak alanı	731.883	

2- Toplam inşaat alanı: 3.360.000 m²

	m ²	%
- Konut alanı	2.720.000	81
- Ticaret alanları	440.000	13
- Hizmet/Sosyal alanlar	200.000	6

Emlak bankası AŞ ile Baytur, Tekfen, Butas, İkbal ve Eltes Firmaları arasında düzenlenen iasaat taahhüdü sözleşmesi uyarınca imar planlarının ve mimari avan projelerin hazırlanma işlemleri ve uygulanması bu firmalara verilmiştir.

Bu firmaların üstlendikleri 1.Etap ve 2. Etap uygulamalar ve tamamlanacak adalarlarındaki bütün veriler, şekil (1.9), tablo (1.1), tablo (1.2), tablo (1.3) te belirtildmiştir.(8)



(8) Ataşehir Uydukent Projesi Faaliyet Raporu, 30.06.1994

**T. EMLAK BANKASI GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
ATAŞEHİR UYGULAMA BAŞMÜDÜRLÜĞÜ**

Sayfa no:

'ATAŞEHİR UYDUKENT PROJESİ 1 VE 2. ETAPLAR KONUT DAĞILIMI

'ATASEHIR UYDUKENT PROJESİ 1.ETAP KONUT DAĞILIMI

FİRMA ADI	1Y.ODALI KONUT	2Y.ODALI KONUT	3Y.ODALI KONUT	4.Y.ODALI DUBLEX KONUT	TOPLAM KONUT
BAYTUR.....	451	497	292	-	401 874
TEKFEN.....	-	84	784	-	- 868
ELTES.....	361	72	2881	54	- 450
TOPLAM.....	811	653	1364	54	401 2192

'ATASEHIR UYDUKENT PROJESİ 2 . ETAP KONUT DAĞILIMI

FİRMA ADI	1Y.ODALI KONUT	2Y.ODALI KONUT	3Y.ODALI KONUT	4.Y.ODALI KONUT	DUBLEX KONUT	TOPLAM KONUT
BAYTUR.....	2701	353	8101	941	241	1551
TEKFEN.....	1041	306	444	-	241	878
ELTES.....	561	84	180	281	-	348
TOPLAM.....	4301	743	1434	1221	481	2777

**ATASEHIR UYDUKENT PROJESİ GENELİNDE YATAK ODASI SAYISINA
KONUT DAĞILIMI**

	1Y.ODALI KONUT	2Y.ODALI KONUT	3Y.ODALI KONUT	4.Y.ODALI KONUT	DUBLEX KONUT	TOPLAM KONUT
1.ETAP TOPLAM.....	811	653	1364	541	401	2192
2.ETAP TOPLAM.....	4301	743	1434	1221	481	2777
GEMEL TOPLAM.....	5111	1396	2798	176	881	4969

'ATAŞEHİR UYDUKENT PROJESİ 1 VE 2 . ETAP KONUT DAĞILIMI

FİRMA	1.ETAP	2.ETAP	TOPLAM
BAYTUR	874	1551	2425
TEKFEN	868	878	1746
ELTES	450	348	798
TOPLAM	2192	2777	4969

TABLO (1.1)

**T. EMLAK BANKASI GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
ATAŞEHİR UYGULAMA BAŞMÜDÜRLÜĞÜ**

ETAP NO	FIRMA ADI	İŞİN BÖLÜMÜ ADALAR	İŞİN BAŞLAMA TARİHİ	İNİS İŞİM TARİHİ	SOZLEŞME TARİHİ	TOPLAM KONUT SAYISI	TOPLAM BLOCK SAYISI	İHALE İNŞAAT ALANI	İYG İNŞAAT ALANI
E T A P	BAYTUR	55(1891) 56(1892) 57(1871)	05.09.1991	15.02.1994	01.06.1990	874	34	109,000	123,783
	TEKFEN	48(1888) 49(1887) 65(1895)	11.09.1991	20.04.1994	10.07.1989	868	47	113,930	134,676
	ELTES	59(1871) 60(1873) 68(1874) 70(1875)	11.09.1991	30.04.1994	11.09.1990	450	26	51,600	75,750
E T A P	BAYTUR	42A(1886/1) 43(1865) 44(1886/4) 61(1873) 67(1874) T16(1894/2)	01.07.1993	31.05.1995	24.06.1993	1688	43	232,230	*
	TEKFEN	42B(1886/5) 47(1889) 64(1896) 69(1895) 71(18779) T16(1876/1)	06.07.1993	31.05.1995	24.06.1993	878	36	149,193	*
	ELTES	63(1897/2) T15(1871/3)	28.06.1993	31.05.1993	28.06.1993	348	6	65,630	*
	BUTAS	PTT SANTRAL BİNASI		31.05.1995	09.08.1993	-	-	2,590	*
	İKBAL	SOSYAL TESİS İNŞAATI	20.08.1993		23.08.1993	-	-	1019	1171

TABLO (1.2)

**T.EMLAK BANKASI A.Ş. GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
ATAŞEHİR UYGULAMA BAŞMÜDÜRLÜĞÜ**

**ATAŞEHİR UYDUKENT PROJESİ
YÜKLENİCİ:BAYTUR İNŞ.TAAH.A.Ş.**

**2.ETAP
BİLGİFOYU**

ATAŞEHİR UYDUKENT PROJESİ

2.ETAP KONUT VE TİCARET MERKEZİ İNSAATLARI
PROJE TANIMI:Ataşehir uydukent projesi 2. etap kapsamında baytur inş. taan. a.s. nin yükümlülüğünde yapımına başlanan 1839 konut + ticaret merkezi inşaaları 1995 eylül itibarıyle 42 a adası ise 1995 aralık ayında tamamlanacaktır. 6 adada proje ve inş. devam etmektedir.

İHALE BİLGİLERİ

YÜKLENİCİ.....	BAYTUR İNŞ.TAAH.A.Ş.
İHALE TARIHİ.....	28.06.1993
SÖZLEŞME TARIHİ.....	28.06.1993
YER TESLİM TARIHİ.....	01.07.1993
İNŞ. BITİM TARIHİ.....KONUT T14	30.09.1995
İNŞ. BITİM TARIHİ.....42 A	31.12.1995

BİRİM FİYAT KEŞİF BEDELİ.....	71.741.853,544
1994 ÖDENEGİ.....	28.696.741,418
1995 ÖDENEGİ.....	43.045.112.126
BİRİM FİYAT İNDİRİMİ:.....	%12
GÖTÜRÜ BEDEL İHALE BEDEL:	896.773.169,300
1994 YILI ÖDENEGİ... %60	538.063.901,580
1995 YILI ÖDENEGİ... %40	358.709.267,720

KONUT İNSAAT ALANI.....	213.556
TİCARET ALANI.....	14.358
42 A KONUT İNŞ ALANI.....	18.674
42 A OFİS İNŞ ALANI.....	6.326
42 A TİCARET İNŞ ALANI.....	1.591
GARAJLAR İNŞ. ALANI.....	14.271
TOPLAM İHALE ALANI.....	268.776

M2 İHALE BEDELİ 1993 İÇİN.....	TL/M2
KONUTLAR.....	3.369.000
CARSİ.....	3.400.000
42 AKONUTLAR.....	3.569.000
42 A OFİS.....	3.600.000
42 A TİCARET.....	3.400.000
GARAJLAR.....	2.358.000

MİMARİ BİLGİLER

UYGULAMA İNSAAT ALANI.....	*
UYGULAMA KONUT ALANI.....	*
UYGULAMA TİCARET ALANI.....	*
BLOCK SAYISI.....	43
BLOK KAT SAYISI.....	B+6-7-10-11-12
BLOK KAT SAYISI.....	B+13-14-15-24
TOPLAM KONUT SAYISI.....	1551
'M2 ONAYINDAN SONRA BELİRLENECEKTİR.	

1 ODALI KONUT ADEDİ.....	270
2 ODALI KONUT ADEDİ.....	353
3 ODALI KONUT ADEDİ.....	810
4 ODALI KONUT ADEDİ.....	94
DUBLEX KONUT ADEDİ.....	24
OFİS ADEDİ.....	19
İŞYERİ ADADI.....	11

TAPU BİLGİLERİ

İL.....	İSTANBUL
İLÇESİ.....	KADIKÖY
BUCAĞI.....	-
MAHALLESİ.....	K.BAKKALKÖY
PARFTA NO.....	243-244-247
ADA NO.....	42A-43-44-51-57-T14
YC GUNLUK.....	42A ADA-4.36
YOĞUNLUK.....	43-44 ADA-2.04
YC GUNLUK.....	61 ADA-2.56

YOĞUNLUK.....	67 ADA-1.55
YOĞUNLUK.....	T14-1.50
RUHSAT TARİHLERİ	43A
RUHSAT TARİHLERİ	42A
RUHSAT TARİHLERİ	44
RUHSAT TARİHLERİ	57
RUHSAT TARİHLERİ	61
RUHSAT TARİHLERİ	T14

2- PROJE YÖNETİMİ:

Proje yönetiminin anlatımına başlanmadan önce, proje yönetimi ile ilgili bazı temel kavramlar hakkında bilgi verilmesi gerekmektedir.

- 1- Proje kavramı,
- 2- Proje yönetiminde kullanılan CPM, PERT ve BAR-CHART grafik yöntemlerinin tanıtımı, gelişiminin anlatımı,
- 3- Proje yöneticisi.

2.1- PROJE KAVRAMI:

Proje, bir amaca yönelik üretim düşüncesinden başlayarak, üretimin planlanması, tasarılanması, gerçekleştirilmesi, ürünün kullanılması ve yok edilmesi süreçlerinin içeren bir kavramdır.

Proje, belirli bir amaca yönelik olarak, insan, malzeme, makina-teçhizat ve finansman kaynaklarının biraraya getirilmesi, belirli bir süre içerisinde, amacın gerçekleştirilmesi için yapılan düzenlemedir.

Bir üretim faaliyeti olarak proje:

- Hedefi tanımlanmış
- Başlama ve tamamlanma zamanları belirli
- Kaynakları sınırlı
- Belirli bir maliyet içinde bitirilmeli
- Yenilik özellikleri var
- Riskli
- Çok amaçlı
- Birçok kişi ve kuruluş birarada yönetilir.
- ÖrgütSEL esnekliğe sahip
- Sürekliliği ve geri - beslemesi yok; üretim aynı şartlarda bir daha tekrarlanmaz.(9)

(9) Doç.Dr.SEZEN F., Proje Yönetimi, YTÜ Mimarlık Fak. 1994, s:1

2.2- PROJE YÖNETİMİNDE KULLANILAN YÖNTEMLER:

Proje planlaması ve kontrol konusunda, elemantler işlemeler ve olaylar arasındaki ilişkiyi, zaman ve maliyet faktörlerini de gözönüne alarak göstermek için bir modele başvurmak fikri yeni değildir. Özellikle Henry Gantt, bu konuda daha 20. yüzyılın başlarında önemli çalışmalar yapmış ve planlama ile kontrol çalışmaları için bazı grafiksel modeller geliştirmiştir. Bunların arasında en önemlilerinden birisi Gantt çubuk diyagramları olarak anılmaktadır. Daha sonra, özellikle ABD'de birçok yeni yöntem geliştirilmiştir. Bunlar arasında, CPM (Critical Path Method) , PERT (Programme Evaluation and Review Technique) , MPM (Metra Potentiel Méthode) ,Öncelik Çizelgeleme (Precedence Diagramming) , LESS (Least Cost Estimating and Scheduling) , PACC (Product Administration and Contract Control) , PEP (Programme Evaluation Procedure) , SCANS (Scheduling and Control by Automated Network Systems) , GERT (Graphical Evaluation and Review Technique) sayılabilir.

PERT yöntemi , ilk kez Amerikan Deniz Kuvvetleri Özel Projeler Dairesinin gerçekleştirdiği oldukça büyük bir proje olan Polaris projesinde uygulanmıştır. Bu proje , 3800 farklı müteahhitin yapmayı taahhüt ettikleri 60000 farklı işlemi gerektirmektedir ve sonuçta büyük bir başarı elde edilmiştir : Bu dev proje umulan süreden onsekiz ay önce bitirilmiştir.

CPM tekniği ise , yine ABD 'de ilk kez çok büyük bir sentetik elyaf fabrikasının kuruluş projesinde uygulanmış, Remington Rand ve E. I. du Pont de Nemours Co. tarafından geliştirilmiştir. Bu proje de umulandan çok üretime geçmesini sağlamıştır.

Yine aynı tarihlerde (1955-1960), Fransa'da Société d'Economie et de Mathématique Appliquées tarafından MPM geliştirilmiştir.MPM aslında, Öncelik Çizelgeleme Yönteminin özel bir halidir.

Proje planlama ve kontrol tekniklerinden en yenileri, GERTS ve Q-GRET'tir. Bunlarda, proje sisteminin şebeke modeli üzerinde yapılan bilgisayar simülasyonu çalışmalarına ve ilgili belirsizliklere ağırlık verilmektedir.(10)

2.3- PROJE YÖNETİCİSİ:

Projede, proje yönetimi çalışması yapılabilmesi için bir uygulayıcıya, yöneticiye ihtiyaç duyuldu.Buda proje yöneticisi kavramını ortaya çıkardı.Her proje teknik ve finansal rizikosu ile, değişikaptırım, koşul ve standartlar baz alınarak, belirli zaman, işgücü ve kaynak aktarımı kullanılarak tamamlanması gereklidir.Her proje ilk ve tek olma özelliğinde dolayı, belirsizlikler ve deneyimsizlikler söz konusudur.Proje yöneticisi bu verilerin çevrelediği ortamda, proje yönetiminin uygulanmasından (organizasyon, planlama, koordinasyon, kontrol) sorumlu kişi olarak, çok güç olan bir yönetim işlevini üstlenmiştir.Bu yüzden bir çok özelliğe sahip olmalıdır.

- Mesleğinde deneyimli olmak,
- Gerekli teknik bilgiye sahip,
- İdari konularda bilgili,
- Mesleğinde yüksek eğitime sahip,
- Muhakeme yeteneği,
- Başkaları ile uyumlu çalışabilmek,
- insangücü, para, teknoloji ile ilgili çeşitli karmaşık sorunları çözebilme,
- Programlama,
- Bütçe,
- İnsan ilişkileri,
- Verimlilik kavramı,
- Yetkili müzakereci olmak.(11)

2.4- PROJE YÖNETİMİ:

Proje yönetimi, son yıllarda özellikle gelişen teknoloji, daralan pazar alanları ve rekabet ortamı içinde bulunan kuruluşlarda gündeme gelen bir yönetim biçimidir.Proje çoğu kez bir defa yapılan veya daha önce yapılmamış olan bir dizi faaliyetten oluşur.Bu nedenle belirsizlikler ve deneyimsizlikler söz konusudur.Ayrıca kaynak ve zaman kısıtları proje yönetimini ilgilendiren

(10) Doç.Dr.SERARSLAN M.N., Proje Yönetimi Semineri , Gebze 1986,s:33

(11) Doç.Dr.SEZEN F., Proje Yönetimi, YTÜ Mimarlık Fak. 1994, s:8

diger hususlardir.Her proje, I zaman aşma, II maliyet aşma, III amacı gerçekliyememe gibi üç çeşit risk taşır.Bu yüzden proje yönetimi sürekli olarak mevcut durumu keşfetme durumundadır. Bir proje yöneticisinin;

-Sonuç istenen gibi olmadı.

-Proje yön değiştirdi.

-Maliyet yüksek oldu.

-İstenen zamanda yetişmedi.

gibi sorunlarla karşılaşması çok muhtemeldir.Bu sorunlar ile nasıl başedilebilir, nasıl istenen sonuca ulaşılabilir.Bu sorunun cevabı şudur; **proje yönetimi.**

Organize olmuş olan bir proje ekibine, standart çalışma kuralları koyarak istenen sonuca ulaşmak mümkündür.Proje yönetiminin üç aşamasını oluşturan standart çalışma kuralları;

1-Organizasyon,

2-Planlama,

3-Kontrol.

2.4.1- PROJE ORGANİZASYONU:

İyi organize olmuş bir projede yetki ve sorumluluk tartışmaları asgariye iner.Küçük bir projede proje yöneticisi ve ekip elemanlarından oluşan iki kademedeli bir organizasyon yapısı vardır.Proje tek kişinin yönetimi ile sürdürülebilir.Büyük projelerde ise tek kişinin yönetimi ise etkisiz kalır ve kademedeli bir iş bölümünün yapılması gereklidir.Organizasyon planlaması ile projeyi yapanlar ve yaptırımlar, proje ekibi elemanları ve üst yönetim ile proje lideri arasındaki haberleşmeyi sağlar.Böylece yetki ve sorumluluk tartışmaları büyük ölçüde azalır.

Bir büyük proje başlıca üç kademededen oluşan organizasyon yapısına ayrılabilir.

1.Planlama kurulu:

Firma üst düzey yöneticileri ve müşteri temsilcilerinden oluşur.Bu kurul stratejik kararları alır.

2.Proje kurulu:

Müşteri ve firma yöneticilerinden oluşur.Daha çok proje bütçesi ile ilgili konularla ilgilenir.

3.Proje yönetimi:

Ekip,yardımcı yönetici, ekip yöneticisi ve proje yönetici olmak üzere 4 kademeli bir organizasyon kurulabilir.Ayrıca müşteri gözlemcisi gerektiğinde proje çalışmalarına girebilir.İdari işlerden sorumlu bir kişinin de bu organizasyona hizmet veren bir işlevi yüklenmesi gereklidir.

1,2 ve 3 kademeleri otorite zincirini oluşturan yatay iş bölünmesidir.Ayrıca projenin yatay bölgelere de ayrılması gereklidir.Bu bölümme sözkonusu işlerin oluşturduğu proje safhaları olabilir.Bu iş kümelerine iş paketleri de denir.Bu çeşit bölümme kontrolü etkinleştirir.Her safhanın ekibi farklı olabilir.Her safha ayrı planlanır ve kontrol edilir.Kademelere ayırma ve kademeli kontrol hedefe daha hızlı yaklaşılmasını sağlar.Her kademe ve safha ekibine ait görev tanımları yapılmalı, sorumluluk sınırları belirlenmelidir. (12)

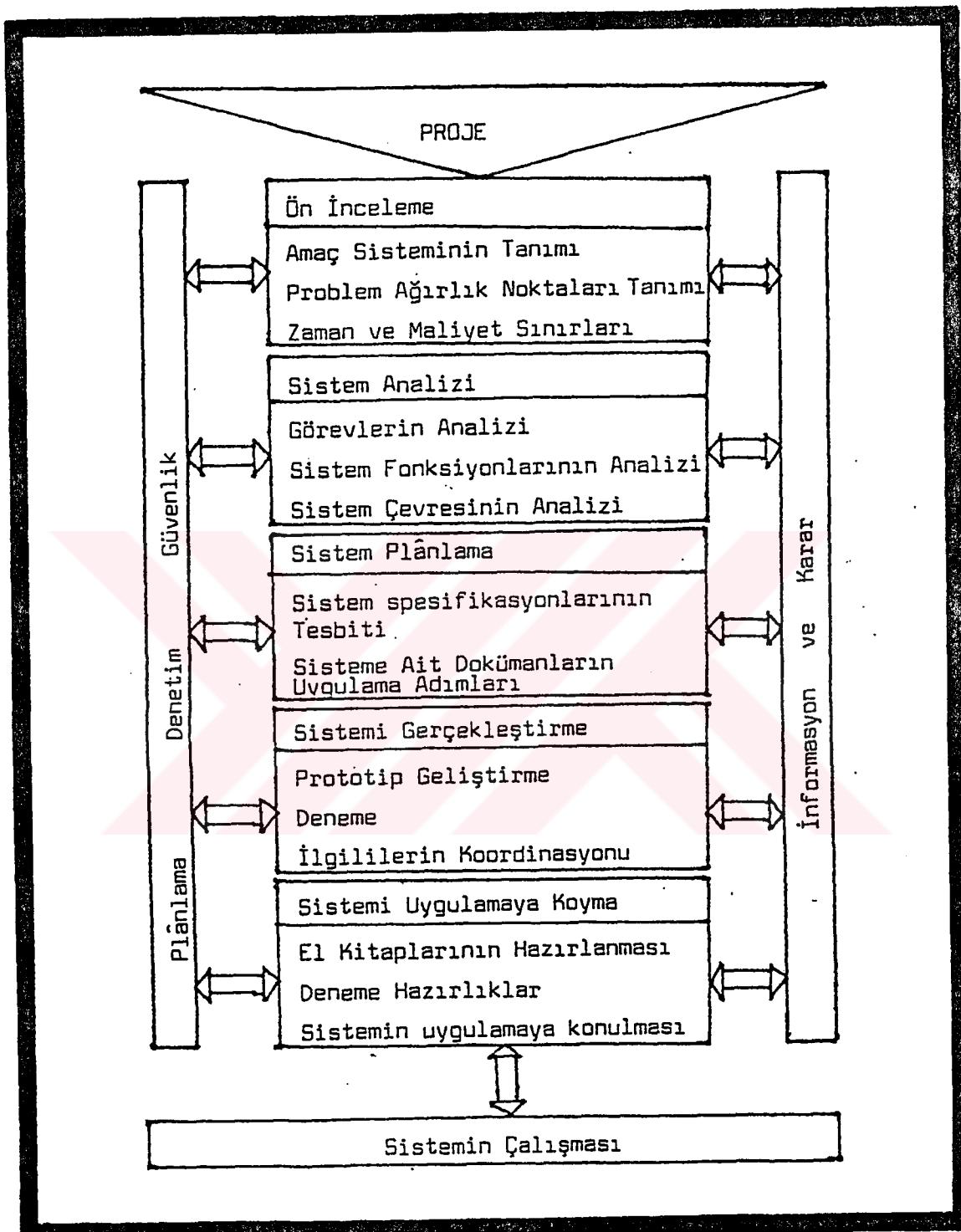
2.4.2- PLANLAMA:

Planlanmamış bir şeyi yönetmek mümkün değildir.Planlama projenin tahmini gelişmesinin safha safha detaylandırılmasıdır.Bir proje karmaşık yapısı, zor tanımlanabilen hedef kavramları, bazen büyük olabilen teknik ve finansal rizikosu ile tamamlanma süresi içinde kesin olarak tanımlanmış bir takım aşamalara ayrıılır.Şekil (2.1)

Planlamanın başarı ile yürütülebilmesi için projenin her bir aşaması da ayrıca kendi içinde birtakım ana görevlere,ara görevlere ve alt faaliyetlere ayrıılır.(Şekil 2.2)

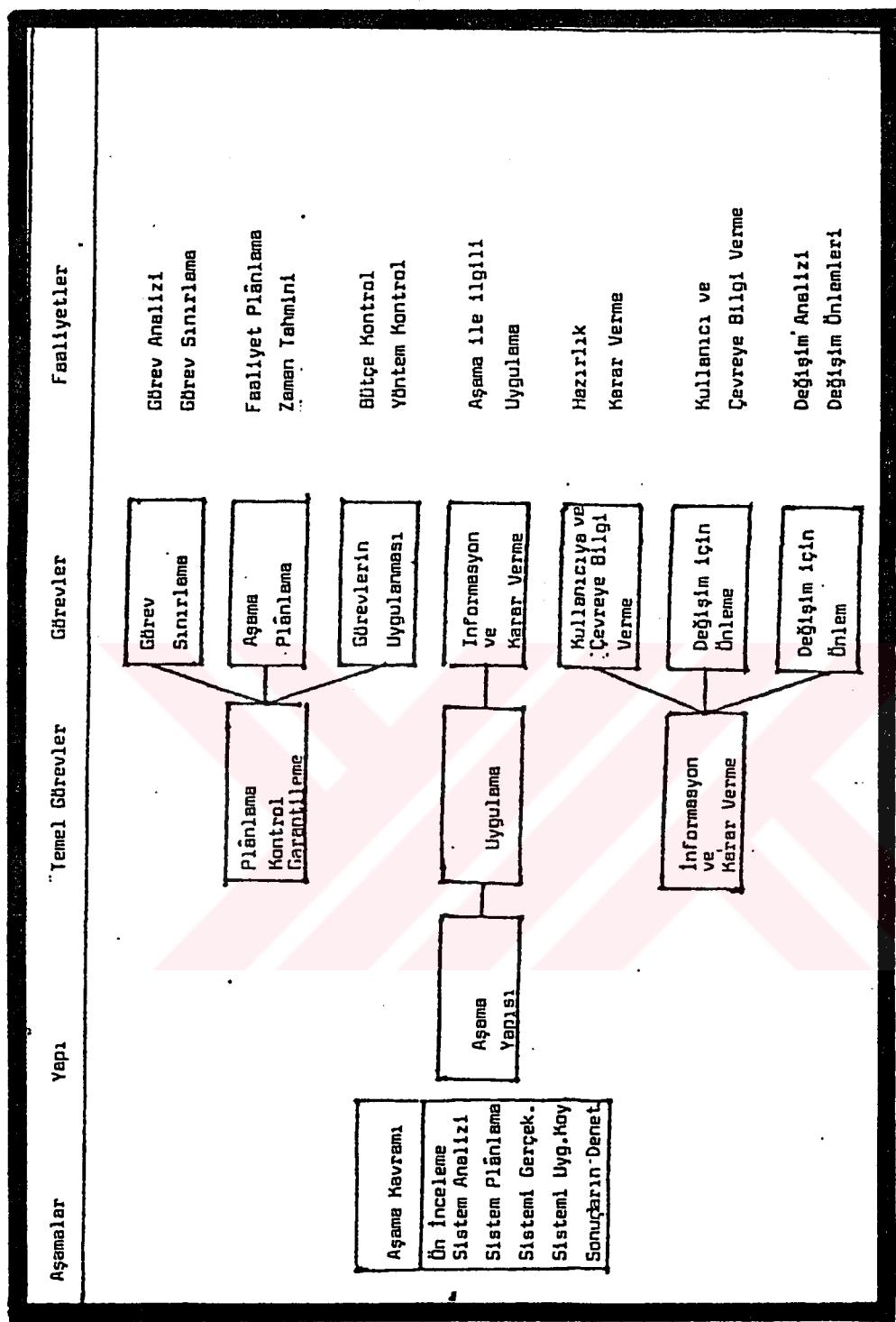
Projedeki her bir aşama tanımlanan görevlerle sınırlanır ve uygun faaliyetlerle gerçekleştirilmesine çalışılır.Denetim ve ihtiyaçların yerine getirilmesini güven altına alma, her bir aşamada sürekli üzerinde durulması gereken bir husustur.Girdilerin zaman ve termin planlarının izlenmesi ve

(12) Doç.Dr.ÖZKAYA G., Proje Yönetimi Semineri, Gebze 1986, s:8



PROJE AŞAMALARI

ŞEKİL (2.1)



PROJE AŞAMALARININ SISTEMATİĞİ ŞEKLİ (2.2)

izlenecek yollarda beraberliğin sağlanması da her bir aşamadaki zorunlu görevler arasındadır.

Aşamadan, aşamaya farklılık gösteren uygulama faaliyetleri, aşamanın başlangıcında saptanır. Sistem yaklaşımıla, her bir aşamada o aşamanın gerektirdiği uygulamaların tamamlanmasıyla, karar aşamasında önemli bir nirengi noktası da aşılmış olur. Her bir aşamadaki bilgi verme ve karar alma görevi, açıklayıcı ve sonuçları gösteren dökümanlar aracılığıyla son kararı verecek olan mercilere sunulur.

Projede çalışan uzmanların bilgi alışverişi sonucunda eğer birtakım değişikliklere gitme zorunluluğu doğarsa, bunlar derhal analiz edilip aşamaya dahil edilir veya bir sonraki aşamada ele alınır.

Bir projenin aşamalarına ayrılması ve her bir aşamadaki planlama, tasarım ve yönetim gibi görevlerle karıştırılmamalıdır. Bu görevler her bir aşamada ayrıntılı olarak ele alınarak belli bir olgunluğa getirilmek zorundadır. (13)

Proje planlamanın aşamaları, genel olarak ve kısaca aşağıdaki gibi sıralanabilir:

- Planlamanın başlatılması,
- Yapışal planın hazırlanması,
- Proje süresi açısından değerlendirme,
- Maliyet açısından değerlendirme,
- Kapasite açısından değerlendirme,
- Zaman termin planlaması,
- İşlemlerin süreleri ve tüm proje açısından,
- İşlemlerin zaman içindeki sıraları ve yeri açısından,
- İşlemelere ait zaman toleransları açısından,
- Maliyet planlaması,
- Kapasite planlaması. (14)

(13) Doç.Dr.ÖZOK A.F., Proje Yönetimi Semineri, Gebze 1986, s:21

(14) Doç.Dr.SERARSLAN N., Proje Yönetimi Semineri, Gebze 1986, s:38

2.4.3- KONTROL:

Kontrol işlevi projenin planlanan zaman ve maliyetle (terminlerle) bitirilmesi genel amacını taşır. Ayrıca;

- 1- Proje elemanları ve kademeleri arasındaki bilgi akışını sağlamak,
 - 2- Plandan sapmaları arasında görebilmek,
 - 3- Ekibi gelişmelerle ilgili olarak bilgilendirmek,
 - 4- Toplantı standartları geliştirmek,
 - 5- Toplantı yapmayı gerektiren durumları tespit etmek,
 - 6- toplantılarla kimlerin katılacağını belirlemek,
- gibi konularda standartların oluşturulması kontrol işlevinin amaca ulaşmasını kolaylaştırır. Bu standartların yazılı şekilleri raporlardır.

Örneğin;

- 1- Zaman cetvelleri,
 - 2- Safha planları,
 - 3- Safha özetleri,
 - 4- Değişiklik talepleri,
 - 5- Toplantılar,
 - 6- Durum raporları,
 - 7- Safha inceleme raporları,
 - 8- Ürün izleme toplantıları,
- icin standart rapor formları düzenlenerek teknik ve mali bilgilerin toplanması ve bu bilgilerin kontrol amacıyla kullanılması sağlanabilir.(15)

2.5- PROJE YÖNETİMİ UYGULAMA ALANLARI:

Proje yönetimi uygulamalarında çeşitli alanlarda ve düzeylerde projeler ele alınmaktadır. Ulusal düzeyden, yeni bir sisteme ilişkin bölümSEL projeye kadar uzanan proje konuları, alan olarak:

(15) Doç.Dr.ÖZKAYA G., Proje Yönetimi Semineri, Gebze 1986, s:8

A- Endüstri alanları;

- İnşaat,
- Sağlık,
- Enerji,
- Kimya,
- Madencilik,
- Rekreasyon,

B- İşlevsel alanlar;

- Araştırma geliştirme,
- Bilgi sistemleri.

Hizmet yada ürünlerin zamanında, en az maliyetle, istenen kalitede sağlanmaları üretici kuruluşların başarılı olmasıdır. Başarı, özel teknik ve yöntemlerin kullanılması ile elde edilebilir. Küçük kuruluş veya büyük kuruluş, küçük proje veya büyük proje, hepsinde başarı için proje yönetimi uygulanabilir.(16)

2.6- İNSAATTA PROJE YÖNETİMİ:**2.6.1- İNSAAT PROJESİ:**

İnşaat, belirli mühendislik uygulamaları gerektiren ve belirli bir tüketici gereksinimini ya da kullanıcı talebini karşılamak amacıyla üstlenilen ve bina, yol, köprü, baraj, liman gibi yapıları konu alan sözleşme ve iş programlarıdır.

İnşaat projelerinin tanımı, aşağıdaki belirleyici özelliklerin ortaya konulması ile yapılabilir;

- 1- İnşaat projelerinin açık tanımlanmış belirli bir amacı vardır,
- 2- Belirli başlangıç ve bitiş noktaları, amaçların elde edildiği kesin bir son noktası bulunmaktadır,
- 3- Olay, kendine özgü, tek ve tekrarlanmayan niteliktedir.

(16) Doç.Dr.SEZEN F., Proje Yönetimi, YTÜ Mimarlık F. 1994, s:7

- 4- İnşaat, belirli bir ürünü ortaya çıkarmak için zaman ve parasal kaynaklar kullanılarak yürütülen karmaşık bir çabadır. Birbirini izleyen ve parallel giden faaliyetlerden oluşan bir süreçtir.
- 5- Bir inşaat projesi, çeşitli örgütsel yapıların kurulmasını ve değişik fonksiyonel ilişkilerin geliştirilmesini gerektirir.

2.6.2 İNŞAAT YÖNETİMİ:

İnşaat yönetimi, bir inşaat-taahhüt işletmesinin ele aldığı bir inşaat projesinin amaçlarını gerçekleştirebilmek için bir araya getirdiği maddi ve beşeri kaynakların faaliyetlerini planlama, örgütleme, yürütme, düzenleştirme, ve denetleme fonksiyonları topluluğudur. Burada amaç, belirli bir sürede, belirli bir bütçe ile öngörülen teknik sonuçları gerçekleştirmektir. Ancak her inşaat kendine olan özgü bir proje olduğundan sonuçlar tam doğru ve kesin olarak ön görülemez. İnşaat projelerinde, özellikle, büyük ölçekli ve teknik üstünlük gerektiren projelerde zaman, maliyet ve teknik başarı açısından bir belirsizlik ve hatta risk söz konusu olmaktadır.

Bir inşaat projesinin yürütülmesi sırasında ortaya çıkacak tüm sorunlara ve risklere karşı sonuçtaki amaçların gerçekleşmesini sağlama çabalarının tümü inşaat yönetiminin kapsamı içindedir. Burada başarı, inşaat projesini oluşturan faaliyetleri uygun bir sıra ve düzen içinde ele almaya ve kaynakları en uygun şekilde kullanmaya bağlı bulunmaktadır. Zaman, malzeme, insan, para ve benzeri kaynakların etkin yönlendirilmesi ve yönetilmesi, maliyet, süre ve teknik başarı olarak belirlenen inşaat amaçlarının gerçekleştirilebilmesi için bir ön koşul olmaktadır.

İnşaat yönetimi, inşaat-taahhüt işletmelerinin karmaşık faaliyetlerini planlı, düzenli ve kontrollü olarak yerine getirmek ve genel anlamda inşaat endüstrisinde etkinliği sağlamak üzere işletmeçilik biliminin bir uzmanlık alanı olarak ortaya çıkış ve gelişme göstermiştir.(17)

(17) Doç.Dr.BARUTÇUGİL İ.S., İnşaat Yönetimi, İnkılap Kitabevi 1986, s:15

3- BAYTUR İNSAAT FİRMASI PROJE YÖNETİMİ:

Ataşehir Uydukent Projesi kapsamına göre, Baytur İnşaat Firması ile Emlak Bankası AŞ arasında imzalanan sözleşme hükümleri gereğince, mülkiyeti bankaya ait, İstanbul Kadıköy, Küçükbakkalköy' de bulunan Karaman Çiftliği mevkiindeki 42/A, 43, 44, 61, 67, T4 nolu adalarda II Etap uygulanması planlanan, Baytur İnşaat Firmasının taaahhüt ettiği bir projedir.

Projenin içeriğinde yer alan ana terminler:

- 1543 konut, ticaret merkezleri ve garaj inşaatları,
- Ada içinde kalan bütün teknik alt yapı (yaya+trafik yolları, enerji dağılımı, telefon, su, kanalizasyon)
- Çevre düzenleme (çevre sulama+aydınlatma, oyun+spor alanları, park+peyzaj çalışmaları)

Söz konusu işler götürü bedel ve birim fiyathı olmak üzere 2 grupta finanse edilecektir.

Projenin bir çok ana terminden oluşması ve bunlara bağlı olarak çeşitli faaliyet ve iş grupları içermesi sonucu, işgücü, kaynakların kullanımı, taşaron firmalarla olan ilişkiler, kısıtlı zaman ve istenen kaliteli ürün, çok boyutlu örgütlenmeyi gerektirmektedir.Bu açıdan projenin içeriğine göre, Baytur İnşaat firmasının üretim açısından bünyesindeki olanaklarla maksimum karlılık, verimlilik ve kalite sağlamaası için bilimsel bir platformda proje yönetimi çalışması yapılmaktadır.

Proje yönetimi çalışmasıyla, projeye ilgili yaptırımlar için;

- 1- Yönetim organizasyonu,
- 2- Proje planlaması,
- 3- Planamanın izlenmesi, adımları gerçekleşti.

3.1- YÖNETİM ORGANİZASYON YAPISI:

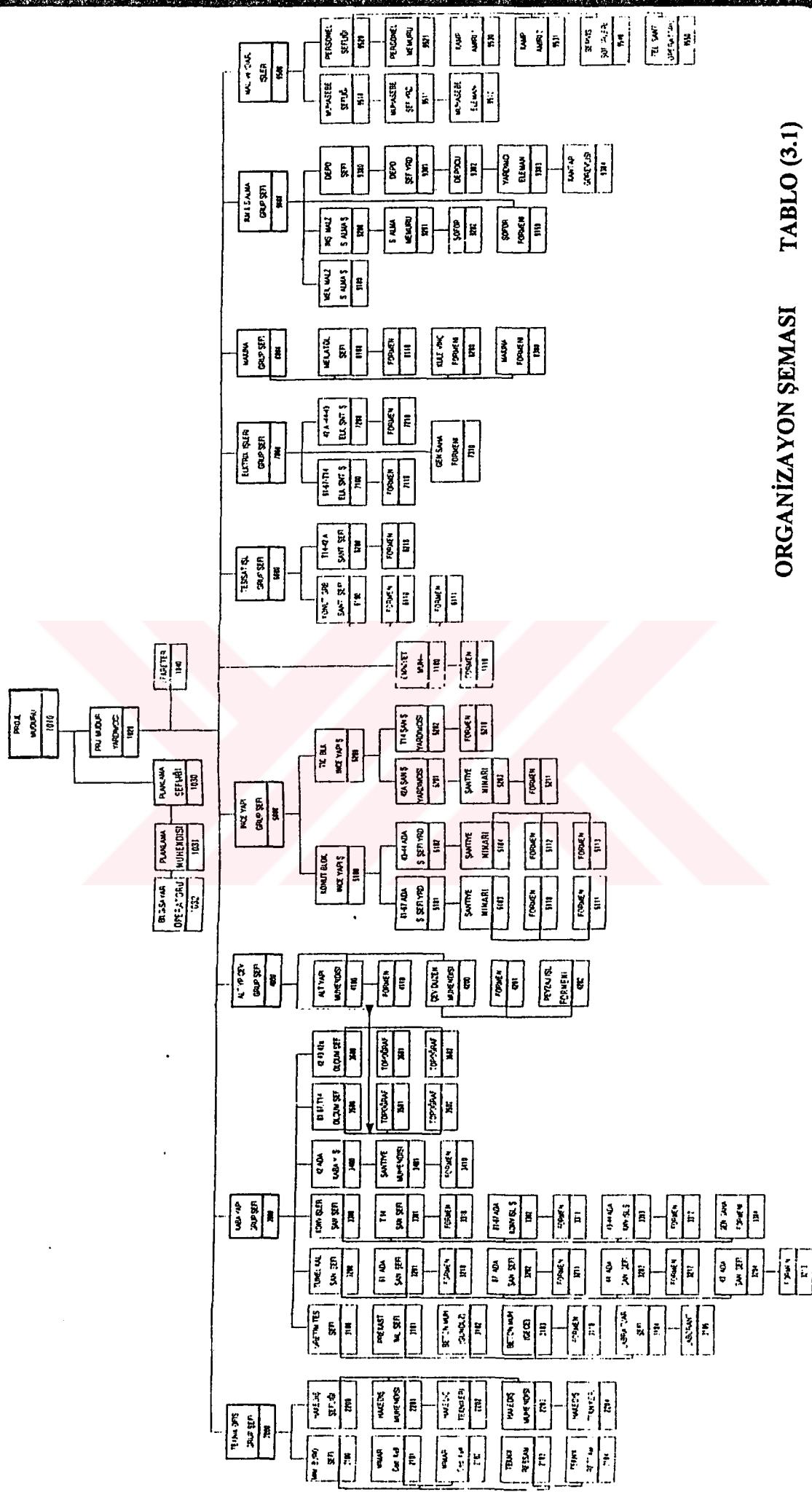
Proje yönetimi içindeki en önemli çalışmaların ilki yönetim organizasyonudur. İnşaat/Montaj firmalarının üretimi sahada, şantiye bazındadır. Şantiye (işletme) yönetim organizasyonu bir girişimin, projenin uygulayıcısıdır. Gecici olarak kurulur, proje sonunda çekirdek kadro dışında dağılır. İnşaat/montaj firmasının şantiye organizasyon planında ana termin, yapılan sözleşme uyarınca maksimum üretim kapasitesine göre (anapara, miktar, işgücü açısından ne büyüklükte olursa olsun) en verimli şekilde çalışacak gerekli staff kadroyu oluşturmaktır. Bu vazgeçilemeyecek bir unsurdur.

