



**TEKSTİL SEKTÖRÜNDE MALİYET VERİLERİNİN
YÖNETİM KARARLARINDA KULLANILMASI
VE BİR UYGULAMA**

Sami EŞMEN

**Ekim 2007
DENİZLİ**

**TEKSTİL SEKTÖRÜNDE MALİYET VERİLERİNİN
YÖNETİM KARARLARINDA KULLANILMASI
VE BİR UYGULAMA**

**Pamukkale Üniversitesi
Sosyal Bilimler Enstitüsü
Yüksek Lisans Tezi
İşletme Anabilim Dalı
Muhasebe Ve Finansman Bilim Dalı**

Sami EŞMEN

Danışman: Yrd. Doç. Dr. Hakan SARITAŞ

**Ekim 2007
DENİZLİ**

YÜKSEK LİSANS TEZİ ONAY FORMU

İşletme Anabilim Dalı, Muhasebe ve Finansman Bilim Dalı öğrencisi Sami EŞMEN tarafından Yrd. Doç. Dr. Hakan SARITAŞ yönetiminde hazırlanan “**Tekstil Sektöründe Maliyet Verilerinin Yönetim Kararlarında Kullanılması Ve Bir Uygulama**” başlıklı tez aşağıdaki jüri üyeleri tarafından 05.10.2007 tarihinde yapılan tez savunma sınavında başarılı bulunmuş ve Yüksek Lisans Tezi olarak kabul edilmiştir.


Doç. Dr. Ekrem KARAYILMAZLAR
Jüri Başkanı

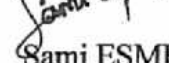

Yrd. Doç. Dr. Hakan SARITAŞ
Jüri Üyesi (Danışman)


Yrd. Doç. Dr. Hakan AYGÖREN
Jüri Üyesi

Pamukkale Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü Yönetim Kurulu'nun 26.10.2007 tarih ve 21.691... sayılı kararıyla onaylanmıştır.


Doç. Dr. Mehmet MEDER
Enstitü Müdürü

Bu tezin tasarımı, hazırlanması, yürütülmesi, araştırmalarının yapılması ve bulgularının analizlerinde bilimsel etiğe ve akademik kurallara özenle riayet edildiğini; bu çalışmanın doğrudan birincil ürünü olmayan bulguların, verilerin ve materyallerin bilimsel etiğe uygun olarak kaynak gösterildiğini ve alıntı yapılan çalışmalara atfedildiğini beyan ederim.

İmza : 
Öğrenci Adı Soyadı : Sami EŞMEN

TEŞEKKÜR

Tezimin hazırlanmasında, en başından en sonuna kadar maddi ve manevi desteklerini hiç bir zaman esirmeyen başta annem ve babam olmak üzere tüm aileme, danışmanım Sayın Yrd. Doç Dr. Hakan SARITAŞ'a ve diğer hocalarım Yrd. Doç Dr. Hakan AYGÖREN ile Yrd. Doç. Dr. Hafize MEDER ÇAKIR'a , çalışma arkadaşlarıma ve emeği geçen herkese sonsuz teşekkürlerimi sunarım.

ÖZET

TEKSTİL SEKTÖRÜNDE MALİYET VERİLERİNİN YÖNETİM KARARLARINDA KULLANILMASI VE BİR UYGULAMA

Eşmen, Sami
Yüksek Lisans Tezi, İşletme ABD
Tez Yöneticisi: Yrd. Doç. Dr. Hakan SARITAŞ

Ekim 2007, 330 Sayfa

Çalışmada, rekabetin gittikçe küreselleştiği günümüz tekstil işletmelerinin, yeni rekabet ortamına uyum sağlayabilmeleri için, yönetim kararlarının alınmasında maliyet verilerinden faydalanan etkin bir anlayışın katkısının nasıl gerçekleştirileceği ve maliyet verilerinin elde edilmesinde kullanılacak olan uygulamalar ortaya konmuştur.

Bu amaçlar doğrultusunda çalışma dört bölümden oluşturularak; birinci bölümde, maliyet kavramı ele alınarak, karar alma amaçlı olarak uygulanabilecek olan maliyetleme yöntemleri ve maliyet sistemleri açıklanmıştır.

Çalışmanın ikinci bölümünde, yönetim kararları için gerekli olan maliyetler, maliyet verilerinin tahmininde kullanılan teknikler yardımıyla analiz edilmiştir. Üçüncü bölümde ise karar kavramı, karar verme süreci ve bilgi sistemleri açıklanarak, işletmelerdeki temel yönetim kararlarından bahsedilmiştir.

Çalışmanın dördüncü bölümünde ise ele alınan uygulamaların, tekstil sektöründe yönetim kararlarının alınmasında maliyet verilerinden ne şekilde yararlandığı ortaya konularak, işletme ve sektör için bazı önerilerde bulunulmuştur.

Anahtar Kelimeler: Yönetim kararları, maliyet, maliyet verileri, bilgi sistemleri

ABSTRACT

USING COSTING DATA IN MANAGEMENT DECISIONS MAKING IN THE TEXTILE INDUSTRY AND AN APPLICATION

Eşmen, Sami

M. Sc. Thesis in Administration

Supervisor: Assist.. Yrd. Doç. Dr. Hakan SARITAŞ

Ekim 2007, 330 Pages

In this thesis, the contribution of an effective approach which utilizes cost data in managerial decisions for textile industry in adapting to the new business environment characterized by stiff global competition and the applications for obtaining cost data have been put forward.

Having these objectives this thesis consists of four parts; cost concept has been studied, costing methods and systems which can be applied for decision-making purposes are explained in the first part.

In the second part costs required for managerial decisions are analyzed with the techniques used in forecasting cost data. The decision concept, decision-making process, information systems and basic managerial decisions are discussed in the third part.

In the final part the methods and concepts explained in the preceding parts and the use of cost data in managerial decisions as applied to textile industry have been presented. Evaluation of these findings and proposals to the firm under study and the industry are also made in this part.

Keywords: Management decisions, costing, costing data, information systems.

İÇİNDEKİLER

TEŞEKKÜR.....	ii
ÖZET.....	iii
ABSTRACT.....	iv
İÇİNDEKİLER	v
ŞEKİLLER DİZİNİ.....	viii
TABLolar DİZİNİ	ix
SİMGE VE KISALTMALAR DİZİNİ	xi
GİRİŞ	1

BİRİNCİ BÖLÜM

MALİYET KAVRAMI VE MALİYET SİSTEMLERİ

1.1.MALİYET KAVRAMI.....	3
1.2. MALİYETLERİN SINIFLANDIRILMASI.....	4
1.2.1. İşletme Fonksiyonlarına Göre Maliyetler	6
1.2.1.1. Üretim maliyeti	6
1.2.1.2. Pazarlama ve satış maliyetleri.....	6
1.2.1.3. Araştırma ve geliştirme maliyetleri.....	6
1.2.1.4. Genel yönetim maliyetleri.....	7
1.2.1.5. Finansman maliyetleri.....	7
1.2.2. Üretim Süreci ile İlişkilerine Göre Maliyetler	7
1.2.2.1. Temel maliyetler	8
1.2.2.2. Dönüşüm maliyetleri.....	8
1.2.3. Mamul Maliyetine Yüklenmesine Göre Maliyetler	8
1.2.3.1. Direkt maliyetler	9
1.2.3.1.1.Direkt ilk madde malzeme maliyeti	9
1.2.3.1.2.Direkt işçilik maliyeti	10
1.2.3.2. Endirekt maliyetler.....	10
1.2.3.2.1. Endirekt ilk madde malzeme maliyeti.....	11
1.2.3.2.2. Endirekt işçilik maliyeti	11
1.2.3.2.3. Üretim ile ilgili diğer maliyetler (genel üretim maliyetleri)	12
1.2.3.2.3.1. Endirekt malzeme maliyeti	12
1.2.3.2.3.2.Endirekt işçilik maliyetleri.....	12
1.2.3.2.3.3.Amortisman ve tükenme payları	12
1.2.3.2.3.4.Dışarıdan sağlanan fayda ve hizmetler	13
1.2.3.2.3.5.Çeşitli maliyetler	13
1.2.3.2.3.6. Sosyal hizmet maliyetleri.....	13
1.2.4. Faaliyet Hacmi ile İlişkisine Göre Maliyetler.....	14
1.2.4.1. Sabit maliyetler	15
1.2.4.2. Değişken maliyetler	19
1.2.4.3. Karma maliyetler.....	23
1.2.5. Yönetim Kararlarındaki Önemine Göre Maliyetler	26
1.2.6. Üretim Yapılan Birim Miktarına Göre Maliyetler.....	31
1.2.6.1.Toplam maliyet	31
1.2.6.2.Birim maliyet	31
1.3.MALİYET HESAPLAMA YÖNTEMLERİ VE MALİYET SİSTEMLERİ.....	31
1.3.1.Kapsamına Göre Maliyet Yöntemleri.....	32

1.3.1.1. Tam maliyet yöntemi	32
1.3.1.2. Değişken maliyet yöntemi	33
1.3.1.3. Normal maliyet yöntemi	36
1.3.1.4. Direkt maliyet yöntemi	36
1.3.2. Maliyetlerin Saptanma Zamanına Göre Maliyet Yöntemleri	37
1.3.2.1. Fiili maliyet yöntemi	37
1.3.2.2. Tahmini maliyet yöntemi	38
1.3.2.3. Standart maliyet yöntemi	38
1.3.3. Maliyetlerin Saptanma Şekline Göre Maliyet Yöntemleri.....	43
1.3.3.1. Safha maliyet sistemi	43
1.3.3.2. Sipariş (iş emri) maliyet sistemi.....	47

İKİNCİ BÖLÜM

MALİYET PLANLAMASI MALİYET KONTROLÜ

2.1. MALİYET PLANLAMASI.....	51
2.1.1. Maliyetleri Etkileyen Faktörler	52
2.1.2. Maliyet Planlaması İçin Maliyet Tahmini.....	53
2.1.3. Maliyetlerin Tahmininde Kullanılan Teknikler	56
2.1.3.1. Matematik ve istatistik teknikler.....	58
2.1.3.1.1. Grafik tekniği	59
2.1.3.1.2. En yüksek en düşük hacimler tekniği	61
2.1.3.1.3. Çifte ortalama tekniği.....	63
2.1.3.1.4. En küçük kareler tekniği	64
2.1.3.2. Analitik teknikler	67
2.1.3.2.1. Muhasebe yöntemi	67
2.1.3.2.2. Analitik yöntem (mühendislik yöntemi).....	70
2.1.3.3. Kullanılan tekniklerin yarar ve sakıncaları :	73
2.1.3.4. Kullanılan tekniklerin sonuçlarının istatistiksel kontrolü	74
2.1.3.4.1. Korelasyon katsayısı	75
2.1.3.4.2. Determinasyon katsayısı	76
2.1.3.4.3. “t” Testi	76
2.2. MALİYET ANALİZLERİ.....	78
2.2.1.1. Kar fonksiyonunun oluşturulması.....	79
2.2.1.1.1 Satış miktarının fonksiyonu olarak kar	79
2.2.1.1.2 Satış tutarının fonksiyonu olarak kar	80
2.2.1.2. Kar planlaması	81
2.2.1.2.1. Çeşitli satış hacimlerinde sağlanacak karın tahmini	81
2.2.1.2.2. Belirli bir kar sağlayabilmek için gerekli satış hacminin saptanması .	83
2.2.1.3. Başa baş analizleri.....	84

ÜÇÜNCÜ BÖLÜM

MALİYETLER VE YÖNETİM KARARLARI

3.1. KARAR VERME SÜRECİ VE BİLGİ SİSTEMLERİ	92
3.1.1. Karar Kavramı ve Karar Verme.....	93
3.1.2. Karar Verme Sürecinin Özellikleri Ve Aşamaları	93
3.1.3. Veri ve Bilgi Kavramları.....	104
3.1.4. Bilgi Sistemleri	106
3.1.4.1. Yönetim bilgi sistemleri.....	106

3.1.4.2. Karar destek sistemleri.....	108
3.1.4.3.Muhasebe bilgi sistemi.....	110
3.1.5.Bilgi Teknolojilerinin Karar Verme ve İletişim Sürecine Etkileri.....	111
3.2. İŞLETMELERDEKİ TEMEL YÖNETİM KARARLARI.....	114
3.2.1 Rutin Olmayan İşletme Kararları	114
3.2.1.1. Özel bir siparişin kabulü yada reddine ilişkin karar modeli	115
3.2.1.2. Bir ürünün üretimine devam edip etmeme karar modeli	120
3.2.2 .Fiyatlama Kararları	128
3.2.3 .Bütçe ve Bütçeleme Kararları	129
3.2.3.1. İşletme açısından genel bütçe (ana bütçe).....	131
3.2.3.2. Bütçelerin hazırlanması.....	132
3.2.3.2.1 Satış bütçesi.....	133
3.2.3.2.2 Üretim bütçesi	134
3.2.3.2.2.1 Direkt ilk madde ve malzeme satın alma bütçesi.....	135
3.2.3.2.2.2 Direkt işçilik maliyetleri bütçesi	136
3.2.3.2.2.3. Genel üretim maliyetleri bütçesi	136

DÖRDÜNCÜ BÖLÜM

TEKSTİL SEKTÖRÜ VE BİR UYGULAMA

4.1. UYGULAMA YAPILAN İŞLETMENİN TANITILMASI.....	138
4.2. UYGULAMA YAPILAN İŞLETMENİN ÜRETİM SÜRECİ	139
4.3. UYGULAMA YAPILAN İŞLETMEDE MALİYET HESAPLAMASI.....	147
4.3.1 Üretim Miktarı ve Satış Miktarları.....	147
4.3.2. İplik Üretim Maliyeti	151
4.3.2.1. Boyalı ve bükümlü iplik üretim maliyeti	151
4.3.2.2. Haşıl iplik üretim maliyeti	155
4.3.3. Ham Kumaş Üretim Maliyeti.....	161
4.3.4. Boyalı Kumaş Üretim Maliyeti.....	166
4.3.5. Mamul Üretim Maliyeti	169
4.4. UYGULAMA YAPILAN İŞLETMEDE MALİYET ANALİZLERİ.....	174
SONUÇ	207
KAYNAKLAR	209
EKLER.....	212
ÖZGEÇMİŞ	330

ŞEKİLLER DİZİNİ

Şekil 1.1. Maliyetlerin sınıflandırılması	5
Şekil 1.2. Direkt ve endirekt maliyetler	9
Şekil 1.3. Toplam sabit maliyet	17
Şekil 1.4. Birim sabit maliyet	17
Şekil 1.5. Toplam sabit maliyetin unsurları	18
Şekil 1.6. Toplam değişken maliyet.....	20
Şekil 1.7. Birim değişken maliyet.....	20
Şekil 1.8. Progresif ve regresif maliyetler.....	23
Şekil 1.9. Toplam yarı değişken maliyet	24
Şekil 1.10. Yarı sabit maliyetler	26
Şekil 1.11. Tam maliyet yöntemi	32
Şekil 1.12. Değişken maliyet yöntemi	34
Şekil 1.13. Normal maliyet yöntemi	36
Şekil 1.14. Safha maliyet yönteminin işleyişi.....	45
Şekil 2.1. Faaliyet – maliyet arasındaki ilişkinin tahmini.....	53
Şekil 2.2. Grafik tekniği	60
Şekil 2.3. Başa baş grafiği	88
Şekil 2.4. Başa baş noktası birim maliyetleri.....	89
Şekil 2.5. Hacim- kar grafiği.....	90
Şekil 3.1. Karar vermeyi gerektiren “sorun” un ortaya çıkışı	95
Şekil 3.2. Karar verme sürecinde zaman faktörü	100
Şekil 3.3. Seçim yapma, karar verme ve sorun çözme kavramlarının kapsamı	102
Şekil 3.4. Veriyi bilgiye dönüştürme süreci.....	105
Şekil 3.5. Bir ürünün üretimine devam edip etmeme karar modeli.....	121
Şekil 3.6. Ana bütçenin elamanları arası ilişkiler	132
Şekil 4.1. Ham kumaş üretimine kadar olan üretim süreci	141
Şekil 4.2. Ham kumaştan mamul üretimine kadar olan üretim süreci	142
Şekil 4.3. Dokuma işlemi öncesi iplik miktar ve maliyet hareketleri.....	143
Şekil 4.4. Genel iplik hareketleri	144
Şekil 4.5. Üretim sürecindeki miktar ve maliyet hareketleri	145
Şekil 4.6. Mamul üretim detay formu	197
Şekil 4.7. Malzeme tedarik planı formu.....	200
Şekil 4.8. Malzeme maliyet formu.....	201

TABLOLAR DİZİNİ

Tablo 1.1. Maliyet verilerinin kullanılabilceği alanlar	3
Tablo 1.2. Genel üretim maliyetlerinin dağıtımında kullanılan anahtarlar	14
Tablo 1.3. Degresif maliyetlerin oluşumuna ilişkin bir örnek.....	22
Tablo 4.1. 1 kg mamul üretebilmek için ihtiyaç duyulan pamuk ipliği miktarı.....	146
Tablo 4.2. 1 kg yarı mamul üretebilmek için ihtiyaç duyulan pamuk ipliği miktarı....	146
Tablo 4.3. 2005 yılı mamul satış miktarları	147
Tablo 4.4. 2006 yılı mamul satış miktarları	148
Tablo 4.5. 2005 yılı yarı mamul ve fason hizmet satış miktarları.....	149
Tablo 4.6. 2006 yılı yarı mamul ve fason hizmet satış miktarları.....	149
Tablo 4.7. 2005 ve 2006 yılı toplam iplik ihtiyaç miktarları	150
Tablo 4.8. 2005 yılı boyalı ve bükümlü pamuk ipliği üretim miktarları ve maliyetleri.....	153
Tablo 4.9. 2006 yılı boyalı ve bükümlü pamuk ipliği üretim miktarları ve maliyetleri.....	154
Tablo 4.10. 2005 yılı haşılı iplik üretim miktarı ve maliyeti	159
Tablo 4.11. 2006 yılı haşılı iplik üretim miktarı ve maliyeti	160
Tablo 4.12. 2005 ve 2006 yılları ham kumaş üretim miktarları ve maliyetleri.....	165
Tablo 4.13. 2005 yılı boyalı kumaş üretim miktarları ve maliyetleri.....	169
Tablo 4.14. 2006 yılı boyalı kumaş üretim miktarları ve maliyetleri.....	169
Tablo 4.15. 2005 yılı üretilen mamul miktarları ve maliyetleri	173
Tablo 4.16. 2006 yılı üretilen mamul miktarları ve maliyetleri	174
Tablo 4.17. 2005 yılı mamuller itibariyle ayrıntılı üretim miktarları.....	176
Tablo 4.18. 2006 yılı mamuller itibariyle ayrıntılı üretim miktarları.....	177
Tablo 4.19. 2005 yılı mamuller itibariyle ayrıntılı üretim maliyetleri	178
Tablo 4.20. 2006 yılı mamuller itibariyle ayrıntılı üretim maliyetleri	179
Tablo 4.21. 2005 ve 2006 yılları mamuller itibariyle üretim birim maliyetleri	180
Tablo 4.22. 2005 yılı ana mamul grupları itibariyle üretim birim maliyetleri	181
Tablo 4.23. 2006 yılı ana mamul grupları itibariyle üretim birim maliyetleri	182
Tablo 4.24. 2005 yılı mamul üretim maliyetinin bileşenleri	182
Tablo 4.25. 2006 yılı mamul üretim maliyetinin bileşenleri	182
Tablo 4.26. 2005 ve 2006 yılları mamul birim maliyeti içindeki boyalı kumaş payı .	183
Tablo 4.27. 2005 ve 2006 yılları mamul birim mal. içindeki diğer maliyetlerin payı .	183

Tablo 4.28. 2005 yılı boyalı kumaş üretim maliyeti analizi.....	184
Tablo 4.29. 2006 yılı boyalı kumaş üretim maliyeti analizi.....	184
Tablo 4.30. 2005 ve 2006 yılları boyalı kumaş üretim maliyetinin bileşenleri.....	185
Tablo 4.31. 2005 ve 2006 yılları boyalı kumaş üretim birim maliyeti içindeki ham kumaşın maliyet payı	185
Tablo 4.32. 2005 ve 2006 yılı boyalı kumaş üretim birim maliyeti içindeki boyama ücretinin payı.....	185
Tablo 4.33. 2005 yılı ham kumaş üretim maliyeti analizi.....	186
Tablo 4.34. 2006 yılı ham kumaş üretim maliyeti analizi.....	187
Tablo 4.35. 2005 yılı ham kumaş maliyetinin bileşenleri	187
Tablo 4.36. 2006 yılı ham kumaş maliyetinin bileşenleri	188
Tablo 4.37. 2005 ve 2006 yılı ham kumaş maliyeti içindeki ipliğin payı.....	188
Tablo 4.38. 2005 yılı ham kumaş üretim maliyeti içindeki diğer unsurların payı	189
Tablo 4.39. 2006 yılı ham kumaş üretim maliyeti içindeki diğer unsurların payı	189
Tablo 4.40. 2005 yılı dokumaya sevk edilen iplik analizi.....	190
Tablo 4.41. 2006 yılı dokumaya sevk edilen iplik analizi.....	191
Tablo 4.42. 2005 ve 2006 yılları dokumaya sevk edilen ipliklerin yüzdesel dağılımı.	192
Tablo 4.43. Bazı maliyet unsurları için, toplam maliyet fonksiyonunu belirlemeye yarayan tekniklerle hesaplanan sabit ve değişken maliyetler.....	193
Tablo 4.44. 2007 yılında üretilecek mamuller için iplik ihtiyacı	195
Tablo 4.45. 2007 yılındaki bazı maliyet unsurları için bütçelenmiş maliyetler	196

SİMGE VE KISALTMALAR DİZİNİ

BBN	Başa Baş Noktası
DİG	Direkt İşçilik Gideri
DİMM	Direkt İlk Madde Malzeme
DİMMM	Direkt İlk Madde Malzeme Maliyeti
DİS	Direkt İşçilik Saati
GÜG	Genel Üretim Gideri
GY	Gider Yeri
KDS	Karar Destek Sistemi
MBS	Muhasebe Bilgi Sistemi
MHK	Maliyet-Hacim-Kar
TG	Toplam Gelir
TM	Toplam Maliyet
YBS	Yönetim Bilgi Sistemi

GİRİŞ

Küreselleşmenin doğal bir sonucu olarak rekabet ortamı da küresel bir duruma gelmiştir. Tekstil sektörü için bu küresel rekabetin şiddeti daha artan bir eğilimde devam etmektedir. Böylesine bir ortamda işletmenin varlığını sürdürmesini sağlamakla sorumlu olan işletme yöneticilerinin, yönetsel açıdan sorumluluğu biraz daha artmıştır.

Bu nedenle işletme yöneticileri, bu sorumluluğu yerine getirebilmek için sektördeki ve işletmedeki en ufak gelişmeyi ayrıntısına kadar takip etmelidir. İşletme için fırsat oluşturan durumları hemen değerlendirmek ve tehlike oluşturan durumları hemen önlemek için her türlü donanıma sahip olmalıdır. Bunun için en önemli donanım aracı günümüzde şimdilik veri-bilgi olarak gösterilmektedir. Çünkü işletme yöneticisinin fırsatlar ve tehlikeler karşısında yapabileceği ilk şey herhangi bir konuda karar vermektir. Dolayısıyla, yönetim kararlarının temel girdisi ve değişkeni veri olduğuna göre işletme yöneticisi her türlü veriye anında ulaşabilecek durumda olmalıdır. Karar verme için gerekli olabilecek veri çeşitlerinden potansiyel gücü en yüksek olan ise maliyetlere ilişkin verilerdir.

Bu çalışmanın temel amacı, tekstil sektöründe maliyet verilerinin nasıl elde edilebileceği ve bunların yönetim kararları için nasıl işlevsel hale getirilebileceği olmaktadır.

Bu amaçla, bir tekstil işletmesi için maliyet verilerinin elde edilmesi ve bunların kullanıma hazır hale getirilmesi konusunda bir çalışma yapılmıştır. Çalışma dört bölümden oluşturularak; birinci bölümde, maliyet kavramı ele alınarak, karar alma amaçlı olarak uygulanabilecek olan maliyetleme yöntemleri ve maliyet sistemleri açıklanmıştır. Çalışmanın ikinci bölümünde, yönetim kararları için gerekli olan maliyetler, maliyet verilerinin tahmininde kullanılan teknikler yardımıyla analiz edilmiştir. Üçüncü bölümde ise karar kavramı, karar verme süreci ve bilgi sistemleri açıklanarak, işletmelerdeki temel yönetim kararlarından bahsedilmiştir. Çalışmanın dördüncü bölümünde ise ele alınan uygulamaların, tekstil sektöründe yönetim kararlarının alınmasında maliyet verilerinden ne şekilde yararlandığı ortaya konularak, işletme ve sektör için bazı önerilerde bulunulmuştur.

BİRİNCİ BÖLÜM

MALİYET KAVRAMI VE MALİYET SİSTEMLERİ

Maliyet verileri işletmede alınan pek çok karar için temel oluşturmaktadır, çünkü bu veriler karar alma sürecinde kullanılan en önemli değişkenlerdir. Çünkü kar ve değer maksimizasyonu amacıyla kurulmuş bir ticari işletmede yöneticilerin isabetli kararlar alıp almadıklarının temel göstergesi; bu kararın işletmeye sağlayacağı yarar (getiri v.b.) ile bu kararın işletmeye getireceği yük (maliyet) arasındaki olumlu farktır.

İşletme yöneticisinin getirisini aşan maliyeti olan bir karar vermesi kaynak israfına yol açacaktır. Bu tür yönetim kararlarının nicelik olarak artması, işletmeyi maddi açıdan ve sürekliliği açısından istenmeyen alanlara sürükleyecektir. Dolayısıyla işletme yönetiminin her kademesindeki kararlarda maliyet-yarar ilişkisinden hareket edilmesi gerekliliği ve bunun artan önemi, kararlar ve bu kararlar ile ilgili maliyetlerin farklı özelliklere sahip olması, yöneticilerin karar alma için kullanacağı maliyet verilerinin alanının daha genişlemesi, işletme yönetiminde maliyet verilerine çok büyük önem kazandırmıştır. (Büyükmirza, 2000: 46)

Kararlarında isabetli sonuçlar elde etmeyi arzulayan yöneticiler, ihtiyaç duyduğu maliyet verilerini iyi tespit etmeyi sağlayacak her türlü sistemi uygulama ve geliştirmeye büyük önem vermektedirler.

Aşağıdaki Tablo 1.1’de işletme yönetiminin ihtiyaç duyacağı maliyet verilerinin türleri ve hangi amaçlar için kullanılabileceği özetlenmiştir.

Tablo 1.1. Maliyet verilerinin kullanılabilceği alanlar

Muhasebe Sisteminden Sağlanan Maliyet Verisi	Kullanılabilceği Alan
Birim üretim maliyeti (dönemler itibariyle, ve mamuller itibariyle)	Fiyatlama: Üretilen malın fiyatını saptama, bu fiyatı, mevcut fiyatlarla mukayese etme, işletme faaliyetlerinin sonucunu saptama ve stokların değerlendirilmesi için maliyetlerin bilinmesi gerekir. Karlılık: İşletmeler yıllık veya faaliyette buldukları sürece azami kar elde etmeye çalışırlar. Karın hesaplanabilmesi için ise maliyetlerin bilinmesine ihtiyaç vardır.
Gider yerleri itibariyle maliyetler	İşletmenin tüm olarak faaliyetini, çeşitli giderlerdeki fazlalık veya eksikliği, üretimde kullanılan metotların ekonomik olup olmadığı ve fiili maliyetlerle önceden planlanan maliyetleri mukayese edebilmek için maliyetlerin gider yerleri itibariyle saptanması gerekir.
Standartlaştırılmış maliyetlerden sapma boyutu ve yönünün tespiti	İşletmede gerçekleşen giderlerle bütçelerin ve standart maliyetlerin karşılaştırılması ve tahlili ancak maliyetlerin saptanması ile mümkün olur. Bu karşılaştırma ile çeşitli giderlerin gelişme yönü ve temposu saptanabilir. Yeni üretim planlarının hazırlanmasında bu veri ve analizlerden yararlanılır.
Firelerin hesaplanması	Verimlilik: İşgücü, malzeme ve makine-teçhizatın kullanımında etkinliğin sağlanması amacıyla maliyetlerin denetiminin sağlanması.
Sabit ve değişken ayrımı	Kar planlaması ve kapasite kullanımı

1.1.MALİYET KAVRAMI

En genel tanımıyla maliyet; belirli bir amaca ulaşmak için katlanılan yada katlanılması muhtemel fedakarlıkların toplamıdır. (Üstün, 1996: 23)

Ekonomik anlamda maliyet, satış değeri olan bir mal yada hizmete sahip olabilmek için katlanılan ölçülebilir fedakarlıkların toplamıdır. (Sevgener ve Hacırüstemoğlu, 1998: 35)

Ekonomik anlamda yapılan bu tanım genel tanımı biraz daha daraltarak, maliyet kavramını biraz daha belirginleştirmiştir. Ancak, konumuz açısından düşünüldüğünde maliyet kavramını biraz daha özelleştirmemiz ve yönetsel düzeye indirgenmiş tanımını yapmamız gerekmektedir. Bu durumda yönetimin, planlama, örgütleme ve denetim fonksiyonlarının gerektirdiği kararlar için geçerli maliyet bilgilerini içerecek bir tanımın yapılması gereği ortaya çıkmaktadır.

Yönetmel anlamda maliyet; işletmenin fonksiyonlarını yerine getirmek ve yönetimin işlevlerini, işletmenin sürekliliğini sağlayacak biçimde oluşturmak amacı ile kullanılan yada kullanılması öngörülen kaynakların parasal belirtimidir. (Sevgener ve Hacırüstemoğlu, 1998: 36)

Yukarıdaki maliyet tanımlamalarını biraz daha detaylı incelemek istersek aşağıdaki birkaç noktaya değinmemiz gerekmektedir.

Maliyet kavramının muhasebenin konusu içine girebilmesi için katlanılan fedakarlıkların (yada kullanılan kaynakların) para ile ifade edilebilmesi gerekmektedir. (Yükçü, 1999: 39) Örneğin bir ticaret işletmesinin, ticari amaçla satın aldığı bir malın alış bedeli, bu malın elde edilmesi için yapılmış tüm giderler (nakliye, sigorta, komisyon v.b.) o malın maliyetini oluşturur.

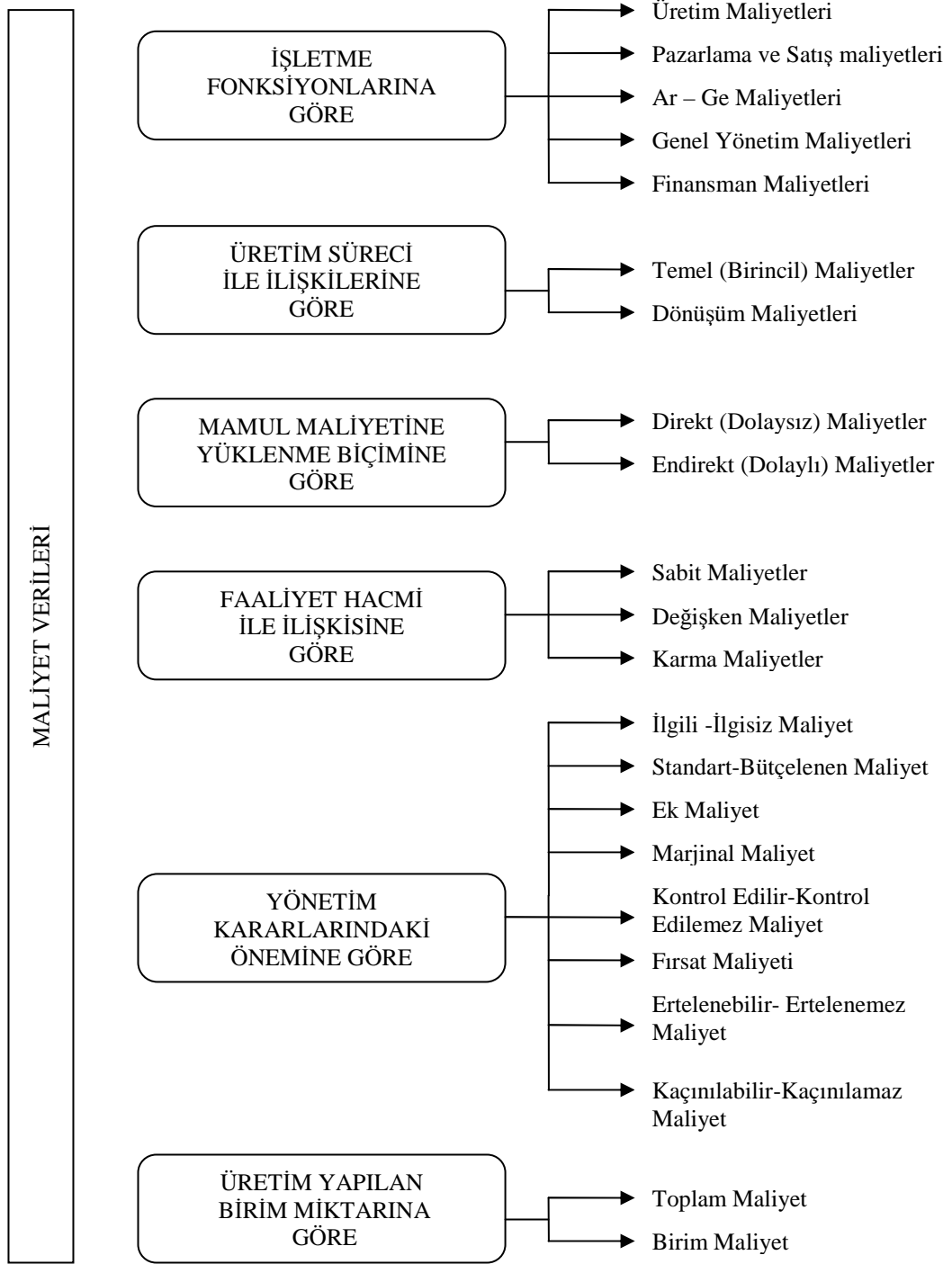
Ayrıca, maliyet oluşturan değişik ölçü birimlerini içeren çeşitli kaynakların tüketilmesi söz konusu olduğunda bunların ortak bir birim ile ifade edilmesi gerekmektedir. Bu ortak ölçü birimi “para” dır. (Sevgener ve Hacırüstemoğlu, 1998: 37)

Tanımda yer alan diğer bir kavram, fedakarlık veya kaynak kullanımıdır. Bir amaca ulaşmak için bazı fedakarlıkların yapılması ve kaynakların kullanılmasıdır. Örneğin, bir üretim işletmesi, bir mal üretmek için bazı kaynaklar kullanması gerekmektedir. Bu malı üretmek için, hammadde satın aldığında veya işçi çalıştırdığında veya diğer girdiler (yardımcı malzemeler, enerji v.b.) için harcama yapıldığında, bir maliyetle karşılaşacaktır. (Bursal ve Ercan, 2000: 3) Yani, faaliyet konusu malı üretebilmek için, hammadde, işgücü, enerji, v.b. gibi kaynakları parasal bir değer harcayarak tüketecektir. Ancak, sözü edilen tüketim biçiminde kaynaklar tümü ile yok edilmemekte aksine, şekil değiştirerek yepyeni bir mamule dönüşmektedir. (Yükçü, 1999: 39)

1.2. MALİYETLERİN SINIFLANDIRILMASI

Birbirinden farklılık arz eden ve ayrı ayrı öneme sahip işletme kararlarının alınmasında, çok farklı nitelikte ve miktarda maliyet verisine ihtiyaç duyulmaktadır. Bu nedenle, maliyet hesaplamalarının daha isabetli olarak yapılabilmesi ve maliyet sistemlerinin daha etkin uygulanabilmesinin sağlanması için maliyet verilerinin çeşitli

yönlerden sınıflandırılması gerekmektedir. Bu bağlamda maliyet verileri yaygın olarak aşağıdaki Şekil 1.1 deki gibi sınıflandırılmaktadır.