Projenin bir çok ana termininin olması ve çok çeşitli faaliyet ve iş gruplarından oluşması sonucu çok boyutlu örgütlenmeyi gerektirdiği belirtilmiştir. Bu proje için yapılan yönetim organizasyonu grup şekliklerinden oluşan, işlevlerine göre böülümlere ayrılan bir şemadır. Tablo (3.1). Buna bağlı olarak bilgi akış+sorumluluk şeması belirlenir. Tablo (3.2)

Bu şema incelendiğinde, düşey konumda ilk olarak böyle bir projenin yürütülmesini, her türlü sorumluluğu üstlenen bir proje müdürü vardır. Proje müdürüne yardım eden bir proje müdür yardımcısı ve sekreter bulunur. Bunların altında, proje müdürüne endirek olarak bağlı çalışan planlama şefliği yer almaktadır. Konuya ilgisi bakımından detaylı olarak sadece planlama şefliği hakkında bilgi vereilecektir. Diğer grup şeflikleri organizasyon şemasında yatay konumda ard arda sıralıdır ve çalışan kadroları planlama grubu tarafından bu projenin kapsamında oluşturuldu.

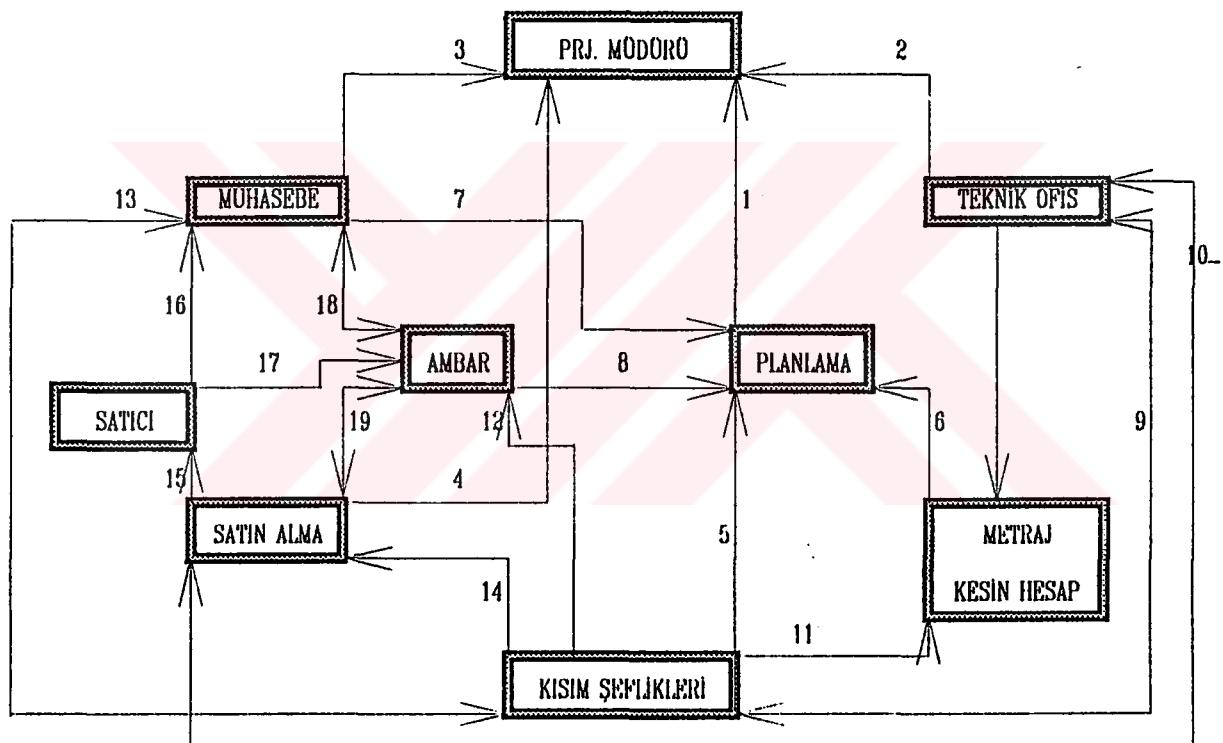
3.1.1- PLANLAMA ŞEFLİĞİ:

Planlama şefliğinin görevi, bu projenin belii bir sistem yönetimi içinde ele alınmasını, projenin gelişimi içinde her türlü nakit akışlarını kontrol ederek, projenin hedeflenen terminlerle (bütçe, zaman, ürün) bitmesini planlamaktır. Planlama şefliği gerekli uyarıları yapar, bilgileri toplar. Projeye ilgili verilerin sorumlu kadroyla yorumlanması sonucu, çeşitli zaman dilimlerinde revize olan projeyi güncel tutan bir organizasyondur.



ORGANİZASYON ŞEMASI TABLO (3.1)

ŞANTIYE BİLGİ AKIŞ ŞEMASI



SORUMLULUK+BİLGİ AKIŞI ŞEMASI TABLO (3.2)

ŞANTIYE BİLGİ AKIŞ ŞEMASI

1 A	Haftalık Süresel İlerleme Raporu
B	Günlük Saha Raporu
C	Aylık Durum Raporu
D	Aylık Parasal İlerleme Raporu
E	Genel Koordinasyon Toplantı Tutanakları
F	Hakediş
G	Üç Aylık Raporlar
2 A	Proje + Revizyon Bilgileri
3 A	İki Tarih Arası Mizan
B	Haftalık Ödeme Planı + Fatura Onayı
4 A	5000 \$ Üzeri Alımlar İçin Onay
5 A	Günlük Saha Raporu
B	Haftalık İlerleme Raporu
6 A	Metraj ve Analiz Bilgileri
B	İmalat Bilgileri
C	Hakediş
D	Taşaron Sözleşmeleri
7 A	İki Tarih Arası Mizan
8 A	Stok Durum Raporu
9 A	İmalat + Bilgi Projeleri
B	Revizyon Bilgileri
C	Proje Takip Tutanağı
10 A	Satınalmaya baz proje bilgileri
11 A	Hakedişe Baz İmalat Bilgileri ve Alaşmanlar
B	Taşaron Sözleşmeleri
12 A	Ambar Talep Formu
13 A	Fatura Kısıم Şefi Onayı
B	Ödeme Onayı
14 A	Satın Alma Talep Formu
B	Stok Durum Raporu + Kritik Stok Seviyeleri
15 A	Sipariş Formu
16 A	Fatura ve Ödeme
17 A	İrsaliye ile Ambar Teslimi
18 A	Fatura ve İrsaliye
19 A	Ambar Sorgulama Formu (Stok Durumu)
B	Stok Durum Raporu

MUHASEBE DEPARTMANI
BİLGİ AKIŞ ŞEMASI

PROJE MÜDÜRÜ

- 3 A İki Tarih Arası Mizan
B Haftalık Ödeme Planı + Fatura Onayı

PLANLAMA

- 7 A İki Tarih Arası Mizan

KISIM ŞEFLİKLERİ

- 13 A Fatura Kısım Şefi Onayı
B Ödeme Onayı

PIYASA SATICILARI

- 16 A Fatura ve Ödeme

AMBAR

- 18 A Fatura ve İrsaliye

SATIN ALMA
BİLGİ AKIŞ ŞEMASI

PROJE MÜDÜRÜ

- 4 A 5000 \$ Üzeri Alımlar İçin Onay

TEKNİK OFİS

- 10 A Satınalmaya baz proje bilgileri

KISIM ŞEFLİKLERİ

- 14 A Satın Alma Talep Formu
B Stok Durum Raporu + Kritik Stok Seviyeleri

PIYASA SATICILARI

- 15 A Sipariş Formu

AMBAR

- 19 A Ambar Sorgulama Formu (Stok Durumu)
B Stok Durum Raporu

Bu şeflikte çalışanlar;

- 1 planlama şefi,
- 2 planlama mühendisi,
- 1 bilgisayar operatörü.

3.1.1.1- PLANLAMA ŞEFİ:

Planlama şefi, planlama grubunun çalışmasından ve kontrollüğünden sorumludur.

Görevleri;

- Yönetim sistemi içinde projenin planlaması ve programlanması ile ilgili çalışmaları yürütmek, koordinasyonu sağlamak ve sorumluluğu üstlenmek.
- Proje programlarını hazırlamak, gerekli zaman ve periyotlarla revizyonları yapmak.
- Proje programlarını izlemek, programlara göre şantiye çalışmalarını organize etmek. Gerekli raporları ve ekleri hazırlatmak.
- Proje programlarına ilişkin genel değerlendirme çalışmalarını yapmak, aylık gelir-gider bütçe raporlarını ve eklerini hazırlamak.
- Şantiye toplantılarına katılmak.

3.1.1.2- PLANLAMA MÜHENDİSİ:

Bir planlama mühendisi, yapılan proje yönetimi planlamasını direk CPM bilgisayar programlarını kullanarak organize etmektedir.

Görevleri;

- İnşaat/montaj CPM iş programlarını izlemek, gerekli kodlamaları yapmak, yanlış ve eksiklikleri tespit etmek.
- İlgili proje grup şeflikleri+kontrol mühendisleriyle işbirliği yaparak programı güncel tutmak.
- Programların izlenmesi için gereken tüm form ve bezeri belgeleri zamanında ve doğru olarak hazırlamak.

- Program izleme formunu ilgili grup şefliklerine iletmek.Bu formları zamanında derlemek, kontrol etmek, planlama şefine bilgi vermek.
- Tüm target projelerle ilgili program izleme formlarıyla (haftalık update'lerle) programı düzenlemek.Bu sayede programı güncel halde tutmak.Planlanan verilerle, gerçekleşen verileri karşılaştırıp barajlanan seviyeleri kontrol etmek.
- Planlama grubunca istenen istatistik ve raporları hazırlamak.Grup şefliklerine, proje müdürüne dağıtımlı saglamak.

Düger planlama mühendisi ise, proje yönetimi planlamasıyla ilgili cost-control (nakit kontrolu) işlerini yürütmekte.

Görevleri;

- CPM uygulaması ile ilişkili olarak yatırım faaliyetlerinin gelişme ve gerçekleşme durumlarını gösteren rapor sistemlerini kurmak.
- Bilgi toplama formlarını tasarlarmak, işletme sokmak ve zaman zaman revize ederek güncel tutmak.
- Maliyetlerle ilgili konularda taşeronlarla çalışmak.Taşeronlarla hangi işler yapılacak.Bunlarla ilgili ne tür sözleşmeler yapıldı.Bu sözleşmeler gereği ödenmesi gereken hakedişler, verilen avanslar.Bu hak edişlere karşılık işi zamanında, eksiksiz yapıp yapmadığının kontrolu.
- Malzeme alımları, ambar stok durumu, malzeme ihale açımı+nakliye maliyet kontrolü.
- CPM programı uyarınca ortaya çıkan yatırım, gider maliyetleri kontrolü.Bir başka ifadeyle tüm finansal işler.

3.1.1.3- BİLGİSAYAR OPERATÖRÜ:

Bilgisayar operatörü, proje yönetimi CPM programında işgücü kontrolü yapar.

Görevi;

- İnşaat/montaj firmasının idari+işçi çalışan kadrosunu takip etmek.Bu kadrolar projenin aşamalarına göre değişmektedir.
- Taşeron firmalarda çalışan işçi sayısını takip etmekte.Yeterli sayıda işçi çalıştırıyor mu, inşaat/montaj firması bünyesindeki kaç işçi taşeron firmalara yardım ediyor.Bu işçi sayılarının düzenlenmesi ve kontrolü.

- İnşaat/montaj firma bünyesindeki istihdam edilen çalışan sayısı, bunların işe giriş-çıkış takibi, çalışma programları, yemek+yatma programlarının düzenlenmesi ve kontrollüğünün yapılması.
- Bunlarla ilgili raporlarda ve revizyonlarda bulunmak.Ek olarak bilgisayar program aksaklıklarını düzeltmekte, bilgi akışında ve yazışmalara yardım etmektedir.Tablo (3.3)

3.2- PROJE PLANLAMA:

İnşaat/Montaj firmasının planlama grubu, hazır bilgisayar programlarından faydalananarak, sözleşmenin ilgili maddelerinde belirtilen kısıtları baz almak kaydıyla, firmanın organizasyon ve üretim düzenine uygun iş programlarının hazırlanması, incelenmesi ve onay görevini üstlenir. Proje yönetiminin başlangıcı olan proje planlamayı yapar. Proje planlamanın amacı projeyi hedefine ulaştıracak plan seçeneğini oluşturmak ve bu planlar uyarınca projenin organizasyon, uygulama ve koordinasyon, denetim işlevlerini yerine getirmektir.

3.2.1- PLANLAMANIN HAZIRLANMASI:

Projenin planlanması, firmanın planlama grubu projeyle ilgili yetkililerle işin ana terminlerini ve mantık yapısını belirler. Belirlenen ana terminler ve mantık yapısına göre, hedeflenen sonuçlar doğrultusunda ilgili grup şeflikleriyle yardımlaşmaya başlanır. Grup şefliklerinden, proje planlama doğrultusunda, sorumlu oldukları iş grupları hakkında, iş programı istenmektedir. Planlama grubunca belirlenen, ana terminler ve mantık yapısına göre hedeflenen sonuçlar doğrultusunda, grup şeflikleri iş programını hazırlar. Grup şeflikleri, firmanın ekip, kaynak, üretim şemasına göre (bu bazlar göz önüne alınarak) kendi düşüneleriyle, kendilerine has planlamayı, 3 konu halinde bar-chart grafik şeklinde planlama grubuna iletirler.

- Aktivite Liteleri,
- Aktivite Süreleri,
- Aktiviteler Arası Bağlar.

ATAŞEHİR ŞANTİYESİ (II. ETAP)

MAYIS 95

TEKNIK PERSONEL DURUMU

WICHTIGSTES	BÄRTEUR	TASERON		TOPPLAN	
		NSAAT	MAGNA	NSAAT	MAGNA
NSAAT	11	1	12		
MAGNA	11	1	12		
MAGNA	4	5	9		
ELEKTRIK	4	4	8		
ARATA	1		1		
MADEN					
JEOKOJI					
TOPPLAN	31	11	42		
TEKNIKER FORMEN		TEKNIKER	FORMEN	TEKNIKER	FORMEN
NSAAT	11	5	1	2	12
MAGNA		6			
ELEKTRIK	3	1	2		6
TOPPLAN	14	11	3	2	17

100

001	TÜNEL KALIP TAŞARONU (DORUK İNŞ. TO14 ÇOKAK İNŞAAT KÖRİYİN İNŞAAT ÇAMIR İNŞAAT ÇOKSU İNŞ. (ELEKTRİK TAŞ.) KORU İSLER TAŞ.) EMİN KOÇ (DÜMARCH) HAN İNŞAAT (BH+TEŞ.) SIVACI TAŞ. (SEFA TOKGÖZ) TESTİBAT TAŞARONU (TERSE MÜH.)	TESİT TAŞARONU (ONAK İNŞ.) MASTIK BÖYA (AL KURUFKA)J TESTİSAT TAŞ. (ORTAŞ İNŞ.) ÇOLAK İNŞAAT (ÇATI İSLERİ) DİVARÇI TAŞ. (SMET KOÇ) TESTİSAT TAŞARONU (BIN İNŞ.) GANİ ÇAKMAK (İVACI) HÜSEYN SARIKAYA (İSVA İSLERİ) ÖZESCAN (BOTYACI)	TO14 TO15 TO16 TO17 TO18 TO19 TO20 TO21 TO22 TO23 TO24	TO14 TO15 TO16 TO17 TO18 TO19 TO20 TO21 TO22 TO23 TO24
002	İSİN İNŞ. (TESTİSAT) ALPASLAN (ZOLASÖN (TESTİSAT)) İSTEKİ İNŞ. (TESTİSAT)	BİLTAŞ İNŞ. (İFAYANŞ TAŞARONU) ASİTİTAŞ MERİNER ALTERNİVO (DOĞRAMA MONTAJ)	TO15 TO16 TO17	TO15 TO16 TO17
003	DİMAS İKİLİYASA İMA İTH. (TESTİSAT)	MERSA İNŞ. (MERİNER İSLERİ) ERKUT İNŞ. (DİŞ CEPE BOYA)	TO18 TO19	TO18 TO19
004	ÖZCAN (ZOLASTON) ŞAP TABARONU (TESTİSAT İNŞ.) PATRAN İŞLER (KESEN İSTÜTÜN)	TURKUZ İM. (BİOYA TAŞARONU) PANELDÜŞ (DÜŞAKABİN İSLERİ) KIZILBAĞA İNŞ. (ALTıTAPI TAŞARONU) ERYAK İNŞ. (BOYACI TAŞARONU)	TO20 TO20 TO20	TO20 TO20 TO20
005	ERME İNŞ. (ALTıTAPI TAŞ.) GÜNEYHAN İNŞ. (İNCİNO İSLERİ) PROFSAN (PANCUR İSLERİ) ART MİMARLIK (DİŞ CEPE BOYA)	TO21 TO21 TO22 TO23 TO24	TO21 TO21 TO12 TO13 TO14	TO21 TO21 TO22 TO23 TO24

Planlamada, bütün grup şefliklerinden gelen veriler, hazır bilgisayar programları sayesinde yazılıma aktarılır. Grup şefliklerinin hazırladığı iş programlarında, belirlenen ana terminlere ve mantık yapısına bir uygunluk, bir hata varsa veya programın geneli oluşturulduğunda diğer grup şefliklerinin hazırladığı programlarla uyuşmazlık görülsürse grup şefliklerinden revizyon istenir.

Revizyon ihtiyacı duyulmazsa, programın tüm akışı oluşturulur. Grup şefliklerinin hazırladığı bar-chart grafikler, serim halinde bir araya getirilerek, grup şeflikleri arası iş aktivite sayıları, süreleri ve bağlantıları belirlenip kontrol edilir. İş programının mantığı bir blok üzerinde çözülür. Bu mantık diğer bloklar bazında bir bütün oluşturacak şekilde planlanarak tüm iş programı tamamlanır. İş programından hazır bilgisayar programları sayesinde bütün iş aktiviteleri;

- 1- Aktivite ad ve kodları,
 - 2- Başlangıç ve bitiş tarihleri,
 - 3- Aktiviteler arası bağlar,
 - 4- Kritik aktiviteler yörüngesi,
 - 5- Süreye bağlı gerekli işgücü
- Çeşitli grafikler ve tablolar halinde çıktılar alınır. (EK 1)**

Hazırlanan iş programından elde edilen veriler çerçevesinde aylık dilimler halinde projenin mali potresi, bütçesi yapılır. Bunlar;

- 1- Master bütçe gelir tablosu
- 2- Master bütçe gider tablosu
- 3- İnşaat hammadde giderleri
- 4- Alt müteahhit/taşeron giderleri
- 5- Nakliye giderleri
- 6- Personel & işçi kadrosu
- 7- Sigorta & yeni demirbaş tablosu
- 8- İhzarat gelir tablosu
- 9- Makina ekipman kullanım tablosu

Tablolar sayesinde proje en ince ayrıntısına kadar planlanır, kesin ve net verilerle donatılmış olur, elde edilen veriler planlanan ve hedeflenen sözleşme şartlarıyla karşılaştırılır. (EK 2)

3.2.2- PLANLAMANIN İNCELENMESİ VE ONAYI:

Hazırlanan iş programından alınan çeşitli grafiklerin ve çıktıların grup şefliklerine dağıtımı yapılır. Grup şeflikleri iş programında inceleme yapar. Bu inceleme sonunda sorumlu oldukları konular hakkında son bir revizyon gereği olup olmadığını belirtirler. Bütün bu adımlar sonucu proje müdürenin başkanlığında, planlama grubu başta olmak üzere bütün grup şefleribazında toplantı yapılır, hazırlanan iş programı incelenir. Bu inceleme sonucu en son ve yetkili kişi olarak iş programı (grafikler, tablolar ve bütçe) proje müdürenin onayına sunulur. Böylece planlanan programa göre ön hazırlıklara başlanıp, proje start-date tarihi beklenir. Tablo (3.4)

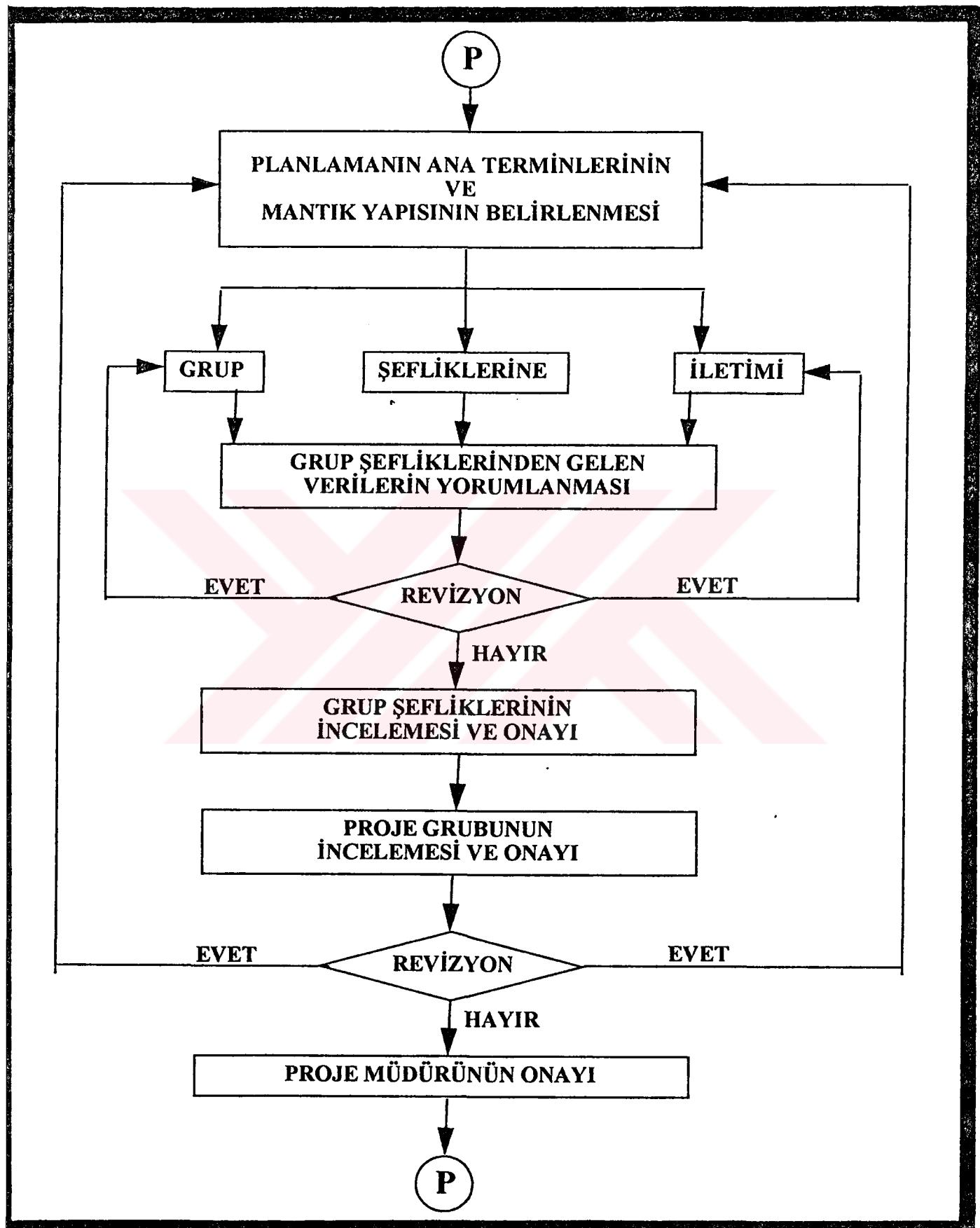
3.3- PLANLANAN PROGRAMLARININ İZLENMESİ:

Planlanan programlarının izlenmesi, bilgisayara yüklenmiş olan serimden her hafta yapılacak işleri gösteren program izleme formuyla sağlanır. Planlama grubu tarafından, programa göre hazırlanan p.i.f. her dönem (hafta) için yapılacak planlama çalışmalarına temel oluşturur. Program izleme formlarının ismi, haftalık update formu olmak üzere, kisım şefliklerine bırakılır. Tablo (3.5) Her şeflikte, bu formun doldurulmasıyla yetkili bir personel bulunur. Form aynı gün içinde sahadan gelen rapor ve gözlemlere göre doldurulup tekrar planlama grubuna teslim edilir. Bu formun haricinde programın mantığında bir aksaklık farkedilirse revizyon isteğinde bulunulur, gerekli görülen revizyonlar yapılır. Tablo (3.6)

Daha sonra doldurulan haftalık update formu program yazılımına işlenir ve sonucu görmek için, o günün tarihiyle scadule denilen işlem yapılır. Özette yapılan iş programı (CPM olarak) bir kez daha hesaplanır. Gerçekleşen actual start ve actual finish' lere göre haftalık güncelleşme raporu çıkar.

Bu rapor 3 ana bölümden oluşur. (EK 3)

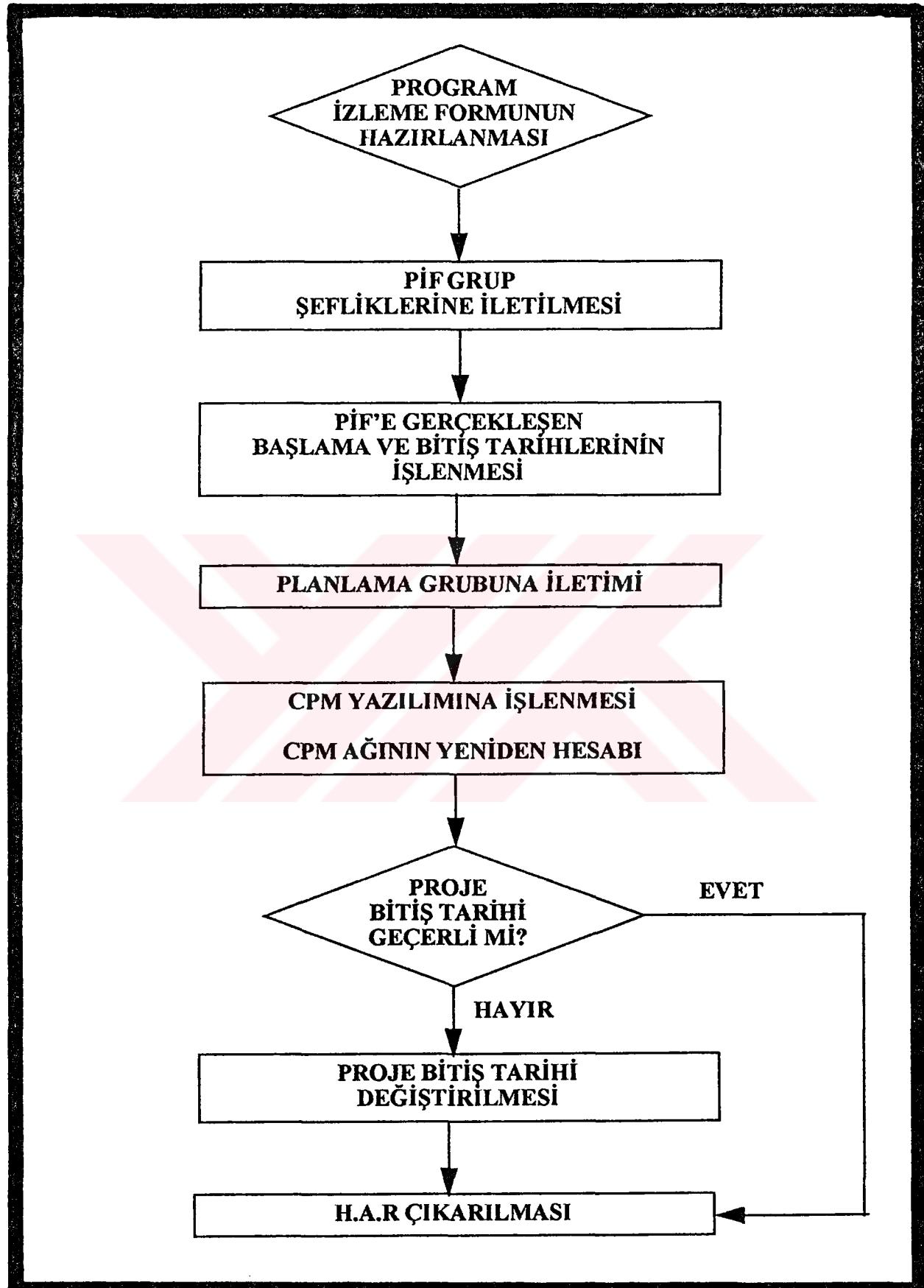
- Haftalık ve kümülatif hakediş ilerleme raporu
- Geciken aktiviteler raporu
- CPM bar- chart grafiği



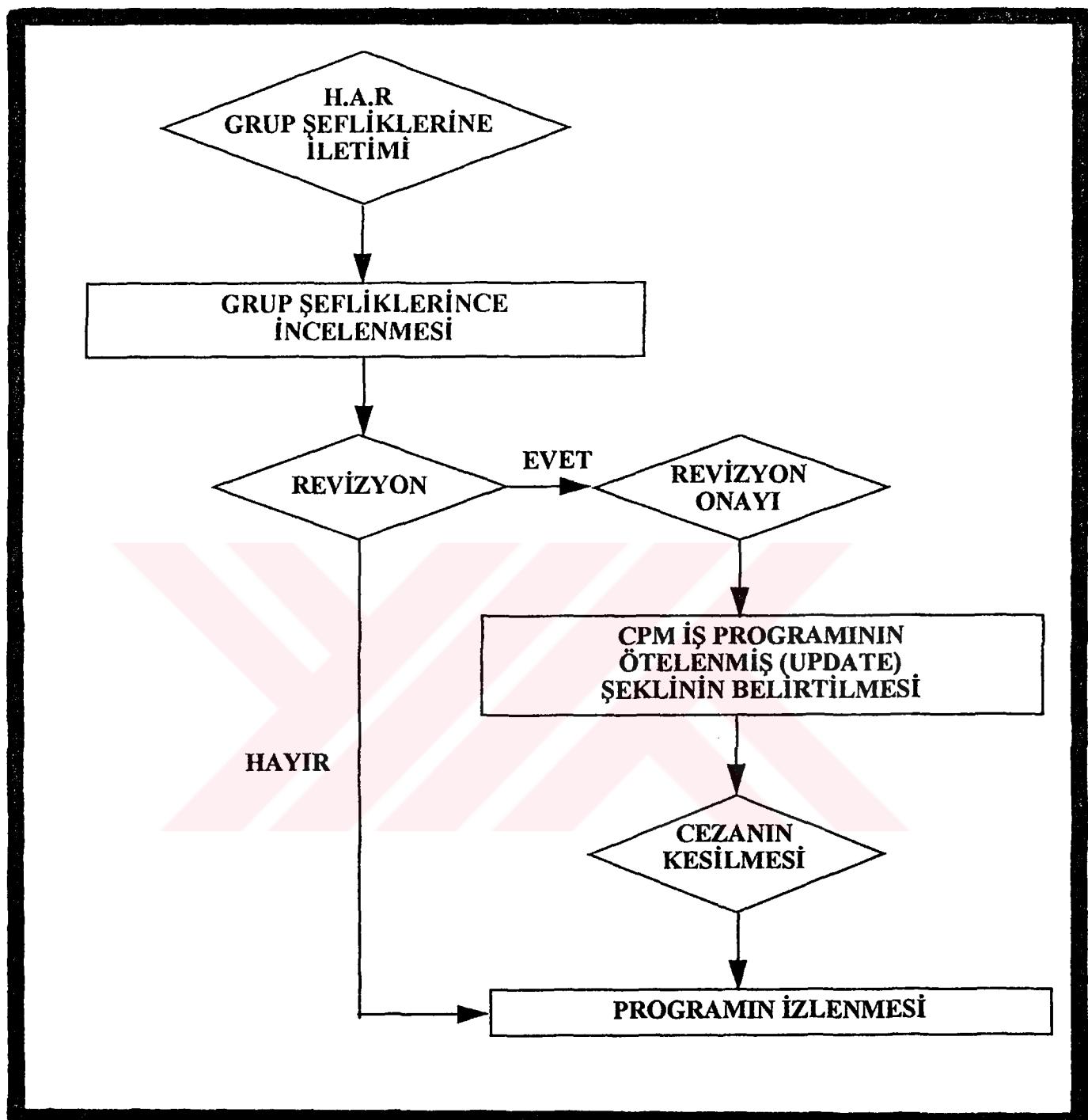
PLANLANMANIN HAZIRLANMASI, İNCELENMESİ VE ONAYI TABLO (3.4)

PROGRAM İZLEME FORMU TABLO (3.5)

PRIMAVERA PROJECT PLANNER									
REPORT DATE 25APR95	RUN NO.	09:52	START DATE 30AUG93	FIN DATE 06JUL9					
UPDATE FORMU : 13 Nisan - 19 Nisan / İNCE			DATA DATE 01JUN94			PAGE NO.	1		
AKTIVITE KODU	AKTIVITE ISMI	SURE	ORİG SURE	KALAN ONCEKİ SURE	YENİ SURE	%	PLANLANAN BASLANGIC	GERÇEK BASLANGIC	PLANTLANAN BITIS
43b ADA B7 BLOK									
3BB7100010 B7 BLOK DUVAR ISLERİ		21	21	0	0	100%	10JAN95	30JAN95	
3BB7100040 B7 BLOK DIS CEPE TAMRI + MASTIK		20	20	0	0	100%	29JAN95	17FEB95	
3BB7100055 B7 BLOK ALCI TAVAN YOKLAMA		7	7	0	0	100%	31JAN95	08FEB95	
3BB7100020 B7 BLOK SIVA ISLERİ		35	35	0	0	100%	05FEB95	15MAR95	
3BB7100170 B7 BLOK AHSAP OTURTMA CATI		7	7	0	0	100%	16FEB95	24FEB95	
3BB7100090 B7 BLOK SAC KASA MONTAJI		8	8	0	0	100%	25FEB95	01MAR95	
3BB7100070 B7 BLOK ALCI DUVAR YOKLAMA		21	21	0	0	100%	26FEB95	22MAR95	
3BB7100180 B7 BLOK CINKO + KIREMIT ISLERİ		5	5	0	0	100%	28FEB95	08MAR95	
3BB7100030 B7 BLOK SAP ISLERİ		25	25	0	0	100%	09MAR95	01APR95	
3BB7100120 B7 BLOK DOGRAMA MONTAJI		10	10	0	0	100%	09MAR95	18MAR95	
3BB7100280 B7 BLOK AKSESUAR		3	3	0	0	100%	16MAR95	16MAR95	
3BB7100130 B7 BLOK PANSTUR MONTAJI		14	14	0	0	100%	19MAR95	01APR95	
3BB7100230 B7 BLOK FASARTI + PLASTIK		10	10	0	0	100%	23MAR95	01APR95	
3BB7100140 B7 BLOK ISICAM MONTAJI		3	3	0	0	100%	26MAR95	28MAR95	
3BB7100100 B7 BLOK IC BRUT YUZEY TAMIRLER		15	15	0	0	100%	28MAR95	11APR95	
3BB7100050 B7 BLOK FAYANS		15	15	0	0	100%	02APR95	16APR95	
3BB7100210 B7 BLOK BALKON KORKULUK MONTAJI		10	10	0	0	100%	02APR95	11APR95	
3BB7100110 B7 BLOK DIS CEPE BOYASI		21	21	0	0	100%	12APR95	23MAY95	
3BB7100275 B7 BLOK AHSAP + DEMİR BOYA		7	7	0	0	100%	12APR95	18APR95	
3BB7100060 B7 BLOK SERAMIK + MOZAİK		12	12	0	0	100%	15APR95	26APR95	
3BB7100220 B7 BLOK ISIK HACİN YALITIMI		5	5	0	0	100%	15APR95	19APR95	
3BB7100190 B7 BLOK IC + DIS KAPI MONTAJI		16	16	0	0	100%	17APR95	02MAY95	
3BB7100080 B7 BLOK MERMER BASMAK		7	7	0	0	100%	20APR95	26APR95	
3BB7100150 B7 BLOK ALUMINUM ASMA TAVAN MONTAJI		14	14	0	0	100%	20APR95	03MAY95	
3BB7100160 B7 BLOK DOLAP MONTAJI		21	21	0	0	100%	20APR95	15MAY95	
3BB7100240 B7 BLOK DUVAR KAGIDI		10	10	0	0	100%	26APR95	05MAY95	
3BB7100155 B7 BLOK DOLAP İÇİ DUVAR KAGIDI		2	2	0	0	100%	27APR95	28APR95	
3BB7100200 B7 BLOK ALUMINUM DOGRAMA MONTAJI		7	7	0	0	100%	27APR95	03MAY95	
3BB7100260 B7 BLOK DUSAKABIN MONTAJI		7	7	0	0	100%	27APR95	03MAY95	
3BB7100270 B7 BLOK MERDİVEN KORKULUK MONTAJI		14	14	0	0	100%	27APR95	15MAY95	
3BB7100250 B7 BLOK MERMER + KARO SILİMİ		15	15	0	0	100%	02MAY95	21MAY95	



PROGRAM İZLEME ADIMLARI TABLO (3.6)



3.3.1- HAFTALIK VE KÜMÜLATİF HAKEDİŞ İLERLEME RAPORU:

Haftalık update formuna işlenmiş olan gerçekleşme bilgilerinin bilgisayarda değerlendirilmesiyle elde edilir (haftalık ve kümülatif hakediş ilerleme raporu). Haftalık dönemde bitmiş olan aktivitelerin proje süresine olan etkilerini gösterir. Haftalık update raporundan değerler, hedef projeye karşılaştırılır, hedef projede inceleme ölçüği aktivite grupları bazındadır. Pratik anlamda incelenemeyecek derecede fazla aktivite sayısı bulunduğu için, bunlar aktivite grupları bazında incelenir. Bu değerler rapora işlenir, haftalık ve kümülatif hedefle karşılaştırılarak %' sel ilerlemeler hesaplanır.