Şekil 1.1. Maliyetlerin sınıflandırılması

1.2.1. İşletme Fonksiyonlarına Göre Maliyetler

İşletmelerin üst yönetiminden başlayarak, en alt kademesine kadar farklı niteliklerde sürekli olarak üretim, pazarlama-satış-dağıtım, yönetim, araştırma-geliştirme ve finansal konularda faaliyetler yerine getirilmektedir. İşletmenin fonksiyonlarını ifade eden bu faaliyetlerin her biri için özel maliyet kavramları ortaya çıkmaktadır.

1.2.1.1. Üretim maliyeti

Üretim maliyeti, bir mamul veya hizmetin pazara arz edilecek hale getirilmesi için yapılan giderlerin toplamıdır. Gerek fonksiyonel gerekse de yapısal özellikleri itibariyle, (Altuğ, 1999: 24) üretim maliyetleri maliyet muhasebesi uygulamalarında genel kabul görmüş bir şekilde üç bölümden oluşmaktadır; Bunlar,

- Direkt İlk Madde ve Malzeme Maliyeti
- Direkt İşçilik Maliyetleri
- Genel Üretim Maliyetleri'dir.

1.2.1.2. Pazarlama ve satış maliyetleri

Pazarlama ve satış maliyetleri, mamul veya hizmetlerin üretim süreci tamamlandıktan sonra, bu mal veya hizmetlerin tüketicilere ulaştırılmasına kadar geçen süre içinde katlanılan maliyetlerdir. Yani üretilen mal veya hizmetlere talep yaratılması, bunların depolanması, tüketicilere ulaştırılması ve tutundurma hizmetlerinin yerine getirilmesi sırasında ortaya çıkan maliyetlerdir. Örneğin, reklam giderleri, seyahat giderleri, ulusal ve uluslararası fuarlara katılım için yapılan harcamalar, satış komisyonları, nakliye giderleri, gümrük giderleri ve pazarlama departmanında oluşan diğer giderler, pazarlama ve satış maliyetlerini oluşturan başlıca maliyet kalemleridir.

1.2.1.3. Araştırma ve geliştirme maliyetleri

Üretilmekte olan mevcut mamullerin maliyetlerini düşürmek, kalitesini artırmak, işletmede uygulanan üretim teknik, yöntem ve işlemlerini geliştirmek veya yeni üretim yöntem veya işlemleri bulmak, üretimde kullanılan araç ve gereçlerin mevcut olanlarının veya yenilerinin geliştirilmesi amacıyla yapılan araştırmalar ve çalışmalar sonucu ortaya çıkan maliyetlerdir.

1.2.1.4. Genel yönetim maliyetleri

Bunlar, genel işletme faaliyetlerinin yönetimi ve kontrolü nedeniyle ortaya çıkan maliyetlerdir. (Küçüksavaş, 2002: 46) İşletmenin fonksiyonları açısından düşünüldüğünde diğer maliyet türleri ile ilişkilendirilemeyen her türlü maliyet, genel yönetim maliyeti olarak değerlendirilebilir. Yönetim politikalarının belirlenmesi, organizasyon ve kadrolama, güvenlik, hukuk işleri, personel işleri (Lazol, 2002: 12) ile ilgili harcamalarla, idari hizmetlerde görev alan personel maaşları, idari hizmetlerde kullanılan her türlü araç ve gereç için yapılan harcamalar ve amortismanlar, genel yönetim maliyetleri gurubunda yer alan belli başlı maliyet kalemleridir.

1.2.1.5. Finansman maliyetleri

İşletmenin finansman fonksiyonuna bağlı olarak ortaya çıkan maliyetlerdir. İşletmenin faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla alınan krediler nedeniyle katlanılan faiz, kur farkı (Küçüksavaş, 2002: 46) ve banka işlemleri ile ilgili yapılan harcamaların toplamından oluşur.

Finansman maliyetleri ile ilgili bir özelliği burada belirtmemiz yararlı olacaktır. İşletmelerde yatırım için, malzeme tedariki için veya üretim faaliyetleri için kredi kullanıldığında, bu kredilerin maliyetleri (faizleri) kullanım amacına göre, ilgili sabit değer maliyetine bağlı olarak, malzeme maliyetine veya genel üretim gideri olarak mamul maliyetine yüklenmelidir.(Yükçü, 1999: 45) Ancak, işletmenin üretim faaliyeti ile ilişkilendirilemeyen faiz, komisyon ve kur farkı gibi giderler finansman maliyeti olarak dönem sonunda doğrudan sonuç hesaplarına aktarılmalıdır.

1.2.2. Üretim Süreci ile İlişkilerine Göre Maliyetler

Üretim işletmelerinde, üretim ile ilgili kararlar daha fazla bir önem taşımaktadır. Üretim işletmelerinde tedarik edilen ilk madde malzeme, yardımcı madde ve malzemeler kullanılarak, asıl ilk madde ve malzemenin işlev ve özelliklerinden kısmen farklı yeni mamuller üretilmektedir. Örneğin, bir tekstil işletmesinde, pamuk ipliği ve diğer yardımcı malzemelerin tüketilerek ve bu tüketme işlemlerini gerçekleştirmek için işgücü ve diğer enerji kaynaklarının kullanılarak, havlu, bornoz v.b.g. mamullerin üretilmesi gibi.

Bu süreç dikkate alındığında bu tür maliyetler, temel maliyetler ve dönüşüm maliyetleri olarak sınıflandırılırlar. (Üstün, 1996: 59)

1.2.2.1. Temel maliyetler

Temel maliyetler, mamulün üretimi sürecinde ortaya çıkan direkt ilk madde malzeme maliyeti ile direkt işçilik maliyeti toplamından oluşmaktadır. Mamul üretmekte olan bir işletmede bu maliyet unsuru kaçınılmaz bir biçimde ortaya çıkmaktadır.

1.2.2.2. Dönüşüm maliyetleri

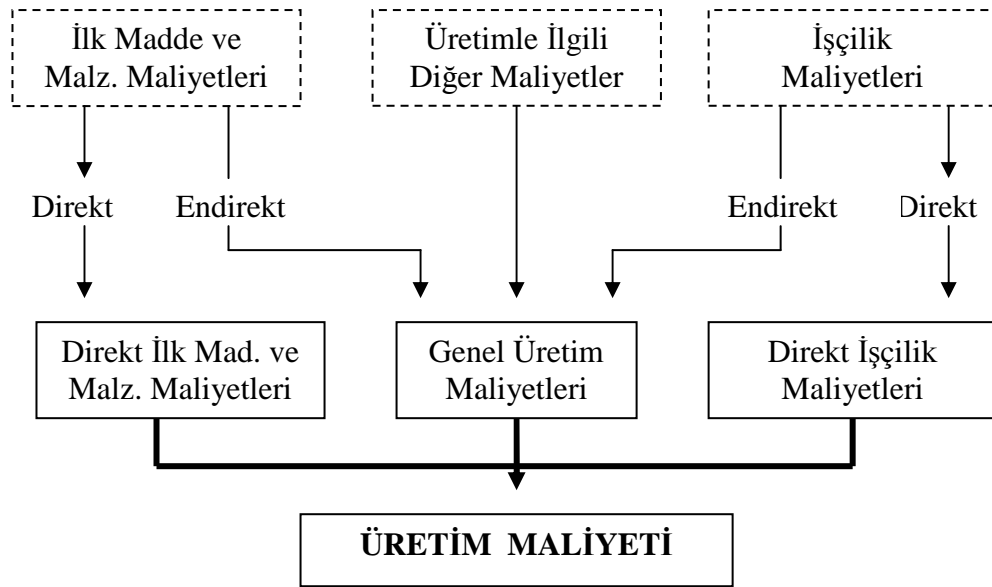
Dönüşüm maliyetleri, direkt işçilik maliyeti ile genel üretim maliyetinin toplamından oluşmaktadır. Bu tür maliyetler, direkt ilk madde malzemeyi mamul haline dönüştüren maliyetlerdir. (Altuğ, 1999: 29) Dikkat edilirse, direkt işçilik maliyeti her iki gruba da dahil edilmiştir. Bu ifade, direkt işçilik maliyetinin çift hesaplanmış olması ve her iki gruba dahil edilmiş olduğu sorusunu akla getirebilir. Ancak, şunu belirtmeliyiz ki temel maliyetler ve dönüşüm maliyetleri yalnızca planlama ve kontrol amacıyla kullanılmaktadır. Yani temel maliyetler ile dönüşüm maliyetlerinin toplamını üretim maliyeti olarak ifade etmek yanlış sonuçlar verecektir.

1.2.3. Mamul Maliyetine Yüklenmesine Göre Maliyetler

Gerek temel maliyetler, gerekse dönüşüm maliyetleri neticede mamulün toplam maliyetini hesaplamada kullanılacak maliyet türlerini kapsamaktadır. Ancak, maliyet unsurlarının mamul maliyetlerinin hesaplanma sürecinde mamul maliyetine yüklenme biçimlerinin saptanması gerekir. Buna göre üretim maliyetleri direkt ve endirekt maliyetler olarak sınıflandırılırlar. (Gürsoy, 1997: 29)

Maliyetleri direkt ve endirekt olarak ayırmak, planlama, kontrol edilebilirlik ve karar verme açısından son derece önemlidir. Çünkü direkt maliyetler, bu maliyetin özelliğinden dolayı, yönetim tarafından daha kolay izlenebildiği için karar verme sürecinde etkili bir karar değişkeni olarak kullanılmaktadırlar. Dolayısıyla işletme yönetiminde maliyetlerin direkt ve endirekt olarak ayırma tabi tutulması karar verme açısından yararlı olmaktadır.

Üretim maliyetleri oluşumu açısından direkt ve endirekt olarak aşağıdaki şekilde ifade edebiliriz.



Şekil 1.2. Direkt ve endirekt maliyetler

1.2.3.1. Direkt maliyetler

Bir mal veya hizmetin üretim maliyetine direkt (dolaysız) olarak herhangi bir dağıtım anahtarı kullanılmadan yüklenebilen ve toplam maliyetin büyük bir kısmını oluşturan maliyetlerdir.

Buna göre, maliyet taşıyıcıları ile doğrudan ilişkisi bulunan, üretimi doğrudan etkileyen, toplam maliyet içindeki nispi payı büyük olan, çeşitli yöntem, belge ve dokümanlar vasıtasıyla izlenebilirliği ekonomik açıdan rasyonel olan maliyet unsurları direkt olarak kabul edilmelidir.

Üretim maliyetlerinin direkt olarak kabul edilebilecek türleri aşağıda açıklanmaktadır.

1.2.3.1.1. Direkt ilk madde malzeme maliyeti

Direkt ilk madde malzeme maliyeti; üretilen mamulün özünü oluşturan, mamulün bünyesine giren, hangi mamul yada mamul grubu için ne miktarda tüketildiği kolayca izlenebilen ve toplam üretim maliyeti içindeki nispi payı yüksek olan ilk madde ve malzemelerin maliyetidir. (Altuğ, 1999: 19) Örneğin bir tekstil işletmesinde iplik

üretiminde kullanılan pamuk, kumaş üretiminde kullanılan iplik, ve konfeksiyonda kullanılan kumaş direkt ilk madde ve malzemelerdir.

1.2.3.1.2.Direkt işlilik maliyeti

Direkt işlilik maliyeti, üretim bölümlerinde (esas üretim gider yerlerinde) çalışan, fiilen üretim işlemini gerçekleştiren işçilere ödenen ücretlerden oluşan ve doğrudan üretilen mamulün maliyetine yansıtılan maliyetlerdir. (Yükçü, 1999: 105) Yani, bir üretim işletmesinde, o işletmenin temel üretim konusunu oluşturan mamul veya hizmetlerin üretilebilmesi için kullanılan işçilik nedeniyle ortaya çıkan maliyetlerdir. Örneğin bir tekstil işletmesinde dokuma esas üretim gider yerinde dokuma tezgahlarında çalışan işçilerle, konfeksiyon esas üretim gider yerinde dikiş makinelerini kullanan işçiler için yapılan ödemeler direkt işçilik maliyetini oluşturur.

1.2.3.2. Endirekt maliyetler

Bir mamul yada hizmetin üretiminde, direkt maliyetlerin dışında kalan ve o mamul veya hizmetin maliyetine doğrudan doğruya yüklenemeyen maliyetlerdir. Bu tür maliyetler ilgili oldukları mal veya hizmetin maliyetine bazı dağıtım anahtarları kullanılarak dağıtılabilir. Endirekt maliyetlerin ortaya çıkması temelde iki nedene dayandırılabilir;

Ortaya çıkış yerinden dolayı endirekt sayılma: Bazı maliyetler, fiilen üretimin yapıldığı yerden başka kısımlarda ortaya çıkabilir. Örneğin işletmede merkezi bir kazan dairesi olması durumunda, buradan dokuma esas üretim gider yeri ve konfeksiyon esas üretim gider yeri ile diğer yardımcı gider yerlerinin yararlanması mümkündür. Dolayısıyla kazan dairesinde ortaya çıkan maliyetlerin gider yerlerine ancak bazı dağıtım anahtarları kullanılarak dağıtılması gerekmektedir.

Nitelikleri ve kavranmalarındaki teknik güçlükler nedeniyle endirekt sayılma: (Bursal ve Ercan, 2000: 33) Bazı maliyetler de, fiilen üretimin yapıldığı kısımda ortaya çıkmakla birlikte bir mamul veya hizmet için ne kadar kullanıldığı teknik olarak tespit edilememektedir. Örneğin, bir tekstil işletmesinde dokuma veya konfeksiyon sorumlusunun üretim sürecindeki katkısını üretilen birimler itibariyle takip etmek teknik ve ekonomik açıdan oldukça zordur.

Üretim maliyetlerini oluşturan endirekt unsurlar da aşağıdaki gibi açıklanabilir.

1.2.3.2.1. Endirekt ilk madde malzeme maliyeti

Direkt ilk madde ve malzeme maliyeti dışında kalan, mamul veya hizmetin üretilmesine yardımcı olan, her bir mamul veya hizmet için tüketim miktarı ve tutarının belirlenmesinde zorluklar bulunan maliyetlerdir. (Yükçü, 1999: 75) Endirekt ilk madde ve malzeme maliyeti iki kısma ayrılmaktadır:

Yardımcı maddeler: Üretilen mamul veya hizmetin bünyesine girmekle birlikte mamul veya hizmet birimine göre izlenemeyen veya buna değer görülmeyecek kadar küçük olan maddelerdir.(Lazol, 2002: 89) Yardımcı maddeler, mamul veya hizmetin kalite olarak istenilen biçimi almasını sağlayan, ve tamamlama görevini; bağlamak, yapıştırmak, korumak, parlatmak v.b. yoluyla sağlamaktadır. Örneğin konfeksiyonda kullanılan dikiş ipliği, düğme, ambalaj malzemeleri, etiket v.b. maddeler esas ürünü tamamlayan yardımcı maddelerdir.