Bu hesaplarda raporun presentable olması için prima-vera programından excell programına link edilir. Ayrıca bu aktivite gruplarında, hakediş bölümüyle bilgi alış-verışı sağlanabilmesi için aynı kodlar kullanılır. Hesaplanan bu %' sel ilerlemeler sayesinde maddi olarak bütün veriler incelenir; kullanılan malzeme, işçilik, taşeron ödemeleri, kaynak kullanımı. Sonunda bütçe kontrolü yapılır. Tablo (3.7)

3.3.2- GECİKEN AKTİVİTELER RAPORU:

Haftalık update formuna işlenmiş bilgilerin, bilgisayarda değerlendirilmesiyle, elde edilen bir diğer rapor, geçiken aktiviteler raporudur. Bu raporda dönemde geçikerek biten, başlaması gerekirken başlamayan, bitmesi gerekirken bitmeyen aktiviteler yer alır. Tamamlanan aktiviteler bu raporda yer almaz. Geçiken aktivitelerde yapılan işin %' si ve gün sayısı (-) olarak gözükmür.

Bu rapor sayesinde projenin süresi kontrol edilir. Planlanan iş programı (CPM) yeniden hesaplanır, proje son bitiş tarihi kontrol edilerek sözleşmenin gerektiği tarih geçiyorsa revizyon ihtiyacı doğar. Projenin bitiş tarihini tekrar sözleşme tarihine çekebilmek için önlemler düşünülür, ilk önce total flotlar azaltılır, bazı aktivitelerin süreleri kısaltılır. Süre uzatımlarında G.A.R. raporu baz alınır. Tablo (3.8)

HAFTALIK VE KÜMÜLATİF HAKEDİŞ İLERLEMELERİ - KONUTLAR

BAYTUR İNSAAT TAAHHİT A.Ş.		PRIMAYERA PROJECT PLANNER				ATAŞEHİR II. ETAP KONUTLAR PROGRAMI	
REPORT DATE 25APR95 RUN NO. 2012 09:54						START DATE 30AUG93 FIN DATE 07JAN9	
20 NİSAN ÖNCESİ BİTMESİ GEREKEN İSLER İNCE İSLER						DATA DATE 20APR95 PAGE NO. 1	
<hr/>							
AKTİVİTE	AKTİVİTE	PLAN.	GERC.	PLAN.	REVİZE	BITİŞ	
KODU	ADI	SURE	SURE	BITIS	BITIS	VARYANSI	
B7 BLOK							
3BB7100010 B7 BLOK DUVAR İSLERİ		21	50	06APR95	21APR95	-15	
				06APR95	21APR95	-15	
				06APR95	21APR95	-15	
				06APR95	21APR95	-15	
<hr/>							
BAYTUR İNSAAT TAAHHİT A.Ş.		PRIMAYERA PROJECT PLANNER				ATAŞEHİR II. ETAP KONUTLAR PROGRAMI	
REPORT DATE 25APR95 RUN NO. 2012 09:54						START DATE 30AUG93 FIN DATE 07JAN9	
20 NİSAN ÖNCESİ BİTMESİ GEREKEN İSLER MEKANİK İSLER						DATA DATE 20APR95 PAGE NO. 2	
AKTİVİTE	AKTİVİTE	PLAN.	GERC.	PLAN.	REVİZE	BITİŞ	
KODU	ADI	SURE	SURE	BITIS	BITIS	VARYANSI	
B7 BLOK							
3BB7M00020 B7 BLOK PVC KOLON MONTAJI		6	7	07APR95	22APR95	-15	
3BB7M00070 B7 BLOK TEMİZ SU DAIRE İCI TESİSAT		11	9	09APR95	23APR95	-14	
3BB7M00080 B7 BLOK DAIRE İCI PVC TESTİSATI		11	0	14APR95	01MAY95	-17	
					14APR95	01MAY95	-17
					14APR95	01MAY95	-17
					14APR95	01MAY95	-17
<hr/>							

3.3.3- (CPM) BAR-CHART GRAFİĞİ:

Programın CPM olarak genel durumunu görmek için, her dönem (hafta) sonunda bar-chart grafik halinde çıktı alınmaktadır. Aktivite grupları bazında bar-chart grafik üzerine hangi dönemde, tarihte çıktı alındığı aktivite

gruplarını ve bu tarihe kadar aktivitelerin %' sel olarak ne kadar tamamlandığı, bunlara bağlı olarak kritik yörünge gösterilmektedir. Böylece bütün bir programın yönü hakkında genel bir kaniya sahip olmak çok basite indirgenmiştir.Tablo (3.9)

3.4- MALZEME İHTİYAC PROGRAMI:

CPM iş programında, proje genelinde malzeme değerlendirmesini yapabilmek amacıyla, bu malzemeler her aktivite için malzeme kodu ve miktar belirtilerek, malzeme ihtiyaç programı (MİP) adı altında listelenmiştir. Bu listelerin mip numarası serimde ilgili kaynak aktivitesine tanım olarak verilmiştir. Miplerin hazır bilgisayar programları yardımıyla proje genelinde değerlendirilmesi böylece gerekli malzemenin zamanında ve uygun miktarlarda temininin sağlanması, eldeki malzemelerden sayıca yeterli olmayanların beliri önceliklere göre tahsisi mip uygulamasının amacını teşkil etmektedir.Tablo (3.10)

3.4.1- MALZEME İHTİYAC PROGRAMININ HAZIRLANMASI:

- Metrajların hazırlanması (metraj+ilgili grup şeflikleri)
- Malzeme kod sistemi oluşturulması, bu kodlar ambar kayıt yazılımının kullandığı kodlar ile benzeşirler.
- CPM hazır bilgisayar programına yazılımı.
- CPM ağına bağlı olarak MİP akışının otomatik hazırlanması.

TABLO (3.9)

		TEVEL BETONU		KAT BETONLARI					
B018	1NOV930	16JAN95	432						
B024	10JAN94	16APR95	448						
B038	28FEB94	25APR95	408		DUVARLAR				
B039	4APR94	5JUN95	413		SIVALAR				
B044	14FEB94	1JUN95	454		FATILAR				
B059	2JUL94	27MAR95	321						
B056	15MAR94	26JUL95	129	KAPI KANALARI					
B058	15MAY94	8JUN95	287						
B05C	20FEB95	22JUN95	114		PRECAST CEPHE MONTAJI				
B05D	8JAN95	22JUN95	157						
B064	14JAN94	22APR95	450						
B07A	4JUL94	16JUN95	337						
B078	28APR94	14JUL95	310						
B07C	• 30APR95	25APR95	113						
B089	3JAN95	29JUL95	199						
B094	1SEPK94	1JUL95	293						
B09B	2JAN95	18APR95	220						
B09C	21MAR94	9JUL95	137						
B10A	1JUL94	9JUL95	394						
B10B	15JAN95	28JUN95	156	KAZAN DAİRESİ + 151 KONULLARI					
B10C	1APR94	30JUL95	475						
B10D	10SEP94	10JUL95	324						
B10E	10OCT94	29JUL95	282						
B10F	26SEP95	26SEP95	1	RADİATÖR					
B118	1JUL94	27JUN95	351						
B11C	6JUN95	29OCT95	85						
B11D	20APR95	22MAY95	120						
B11E	26SEP95	26SEP95	1						
B12A	8FEB95	21AUG95	220	DOLAP					
B13A	12MAR95	3JUL95	109						
B14A	6APR95	29JUN95	80						
B14B	30APR95	21AUG95	84						
B15A	11JUL94	11JUN95	325						
B15C	20SEP94	7JUN95	250	ASANSÖR MAKİNA DAİRESİ					
B15D	22SEP94	22MAY95	324	ASANSÖR KABİN					
B16A	30APR95	1JUL95	58						
B17A	20SEP95	28OCT95	126						
B18A	3APR95	28APR95	143						
B19A	25MAY94	17JUL95	408						
B19B	16MAY95	18APR95	95						
		DIS CEPHE		KAT TEMİZLİKLERİ					
BİTİŞ / İŞLEM TÖRENİ 6. 5. ASİS 11. ETAP PROJESİ İSTANBUL İŞLETİ 15 PROJESİ - İSTANBUL									

BAYTUR İNSAAT TAAHHÜT A.Ş.

PRIMAVERA PROJECT PLANNER

ATAŞBHİR II. ETAP PROGRAMI

REPORT DATE 24APR95 RUN NO. 2011
14:47

RESOURCE LOADING REPORT

START DATE 30AUG93 FIN DATE 07JAN96

B7 BLOK BETON ANALİZİ MALZEME KULLANIMLARI

TOTAL USAGE FOR MONTH

DATA DATE 20APR95 PAGE NO. 1 - 1

RESOURCE	RESOURCE DESCRIPTION	TOTAL	JAN 1994	FEB 1994	MAR 1994
13002100	PORTLAND ÇIMENTO (DÖKME)	596677			
14001010	KUM	674			
14003010	1 NOLU MICİR	336309			
14003020	2 NOLU MICİR	1276527			
14004010	TAS TOZU	797377			
REPORT TOTAL		3007565			

RESOURCE	RESOURCE DESCRIPTION	APR 1994	MAY 1994	JUN 1994	JUL 1994
13002100	PORTLAND ÇIMENTO (DÖKME)				
14001010	KUM				
14003010	1 NOLU MICİR				
14003020	2 NOLU MICİR				
14004010	TAS TOZU				
REPORT TOTAL					

RESOURCE	RESOURCE DESCRIPTION	AUG 1994	SEP 1994	OCT 1994	NOV 1994
13002100	PORTLAND ÇIMENTO (DÖKME)				
14001010	KUM				
14003010	1 NOLU MICİR				
14003020	2 NOLU MICİR				
14004010	TAS TOZU				
REPORT TOTAL					

RESOURCE	RESOURCE DESCRIPTION	DEC 1994	JAN 1995	FEB 1995	MAR 1995
13002100	PORTLAND ÇIMENTO (DÖKME)				
14001010	KUM	10956	284856	300865	
14003010	1 NOLU MICİR	12	322	340	
14003020	2 NOLU MICİR	6175	160555	169578	
14004010	TAS TOZU	23439	609419	643669	
REPORT TOTAL		14641	380671	402065	
		55224	1435824	1516517	

RESOURCE	RESOURCE DESCRIPTION	APR 1995	MAY 1995	JUN 1995	JUL 1995
13002100	PORTLAND ÇIMENTO (DÖKME)				
14001010	KUM				
14003010	1 NOLU MICİR				
14003020	2 NOLU MICİR				
14004010	TAS TOZU				
REPORT TOTAL					

RESOURCE	RESOURCE DESCRIPTION	AUG 1995	SEP 1995
13002100	PORTLAND ÇIMENTO (DÖKME)		
14001010	KUM		
14003010	1 NOLU MICİR		
14003020	2 NOLU MICİR		
14004010	TAS TOZU		
REPORT TOTAL			

Malzeme ihtiyaç programı, programın özelliğine göre genel iş programı veya tek aktivite bazında, gerekli malzeme cinsini ve miktarını zamana bağlı olarak çıktı alınamasıdır. Malzeme ihtiyaç programı sayesinde, malzeme nakliye giderleride kontrol edilir. Götürü bedel üzerinden anlaşılan aktivitelerde, malzeme (malzeme+nakliyat) ihzarat olarak Emlak Bankasından tahsil edilmektedir. Tablo (3.11)

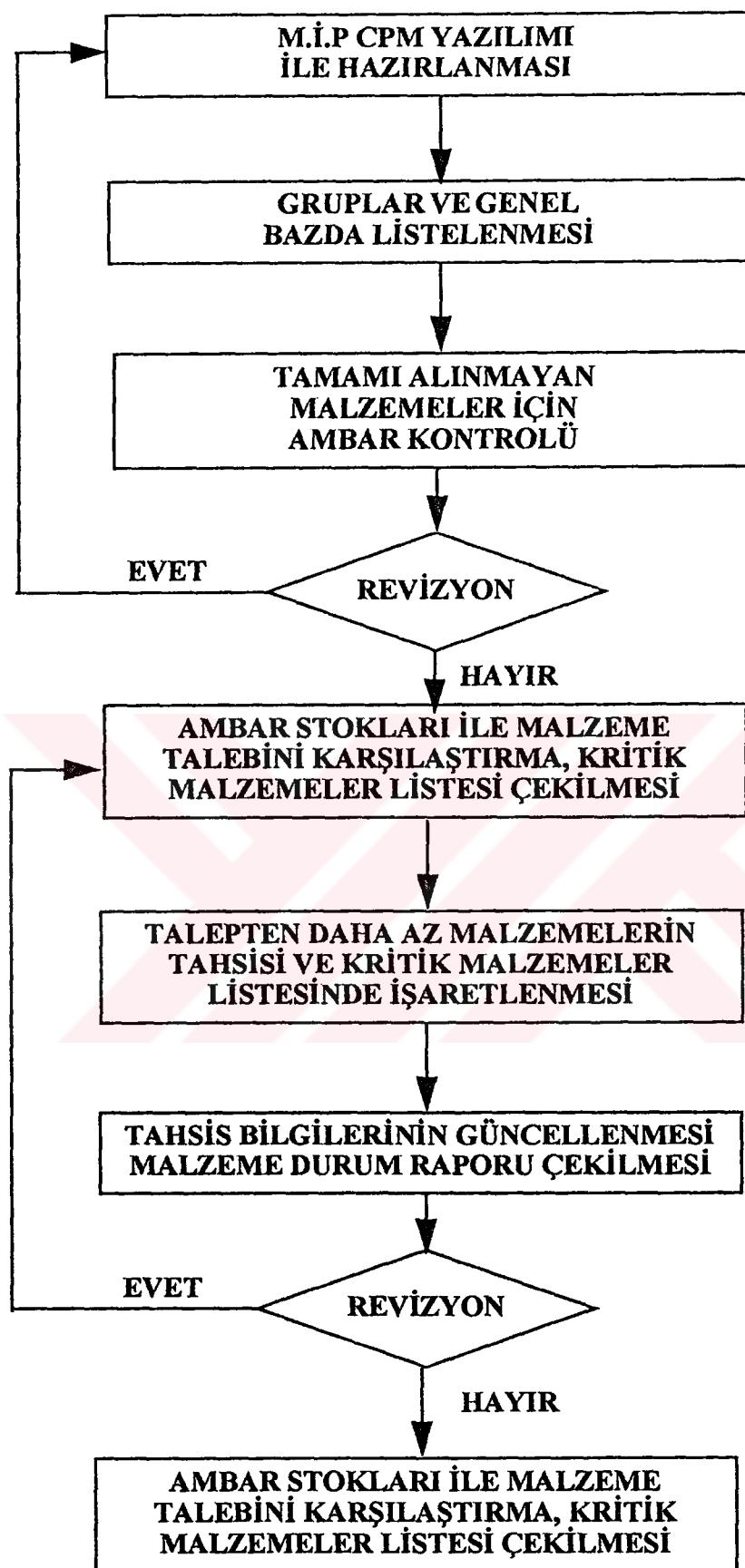
3.5- ŞANTIYE TOPLANTILARI:

Şantiye toplantıları, haftalık koordinasyon toplantıları bazında yapılmaktadır.

Sebebi daha önceden planlanmış olan ve CPM'e uygun olarak grup şeflerine dağıtılmış olan raporların toplu halde grup şeflikleriyle görüşülmesi, toplantılarda şantiyelerin her türlü sorunları konuşulup tartışılmakta, darboğazların giderilmesi için alınacak önlemlerin tesbit edilmesi ve programa göre işlerdeki gelişmelerin aktivite bazında gözden geçirilmeleridir.

3.5.1- ŞANTIYE TOPLANTILARININ AMACI:

- Aksaklılıkların kağıt üzerinde değil, herkesin koordinasyon içerisinde olarakbirbirini bilgilendirmesi ve Baytur firmasının kendi üniteleri arasındaki yazışmaları en aza indirmek ve böylece karar vermeyi çabuklaştırmaktır.
- Atlanmış, üzerinde durulmamış olayların görülmesi, yeni gelişmeler hakkında karar alınması, ne yapılması gereği, grup şefleri, proje müdüru bazında çözüm aranmaktadır.
- Şantiye toplantıları sayesinde, işlerin yürütülmesinden sorumlu olanların, düşünülen çözümler hakkında bilgi edinmeleri sağlanmaktadır. İşlerin gelişimine göre müdahale etmeleri gereken konularda görüşleri alınmaktadır.
- Toplantı notları ve ekleri içeren dosya ile işin her aşamasını gösteren ve işin bütünü hakkında bilgi veren toplu bir belge hazırlanmaktadır. Tablo (3.12)



Toplantı Notları No. 23

Proje Adı : Ataşehir II. Etap Konut İnşaatı

Sayfa : 1

Toplantı Yeri : Şantiye

Konu : Haftalık Koordinasyon Toplantısı

Tarih : 15/4/1995

Katılan

E/H	Kodu	Adı Soyadı	Görevi
E	HKK	Hakkı Kazaca	Proje Müdürü
E	NUR	Nuran Kazaca	Teknik Ofis Grup Şefi
E	LOK	Lokman Uslu	Elektrik Tes. Grup Şefi
E	YIL	Yılmaz Gülcen	İnce Yapı Grup Şefi
E	ALP	Alp Günay	Satınalma Grup Şefi
E	ÖNE	Öner Uygun	Altyapı Grup Şefi
H	VEY	Veysel Tezcan	Makina Grup Şefi
E	ALİ	Ali Elmasoglu	Mekanik Tes. Grup Şefi
E	TUR	Turan Altuner	Kaba Yapı Grup Şefi
E	FAT	Fatih Ugur	Planlama-Bilgisayar Grup Şefi
E	BEK	Bekir Alphan	Mali İdari İşler Şefi

Sıra	Tanım	Durum	Termin	Sorumlu
1	T14 çatısı izolasyonu parapet dönüşleri , pahli bitirilecek.Şapla dökülecek. PİK yağmur süzgeçleri örneğe göre sipariş verilecek ve yerine montajı yapılacak.	YENİ	22/4/95	TUR/ALP
2	T14 içindeki fast-food'ların tesisat ile ilgili sorunları hakkında çözüm üretilicek.ISISAN ile temasla geçilecek.	YENİ	22/4/95	ALİ
3	T14 soğutma kulesi montajı için mevcut kule vinç sökümü tahminen 15 Mayıs'a kadar ötelenecek.Sogutma kulelerinin geliş tarihi hakkında ISISAN'dan son teyid alınacak.	YENİ	10/5/95	TUR/ALİ
4	T14 ısıtma baca platformu yapımı için çözüm getirilecek.	YENİ	22/4/95	TUR/ALİ/ALP
5	42a ofis blogu soğutma gruplarının Bankanın onayı ile zeminde konuşlandırılması , bina ile galeri yapılacak tesisat bağlantılarının gerçekleştirilemesi uyundur.	YENİ	22/4/95	TUR/ALİ/LOK
6	42a çarşının soğutma kuleleri asansör makina dairelerinin ön tarafına koyulacaktır.	YENİ	22/4/95	ALİ/LOK
7	42a ofis blogunda havalandırma kanallarıındaki inşaat revizyonları yapılacak.(Stürütür sisteme zarar vermeden.)	YENİ	22/4/95	TUR/ALİ
8	42a fan-coil'ler için profilden sehpası yapılacak.	YENİ	22/4/95	ALİ/ALP
9	Konutlar banyo dolapları elektrik spot alımları yapılacak.	YENİ	22/4/95	LOK/ALP
10	T14 ses düzeni anfi ile birlikte çalışır hale getirilerek teslim edilecek.Daha sonra anfi şirketin demirbaşı olacak.	YENİ	30/4/95	LOK/ALP
11	Teshin merkezleri kanal ızgaraları imali yapılacak.T kasa ve 20/ S lama ile imalat yapılacak.(Y.G. detayı doğrultusunda)	YENİ	22/4/95	ALP/YIL
12	61 , 67 yapı adalarının Haziran ayında teslimi için gerekli program yapılarak her türlü inşaat tedbirleri alınacak.Diş boyaların 61 adada öncelikli olarak bitirilmesi için gerekiyorsa dış boyaların taşeronları arasındaki bina yapım programı revize edilecek.Teshin merkezleri çalıştırılarak sistem devreye alınacak. Mayıs sonundan itibaren çim sahalar oluşturulucagından sulamanın mevcut depodan yapılması sağlanacak.67 adadaki kanal ve galeri işlerine hız verilecek. 61 adadan sonraki hedef yapı adasının 67 ada olduğu dikkate alınacak.	YENİ	20/6/95	YIL/TUR/ALİ LOK/ÖNE
13	61 ada asvan vana onay için son temalar yapılacak ve uygulama yöntemi hakkında karara varılacak.	YENİ	22/4/95	ALİ

3.5.2- ŞANTIYE TOPLANTI FORMU:

- Toplantı formunun en üstünde, kaçinci toplantı olduğunu gösteren NO' su bulunmaktadır.
- Ayrıca toplantının yerini, tarihini, konusunu ve hangi projeye ait olduğunu göeteren bilgiler bulunmaktadır.
- Toplantıya katılmakla sorumlu çalışanların adı, soyadı, görevi ve firma içindeki kodları.Toplantıya katılıp katılmadıkları tutanağa geçirilmektedir.
- Toplantı içeriğini oluşturan konuların sıralanması, tanımlanması.Bu konuların durumları ve tamamlanması gereken zaman yazılmaktadır.
- Bu konular hakkında alınan kararlar sonucu sorumlu tutulan+görev verilen çalışanların kodları belirtilir.

3.6- YATIRIM İLERLEME RAPORLARI:

Yatırım ilerleme raporları 3 aylık dönemler halinde hazırlanır.

Yatırım ilerleme raporları:

- Projenin gelişmişlik düzeyini,
- İlerleme yüzdesini ve hızını,
- Karşılaştığı sorunları ve darboğazları,

İçeren bilgilerle donatılmıştır.Böylece projenin ilk başında planlanan ve yapılan master bütçenin, iki bölüm tarafından, Baytur İnşaat Firması merkez yönetimi+proje planlama gurubu tarafından kontrol sağlanır.Projenin 3 aylık ilerleme yüzdesi, buna bağlı olarak gerçekleşen ilerleme yüzdesi.Bu ilerleme yüzdesi sayesinde maliyet kontrolü.Elde edilen gelir, taşeronlara ödenen para, kullanılan malzeme+nakliyat giderleri (bunlara karşılık piyasaya ödenen, ödenecek miktar), işçilik ve genel giderler.Tablo (3.13)

Bütün bu gelir-giderlerin yapılan ilk planlama bazında, 3 aylık kontrollerle sapma miktarları.Bunlara karşılık gerekli görülen revizyon alternatifleri ve bu alternatiflerin proje açısından kazandırıp-kaybettireceği sonuçlar raporlanır.

**ATAŞEHİR PROJESİ
ÜÇ AYLIK İŞ İLERLEME RAPORU**

*** GELİR ***

SAYFA : 1

İŞİN ADI : ATAŞEHİR 1 ETAP TOPLU KONUT PROJESİ

DÖNEM : MART NİSAN MAYIS

HAZIRLAMA TARİHİ : 7/4/95
PARA BİRLİĞİ : ₺ 1 000 000 TL

57

SON HAKEDİŞE AİT BİLGİ :

HAKEDİŞ NO	15
HAKEDİŞ TARİHİ	31/3/95
HAKEDİŞ DÖNEMİ	MART
TAHMİNİ ÖDEME TARİHİ	NİSAN
NET HAKEDİŞ TUTARI (TL)	193.805.289

1. MÜKAVELİ TUTARI	959.906.000,000
2. EKLƏNEN İŞLER	
3. ÇIKARILAN İŞLER	
4. SON MÜKAV. TUTARI	

YAPILAN İŞ	ŞUBAT SONU İTİBARILE			MART (GERÇEKLEŞEN)				AY SONU KALAN (L=H-K)		
	TOPLAM GERÇEK. (A)	TOPLAM TAHKUK EDEN (B)	KALAN (D=B-C)	AY İÇİNDE GERÇEK. (E) (F=A+E)	TOPLAM GERÇEK. (G)	AY İÇİNDE TAHKUK EDEN (H-B+G)	AY İÇİNDE TAHSİL EDİLEN (I) (K=E+J)	TOPLAM TAHSİL EDİLEN (K-E+K)	AY SONU KALAN (L=H-K)	
URETİM	630.873	495.237		40.823	571.696	35.636	530.873		0	
İHZARAT	113.533	129.740			8.862	122.395	-16.207	113.633		0
DİĞER GELİRLER	885.308	809.686			155.439	1.040.748	76.643	885.308		0
BRÜT HAKEDİŞ	1.528.714	1.434.643	1.105.980	328.663	205.125	1.734.839	95.071	1.529.714	328.663	1.434.643
AVANS									86.071	
AVANS KESİNTİSİ										
TEMİNAT KESİNTİSİ										
TEMİNAT GERİ ÖDEME										
CEZA KESİNTİSİ										
CEZA GERİ ÖDEME										
VERGİ KESİNTİSİ										
DİĞER KESİNTİLER										
NET ÖDEMELER	1.446.780	1.356.970	1.045.746	311.225	193.809	1.640.588	89.809	1.446.779	0	311.225
AÇIKLAMALAR :										
1. TAHSİLAT DEĞERLERİNE 31 MART 1995 GÜNÜ DAHİLDIR.										

ACIKLAMALAR :
1. TAHSİLAT DEĞERLERİNE 31 MART 1995 GÜNÜ DAHİLDIR.

TABLO (3.13)

ATAŞEHİR PROJESİ
ÜÇ AYLIK İŞ İLERLEME RAPORU
 *** GELİR ***

FORM NO : 6
 SAYFA : 2

İŞİN ADI : ATAŞEHİR II ETAP TOPLU KONUT PROJESİ
 DÖNEM : NİSAN
 MART
 MAYIS
 HAZırlAMA TARİHİ : 7/4/95
 PARA BİRİMİ : x 1 000 000 TL

YAPILAN İŞ	MART SONU İTİBARILE			NİSAN (PLANLANAN)		
	TOPLAM GERÇEK. (M=F)	TAHAKKUK EDEN (N+I)	TOPLAM TAHSİL EDİLEN (O=K)	AY İÇİNDE GERÇEK. (P)	TOPLAM GERÇEK. (P=M+F)	AY İÇİNDE TAHAKKUK EDEN (S)
ÜRETİM	571.696	530.873	0	0	47.650	619.346
İZARAT	122.395	113.533	0	0	-19.000	103.335
DİĞER GELİRLER	1.040.748	885.308	0	0	117.543	1.158.291
BRÜT HAKEDİŞ	1.734.839	1.529.714	1.434.643	95.071	146.183	1.881.032
AVANS	0	0	0	0	0	0
AVANS KESİNTİSİ	0	0	0	0	0	0
TEMİNAT KESİNTİSİ	0	0	0	0	0	0
TEMİNAT GERİ ÖDEME	0	0	0	0	0	0
CEZA KESİNTİSİ	0	0	0	0	0	0
CEZA GERİ ÖDEME	0	0	0	0	0	0
VERGİ KESİNTİSİ	-93.739	-82.457	-77.228	-5.228	-8.041	-101.778
DİĞER KESİNTİLER	-511	-478	-444	-34	-545	-34
NET ÜDEMELER	1.640.568	1.446.779	1.356.970	89.808	138.119	1.778.707
					193.809	1.640.568
					138.119	181.056
					1.538.026	102.562

AÇIKLAMALAR :

- 1. NİSAN AYINDAKİ TAHSİLATTA 14 NOLU HAKEDİŞİN TAMAMI ÖDENECEĞİ PLANLANMIŞTIR.
- 2. ONBEŞ NOLU HAKEDİŞİN %50'SİN ÖDENECEĞİ PLANLANMIŞTIR.

ATASEHIR PROJESİ
ÜÇ AYLIK İŞ İLERLEME RAPORU
 *** GELİR ***

FORM NO : 6
 SAYFA : 3

İŞİN ADI : ATASEHIR II ETAP TOPLU KONUT PROJESİ
 DÖNEM : MART NİSAN
 7/4/95
 HAZIRLAMA TARİHİ :
 PARA BİRİMİ : x 1000 000 TL

YAPILAN İŞ	NİSAN' SONU İTİBARILE				MAYIS' (PLANLANAN)						
	TOPLAM GERÇEK. (Z=R)	TOPLAM TAHKUK EDEN (AA=T)	TOPLAM TAHSİL EDİLEN (AB=V)	AY İÇİNDE GERÇEK. (AD)	TOPLAM GERÇEK. (AE=Z+AD)	TAHKUK EDEN (AF)	ETMEYEN BAKİYE (AH)	TOPLAM TAHSİL EDİLEN (AJ)	AY İÇİNDE TAHSİL EDİLEN (AJ=AB+V)	TOPLAM TAHSİL EDİLEN (AK)	AY SONU KALAN (AK=AG-AJ)
URETİM	619,346	530,873	0	0	51,075	670,421		530,873		0	0
İH-ZARAT	103,355	113,533	0	0	-18,000	85,335		113,533		0	0
DİĞER GELİRLER	1,168,281	886,308	0	0	95,681	1,253,972		885,308		0	0
BRUT HAKEDİŞ	1,881,032	1,734,839	1,632,276	102,562	128,756	2,009,788	146,183	1,881,032	128,756	204,897	1,837,174
AVANS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
AVANS KESİNTİSİ	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TEMİNAT KESİNTİSİ	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TEMİNAT GERİ ÖDEME	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CЕZA KESİNTİSİ	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CЕZA GERİ ÖDEME	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
VERGİ KESİNTİSİ	-101,779	-93,739	-83,739	0	-7,082	-108,861	-8,041	-101,779	-7,082	-8,041	-101,779
DİĞER KESİNTİLER	-545	-511	0	-34	-579	-34	-545	-34	-34	-545	0
NET ÖDEMELER	1,778,707	1,640,588	1,538,026	102,562	121,641	1,900,348	138,119	1,778,707	121,641	196,823	1,734,849
											43,858

AÇIKLAMALAR :
 1. MAYIS AYINDAKI TAHSİLATTA 15 NOLU HAKEDİŞİN TAMAMI ÖDENECEĞİ PLANLANMIŞTIR.
 2. ONALTı NOLU HAKEDİŞİN %70'İN ÖDENECEĞİ PLANLANMIŞTIR.

ATAŞEHİR PROJESİ
ÜÇ AYLIK İŞ İLERLEME RAPORU
 ... GİBER ...

FORM NO : 7
 SAYFA : 1

İŞİN ADI : ATAŞEHİR II ETAP TOPLU KONUT PROJESİ
 DÖNEM : MART NİSAN MAYIS
 HAZIRLAMA TARİHİ : 7/4/85
 PARA BİRLİĞİ : x 1000 000 TL

GİDER KALEMİ	KÜM. GİDER (A)	KÜM. ÖDEME (B)	KALAN BORÇ (C=A-B)	MART AYI GİDERLER (D)	TOPLAM BORÇ (E=C+D)	MART AMİ ÖDEMESİ			MART (GERÇEKLEŞEN)	GELECEK AYA DEVREDİLEN BORÇ (F=E-H)
						BORÇ (F)	CARI (G)	TOPLAM (H=F+G)		
01. MAZEME	634.527	456.270	78.257	84.859	168.216	60.350	38.750	98.100	67.116	
02. ALT MUTEAAHT	147.159	126.159	21.000	69.000	90.000	39.450	20.580	60.030	29.970	
03. NAKLİYE	8.057	7.407	650	944	1.594		1.150	1.150	444	
04. GÜMRÜK, AKREDİTİF	239	239	0	0				0	0	
05. PERSONEL ÜCRETLERİ	75.609	68.648	6.961	6.961	13.922		6.961	6.961	6.961	
06. PERSONEL GENEL GİD.	24.301	21.801	2.500	2.088	4.588		3.500	3.500	1.088	
07. EKİPMAN KIRA	57	49	8	250	258		258	258	0	
08. HABERLEŞME, KİRTASNE	2.232	1.913	318	180	498		400	400	98	
09. TEMSİL AGRLAMA	919	788	131	75	206		206	206	0	
10. PROJE, MÜH. DAN HİZ.	31.805	28.305	2.500	6.914	9.414		8.000	8.000	1.414	
11. SİCORTA	7.774	7.024	750	442	1.192		952	952	240	
12. FINANSMAN	50.381	50.381	0	0			0	0	0	
13. YEN DEMİRBAŞ.		0	0	75	75		0	0	75	
14. YEDEK PARÇA	19.648	17.963	1.685	2.050	3.755		2.200	2.200	1.535	
15. MERKEZ PAY	28.028	28.028	0	0	0		0	0	0	
16. TEMİNAT MEKTUBU		0	0	0	0		0	0	0	
17. VERGİ RESİM HARÇ	1.788	1.633	255	45	300		185	185	115	
18. MEVCUT DEMİRBAŞ	57.271	57.271	0	2.500	2.500		2.500	2.500	0	
19. DIĞER GİDERLER	108.185	89.739	18.445	12.759	31.204		12.300	10.200	22.500	8.704
TOPLAM	1.097.980	964.519	133.461	189.242	322.703	112.100	92.842	204.942	117.761	

ACIKLAMALAR :

1. 1985 ŞUBAT MİZANI OLmadığı İçin DEĞERLER İMKANLAR DAHİLİNDE HAZIRLANMIŞTIR.
2. SÖZ KONUSU MUHTEMEL HATALAR ŞUBAT'85 MİZANINDAN SONRA DÜZELTİLECEKTİR.
3. TABLODAKİ TÜM DEĞERLER OCAK'85 MİZANI BAZ ALINARAK HAZIRLANMIŞTIR.

ATŞEHİR PROJESİ
ÜÇ AYLIK İŞ İLERLEME RAPORU

*** GİDER ***

FORM NO : 7
 SAYFA : 2

İŞİN ADI : ATŞEHİR II ETAP KONUT PROJESİ
 DÖNEM : MART NİSAN MAYIS
 HAZIRLAMA TARİH : 7/4/95
 PARA BİRİMİ : x 1000 000 TL

GİDER KALEMİ	MART SONU İMBARİLE			NİSAN (PLANLANAN)			GELECEK AYA DEVREDİLEN BORC (R+N.P.)		
	TOPLAM GERÇEK. (J=A+D)	TOPLAM ÖDEME (K=B+H)	KALAN BORC (L=J-K)	AYI CARİ GİDERLERİ (M)	TOPLAM BORÇ (N=L+M)	BORÇ (O)	CARİ (Ö)	TOPLAM (P=O+Ö)	82.254 60.331
01. MALZEME	619.436	552.370	67.116	37.846	104.952	67.116	15.138	82.254	22.708
02. ALT MÜTEAAHİT	216.159	186.188	29.970	75.902	105.872	28.970	30.361	60.331	45.541
03. NAKİH	9.001	8.557	444	169	613	444	68	512	101
04. GÜMRÜK, AKREDİTİF	239	238	0	0	0	0	0	0	0
05. PERSONEL ÜCRETLERİ	82.570	75.609	6.961	7.076	14.037	6.961	2.830	9.791	4.246
06. PERSONEL GENEL GLD.	26.389	25.301	1.088	2.123	3.211	1.088	849	1.987	1.274
07. EKİPMAN KIRA	307	307	0	280	280	0	112	112	168
08. HABERLEŞME, KİRTASYE	2.412	2.313	98	200	288	88	80	178	120
09. TEMSİL AĞIRLAMA	894	894	0	75	75	0	30	30	45
10. PROJE, MÜH., DAN HİZ.	38.719	37.305	1.414	2.858	4.272	1.414	1.143	2.557	1.715
11. SİGORTA	8.216	7.976	240	458	698	240	183	423	275
12. FINANSMAN	50.381	50.381	0	0	0	0	0	0	0
13. YENİ DEMİRBAŞ.	75	75	75	150	75	75	30	105	45
14. YEDEK PARÇA	21.698	20.163	1.535	2.200	3.735	1.535	880	2.415	1.320
15. MERKEZ PAY	28.028	28.028	0	0	0	0	0	0	0
16. TEMİNAT MEKTUBU	0	0	0	0	0	0	0	0	0
17. VERGİ, RESİM, HARC.	1.833	1.718	116	45	160	116	18	133	27
18. MEVCUT DEMİRBAŞ.	59.771	59.771	0	2.500	2.500	0	1.000	1.000	1.500
19. DIGER GİDERLERİ	120.94	112.239	8.704	9.671	18.376	8.704	3.868	12.573	5.803
TOPLAM	1.287.222	1.169.461	117.761	141.478	259.239	117.761	56.591	174.352	84.887

AÇIKLAMALAR :

1.

2.

ATAŞEHİR PROJESİ
ÜÇ AYLIK İŞ İLERLEME RAPORU

... GİDER ...

FORM NO : 7
 SAYFA : 3

İŞİN ADI : ATAŞEHİR 11 ETAP TOPLUKONUT PROJESİ
 DÖNEM : MART - NİSAN - MAYIS
 HAZIRLAMA TARİHİ : 7/4/95
 PARA BİRLİĞİ : x 1000 000 TL

62

GİDER KALEMİ	NİSAN SONU İTİBARIYLE			MAYIS (PLANLANAN)			GELECEK AYA DEVREDİLEN BORÇ (AB=Y+Z)	
	TOPLAM GERÇEK. (S=I+H)	TOPLAM ÖDEME (T=H+F)	KALAN BORÇ (U=S-T)	MAYIS AYI CARİ GİDERLERİ (Ü)	TOPLAM BORÇ (V=I+U)	MAYIS AYI ÖDEMESİ (Z)		
01. MALZEME	657.382	634.625	22.768	28.128	50.836	22.768	14.064	
02. ALT MÜTEAAHİT	292.061	246.520	45.541	68.856	112.387	45.541	33.428	
03. NAKİT	9.170	9.069	101	156	257	101	78	
04. GÜMRÜK, AKREDİTİF	239	239	0	0	0	0	0	
05. PERSONEL ÜCRETLERİ	89.646	85.400	4.246	7.038	11.284	4.246	3.519	
06. PERSONEL GENEL GİD.	28.512	27.238	1.274	2.111	3.385	1.274	1.056	
07. EKİPMAN KİA	687	419	168	290	458	168	145	
08. HABERLEŞME, KİRTASİYE	2.612	2.492	120	200	320	120	100	
09. TEMSİİL, AĞIRLAMA	1.068	1.024	45	76	120	45	38	
10. PROJE, MUH., DANHİZ.	41.577	39.862	1.715	4.734	6.449	1.715	2.367	
11. SİGORTA	8.674	8.399	275	466	741	275	233	
12. FINANSMAN	50.381	50.381	0	0	0	0	0	
13. YENİ DEMİRBAŞ.	150	105	45	75	120	45	38	
14. YEDEK PARÇA	23.898	22.578	1.320	2.200	3.520	1.320	1.100	
15. MERKEZ PAY	28.028	28.028	0	0	0	0	0	
16. TEMİNAT MEKTUBU	0	0	0	0	0	0	0	
17. VERGİ, RESİM, HARC.	1.878	1.851	27	45	72	27	23	
18. MEVCUT DEMİRBAŞ	62.271	60.771	1.500	2.500	4.000	1.500	1.250	
19. DİĞER GİDERLER	130.615	124.812	5.803	8.261	14.064	5.803	4.131	
TOPLAM	1.428.700	1.343.814	84.887	123.135	208.022	84.887	61.568	
							61.568	

AÇIKLAMALAR :

1.

2.

3.7- BİLGİSAYAR PROGRAMI:

PRIMAVERA PROJECT PLANNER V.5.10:

Prima Project Planner, merkezi Amerika'da bulunan Primavera Inc. Firması tarafından üretilen, Türkiye temsilciliğininde Interactive Management Systems Limited Şirketinin yaptığı bir Capm (computer aided project management) proje yönetim programıdır.Kısaca P3 olarak isimlendirilir.

Program gün, hafta, ay bazında zaman ve maliyet planlaması yapar.Kullandığı method , yapı işletmesindeki CPM (critical path metod) kritik yol metodudur.(Geniş Bilgi İçin:IMS Ltd. Şti.)