İşletme malzemeleri: Üretilen mamul yada hizmetin bünyesine girmeyen, ancak üretim sürecinin kesintisiz olarak yürütmesini sağlayarak mamul veya hizmetin üretilmesine yardımcı olan maddelerdir. İşletme malzemeleri, üretimde kullanılan makine ve teçhizatın çalışması, veriminin artırılması, bakım-onarımı veya değiştirilmesi sırasında ortaya çıkmaktadır. Örneğin, yakıt, yağlama malzemeleri, temizleme malzemeleri, elektrik malzemeleri, tamir ve inşa malzemeleri v.b.

1.2.3.2.2. Endirekt işçilik maliyeti

Endirekt işçilik maliyetleri, üretimle ilgili olmakla birlikte, herhangi bir mamul veya hizmet ile doğrudan ilişkisi kurulamayan ve ancak dağıtım anahtarları kullanılarak mamul veya hizmet maliyetine yüklenebilen işçilik giderleridir. Endirekt işçilikler, yardımcı gider yerlerinde çalışanların ücretleri ile, esas üretim gider yerleri ile ilişkisi direkt kurulabilmekle birlikte, mamul ve hizmetlerle direkt ilişkisi belirlenemeyen çalışanların ücretlerinden oluşmaktadır.

Endirekt işçilik, yardımcı işçilik ve yönetici işçilik olmak üzere iki kısma ayrılabilir. (Altuğ, 1999: 21) Örneğin, tamir - bakım işçileri, temizlik işçileri, güvenlik görevlileri, fabrika genel müdürü, atölye şefi, ustabaşı ücretleri endirekt işçilik olarak sayılabilir.

1.2.3.2.3. Üretim ile ilgili diğer maliyetler (genel üretim maliyetleri)

Direkt İlk madde ve malzeme maliyeti ile direkt işçilik maliyeti dışında üretim ile ilgili olarak ortaya çıkan maliyetler bu grupta incelenir. Bu maliyetler, endirekt ilk madde ve malzeme ve endirekt işçilik maliyeti ile birlikte “genel üretim maliyetlerini oluştururlar.

Genel üretim maliyetleri, üretilen mamul veya hizmet ile olan ilişkisi doğrudan ortaya konamayan maliyetlerdir. Dolayısıyla üretilen birimler içerisinde genel üretim maliyetlerinin tutarını net olarak belirlemek mümkün değildir. Bu nedenle genel üretim maliyetleri mamul maliyetlerine bazı dağıtım anahtarları kullanılarak dağıtılmaktadır.

Bir tekstil işletmesinde genel üretim maliyetleri kapsamına girebilecek maliyetleri şu şekilde sınıflandırabiliriz;

1.2.3.2.3.1. Endirekt malzeme maliyeti

Üretimde kullanılan ancak üretim maliyetine doğrudan doğruya yüklenemeyen yardımcı maddeler ile işletme malzemelerini içerir.

1.2.3.2.3.2. Endirekt işçilik maliyetleri

Üretim maliyetine doğrudan doğruya yüklenemeyen, direkt işçilik maliyetleri dışındaki işçilik maliyetler olup, üretime yardımcı olan işçiliklere ödenen ücretlerdir.

Türkiye de endirekt işçilik maliyet kalemlerine örnek olarak; normal ücret, hafta tatili ücreti, genel tatil ücreti, izin ücreti, fazla mesai, prim ve ikramiyeler, geçici görev yollukları, yakacak yardımı, yiyecek-giyecek yardımı, aile yardımı, çocuk yardımı, tahsil yardımı, bayram yardımı, doğum-ölüm-evlenme yardımı, kıdem tazminatı, ihbar tazminatı, SSK primi, işveren payı, konut yardımı verilebilir.

1.2.3.2.3.3. Amortisman ve tükenme payları

İşletmenin maddi ve maddi olmayan duran varlıklarına ilişkin amortisman giderleriyle, özel tükenmeye tabi varlıkların tükenme paylarına ilişkin giderleri içerir. Örneğin, üretimde kullanılan fabrika binasının, makinelerin, araç ve gereçlerin taşıt araçlarının ve demirbaşların amortismanları bu maliyet türüne dahil edilebilir.

1.2.3.2.3.4.Dışarıdan sağlanan fayda ve hizmetler

Üretim faaliyetlerini yürütmek, amacıyla, işletme dışındaki kuruluşlardan sağlanan fayda ve hizmetler nedeniyle oluşan maliyetleri içerir.

Tekstil sektörü için örnek olarak; elektrik, su ve buhar giderleri, akaryakıt giderleri, L.P.G. ve doğal gaz giderleri, dışarıya yaptırılan fabrika bina bakım giderleri, dışarıya yaptırılan tesis makine, cihaz bakım giderleri, alet, edevat onarım giderleri, işçi taşıma giderleri, dışarıya yaptırılan teknik müşavirlik, dışarıya yaptırılan fason iş giderleri, eğitim giderleri, makine ve teçhizat giderleri, ısıtma giderleri, bina ve arazi kiralari, diğer fayda ve hizmetler verilebilir.

1.2.3.2.3.5.Çeşitli maliyetler

Bu maliyet grubu yukarıda belirtilen maliyet grupları içinde yer almayan, işletme faaliyetlerini yürütmekte kullanılan maliyetleri içerir.

Türkiye tekstil sektörü için örnek olarak; stok sigorta giderleri, duran varlık sigorta giderleri, nakliye sigorta giderleri, işletme ve ambar binaları kira giderleri, makine, tesis ve bina giderleri, bina ve arazi kiralari, makine ve teçhizat kiralari, birlik oda meslek kurumu giderleri, yardım ve bağışlar, pul ve harç giderleri, özel tüketim vergisi

1.2.3.2.3.6. Sosyal hizmet maliyetleri

Yemekhane, revir, kreş, spor tesisleri, dinlenme yerleri v.b için yapılan giderler bu grupta incelenebilir.

Genel üretim maliyetlerinin özellikleri aşağıdaki gibi sıralayabiliriz.

- Genel üretim maliyetleri ile üretilen mamul veya hizmet arasında doğrudan doğruya bir ilişki yoktur.
- Genel üretim maliyetleri; birbirine benzemeyen, farklı nitelikteki birçok maliyetin birleşmesiyle oluşur.
- Genel üretim maliyetlerinin bir kısmı, zaman içinde düzensiz bir gelişim gösterirler. Bazı aylarda çok az, bazı aylarda da oldukça yüksek düzeyde oluşurlar. Örneğin ısıtma giderleri kış aylarında daha yüksek tutarlarda iken yaz aylarında sifira kadar düşebilir.

- Genel üretim maliyetlerinin bir kısmının kesin tutarları, ancak yıl sonunda belli olabilir.
- Yıllık tutarları belli olan bazı genel maliyetlerinin bir kısmının, maliyetlere yüklenmesi istenmeyebilir. Fakat bu kısmın ne kadar olduğu ancak yıl sonunda bilinebilir.

Yukarıda da ifade edildiği, gibi genel üretim maliyetlerinin bu özelliklerinden dolayı üretilen mamul ve hizmetler ile ilişkisi kesin olarak ortaya konulamaz bu nedenle bu maliyetlerin bazı dağıtım ölçütleri kullanılarak , ilgili oldukları gider yerlerine ve daha sonrada birim mamul ve hizmet maliyetine yüklenmesi gerekmektedir. Bu yükleme işlemi ise belli başlı dağıtım anahtarlarının kullanılması ile mümkün olmaktadır.

Dağıtım anahtarları, mamul veya hizmetlere direkt olarak yüklenemeyen genel üretim maliyetlerinin gider yerlerine yüklenmesinde kullanılan ölçütlerdir. Bu ölçütlerin ölçülebilir, pratik ve mantıklı olması gerekmektedir. (Yükçü, 1999: 137)

Tekstil işletmelerinde bazı genel üretim giderleri türleri ve bu maliyetlerin dağıtılmasında kullanılabilecek bazı dağıtım anahtarları aşağıdaki Tablo 1.2' deki gibidir.

Tablo 1.2. Genel üretim maliyetlerinin dağıtımında kullanılan anahtarlar

Genel Üretim Maliyetleri	Dağıtım Anahtarları
Bakım-onarım giderleri	Kullanılan bakım onarım malzemesi maliyeti Harcanan bakım-onarım saati
Sosyal Hizmetler Maliyeti	İşçi Sayısı
Enerji Giderleri	Makinelerin gücü, kullanılan KWS,
Aydınlatma giderleri	Ampul sayısı, elektrik tüketim gücü
Isıtma giderleri	Kapladığı hacim (m3), radyatör dilim sayısı
Fabrika binasının amortismanı, kirası, sigortası	Kapladığı alan (m2) Amortismanına tabi kıymetlerin değerleri

1.2.4. Faaliyet Hacmi ile İlişkisine Göre Maliyetler

Geleceğin belirsizliği karşısında, faaliyetleri planlamak, yürütmek, kontrol etmek ve kararlar vermek durumunda olan yöneticiler geniş içeriğe sahip olan maliyet değişkeni ile karşı karşıyadırlar. Bu durum ise karar alternatiflerinin sayısını artırmakta ve maliyet verilerinin karar alma sürecinde ki etkinliğini sınırlamaktadır. Bu nedenle,

maliyet verilerinin karar sürecindeki etkinliğinin artırılması amacıyla geniş bir yelpazede dağılan bu verilerinin kararın türüne ve niteliğine bağlı olarak belirginleştirilmesi gerekmektedir. Bu ise maliyetlerin davranışlarının incelenmesi ile mümkündür.

Maliyet davranışı, işletmenin faaliyet hacmindeki değişmelere maliyetlerin nasıl tepki gösterdiği anlamını taşır. Faaliyet hacmi olarak kastedilen üretim miktarıdır. Yani bir işletmenin üretmekte olduğu mal veya hizmet sayısını artırması veya azaltması durumunda maliyet unsurları bu değişimden ne derece etkilenmektedir.

Bu bölümde, sözü edilen değişmelerin olması durumunda, maliyet analizlerini anlamlı hale getirebilecek maliyet türlerinin neler olabileceğini ortaya koyacağız.

Maliyetlerin bir kısmı üretim miktarındaki değişmelere aynen yanıt veren ve değişim gösteren duyarlılığı yüksek maliyetlerdir. Bazı maliyetler ise belirli faaliyet aralıkları itibariyle üretimde meydana gelen değişmelerden etkilenmeyen duyarlılığı düşük maliyetlerdir. (Altuğ, 1999: 26) Üretim miktarındaki değişmelere karşı duyarlılıkları dikkate alındığında maliyetleri aşağıdaki gibi sınıflandırılabilir.

- Sabit maliyetler
- Değişken maliyetler
- Karma maliyetler

Maliyetlerin bu açıdan sınıflandırılması, maliyet – hacim – kar analizlerinde, esnek bütçelerin hazırlanmasında ve maliyetlerin kontrolünde büyük önem taşımaktadır. (Akdoğan, 2000: 25)

1.2.4.1. Sabit maliyetler

Sabit maliyetler; toplam tutarı, üretim hacmindeki değişmelerden, belirli dönemde ve belirli bir faaliyet aralığında, etkilenmeyen ve hep aynı kalan maliyetlerdir.

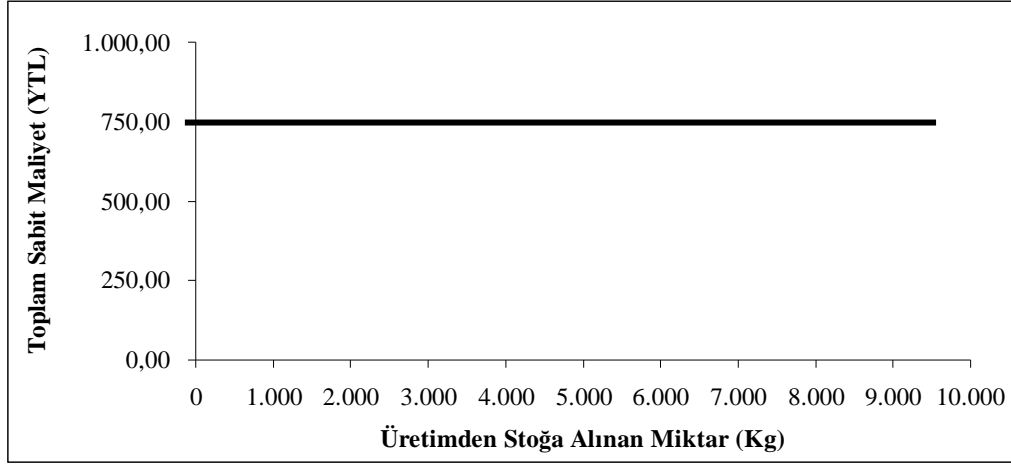
Bunun anlamı, sabit maliyetlerin hiçbir zaman değişmeyeceği değil, sabit maliyetlerdeki değişmelerin faaliyet hacmindeki değişmelerden etkilenmemesidir. (Lucey, 1989: 281) Belirli faaliyet aralığının dışına çıktığında toplam sabit maliyetlerde değişme göstermektedir. Ancak sözü edilen belirli faaliyet hacmi

aralığında bu tür maliyetlerin toplam tutarı sabittir, birim başına düşen sabit maliyet ise üretim miktarındaki değişimlerden etkilenmektedir.

Bir tekstil işletmesinde sabit maliyetlere şu durumu örnek olarak verebiliriz. İşletmenin üretmiş olduğu havlu bornoz v.b. mamulleri stoklamak için bir depo kiraladığını ve bu deponun aylık kira bedelinin 750,00 YTL olduğunu varsayarsak, üretim miktarında herhangi bir artış olsun veya olmasın o deponun aylık kirasının sabit kalacağını söyleyebiliriz. Dolayısıyla işletme bu depolama hizmetinden yararlanma derecesine bakmaksızın 750,00 YTL lik depolama maliyetine katlanacaktır. Ancak stokta tuttuğu mamul miktarı artıkça birim depolama maliyeti azalacaktır. Aşağıdaki tablo bu durumu ifade etmektedir. (deponun kapasitesinin 10.000 kg olduğunu ve işletmenin aylık üretim miktarının bu miktarı aşmadığını varsayıyoruz)

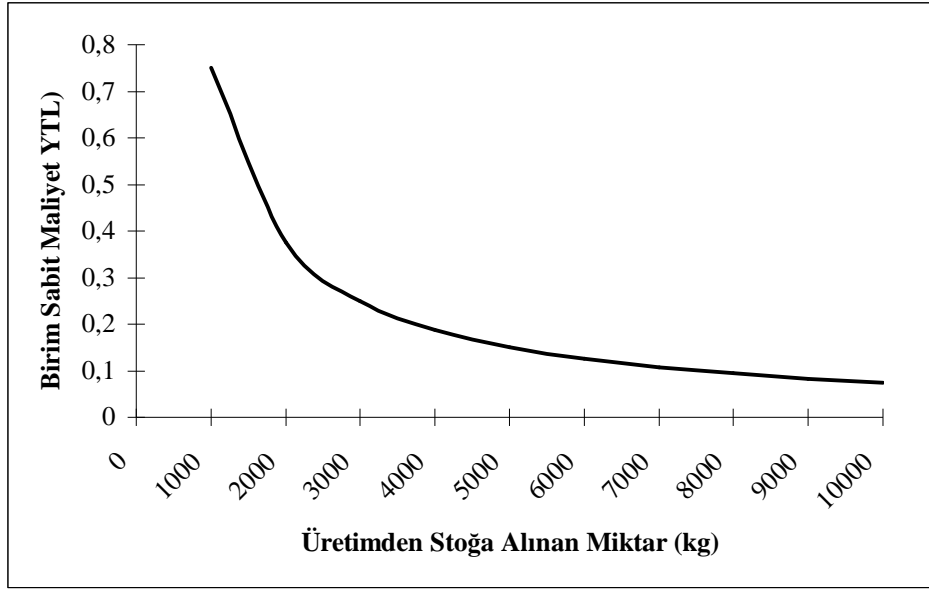
Ay İçerisinde Üretimden Stoğa Alınan Birim Miktarı (kg)	Aylık Toplam Depolama Maliyeti (YTL)	Birim Depolama Maliyeti (YTL)
1	750,00	750,00
2	750,00	375,00
3	750,00	250,00
...
100	750,00	75,00
200	750,00	37,50
...
1.000	750,00	0,7500
2.000	750,00	0,3750
...
10.000	750,00	0,0750

Örnekte ifade edildiği gibi, sabit maliyetler üretim miktarından bağımsız olarak davranış göstermektedir. Aşağıdaki Şekil 1.3' te bu ilişki daha belirgin bir şekilde görünmektedir.



Şekil 1.3. Toplam sabit maliyet

Birim sabit maliyetler ise üretim miktarındaki değişmelere tepki veren bir seyir izlerler. Aşağıdaki Şekil 1.4 bu durumu açıkça ortaya koymaktadır.