4- BAYTUR İNSAAT FİRMASI PROJE YÖNETİMİ:

4.1- DEĞERLENDİRİLMESİ:

- Baytur inşaat firması uyguladığı proje yönetimi sayesinde, Ataşehir Uydukent Projesinde taahhüt ettiği, II etap 1543 konutluk kısmın 1.6.1995 tarihine kadar, % 75'lik bölümünü tamamladı.
- Planlanan iş programlarına ve mali analizlere göre, 1.6.1995 tarihine kadar projenin % 85'lik kısmın tamamlanması gerekmektedir. Reel olarak proje uygulamasında % 10'luk bir geçikme söz konusudur. Geçikmenin nedeni, enflasyonist ortamdan etkilenen taşeronların yaptığı montaj ve imalat işlerindeki aksamlardır.
- Yapılan hesaplara göre, proje genelinde % 15'lük bir geçikme varyansının oluşacağı şimdiden görülmüştür. Bu geçikme planlama grubu tarafından tahmin edilip, planlama yapılrken total-flot olarak program geneline yayılmıştır.
- Planlanan iş programlarından elde edilen, malzeme+nakliyat, işgücü+kaynak kullanımı verileri, proje gelir-gider bazında hesaplanan maliyet analizlerindeki sapma miktarının % 8'den, % 18'e fırladığı görülmüştür.
- Projenin tamamlanan % 75'lik bölümündeki bu % 18'e varan sapma miktarı, gerçekleşen aylık enflasyonist oranlarının hesaplanandan çok artması, buna parallel olarak malzeme ve işçilik fiyatlarının yükselmesi.
- Proje yönetimi sayesinde, projenin tamamlanan % 75'lik bölümünde karşılaşılan kritik seviyeler ve darboğazlar önceden görülerek önlemler alındı. Projenin maliyet bazında kontrol edilen hızı ve ilerlemesi (% sel) gerekli zamanlarda yavaşlatılmış veya hızlandırılmıştır.

4.2- YÜRÜTÜLMESİ:

- 5.NİSAN.1994 kararları sonrası, planlama grubu tarafından yapılan uyarı sonucu, proje hızlandırılmış, firma bünyesindeki kaynak aktarımı+sermaye malzeme almalarına kaydırıldı.
- Bu uyarı sayesinde, enflasyon ve dövize endeksli artışlar hesaplanınca, malzeme alımı sayesinde kar oranı reel olarak % 5 daha arttı.
- Söz konusu ekonomik oluşumlardan dolayı malzeme alımına yönelikliğinden, ihzarat programı değişti ve 2. bir ihzarat programı hazırlandı.

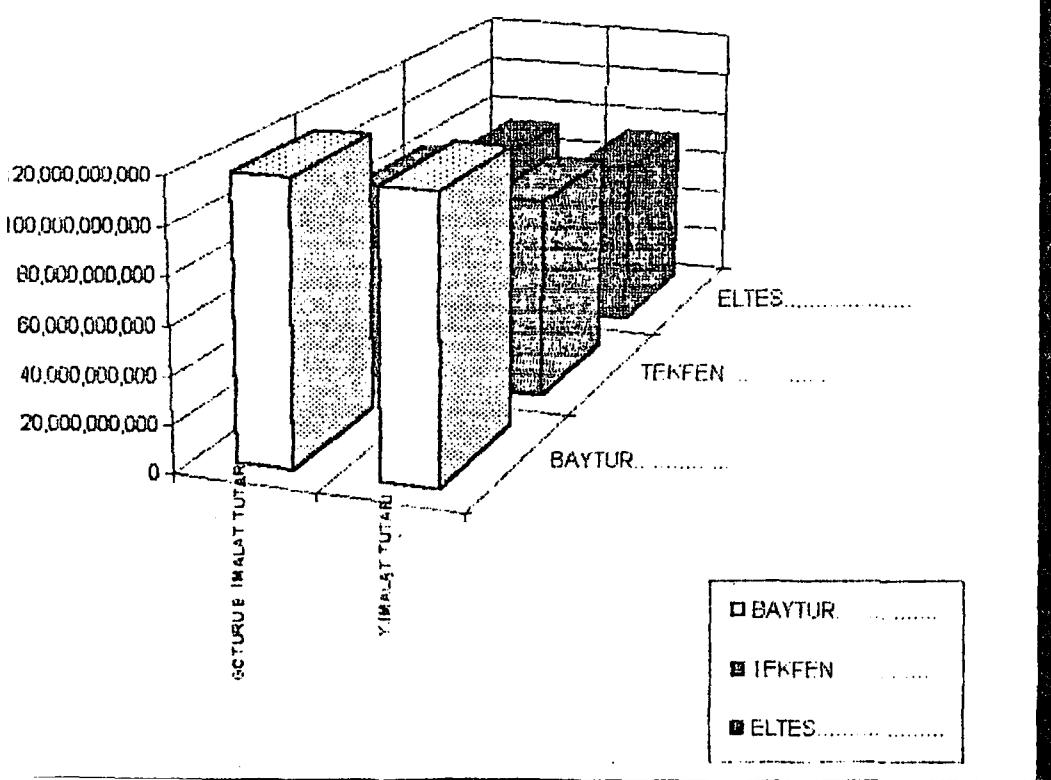
- İş programlarından çıkarılan, inşaat birim fiyat üzerinden veya götürü usule bağlı iş aktiviteleri ve bunlara bağlı olarak malzeme alımı sonucu, Emlak Bankası 'ndan talep edilen ihzaratlarda hata olmadı.
- Yapılan proje yönetimi uygulamasıyla işgücü kontrolü sağlandı, fazla işgücü istihdamı olmadı. Ayrıca ekiplerin çalışacakları iş aktiviteleri üzerinde organize olmaları sonucu, proje geçikmesine neden olmadı. Fakat Mayıs 95 raporlarına göre işçi eksiği olduğu, bunun sonucunun proje geneline % 3'lük bir yansıması söz konusudur.
- Firma bünyesindeki kaynak, teçhizat ve makinalardan maksimum derecede yararlanıldı. Projenin hangi devresinde, hangi ekip, hangi iş aktivitesinde, hangi makina ve teçhizatlardan yararlanacağı ve sorumlu olacağı belirtildi.

4.3- SONUCLARI:

Proje yönetimi sayesinde, firma taahhüt ettiği projenin daha üretimine başlamadan evvel, aylık devreleri ve genel sonuçları hakkında fikir sahibi olmaktadır. Projenin evreleri bilindiğinden, istenen hedefe, sağlam ve doğru kararlarla, istikrarlı bir şekilde varmaktadır.

Ataşehir Uydu Kent Projesinde I ve II etap uygulamalarında en fazla iş hacmine sahip inşaat firmasıdır. (30.Haziran.1994 Ataşehir Uygulama Başmüdürlüğü Raporuna göre tablo (3.14-3.15))

ATAŞEHİR UYDUKENT PROJESİ I.ETAP İNŞAATLARI PARASAL GELİŞİM GRAFIĞI



T EMLAK BANKASI GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
ATAŞEHİR UYGULAMA BAŞMÜDÜRLÜĞÜ

ATAŞEHİR UYGULAMA BAŞMÜDÜRLÜĞÜ

HAZİRAN 1994 İTİBARIYLE 2.ETAP İNŞAATLARI PARASAL GELİŞİM LERI

FİRMA	İŞ % SI	GÖTÜRÜ BEDEL		İHZARAT TUTARI	İML+İHZ. TUTARI
		İMALAT TUTARI	Y. İMALAT TUTARI		
BAYTUR.. 56		190,779,169,300	193,655,174,817	62,489,343,945	256,144,518,762
TEKFEN... 31		490,872,098,100	116,200,858,001	34,951,333,919	151,152,691,920
ELTES.... 13		217,500,853,400	57,525,136,269	21,453,186,292	78,978,322,561
TOPLAM.. 100		1,612,954,100,800	367,381,169,087	118,894,364,156	486,275,533,243

FİZİK GELİŞİM

	İMALAT/G. BEDEL	İMALAT/TOPLAM G. BEDEL
BAYTUR.....	%21.5	%12
TEKFEN.....	%23	%7
ELTES.....	%26	%4

PARASAL GELİŞİM

	T İMALAT/T G. BEDEL	İML+İHZ./TOPLAM G. BEDEL
BAYTUR.....	%29	%16
TEKFEN.....	%30	%9
ELTES.....	%36	%5
TOPLAM.....	%31.7	%10

	TOPLAM İML/T G. BEDEL	TOPLAM İHZ/T G. BEDEL	T İML+İHZ/T G. BEDEL
TOPLAM	%23	%7	%30

Sonuç olarak bu uygulama firmaya kalite, güven, prestij ve kar sağlamaktadır.

İnşaat yönetiminde, üstünde durulmayan ve görülmeyen konuda, proje yönetiminin sadece organizasyon, planlama ve kontrol konusunda, projeleri yorumlayıp işgücü, zaman, kaynak ve maliyet kavramlarıyla iş programlarını hazırlamakla yetinilmesidir.

Esas olarak hazırlanan iş programlarından; maliyet analizlerinin yapılması ve net bütçe gelir-gider tablolarının, projenin devrelerine göre oluşturulması, (EK2) proje uygulama süresince yapılan maliyet analizlerinin belli periyotlarla kontrol altında tutulup, revizyonlarda bulunulmalıdır. Bu sayede projenin akışına göre kritik durumlar, darboğazlar, piyasa hareketleri ve ekonomik kararlar karşısında, projenin hızlandırılması veya yavaşlatılması, proje yönünün değiştirilmesi, kaynak aktarılması olanaklarının araştırılması ve irdelenmesi sağlanabilir.

Gelişmekte olan ülkemizde, bu türden çalışmaların şimdi olduğundan daha yaygın şekilde kullanılması ve yararlanması ile bu enflasyonist ortamda, kişili ekonomik faktörlerin daha verimli ve uygun şekilde kullanılması sağlanır.

EK 1: PLANLANAN İŞ PROGRAMLARININ GRAFİKLERİ:



ACTIVITY ID	DUR	ORIG START	EARLY FINISH	LATE START	LATE FINISH	TOTAL FLT	PCT	1995											
								MAR 23	APR 23	JUN 23	JUL 23	AUG 23	SEP 23	OCT 23	NOV 23				
38B7K90010	3	1APR95	3APR95	1APR95	3APR95	0	0												
38B7K13130	7	1APR95	7APR95	3APR95	9APR95	0	2												
38B7K90020	6	4APR95	9APR95	4APR95	9APR95	0	0												
38B7108030	8	10APR95	17APR95	10APR95	17APR95	0	0												
38B7107040	6	10APR95	23APR95	16APR95	23APR95	0	0												
38B7101050	2	24APR95	25APR95	24APR95	25APR95	0	0												
38B7101060	2	26APR95	27APR95	26APR95	27APR95	0	0												
38B7102070	2	28APR95	29APR95	28APR95	29APR95	0	0												
38B7K08030	12	28APR95	9MAY95	30JUN95	11JUL95	0	58												
38B7102080	2	30APR95	1MAY95	30APR95	1MAY95	0	0												
38B7P07005	4	1MAY95	4MAY95	3JUL95	6JUL95	0	58												
38B7103040	2	2MAY95	3MAY95	2MAY95	3MAY95	0	0												
38B7103100	2	4MAY95	5MAY95	4MAY95	5MAY95	0	0												
38B7P01010	2	5MAY95	6MAY95	7JUL95	8JUL95	0	58												
38B7104110	2	6MAY95	7MAY95	6MAY95	7MAY95	0	0												
38B7P06020	2	8MAY95	9MAY95	9JUL95	10JUL95	0	57												
38B7104120	2	8MAY95	9MAY95	8MAY95	9MAY95	0	0												
38B7105130	3	15MAY95	17MAY95	15MAY95	17MAY95	0	0												
38B7PC03030	2	16MAY95	19MAY95	11JUL95	12JUL95	0	54												
38B7105140	2	18MAY95	19MAY95	18MAY95	19MAY95	0	0												
38B7K90040	12	19MAY95	30MAY95	17OCT95	28OCT95	0	151												
38B7106150	2	20MAY95	21MAY95	20MAY95	21MAY95	0	0												
38B7P04040	2	22MAY95	23MAY95	13JUL95	14JUL95	0	52												
38B7106160	2	22MAY95	23MAY95	22MAY95	23MAY95	0	0												
38B7107170	3	24MAY95	26MAY95	24MAY95	26MAY95	0	0												
38B7P05050	2	27MAY95	28MAY95	15JUL95	16JUL95	0	49												
38B7107180	2	27MAY95	28MAY95	27MAY95	28MAY95	0	0												
38B7108190	2	29MAY95	30MAY95	11JUL95	12JUL95	0	13												
38B7100010	21	29MAY95	18JUN95	20MAY95	18JUN95	0	0												
38B7P06060	2	31MAY95	1JUN95	17JUL95	18JUL95	0	47												
38B7108200	2	31MAY95	1JUN95	13JUN95	14JUN95	0	13												
38B7109210	3	2JUN95	4JUN95	15JUN95	17JUN95	0	13												
38B7K90050	12	4JUN95	15JUN95	2ND95	13ND95	0	151												
38B7P07070	2	5JUN95	6JUN95	19JUN95	20JUN95	0	44												
38B7109220	2	5JUN95	6JUN95	18JUN95	19JUN95	0	13												
38B7110250	2	7JUN95	8JUN95	20JUN95	21JUN95	0	13												
38B7E00200	30	8JUN95	7JUN95	14JUN95	13JUN95	0	6												
38B7110260	2	9JUN95	10JUN95	22JUN95	23JUN95	0	13												
38B7H11010	1	11JUN95	11JUN95	30JUN95	30JUN95	0	141												

BAYTUR İNŞAT TAKVİMİ A.5.
ATAŞEHİR İ. ETAP PROJESİ
B7 BLOK GENEL İS PROGRAMI

Plot Date: 21/09/95
Drawing Sheet No.: 0001
Project Name: ATAŞEHİR İ. ETAP PROJESİ
Project Firm: İHAŞAŞ, İ.Ş.

Sheet 1 of 1
Rev. 0.00
Checked: []
Reviewed: []
Approved: []

ACTIVITY ID	DUE DATE	EARLY START	EARLY FINISH	LATE START	LATE FINISH	TOTL FLT	MTR	1995											
								APR	MAY	JUN	JUL	AUG	SEP	OCT	NOV	DEC	DEC	DEC	DEC
EE740100	-	11.JUN.95	11.JUN.95	13.JUN.95	13.JUN.95	0	155	<input checked="" type="checkbox"/> B7 BLOK CUP BACASI MONTAJI											
EE740690	≤	11.JUN.95	12.JUN.95	21.JUL.95	22.JUL.95	0	40	<input checked="" type="checkbox"/> B7 BLOK 8. KAT PREEKAST C.E. MONTAJI											
EE7411020	-	12.JUN.95	12.JUN.95	31.OCT.95	31.OCT.95	0	141	<input checked="" type="checkbox"/> B7 BLOK PENTHOUSE DEMIR											
EE7411030	-	13.JUN.95	13.JUN.95	21.OVY.95	2NOV.95	0	142	<input checked="" type="checkbox"/> B7 BLOK PENTHOUSE BETON											
EE7409100	≤	13.JUN.95	14.JUN.95	23.JUL.95	24.JUL.95	0	40	<input checked="" type="checkbox"/> B7 BLOK 9. KAT PREEKAST C.E. MONTAJI											
EE7400010	≤	13.JUN.95	18.JUN.95	13.JUN.95	18.JUN.95	0	0	<input type="checkbox"/> B7 BLOK TEMIZ SU KOLIN MONTAJI											
EE7400020	-	13.JUN.95	23.JUN.95	21.JUL.95	31.JUL.95	0	38	<input type="checkbox"/> B7 BLOK TEMIZ SU DAIRE JCI TESISATI											
EE7400260	≤	15.JUN.95	16.JUN.95	25.JUL.95	26.JUL.95	0	40	<input checked="" type="checkbox"/> B7 BLOK 10. KAT PREEKAST C.E. MONTAJI											
EE7400040	≤	16.JUN.95	21.JUN.95	4NOV.95	9NOV.95	0	141	<input type="checkbox"/> B7 BLOK PIS SU KANAL ISLERI											
EE7400080	≤	16.JUN.95	21.JUN.95	31.JUL.95	5AUG.95	0	45	<input checked="" type="checkbox"/> B7 BLOK PVC KOLON MONTAJI											
EE7400060	≤	17.JUN.95	27.JUN.95	25.JUL.95	4AUG.95	0	38	<input type="checkbox"/> B7 BLOK TEMIZ SU HATTI TESTI											
EE7400055	≤	17.JUN.95	6.JUL.95	27.JUL.95	15AUG.95	0	40	<input type="checkbox"/> B7 BLOK DIS CEPHE TAMIRI + MASTIK											
EE7400220	≤	18.JUN.95	28.JUN.95	26.JUL.95	5AUG.95	0	38	<input type="checkbox"/> B7 BLOK DAIRE ICI PVC TESTATTI											
EE7400055	≤	19.JUN.95	23.JUN.95	19.JUN.95	23.JUN.95	0	0	<input checked="" type="checkbox"/> B7 BLOK GALVANIZLI - TEMIZ SU TEST											
EE7400280	≤	22.JUN.95	25.JUN.95	10NOV.95	13NOV.95	0	141	<input type="checkbox"/> B7 BLOK ALCI TAVAN YOKLAMA											
EE10020	≤	24.JUN.95	28.JUL.95	24.JUN.95	28.JUL.95	0	0	<input type="checkbox"/> B7 BLOK YAGDIRI SUYU HATTI											
EE10020	≤	28.JUN.95	2.JUL.95	30.JUL.95	3NOV.95	0	32	<input type="checkbox"/> B7 BLOK SİVA ISLERI											
EE100220	≤	2.JUL.95	4.JUL.95	3JUL.95	5AUG.95	0	32	<input type="checkbox"/> B7 BLOK AHŞAP OTURMA CATI											
EE100170	≤	7.JUL.95	13.JUL.95	16JUL.95	22NOV.95	0	40	<input type="checkbox"/> B7 BLOK AHŞAP DIVAR YOKLAMA											
EE7400170	≤	8.JUL.95	17.JUL.95	2NOV.95	11NOV.95	0	117	<input type="checkbox"/> B7 BLOK SAC KASA MONTAJI											
EE7400090	≤	14.JUL.95	21.JUL.95	14JUL.95	21JUL.95	0	0	<input type="checkbox"/> B7 BLOK KABLO MONTAJI											
EE7400070	≤	15.JUL.95	4AUG.95	9AUG.95	29AUG.95	0	25	<input type="checkbox"/> B7 BLOK CINKO + KIREMIT İSLERI											
EE740180	≤	17.JUL.95	21.JUL.95	26JUL.95	30JUL.95	0	40	<input type="checkbox"/> B7 BLOK PANİ MONTAJI											
EE7400070	≤	18.JUL.95	19.JUL.95	12NOV.95	13NOV.95	0	117	<input type="checkbox"/> B7 BLOK SAP ISLERI											
EE7400030	≤	21.JUL.95	14AUG.95	21.JUL.95	14AUG.95	0	0	<input type="checkbox"/> B7 BLOK DOGRAMA MONTAJI											
EE7400120	≤	22.JUL.95	31.JUL.95	12AUG.95	21AUG.95	0	21	<input type="checkbox"/> B7 BLOK YANGIN KOLON MONTAJI											
EE7400030	≤	25.JUL.95	3AUG.95	6NOV.95	11NOV.95	0	100	<input type="checkbox"/> B7 BLOK ASANSOR KAPI RAY MONTAJI											
EE7400100	≤	29.JUL.95	3AUG.95	5NOV.95	8NOV.95	0	97	<input type="checkbox"/> B7 BLOK ASANSOR KABIN MONTAJI											
EE7400130	≤	31.JUL.95	1AUG.95	22AUG.95	4SEP.95	0	21	<input type="checkbox"/> B7 BLOK PANJUR MONTAJI											
EE7400120	≤	4AUG.95	4AUG.95	9NOV.95	9NOV.95	0	97	<input type="checkbox"/> B7 BLOK ASANSOR KABIN MONTAJI											
EE7400310	≤	4AUG.95	5AUG.95	12NOV.95	13NOV.95	0	100	<input type="checkbox"/> B7 BLOK YANGIN KOLON TEST											
EE7400130	≤	5AUG.95	6AUG.95	10NOV.95	11NOV.95	0	97	<input checked="" type="checkbox"/> B7 BLOK KABİ BUTONLARI											
EE7400140	≤	5AUG.95	6AUG.95	10NOV.95	11NOV.95	0	97	<input type="checkbox"/> B7 BLOK ASANSOR PANİ MONTAJI											
EE7400270	≤	5AUG.95	11AUG.95	13AUG.95	19AUG.95	0	8	<input checked="" type="checkbox"/> B7 BLOK BODRUM KALORİFER ANA HAT TOPLAMA											

BARTUR İNŞAT TAŞHUT A.Ş.
ATAŞEHİR 11 ETAP PROJESİ
B7 BLOK GENEL İŞ PROGRAMI

İşletme Sayı: 10000000000000000000
Takip Numarası: 10000000000000000000
Tarih: 13.08.1995

İşletme Sayı: 10000000000000000000
Takip Numarası: 10000000000000000000
Tarih: 13.08.1995

Ebat E-01

ACTIVITY ID	ORIG DUR	EARLY START	LATE START	LATE FINISH	TOTL FLT	PCT	MAY	JUN	JUL	AUG	SEP	OCT	NOV	
3887100230	10	5N16S5	14N16S5	30N16S5	8SEPT5	0	25							
3887M00050	16	5N16S5	20N16S5	50CT15	200CT15	0	61							
3887100140	3	8N16S5	10N16S5	20N17S5	220CT15	0	73							
3887M00040	11	8N16S5	18N16S5	B16S5	18AU16S5	0	0							
3887100160	15	10N16S5	24N16S5	30N17S5	13N019S5	0	81							
3887E00030	10	15N16S5	24N16S5	13SEPT5	225SEPT5	0	29							
3887100210	10	15N16S5	24N16S5	14OC15	230CT15	0	60							
3887M00110	11	15N16S5	25N16S5	20N16S5	30N16S5	0	5							
3887100050	15	15N16S5	24N16S5	15AU16S5	28AU16S5	0	0							
3887E00040	10	16N16S5	25N16S5	14SEPT5	235SEPT5	0	29							
3887E00050	10	17N16S5	26N16S5	15SEPT5	21SEPT5	0	21							
3887M00100	11	17N16S5	27N16S5	17AU16S5	27AU16S5	0	0							
3887E00060	10	18N16S5	27N16S5	16SEPT5	26SEPT5	0	29							
3887M00180	11	21N16S5	31N16S5	21OC15	31OC15	0	61							
3887100275	7	25N16S5	31N16S5	2N019S5	13N019S5	0	74							
3887M00110	21	25N16S5	14SEPT5	24OC15	13N019S5	0	60							
3887M00140	5	26N16S5	30N16S5	31AU16S5	45SEPT5	0	5							
3887E00240	3	27N16S5	29N16S5	11NOV15	13N019S5	0	76							
3887M00120	4	27N16S5	30N16S5	10N019S5	13N019S5	0	75							
3887E00080	3	28N16S5	30N16S5	26SEPT5	26SEPT5	0	29							
3887100220	5	28N16S5	1SEPT5	28N16S5	1SEPT5	0	0							
3887100060	12	28N16S5	8SEPT5	28N16S5	8SEPT5	0	0							
3887100140	16	30N16S5	14SEPT5	4SEPT5	19SEPT5	0	5							
3887M00150	11	31N16S5	10SEPT5	5SEPT5	15SEPT5	0	5							
3887M00220	4	1SEPT5	4SEPT5	1NOV15	4ND19S5	0	61							
3887100080	7	2SEPT5	8SEPT5	2SEPT5	8SEPT5	0	0							
3887100150	14	2SEPT5	15SEPT5	31CT15	13N019S5	0	59							
3887100160	21	2SEPT5	22SEPT5	230CT15	12N019S5	0	51							
3887100240	10	8SEPT5	17SEPT5	13SEPT5	22SEPT5	0	5							
3887100155	2	9SEPT5	10SEPT5	27SEPT5	28SEPT5	0	18							
3887100200	7	9SEPT5	15SEPT5	7N019S5	13N019S5	0	59							
3887M00170	5	13SEPT5	17SEPT5	16SEPT5	22SEPT5	0	5							
3887100250	15	14SEPT5	28SEPT5	14SEPT5	28SEPT5	0	0							
3887M00320	6	18SEPT5	23SEPT5	23SEPT5	28SEPT5	0	5							
3887100300	12	18SEPT5	24SEPT5	240CT15	4N019S5	0	36							
3887M00240	3	25SEPT5	27SEPT5	260CT15	280CT15	0	31							

BAYTUR İNŞAAT TAKİHUT A.Ş.
ATAŞEHİR 11. ETAP PROJESİ
B7 BLÜK GENEL İŞ PROGRAMI

PLC Daire
Data Base
Project Start 30/07/96
Project End 30/07/96
Project Status Active

Print Date
Print Time
Printed By
Printed On
Printed From

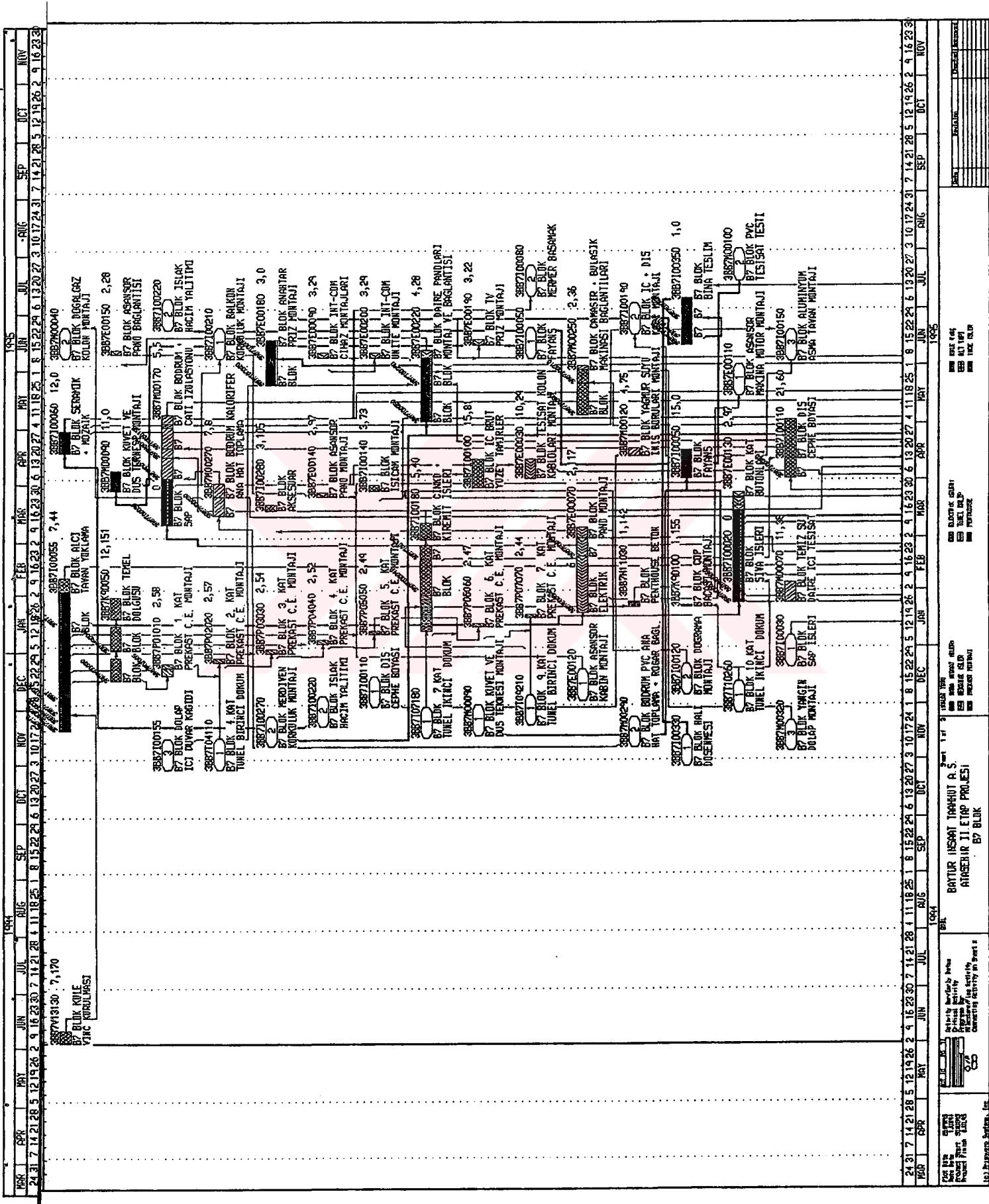
Sheet 1 of 1

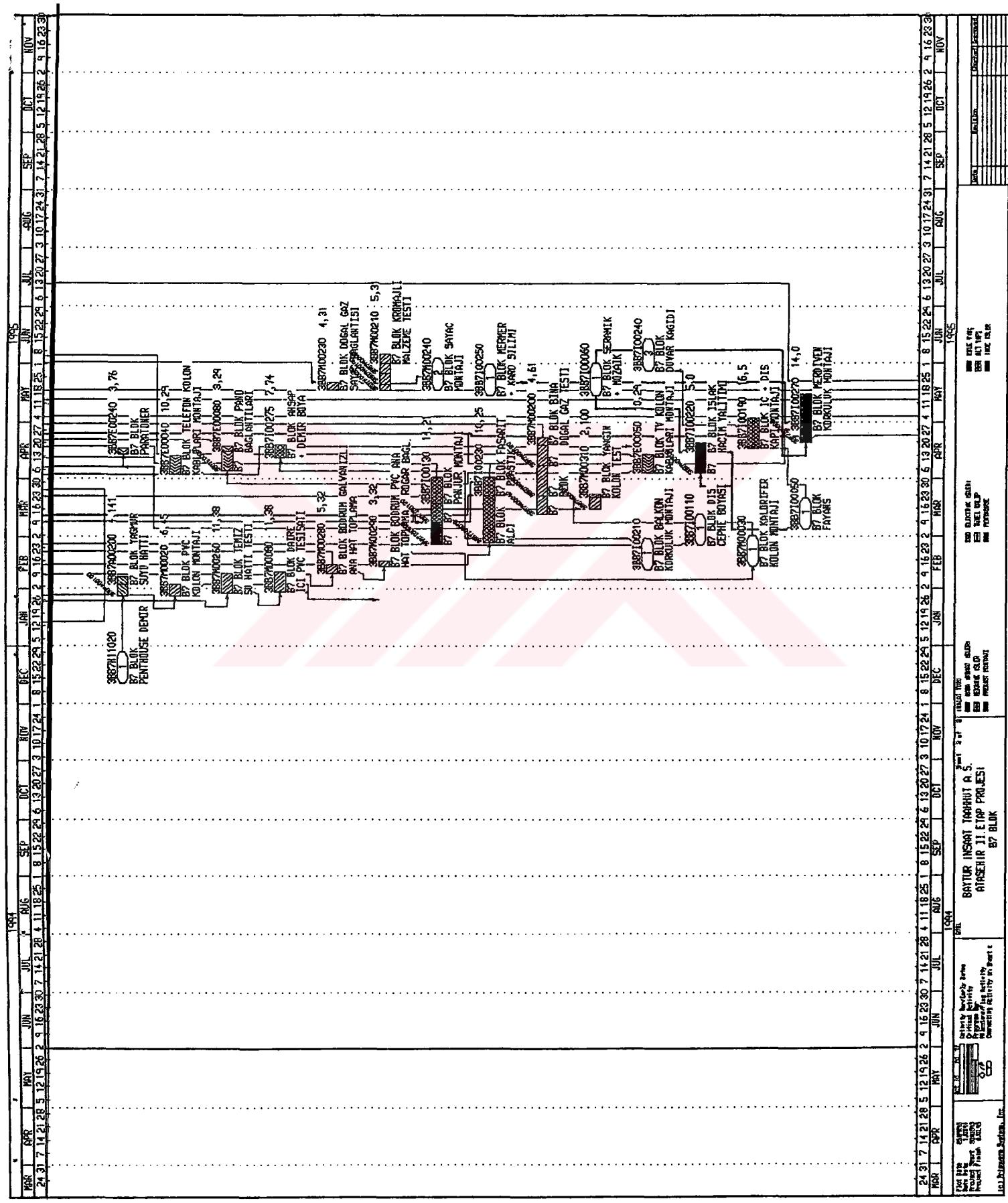
ACTIVITY ID	ORIG DUR	EARLY START	LATE FINISH	LATE FINISH	TOTAL PCT	PCT FLT	1995																				
							MAR 23	APR 30	MAY 6	JUN 13	JUL 20	AUG 27	SEP 3	OCT 10	NOV 17	DEC 24	JAN 31	FEB 14	MAR 21	APR 28	MAY 5	JUN 12	JUL 19	SEP 26	OCT 2	NOV 9	DEC 16
3887100230	4	25SEP95	28SEP95	26OCT95	28OCT95	0	31																				
3887100190	6	28SEP95	30OCT95	29OCT95	30OCT95	0	31																				
3887100240	14	29SEP95	12OCT95	21SEP95	12OCT95	0	0																				
3887100320	14	29SEP95	12OCT95	29SEP95	12OCT95	0	0																				
3887100310	7	30SEP95	6OCT95	5NOV95	11NOV95	0	36																				
3887100220	5	4OCT95	8OCT95	4NOV95	8NOV95	0	31																				
3887100250	2	7OCT95	8OCT95	12NOV95	13NOV95	0	36																				
3887100210	5	9OCT95	13OCT95	9NOV95	13NOV95	0	31																				
3887100090	3	13OCT95	15OCT95	11NOV95	13NOV95	0	29																				
3887100240	3	13OCT95	15OCT95	11NOV95	13NOV95	0	29																				
3887100220	4	13OCT95	16OCT95	10NOV95	13NOV95	0	28																				
3887100330	7	13OCT95	19OCT95	13OCT95	19OCT95	0	0																				
3887100150	2	15OCT95	16OCT95	12NOV95	13NOV95	0	28																				
3887100180	3	20OCT95	22OCT95	20OCT95	22OCT95	0	0																				
3887100190	3	20OCT95	22OCT95	11NOV95	13NOV95	0	22																				
3887100210	4	20OCT95	23OCT95	20OCT95	23OCT95	0	0																				
3887100160	10	24OCT95	2NOV95	24OCT95	2NOV95	0	0																				
3887100230	10	3NOV95	12NOV95	3NOV95	12NOV95	0	0																				
3887100350	1	13NOV95	13NOV95	13NOV95	13NOV95	0	0																				

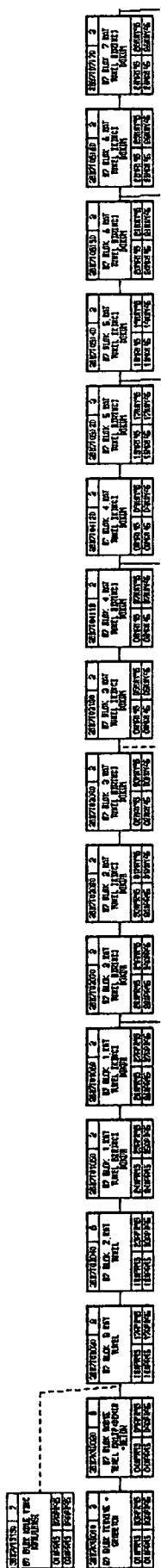
Start Date	21.09.95	End Date	25.11.95
Project Start Date	23.08.95	Completion Date	01.12.95
Project Finish Date	28.11.95	Completion Period	01.09.95 - 01.12.95

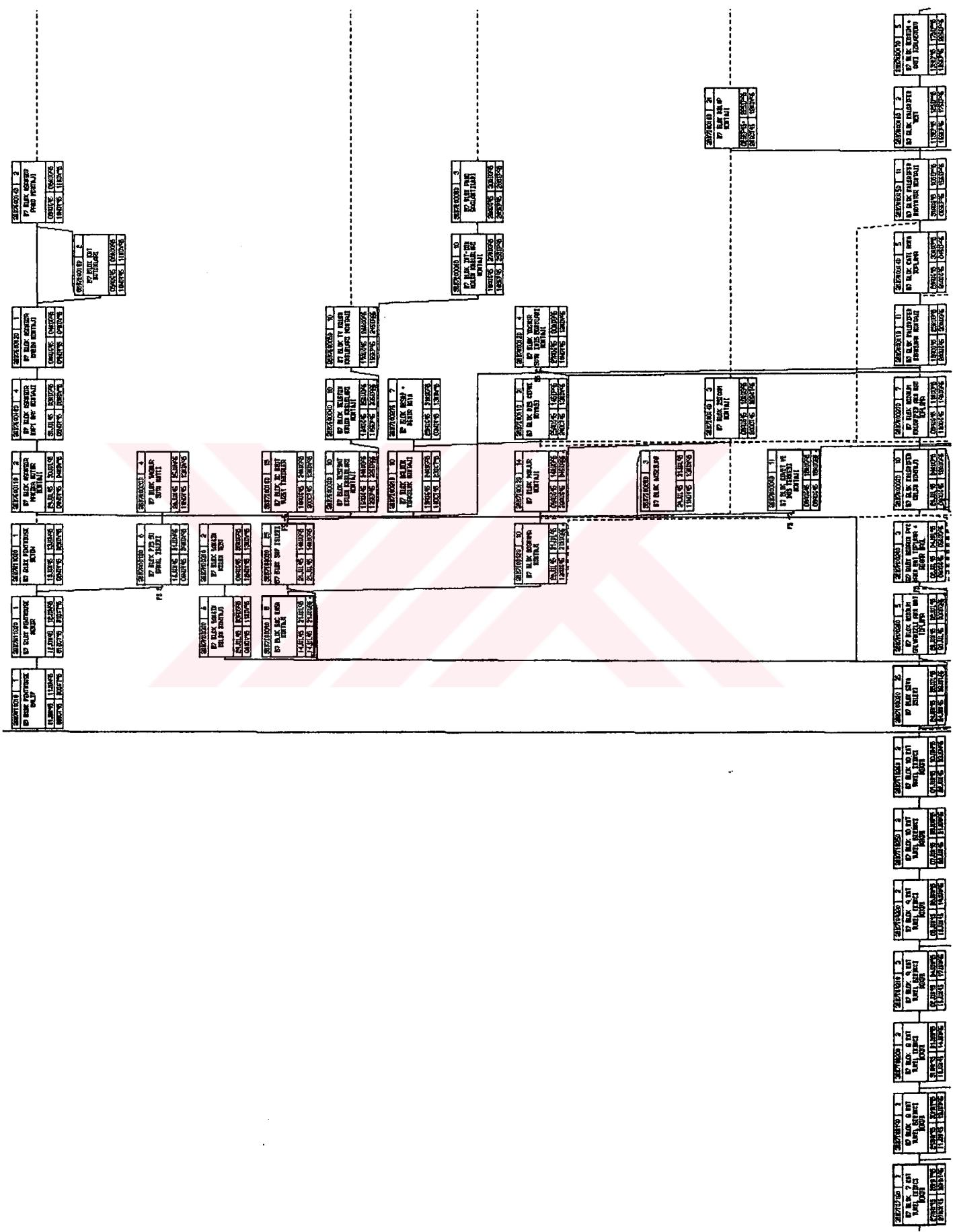
BATIRUR İNŞAAT TAKİHÜT A.Ş.
ATİŞEHIR 11. ETAP PROJESİ
B7 BLOK GENEL İŞ PROGRAMI

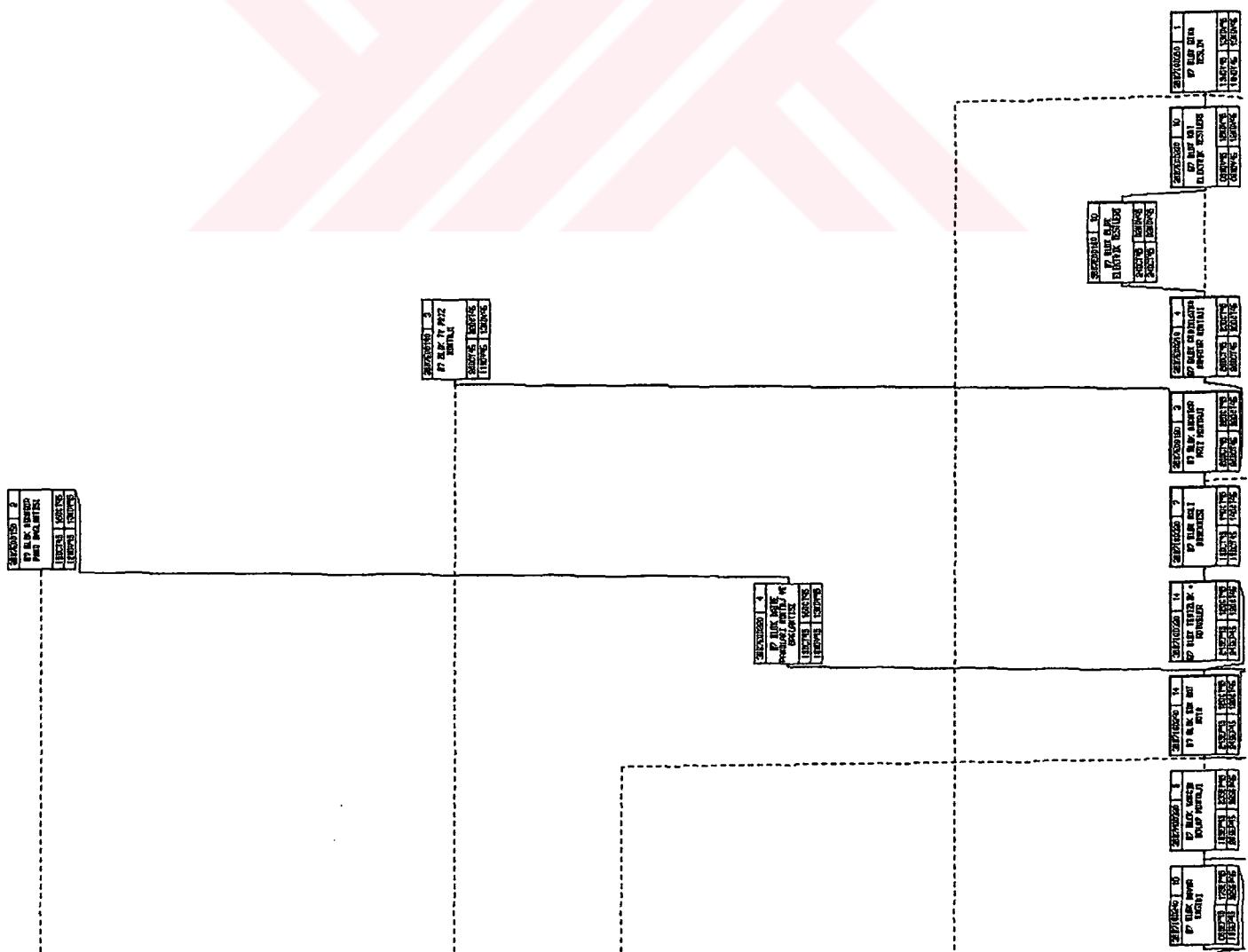
Project Manager
Project Start Date
Project Finish Date
Completion Period
Completion Date









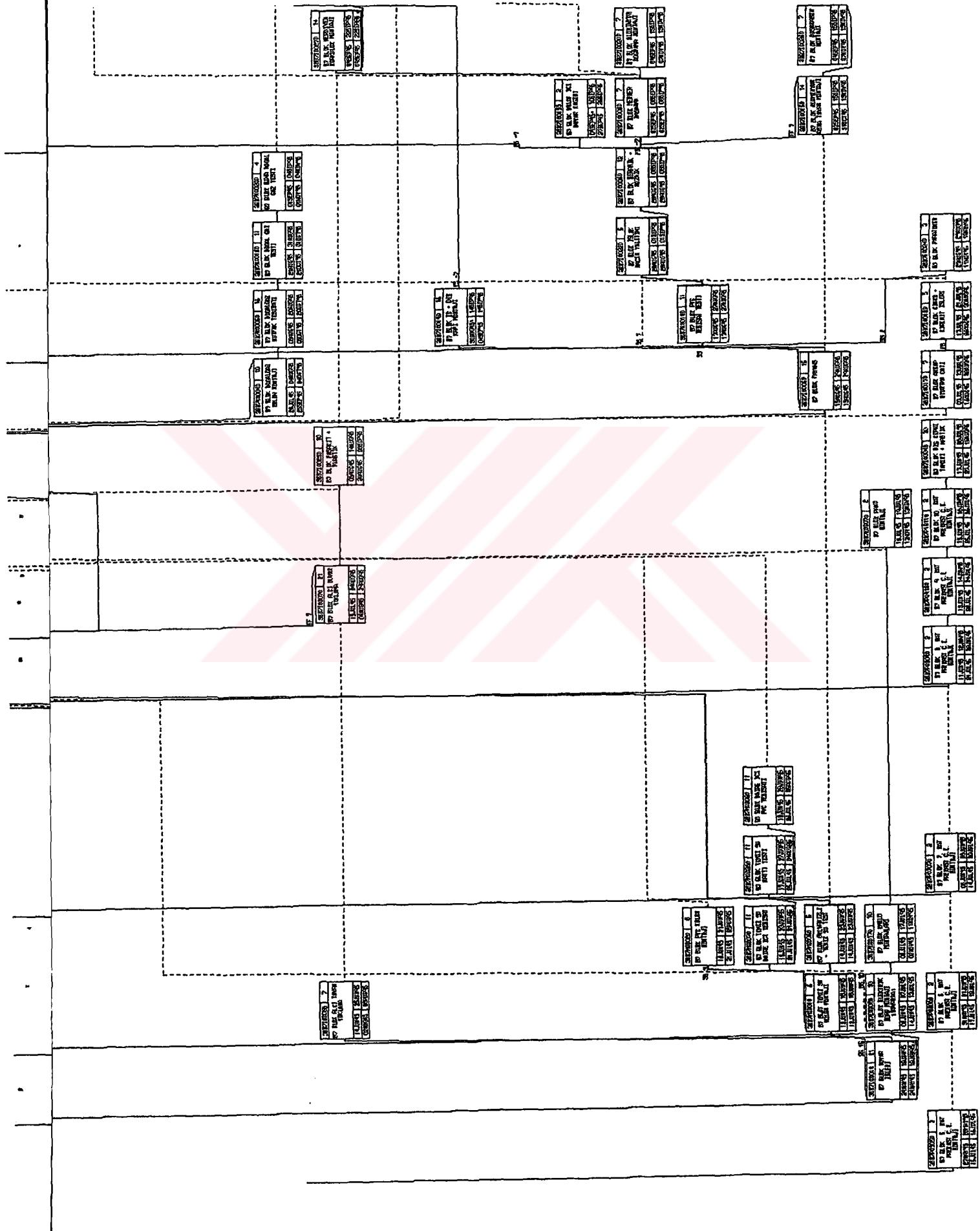


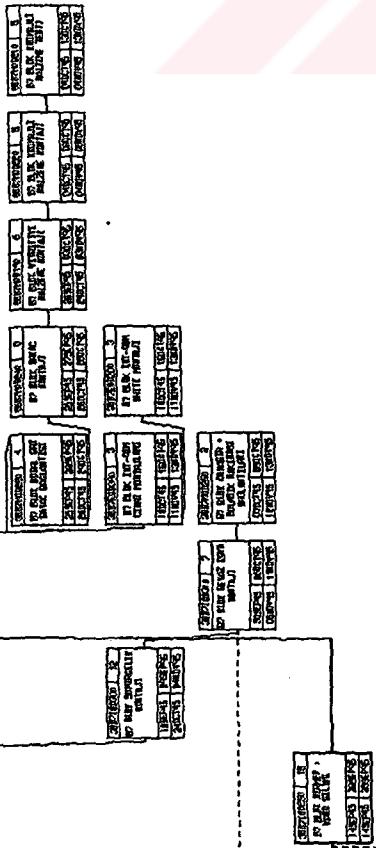
SECTION 1
P R I N C I P A L
P R O J E C T
E D I T I O N
S U P P L Y
L A B O R

SECTION 2
P R I N C I P A L
P R O J E C T
E D I T I O N
S U P P L Y
L A B O R

SECTION 3
P R I N C I P A L
P R O J E C T
E D I T I O N
S U P P L Y
L A B O R

SECTION 4
P R I N C I P A L
P R O J E C T
E D I T I O N
S U P P L Y
L A B O R







1	2	3	4
5	6	7	8
9	10	11	12
13	14	15	16
17	18	19	20

EK 2**içindekiler**

1- MASTER BÜTÇE GELİR TABLOSU	S 01-02
2- MASTER BÜTÇE GİDER TABLOSU	S 03-04
3- İNŞAAT HAMMADDE GİDERLERİ	S 05-10
4- ALT MÜTEAHHİT / TAŞARON GİDERLERİ	S 11-14
5- NAKLİYE GİDERLERİ	S 15-16
6- PERSONEL & İŞÇİ KADROSU	S 17-20
7- SIGORTA & YENİ DEMİRBAŞ TABLOSU	S 21-22
8- İHZARAT GELİR TABLOSU	S 23
9- MAKİNA EKİPMAN KULLANIM TABLOSU	S 24-26

ATAŞEHİR PROJESİ **III. ETAP MASTER BÜTÇE** **GİDERLERİ**

II. ETAP MASTER BÜTÇE											GİDERLER	1983	1984					
KASIM	ARALIK	OCAK	ŞUBAT	MART	NİSAN	MAYIS	JİAZİRAN	TEMMUZ	AĞUSTOS	ELYUL		1983	KASIM	ARALIK	TOPLAM			
47 500	47 500	47 500	47 500	47 500	47 500	47 500	47 500	47 500	47 500	47 500		47 500	117 500	80 000	540 000			
İSVEREN MALİNES													80 000	117 500	80 000	540 000		
ALL RISK	303 750	326 260	382 500	418 500	617 500	607 500	652 500	708 750					868 750	932 750	5 739 750			
İNSAAT MAKİNALARI	49 383	52 200	61 200	66 960	82 800	97 200	104 400	113 400					144 491	149 490	921 424			
YASICO TRAFİK SIG.	131 767	131 767	131 767	131 767	131 767	131 767	131 767	131 767					131 767	131 767	1 317 670			
SİGORTALAR TOPLAMI	532 400	567 717	622 967	664 727	778 567	883 967	936 167	1 001 417					1 246 008	1 294 917	8 518 854			
YENİ DEMİRBAŞ															0			
KÜLE VİNC - LIEBHERR																		
KÜLE VİNC - FOIAİN																		
KÜLE VİNC - CADILLON																		
KÜLE VİNC - CADILLO																		
LADA-JEEP																		
VIBRATOR																		
DİĞER DEMİRBAŞLAR																		
DEMİRBAŞLARI TOPLAMI	0	0	0	2 990 000	100 000	300 000	50 000	477 500	100 000	100 000	100 000		100 000	100 000	100 000	30 715 000		

ATASEHIR PROJESİ
II. ETAP MASTER BÜTÇE

1985							x 1 000	
	OCAK	ŞUBAT	MART	NİSAN	MAYIS	HAZIRAN	TOPLAM	TOPLAM
İSVEREN MAUL MES.	80 000	80 000	80 000	80 000	80 000	80 000	480 000	1.020.000
ALL RISK							0	5.739.750
İNSAAT MAKİNALARI	166 870	164 714	172 949	181 597	190 676	200 210	1.067.016	1.988.450
KASKO-TRAFİK SIG.	210 827	210 827	210 827	210 827	210 827	210 827	1.264.963	2.582.638
SIGORTALAR TOPLAMI	447 687	466 641	463 776	472 424	481 504	491 037	2.811.978	11.330.833
YENİ DEMİRBAŞ							0	0
KULE VİNC - LIEBBHEER							0	2.790.000
KULE VİNC - PÖTAIN							0	4.725.000
KULE VİNC - CADILLON							0	10.950.000
KULE VİNC - CADILLON							0	10.950.000
LADA JEEP							0	160.000
VIBRATOR							0	250.000
DİĞER DEMİRBAŞLAR	76 000	76 000	76 000	76 000	76 000	76 000	460 000	1.360.000
DEMİRBAŞLAR TOPLAMI	76 000	76 000	76 000	76 000	76 000	76 000	460 000	31.185.000

ATASEHIR II ETAP SANTİYESİ
MASTER BUTÇE GELİR TABLOSU

REVİZYON: _____

İSN ADI: _____

HAZIRLAMA TARİHİ: 10 NİSAN 1994
PARA BİRİMİ × 1 000 000 TL.

KESİF	1994											1994 YILI		GENEL			
	1993 YILI	TUTARI	TOPLAMI	OCAK	SUBAT	MART	NİSAN	MAYIS	HAZİRAN	TEMMUZ	AGUSTOS	EYLÜL	EKİM	KASIM	ARALIK	TOPLAMI	TOPLAM
YAPILAN İŞ																	410,000
KONUTLAR	719,470	43,605	23,504	32,347	33,000	34,500	36,800	37,244	39,000	37,500	36,500	30,000	24,000	24,000	410,000	410,000	
TİCARET MERKEZİ	46,817					2,930	3,050	4,100	3,400	2,800	2,500	2,650	2,700	2,400	2,400	27,250	27,250
DA. KONUT & OFİSLER	94,831					3,500	5,150	5,750	6,200	6,150	6,050	5,800	4,400	4,400	4,400	47,300	47,300
GARAJLAR & SI MERK.	33,655					1,650	2,350	2,700	2,750	2,600	2,300	1,750	1,350	1,100	1,100	18,750	18,750
DRETİM (GÖTÜRÜ BED.)	896,773	43,605	23,504	32,347	31,100	46,350	49,350	49,594	50,550	48,350	46,700	36,450	31,500	31,500	503,400	503,400	
DRETİM (BİRM. FİATL.)	63,133									1,263	1,263	1,263	1,263	1,263	1,263	10,101	10,101
TOPLAM ÜRETİM	939,906	43,605	23,504	32,347	41,100	46,350	50,613	50,837	51,813	49,613	47,963	40,314	33,394	33,394	513,302	513,302	
İHZARAT (+/-)	19,224	9,551	12,912	16,563	17,520	-1,720	-4,630	-1,290	-4,045	-1,949	-7,346	-6,235	-3,655	-3,655	-3,655	-3,655	
DİĞER GELİRLER	65,583	30,576	42,134	40,973	36,758	35,972	36,940	36,315	36,929	22,109	18,197	18,197	18,197	18,197	395,406	395,406	
BİRDİ TAKEDİS	62,829	109,638	71,935	99,797	93,963	85,651	82,199	84,363	81,883	76,813	55,107	45,356	943,362	943,362			
AVANS																	
AVANS KESİNTİSİ (-)																	
TEMİNAT KESİNTİSİ (-)																	
TEMİNAT GERİ ÖDEME																	
CEZA KESİNTİSİ (-)																	
CEZA GERİ ÖDEME																	
VERGİ KESİNTİSİ (-)																	
DİĞER KESİNTİLER (-)																	
NET GELİR	59,135	93,220	70,892	91,424	86,902	81,035	77,767	79,916	77,469	77,698	52,125	42,895	892,679	892,679	892,679	892,679	
KOM. NET GELİR	59,135	151,655	223,517	319,971	408,874	489,909	567,676	647,492	724,960	791,658	869,763	892,679	892,679	892,679	892,679	892,679	

ATASEHIR 4^U ETAP. SANTİYESI.

MASTER BUTCE GELİR TABLOSU

— 1 —

ISIN ADI: _____
HAZIRLAMA TARİHİ: 10 NİSAN 1994
PARA BİRİMİ: ₺ 1.000 000 TL.

YAPILAN IS	1994 SONU		1995		1995 YILLI												
	KESIF TUTARI	TOPLAM	OCAK	SUBAT	MART	NİSAN	MAYIS	İLAZİDAN	TEMMUZ	AGUSTOS	EYLÜL	EKİM	KASIM	ARALIK	TOPLAMI	DEVRİ	TOPLAM
KUNULULAR	719,470	410,000	37,000	40,000	44,000	41,000	39,000	39,000	30,000	25,000	15,470				309,470		719,470
114 TİCARET MERKEZİ	48,817	27,250	2,550	2,750	2,900	3,100	2,600	2,300	1,900	1,800	1,567				21,467		48,817
12A KONU & OFİSLER	94,831	47,100	3,550	3,750	4,050	4,500	4,600	3,950	3,600	3,275	3,156	4,800	4,500	4,100	47,531		94,831
GABİJALAR & İŞİ MƏMİK.	31,655	19,150	1,350	1,500	1,900	2,050	1,850	1,750	1,500	1,300	930	755			14,905		31,655
URETİM GOTURU BEŞİ	896,773	503,000	41,150	48,000	52,850	50,650	48,050	46,000	37,000	31,375	21,113	5,555	4,500	4,100	393,373		896,773
URETİM (BİRİM FİATLI)	63,133	10,101	1,194	1,894	1,894	3,157	3,157	3,157	9,370	9,470	15,793	1,263	1,263	631	53,032		63,133
TOPLAM URETİM	959,906	513,902	46,014	49,894	51,744	53,807	51,207	49,157	46,170	40,845	36,916	6,818	5,763	4,731	446,405		959,906
İHRAZAI (1)	34,655	65,369	20,125	26,866	-12,038	-25,649	-24,020	-25,943	-21,141	-14,586					-34,655		0
DİĞER GELİMLER	395,106	202,188	127,138	109,617	74,038	42,188	40,555	38,334	35,246	40,000	12,196	10,309	8,664	7,714	212,681		1,126,881
BRÜLT HAŞEDİS	943,562	313,600	197,157	158,047	115,807	61,746	63,512	59,763	54,952	62,360	19,014	16,071	13,195	1,193,225		2,086,787	
AVANS																	
AVANS KESİNTİSİ (-)																	
İEMİNA İ KESİNTİSİ (-)																	
İEMİNA İ ŞİHİ ÖDEME																	
CEZA MESNİSİ (-)																	
CEZA GELİ ÖDEME																	
VERGİ KESİNTİSİ (-)	50,481	16,778	10,518	8,456	6,198	3,624	3,505	3,197	2,940	3,116	1,917	660	706	61,163		111,643	
İNGER KESİNNİLER (-)	403	392	246	198	145	85	82	75	69	78	24		20	16	1,429		1,932
NE İ GELİR	892,479	296,431	186,362	119,394	109,468	64,037	61,925	56,991	51,944	58,946	17,973	15,192	12,173	1,089,533		1,973,312	
KOM. NE İ GELİR	892,619	1,199,109	1,375,472	1,524,866	1,631,322	1,699,369	1,160,294	1,046,765	1,088,779	1,927,675	1,945,648	1,960,339	1,973,312				

ATAŞEHİR II ETAP SANTİYESİ

MASTER BUTCE GİDER TABLOSU × 1 000 000 TL

	ACIKLAMA	YIL	(1994)													
			1993	TOPLAMI	OCAK	ŞUBAT	MART	NİSAN	MAYIS	HAZİRAN	TEMMUZ	AĞUSTOS	EYLÜL	EKİM	KASIM	ARALIK
MALZEME	4 899	16 644	21 164	24 711	21 314	24 396	21 259	18 576	21 366	23 040	19 167	13 663	14 412	239 713		
ALT MUTEAHİT	2 423	3 038	3 863	4 510	6 111	18 202	19 722	14 518	15 627	17 187	16 972	12 657	13 933	146 340		
NAKLİYE	1 313	1 004	1 276	1 490	1 952	780	712	913	830	835	655	546	445	11 438		
GÜMRÜK AKREDİTİF	573	728	850	550	3 000										5 701	
PERSONEL ÜCRETLERİ	4 463	3 595	4 571	5 337	2 476	2 621	2 752	3 540	3 646	4 946	3 689	3 700	3 666	44 539		
PERSONNEL GENEL GİD.	1 884	741	943	1 101	743	786	826	1 062	1 094	1 484	1 107	1 110	1 100	12 095		
EKİPMAN KIRA	13	50	63	74	74	74	74	100	100	100	100	100	100	1 009		
HABERLEŞME KİRTASIYE	418	60	76	89	120	120	120	138	138	138	138	156	156	156	1 466	
TEMSİLİ AĞIRLAMA	67	34	43	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	577
PROJE MUH.DAN.HİZ.	2 457	337	428	500	400	400	400	400	400	400	400	400	400	44 500	47 465	
SIGORTA	1 040	525	668	780	884	936	1 001	0	0	0	0	0	0	1 245	1 295	7 334
FINANSMAN	8 031	0	0	0	8 000			4 000								12 000
YENİ DEMİRBAŞ	0	61	78	91	300	50	4 775	100	100	22 000	100	100	100	100	100	27 855
YEDEK FARÇA	1 045	931	1 184	1 383	1 050	1 100	1 150	1 400	1 500	1 600	1 650	1 700	1 750	16 398		
MERKEZ PAYI	505	642	750	750	750	750	750	750	750	750	750	750	750	8 648		
TEMİNAT MEKTUBU	236	300	350				350	150	350	150	350	150	350	350	2 236	
VERGİ RESİM HARC	1 050	22	28	32	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	352
MEVCUT DEMİRBAŞ	16 774	0	0												0	
DİĞER GİDERLER	30 364	1 395	1 774	2 071	3 584	4 264	4 318	3 658	3 626	5 801	3 566	2 865	6 611	43 533		
TOPLAM	76 240	29 750	37 629	44 169	48 388	57 559	58 298	49 385	48 957	78 311	48 142	38 672	89 248	628 698		

MASTER BUTCE GIDER TABLOSU

ATAŞEHİR II ETAP SANTİYESİ

$\times 1\,000\,000$ TL

ATAŞEHİR PROJESİ
İNŞAAT HAMMADDE GİDERLERİ PLANLAMA DEĞERLERİ

Form No : 11
x 1 000 TL

90

MALZEME İANIMI	TOPLAM	İHAZIM	BİRİM	TOPLAM	TUTARI	OCAK	SUBAT	MART	NİSAN	MAYIS	JUNİYOR	TEMMUZ	AGUSTOS	SENİN	EKİM	DEKABR	GENÇ	1894
İNSAAT MALZEME KABA YAPIL			MIKTAR															7.300.414,11
PORTANT CIMENTO SU DORMAE	38.648	Ton	950,000	35.715,900	1.427.639	4.475.649	3.507.750	3.685.640	3.830.584	4.002.971	4.183.104	4.371.244	4.558.055	3.182.411	2.771.350	1.737.636	41.724.183	
KIRMIZI TAŞ NO: 12	22.477	23	83,000	4.633,725	76.938	657.887	438.929	455.831	501.855	532.758	512.746	548.082	517.748	386.013	347.474	217.886	5.458.576	
YAS TOZU	102.057	ton	77,760	8.088.323	31.422,6	1.162.748	722.878	807.658	887.562	1.021.681	1.021.681	1.021.681	1.021.681	1.021.681	1.021.681	1.021.681	1.021.681	6.223.722
NORMAL BETON AKSI - GRACE	52.105	ton	77,760	4.052.338	157.570	676.312	387.718	403.560	458.768	471.372	612.938	482.476	504.181	351.246	181.787	305.877	181.787	4.785.746
SUPER BETON AKSI - GRACE	158.700	ton	7	1.300.000	638.700	162.381	162.381	177.195	183.582	211.369	211.369	211.369	211.369	211.369	211.369	211.369	211.369	7.077.576
DRENAJ MİHİT	32.700	ton	12	400.000	100.100	107.272	107.272	107.272	107.272	107.272	107.272	107.272	107.272	107.272	107.272	107.272	107.272	485.945
BUT DEPOZİTU WATERSTOP	1.127	ton	13	168.000	120.000	11.758	11.758	11.758	11.758	11.758	11.758	11.758	11.758	11.758	11.758	11.758	11.758	1.127
ANTİPERİZİZ TİBETON	2.793	11	103,000	91.000	16.233	16.233	16.233	16.233	16.233	16.233	16.233	16.233	16.233	16.233	16.233	16.233	16.233	16.233
ÜPG TUF GAZ (TUNEL TAFL)	8.000	Aç	265,000	2.068.000	227.358	211.362	230.738	211.122	125.388	131.855	137.550	137.550	137.550	137.550	137.550	137.550	137.550	2.488.531
2x250 KERESTE 2 SINIF CAN	507	42	325,000	1.725.000	7.086.628	7.086.628	7.086.628	7.086.628	7.086.628	7.086.628	7.086.628	7.086.628	7.086.628	7.086.628	7.086.628	7.086.628	7.086.628	1.055.925
PLAYWOOD 18 mm	5.000	M2	325.000	1.625.000	1.320.558	1.320.558	1.320.558	1.320.558	1.320.558	1.320.558	1.320.558	1.320.558	1.320.558	1.320.558	1.320.558	1.320.558	1.320.558	1.320.558
STOPIK STÖRELER 3.12X1000	100.000	ton	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000
BORU DRİLEER 1 METRE	2.000	Aç	300,000	600.000	632.380	20.058	20.058	20.058	20.058	20.058	20.058	20.058	20.058	20.058	20.058	20.058	20.058	20.058
AKŞİB KALİF YAK	3.000	5	21.000	83.000	83.000	83.000	83.000	83.000	83.000	83.000	83.000	83.000	83.000	83.000	83.000	83.000	83.000	83.000
TUNEL TAFL	6.388	M2	1.820,000	11.626.705	6.607.932	301.704	945.841	1.797.688	1.797.688	1.797.688	1.797.688	1.797.688	1.797.688	1.797.688	1.797.688	1.797.688	1.797.688	
ENDİSTİNEL TAFL	2.703	M2	1.105.000	2.707.000	2.707.000	2.707.000	2.707.000	2.707.000	2.707.000	2.707.000	2.707.000	2.707.000	2.707.000	2.707.000	2.707.000	2.707.000	2.707.000	
FİRAŞT TAFL YAK	87.000	ton	12	1.105.000	1.105.000	1.105.000	1.105.000	1.105.000	1.105.000	1.105.000	1.105.000	1.105.000	1.105.000	1.105.000	1.105.000	1.105.000	1.105.000	1.105.000
PREÇİST TAFL YAK (PİRE PAZ)	12.000	kg	19	22.000	288.000	68.106	68.106	68.106	68.106	68.106	68.106	68.106	68.106	68.106	68.106	68.106	68.106	68.106
CIV 6,16	26.700	kg	20	22.000	22.000	22.000	22.000	22.000	22.000	22.000	22.000	22.000	22.000	22.000	22.000	22.000	22.000	22.000
BETON ÇOKSI	95.000	kg	25	850	287.500	85.732	85.732	85.732	85.732	85.732	85.732	85.732	85.732	85.732	85.732	85.732	85.732	85.732
NEVİRLÜ ÜNİVERSİTY DİJİTAL KAÜN	4.163	Ton	6.500.000	21.058.900	6.578.615	6.578.615	6.578.615	6.578.615	6.578.615	6.578.615	6.578.615	6.578.615	6.578.615	6.578.615	6.578.615	6.578.615	6.578.615	6.578.615
HİSSE ÇEKİLEK KİTAP ÇÄU	3.745	ton	6.500.000	30.348.785	2.945.264	3.078.946	3.217.334	3.367.177	3.513.475	3.671.841	3.828.207	3.987.884	4.145.455	4.305.802	4.465.435	4.625.407	4.785.372	4.945.344
PROFİL DEMİR KAUL	240	ton	6.000.000	6.000.000	1.826.000	872.704	872.704	872.704	872.704	872.704	872.704	872.704	872.704	872.704	872.704	872.704	872.704	872.704
PROFİL DEMİR (KARİOLO)	250	ton	5.000.000	1.300.000	650.284	650.284	650.284	650.284	650.284	650.284	650.284	650.284	650.284	650.284	650.284	650.284	650.284	650.284
KÖSEBENT	1	ton	370	6.000.000	2.220.000	2.220.000	2.220.000	2.220.000	2.220.000	2.220.000	2.220.000	2.220.000	2.220.000	2.220.000	2.220.000	2.220.000	2.220.000	2.220.000
AŞURJİ MAZİ SUR'ES SİC	320	ton	11.000.000	3.630.000	3.630.000	3.630.000	3.630.000	3.630.000	3.630.000	3.630.000	3.630.000	3.630.000	3.630.000	3.630.000	3.630.000	3.630.000	3.630.000	3.630.000
BAG TEDİ	32.600	kg	81.000	317.000	127.350	127.350	127.350	127.350	127.350	127.350	127.350	127.350	127.350	127.350	127.350	127.350	127.350	127.350
PLASTİK PERDE PAS PAY	13.005	Paket	110.000	1.430.000	145.285	305.508	145.285	305.508	145.285	305.508	145.285	305.508	145.285	305.508	145.285	305.508	145.285	305.508
PLASTİK DÖŞENE PAS PAY	1.125	ton	95.000	95.000	114.282	114.282	114.282	114.282	114.282	114.282	114.282	114.282	114.282	114.282	114.282	114.282	114.282	114.282
KEVİZE SPARKATAS	875.000	Aç	43.500	43.500	88.886	88.886	88.886	88.886	88.886	88.886	88.886	88.886	88.886	88.886	88.886	88.886	88.886	88.886
ÜZERİ YARDIM EMİRMAN	2.705	Aç	40.000	100.000	20.317	20.317	20.317	20.317	20.317	20.317	20.317	20.317	20.317	20.317	20.317	20.317	20.317	20.317
SUTZAK MALİ XYPER X & PLUG	14.750	kg	80.000	82.000	25.338	25.338	25.338	25.338	25.338	25.338	25.338	25.338	25.338	25.338	25.338	25.338	25.338	25.338
ŞİFT AŞORU	1.820	kg	11.020	21.000	11.020	11.020	11.020	11.020	11.020	11.020	11.020	11.020	11.020	11.020	11.020	11.020	11.020	11.020
DRİFLEX 0125	450	kg	13	360.000	157.906	15.906	15.906	15.906	15.906	15.906	15.906	15.906	15.906	15.906	15.906	15.906	15.906	15.906
ÇEVRELİ SİYAH VAZİZ İSTENİLEN	6.950	kg	13	630.000	330.147	345.004	345.004	345.004	345.004	345.004	345.004	345.004	345.004	345.004	345.004	345.004	345.004	345.004
KABA YAH MAZENELLEN TOPLAM	155.672.900		11.608.317	38.250.209	19.651.403	12.317.116	10.209.201	14.180.511	15.036.957	16.007.755	14.409.595	10.475.878	5.014.482	3.255.204	170.416.627			
SAC 15 mm	173.100	kg	8.000	1.384.800	1.384.800	1.384.800	1.384.800	1.384.800	1.384.800	1.384.800	1.384.800	1.384.800	1.384.800	1.384.800	1.384.800	1.384.800	1.384.800	1.384.800
ETC 2 mm	45.000	kg	7.500	355.500	7.037.075	3.721.797	1.721.797	1.721.797	1.721.797	1.721.797	1.721.797	1.721.797	1.721.797	1.721.797	1.721.797	1.721.797	1.721.797	1.721.797
SÝYAFÖAN 18 2 cm	2.350	kg	2.350	2.350	38.000	38.000	38.000	38.000	38.000	38.000	38.000	38.000	38.000	38.000	38.000	38.000	38.000	38.000
POLİETİLEN KÖRTÜK 6 cm	12	M3	300.000	300.000	1.035.000	1.035.000	1.035.000	1.035.000	1.035.000	1.035.000	1.035.000	1.035.000	1.035.000	1.035.000	1.035.000	1.035.000	1.035.000	1.035.000
BEYAZ ÖRENİNO	9.125	ton	2	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000
ADEFAKS KAYNAZ İSTENİLEN	3.000	kg	125	125	125	125	125	125	125	125	125	125	125	125	125	125	125	125
HİSSE İSTİFA ENTEĞRE	1.400	ton	125.000	125.000	1.125.321	1.125.321	1.125.321	1.125.321	1.125.321	1.125.321	1.125.321	1.125.321	1.125.321	1.125.321	1.125.321	1.125.321	1.125.321	1.125.321
SIVA AŞORU ABS	1.925	ton	1.925	1.925	2.137.362	1.747.882	1.747.882	1.747.882	1.747.882	1.747.882	1.747.882	1.747.882	1.747.882	1.747.882	1.747.882	1.747.882	1.747.882	1.747.882
KALİF KERESTE - TÜMİ CAN	1.100	M3	3.500.000	3.500.000	3.850.000	3.850.000	3.850.000	3.850.00										

NSAAT HAMMADDE GİDERLERİ PLANLAMA DEĞERLERİ

MALZEME İANIMI	TOPDAY	BİFİM	TOPDAY	MIKTAR	FIYAT	TUTARI	OCAK	SÜBAT	MART	NİSAN	MAYIS	JUNİYAT	AGUSTOS	TEMMUZ	HAZİRAN	1984	
							OCAK	SÜBAT	MART	NİSAN	MAYIS	JUNİYAT	AGUSTOS	TEMMUZ	HAZİRAN	1984	
İER2 DOLG SÜNGER - Q25 Q40	70.120	M1	10.000	"	"	"	701.200			622.284	673.822				721.238		
İER2 YONTİDÝRE YAKITLICAK EPIK.	1	LS	11111111111111111111	"	"	"	650.000	750.000	750.000	728.031	1.521.536				781.878		
ZİYADETON DUVAR 10 cm.	38.223	M2	"	"	"	"	2.888.729			1.521.536							
ZİYADETON DUVAR 15 cm.	5.707	M2	"	"	"	"	642.038			153.061	340.777					2.235.617	
ZİYADETON DUVAR 20 cm.	23.275	M2	"	"	"	"	3.161.205			865.752	1.821.678					503.828	
ZİYADETON DUVAR 25 cm.	81.850	K2	"	"	"	"	2.765			56.568	118.230					2.781.703	
İCBİLK 8 cm.	28.738	K2	"	"	"	"	61.760	71.760	71.760	8.968	5.677					1.851.288	
İCBİLK "TÜRKU"	41.250	K2	"	"	"	"	3.750	3.750	3.750	174.688	124.783					159.238	
OTGÜZ ALÇISI	22.975	K2	"	"	"	"	3.193	3.193	3.193	106.725	13.065					16.238	
ÜNİTACUNU ABS SATEN X	250.000	K2	"	"	"	"	2.700	2.700	2.700	40.885	42.725					166.386	
ÖNTEŞÇEK TÜSTA	3.185	K2	"	"	"	"	3.585	3.585	3.585	14.976	11.275					101.300	
AHSİYA KİREMİT	16.620	M2	"	"	"	"	44.200	73.720	73.720	81.380						171.256	
AYVATEMEVİN	6.123	A3	"	"	"	"	3.400	2.222	2.222	30.984	21.384					613.930	
EHAMİK YER VE DUVAR KAPL.	135.830	M2	"	"	"	"	160.000	21.584.800	21.584.800	179.196	13.065					30.864	
VTC SPORGEKLİK	85.882	M1	"	"	"	"	8.000	7.919.156	7.919.156	8.000	8.000					3.720.916	
HSAP SUPORGEKLİK	28.360	M1	"	"	"	"	15.000	42.270	42.270	81.380						16.216.050	
ASTIK BOY	142.305	K2	"	"	"	"	16.000	2.132.500	2.132.500	1.962.700	1.962.700						
ASARİ	281.825	K2	"	"	"	"	4.500	1.326.380	1.326.380	665.000	665.000						
BOYNA	19.000	K2	"	"	"	"	36.000	1.326.380	1.326.380	283.100	283.100						
JUYEN BOYA	11.000	K2	"	"	"	"	23.000	283.100	283.100	15.000	15.000						
EFT & VİNEA	8.705	K2	"	"	"	"	15.000	180.500	180.500	1.711.777	1.711.777						
ŞİYAH DİVREK İSTİYAN TAB	1	LS	"	"	"	"	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000						
YAR KAGIDI	241.032	M2	"	"	"	"	7.000	1.687.224	1.687.224	30.000	30.000						
İLK TAŞ İMENİYEP	21.253	A3	"	"	"	"	30.000	638.000	638.000	30.000	30.000					382.784	
EL KASA CONTEX	49.000	M1	"	"	"	"	3.500	171.500	171.500	3.500	3.500						
İSPİPENÇEPE CONTEX	45.856	M1	"	"	"	"	2.800	11.000	11.000	2.800	2.800						
İSAP PENCİRE ALUM PROFIL	6.000	M1	"	"	"	"	2.000	126.000	126.000	6.000	6.000						
SPESİFİK İSTİYAN TAB	2.881	M1	"	"	"	"	586.000	1.106.980	1.106.980	586.000	586.000						
SPRAY OR SPRAY	277.505	A3	"	"	"	"	1.000	10.324	10.324	250	250					1.495.764	
JOEL (E+10)	312	A3	"	"	"	"	305.000	115.715	115.715	312	312						
ŞİYAH DİVREK KAPAK	1.578	A3	"	"	"	"	70.000	110.450	110.450	1.578	1.578						
ERİTEKSTİYEN	154	A3	"	"	"	"	200.000	10.800	10.800	154	154						
İMDİK MAZENİ	1	LS	"	"	"	"	1.000	400.000	400.000	1.000	1.000						
İYİ İSTİYEN İNÝAZ TAB	855	M1	"	"	"	"	350.000	932.950	932.950	855	855						
İEL2 CİBUGUTA TÜMUL	105.000	A3	"	"	"	"	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000						
LATAŞON PROFİL	1.050	K2	"	"	"	"	45.000	162.250	162.250	1.050	1.050						
YILK BANT	22.650	M1	"	"	"	"	1.000	22.600	22.600	1.000	1.000					6.550	
ZİNSOR WAR DAHİ SPANTİTU	75	A3	"	"	"	"	105.000	4.000	4.000	75	75						
ŞİYAH DİVREK İSTİYAN TAB	9.100	M1	"	"	"	"	2.750	2.500	2.500	9.100	9.100						
ANEYDİ DİVREK İSTİYAN TAB	1	LS	"	"	"	"	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000						
ZİYAH İSTİYON BANTO + WC	4.400	K2	"	"	"	"	47.250	207.500	207.500	4.400	4.400					453.696	
ZİYAH İSTİYEN İSTİYEN BANTO + WC	29.800	K2	"	"	"	"	9.250	273.800	273.800	29.800	29.800					1.765.558	
YRAFOAM YAPŞTICİ	71	UN	"	"	"	"	2.450.000	1.132.852	1.132.852	71	71					168.821	
YRAFOAM KÖSE PHÖFÜ	3.000	M1	"	"	"	"	1.000	10.900	10.900	3.000	3.000					110.715	
ZİYAH İSTİYEN İSTİYEN BİZOL ABI	1.568	A3	"	"	"	"	6.000	9.216.100	9.216.100	1.568	1.568					6.646	
ZİYAH İSTİYEN İSTİYEN BİZOL ABI	44	A3	"	"	"	"	4.000.000	176.000	176.000	44	44						
ZİYAH İSTİYEN İSTİYEN BİZOL ABI	1.568	A3	"	"	"	"	3.000.000	9.216.100	9.216.100	1.568	1.568						
ZİYAH İSTİYEN İSTİYEN BİZOL ABI	1.568	A3	"	"	"	"	2.500.000	3.340.500	3.340.500	1.568	1.568						
ZİYAH İSTİYEN İSTİYEN BİZOL ABI	1.568	A3	"	"	"	"	1.800.000	2.370.000	2.370.000	1.568	1.568						
ICE YAP MAZEMELELER TOPLAMI	1	TS	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000	221.864	347.772	347.772	242.281	378.775	681.442	691.207	722.311	788.782	4.810.250	
İNTİTO	9.500	Tan	850.000	9.000.000	9.000.000	9.000.000	598.952	1.122.852	1.122.852	1.122.852	1.122.852	1.122.852	1.122.852	1.122.852	854.251	5.180.154	
ENEL SAİF MAZEMELELER	1	TS	25.000.000	25.000.000	25.000.000	25.000.000	949.426	1.653.665	1.653.665	1.653.665	1.653.665	1.653.665	1.653.665	1.653.665	2.386.346	1.319.424	
ICE YAP MAZEMELELER TOPLAMI	1	TS	1.15	34.025.000	34.025.000	34.025.000	34.025.000	1.250.457	3.110.452	3.110.452	3.110.452	3.110.452	3.110.452	3.110.452	3.110.452	3.220.587	19.529.648