Şekil 1.4. Birim sabit maliyet

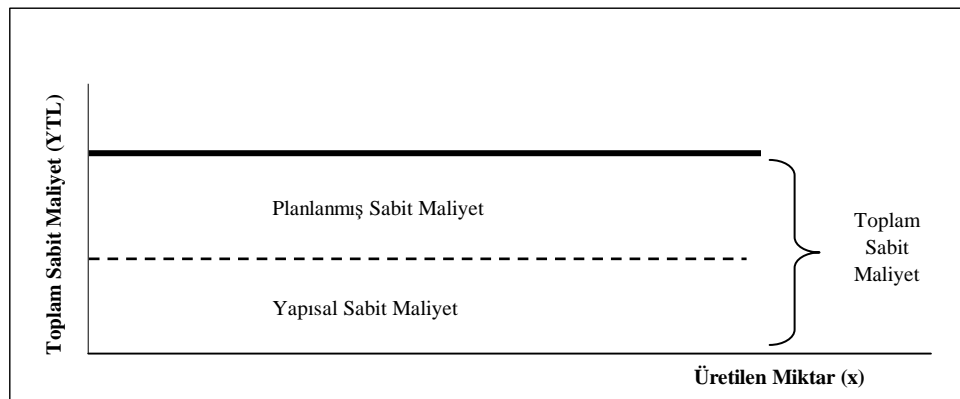
Sabit maliyetler, kapasite yaratıcı giderler olarak zamana bağlı olarak ortaya çıkmaktadır. Tutarları yarattıkları kapasitenin büyüklüğüne bağlıdır. İşletmenin kapasitesi, uzun dönemde finansal, örgütsel ve fiziksel açılardan genişleyebilir. Dolayısıyla sabit maliyetler, uzun dönemde faaliyet hacmindeki değişmelere paralel olarak değişken bir niteliğe bürünür. Bu nedenle sabit maliyetler, belirli bir kısa dönem (faaliyet dönemi) ve belirli bir faaliyet hacmi itibariyle sabit kalmaktadır. Bu dönem ve faaliyet aralığının dışına çıkılması durumunda sabit maliyetlerde bir değişme olacaktır.

Sabit maliyetler, ortaya çıkış nedenlerine göre yapısal ve programlanmış sabit maliyetler olarak sınıflandırılabilir.

Yapısal Sabit Maliyetler: İşletmenin belirli bir faaliyet hacmine ulaşabilmesi için gerekli olan, fiziksel ve örgütsel yapısını oluşturmak için katlanılan maliyetlerdir. Yapısal sabit maliyetler, faaliyetin belirli üretim aralığında sürdürülebilmesi için zorunlu olan ve kısa dönemde yönetim kararları ile değiştirme olanağı olmayan maliyetlerdir. Bu nedenle, örgütsel düzeyde bir değişiklik olmadığı sürece bu maliyetlerin tutarları sabittir. Örneğin kira giderleri, amortisman giderleri gibi. (Akdoğan, 2000: 26)

Programlanmış sabit maliyetler: Üst kademe yönetimi tarafından belirli bir dönem içinde harcanacakları en yüksek tutarları belirlenen ve bütçeleştirilen ödenekler uyarınca ortaya çıkan maliyetlerdir. Bu tür maliyetler planlanabildikleri için yönetici kararlarından daha çok etkilenmektedirler. Bu nitelikteki sabit maliyetler genellikle, üretim dışı işletme faaliyetlerinin yerine getirilmesi için departman yöneticileri tarafından belirli bir dönem için planlanan maliyetlerdir. Örneğin, reklam maliyetleri, araştırma geliştirme maliyetleri bu tür maliyetlerdendir.

Bir işletmede toplam sabit maliyet, yapısal sabit maliyetler ve programlanmış sabit maliyetlerin toplamından oluşmaktadır. Bu durumda sabit maliyet fonksiyonunu şekil üzerinde şöyle gösterebiliriz ve denklemini şu şekilde yazabiliriz:



Şekil 1.5. Toplam sabit maliyetin unsurları

$$\text{Toplam Sabit Maliyet} = \text{Yapısal Sabit Maliyetler} + \text{Planlanmış Sabit Maliyetler}$$

Sonuç olarak, sabit maliyetler üretim hacmindeki değişmelerden belli bir dönem içerisinde ve belli bir kapasite dahilinde etkilenmemesinden dolayı, fonksiyon olarak sabit bir nitelik taşırlar.

İşletmede sabit maliyetlerin oransal büyüklüğü karar alma sürecinde işletme yönetiminin kısa dönemdeki esnekliğini azaltmaktadır. Diğer bir ifade ile işletmenin değişen ekonomik koşullar karşısındaki fırsatlarını olumsuz etkileyebilmektedir. Ancak, işletmeler kısa dönemdeki bu olumsuzluklara yol açan sabit maliyetlere, uzun vadeli amaçlara ulaşmak için katlanmak zorundadır. Bu nedenle, işletme yönetimi kısa dönemde ekonomik fırsat karşısında hareket özgürlüğünü tehlikeye sokmadan, uzun dönemdeki karlılığı artırmaya yönelik olarak sabit maliyetler ile ilgili kararlar almalıdır.

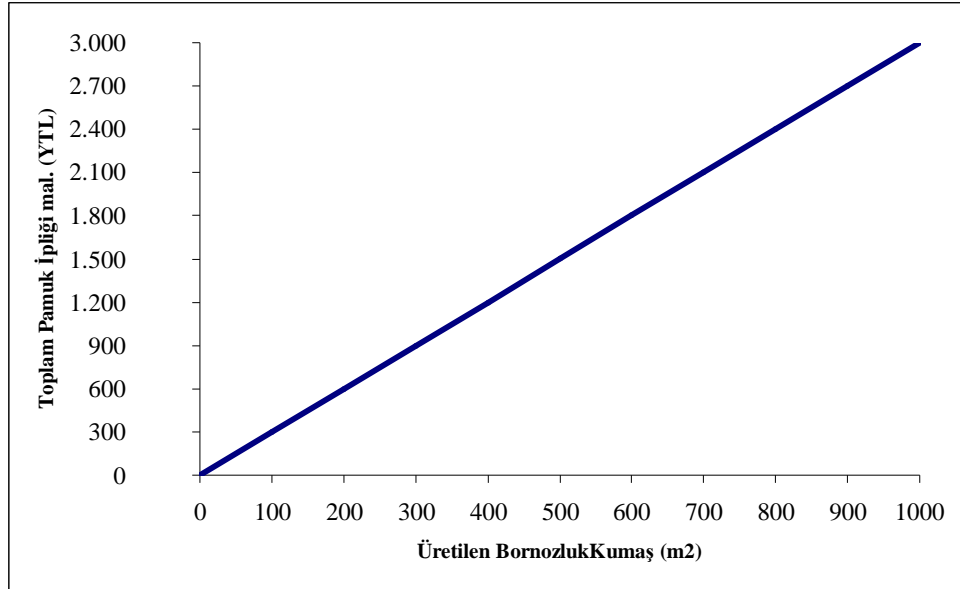
1.2.4.2. Değişken maliyetler

Değişken maliyetler, sabit maliyetlerin aksine faaliyet hacmindeki değişmelere karşı daha duyarlıdır. Bu tür maliyetler, üretim miktarı artıkça yükseliş gösteren, üretim miktarı azaldıkça da düşen maliyetlerdir. (Altuğ, 1999: 26) Faaliyet hacmi ile olan sıkı ilişkisinden dolayı bu maliyetlere faaliyette bulunma maliyetleri de denilir.

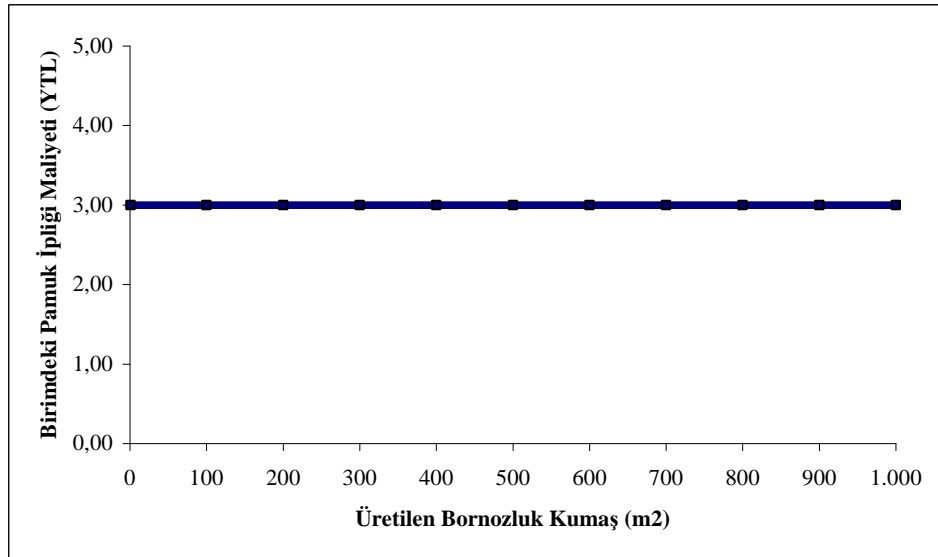
Değişken maliyetleri bir örnek yardımıyla şu şekilde ifade edebiliriz. Bir tekstil işletmesi 1 m² bornozluk kumaş üretebilmek için 480 gr pamuk ipliği kullanmaktadır. İşletme söz konusu pamuk ipliğini Pakistan'dan ithal etmektedir. 1 kg pamuk ipliğini işletmenin ithal etmesinin maliyeti ulusal para birimi cinsinden 6,25 YTL dir. Dolayısıyla, her 1 m² bornozluk kumaş üretimi için işletme 3,00 YTL pamuk ipliği maliyetine katlanmaktadır. Üretilen birim artıkça toplam değişken maliyet artmakta, ancak birim değişken maliyet sabit kalmaktadır.

Üretilen bornozluk kumaş (m2)	Kullanılan Pamuk İpliği (kg)	Toplam Pam. ipliği Maliyeti (YTL)	Birim Pamuk İpliği Maliyeti (YTL)
1	0,48	3,00	6,25
2	0,96	6,00	6,25
...
100	48	300,00	6,25
200	96	600,00	6,25
...
1000	480	300,00	6,25
2000	960	6.000,00	6,25
...

Yukarıdaki tabloda sayısal olarak ifade ettiğimiz, birim ve toplam değişken maliyetin üretim miktarı karşısında nasıl bir değişim gösterdiğini aşağıdaki Şekil 1.6 ve Şekil 1.7 üzerinde de gösterebiliriz.



Şekil 1.6. Toplam değişken maliyet



Şekil 1.7. Birim değişken maliyet

Değişken maliyetlerin üretim miktarına olan duyarlılığının doğrusal olması gerekmez. Yani üretim miktarındaki artışlar, ile maliyetler arasındaki artışı her düzeyde aynı olmayabilir. Burada önemli olan , maliyetin faaliyet ölçüsü ile aynı anda ve aynı yönde değişmesidir. Faaliyet hacmindeki değişmeler karşısında gösterdikleri tepkiye

göre değişken maliyetler, bazen doğrusal ve bazen de eğrisel değişken maliyetler olarak ortaya çıkarlar. (Üstün, 1996: 36-40)

Doğrusal değişken maliyet, faaliyet hacmi artıkça doğru orantılı artan, azaldıkça doğru orantılı olarak azalan maliyetlerdir. Yukarıdaki örnek ve Şekilde 1.6, Şekil 1.7’de bu ifade edilmişti. Ancak, uygulamada her türlü maliyet bu şekilde doğrusal bir orantı izlemez, faaliyet hacmindeki değişmelere karşı doğrusal orantı göstermeyen maliyetler de olabilmektedir. Bu tür maliyetler genel olarak şu şekilde ifade edilebilir.

Degresif (azalarak artan) maliyetler; Bazı maliyetler üretim miktarında meydana gelen artışlardan daha az bir artış gösterebilir. Bu tür maliyetler degresif maliyetler olarak adlandırılır. Hammadde alımlarında daha yüksek hacimlerde satın almalar yapıldıkında tedarikçi tarafından iskontolar yapılarak hammaddenin birim maliyetinin düşmesi degresif maliyetlere verilebilecek en iyi örnektir. Örneğin, yukarıdaki örnek olarak verdiğimiz iplik ithalatı olayına dönecek olursak, işletme 4.800 kg’lık partiler halinde iplik alımı yaptığında ve ikinci, üçüncü partileri aldığında ipliğin kg fiyatının tedarikçi tarafından aşağıdaki gibi uygulanacağı varsayılmıştır.

<u>Talep Edilen İplik Miktarı</u>	<u>Birim fiyatı (YTL)</u>
1. Parti alım (4.800 kg)	6,25
2. Parti alım (4.800 kg)	5,75
3. Parti alım (4.800 kg)	5,25

Bu durumda, söz konusu işletme 4.800 kg iplikten 10.000 m² bornozluk kumaş ürettiğine göre; birim pamuk ipliği için maliyetinin ne şekilde olacağını aşağıdaki tabloda gösterebiliriz.

Tablo 1.3. Degresif maliyetlerin oluşumuna ilişkin bir örnek

Alınan Pamuk İpliği (kg)	Üretilen Bornozluk Kumaş (m ²)	Kullanılan Pamuk İpliği (kg)	Toplam Pam. İpliği Maliyeti (YTL)	Birim Pamuk İpliği Maliyeti (YTL)	Birimdeki Pamuk İpliği Maliyeti (YTL)
1. PARTİ ALIM (0-4800 KG)	1	0,48	3,00	6,25	3,00
	2	0,96	6,00	6,25	3,00
	3	1,44	9,00	6,25	3,00
	4	1,92	12,00	6,25	3,00
	5	2,4	15,00	6,25	3,00

	100	48	300,00	6,25	3,00
	200	96	600,00	6,25	3,00

	1.000	480	3.000,00	6,25	3,00
	2.000	960	6.000,00	6,25	3,00

	10.000	4.800	30.000,00	6,25	3,00
2. PARTİ (4800 -9600 KG)

	11.000	5.280	32.760,00	5,75	2,98
	12.000	5.760	35.520,00	5,75	2,96
	13.000	6.240	38.280,00	5,75	2,94

	20.000	9.600	57.600,00	5,75	2,88
3. PARTİ (9600 -14400 KG)

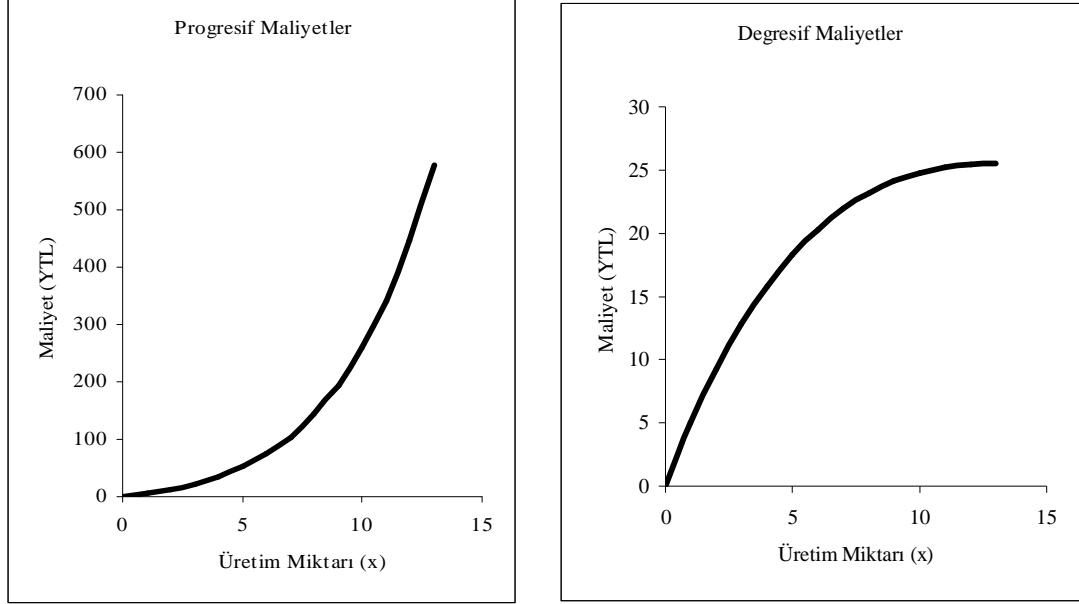
	21.000	10.080	60.120,00	5,25	2,86
	22.000	10.560	62.640,00	5,25	2,85
	23.000	11.040	65.160,00	5,25	2,83

	30.000	14.400	82.800,00	5,25	2,76

Bu işletme, tedarikçiden alacağı iplik miktarını artırdıkça, maliyeti aynı yönde artacak ancak, iplik birim maliyeti azalacaktır. Bu durum aşağıdaki Şekil-1.8'de gösterilmektedir.

Progresif (artarak artan) maliyetler; degresif maliyetlerin aksine bazı maliyetler, üretim miktarındaki artışlardan daha hızlı bir şekilde artış gösterebilirler. Bu tür maliyetler progresif maliyetler olarak adlandırılırlar. Progresif maliyetlere örnek olarak, fazla mesai ücretleri, firelerin artması sonucu hammadde kullanımının artması ve bazı girdilerin (örneğin elektrik, su) tüketim miktarının artması durumunda zamlı tarife uygulanması verilebilir.

Progresif maliyetler aşağıdaki Şekil 1.8’de gösterildiği gibi davranış gösterirler. Sonuç olarak, progresif maliyetler işletme kararlarını olumsuz yönde, degresif maliyetleri ise olumlu yönde etkilerler.