ATAŞEHİR PROJESİ
INSAAT HAMMADDE GİDERİ EBİP ANI ANA DEĞERİ EBI

1884																			
MAZEMELEN İANI	TOPLAM	MİKTAR	BİRİM	FİLT	TOPLAM	TUTARI	OCAK	SUBAT	MART	NİSAN	MAYIS	HAZİRAN	TEKNOZ	AGUSTOS	ETUL	EKIM	KASIM	ARALIK	TOPLAMI
MEKANİK TESİSAT MAZEMELEN																			
PVC BORULAR	3.029.000	Lİ			3.029.000		1.588.765		2.376.744										2.376.744
ÇİLTÇİLERİN BORULAR	1.365.000	Lİ			1.365.000		1.282.033		1.282.033										1.282.033
SYAH BORULAR	2.270.000	Lİ			2.270.000		2.296.000		1.457.907										1.457.907
DOĞALGAZ BORULAR	254.000	Lİ			254.000		254.000		176.741										176.741
TÜBİTAK TİPTİ VİTAŞ	10.650.000	Lİ			10.650.000		10.650.000												10.650.000
AKMATEV TARTEMAT	6.782.000	Lİ			6.782.000		6.782.000												6.782.000
İSTASYON ARABALAR	1.071.000	Lİ			1.071.000		1.071.000												1.071.000
KOMPANSATOR	521.000	Lİ			521.000		521.000		275.349										275.349
İSTİPSET İLE İTSAN	203.000	Lİ			203.000		203.000		136.000										136.000
GENEL MAYE EVRE	465.000	Lİ			465.000		465.000												465.000
BAKİYOT İŞLETİ İŞİRDÖ	430.000	Lİ			430.000		430.000												430.000
İSTİPSET İLE İTSAN	1.537.000	Lİ			1.537.000		1.537.000												1.537.000
İSTİPSET İLE İTSAN	1.537.000	Lİ			1.537.000		1.537.000												1.537.000
İSTİPSET İLE İTSAN	1.537.000	Lİ			1.537.000		1.537.000												1.537.000
İSTİPSET İLE İTSAN	1.537.000	Lİ			1.537.000		1.537.000												1.537.000
İSTİPSET İLE İTSAN	1.537.000	Lİ			1.537.000		1.537.000												1.537.000
İSTİPSET İLE İTSAN	1.537.000	Lİ			1.537.000		1.537.000												1.537.000
BOYERİLER	1.777.000	Lİ			1.777.000		1.777.000												1.777.000
OTOMATİK PONTİKLİ	1.821.000	Lİ			1.821.000		1.821.000												1.821.000
GENEL SİDE DEPOLARI	150.000	Lİ			150.000		150.000												150.000
SİAHİPİT PONİBALARI	487.000	Lİ			487.000		487.000												487.000
İDROFORLAR	750.000	Lİ			750.000		750.000												750.000
İDROFORLAR	889.000	Lİ			889.000		889.000												889.000
MÜSTERİ İLE İTSAT ARŞİVALARI	2.168.000	Lİ			2.168.000		2.168.000												2.168.000
İSTİPSET İLE İTSAN BACSU	717.000	Lİ			717.000		717.000												717.000
İSTİPSET İLE İTSAN BACSU	2.216.000	Lİ			2.216.000		2.216.000												2.216.000
İSTİPSET İLE İTSAN BACSU	1.070.000	Lİ			1.070.000		1.070.000												1.070.000
İSTİPSET İLE İTSAN BACSU	980.000	Lİ			980.000		980.000												980.000
ZOCAM	2.300.000	Lİ			2.300.000		2.300.000												2.300.000
DİGİGİZ SAYAC	2.250.000	Lİ			2.250.000		2.250.000												2.250.000
İSTİPSET İLE İTSAN BACSU	956.000	Lİ			956.000		956.000												956.000
VİHAKUET	4.950.000	Lİ			4.950.000		4.950.000												4.950.000
WENPEZ + PAN	638.000	Lİ			638.000		638.000												638.000
SAPİTAZ ZEME	3.725.000	Lİ			3.725.000		3.725.000												3.725.000
İSTİPSET İLE İTSAN BACSU	1.110.000	Lİ			1.110.000		1.110.000												1.110.000
BORU STRAPOL & KUMAFEX	335.000	Lİ			335.000		335.000												335.000
İSTİPSET İLE İTSAN BACSU	3.400.000	Lİ			3.400.000		3.400.000												3.400.000
PANEL RADİYATOR	6.250.000	Lİ			6.250.000		6.250.000												6.250.000
İS GİDERİCİ	6.000.000	Lİ			6.000.000		6.000.000												6.000.000
MEKANİK MAZEMELEN İLE İTSAN BACSU	82.117.000	Lİ			82.117.000		9.481.860	1.861.860	436.001	322.367	478.124	788.585	824.071	861.154	898.906	988.906	988.906	17.218.771	
ELÈKTRIK İLE İTSAN BACSU	3.972.250	Lİ																	3.972.250
ANAITAR & PRİZ																			4.387.079
ABİLATURA																			2.678.280
ÖZEL PANO																			1.950.000
SAYİ TABLOU + TABLO TABLO																			1.723.376
GENEL SAİF MAZEMELEN																			2.832.372
PANO SAİF MAZEMELEN																			2.832.372
MEKANİK MAZEMELEN İLE İTSAN BACSU	17.828.522	Lİ			17.828.522		152.376	31.946	382.715	34.777	417.835	37.978	59.530	249.835	65.008	113.222	118.317	1.662.058	
ELECTRIC MAZEMELEN İLE İTSAN BACSU	425.381.009	Lİ			425.381.009		54.032.650	30.658.507	21.314.124	24.395.204	21.259.019	18.575.840	21.385.374	13.685.325	19.167.226	113.222	118.317	1.641.804	

ATAŞEHİR PROJESİ
NSAAT HAMMADDE GİDERLERİ PLANLAMA DEĞERLERİ

Form No. 11
x 1,000

TARİH	TUTARI	OCAK	SUBAT	MART	NİSAN	MAYIS	HAZİRAN	TEMMUZ	AGUSTOS	EYLÜL	EKİM	KASIM	ARALIK	1985		1986	
														TOPLAMI	TOPLAMI	TOPLAMI	TOPLAMI
ALZEMIE TANIMI TSATTADZE REDEFER(TABAYA YAP)		1.77	1.85	1.94	2.02	2.11	2.21	2.31	2.41	2.52	2.63	2.75	2.88				
ORTLTAN CIMENTOSU DOKME	36.715.600	907.915	632.514	680.977	690.721	721.804	754.265	788.226	823.638	860.764	889.459	939.976	980.381	50.404.555	GENEL TOPLAMI		
LM	4.603.429	161.780	110.958	124.311	128.905	135.750	141.859	148.929	163.276	167.972	173.276	183.976	193.590	6.549.168			
PMATAS NO:1-2	8.089.632	265.724	278.727	281.268	304.376	318.073								11.012.887	1.125.950		
ASTOZU	4.052.338	133.810	139.622	145.905	152.471	159.332								1.458.1170	1.458.1170		
İORMAL BETON AKSI. - GRACE	639.200	105.376												730.942	5.516.888		
ÜPER BETON AKSI. - GRACE	400.000													105.376	949.955		
RENAJ MİCPI	120.226	3.984	4.112	4.329	4.524	4.727								163.659	485.945		
Ü DEPOSU ZOLU (WATERSTOP)	38.025													21.686			
NİTRİZ (BETON)	20.000	6.594												40.385			
PG TUP GAZ (TUNEL KAİP)	2.080.000	171.450	178.165											22.848			
ALPLİK KESİSTE 2. SINIF CAM	1.760.000	1.153.898												2.840.145			
LAWWOOD 18 mm	1.625.000													2.220.617			
ORU DİKMELER 3 METRE	100.000													1.153.988			
ORU DİKMELER 4 METRE	60.000													2.049.818			
H-SUP KAİP YAG	63.000	10.386												638.830			
UNEL KAİP	11.620.700													82.153			
INDÜSTRİTEL KAİP	2.970.000													10.869.953			
PEKAST KAİP	1.149.500	188.501												3.224.352			
PEKAST KAİP YAG (FERRFI)	286.000	47.149												1.389.207			
ELIK KAİP YAG. İMA	725.000	119.320												47.149	354.885		
ZM 6.8.10	297.500		61.251											119.520	888.788		
İETON CVİS	25.000													51.251	401.888		
İEVVURLU NSAT DEMİR KAİN	27.069.900													30.556			
YASR CELEK İNCİ & KAİN	30.326.450													29.821.889			
PROFL DEMIR (KUB)	1.820.000	632.045												36.204.312			
PROFL DEMIR (MAHİD)	1.300.000	428.624												633.045			
KÖSEBENT	2.220.000	731.858												428.624	1.502.923		
YURAJ MAİZ. BUK. KES. SAC	3.630.000													2.538.085			
JAG TELİ	315.000	51.929												3.887.489			
LEKTHOD	1.430.000	471.487												51.929	362.505		
LASTIK PEDEDE PAS PAM	582.500		98.904											768.405	1.890.487		
LASTIK DOSEME PAS PAM	437.500		75.370											96.904	2.219.701		
ESME SPIRAL TAS	100.000	16.468		18.003										75.370	540.948		
DİGER YARDIMCI EKPMAN	500.000	41.214	43.068	54.068	18.813	19.659	20.544	21.468	22.435	23.444	24.444	25.444	78.476				
SÜZAL MAİZ. XYPEX	943.000													163.838	738.152		
SÜZAL MAİZ. XYPEX P & PLUG	218.880													884.784			
STRAFOR	167.500													224.539			
DRENİFLX 0125	119.200													203.673			
ŞENEL SAĞA VALZENELER	6.500.000	635.780		702.102	244.588	255.571	287.072	278.980	291.649	304.773	318.488	324.488	333.978	3.758.982	9.619.253		
KABA YARI MALZEMELER TOPLAM	155.602.080	6.178.480	2.459.557	2.000.904	1.674.887	1.814.917	1.204.304	1.187.815	1.401.484	1.320.349	1.242.486	933.978		21.228.940	191.846.957		
NSAT MALZEMELER TOPLAM														570.730	1.673.255		
SAC 1.5 mm	1.384.800	570.730												344.313	2.427.987		
SAC 2 mm	355.500	234.424												59.348	8.777.686		
STYRAFOAM B 2 Cm	7.040.000	1.160.592												10.780.047	17.817.615		
POLİURETEN KOPUGU 5 cm.	36.000	59.348												2.086.738			
PORTANT CIMENTOSU TORBA	10.032.000	1.853.830	1.726.252	803.012	943.547	886.111	1.030.488	648.115	675.190	705.574	737.325	770.504		94.942			
BEVAYA CIMENTO	1.980.000	326.414	341.102	178.226	194.927	203.385	212.538	186.246	193.547	200.747	208.901	213.782		200.383			
ADEVRANS KATKı MAİZ. - LİTOKS	137.500	45.356	49.507											1.301.143			
H-ÜZR SVA - ENTEGRE	1.750.531	144.292	159.785	315.142	229.323	103.243	107.889	75.162	78.545					1.301.143			
SVA ALÇIS. - ABS	2.213.484	162.452	190.683	388.485	416.417	130.547	136.421	95.040	98.917					1.649.343			
KAÜPLİK KESİSTE 2. SINIF CAM	3.850.000	31.726.487												3.476.938			
1. SINIF CAM KERESTE	8.125.000	2.676.901												5.128.954			
SLİTE CAM YONU	880.000	1.268.090												11.884.821			
BALKON KORKULUK DEMİR 2	760.000	1.002.321												1.642.549			
CİNK LEVHA	980.000	761.308												1.301.143			
RÜBEROTİ	37.000	30.486												761.306			
ROOFWATE 5 CM.	885.000	1.458.971												30.486			
SEPARAK FAYANS YAP.STRİCTİCS	844.900	189.286	155.354	152.104	158.949	83.061	88.788	90.694	94.775					824.331			
SEPARAK FAYANS YAP.STRİCTİCS	508.125	83.767	97.537	91.476	55.592	49.947	52.95	54.543	56.988					561.201	1.316.185		
AKPLİK DERİ MASTİG	1.717.940													572.055	827.611		
SILKON	228.500	270.775												323.192			
POLİURETAN	454.000	374.222												570.841	570.841		
														768.924			

NSAAT HAMMADDE GİDERLERİ PLANLAMA DEĞERLERİ

GENEL ALZEME TANIMI	TOPLAM TUTARI	OCAK	SUBAT	MARİT	NİSAN	MAYIS	HAZİRAN	TEMMUZ	AGUSTOS	EYLÜL	EKİM	AĞUSTOS	TOPLAM	APRIL	TOPLAM	GENEL TOPLAM		
1985	1986	1987	1988	1989	1990	1991	1992	1985	1986	1987	1988	1989	1990	1991	1992	1985	1986	
EP2 DOLGU SÜNGERİ - 05 Q40	701.200	82.428	86.137	90.018	94.064	137.851										137.851	137.851	
OLASÝON DİGÝER YARDIMCI EKİP.	590.000															352.642	352.642	
AZBETON DUVAR 10 cm.	2.866.725	1.181.488														1.181.488	1.181.488	
AZBETON DUVAR 15 cm.	642.038															264.608	264.608	
AZBETON DUVAR 20 cm.	3.491.250	1.428.878														1.428.878	1.428.878	
AZBE TOR TUTKALI	222.750	91.804														91.804	91.804	
LO BLOK 8 em.	1.734.688	171.594	178.305	187.374	228.440											786.702	786.702	
LO BLOK TUTKALI	154.688	16.301	16.988	16.709	20.371											68.369	68.369	
OLU ALÇISI	103.125		10.659	11.139	13.980											151.737	151.737	
DUVAR MACUNU - ABS SATEN	875.000	111.277	118.285	121.518	126.986											45.578	45.578	
ONT BACAK TÜCİLA	121.653															47.085	47.085	
ARSIL YA KIREMIT	733.720															141.256	141.256	
YA KİYA KIREMIT																906.852	906.852	
ERAMIK YER VE DUVAR KAPL.	21.684.800	7.149.715	7.471.452													35.515	35.515	
V.C. SURJİREKLİK	719.056	1.185.403														30.837.257	30.837.257	
HSAP SUPÜR GEÞÝK	424.560	638.811														1.338.773	1.338.773	
LASTIK BOTYA	2.134.500	733.778														780.946	780.946	
ASART	1.325.925	437.172														4.490.483	4.490.483	
BOYA	665.000															2.767.456	2.767.456	
UL. YEN BOYA	253.000	83.417														1.452.231	1.452.231	
SEPT & TİNER	190.600	43.027														525.507	525.507	
OYA YARDIMCI EKİPMAN ARA	500.000	164.855														274.541	274.541	
LUVAR KAGIDI	1.687.224	2.761.481														953.585	953.585	
ELİK KASA MENTESESSI	636.000	624.240														2.781.481	2.781.481	
ELİK KASA CONTASI	771.500	282.727														524.240	524.240	
HSAP PENCERE CONTASI	114.000	187.926														282.727	282.727	
HSAP PENCERE ALUM PROFİLİ	126.000	206.069														191.938	191.938	
SPEST COP BACALARI	1.409.980															208.069	208.069	
SPIRATOR SPIRAL	101.354	167.088														167.088	167.088	
NBEL(6+10)	69.375															119.515	119.515	
İACA SAPKALARı	119.700	59.200	82.485	64.647												205.332	205.332	
SPIRATOR KAPAK	110.469															198.857	198.857	
FERMER CORTEEN	10.800															19.443	19.443	
EMZIK MAZEMESESİ	400.000															1.151.417	1.151.417	
URME KAPı MEKANİZMASI	332.500															572.811	572.811	
JEFZ CUBIGLI (ARTIKES)	15.750															28.354	28.354	
DUVAR KAGIDI TUTKALI	182.250															369.523	369.523	
ZİTASTAN PROFİLİ	103.200	177.787														177.787	177.787	
CATLAK BANTı	22.600	14.853														31.177	31.177	
İSANSOR MAK. DARESI PANJURU	4.600															37.707	37.707	
COP STOR KAPAK CONTASI	25.025	41.255														9.080	9.080	
DAREK DARE TEPRİS	400.000															41.255	41.255	
SÜ YAUTUM EMİSYON(BANYO + WC)	207.900	171.367														171.367	171.367	
SÜ YAUTUM İDLEME (BANYO + WC)	273.800	225.887														225.887	225.887	
STYRAFOAM YAPITİRCİ	173.950	149.835														9.321.628	9.321.628	
STYRAFOAM KOSE PROFİLİ	10.500	9.044														6.472.884	6.472.884	
BİZDOLABI	9.216.000	7.598.539	7.938.363													3.894.963	3.894.963	
TEZGAH IT BİZDOLABI	176.000	145.078	161.601													16.534.923	16.534.923	
BLASK MAKİNASI	12.268.000	10.128.719	10.584.511													298.674	298.674	
FBN	5.530.000	4.558.253	4.783.375													20.713.230	20.713.230	
COP OGUTUCU	3.940.000	3.165.226	3.307.660													9.321.628	9.321.628	
ASPIRATOR	2.370.000	1.853.537	2.041.446													6.472.884	6.472.884	
GENEL SAP-MALZEMELELER	10.000.000	824.277	861.370	800.131	940.687	882.966	1.027.189	1.073.423	2.243.455	2.344.410	1.280.077	1.337.681	1.337.681	1.337.681	1.337.681	15.040.582	15.040.582	
İNCE YAPı MALZEMELELER TOPLAMı	134.774.387	82.516.327	42.647.083	7.076.233	3.882.042	9.512.121	2.747.084	2.678.616	3.927.037	4.719.774	2.084.774	2.178.589	1.471.449	1.45.535.478	1.45.535.478	21.736.595	21.736.595	
ÖRENTO	9.026.000	46.346	77.386	812.385	1.188.485	1.419.403	1.433.276	1.550.023	1.012.359	1.057.915	683.313					16.234.211	16.234.211	
GENEL SAP-MALZEMELELER	25.600.000	1.228.416	2.152.424	2.250.329	2.821.912	3.450.381	4.108.798	4.283.894	4.830.318	5.830.513	5.843.717	5.592.074	5.843.717	3.988.428	3.988.428	11.104.047	11.104.047	
ALT YAPı MALZEMELELER TOPLAMı	34.025.000	1.682.762	2.850.811	3.082.697	4.010.407	4.859.784	5.592.074	5.843.717	3.816.578	3.988.428	2.500.744	2.613.278	1.337.681	1.337.681	42.239.060	42.239.060	41.788.708	41.788.708

**ATAŞEHİR PROJESİ
İNŞAAT HAMMADDE GİDERLERİ PLANLAMA DEĞERLERİ**

Form No : 11
x 1 000 TL

MALZEME TANIMI YERKANTI TESİSAT MAZEMELERİ	TOPLAN TUTARI	1985			1986			1987			GENEL TOPLAMI			
		OCAK	SUBAT	MART	NİSAN	MAYIS	HAZİRAN	TEMMUZ	AGUSTOS	ETÜL	EKİM	KASIM	ARALIK	
ZYC BORULAR	3.029.000	781.415										781.415	3.158.159	
ZALVANZ BORULAR	1.985.000	882.938										882.938	2.274.532	
SIYAH BORULAR	2.270.000	1.140.800										1.140.800	2.808.707	
ZOGALGAZ BORULAR	254.000	1.05.507										105.507	282.282	
İTRİFYE (MTPA)	10.680.000	17.573.591										20.072.733	20.072.733	
YAMATUR (ATEMA)	5.782.000	9.548.428										9.548.428	9.548.428	
ŞU SAYAÇARI	1.078.000	1.777.142										1.777.142	1.777.142	
ÖLÇÜNSATOR	625.000	377.519										476.286	476.286	
ŞÜZGEC (METUSAN)	200.000	88.692										88.692	88.692	
ZELVENAYE EYVE	485.000	768.578										768.578	768.578	
ŞANYO ASİPATORU	450.000	708.978										708.978	708.978	
YEV POLETTEN BORU MAZİ	890.000	627.587										527.587	1.150.783	
İORLU ASİ. KELİPERCE	306.000	100.892										100.892	100.892	
ŞANYO AKSESUARLARI	889.000	1.482.594										1.482.594	1.482.594	
ŞARF MAZEMELERİ	1.687.000	253.383			284.785	276.700	289.152	302.164	315.761	184.965	172.410	2.059.340	2.655.952	
TAZANLAR	2.840.000	4.352.184										4.352.184	4.352.184	
ZİTRİFÜLER	1.777.000	2.929.481										2.929.481	2.929.481	
ZİTONMATİK KONTROL	650.000	1.071.560										1.071.560	1.223.947	
ZENLEŞME DEPOLARI	150.000	241.283										241.283	247.283	
ZANTİFU POMPALAR	480.000	781.306										781.306	781.306	
ZİDRO-FİDLAR	750.000	1.226.416										1.226.416	1.226.416	
ZANT TANK	689.000	1.195.854										1.195.854	1.195.854	
ZÜSTER İK TEŞİSAT AKSESUARLARI	2.100.000	1.730.892				378.056	412.846	450.838	492.326	537.632	4.002.680	4.002.680	975.944	
ZİPERLİT KAZAN BACASI	714.000	975.944										975.944	3.416.975	
ZİTLOR	1.070.000	1.763.953										1.763.953	1.763.953	
ZANA	890.000	1.632.069										1.632.069	1.632.069	
ZOCAM	2.900.000	4.505.459										4.505.459	4.505.459	
ZOGAL GAZ SAYAC	2.295.000	3.783.453										3.783.453	3.783.453	
ZURESEL MAZEME	988.000	982.538										982.538	982.538	
ZİTRA KİVET	5.204.000	6.058.691										6.058.691	6.058.691	
ZİNFİZ + FAN	688.000	1.190.908										1.190.908	1.190.908	
ZİTİ MAZEME	3.725.000	6.140.858										6.140.858	7.014.158	
ZOLE MAZEMEŞİ	1.110.000	1.829.896										1.829.896	1.829.896	
ZORLU STRAFORU & KLİMAPLEX	336.000	552.266										552.266	552.266	
ZAVA SANT + SOĞUCHA	3.400.000	5.605.086										5.605.086	5.605.086	
ZİNEL RADYATOR	6.250.000	10.303.468										10.303.468	10.303.468	
ZİS GİDERLERİ	6.000.000	412.138	430.685	450.068	470.319	491.483	513.600	535.712	562.477	612.477	640.038	6.851.451	9.258.576	
ZİNEL SAİF MAZEMELERİ	6.000.000	491.568	616.822	640.078	664.382	689.780	616.320	644.054	1.346.648	734.973	788.048	8.221.741	11.107.891	
ZİEKANK MAZEMELERİ TOPLAMI	83.117.000	95.839.879	1.212.252	1.844.900	1.422.620	1.786.272	1.445.680	1.798.589	2.640.210	6.595.989	1.347.450	1.945.718	117.887.599	134.906.370
ZİEKTEK TEŞİSAT MAZEMELERİ														
ZİNAHTA & PRİZ	3.812.250	6.548.471										6.548.471	6.548.471	
ZİMATUR	4.354.075	7.177.930										7.177.930	7.177.930	
ZİZEL PANİ	2.673.280	2.302.682	2.406.303									4.708.586	4.708.586	
ZİHA KABLO Vİ TABLO GİDERİ	1.500.000	247.283	270.039									1.107.102	2.163.057	
ZİNEL SAİF MAZEMELERİ	1.500.000	123.642	129.205	135.020	282.191	294.680	308.160	322.027	168.259	183.743	212.958	212.958	212.958	
ZİNO SALİ MAZEMEŞİ	3.838.927	3.164.340	3.306.736									6.471.075	6.471.075	
ZİLETİK TEŞİSAT MAZEMELERİ	17.838.532	17.261.656	5.738.623	2.811.382	282.191	684.669	308.160	322.027	168.259	183.743	212.958	212.958	212.958	
ZİNETİK MAZEMELERİ TOPLAMI	18.667.763	16.595.096	11.377.147	18.667.763	11.297.302	11.928.562	11.928.562	11.928.562	11.928.562	11.928.562	11.928.562	11.928.562	23.798.070	
ZİNEL TOPLAMI	425.361.039	183.478.104	54.988.376	16.595.096	11.377.147	18.667.763	11.297.302	11.928.562	11.928.562	11.928.562	11.928.562	11.928.562	334.882.610	631.757.709

Poz No.	Malzeme Cinsi	Miktar	Birim	TAKİP												1995																
				TL	TL	Yeri	OCAK	SUBAT	MART	NİSAN	MAYIS	HAZİRAN	TEH. İLÇE	AGUSTOS	EYLUL	EKİM	KASIN	APRILUK	OCAK	SUBAT	NİSAN	MAYIS	HAZİRAN	TEMMUZ	AGUSTOS							
04.0052	KURNA TAS (Üzüm ve KADAR)	104.007	m3	42.832	446.163.244	Sarıyer	171.568.000	171.568.000	171.568.000	171.568.000	171.568.000	171.568.000	171.568.000	171.568.000	171.568.000	171.568.000	171.568.000	171.568.000	171.568.000	171.568.000	171.568.000	171.568.000	171.568.000	171.568.000	171.568.000	171.568.000	171.568.000	171.568.000				
04.0053	ELLENMS YIKAMIS KUM	55.463	m3	48.761	259.505.343	Sarıyer	116.902.500	116.902.500	116.902.500	116.902.500	116.902.500	116.902.500	116.902.500	116.902.500	116.902.500	116.902.500	116.902.500	116.902.500	116.902.500	116.902.500	116.902.500	116.902.500	116.902.500	116.902.500	116.902.500	116.902.500	116.902.500	116.902.500	116.902.500			
04.0058	PORTLAND ÇIMENTO (TORBA)	9.120	tan	480.000	437.760.000	Sarıyer	151.300.000	151.300.000	151.300.000	151.300.000	151.300.000	151.300.000	151.300.000	151.300.000	151.300.000	151.300.000	151.300.000	151.300.000	151.300.000	151.300.000	151.300.000	151.300.000	151.300.000	151.300.000	151.300.000	151.300.000	151.300.000	151.300.000	151.300.000			
04.0081	PORTLAND ÇIMENTO (DÖKME)	39.000	tan	445.000	173.55.000.000	Sarıyer	151.300.000	151.300.000	151.300.000	151.300.000	151.300.000	151.300.000	151.300.000	151.300.000	151.300.000	151.300.000	151.300.000	151.300.000	151.300.000	151.300.000	151.300.000	151.300.000	151.300.000	151.300.000	151.300.000	151.300.000	151.300.000	151.300.000	151.300.000			
04.0112	BETAZ ÇIMENTO	825	tan	840.000	693.000.000	Sarıyer	107.825	53.914.286	53.914.286	53.914.286	53.914.286	53.914.286	53.914.286	53.914.286	53.914.286	53.914.286	53.914.286	53.914.286	53.914.286	53.914.286	53.914.286	53.914.286	53.914.286	53.914.286	53.914.286	53.914.286	53.914.286	53.914.286	53.914.286			
04.0131	FAYANS YAPIMSTICİ	340.000	kg	2.220	754.800.000	Sarıyer	12.531.500	12.531.500	12.531.500	12.531.500	12.531.500	12.531.500	12.531.500	12.531.500	12.531.500	12.531.500	12.531.500	12.531.500	12.531.500	12.531.500	12.531.500	12.531.500	12.531.500	12.531.500	12.531.500	12.531.500	12.531.500	12.531.500				
04.0185	18.5 KÜ TÜCÜ	17.650	ad	710	12.531.500	Sarıyer	12.531.500	11.278.350	10.025.200	8.772.050	7.516.910	6.255.750	5.012.600	3.800.000	2.600.000	1.400.000	800.000	300.000	100.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
04.025	ALATÜRK KİPEKİ	10.000	ad	1.800	13.000.000	Sarıyer	13.000.000	12.000.000	11.500.000	10.000.000	8.000.000	6.000.000	4.000.000	2.000.000	1.000.000	500.000	200.000	100.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
04.026	OKULU KİPEKİ	300.000	ad	1.480	447.000.000	Sarıyer	447.000.000	412.615.385	378.230.710	345.848.755	305.481.540	275.774.925	240.592.315	205.307.695	171.925.080	135.153.850	103.153.850	75.750.000	57.750.000	57.750.000	57.750.000	57.750.000	57.750.000	57.750.000	57.750.000	57.750.000	57.750.000	57.750.000	57.750.000	57.750.000		
04.028	MAHYA KİREMIT	8.200	ad	1.570	12.871.000	Sarıyer	12.871.000	12.000.000	11.000.000	10.000.000	9.000.000	8.000.000	7.000.000	6.000.000	5.000.000	4.000.000	3.000.000	2.000.000	1.000.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
04.152	CAN KİREMETE (2.5mm)	1.000	m3	2.500.000	460.000.000	Sarıyer	750.000.000	187.5.000.000	187.5.000.000	187.5.000.000	187.5.000.000	187.5.000.000	187.5.000.000	187.5.000.000	187.5.000.000	187.5.000.000	187.5.000.000	187.5.000.000	187.5.000.000	187.5.000.000	187.5.000.000	187.5.000.000	187.5.000.000	187.5.000.000	187.5.000.000	187.5.000.000	187.5.000.000	187.5.000.000	187.5.000.000			
04.151	CAN KİREMETE (1.5mm)	1.200	m3	3.170.000	380.000.000	Sarıyer	380.000.000	380.000.000	380.000.000	380.000.000	380.000.000	380.000.000	380.000.000	380.000.000	380.000.000	380.000.000	380.000.000	380.000.000	380.000.000	380.000.000	380.000.000	380.000.000	380.000.000	380.000.000	380.000.000	380.000.000	380.000.000	380.000.000				
04.168	ÜÇ KATLI KİNCİTRABLA	215	m3	6.820.000	1657.850.000	Sarıyer	1657.850.000	1657.850.000	1657.850.000	1657.850.000	1657.850.000	1657.850.000	1657.850.000	1657.850.000	1657.850.000	1657.850.000	1657.850.000	1657.850.000	1657.850.000	1657.850.000	1657.850.000	1657.850.000	1657.850.000	1657.850.000	1657.850.000	1657.850.000	1657.850.000	1657.850.000				
04.253	NERVÜRLÜ DEMİR (İNCE)	1.653	tan	2.762.000	522.646.000	Sarıyer	34.386.500	430.000.000	309.562.500	779.825.000	849.681.500	518.750.000	388.812.500	258.875.000	129.857.500	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
04.254	NERVÜRLÜ DEMİR (KALIN)	1.833	tan	2.771.000	524.550.000	Sarıyer	71.673.500	34.498.850	430.000.000	309.562.500	779.825.000	849.681.500	518.750.000	388.812.500	103.000.000	103.000.000	103.000.000	103.000.000	103.000.000	103.000.000	103.000.000	103.000.000	103.000.000	103.000.000	103.000.000	103.000.000	103.000.000	103.000.000				
04.255	LAMA	480.000	kg	2.927	1404.993.000	Sarıyer	415.634.000	374.070.600	332.507.200	250.643.500	245.380.400	307	817.10	165.253.500	124.680.200	93.128.800	41.653.400	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
04.256	KOŞEBENTLER	370.000	kg	3.489	1246.530.000	Sarıyer	161.712.000	145.540.800	129.268.600	113.183.400	97.027.200	30	658.00	64.884.700	45.518.800	32.342.400	16.171.200	0	0	0	0</td											

ALT MÜTEAHİİT / TAŞARON GİDERİ

x 1 000 TL

ALT MÜTEAHİT / TAŞARON GİDERİ

x 1 000 TL

TASARONLUK İSLER	TOPLAM	TUTARI	OCAK	SUBAT	MART	NİSAN	MAYIS	HAZİRAN	TEMMUZ	AGUSTOS	ETKİL	EKİM	KASIM	ARALIK	TOPLAMI
47 HAU DÖSEME İSLERİ	18.226.230	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	18.94
48 AYNA İSLERİ	489.272	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
49 ASFALT KAPLAMA	1.275.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50 KIREC BOYA İSLERİ (Garaj)	635.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
51 AYDINLAR (Garaj)	300.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
52 MERDİVEN PRECASTLARI (Garaj)	400.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
54 İSLAK HACIM İSLERİ	221.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
55 RAMPA DÖSEMEİ (Garaj)	297.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
56 MERDİVEN KORKULLUŞU	1.639.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
57 YANGIN MERD. KORUKLUĞU	250.500	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
58 DEMİR İMAL BOYA İSLERİ	1.188.500	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
59 YANGIN MERD. & KAPSİ	789.500	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60 MERMER BASAMAK	5.824.850	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
61 MERMER DÖSEME	7.013.120	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
62 MERMER EŞİK - 1	230.850	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
63 KARO MOZAK	1.634.200	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
64 MERMER SÜFÜRGELK + BORDUR	909.890	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
65 TEMİZLİK İSLERİ	600.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
66 DİER İNSAAT TAŞARON İSLERİ	5.000.000	0	0	0	0	450.000	450.000	450.000	450.000	450.000	450.000	450.000	450.000	3.600.000	15.616.892
İNSAAT GENEL TOPLAMI	271.673.026	1.914.234	2.948.671	4.025.824	4.678.602	12.101.467	17.956.913	12.222.843	11.547.260	12.189.675	11.671.276	6.554.619	7.704.399	105.616.892	
MEKANİK TESİSAT İŞLERİ TAŞARONLARI															
1 SH+I TESİSAT	9.321.000	0	41.850	306.166	306.156	306.156	291.276	378.659	378.659	711.133	789.390	789.390	784.198	5.065.022	
2 KALORİFER TESİSATI	9.130.000	0	0	0	315.000	315.000	405.000	526.500	643.500	643.500	760.500	760.500	865.800	5.235.300	
3 YAĞMAUR TESİSATI	1.375.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4 DOĞALGAZ TESİSAT	2.800.000	0	0	0	0	0	121.500	121.500	157.950	157.950	193.050	193.050	193.050	1.331.100	
5 YANGIN TESİSATI	3.400.000	0	0	0	0	0	137.700	137.700	179.010	179.010	377.910	377.910	377.910	2.145.060	
6 ISIMERKEZİ TESİSAT İŞLERİ	6.500.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7 İZOLASTON İSLERİ	4.300.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8 OTOPARK TESİSAT İŞLERİ	2.200.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
9 İSİ KANALLARI TESİSAT İŞLERİ	1.600.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
NEKANK GENEL TOPLAMI	40.626.000	0	41.850	306.156	621.156	880.356	855.476	1.242.119	1.359.119	1.925.593	2.111.850	2.111.850	2.220.958	13.776.482	
ELEKTRİK TESİSAT İŞLERİ TAŞARONLARI															
1 ELEKTRİK TESİSATI	18.186.103	90.000	225.000	450.000	810.000	810.000	810.000	1.053.000	1.053.000	1.287.000	1.287.000	1.287.000	1.287.000	11.518.000	
2 ASANSÖR	64.000.000	0	0	1.230.000	0	4.410.000	0	0	0	497.654	497.654	497.654	497.654	497.654	11.128.320
3 TV	2.974.212	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4 INTERCOM	898.700	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ELEKTRİK GENEL TOPLAMI	76.170.015	90.000	225.000	4.880.000	810.000	5.220.000	810.000	1.053.000	1.053.000	1.550.684	1.784.684	1.784.684	2.369.684	2.369.684	22.747.320
ALTYAPı TAŞARONLARI	15.000.000	0	0	0	0	0	0	0	0	1.170.000	1.287.000	1.404.000	1.521.000	1.521.000	7.020.000
TAŞARON GİDERLERİ TOPLAMI	403.469.041	2.004.234	3.215.521	9.012.050	6.110.757	18.201.823	19.722.389	14.517.862	15.627.043	17.186.392	18.971.790	19.933.021	19.933.021	149.160.684	