Şekil 1.8. Progresif ve degresif maliyetler

Maliyet yapısı içinde, değişken maliyetlerin belirlenmesi planlama ve kontrol çalışmaları ile ilgili olarak yöneticilerin karar almasını kolaylaştırır. Söz konusu maliyetlerin ilgili olduğu maliyet taşıyıcıları itibariyle izlenebiliyor olması, bu maliyetlerin kar planlaması, maliyet kontrolü ve çeşitli karar alma süreçleri için etkili birer unsur olmasını sağlamaktadır.

1.2.4.3. Karma maliyetler

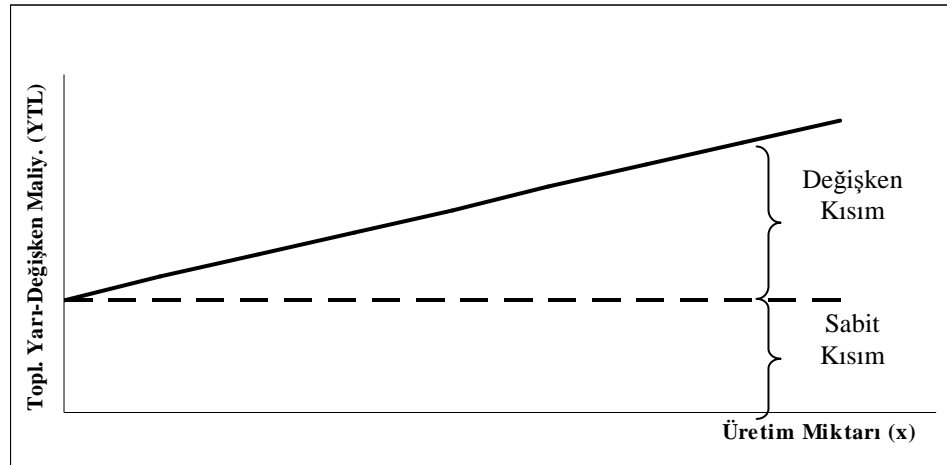
Bu maliyetler, yapısal açıdan hem sabit hem de değişken maliyet özelliklerini birlikte taşırlar. Yani ne tam olarak sabittir ne de değişkendir. Karma maliyetler yarı sabit maliyetler ve yarı değişken maliyetler olarak ikiye ayrılır.

Yarı Değişken maliyetler: Yarı değişken maliyetler, faaliyet hacmi “sıfır” düzeyine inmesi durumunda bile ortadan kalkmayan ancak, faaliyet hacmine bağlı olarak artan veya azalan maliyetlerdir. Sabit ve değişken olmak üzere iki kısımdan oluşur. Burada dikkat edilirse üretim düzeyi ‘sıfır’ olsa dahi ortadan kalkmayan kısmı sabit kısmını, üretim miktarına bağlı olan kısmı değişken kısmını oluşturur. Yarı

değişken maliyetlerin sabit ve değişken kısımların ayrıştırılması ileride daha detaylı olarak anlatılacaktır.

Bu maliyetlere örnek olarak işletmelerdeki elektrik, telefon ve tamir-bakım maliyetleri verilebilir. Örneğin bir tekstil işletmesinde 40 adet dokuma tezgahı olduğunu düşünelim. İş hacmindeki daralma nedeniyle bu makinelerin 15 tanesinin iki ay boyunca hiç kullanılmadığını varsayalım. Ancak, makineler belirli bir dönem boyunca hiç çalıştırılmasa bile, paslanma ve dış etkilere karşı korumak ve ekonomik ömrünü artırmak amacıyla aylık periyodik bakıma tabi tutuluyor olabilir. Bu durumda bu makinelerin hiç üretim yapmasa bile üretim yapmaya hazır tutulabilmesi için bakım onarımlarının yapılması işletmeye sabit bir maliyet getirmektedir. Bu maliyetler yarı değişken giderin sabit kısmını oluşturur. (Yükçü, 1999: 58) Ayrıca, bu makinelerin üretim devam etmesi halinde ortaya çıkan ve üretimi aksatan arızaları için bakım ve tamir harcamaları ortaya çıkacaktır. Bu tür giderler üretime bağlı olarak artmakta veya azalmaktadır. Ama tamamen ortadan kalkmamaktadır.

Yarı değişken maliyetlerin davranış biçimleri aşağıdaki Şekil 1.9'da verilmiştir.



Şekil 1.9. Toplam yarı değişken maliyet

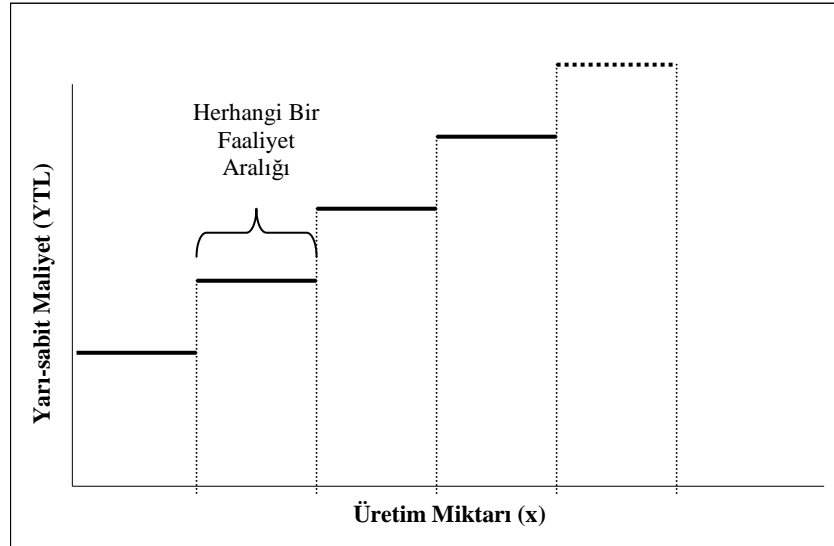
Yarı sabit maliyetler; Yukarıda sabit maliyetleri açıklarken bu maliyetlerin sonsuza kadar sabit kalmadığını belirli bir dönem veya faaliyet aralığının dışına çıkıldığında değiştiğini ifade etmiştik. Bu nedenle bu tür maliyetlere 'sıçrayan maliyetler' yada 'merdiven tipi maliyetler' de denilmektedir. (Küçüksavaş, 2002: 40)

Yarı sabit maliyetler için şu örneği verebiliriz. Bir tekstil işletmesi dokuduğu havluları yurtdışına ihraç etmektedir. Bir dış ticaret şirketi ile yapmış olduğu anlaşma gereğince, mamullerini İzmir Limanına kendisi konteynırla taşımaktadır. 1 konteynır en fazla 1.000 adet havlu almaktadır ve bir konteynırın İzmir' e gidişi işletmeye 250,00 YTL ye mal olmaktadır. Bu durumda söz konusu işletmenin maliyetlerinin sabit kaldığı faaliyet hacmi aralığı 1.000 birimdir ve bu faaliyet hacmi aralığında sabit maliyeti 250,00 YTL dir. Bu faaliyet hacmi aralığının dışında bir sipariş miktarı ile karşılaştığında sabit maliyetlerin ne şekilde olacağını aşağıdaki tabloda gösterebiliriz.

Sipariş miktarı (Adet)	Konteynır Sayısı (Adet)	Sabit maliyet (YTL)	Birim başına sabit maliyet (YTL)
250	1	250,00	1,00
500	1	250,00	0,50
750	1	250,00	0,33
1.000	1	250,00	0,25
1.250	2	500,00	0,40
1.500	2	500,00	0,33
1.750	2	500,00	0,29
2.000	2	500,00	0,25

Örnekten görülebileceği gibi üretim miktarı 0- 1.000 birim arası olduğunda 1 konteynır gerekmekte ve faaliyet hacmi aralığında herhangi bir üretim düzeyinde toplam sabit maliyet 250,00 YTL dir. Ancak birim başına düşen sabit maliyet ise değişmektedir. Ayrıca üretim miktarı 1.000 birimin üzerine çıktığı zaman, 2.000 düzeyine kadar yeni bir konteynıra ihtiyaç duyulmakta ve toplam sabit maliyet 500,00 YTL ye çıkmaktadır.

Yarı sabit maliyetler, belirli bir faaliyet aralığı içindeki miktar değişmelerinden etkilenmezken; faaliyet aralığı dışına çıkıldığı zaman değiştiği için merdiven basamağı şeklini andırmaktadır. Bu durum aşağıdaki Şekil 1.10'da görülmektedir.



Şekil 1.10. Yarı sabit maliyetler

Basamaklı sabit maliyetlerin basamak değiştirdiği faaliyet aralığının daralması durumunda basamaklı sabit maliyeti değişken maliyet olarak kabul etmek daha geçerli sonuçlar verecektir. (Hilton, 1999: 227)

Örneğin, bir tekstil işletmesi için aylık kapasitesinin 120.000 kg olduğu düşünülürse ve her 5.000 kg üretim hacmi artışında 500,00 YTL sabit maliyet artışına katlandığı varsayılırsa, bunu sabit maliyet olarak ifade etmek yerine değişken maliyet olarak kabul etmek daha uygundur.

1.2.5. Yönetim Kararlarındaki Önemine Göre Maliyetler

Karar almada yöneticiler, alternatifler arasından rasyonel olan seçimi yapabilmek için kendilerine yardımcı olacak değişik özelliklerdeki bilgilere ihtiyaç duyarlar. Bu bilgilerin bazıları geçmiş maliyetler veya olaylarla ilgili olabileceği gibi bazıları da yönetimin beklediği gelecekle ilgili olay ve maliyetlerle ilgilidir. (Sürmeli, 1994: 17)

Özellikle planlama ve denetim fonksiyonları göz önüne alındığında işletmelerde her düzeyde çok farklı niteliklerde kararlar alınması, yani bir alternatifi seçerken bir diğer alternatiften vazgeçilmesi gerekmektedir. Böyle bir durumda karar alternatifleri arasındaki tercihlerin, maliyetler üzerindeki etkilerinin ölçülebilmesi, yönetimin planlama ve denetim fonksiyonlarını yerine getirmesi açısından önem kazanması,

maliyetlerin bu amaçla da sınıflandırılması gerekliliğini ortaya koyar. (Garrison vd., 2003: 593)

İlgili – ilgisiz maliyetler (Geçerli Maliyetler - Geçersiz Maliyetler : Karar verme açısından maliyetler; ilgili (geçerli) ve ilgisiz (geçersiz) maliyetler olarak sınıflandırılabilir. Yönetimsel karar süreci açısından ilgili maliyetler, gelecekte ortaya çıkabilecek çeşitli karar seçenekleri arasında farklılık gösteren maliyetlerdir. Diğer bir ifadeyle o anda alınacak kararlardan etkilenen maliyetlere ilgili maliyetler denir. (Küçüksavaş, 2002: 50) İlgili maliyetler alınacak karara göre ortaya çıkarlar veya çıkmazlar.

Gelecekte alınacak kararları etkilemeyen çeşitli karar seçenekleri arasında farklılık göstermeyen maliyetler ise, ilgisiz maliyetler olarak adlandırılır. İlgisiz maliyetler daha önce alınan kararlar sonucunda ortaya çıkmıştır. İlgisiz maliyetlerin en iyi örneği batmış maliyetlerdir.

Geçerli ve geçersiz maliyetleri daha iyi bir şekilde bir örnek ile açıklayabiliriz. İzmir'de bir işletme satın aldığı hammaddeyi limana kadar gemi ile taşıtmakta, daha sonra işletmeye kadar nakletmektedir. Bu işletme geçmişte yaptığı analiz sonucu limandan işletmeye kadar olan nakliye işini demir yoluyla yapmaya karar vermiş ve liman ile işletme arasında toplam 5.000 YTL harcayarak 8 km. demiryolu inşa ettirmiştir. Zaman içerisinde 1.000 YTL lık amortisman ayırmıştır.

Ancak işletme yöneticisinin yaptığı hesaplamalara göre demir yolu ile ulaşımın yıllık maliyeti ton başına 1,00 YTL olmaktadır. Aynı işletme demiryolu yerine kara yolu ile (kamyon ile) nakliye düşününce yıllık hammadde nakliyatının ton başına maliyeti 0,60 YTL olmaktadır. Yönetici demiryolu ulaşımının işletme giderlerinin yüksek olmasından yakınmakta ve bu giderlerden kurtulmaya çalışırken 5.000 YTL lik demiryolu inşası için yapılmış yatırım maliyetini düşünmektedir.

Bu örnekte; yöneticinin kararını etkileyen geçerli maliyetler demiryolu ve karayolu seçeneklerinde ton başına 1,00 YTL ve 0,60 YTL' lık nakliye giderleridir. Yöneticinin kararı bu giderlerden etkilenecektir. Çünkü alınacak karar gelecekle ilgilidir ve ton başına maliyetler arasında 0,40 YTL fark bulunmaktadır.

Demiryolunun inşası için harcanan 5.000 YTL ve bunun üzerinden alınan amortismanlar ise, tümü ile geçersiz (batmış) maliyetlerdir. Yöneticinin bunları etkilemesi mümkün değildir.

Ancak, demiryolu yerine tümüyle kara yolunun tercih edilmesi durumunda, demir yolunun sökülüp, buradaki rayların satışından 3.000 YTL net gelir elde edileceği düşünülecek olursa; 3.000 YTL'lik gelir geçerli gelir özelliğinde olmakta ve yöneticinin kararını etkilemektedir. Dikkat edilir ise; 3.000 YTL'lik geçerli gelir hem gelecek ile ilgilidir hem de karayoluyla ulaşım ve demiryoluyla ulaşım seçenekleri arasında, karayolu seçeneği lehine 3.000 YTL 'lik bir fark yaratmaktadır.

Görülebileceği gibi, ilgisiz maliyetler, karar alternatifleri ile ilgili olmayan, tarihsel niteliğe sahip maliyetlerdir. Bu maliyetler bütün karar alternatifleri karşısında sabit kalırlar. İlgisiz maliyetlerin maliyet analizlerinin dışında tutulması arzulanır. Çünkü verilecek kararlar gelecekle ilgili olduğundan, bunların isabetli olarak edilebilmesi için geçmişteki maliyetlerden etkilenmemesi gerekir.

Fiili maliyet - Standart maliyet (ve tahmini) maliyet : Fiili maliyetler bir mamul veya hizmetin üretim işlemi tamamlandıktan sonra fiilen ortaya çıkan maliyetleri ifade etmektedir. Ancak burada dikkat edilirse bu tür maliyetler gecikmeli olarak ortaya çıkmakta ve faaliyet ile ilgili sonucu yansıtmaktadır. İşletme yönetimi açısından düşünüldüğünde maliyetler işletme yöneticisine geleceğe yönelik çalışmaları için gerekli yararı sağlamamaktadır. Bu yüzden üretim ile ilgili olarak ortaya çıkabilecek maliyetlerin önceden gerçeğe yakın bir şekilde tahmin edilmesi gerekmektedir. Bu ise maliyetlerin tahmin yöntemleriyle standartlaştırılmasıyla sağlanabilir.

Standart maliyetler, mühendislik çalışmaları sonucu bilimsel yöntemler kullanılarak saptanmış tahmini maliyetlerdir. Bu maliyetler, birim üretimi için tahmini olarak hesaplanan direkt ilk madde ve malzeme maliyeti, direkt işçilik maliyeti ve genel üretim maliyetidir. Yani, gelecekte oluşması beklenen maliyetlerdir. Standart maliyetler, karar alternatiflerine göre tutarları değiştiğinde faaliyetlerin planlanması ve kontrolü konusunda alınacak kararlar için temel oluştururlar.

Standart maliyetlerin anlamlı bir şekilde kullanılabilmesi için bunların, fiili maliyetler ile karşılaştırılmasının yapılması, sapmaların belirlenerek nedenlerinin ortaya çıkartılması gerekmektedir.

Kontrol edilebilir - kontrol edilemez maliyet ;Kontrol edilebilen maliyet: bir birimin yöneticisi tarafından belirli bir zaman dilimi için, doğrudan doğruya etki edilebilen maliyettir.(Küçüksavaş, 2002: 49) Maliyetler, maliyetin yapılmasından sorumlu kişiler tarafından kontrol edilebilir. Dolayısıyla kontrol edilebilen maliyetler, ilgili birim yöneticilerinin kararları ile bir kısım faaliyetlerin ortadan kaldırılması veya faaliyet düzeyinin değiştirilmesi ile ortadan kaldırılabilen veya azaltılabilen maliyetlerdir. Örneğin bir tekstil işletmesinde konfeksiyon sorumlusu, burada çalışan işçilerin ücretlerinden, burada kullanılan dikiş ipliği, düğme, etiket v.b. yardımcı malzemelerin maliyetinden sorumlu olmaktadır. Çünkü, bu maliyet unsurlarının satın alınmasından ve kullanılmasından sorumludur. Dolayısıyla yukarıda sayılan maliyetler konfeksiyon sorumlusu için kontrol edilebilir maliyetlerdir.

Kontrol edilemeyen maliyetler ise, faaliyetlerin bir kısmının ortadan kaldırılması veya faaliyet düzeyinin düşürülmesi ile değiştirilemeyen, ortadan kaldırılamayan maliyetlerdir. Bu maliyetler bölüm yöneticilerinin kontrolü dışında oluşan maliyetlerdir. Bunlar, bölüm yöneticilerinden daha çok üst yönetimin alacağı kararlardan etkilenen ve onların kontrolünde olan maliyetlerdir.

Ek maliyet – Marjinal maliyet; İşletme yöneticilerinin bir kararla ilgili çeşitli alternatifler arasında karşılaştırma yaparak en uygun olanı seçtiğini daha önce ifade etmiştik. Karar vermede, çeşitli alternatifler arasında tercih yapılırken karşılaştırılan alternatiflerin maliyetleri arasındaki fark, ek maliyet olarak adlandırılır.(Üstün, 1996: 4)

Marjinal maliyet, üretim miktarındaki bir birimlik artışın gerektireceği ek maliyet (Sevgener ve Hacırüstemoğlu, 1998: 47) olarak ifade edilmektedir. Örneğin aylık kapasitesi 50.000 birim olan bir tekstil işletmesi ocak ayında % 70 (35.000 birim) kapasite ile çalışırken iki ayrı ek sipariş gelmiştir. Siparişlerin her biri 12.000 birimdir ve işletme kapasite nedeniyle yalnızca bir siparişi kabul etmek mecburiyetindedir. A siparişini kabul ettiğinde 20.000 YTL olan toplam maliyetler, 24.000 YTL ye, B siparişini kabul ettiğinde 23.000 YTL ye çıkmaktadır. Burada dikkat edilirse A seçeneğinin ek maliyeti 4.000 YTL, B seçeneğinin ek maliyeti ise 3.000 YTL dir.

Fırsat maliyeti; Alternatif maliyet olarak da bilinen fırsat maliyeti, birden fazla seçenek arasında seçim yapılması gerektiğinde, vazgeçilen seçeneklerden en iyisinin net kazancı olarak ifade edilmektedir.

Fırsat maliyetini şöyle örnekleyebiliriz: Bir işletmenin aylık 500,00 YTL karşılığında kiraya verebileceği bir dükkanı bulunmaktadır. İşletme kiraya verme yerine kendisine ait bir mağaza açıp bu dükkanda satış yapmaya karar verdiğinde, kiraya verme seçeneğinin yaratacağı 500,00 YTL' lik gelirden vazgeçiyor demektir. İşletme, bu dükkanı mağaza olarak kullanırken dükkan kirasını fiilen hiç ödemesi bile, mağaza açmanın net gelirini doğru hesaplayabilmek (veya iki seçeneği doğru karşılaştırabilmek) için 500,00 YTL' lik fırsat maliyetini göz önünde bulundurması gerekecektir. Başka bir ifade ile, kiraya vermek yerine mağaza açma kararı ile vazgeçilen 500,00 YTL' lik kira geliri mağaza açma seçeneğinin fırsat maliyeti olmaktadır.

Alternatif maliyetler, fiilen ortaya çıkmazlar ve muhasebe kayıtlarında gösterilmezler. Bunlar daha çok karar almaya yönelik maliyetlerdir ve farklı alternatiflerin değerlendirilmesinde göz önünde bulundurulmaları gerekmektedir. (Küçüksavaş, 51) Karar vermede başarı ölçüsü olarak, en azından fırsat maliyetinin üzerinde getiri sağlayabilecek seçeneğin tercih edilmiş olması düşünülebilir.

Kaçınılabılır – kaçınılamaz maliyetler: Kaçınılabılır maliyetler, yönetim kararları sonucunda tasarruf edilebilen, katlanılmasına son verilebilen maliyetlerdir. Ek ve marjinal maliyetler birer kaçınılabılır maliyet türleridir. (Sevgener ve Hacırustemoğlu, 48) İşletmelerde, tamir-bakım, reklam harcamaları v.b maliyetler kaçınılabılır maliyetlere örnektir.

Kaçınılamaz maliyet ise, tasarruf edilmesi mümkün olmayan maliyetlerdir. Bu maliyetler daha çok işletmenin temel organizasyon yapısının (binalar, tesis makine ve cihazlar, v.b.) oluşturulması için zorunlu olarak ortaya çıkan maliyetlerdir. (Küçüksavaş, 49) Görülebileceği gibi sabit maliyetler bu türün en iyi örneğini oluştururlar.

Örneğin; mevcut eski makine yerine yeni makine ile üretim yapılması düşünüldüğünde; eski makine mamul başına 1 kws ekstra enerji kullanımı gerektirmektedir. Yeni makinede böyle bir maliyet olmadığı için yeni makine seçeneğinde bu enerji gideri kaçınılabılır maliyet olmaktadır. Her iki seçenekte de bir birim mamul üretiminde 1.30 saatlik direkt işçilik gerekli olduğu düşünüldüğünde; yeni makinenin seçilmesiyle tasarruf edilebilen bir direkt işçilik gideri olmamaktadır.

Ertelenebilir – ertelenemez maliyetler: Ertelenebilir maliyetler, işletme faaliyetlerinin devam ettirilebilmesi için, katlanılması belirli bir süre için zorunluluk arz

etmeyen maliyetlerdir. Üretim faaliyeti ve diğer asli işletme faaliyetleri için, derhal katlanması gereken maliyetler ise ertelenemez maliyetler olarak ifade edilmektedir. Örneğin bir tekstil işletmesinde dokuma için gerekli olan iplik kullanımı bir ertelenemez maliyet iken, bazı duran varlıkların bakımının birkaç ay sonraya ertelenmesi üretimi aksatmadığı sürece ertelenebilir maliyet olarak kabul edilir.

1.2.6. Üretim Yapılan Birim Miktarına Göre Maliyetler

Üretim ile ilgili maliyetler, yapılan üretim ile ilgili olarak toplam olarak ifade edilebileceği gibi üretilen bir birim mamul açısından da ifade edilebilir.

1.2.6.1. Toplam maliyet

İşletmede, belirli bir maliyet gider yerinde belirli bir dönem içinde tüketilen, veya bir mamul veya mamul grubunu üretebilmek amacıyla tüketilen mal ve hizmetlerin toplam tutarı, toplam maliyet olarak ifade edilmektedir.

1.2.6.2. Birim maliyet

Toplam maliyetin, ilgili olduğu dönem veya mamul grubunda üretilen miktara bölünmesiyle birim maliyet hesaplanmaktadır.

Karar verme sürecinde birim maliyetler, toplam maliyetlere karşın daha yaygın kullanılmaktadır. Ancak, birim maliyeti belirleyici unsurun toplam maliyet olduğu unutulmamalıdır.

1.3. MALİYET HESAPLAMA YÖNTEMLERİ VE MALİYET SİSTEMLERİ

Üretilen mal ve hizmetlerin maliyetinin hesaplanması işletmenin benimsemiş olduğu maliyet sistemi doğrultusunda yapılır. Maliyet sistemi, genel olarak, maliyetler ile ilgili nitelik, kapsam, hesaplama yöntemi v.b. gibi bir takım unsurların bir araya gelmesi ile oluşan bir süreçtir.

Maliyet hesaplama yöntemleri genel olarak şu şekilde sınıflandırılır:

1. Maliyet Kapsamına Göre Maliyet Yöntemleri

- Tam Maliyet Yöntemi
- Değişken Maliyet Yöntemi

- Normal Maliyet Yöntemi
- Direkt (Asal) Maliyet Yöntemi

2.Maliyetlerin Saptanma Zamanına Göre Maliyet Yöntemleri

- Fiili Maliyet Yöntemi
- Tahmini Maliyet Yöntemi
- Standart Maliyet Yöntemi

3.Maliyetlerin Saptanma Şekline Göre Maliyet Yöntemleri

- Sipariş Maliyet Yöntemi
- Safha Maliyet Yöntemi

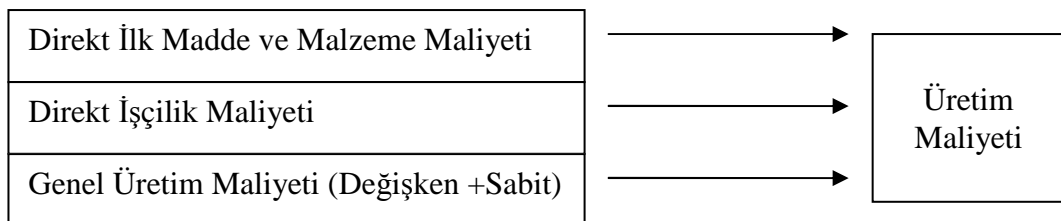
Yukarıdaki sınıflamada yer alan maliyet hesaplama yöntemleri birbirinin alternatifi değildir. Yalnızca belli nitelikler dikkate alınarak, maliyet hesaplaması yapılmak istendiğinde hangi yöntemlerin kullanılabileceğini gösterir.

1.3.1.Kapsamına Göre Maliyet Yöntemleri

Kapsamına göre maliyet yöntemleri, hangi tür maliyetlerin maliyetlemede dikkate alınacağını belirlemeye yöneliktir. Bu konuya ilişkin maliyetleme yöntemlerinin dört adet olduğunu yukarıda ifade etmiştik. Şimdi bu yöntemleri açıklayalım.

1.3.1.1. Tam maliyet yöntemi

Tam maliyet yöntemi, dönemin üretim giderlerinin tamamını, bunların direkt, endirekt, sabit değişken olmasına bakılmaksızın o dönemde üretilen mamullerin maliyetine yükleyen yöntemdir. Aşağıdaki Şekil 1.11’de bu durumu daha belirgin bir şekilde ifade etmektedir.



Şekil 1.11. Tam maliyet yöntemi

Tam maliyet yönteminde, maliyeti hesaplanacak mamul veya hizmet birimine önce direkt maliyetler doğrudan yüklenmekte, endirekt giderler ise bazı dağıtım ölçütleri kullanılarak dolaylı olarak yüklenmektedir.

Tam maliyet yöntemi, üretim maliyetinin hesaplanmasında sabit ve değişken maliyet ayrımı gerektirmediği için diğer yöntemlere nispeten kolay uygulanabilen bir yöntemdir. Çünkü, dönemde üretimle ilgili olarak ortaya çıkan tüm giderler üretilen mamul veya hizmetlerin maliyetine yüklenmektedir. Dolayısıyla, belirli bir dönemde bir mamul veya mamul grubundan ne miktarda üretildiği ve bunların üretimi için ne kadar maliyete katlanıldığı tespit edildiği takdirde sonuçta ne kadar kar elde edildiği kolayca saptanabilmektedir.

Yöntemin bu kadar basit olması bir avantaj olarak görülse de, bazı sakıncalı yönleri de mevcuttur. İlk olarak, sabit maliyetler daha öncede ifade edildiği gibi üretim hacmi ile ilişkisiz olan maliyetlerdir. Dolayısıyla işletmede dönemler itibariyle meydana gelebilecek bir üretim hacmi dalgalanması, mamul için hesaplanan birim maliyette de dalgalanmalara neden olacaktır. Üretim miktarındaki dalgalanma arttıkça, dönemler itibariyle hesaplanacak birim maliyetlerdeki dalgalanma da artacaktır.

Ayrıca, üretimde otomasyonun arttığı ve üretim giderleri içerisinde sabit maliyetlerin payının yükseldiği işletmelerde üretim miktarlarındaki değişimlerden etkilenme daha fazla olmaktadır.

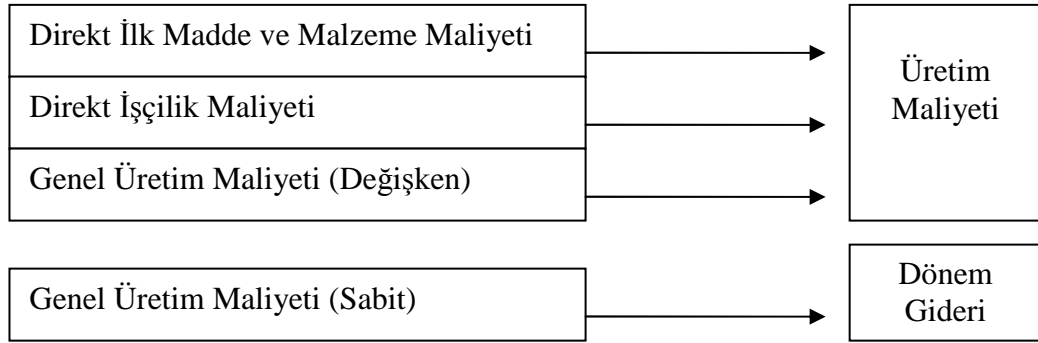
Birim üretim maliyetlerindeki bu dalgalanmalar, yanlış yönetim kararlarına yol açabilir. Örneğin dönemler itibariyle, üretim miktarı değiştikçe dalgalanan birim üretim maliyeti karşısında işletme belirli bir kar marjını korumak amacıyla birim satış fiyatında değişiklik yapmaya mecbur kalabilir. Fiyatta meydana gelecek bu tutarsız değişiklikler pazarlama açısından sakıncalı durumlara yol açacaktır.

İkinci olarak, üretilip satılan birim, birim üretim maliyeti ve birim satış fiyatında meydana gelen büyük değişimler dönemler itibariyle gelir tablosunda oluşacak kar-zarar durumunu da etkileyecektir. Bu durum işletmeye ortak olmayı veya kredi sağlamayı düşünenler açısından yanlış izlenimlere yol açabilecektir.

1.3.1.2. Değişken maliyet yöntemi

Değişken maliyet yöntemi, direkt ilk madde malzeme maliyeti, direkt işçilik maliyeti ve değişken genel üretim maliyetini üretilen mamul maliyetine yükleyen, sabit genel üretim maliyetlerinin tamamını ise üretim maliyetinin dışında tutarak, doğrudan gelir tablosuna yansıtan yöntemdir. (Büyükmirza, 2000: 476)

Dikkat edilirse bu yöntemde üretim ile ilgili maliyetler değişken ve sabit kısımlarına ayrılmakta, değişken olan kısmı üretim maliyetine yüklenmekte, sabit olan kısmı ise tıpkı, satış ve pazarlama maliyeti, ar-ge maliyetleri, genel yönetim maliyetleri gibi doğrudan dönem gideri olarak muhasebeleştirilmektedir. Aşağıdaki Şekil 1.12’de bu durum daha belirgin olarak gösterilmiştir.



Şekil 1.12. Değişken maliyet yöntemi

Bu yöntemde yapılan hesaplamaların sonuçlarında birim üretim maliyetleri, tam maliyet yöntemiyle yapılan hesaplama kıyasla daha düşük çıkacaktır. Bunun nedeni, sabit maliyetlerin üretim maliyetine yüklenmemesidir. Değişken maliyet yönteminin dayandığı temel varsayım; üretilen mamullerin gerçek maliyetinin, o mamuller üretildiği için yapılan (değişken) üretim giderlerinden oluştuğu, (Büyükmirza, 2000: 477) bu nedenle üretim hacminden bağımsız olan sabit maliyetlerin buna dahil edilmemesi gerektiği düşüncesidir.

Değişken maliyet yönteminin sabit maliyetlerin mamul maliyetine yüklenmesini anlamsız bulma nedeni şöyle açıklanabilir:

Bir işletmenin maliyetleri şu 3 aşamada ortaya çıkabilir:

- İşletmenin kuruluşu aşamasında.
- İşletmenin faaliyete hazır hale getirilmesi aşamasında
- İşletmenin fiilen üretimde bulunması aşamasında

Bu aşamalardan ilki, işletme yönetiminin bir kez almış bulunduğu ve kolay değiştirilemeyecek doğru veya yanlış bir kararın sonucudur. Bunun, işletmenin az veya çok üretimde bulunmasıyla hiç bir ilgisi olmayacağına göre, buna ait maliyetlerin de mamul maliyetlerine yüklenmesinin anlamı yoktur. İkinci aşamaya geçiş yönetimin kararına bağlıdır ve bu amaçla ek bazı maliyetlere katlanması gerekir. Ancak bu maliyetlere katlanılıp, işletme belirli bir düzeyde üretime hazır hale geldikten sonra

belirli bir dönem içinde bunlarda da bir değişiklik söz konusu olamaz. Örneğin, ilk aşamada kurulmuş olan binalara ve tesisata ek olarak ikinci aşamada faaliyete başlayabilmek için gerekli teknik ve idari personel tedarik edilmiş olabilir. Belirli bir kapasite sınırı içinde, bu personelin de üretim miktarlarıyla doğrudan doğruya bir ilişkisi yoktur. Asıl değişken maliyetler üçüncü aşamada yani işletmenin fiilen üretime başlamasıyla ortaya çıkar ve faaliyetlerle orantılı olarak azalır çoğalır. O halde, işletme için asıl önemli olan ve dikkatle takip ve kontrol edilmesi gereken maliyetler bunlardır.

Değişken maliyet yöntemi, tam maliyet yönteminin oluşturduğu sakıncaları ortadan kaldırmakta ve maliyet hesaplama sistemine bazı katkılar sağlamaktadır.

İlk olarak, birim üretim miktarında dönemler itibariyle meydana gelecek değişmelerden birim üretim maliyeti etkilenmemektedir. Yani, girdi fiyatlarındaki olağandışı değişmeler bir kenara bırakılırsa, mamulün birim üretim maliyeti için öngörülebilir bir düzey belirlenmiş olmaktadır. Dolayısıyla farklı dönemler itibariyle benzer mamuller için birim maliyetlerde bir istikrar seviyesi yakalanabilir.