ALT MÜTEAHİİ / TASARRON GİDERİ

Form No : 1

1995

x 1 000 TL

TASARONTLUK İŞLERİ	TOPLAM	1995												
TUTARI	OCAK	SUBAT	MART	NİSAN	MAYIS	HAZİRAN	TEMMUZ	AGUSTOS	ELYÜL	EKİM	KASIM	ARALIK	TOPLAM	GENEL TOPLAM
İHAZAT İŞLERİ/TAŞARONLARI														
1 HAFRİYAT-DOLGU	10,000,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,000,000
2 TÜNEL KAUP İŞLERİ	19,350,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	20,810,925
3 KÖVANSİYONEL KAUP İŞLERİ	4,814,400	346,637	346,637	207,982	188,635	0	0	0	0	0	0	0	0	1,388,547
4 DEMİR İŞLERİ	2,970,000	213,840	213,840	128,304	85,536	0	0	0	0	0	0	0	0	6,068,144
5 BETON İŞLERİ	1,285,250	93,258	93,258	55,955	37,303	0	0	0	0	0	0	0	0	3,528,380
6 PRECAST MALAT	4,080,000	500,000	500,000	500,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	373,032
7 PRECAST MONTAJ	1,200,000	86,400	86,400	86,400	54,000	0	0	0	0	0	0	0	0	2,000,000
8 DUVAR İŞLERİ	1,925,418	138,630	138,630	138,630	138,630	138,630	173,288	0	0	0	0	0	0	358,600
10 AHŞAP ÇATI / KİREMİT	895,400	64,541	64,541	129,082	64,541	0	0	0	0	0	0	0	0	1,005,068
11 ÇATIDERE İŞLERİ	513,810	36,894	36,894	36,894	36,894	36,894	0	0	0	0	0	0	0	2,385,376
12 SIVA İŞL ALÇ & HAZIR ENT SVA J	6,581,923	401,858	401,858	803,797	803,797	401,858	401,858	0	0	0	0	0	0	451,788
13 SAC KASA MAL	2,884,000	1,227,248	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1,108,295
14 SAC KASA MONTAJI	470,400	33,689	33,689	67,738	67,738	33,689	33,689	0	0	0	0	0	0	258,950
15 ŞAP YAPILMASI	3,858,382	280,884	280,884	56,388	681,388	280,884	280,884	0	0	0	0	0	0	642,776
16 SERAMİK İŞLERİ	6,058,850	878,234	1,317,352	878,234	429,117	548,897	548,897	0	0	0	0	0	0	3,215,187
17 İÇ BOYA YAPILMASI (Plastik)	1,910,781	137,676	276,152	412,729	560,305	412,729	343,841	171,970	171,970	0	0	0	0	3,041,568
18 DS CEPHE TAŞIR & MASTİK	2,222,000	160,058	160,056	160,056	320,112	160,056	160,056	200,070	0	0	0	0	0	1,320,452
19 DS CEPHE BOYASI	4,822,020	347,185	347,185	694,371	1,041,556	1,041,556	1,388,742	1,301,945	887,964	433,982	0	0	0	7,484,487
20 PVC DOĞR. İMAL & MONT.	1,383,200	0	332,602	332,602	392,602	0	0	245,376	245,376	0	0	0	0	2,061,158
21 AHŞAP DOĞR. İMAL & MONT.	7,825,000	877,250	338,625	338,625	338,625	338,625	338,625	0	0	0	0	0	0	2,703,000
22 AHŞAP İÇ & DIŞ KAPILAR	17,653,500	0	6,855,260	6,855,260	6,855,260	1,271,052	1,271,052	1,271,052	1,271,052	0	0	0	0	6,772,500
23 CAM İSICAM İMAL & MONTAJ	4,888,780	0	0	1,759,961	1,759,961	351,992	438,990	438,990	175,996	263,994	7,391,835	7,391,835	7,391,835	
24 ALÜMİNYUM ASMA TAVAN	5,198,120	0	1,582,883	1,582,883	1,582,883	1,483,883	1,582,883	494,651	0	0	0	0	0	8,310,132
25 PANUR İMAL & MONTAJ	7,455,700	2,147,242	2,147,242	536,810	536,810	0	0	671,013	571,013	0	0	0	0	8,857,372
26 DUVAR KAŞIDI İŞLERİ	2,410,320	0	173,543	347,086	520,629	634,172	650,766	423,858	216,929	216,929	0	0	0	3,774,581
27 ALO ASMA TAVAN	888,000	0	0	0	255,744	255,744	319,880	319,880	319,880	0	0	0	0	1,470,528
28 ÇÖP BACASI KAPAK İŞLERİ	138,250	0	19,908	19,908	39,816	39,816	24,885	24,885	0	0	0	0	0	209,024
29 TERAS ÇATIZOLASYONU	2,093,000	0	0	763,480	763,480	150,696	188,970	188,970	188,970	0	0	0	0	3,164,816
30 ASANSÖR ÖNÜ KAPALMASI	1,382,000	0	0	0	388,016	388,016	497,520	497,520	0	0	0	0	0	2,288,592
31 MİTEFAK DOLAPLARI	43,000,000	3,340,000	3,340,000	3,340,000	3,340,000	0	0	0	0	0	0	0	0	13,380,000
32 MİTEFAK / BANYO TEZGAH	4,000,000	890,000	890,000	890,000	890,000	0	0	0	0	0	0	0	0	3,400,000
33 BANYO DOLAPLARI	6,200,000	1,750,000	1,750,000	1,050,000	1,050,000	1,050,000	1,050,000	1,050,000	1,050,000	0	0	0	0	10,500,000
35 SÜRAH DOLAPLARI	18,500,000	5,250,000	5,180,000	3,138,000	3,138,000	3,138,000	3,138,000	0	0	0	0	0	0	31,350,000
36 VESTİYER	11,200,000	3,170,000	3,160,000	1,900,000	1,900,000	1,900,000	1,900,000	1,900,000	1,900,000	0	0	0	0	19,000,000
37 PERDELIK (AH-SAP)	2,850,000	0	820,800	820,800	0	0	513,000	0	513,000	0	0	0	0	226,800
38 STOR KAPAK (AH-SAP)	3,097,500	0	892,080	892,080	0	0	557,550	0	557,550	0	0	0	0	3,894,610
39 TESEVAT KAPAGI (AH-SAP)	732,000	0	210,816	210,816	0	0	131,760	0	131,760	0	0	0	0	103,987
40 POS KUTUSU & İLAN PANOSU	252,000	0	0	0	0	0	45,350	45,350	0	0	0	0	0	1,975,428
41 DÜŞAKASIN	2,575,800	0	741,820	741,820	741,820	231,822	231,822	0	0	0	0	0	4,514,400	
42 SÜKON İŞLERİ	62,800	0	0	0	18,086	18,086	22,608	5,652	5,652	0	0	0	0	4,906,440
43 ALÜMİNYUM PENCERE	1,306,500	0	752,544	752,544	0	0	235,170	235,170	0	0	0	0	0	1,159,488
44 ALÜMİNYUM DIS CEPHE KAPLAMA	411,400	0	0	0	236,956	0	222,158	74,052	74,052	0	0	0	0	681,278
45 ALÜMİNYUM RÜZGARLIK	112,500	0	0	0	0	0	81,000	40,500	40,500	0	0	0	0	202,500
46 ALÜMİNYUM & LEZİAN GİTSİ	4,560,000	0	0	0	2,992,000	1,620,000	1,620,000	1,620,000	1,620,000	0	0	0	0	7,452,000

ALT MÜTEAHİİ / TAŞARON GİDERİ

Form No : 11

x 1000 TL

TASARONLUK İSLER	1995											GENEL TOPLAMI		
	TOPLAM	TUTAM	OCAK	SUBAT	MART	NİSAN	MAYIS	HAZİRAN	TEMMUZ	AGUSTOS	ETKLÜL	KASIM	ABALIK	
47 HADİSEME İSLERİ	18.226.230	0	5.249.164	6.249.154	0	0	0	1.640.361	1.640.361	1.640.361	3.201.721	25.589.527	25.589.527	
48 AYNA İSLERİ	493.272	0	0	17.578	177.578	35.516	44.394	44.394	44.394	0	0	0	745.827	
49 ASFALT KAPAMA	1.276.000	0	0	0	0	367.200	459.000	459.000	229.500	0	0	0	2.111.400	
50 KREÇ BOYA İSLERİ (Garaj)	635.000	0	77.040	154.080	154.080	154.080	154.080	154.080	0	0	0	0	789.860	
51 AYDINLIKLER (Garaj)	300.000	0	0	0	86.400	86.400	108.000	108.000	54.000	0	0	0	529.200	
52 MERİVEN PRECAST ATAP (Garaj)	400.000	0	28.800	57.800	115.200	144.000	144.000	144.000	0	0	0	0	597.800	
54 ISLAH HAÇIM İSLERİ	221.000	16.812	31.824	47.736	47.736	47.736	58.670	58.780	0	0	0	0	338.130	
55 RAMPA DÖSEMEİ (Garaj)	287.000	0	0	0	0	85.536	128.304	128.304	106.920	0	0	0	481.140	
56 MERİVEN KORKULUĞU	1.539.000	110.869	221.616	332.424	554.040	554.040	221.616	138.516	138.516	0	0	0	2.271.564	
57 YANGIN MERD. KORKULUĞU	256.500	16.468	38.936	55.404	92.340	92.340	38.936	23.085	23.085	0	0	0	378.594	
58 DEMİR MAL BOYA İSLERİ	1.158.500	0	0	83.412	250.238	323.848	323.848	417.060	208.530	208.530	0	0	1.825.064	
59 YANGIN MERD. & KAPŞI	789.500	0	55.404	110.808	221.616	221.616	158.212	207.785	138.610	69.265	0	0	1.191.168	
60 MERİMER BASAMAK	6.834.850	0	1.676.410	1.575.410	420.109	420.109	315.082	315.082	315.082	0	0	0	5.251.365	
61 MERİMER DÖSEME	7.013.120	0	1.863.542	1.863.542	504.945	504.945	378.708	378.708	378.708	0	0	0	6.311.808	
62 MERİMER EŞİK 1	230.850	0	62.330	82.330	16.921	16.921	12.468	12.468	12.468	0	0	0	207.765	
63 KARO MOZAK	1.634.200	0	441.234	441.234	117.662	117.662	88.247	88.247	88.247	0	0	0	1.470.780	
64 MERİMER SÜPÜRGELİK + BORDUR	909.890	0	245.897	245.897	65.519	65.519	49.139	49.139	49.139	0	0	0	818.951	
65 TEMİZLİK İSLERİ	600.000	0	0	0	0	0	144.000	160.000	180.000	0	180.000	180.000	1.044.000	
66 DİĞER İNSAAT TASARON İSLERİ	5.000.000	675.000	675.000	675.000	675.000	900.000	900.000	900.000	900.000	900.000	900.000	9.450.000	13.050.000	
İNSAAT GENEL TOPLAMI	271.673.026	22.861.731	40.601.356	48.118.776	40.285.825	22.322.100	21.243.282	20.623.988	19.550.074	11.743.357	4.015.574	5.172.386	261.548.974	
MELANK TESİSAT İSLERİ TAŞARONLARI													367.168.886	
1 SH44 TESİSAT	8.321.000	1.301.868	1.301.868	409.189	409.189	504.000	630.000	630.000	630.000	0	0	0	7.118.356	
2 KALORİFER TESİSAT	9.130.000	782.000	782.000	720.000	720.000	648.000	648.000	720.000	720.000	1.062.000	0	0	12.183.417	
3 YAGMUR TESİSAT	1.375.000	288.000	288.000	216.000	216.000	216.000	270.000	405.000	0	0	0	0	6.822.000	
4 DOĞALGAZ TESİSAT	2.820.000	432.000	432.000	380.000	380.000	288.000	288.000	180.000	180.000	0	0	0	2.115.000	
5 YANGIN TESİSAT	3.400.000	432.000	380.000	380.000	288.000	288.000	180.000	180.000	180.000	0	0	0	2.520.000	
6 İSMERKEZLERİN TESİSAT İSLERİ	6.500.000	1.170.000	1.170.000	1.170.000	1.170.000	1.008.000	1.260.000	1.080.000	990.000	990.000	0	0	4.845.060	
7 ZOLASTON İSLERİ	4.300.000	774.000	774.000	774.000	576.000	576.000	720.000	720.000	720.000	270.000	0	0	10.026.000	
8 OTOPARK TESİSAT İSLERİ	2.200.000	386.000	386.000	393.000	396.000	386.000	495.000	495.000	0	0	0	0	3.386.000	
9 İŞ KANALLARI TESİSAT İSLERİ	1.600.000	288.000	288.000	288.000	288.000	288.000	360.000	360.000	360.000	0	0	0	2.448.000	
MEKANİK GENEL TOPLAMI	40.928.000	5.873.959	5.873.959	5.585.959	4.693.199	4.117.199	4.212.000	4.815.000	4.770.000	3.582.000	270.000	0	43.793.395	
ELEKTRİK TESİSAT İSLERİ TASARONLARI													57.565.877	
1 ELEKTRİK TESİSATı	18.186.103	2.880.000	2.882.000	1.728.000	1.152.000	0	900.000	720.000	532.985	0	0	0	12.222.985	
2 ASANSÖR	54.000.000	6.300.000	6.300.000	22.500.000	21.800.000	0	1.675.000	1.576.000	1.575.000	1.380.000	0	0	64.350.000	
3 TV	2.914.212	2.568.719	0	0	214.143	428.287	535.358	0	0	0	0	0	75.178.320	
4 INTERCOM	889.700	1.151.854	0	71.978	71.978	89.973	0	0	0	0	0	0	1.497.008	
ELEKTRİK GENEL TOPLAMI	76.170.915	12.901.374	8.892.000	24.228.000	23.614.122	1.458.122	2.075.265	3.100.331	2.630.358	2.107.985	0	0	0	1.457.563
ALT YAPI TASARONLARI	15.000.000	1.080.000	1.080.000	1.080.000	1.080.000	1.080.000	1.350.000	1.350.000	1.350.000	1.350.000	0	0	0	82.537.557
TASARON GİDERLERİ TOPLAMI	403.469.041	42.817.104	56.447.358	79.012.775	69.853.145	28.957.421	28.610.547	28.895.319	28.500.432	18.783.342	6.985.574	5.574.523	402.459.925	551.620.620

JAKUYE GİDERLERİ

ACIKLAMA	MIKTAR	BR.	FİYAT	TUTAR	OCAK	ŞUBAT	MART	NİSAN	MAİS	HAZİRAN	TEMMUZ	AGUSTOS	EYLÜL	EKİM	KASIM	ARALIK	1994		
AZBETON	12 500	M3	225 000	2 812 500 000	281 250 000	1 265 625 000	646 875 000	1 15	1 15	1 15	1 3225	1 3225	1 3225	1 520875	1 520875	1 520875	1 520875	1 520875	
LÇ BLOK	22 750	M2	9 500	216 125 000		151 287 500	74 563 125												
BS + DOLGU ALÇASI	275 000	KG	90	24 750 000				569 250	1 198 500	1 992 375	2 291 231	4 582 483	5 237 100	6 022 665	6 399 082	6 399 082	6 399 082	6 399 082	
İNTEGRİ SİVA	1 400	TON	80 000	112 000 000				2 576 000	6 162 000	9 018 000	14 812 000	17 774 400	20 440 660	20 440 660	17 033 800	17 033 800	17 033 800	17 033 800	
ANTİYE İÇİ TOPRAK	1 LS		440 000 000	440 000 000	40 000 000	40 000 000	40 000 000												
EŞİSAT MİZM. + KÜVET	1 LS		600 000 000	600 000 000	180 000 000	180 000 000	180 000 000	276 000 000											
OP BACASI + İSİ BACASI	1 LS		50 000 000	50 000 000				50 000 000											
VARSLI YAĞ KİREMİ	16 600	M2	15 000	249 000 000				124 500 000	143 175 000										
İAHYA KİREMİ	8 200	AD	9 000	73 800 000				36 900 000	42 435 000										
ONT BACASI	31 650	AD	7 500	237 375 000				118 887 500	136 490 625										
ULLANNA SUYU	1 LS		350 000 000	350 000 000	16 000 000	16 000 000	16 000 000	15 000 000	15 000 000	15 000 000	15 000 000	15 000 000	15 000 000	15 000 000	15 000 000	15 000 000	15 000 000		
UM	55 500	M3	25 000	1 387 500 000		166 500 000	124 875 000	159 552 500	143 606 250	183 495 875	165 147 188	165 147 188	126 612 844	105 510 703	84 408 563				
MCR + TAŞ TOZU	115 000	M3	38 000	4 370 000 000		524 400 000	393 300 000	452 295 000	502 550 000	452 295 000	577 932 500	520 139 250	520 139 250	398 773 425	352 311 188	265 848 950			
MENTO	9 200	TON	40 000	368 000 000	11 040 000	44 160 000	29 440 000	33 856 000	38 088 000	53 634 800	48 668 000	53 634 800	44 774 560	33 580 920	27 984 100				
DOLGU KUMU + STABİLİZ	26 000	M3	44 000	1 100 000 000		132 000 000	99 000 000	113 850 000	126 500 000	113 850 000	145 475 000	130 927 500	130 927 500	100 377 750	83 648 125	68 918 500			
TOPLAM				12 391 050 000	66 040 000	1 383 310 000	2 628 615 000	2 121 291 250	847 991 000	773 847 625	992 542 406	802 238 800	807 760 238	712 001 804	593 483 817	483 532 994			
TENZİLATLI TOPLAM :						60 756 800	1 272 645 200	2 418 325 800	1 951 687 950	780 151 720	913 139 815	913 139 014	830 059 696	835 139 419	655 041 659	545 005 112	444 905 555		

NAKLİYE GİDERLERİ

30	TABA TABA GRUP SEFI	140.535	12	216.068	20	336.207	26	354.783	27	378.313	27	384.783	27	332.817	26	433.982	26	70.357	26	453.982	26	70.357	26	453.982	26	70.357	26	453.982	26
300	TABA TABA GRUP SEFI	29.452	1	38.208	1	82.101	1	38.208	1	38.208	1	38.208	1	38.208	1	45.975	1	45.975	1	45.975	1	45.975	1	45.975	1	45.975	1		
310	FETEŞT ŞEFİ	0	11.117	1	14.656	1	14.656	1	23.727	1	14.656	1	14.656	1	14.656	1	14.656	1	14.656	1	14.656	1	14.656	1	14.656	1			
3102	BETON ŞEFİ	9.280	1	9.280	1	12.084	1	17.084	1	17.084	1	17.084	1	17.084	1	17.084	1	17.084	1	17.084	1	17.084	1	17.084	1	17.084	1		
3104	FORMEN ÇÜMLÜ İŞLETME ŞEFİ	0	13.494	1	18.800	2	24.440	2	39.337	2	12.199	1	24.440	2	24.440	2	24.440	2	31.172	2	31.172	2	31.172	2	31.172	2			
3105	LAGER İŞLETME ŞEFİ	9.405	1	9.394	1	12.094	1	14.376	1	23.431	1	14.376	1	14.376	1	14.376	1	12.199	1	12.199	1	12.199	1	12.199	1				
3106	TUNEL TAŞIP ŞEFİ	6	0	14.376	1	14.376	1	14.376	1	14.376	1	14.376	1	14.376	1	14.376	1	14.376	1	14.376	1	14.376	1	14.376	1				
3107	MUHENFES	9.050	1	18.100	2	35.256	3	35.256	3	47.531	3	35.256	3	35.256	3	35.256	3	47.531	3	47.531	3	47.531	3	47.531	3				
3108	KONVANSİYON İŞLETME ŞEFİ	11.200	1	11.200	1	14.650	1	14.650	1	23.733	1	14.650	1	14.650	1	14.650	1	14.650	1	22.704	1	22.704	1	22.704	1				
3109	MUHENFES	9.150	1	14.300	2	21.845	3	36.685	3	69.963	3	36.685	3	36.685	3	36.685	3	45.381	3	45.381	3	45.381	3	45.381	3				
3110	TEKNOFİFA	14.300	1	14.300	2	37.180	4	60.169	4	37.180	4	37.180	4	37.180	4	37.180	4	45.391	3	45.391	3	45.391	3	45.391	3				
3111	DALIM SİHİHMİ İŞLETME ŞEFİ	32.272	2	32.272	2	41.953	2	68.384	2	41.953	2	41.953	2	41.953	2	41.953	2	41.953	2	41.953	2	41.953	2	41.953	2				
3112	TOPOFİFA	14.300	1	18.627	2	21.873	3	46.133	3	27.873	3	36.735	3	36.735	3	36.735	3	46.133	3	46.133	3	46.133	3	46.133	3				
3113	MİLEMİN TESTİSA İŞLETME ŞEFİ	80.449	6	80.449	6	133.753	6	168.580	8	274.588	8	184.659	9	184.659	9	184.659	9	40.056	9	39.056	9	240.056	9	240.056	9				
3114	MİLEMİN TESTİSA İŞLETME ŞEFİ	21.054	1	21.054	1	35.184	1	57.350	1	35.184	1	35.184	1	35.184	1	35.184	1	45.739	1	45.739	1	45.739	1	45.739	1				
3115	SANITİT ŞEFİ	38.684	2	38.684	2	47.683	2	77.891	2	47.683	2	47.683	2	47.683	2	47.683	2	61.952	2	61.952	2	61.952	2	61.952	2				
3116	SANITİT MİLENİDİŞ	0	0	0	0	16.169	1	16.169	1	26.955	1	32.338	2	32.338	2	42.338	2	60.939	2	42.338	2	42.338	2	42.338	2				
3117	FORTEFİ	26.721	2	26.721	2	34.371	2	68.771	4	11.323	4	68.771	4	68.771	4	90.317	4	90.317	4	90.317	4	90.317	4	90.317	4				
3118	ELEKTİF TESTİSA İŞLETME ŞEFİ	66.958	4	66.958	4	72.446	4	72.446	4	29.112	1	29.112	1	29.112	1	29.112	1	37.146	1	37.146	1	37.146	1	37.146	1				
3119	ELEKTİF TESTİSA İŞLETME ŞEFİ	22.394	1	22.394	1	29.112	1	47.053	1	47.053	1	47.053	1	47.053	1	47.053	1	61.689	1	61.689	1	61.689	1	61.689	1				
3120	KONİTİKA SAMİT İŞLETME ŞEFİ	12.198	1	12.198	1	16.858	1	16.858	1	26.848	1	16.858	1	16.858	1	20.616	1	20.616	1	20.616	1	20.616	1	20.616	1				
3121	TAHAN İŞLETME ŞEFİ	11.616	1	11.616	1	16.101	1	24.614	3	40.188	3	16.101	1	16.101	1	16.101	1	19.831	1	19.831	1	19.831	1	19.831	1				
3122	FORTEFİ	9.160	1	9.160	1	12.076	1	23.431	1	23.431	1	23.431	1	23.431	1	23.431	1	16.476	1	16.476	1	16.476	1	16.476	1				
3123	SATINADA İŞLETME ŞEFİ	88.314	10	88.314	10	124.505	11	124.505	11	202.945	11	124.505	11	124.505	11	124.505	11	124.505	11	124.505	11	124.505	11	124.505	11				
3124	SATINADA İŞLETME ŞEFİ	22.461	1	22.461	1	23.199	1	23.199	1	23.199	1	23.199	1	23.199	1	23.199	1	23.199	1	23.199	1	23.199	1	23.199	1				
3125	SATINADA İŞLETME ŞEFİ	13.332	1	13.332	1	17.331	1	21.331	1	21.331	1	21.331	1	21.331	1	21.331	1	22.531	1	22.531	1	22.531	1	22.531	1				
3126	SATINADA İŞLETME ŞEFİ	16.472	2	16.472	2	20.114	2	20.114	2	32.786	2	20.114	2	20.114	2	20.114	2	26.148	2	26.148	2	26.148	2	26.148	2				
3127	DEPO İŞLETME ŞEFİ	0	0	0	0	12.298	1	12.298	1	20.043	1	12.298	1	12.298	1	12.298	1	15.985	1	15.985	1	15.985	1	15.985	1				
3128	DEPO İŞLETME ŞEFİ	18.686	3	18.686	3	21.643	3	21.643	3	40.188	3	21.643	3	21.643	3	21.643	3	32.036	3	32.036	3	32.036	3	32.036	3				
3129	DEPO İŞLETME ŞEFİ	10.717	2	10.717	2	13.922	2	13.922	2	22.709	2	13.922	2	13.922	2	13.922	2	18.111	2	18.111	2	18.111	2	18.111	2				
3130	TAHAN İŞLETME ŞEFİ	5.377	1	6.950	1	11.935	1	11.935	1	16.930	1	16.930	1	16.930	1	16.930	1	19.937	1	19.937	1	19.937	1	19.937	1				
3131	INCE TAŞİT İŞLETME ŞEFİ	0	0	0	0	146.563	8	146.563	8	276.126	10	184.076	11	184.076	11	44.337	1	44.337	1	26.527	1	26.527	1	26.527	1				
3132	INCE TAŞİT İŞLETME ŞEFİ	0	0	0	0	17.681	2	17.681	2	82.189	2	51.287	3	51.287	3	51.287	3	19.523	1	19.523	1	19.523	1	19.523	1				
3133	PROJE MİLLİAR SENETTEŞ	6.680	1	6.680	1	8.940	1	8.940	1	14.409	1	8.940	1	8.940	1	8.940	1	34.477	3	34.477	3	34.477	3	34.477	3				
3134	KONTİTİK İŞLETME ŞEFİ	6.630	0	0	0	9.176	1	9.176	1	47.053	2	47.053	2	47.053	2	47.053	2	11.492	1	11.492	1	11.492	1	11.492	1				
3135	PERŞEVİM İŞLETME ŞEFİ	9.940	1	9.940	1	12.978	1	12.978	1	21.056	1	9.940	1	9.940	1	9.940	1	11.928	1	11.928	1	11.928	1	11.928	1				
3136	PERŞEVİM İŞLETME ŞEFİ	4.685	1	4.685	1	11.167	2	22.314	2	22.314	2	22.314	2	22.314	2	22.314	2	16.835	2	16.835	2	16.835	2	16.835	2				
3137	SEPARA SPOR İŞLETME ŞEFİ	0	0	0	0	12.863	1	12.863	1	31.295	3	55.900	3	55.900	3	55.900	3	32.295	3	32.295	3	32.295	3	32.295	3				
3138	DOĞRUM İŞLETME ŞEFİ	0	0	0	0	7.681	1	7.681	1	17.220	1	17.220	1	17.220	1	17.220	1	22.386	1	22.386	1	22.386	1	22.386	1				
3139	HAKEMİ İŞLETME ŞEFİ	0	0	0	0	19.430	1	19.430	1	31.342	2	38.860	2	38.860	2	38.860	2	44.583	3	44.583	3	44.583	3	44.583	3				
3140	TEKNAF İŞLETME ŞEFİ	16.829	1	16.829	1	20.188	1	32.936	2	32.936	2	32.936	2	32.936	2	32.936	2	45.391	3	45.391	3	45.391	3	45.391	3				
3141	TEKNAF İŞLETME ŞEFİ	14.976	2	14.976	2	9.734	1	9.734	1	16.930	1	9.734	1	9.734	1	9.734	1	12.654	1	12.654	1	12.654	1	12.654	1				
3142	SHOZ İŞLETME ŞEFİ	26.712	2	26.712	2	33.246	2	33.246	2	33.246	2	33.246	2	33.246	2	33.246	2	33.246	2	33.246	2	33.246	2	33.246	2				
3143	TEKNAF İŞLETME ŞEFİ	1																											

PERSONNEL INFORMATION																
NAME		ADDRESS		PHONE NUMBER		EMAIL ADDRESS		GENDER		BIRTH DATE		EDUCATION LEVEL		EXPERIENCE		
KABA YAPI GRUBU	169 639	46	211 658	237 853	61	269 022	65	270 031	67	361 040	67	361 040	67	361 040	67	
KABA YAPI GRUBU	4 550	1	5 650	1	6 650	1	6 650	1	6 650	1	7 605	1	7 605	1	7 605	1
024 152 1 (bekasi)	10 350	4	13 455	4	13 455	4	13 455	4	13 455	4	17 452	4	17 452	4	17 452	4
MOBIL FORPA OPR (Bekton)	9 000	2	9 000	2	11 700	2	11 700	2	11 700	2	16 210	2	16 210	2	16 210	2
SABIT FORPA OPR (Bekton)	6 650	2	6 650	2	7 605	2	7 605	2	7 605	2	9 687	2	9 687	2	9 687	2
SABIT FORPA OPR YARD (Bekton)	8 326	2	8 326	2	10 823	2	10 823	2	16 234	3	16 234	3	21 104	3	21 104	3
SABIT FORPA OPR YARD (Bekton)	2 926	1	3 803	1	7 605	2	7 605	2	7 605	2	9 687	2	9 687	2	9 687	2
SANTITAL OPERATOR (Bekton)	13 600	3	13 600	3	23 400	4	23 400	4	23 400	4	30 420	4	30 420	4	30 420	4
SANTITAL OPR YARD (Bekton)	0	0	9 003	1	11 408	3	11 408	3	11 408	3	14 830	3	14 830	3	14 830	3
MIXER SOFORU (Bekton)	20 813	6	20 813	6	27 056	6	32 688	6	37 819	7	43 290	8	56 277	8	56 277	8
USTA (izdeşen)	4 500	1	4 500	1	5 650	1	5 650	1	5 650	1	6 650	1	6 650	1	6 650	1
ISCI (izdeşen)	6 750	2	6 728	2	6 728	2	6 728	2	6 728	2	7 676	2	7 676	2	7 676	2
CAVUS (Dengi)	3 803	1	4 843	1	4 843	1	4 843	1	4 843	1	6 426	1	6 426	1	6 426	1
ISCI (Dengi)	22 140	8	24 908	9	26 782	8	26 782	8	26 782	8	37 417	8	37 417	8	37 417	8
TRAKTOR SOFORU (Kanvars)	6 613	2	6 613	2	7 168	2	7 168	2	7 168	2	9 316	2	9 316	2	9 316	2
SOFORU (Kanvars + Tunel)	11 408	3	11 408	3	14 830	3	14 830	3	14 830	3	18 729	3	18 729	3	18 729	3
TOPOLMA YARD	8 750	1	8 750	1	8 749	1	8 749	1	17 459	2	17 459	2	22 748	2	22 748	2
HİYOLU	17 001	3	22 101	3	22 101	3	22 101	3	22 101	3	28 731	3	28 731	3	28 731	3
SENOIR	6 303	3	6 303	3	13 391	4	17 989	5	21 587	6	26 063	6	26 063	6	26 063	6
MEKANİK TEŞİSAT GRUBU	0	0	0	0	11 700	2	11 700	2	11 700	2	16 210	2	16 210	2	16 210	2
TEŞİSAT İSTASYASI	0	0	0	0	40 482	8	40 482	8	40 482	8	40 482	8	62 627	8	62 627	8
ELEKTRİK TEŞİSAT GRUBU:	0	0	0	0	23 400	4	23 400	4	23 400	4	30 420	4	30 420	4	30 420	4
ELEKTRİK İSTASYASI	0	0	0	0	9 887	2	9 887	2	9 887	2	9 887	2	12 653	2	12 653	2
DİZİ SCİ	0	0	0	0	7 168	2	7 168	2	7 168	2	9 354	2	9 354	2	9 354	2
SATINALMA GRUBU	167 570	40	176 700	41	258 967	42	258 967	42	258 967	42	310 657	42	310 657	42	310 657	42
FORİMEİ	8 121	1	16 242	2	31 612	3	31 612	3	31 612	3	41 174	3	41 174	3	41 174	3
AGIR VASITA SOFORU	58 500	13	58 600	13	76 050	13	76 050	13	76 050	13	88 865	13	88 865	13	88 865	13
HİMBİTSİKA-SOFORU	16 210	4	16 210	4	19 773	4	19 773	4	19 773	4	24 765	4	24 765	4	24 765	4
HARİF VASITA SOFORU	7 805	2	7 805	2	9 887	2	9 887	2	9 887	2	12 853	2	12 853	2	12 853	2
FAYNAK İSTASYASI	13 500	3	13 500	3	17 550	3	17 550	3	17 550	3	22 815	3	22 815	3	22 815	3
KAYNAKİ	80 840	16	80 840	16	78 092	16	78 092	16	78 092	16	102 820	16	102 820	16	102 820	16
KAZOTİ TAĞITICI	3 803	1	4 943	1	4 943	1	4 943	1	4 943	1	6 426	1	6 426	1	6 426	1
İNCE AŞAP GRUBU	0	0	0	0	33 398	10	83 010	21	165 329	31	192 026	45	273 020	61	295 405	66
TAMİR BACIM İSTASYASI	0	0	0	0	0	0	29 250	6	56 500	10	87 500	15	114 076	16	114 076	16
TAMİR BACIM DİZİ SCİ	0	0	0	0	39 339	10	50 456	15	67 276	20	100 913	30	131 186	30	131 186	30
ANAHİTARİCİ	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	23 386	6	23 386	6	23 386	6
ÖRNEKDARİ BEŞKİ	0	0	0	0	0	0	3 354	1	3 354	1	4 373	1	4 373	1	4 373	1
HALİMLİ DİSTER GRUBU	68 013	23	43 068	17	76 127	22	81 473	23	88 819	24	92 165	25	106 162	29	140 918	30
PIANTOR	0	0	0	0	6 346	1	10 092	2	11 384	4	21 384	4	27 799	4	27 799	4
GECE BEŞKİ	17 483	7	9 950	4	22 727	7	22 727	7	29 221	9	42 208	10	42 208	10	42 208	10
GURDİZ BEŞKİ	17 483	7	9 950	4	12 987	4	12 987	4	19 481	6	31 481	6	36 325	6	36 325	6
FEMEK HANE	10 350	4	10 350	4	13 455	4	13 455	4	13 455	4	17 492	4	17 492	4	17 492	4
CATICI & ODACI	4 995	2	4 995	2	6 494	2	6 494	2	6 494	2	8 442	2	8 442	2	8 442	2
LOQUİSCU	7 783	3	7 783	3	10 061	3	10 061	3	10 061	3	13 119	3	13 119	3	13 119	3
DANIŞMA	0	0	0	0	6 027	1	6 027	1	6 027	1	6 027	1	6 027	1	6 027	1
EMİNTİYAP GRUBU	0	0	0	0	13 455	4	13 455	4	13 455	4	17 482	4	17 482	4	17 482	4
DİZİ SCİ	0	0	0	0	13 455	4	13 455	4	13 455	4	17 482	4	17 482	4	17 482	4
MARINA & ENİPMAN GRUBU	176 168	40	176 168	40	227 059	41	232 630	41	232 630	41	302 788	41	302 788	41	302 788	41
AGIR VASITA SOFORU	0	0	0	0	5 850	1	6 850	1	6 850	1	7 605	1	7 605	1	7 605	1
HARİF VASITA SOFORU	7 605	2	7 605	2	9 887	2	9 887	2	9 887	2	12 853	2	12 853	2	12 853	2
LÖDER EXCAVATOR SOFORU	41 825	10	41 825	10	64 113	10	64 113	10	64 113	10	70 346	10	70 346	10	70 346	10
FORKLIFT OPERATORU	4 163	1	4 163	1	6 411	1	6 411	1	6 411	1	7 035	1	7 035	1	7 035	1
MOBİLYA OPERATORU	13 500	9	13 500	9	17 550	3	17 550	3	17 550	3	17 550	3	22 815	3	22 815	3
VİNCİONTAJ FORİNERİ	18 770	2	18 770	2	24 401	2	24 401	2	24 401	2	24 401	2	31 721	2	31 721	2
VİNCİONTAJ KİBİ	18 000	4	18 000	4	23 400	4	23 400	4	23 400	4	30 420	4	30 420	4	30 420	4
TANIRICİ USTASYASI	18 000	4	18 000	4	23 400	4	23 400	4	23 400	4	30 420	4	30 420	4	30 420	4
BASIM FORİNERİ	16 210	4	16 210	4	19 773	4	19 773	4	19 773	4	26 705	4	26 705	4	26 705	4
TANIRICİ YARD	8 840	2	8 840	2	8 892	2	8 892	2	8 892	2	11 560	2	11 560	2	11 560	2
TANIRİ USTASYASI	4 600	1	6 650	1	6 650	1	6 650	1	6 650	1	7 605	1	7 605	1	7 605	1
LASTİKÇİ	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	6 426	1	6 426	1	6 426	1
OTO ELEKTRİK USTASYASI	4 600	1	4 600	1	5 850	1	5 850	1	5 850	1	7 605	1	7 605	1	7 605	1
PUANTİRAKİMCİ	3 431	1	3 431	1	4 481	1	4 481	1	4 481	1	5 789	1	5 789	1	5 789	1
BASIM FORİNERİ	4 600	1	4 600	1	5 850	1	5 850	1	5 850	1	7 605	1	7 605	1	7 605	1
TANIRİ USTASYASI	9 000	2	9 000	2	11 700	2	11 700	2	11 700	2	15 710	2	15 710	2	15 710	2
ALTıTAŞI GRUBU	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1 6274	1	1 6274	1	1 6274	1
NİKOÇU	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1 6274	1	1 6274	1	1 6274	1
CAVİS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1 6274	1	1 6274	1	1 6274	1
ÜSTASYA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1 6274	1	1 6274	1	1 6274	1
DİZİ SCİ	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1 6274	1	1 6274	1	1 6274	1

	01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12	TOPLAMI	
36 KABA YAPI GRUBU	476.947	21	476.947	21	684.118	18	403.898	13	384.113	16	341.752	04	386.191	11
37 KABA YAPI GRUP SEFI	64.707	1	105.773	1	64.707	1	64.707	1	64.707	1	64.707	1	84.119	1
38 OFİSİAST SEFI	24.600	1	40.038	1	24.600	1	24.600	1	24.600	1	24.600	1	0	0
39 FORNEK	20.388	1	20.388	1	33.233	1	20.388	1	20.388	1	0	0	0	0
40 BEYON SEFI	20.615	1	20.615	1	40.108	1	20.615	1	20.615	1	30.369	1	38.369	1
41 FORNEK GÜNDÜZ-GECE	20.662	1	20.662	1	33.662	1	20.662	1	20.662	1	20.647	1	0	0
42 LABORATUVAR SORVULUSU	20.617	1	20.617	1	33.668	1	24.294	1	20.617	1	0	0	0	0
43 İŞTEL KAİP SEFI	24.294	1	30.568	1	19.955	1	0	0	0	0	0	0	0	0
44 MÜHENDİS	39.768	2	39.768	2	32.408	1	16.385	1	16.288	1	31.582	1	0	0
45 TEKNİK	32.616	2	32.616	2	26.600	1	24.608	1	24.606	1	31.988	1	52.141	1
46 KÖRİYANSTON EKİPLER SEFI	24.606	1	40.108	1	24.608	1	40.205	2	40.205	2	10.103	1	31.988	1
47 MÜHENDİS	60.308	3	60.308	3	65.532	2	40.205	2	40.205	2	10.103	1	31.988	1
48 TEKNİK	47.126	3	47.126	3	76.816	3	31.417	2	31.417	2	40.422	2	20.421	1
49 OLÇÜM SEFI (MARITA MÜH.)	35.461	1	35.461	1	67.784	1	35.451	1	35.451	1	40.086	1	46.085	1
50 TOPOĞRAF	31.403	2	31.403	2	60.879	3	31.273	9	31.273	9	40.896	8	253.856	6
51 NEZAKİ TESİSAT GRUBU	312.073	9	312.073	9	60.879	3	60.879	3	60.879	3	60.879	3	60.879	3
52 NEZAKİ TESİSAT GRUP SEFI	68.481	1	68.481	1	92.156	1	69.481	1	69.481	1	77.259	1	128.897	1
53 İŞLÜNLÜLER SANTİTE SEFI	60.550	2	60.550	2	131.297	2	60.650	2	60.650	2	104.715	2	104.715	2
54 SANTİTE SEFI	64.651	2	64.651	2	64.651	2	64.651	2	64.651	2	55.623	0	0	0
55 SAMA MÜHENDİSİ	117.412	4	117.412	4	191.381	4	117.412	4	117.412	4	121.397	2	31.169	1
56 SATINALMA İLK İKMAL GRİBÜ	122.940	4	122.940	4	200.382	4	122.940	4	122.940	4	159.822	4	124.983	3
57 ELEKTRİK TESİSAT GRUP SEFI	49.200	1	49.200	1	60.156	1	49.200	1	49.200	1	63.960	1	63.960	1
58 İŞLÜNLÜLER SANTİTE SEFI	26.759	1	26.759	1	43.893	1	26.759	1	26.759	1	0	0	0	0
59 TİCARİ BİLGİLER SANTİTE SEFI	26.620	1	26.620	1	41.698	1	26.620	1	26.620	1	31.177	1	33.177	1
60 FORNEK	21.221	1	21.221	1	31.821	1	21.221	1	21.221	1	21.221	1	27.647	1
61 SATHALMA & İKMAL GRİBÜ	210.414	11	210.414	11	342.974	11	210.414	11	210.414	11	167.763	8	216.092	8
62 SATINALMA İLK İKMAL GRİPSEFI	48.347	1	48.347	1	60.156	1	48.347	1	48.347	1	64.151	1	64.151	1
63 SAİNAİMA SEFI	29.279	1	29.279	1	47.743	1	29.279	1	29.279	1	30.077	1	30.077	1
64 SAİNAİMA NE MİRİ	33.992	2	33.992	2	55.095	2	33.992	2	33.992	2	22.095	1	22.095	1
65 İŞPEŞİ SEFI	20.781	1	20.781	1	34.873	1	20.781	1	20.781	1	27.018	1	81.046	1
66 DEPO MENÜRU	41.646	3	41.646	3	67.882	3	41.646	3	41.646	3	36.093	2	36.093	2
67 DEPO YARDIMCI ELEMAN	23.545	2	23.545	2	37.376	2	23.545	2	23.545	2	16.304	1	16.304	1
68 HAMİT GÖREVİ	11.813	1	11.813	1	16.285	1	11.813	1	11.813	1	16.357	1	16.357	1
69 İNCE YAPI GRİBÜ	373.458	14	373.458	14	60.879	3	373.458	14	373.458	14	372.176	10	307.867	8
70 İNCE YAPI GRUP SEFI	74.929	1	74.929	1	122.134	1	74.929	1	74.929	1	97.407	1	97.407	1
71 İNFAHABEBİ NE MİRİ	86.601	3	86.601	3	141.160	3	86.601	3	86.601	3	112.592	3	112.592	3
72 İŞPEŞİ NE MİRİ	99.198	4	99.198	4	161.692	4	99.198	4	99.198	4	64.476	2	64.476	2
73 İŞPEŞİ NE MİRİ	112.740	6	112.740	6	183.767	6	112.740	6	112.740	6	117.708	4	97.708	4
74 İMAL İDARİSEL GRİBÜ	299.875	18	299.875	18	488.705	18	299.875	18	299.875	18	322.522	16	313.100	14
75 İMAL İDARİSEL SEFI	33.315	1	33.315	1	64.303	1	33.315	1	33.315	1	43.359	1	43.359	1
76 İNFAHABEBİ SEFI	26.360	1	26.360	1	44.820	3	73.965	3	44.820	3	26.380	1	32.994	1
77 İNFAHABEBİ NE MİRİ	44.820	3	44.820	3	143.557	1	44.820	3	44.820	3	31.924	1	31.924	1
78 İŞPEŞİ NE MİRİ	14.829	1	14.829	1	14.829	1	14.829	1	14.829	1	19.422	1	19.422	1
79 İŞPEŞİ NE MİRİ	16.506	1	16.506	1	26.715	1	16.506	1	16.506	1	20.168	1	20.168	1
80 İŞPEŞİ NE MİRİ	21.844	1	21.844	1	21.844	1	21.844	1	21.844	1	28.397	1	28.397	1
81 İŞPEŞİ NE MİRİ	20.568	2	20.568	2	33.585	2	20.568	2	20.568	2	10.283	1	13.381	1
82 İŞPEŞİ NE MİRİ	37.710	2	37.710	2	61.483	2	37.710	2	37.710	2	24.812	1	24.812	1
83 SERVİS SORU (KONTROL)	67.068	3	67.968	3	94.971	3	67.968	3	67.968	3	76.346	3	76.346	3
84 DOKTOR	16.831	1	16.831	1	27.634	1	16.831	1	16.831	1	21.880	1	21.880	1
85 HÜSAMİ ELEMANLAR	10.395	2	10.395	2	17.935	2	10.395	2	10.395	2	12.080	2	12.080	2
86 İNANNA GRUP SEFİ	163.600	4	163.600	4	268.506	4	163.600	4	163.600	4	212.650	4	346.457	4
87 İNANNA GRUP SEFI	63.501	1	63.501	1	63.501	1	63.501	1	63.501	1	82.561	1	134.559	1
88 İNANNA GRUP SEFI	43.500	1	43.500	1	53.500	1	43.500	1	43.500	1	52.562	1	52.562	1
89 İNANNA GRUP SEFI	66.480	2	66.480	2	92.078	2	66.480	2	66.480	2	73.437	2	73.437	2
90 TEKNIK OFİS GRİBÜ	300.146	14	300.146	14	489.236	14	300.146	14	300.146	14	353.787	12	353.787	12
91 TEKNIK OFİS GRUP SEFI	28.901	1	28.901	1	47.009	1	28.901	1	28.901	1	37.771	1	37.771	1
92 İŞPEŞİ NE MİRİ	16.460	1	16.460	1	16.460	1	16.460	1	16.460	1	44.353	1	44.353	1
93 İŞPEŞİ NE MİRİ	34.117	1	34.117	1	34.117	1	34.117	1	34.117	1	44.352	1	44.352	1
94 İŞPEŞİ NE MİRİ	23.104	2	23.104	2	37.059	2	23.104	2	23.104	2	16.017	1	16.017	1
95 İŞPEŞİ NE MİRİ	20.102	1	20.102	1	47.435	1	20.102	1	20.102	1	37.832	1	37.832	1
96 HAKEDİS HÜMHENDİSİ	65.873	2	65.873	2	107.048	2	65.873	2	65.873	2	85.376	2	85.376	2
97 TEKNİK	34.472	2	56.160	2	34.472	2	34.472	2	34.472	2	44.814	2	44.814	2
98 İDÜNTAZ İŞPEŞİ	12.743	1	12.743	1	20.710	1	12.743	1	12.743	1	16.985	1	16.985	1
99 İDÜNTAZ İŞPEŞİ	11.634	1	11.634	1	18.801	1	11.634	1	11.634	1	14.985	1	14.985	1
100 İŞPEŞİ NE MİRİ	9.333	1	9.333	1	15.191	1	9.333	1	9.333	1	12.913	1	12.913	1
101 İŞPEŞİ NE MİRİ	15.843	6	15.843	6	21.034	6	15.843	6	15.843	6	18.126	6	18.126	6
102 İŞPEŞİ NE MİRİ	43.656	1	43.656	1	71.160	1	43.656	1	43.656	1	66.763	1	66.763	1
103 İŞPEŞİ NE MİRİ	26.616	1	26.616	1	42.219	1	26.616	1	26.616	1	0	0	0	0
104 SAİNT PEŞİMLİ HİMLİ	17.226	1	17.226	1	26.895	1	17.226	1	17.226	1	22.407	1	22.407	1
105 TURHİTAK PET SAJİMMARI	28.261	1	28.261	1	46.697	1	28.261	1	28.261	1	36.765	1	36.765	1
106 SAİNT PEŞİMLİ FORNEKİ	25.109	1	25.109	1	40.326	1	25.109	1	25.109	1	32.542	1	32.542	1
107 TURHİTAK PET SAJİMMARI	26.036	1	26.036	1	40.326	1	26.036	1	26.036	1	32.560	1	32.560	1
108 İŞPEŞİ NE MİRİ	26.971	2	26.971	2	42.332	2	26.971	2	26.971	2	38.782	2	38.782	2
109 İŞPEŞİ NE MİRİ	14.832	1	14.832	1	14.832	1	14.832	1	14.832	1	19.281	1	19.281	1
110 İŞPEŞİ NE MİRİ	11.130	1	11.130	1	18.166	1	11.130	1	11.130	1	14.460	1	14.460	1
111 İŞPEŞİ NE MİRİ	2.648.002	108	2.648.002	108	4.058.306	103	2.714.051	101	2.714.051	1				

	1995												1996												1995											
	Q1			Q2			Q3			Q4			Q1			Q2			Q3			Q4			Q1			Q2			Q3			Q4		
AHA TAHIR GRUPU	399.307	45	382.706	1	48	322.133	45	272.924	23	272.924	23	272.924	23	272.924	23	272.924	23	272.924	23	272.924	23	272.924	23	272.924	23	272.924	23	272.924	23	272.924	23	272.924	23			
12/11/94-06/05	9.921		9.921			9.921		9.921		9.921		9.921		9.921		9.921		9.921		9.921		9.921		9.921		9.921		9.921		9.921		9.921				
M.SRL. POMPA OPR. (Belton)	16.773	2	19.773	2	19.773	2	19.773	2	19.773	2	19.773	2	19.773	2	19.773	2	19.773	2	19.773	2	19.773	2	19.773	2	19.773	2	19.773	2	19.773	2	19.773	2				
MOBIL POMPA OPR. YARD (Belton)	12.653	2	12.653	2	12.653	2	12.653	2	12.653	2	12.653	2	12.653	2	12.653	2	12.653	2	12.653	2	12.653	2	12.653	2	12.653	2	12.653	2	12.653	2						
SABIT POMPA OPR. (Belton)	21.426	3	18.290	2	18.290	2	18.290	2	18.290	2	18.290	2	18.290	2	18.290	2	18.290	2	18.290	2	18.290	2	18.290	2	18.290	2	18.290	2	18.290	2						
SANTRAL OPERATOR (Belton)	39.646	4	39.646	4	39.646	4	39.646	4	39.646	4	39.646	4	39.646	4	39.646	4	39.646	4	39.646	4	39.646	4	39.646	4	39.646	4	39.646	4	39.646	4						
SANTRAL OPR. YARD (Belton)	19.278	3	19.278	3	19.278	3	19.278	3	19.278	3	19.278	3	19.278	3	19.278	3	19.278	3	19.278	3	19.278	3	19.278	3	19.278	3	19.278	3								
HODER SOFORU (Belton)	73.160	8	73.160	8	73.160	8	73.160	8	73.160	8	73.160	8	73.160	8	73.160	8	73.160	8	73.160	8	73.160	8	73.160	8	73.160	8	73.160	8								
USTA (Izmir)	9.887	1	9.887	1	9.887	1	9.887	1	9.887	1	9.887	1	9.887	1	9.887	1	9.887	1	9.887	1	9.887	1	9.887	1	9.887	1	9.887	1	9.887	1						
ISCI (Izmir)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0						
CAYUS (Izmir)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0						
SCI (Dera)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0						
TRAKTOR SOFORU (Izmir)	12.111	2	12.111	2	12.111	2	12.111	2	12.111	2	12.111	2	12.111	2	12.111	2	12.111	2	12.111	2	12.111	2	12.111	2	12.111	2	12.111	2	12.111	2						
TOPDRAF YARD	26.082	3	26.082	3	26.082	3	26.082	3	26.082	3	26.082	3	26.082	3	26.082	3	26.082	3	26.082	3	26.082	3	26.082	3	26.082	3	26.082	3	26.082	3						
NINOCU	29.573	2	29.673	2	29.673	2	29.673	2	29.673	2	29.673	2	29.673	2	29.673	2	29.673	2	29.673	2	29.673	2	29.673	2	29.673	2	29.673	2	29.673	2						
SEKIR	35.481	6	35.481	6	35.481	6	35.481	6	35.481	6	35.481	6	35.481	6	35.481	6	35.481	6	35.481	6	35.481	6	35.481	6	35.481	6	35.481	6	35.481	6						
MEKANIK TESETAT GRUBU	19.773	2	19.773	2	19.773	2	19.773	2	19.773	2	19.773	2	19.773	2	19.773	2	19.773	2	19.773	2	19.773	2	19.773	2	19.773	2	19.773	2	19.773	2						
TESETAT USTASI	19.773	2	19.773	2	19.773	2	19.773	2	19.773	2	19.773	2	19.773	2	19.773	2	19.773	2	19.773	2	19.773	2	19.773	2	19.773	2	19.773	2	19.773	2						
ELEKTRIK TESETAT GRUBU	6.8416	8	6.8416	8	6.8416	8	6.8416	8	6.8416	8	6.8416	8	6.8416	8	6.8416	8	6.8416	8	6.8416	8	6.8416	8	6.8416	8	6.8416	8	6.8416	8	6.8416	8						
ELEKTRIK USTASI	38.846	4	38.846	4	38.846	4	38.846	4	38.846	4	38.846	4	38.846	4	38.846	4	38.846	4	38.846	4	38.846	4	38.846	4	38.846	4	38.846	4	38.846	4						
ELEKTRIK ISTA YARD	16.708	2	16.708	2	16.708	2	16.708	2	16.708	2	16.708	2	16.708	2	16.708	2	16.708	2	16.708	2	16.708	2	16.708	2	16.708	2	16.708	2	16.708	2						
DIZ TSO	12.160	2	12.160	2	12.160	2	12.160	2	12.160	2	12.160	2	12.160	2	12.160	2	12.160	2	12.160	2	12.160	2	12.160	2	12.160	2	12.160	2	12.160	2						
SATIMLA HA GRUBU	403.856	42	403.856	42	403.856	42	403.856	42	403.856	42	403.856	42	403.856	42	403.856	42	403.856	42	403.856	42	403.856	42	403.856	42	403.856	42	403.856	42	403.856	42						
FÖRMLİ VİCİYANE	63.826	3	63.826	3	63.826	3	63.826	3	63.826	3	63.826	3	63.826	3	63.826	3	63.826	3	63.826	3	63.826	3	63.826	3	63.826	3	63.826	3	63.826	3						
AGIR YASTA SOFORU	12.626	13	12.626	13	12.626	13	12.626	13	12.626	13	12.626	13	12.626	13	12.626	13	12.626	13	12.626	13	12.626	13	12.626	13	12.626	13	12.626	13	12.626	13						
MINİHİDARLIK SOFORU	33.416	4	33.416	4	33.416	4	33.416	4	33.416	4	33.416	4	33.416	4	33.416	4	33.416	4	33.416	4	33.416	4	33.416	4	33.416	4	33.416	4	33.416	4						
HAFIF YASTA SOFORU	16.708	2	16.708	2	16.708	2	16.708	2	16.708	2	16.708	2	16.708	2	16.708	2	16.708	2	16.708	2	16.708	2	16.708	2	16.708	2	16.708	2	16.708	2						
KATMAK USTASI	29.680	3	29.680	3	29.680	3	29.680	3	29.680	3	29.680	3	29.680	3	29.680	3	29.680	3	29.680	3	29.680	3	29.680	3	29.680	3	29.680	3	29.680	3						
TAHYANCI	133.685	16	133.685	16	133.685	16	133.685	16	133.685	16	133.685	16	133.685	16	133.685	16	133.685	16	133.685	16	133.685	16	133.685	16	133.685	16	133.685	16	133.685	16						
HİZDİ DİGİNTİ	8.854	1	8.854	1	8.854	1	8.854	1	8.854	1	8.854	1	8.854	1	8.854	1	8.854	1	8.854	1	8.854	1	8.854	1	8.854	1	8.854	1	8.854	1						
İNCİPİT GRUBU	116.727	61	116.727	61	116.727	61	116.727	61	116.727	61	116.727	61	116.727	61	116.727	61	116.727	61	116.727	61	116.727	61	116.727	61	116.727	61	116.727	61	116.727	61						
TAMİR BAKIN USTASI	91.703	18	91.703	18	91.703	18	91.703	18	91.703	18	91.703	18	91.703	18	91.703	18	91.703	18	91.703	18	91.703	18	91.703	18	91.703	18	91.703	18	91.703	18						
ORNE'DARE BEKCI	7.685	1	7.685	1	7.685	1	7.685	1	7.685	1	7.685	1	7.685	1	7.685	1	7.685	1	7.685	1	7.685	1	7.685	1	7.685	1	7.685	1	7.685	1						
MAJİLLİ AŞİSLER GRUBU	162.189	39	162.189	39	162.189	39	162.189	39	162.189	39	162.189	39	162.189	39	162.189	39	162.189	39	162.189	39	162.189	39	162.189	39	162.189	39	162.189	39	162.189	39						
GECİE BEKCI	64.870	10	64.870	10	64.870	10	64.870	10	64.870	10	64.870	10	64.870	10	64.870	10	64.870	10	64.870	10	64.870	10	64.870	10	64.870	10	64.870	10	64.870	10						
NINAK & KEPHAN GRUBU	392.916	41	392.916	41	392.916	41	392.916	41	392.916	41	392.916	41	392.916	41	392.916	41	392.916	41	392.916	41	392.916	41	392.916	41	392.916	41	392.916	41	392.916	41						
AGIR YASTA SOFORU	9.887	1	9.																																	

BAYTUR İNŞ. TAAH. AŞ. ATASEHIR II. ETAP
MAKİNA & EKİPMAN KULLANIM PROGRAMI

SN	ADN	MAKINA TANIMI	1996											
			OCAK	SUBAT	MART	RİSAN	MAYIS	HAZİRAN	TEMMUZ	AĞUSTOS	SENİYÜL	EKİM	KASIM	ARALIK
1001	CAT 160 F LODER	HAFRIYAT MAKİNALARI												
1003	CAT 160 F LODER													
1007	CAT 963 EXCAVATOR													
1012	CAT 963 EXCAVATOR													
1016	CAT 225 BEFO	İSTEK SAVİTİNE GÖNDERİLDİ.												
1052	CAT 226 BEFO (Kred)													
1018	CAT 140 G GRADER													
1017	CAT 963													
4021	IH 2130 BEFO - LODER													
420		BOZCAADA'DA GÖNDERİLDİ.												
2001	CDE ES 615 MÖBİL													
2011	CDE ES 620 MÖBİL													
2015	CROM-E-CODES NT 35 MÖBİL													
2004	POTAIN 210 B KULE													
2008	SINMA QT 118 - 18 KULE													
2009	SINMA QT 118 - 18 KULE													
2012	SINMA QT 118 - 18 KUL E													
2013	SINMA QT 118 - 18 KULE													
2014	LIEBHERR 132 HC KULE													
2019	LIEBHERR 154 HC KULE													
2027	RPH QT 222 - C2 KULE													
2027	RTTAIN 11-20-140 C KULE													
1054	01 213571103													
	054 G1 213571192													
2022	10 POTAIN													
1026	10 DEHAAS KOPTU VİNC													
2020	10 FERMA KOPTU VİNC													
	10 BETON SAFTRALEJİ													
6020	ELBA EKC 80													
5001	ARBAU AD 40													
5002	HAZCE PH 12													
	BETON PÖRPLAKANI													
3032	REICH+HERC 34 PHA 82													
3047	PH12-HERC													
3001	PUTZMASTER 140 D SABIT													
2018	PUTZMASTER 140 D SABIT													
3017	PUTZMASTER 1005 D SABIT													
	TRANSISTER													
3006	MACK 34 BLIA 65 (6+1s)													
3009	MAN 34 CY 36 (6+1s)													
3039	MAN 34 CY 42 (6+1s)													
3006	IVECO 34 XOU 56 (1+1s)													
3007	IVECO 34 XOU 57 (1+1s)													
3041	HERC 34 RZ 122 (6+1s)													
3042	HERC 34 RA 846 (6+1s)													
3043	HERC 34 TZ 122 (6+1s)													
101	DYAPAC TA 50													
7021	DOMAG BW 75 S													
7030	DOMAG BW 75 S													

BAYTUR İNŞ. TAAH. A.Ş. ATAŞEHİR II ETAP
MAKİNA & EKİPMAN KULLANIM PROGRAMI

NR.	KODU	MAKİNA TAHİHİ	1996											
			OCAK	SUBAT	MART	NİSAN	MAYIS	HAZİRAN	TEHMİZ	AGUSTOS	ETUIL	EKİM	NOVEMBER	DEKABER
GENERATÖRLER														
1001	CAT354	85 KW												
2002	CAT 3412	400 KW												
3003	CAT 3304	120 KW												
4004	CAT 3308	140 KW												
5005	LARENSAR 40 KW (Soyal)													
7206	JARENSEN 40 KW (Soyal + Porsal)													
MONITÖRLER														
7006	ATCOP VT 6 (320 CFM)													
7008	MDG RARD PW 360 (280 CFM)													
7009	MDG RARD PW 360 (260 CFM)													
7010	EBBEHR L5 30													
2011	ÇİPLİKLER													
2012	EBB 630													
2024	KOMTO MB 1200													
2010	EBBEHR L5 30													
2011	ÇİPLİKLER													
2012	ÇİPLİKLER													
4023	HF 265 34 APH 81													
4006	HF 265 34 ML 140													
4012	HF 265 34 ATZ 49 (HAGDU)													
4027	MD 2640 34 BPC 08													
4028	MD 2120 SH 210/131L													
4031	MD 2120													
TEHLİKELİLER														
6002	LADA RIVA 34 MAS 08													
6004	LADA RIVA 34 MAS 09													
MİNİBUSLER														
6038	LEVEND 34 KUT 38													
6005	LEVEND 34 KUT 37													
6006	BMC RİSSAN 34 BUT 66													
KAİFORİYELER														
6020	DODGE 250 34 BMK 16													
6019	DODGE PW 150 34 EVJ 04													
6017	EVEDİD 34 P 8024													
6116	LEVEND 34 DE 467													
6009	LEVEND 34 DE 713													
6041	EVEDİD 34 DE 706													
6010	EVEDİD 34 FSU 60													
6048	EVEDİD 34 DE 646													
6009	OTOSUN P100 34 YU 816													
6011	DODGE 250 34 ENU 81													
KAMYONLAR														
6016	FATH 34 KUL 64 (Sa 16cm)													
6017	FATH 34 KUL 66 (Sa 16cm)													
6018	FATH 34 NH 197 (Deng)													
6019	AIII 34 NH 260 (Deng)													
6020	NAFT 34 KÜ 41 (Deng)													
6021	NAFT 34 EH 16 (HAD)													

BAYTURINS-TAAH-AŞ - ATASEHIR II. ETAP
MAKINA & EKİPMAN KULLANIM PROGRAMI

ARK	MACHİA TAKİTİ ÇEÇÜCÜLER	1995											
		OCAK	ŞUBAT	MART	NİSAN	MAYIS	HAZİRAN	TEHİRÜZ	AGUSTOS	ET'LÜZ	SENİN	HASİN	ARALIK
4050	MACK 34 520												
4069	MACK 34 5 918												
4001	VECO 34 KTV 46 (Dönmez)												
4002	VECO 34 KTV 49 (Döngü)												
4003	VECO 34 KTV 50 (Dönmez)												
4004	VECO 34 KTV 61 (Döngü)												
4005	SEMITRİKA												
4006	34 KULİFA SİLOBAS (36)												
4007	34 KULİFA 89 SİLOBAS (36)												
4007	34 KLU 71 DAMPER (36)												
4008	34 KLU 70 DAMPER (35)												
4042	34 KYY 32 FLATBED (35)												
4063	34 S 196 LOWBED (36)												
4014	34 B1/B9 LOWBED (7)												
4066	34 MFD 21 LOWBED (7)												
4067	34 RFP 085 LOWBED (7)												
4068	34 Z 1821 LOWBED (7)												
	OTOBÜSÜLÜLER												
8089	SPITINA 34 JA 68												
8086	FLASH 34 UCD 17												
8014	SPRING 34 NLT 43												
8002	SPRING 34 RSR 12												
8055	JROADWAY 34 AP 594												
8061	SPRING 34 V 1912												
8019	OTOROS 34 RCH 73												
8003	OTOROS 34 KFB 63												
8004	OTOROS 34 IP 051												
8005	OTOROS 34 KPF 36												
8006	OTOROS 34 KPT 80												
8007	OTOROS 34 KTB 12												
8045	OTOROS 34 R 1240												
8009	OTOROS 34 KTE 23												
8059	OTOROS 34 EY 110												
8010	OTOROS 34 PAI 71												
8015	OTOROS 34 D 1131												
8076	OTOROS 34 KFF 24												

ATAŞEHİR II.ETAP PROJESİ

PLANLAMA RAPORU

BAYTUR İNŞAAT TAAHHÜT A.Ş.

*HAFTALIK İLERLEME KARŞILAŞTIRMASI

**İŞ PROGRAMI GRAFİKLERİ*

1 HAZİRAN 1995

HAFTALIK VE KÜMÜLATİF HAKEDİŞ İLERLEMELERİ - KONUTLAR

HAZIRAN 1995 21. HAFTA

HAFTALIK VE KÜMÜLATİF HAKEDİŞ İLERLEMELERİ - GARAJLAR

KOD	HAKEDİŞ KALEMİ	25 - 31 MAYIS Hedef			25 - 31 MAYIS GERÇEK			SAPMA			GERÇEKLEŞEN			SAPMA		
		%	MİLYAR TL	%	MİLYAR TL	%	MİLYAR TL	%	MİLYAR TL	%	MİLYAR TL	%	MİLYAR TL	%	MİLYAR TL	%
G01A	KAZI TEMEL İŞLERİ								100.0000	1.760	100.0000	1.760				
G02A	BETONLAR								100.0000	6.145	98.0583	6.026	-1.9417	-0.119		
G03A	DUVAR								100.0000	0.298	100.0000	0.298				
G01B	SIVA								100.0000	0.298	100.0000	0.298				
G01A	QATI	5.0769	0.030	5.0769	0.030	100.0000	0.030	100.0000	0.030	93.0769	0.041	-6.9231	-0.040			
G01A	DEMİR DOĞRAMA															
G01A	PREKAST + DIS SIVA								100.0000	0.343	100.0000	0.343				
G01A	DÖSEMİZ KAPLAMA : GAP / ASYLALT	35.0000	0.183						-35.0000	-0.183	94.0000	0.481	100.0000	0.522	6.0000	0.031
C01A	METAL BABAMAK + KORKULUK			4.4000	0.008	4.4000	0.008	100.0000	0.179	50.0000	0.089	-50.0000	-0.089			
G01A	DUVAR KAPLAMA			8.0000	0.027				-8.0000	-0.027	64.0000	0.220				
C10A	MEKANİK TESİSAT			4.0300	0.084	26.0907	0.545	22.0607	0.461	71.4850	1.493	74.2000	1.649	2.7150	0.057	
G11A	ELİKTİRK TESİSAT			29.0000	0.280				-29.0000	-0.280	64.0000	0.640				
G11A	DEMİR YÄĞLI BOYA										64.0000	0.116				
G11A	DIS CEPHE İŞLERİ										100.0000	0.089	100.0000	0.089		
G11B	KAT TEMİZLİKLERİ	12.0000	0.011						-12.0000	-0.011	35.0000	0.031				
TOPLAM		3.9882	0.595	6.1690	0.770	1.1708	0.176	91.7369	13.684	83.2460	12.417	-8.1879	-1.266			

HAFTAŞLIK VE KÜMÜLATİF HAKERLER | LERLEMELER | - 42A BLOK / KONUIT

KOD	HAKEDİŞ KALEMİ	25 - 31 MAYIS Hedef		25 - 31 MAYIS GERÇEK		SAPNA		KUMULATİF Hedef		KUMULATİF GERÇEKLEŞEN		SAPMA	
		%	MİLYAR TL	%	MİLYAR TL	%	MİLYAR TL	%	MİLYAR TL	%	MİLYAR TL	%	MİLYAR TL
KOJA	TEMEL KAİZİ + GROBETON												
KOJB	TEMEL BİFTONU												
KOJA	KAT DUVARLARI												
KOJA	DUVARLAR												
KOJB	SİVALALAR												
KOJA	ÇATILAR												
KOJA	KAPI KASALARI												
KOJA	KAPI KANATLARI												
KOJB	PENCERELER												
KOJC	AKSESUAR + PANJUR												
KOJD	CAM												
KOJA	PRECAST ÇEPHE MONTAJI												
KOJA	SAP												
KOJB	SERAMİK												
KOJC	HALLİ												
KOJA	MERMER BASAMAK + KORKULUK												
KOJA	FAYANS												
KOJB	BOYA BADANA												
KOJC	DUVAR KAĞIDI												
KIOA	KALORİFER + DOĞALGAZ BORU MONTAJI												
KIOB	KAZAN DAİRESİ + ISI KANALLARI												
KIOC	PİSSÜ + TEMİZSU BORU MONTAJI												
KIOD	VİTRİLYYE + KROMALJİ MONTAJI												
KIOE	RADYATOR												
KIOF	TEST : MERKEZİK												
KIB	KABLO DÖŞENİMİSİ												
KIC	ANAHİTAR + PRİZ + ARMATOR												
KID	TABLEO + SAYAC												
KIE	TEST : ELEKTRİK + INTERCOM + TV + ASANSÖR												
KIZA	DOLAP												
KIJA	AHSAP + DEMİR YAĞLI BOYA												
KIJA	INTER-COM KABLO												
KIJB	INTER-COM CIHAZ												
KIJA	ASANSÖR KAPı + RAY MONTAJI												
KIJC	ASANSÖR MAKİNA DAİRESİ												
KIJD	ASANSÖR KARIN MONTAJI												
KIJA	PARATONER												
KIJA	TV TESİSİ KABLO												
KIJA	BEYAZ EŞYA												
KIJA	DİĞ. GÖRÜŞ İŞLERİ												
KIJB	KAT TEMİZLİKLİLERİ												
TOPLAM		-8.2353	0.050			-0.060	25.8224	0.168			-26.8824	-0.168	
42A GENEL TOPLAM		2.0403	1.461	0.8754	0.627	-1.1649	-0.854	56.0603	40.165	55.3332	38.202	-2.7271	-1.963
42A GENEL TOPLAM		1.8941	2.128	1.3085	1.470	-0.5857	-0.6568	51.3161	57.645	47.7222	53.609	-3.6939	-4.036

1 HAZİRAN 1995 21. HAFTA

HAFTALIK VE KÜMÜLATİF HAKEDİŞ İLERLEMELERİ - 42A BLOK / OFİS + TİCARET MERKEZİ

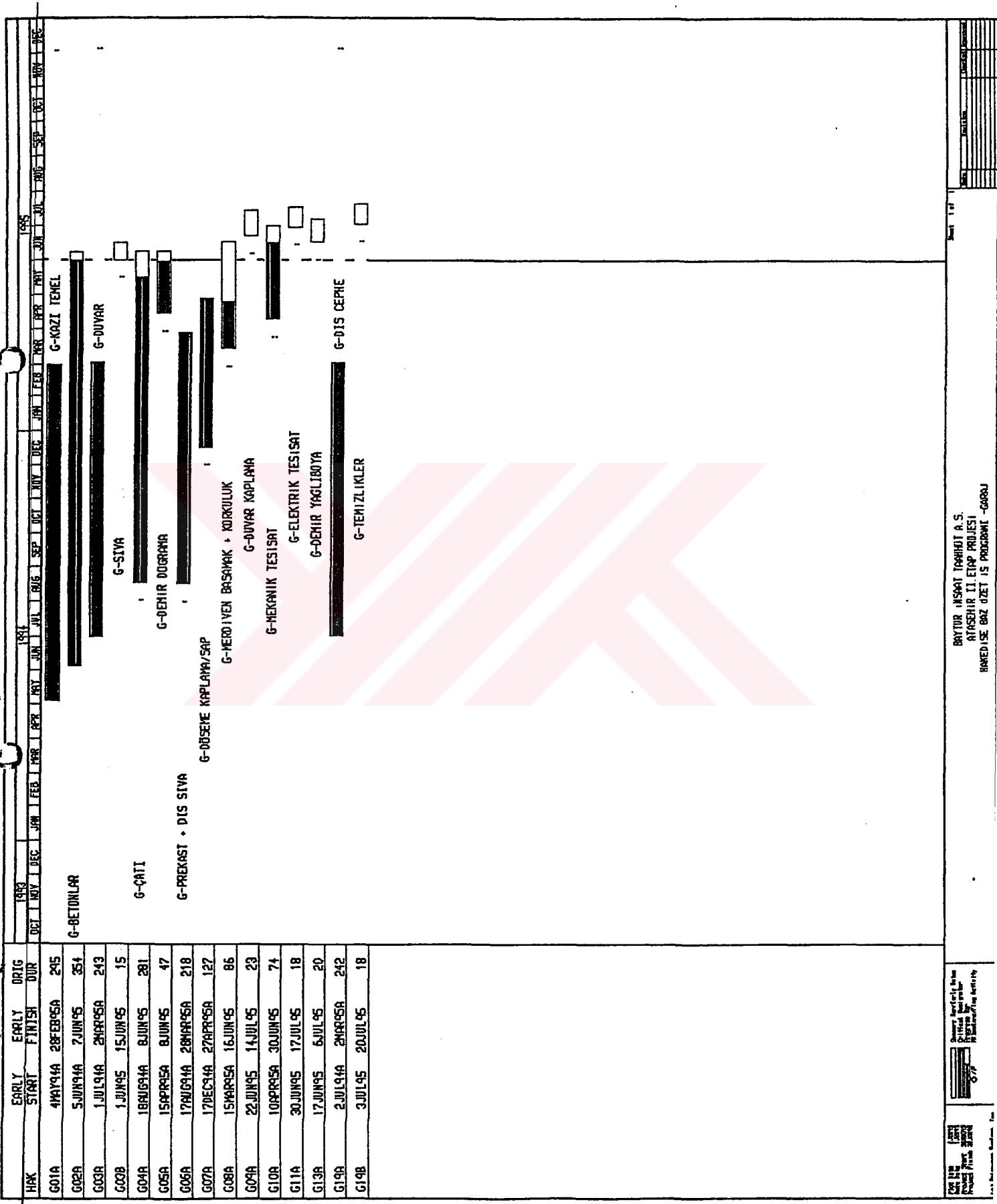
KOD	HAKEDİŞ KALEMI	25 - 31 MAYIS GÖRÇEK		25 - 31 MAYIS Hedef		25 - 31 MAYIS GÖRÇEK		25 - 31 MAYIS Hedef		KÜMÜLATİF GERÇEKLEŞEN		KÜMÜLATİF GERÇEKLEŞEN	
		%	MİLYAR TL.	%	MİLYAR TL.	%	MİLYAR TL.	%	MİLYAR TL.	%	MİLYAR TL.	%	MİLYAR TL.
001A	KAZI TEMEL İSLERİ												
001A	KAT BETONLARI	4.5983	0.666	4.7913	0.694	0.1930	0.028	81.5973	11.824	75.4466	10.933	-6.1447	-0.890
001A	DUVARLAR												
001B	SİVALALAR												
001A	QATLAR												
001A	KAPı KASALARI												
001E	KAPı KANATLARI												
001B	PENCERELER												
001C	AKSESUAR												
001D	CAM												
001A	PREKAST CEPHE MONTAJI + DIS SIVA												
001A	ŞAP												
001B	SERAMİK												
001C	HALLİ												
001A	MERMİMER BASAMAK + KORKULUK												
010A	PAYANG												
010B	BOYA BADANA												
011A	TESLİMAT BORU												
011B	PİSSU + TEMİZSU BORU MONTAJI												
011C	VİTRİFİT + KROMAJLI MONTAJI												
011F	TEST : MEKANİK												
012A	KLİMA KAZAN MONTAJI												
012B	KLİMA KANAL + FANKOİL + BORU												
012C	KLİMA KANAL İZOLASYONU												
012D	KLİMA TEST												
011B	KABLO DÖŞEMİ/TEŞTİ												
011C	ANAHTAR + PRİZ + ARMATÜR												
011D	TABLO + SAYAC												
011E	TEST : ELEKTRİK + TV + ASANSÖR												
011A	DOLAP												
011A	AHŞAP + DEMİR YAĞLI BOYA												
016A	ASANSÖR KAPı + RAY MONTAJI												
016C	ASANSÖR MAKİNA DAİRESİ												
016D	ASANSÖR KABİN MONTAJI												
017A	PARATÖNER												
018A	TV TESİSATI KABLO												
019A	DIS CEPHE İSLERİ												
019B	KAT TEMİZLİKLİLERİ												
TÜPLAM		1.6370	0.666	2.0704	0.843	0.4334	0.176	42.9665	17.490	37.8602	15.408	-6.1163	-2.083

BLOK TİPİ	EARLY START	FINISH	DUR	PCT	1995												1996				
					NOV	DEC	JAN	FEB	MAR	APR	MAY	JUN	JUL	SEP	OCT	NOV	DEC	JAN	FEB	MAR	
A1 BLOK	22.01.1994	29.01.1995	59	80																	
A2 BLOK	80.01.1994	15.01.1995	76	71																	
A3 BLOK	31.01.1994	20.01.1995	81	67																	
A4 BLOK	15.01.1994	7.01.1995	68	76																	
A5 BLOK	26.01.1994	5.01.1995	66	78																	
A6 BLOK	11.01.1994	28.01.1995	89	67																	
A7 BLOK	4.01.1994	30.01.1995	127	52																	
A8 BLOK	24.01.1994	18.01.1995	110	56																	
A9 BLOK	28.01.1994	9.01.1995	131	44																	
B1 BLOK	17.01.1994	8.01.1995	69	80																	
B2 BLOK	11.01.1994	22.01.1995	52	85																	
B3 BLOK	19.01.1994	5.01.1995	67	80																	
B4 BLOK	21.01.1994	8.01.1995	69	78																	
B5 BLOK	28.01.1994	24.01.1995	85	58																	
B6 BLOK	23.01.1994	14.01.1995	106	60																	
B7 BLOK	9.01.1994	26.01.1995	148	41																	
B8 BLOK	8.01.1994	15.01.1995	76	49																	
L1 BLOK	24.01.1994	11.01.1995	72	72																	
L2 BLOK	4.01.1994	5.01.1995	97	57																	
L3 BLOK	8.01.1994	10.01.1995	123	33																	
L4 BLOK	80.01.1994	12.01.1995	104	55																	
C1 BLOK	22.01.1994	5.01.1995	66	83																	
C2 BLOK	28.01.1994	12.01.1995	73	77																	
C3 BLOK	15.01.1994	16.01.1995	77	71																	
C4 BLOK	1.01.1994	6.01.1995	98	59																	
C5 BLOK	10.01.1994	27.01.1995	119	35																	
E7 ADA ISI MERKEZİ	26.01.1994	12.01.1995	42	58																	
E6 ADA ISI MERKEZİ	3.01.1994	2.01.1995	32	73																	
E4 ADA ISI MERKEZİ	1.01.1994	6.01.1995	36	76																	
E3 ADA ISI MERKEZİ	18.01.1994	19.01.1995	49	67																	
E3 ADA GARAJ 1	24.01.1994	5.01.1995	35	77																	
E3 ADA GARAJ 2	6.01.1994	17.01.1995	47	74																	
E7 ADA GARAJ 1	4.01.1994	20.01.1995	50	77																	
E1 ADA GARAJ 1	30.01.1994	11.01.1995	34	85																	
E4 ADA GARAJ 1	6.01.1994	11.01.1995	41	73																	
E4 ADA GARAJ 2	6.01.1994	7.01.1995	32	81																	
E4 ADA GARAJ 3	27.01.1994	4.01.1995	27	86																	

Plat Date: 20.01.94
Data Sheet: Project Plan
Project Start: 20.01.94
Project End: 27.01.95
Tel: 0312 3456789

BATUR İNSAN TAPHOT A.Ş.
AŞŞEHİR 11 ETAP PROJESİ
KONUTLAR DİZİT PROGRAMI

Form 1 of 1
Date: _____
Rev. No.: _____
Checked by: _____



BAYTUR İNSAAT TİCARETİ A.Ş.
HAKKIDAKA BİLGİLER İÇİN FİYATLAR
MADELEİNE BAEZ İZET İŞ PROJESİ

KAYNAKLAR:

ARAL N., Yapı Üretiminde Proje Yönetimi İçin Üretkenlik Kavramına Dayalı Bir Değerleme Modeli, İTÜ, 1979

BARUTÇUGİL İ.S., İnşaat Yönetimi, İnkılap Kitapevi, 1986.

EMLAK BANKASI, Ataşehir Uydukent Projesi 1/5000 Nazım İmar Plan R.

EMLAK BANKASI, Ataşehir Uydukent Projesi 30.6.1994 Faaliyet Raporu.

EMLAK BANKASI, Ataşehir Uydukent Projesi Kentsel Tasarım Klavuzu.

EMLAK BANKASI, Ataşehir Uydukent Projesi Tasarım İlkeleri.

ORHON İ., Proje Yönetimi Dersi Programı, İTÜ.

PAKDİL F., Araştırma Yöntemleri, YTÜ, 1990.

Proje Yönetimi Semineri, Cilt I/ II, Gebze-Kocaeli, 1986.

SEY Y., Yapım Yönetimi ve Ekonomi Ders Notları, İTÜ.

SEZEN F., Proje yönetimi; YTÜ, 1994.

ÖZGECMİS:

Doğum tarihi : 28 Ocak 1969,

Doğum yeri : Bursa,

İlkokul : Bursa Namık Kemal İlkokulu, mezuniyet 1979,

Orta ve lise : Bursa Anadolu Lisesi, mezuniyet 1987,

Lisans : Yıldız Teknik Üniversitesi, Mimarlık Bölümü, mezuniyet 1992

1990 yılında mimari tasarım stajımı Almanya'da Frank und Weissrot Mimarlık Bürosu'nda yaptım.

Lisans öğretimim süresince Bursa'da 3 Mühendisler İnşaat Ltd. Sti.'de belirli zamanlarda çeşitli projelerde çalıştım.

Yüksek Lisans öğrenimim sırasında iki yıl boyunca Seyaş A.Ş. Mimarlık Mühendislik ve Mali Müşavirlik Firmasında çalıştım.

Bursa Uludağ Üniversitesi Mühendislik-Mimarlık Fakültesi, Mimarlık Bölümü'nde araştırma görevlisi olarak görev yapmaktayım.