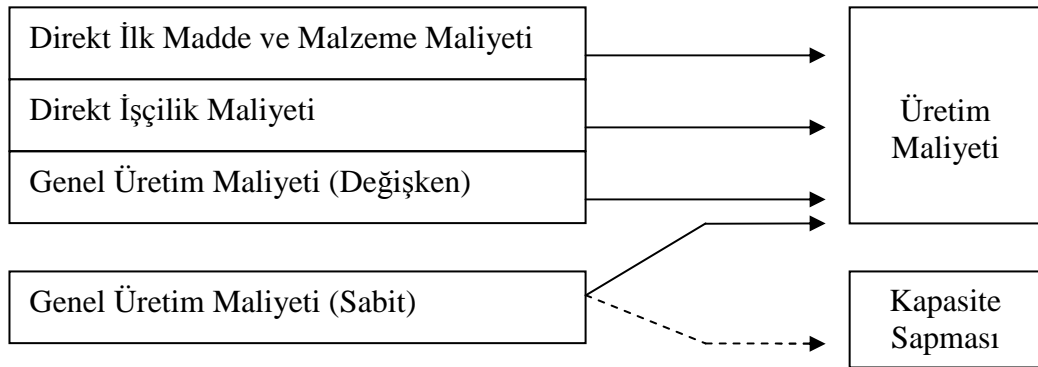
İkinci olarak, birim üretim maliyetlerinin bu şekilde sabitlenmesi sonucu işletme kar hedefleri ile ilgili kararlarda daha isabetli sonuçlar alabilmektedir. Çünkü, “satışların maliyeti” kalemi üretim hacminden ve kapasite kullanım düzeyinden etkilenmeyeceği için, dönem karının belirlenmesinde doğrudan satılan mamul miktarı etkili olacaktır. Satış miktarı artıkça işletmenin karı da artacaktır.

Üçüncü olarak, bu yöntem, daha ileriki konularda anlatacağımız maliyet-hacim-kar analizlerinin yapılabilmesi için gerekli olan bilgi ihtiyacını da karşılamaktadır. Üretim ve satış düzeyleri itibariyle işletmenin kara geçiş noktası, siparişler ile ilgili bazı fiyat teklifleri gibi konularla ilgili analizler yapılmasını olanaklı kılmaktadır.

Yöntemin bu üstünlükleri yanında bazı sakıncalı yönleri de vardır. Üretim ile ilgili maliyetlerin sabit ve değişken kısımlarına ayrılması gerekmektedir. Bu ayırma işlemi işletmeye ek bir külfet getirebilmektedir. Çünkü, bir tekstil işletmesinde iplikten, mamul üretimine kadar uzanan üretim sürecinde mevcut olan maliyet kalemleri düşünüldeğünde her bir kalemin üretim süreci itibariyle tek tek izlenmesi çok çaba gerektiren bir çalışmayı zorunlu kılmaktadır.

1.3.1.3. Normal maliyet yöntemi

Normal maliyet yöntemi, direkt ilk madde ve malzeme, direkt işçilik ve değişken genel üretim maliyetlerinin tamamını, sabit genel üretim maliyetlerinin ise dönemde kullanılan kapasiteye düşen kısmını üretim maliyetine yükleyen yöntemdir. Yani işletmenin eksik kapasite ile çalıştığı dönemlerdeki sabit genel üretim giderlerinin boş kapasiteye düşen kısmı üretim maliyetine eklenmeden, kapasite sapması olarak değerlendirilerek doğrudan sonuç hesaplarına aktarılır. Aşağıdaki Şekil 1.13 bu durumu ifade etmektedir.



Şekil 1.13. Normal maliyet yöntemi

Kapasite sapması olarak ifade ettiğimiz durum işletmenin fiili üretim kapasitesine ulaşamaması durumunda ortaya çıkar ve bu durum “olumsuz kapasite sapması” olarak ifade edilir. Olumsuz kapasite sapması şu şekilde hesaplanır. (Büyükmirza, 2000: 472)

$$\text{Kapasite Sapması} = (\text{Kapasitedeki Üretim} - \text{Fiili Üretim}) * \text{Kapasitede Birim Sabit GÜG}$$

1.3.1.4. Direkt maliyet yöntemi

Asal maliyet yöntemi olarak bilinen bu yöntem, tam maliyet yönteminin tam karşıtıdır. Bu yöntemde üretilen mamullerin maliyetine yalnızca direkt ilk madde ve malzeme maliyeti ile direkt işçilik maliyeti yüklenmekte genel üretim maliyetlerinin tamamı maliyet hesaplamasının dışında bırakılmaktadır. (Akdoğan, 2000: 43)

Yöntem daha çok genel üretim giderlerinin, toplam maliyet içindeki nispi oranının düşük olduğu işletmelerde uygulanmaktadır. Çünkü genel üretim giderlerinin,

maliyetler için önemsiz olduğu durumlarda ihmal edilmesi fazla yanıltıcı sonuçlar vermeyecektir. Ancak, günümüzde genel üretim maliyetleri, maliyet hesaplamasında önemli bir yer tuttuğu için yöntemin uygulama alanı oldukça dardır.

1.3.2.Maliyetlerin Saptanma Zamanına Göre Maliyet Yöntemleri

Maliyet sistemlerinin sınıflandırılmasında kullanılacak diğer bir faktör de maliyet hesaplamasında kullanılacak maliyet verileri ile ilgili olmaktadır. İşletmede üretilen bir mamul veya hizmetin maliyetinin hesaplanmasında, o mamul veya hizmet ile ilgili tüm işlemler tamamlandıktan sonra ortaya çıkmış olan gerçekleşmiş maliyetler kullanılacağı gibi, belli standartlar ölçüsünde öngörülebilir maliyetler de kullanılabilir.

Özellikle, tekstil işletmelerinin siparişler doğrultusunda çalıştığı varsayılırsa, bir siparişe ilgili fiyat teklifini siparişin kabulü aşamasında vermesi gerekecektir. Bu nedenle, siparişe ilgili karlılık analizi için maliyet verilerini fiili olarak gerçekleşmeden önce öngörebilmesi gerekmektedir. Tekstil işletmelerinde siparişlerdeki mamullerin büyük ölçüde standart olduğu, farklı siparişlerde ise mamul bazında ilk madde malzeme ve direkt işçilik maliyetlerinin önemli farklılık göstermediği durumlarda maliyet verilerinin tahmini nispeten daha kolay olmaktadır.

Maliyet hesaplamasında baz alınan verilerin saptanma zamanına göre maliyet yöntemleri aşağıdaki gibidir.

1.3.2.1. Fiili maliyet yöntemi

Fiili maliyet yöntemi, maliyet hesaplamasında kullanılacak rakamların gerçekleşmiş rakamlar olmasını ifade eder. Gerçekte kendisi bir maliyet yöntemi olmaktan çok, işletmede uygulanan maliyet hesaplama yönteminde hangi rakamların kullanılacağı ile ilgilidir.(Lazol, 2002: 208) Örneğin, bir işletmenin bir sipariş ile ilgili olarak belli sayıda bornoz ürettiğini varsayalım. Bu durumda o siparişin üretilebilmesi için gerçekleşmiş tüm maliyetlerin kullanılmasıyla yapılan maliyet hesaplaması fiili maliyet yönteminin esasını oluşturmaktadır.

Fiili maliyetler, gerçek durumu göstermesi bakımından muhasebe uygulamaları açısından son derece geçerli bir yöntemdir. Ancak yöntem, maliyet planlaması ve yönetim kararları için veri oluşturmaması bakımından ise eksiklik teşkil etmektedir.

Çünkü, işletmenin gelecekle ilgili bir fiyat teklifi verebilmesi için, karşılaştırma yapabileceği bir kıstası yoktur. Ayrıca, ortaya çıkan maliyetleri her bir sipariş için ayrı ayrı değerlendirmesi durumunda ise bu maliyet verilerinin gerçekten gerçekleşmesi gereken maliyetler olup olmadığını belirleyebilmek için karşılaştırma yapacağı ölçülere ihtiyaç vardır.

Fiili maliyet yönteminin yukarıdaki saydığımız eksikliklerinin giderilerek, yönetimin maliyetler ile ilgili daha etkin kararlar verebilmesi için maliyetler ile ilgili verilerin önceden öngörülebilmesi gerekmektedir. Bu ise aşağıda ifade etmeye çalışacağımız yöntemler ile mümkündür.

1.3.2.2.Tahmini maliyet yöntemi

Bu yöntemde, gelecekle ilgili olarak ortaya çıkması muhtemel olan maliyet verileri tahmin edilmeye çalışılır. Bu özellik fiili maliyet yöntemine göre, bir üstünlük olarak kabul edilebilir. Çünkü yönetim kararlarının etkinliğinin artırılması, maliyet ve karlılık analizlerinin daha sağlıklı olarak önceden öngörülebilmesi için gelecek ile ilgili maliyetler önceden tahmin edilmeye çalışılmaktadır.

Ancak yöntem, fiili maliyet yöntemindeki eksiklikleri tam olarak ortadan kaldıramamaktadır. Çünkü, yöntemin kullandığı maliyet verileri gelecekle ilgili olmasına rağmen, geçmiş tecrübelerle dayalı olarak belirlenmektedir. Yani maliyetlerin tahmininde bilimsel metotlar yerine geçmiş verilere dayandırılması söz konusudur. Bu nedenle, tahmini maliyet yöntemi, gelecekle ilgili yönetim kararlarında yöneticilere destek sağlaması yanında, maliyet kontrolü açısından, geçmiş verimsizlikleri barındırmaya devam etmektedir. (Lazol, 2002: 209)

Her iki yöntemin sakıncalarını ortadan kaldıran ve yönetim kararlarına temel teşkil edecek, sağlıklı maliyet verilerinin kaynağı oluşturan yöntem ise standart maliyet yöntemi olarak görülmektedir.

1.3.2.3.Standart maliyet yöntemi

Standart maliyet yöntemi, maliyetlerin, önceden bilimsel ve teknik esaslara dayanılarak hesaplanarak belirli koşullar altında standart (olması gereken) değerlerinin maliyetlemede kullanılmasını esas alan yöntemdir.

Yöntemin işletmede uygulanabilme olanağı bulabilmesi için, üretimde kullanılan ilk madde malzemelerin standartlaştırılmaya elverişli olması gerekmektedir. Yani hammaddelerin cins, kalite ve fiyat açısından görece bir kararlılık göstermesi, üretimdeki direkt işçilik süresinin standart olarak ifade edilebilmesi gerekmektedir. Ayrıca, üretilen mamullerin cinsi miktarı ve üretim yöntemleri standart ölçüler kullanmaya elverişli olmalıdır. (Lazol, 2002: 282)

Yöntemin işletmede uygulanabilmesi için maliyet unsurlarının standart değerlerinin tespit edilmesi gerekmektedir. Yani direkt ilk madde malzeme, direkt işçilik ve genel üretim maliyetleri için standartlar belirlenmelidir.

1. Direkt İlk madde ve malzeme standartlarının belirlenmesi

Direkt ilk madde ve malzeme standartları miktar ve fiyat bileşiminden oluşmaktadır.

Direkt ilk madde ve malzeme miktar standardı: Bir birim mamul için tüketimi öngörülen direkt ilk madde miktarının, kilo, adet, v.b. birim cinsinden ifade edilmesidir. Mühendislik çalışmaları yada geçmiş yıl verilerinden de yararlanma sonucu belirlenen miktar standartlarının içeriğinde, mamul bünyesine yansıyan miktarla birlikte, üretim sırasında ortaya çıkması muhtemel normal fire de yer alır. (Akdoğan, 2000:497)

Örneğin bir tekstil işletmesinde yapılan mühendislik çalışmaları sonucunda 1 adet 72*139 boyutunda 450 gr/m² ham havlu üretebilmek için 500 gr pamuk ipliği ve 20 gr dikiş ipliği kullanılıyor olabilir. Dolayısıyla belirli bir mamul için standart miktarlar belirlendikten sonra ilgili mamulün üretim miktarı ile standart malzeme miktarı çarpılarak gerekli olan malzeme tespit edilebilir.

Direkt ilk madde ve malzeme fiyat standardı: İlk madde ve malzemenin fiyatı işletme dışında gelişen koşullara bağlı olduğu için bu standardın işletme tarafından kontrol edilebilirliği azdır. (Akdoğan, 2000: 497) Direkt ilk madde ve malzemenin fiyatının standardı satın alma departmanının çalışmaları sonucunda ortaya çıkar. Satın alma departmanı, daha önce yapılan satın alma kayıtlarındaki fiyatlar ve belgeler yardımıyla ilk madde ve malzeme için fiyatlar tahmin etmeye çalışır. Ayrıca, enflasyon ve döviz kuru trendleri ve alış iskontoları dikkate alınarak fiyatlar standartlaştırılmaya çalışılır. Bundan sonra, standart direkt ilk madde malzeme miktarı ile standart direkt ilk

madde ve malzeme fiyatı çarpılarak, standart direkt ilk madde ve malzeme maliyeti hesaplanabilir. Yani;

$$\text{Standart DİMM Maliyeti} = \text{Standart DİMM miktarı} * \text{Standart DİMM fiyatı}$$

Örneğin, yukarıdaki örnekte, pamuk ipliğinin 4.00 YTL/kg ve dikiş ipliğinin 6,00 YTL/kg satın alma maliyetinin olacağı saptanabilir. Bu durumda, 1 adet 72*139 boyutunda 450 gr/m² havlu üretebilmek için standart DİMM maliyeti şu şekilde hesaplanabilir.

	Standart DİMM miktarı	Standart DİMM fiyatı	Standart DİMM Maliyeti
Pamuk ipliği	0,50 kg	4,00 YTL/kg	2.00 YTL
Dikiş ipliği	0,02 kg	6,00 YTL/kg	<u>0,12 YTL</u>
			2,12 YTL

2.Direkt işçilik standartlarının belirlenmesi

Direkt işçilik maliyetlerinin standartlarının saptanmasında da miktar (süre) ve fiyat (ücret) bileşiminde standartlaştırmaya gerek vardır.

Direkt işçilik süre standardı: Bu standart üretilen mamulün, ilk madde ve malzemedan mamul haline gelinceye kadar harcanan direkt işçilik süresinin tahmin edilmesine dayanan bir standarttır. Direkt işçilik süre standardının belirlenmesi aşağıdaki aşamalarda gerçekleştirilir.

- Üretimi yapılacak mamullerin hareket etütleri yapılarak üretim için en uygun hareketlerin belirlenmesi,
- Zaman etütleri yolu ile her hareketin gerektirdiği zamanın belirlenerek bir birim mamul üretimi için gerekli standart zamanın tespit edilmesi.

Örneğin, 1 adet 72*139 boyutundaki havlu için üretim gider yerleri itibariyle direkt işçilik sürelerinin aşağıdaki gibi hesaplandığını varsayalım.

Dokuma Esas Üretim GY	0,20 saat
Konfeksiyon Esas Üretim GY	0,10 saat

Burada, şunu da belirtmeliyiz ki, direkt işçilik zaman standardının belirlenmesinde, normal üretim koşullarında gerçekleşen zaman kayıpları dikkate

alınmalı, normal üretim koşulları dışındaki, irade dışında ortaya çıkan zaman kayıpları ise zaman standartlarının dışında tutulmalıdır. (Yükçü, 1999: 675)

Direkt işçilik ücret standardı: Ücret standardı işletmede uygulanmakta olan ücret politikası çerçevesinde belirlenmektedir. İşletmenin ücret politikası da toplu iş sözleşmeleri doğrultusunda şekillenmektedir.

Standart direkt işçilik maliyeti, standart direkt işçilik süresi ile standart direkt işçilik ücretinin çarpılmasıyla hesaplanabilir. Yani;

$$\text{Standart Direkt İşç. Maliyeti} = \text{Standart Direkt İşç. Süresi} * \text{Standart Direkt İşç. Ücreti}$$

Örneğimize devam edecek olursak, dokuma esas üretim gider yerinde havlunun dikiminde görevli işçi için saat ücretinin 3,00 YTL, konfeksiyon esas üretim gider yerinde 2,80 YTL olduğunu varsayalım. Bu durumda bir adet 72*139 havlu üretimi için direkt işçilik maliyetini aşağıdaki gibi hesaplayabiliriz.

	Standart Dİ süresi	Standart Dİ ücreti	Standart Dİ Maliyeti
Dokuma Esas Üretim GY	0,20 saat	3,00 YTL	0,60 YTL
Konfeksiyon Esas Üretim GY	0,10 saat	2,80 YTL	<u>0,28 YTL</u>
			0,88 YTL

3.Genel Üretim maliyetleri standartlarının belirlenmesi

Direkt ilk madde ve malzeme maliyeti ile direkt işçilik maliyeti dışında kalan ve üretimle ilgili olan genel üretim maliyetlerinin, üretilen mamullerle direkt bir ilişkisi olmaması ve birden fazla çeşitte maliyet unsurunu içermesinde dolayı bu maliyetlerin standartlarının belirlenmesinde biraz farklı bir uygulamaya ihtiyaç vardır. Bu karma yapısı nedeniyle genel üretim maliyetlerinin standartlarının oluşturulmasında “standart oran”lardan yararlanılır. Standart oranlar bütçeleme denkleminde yararlanılarak elde edilir.

Genel üretim maliyetleri için standartların oluşturulması sürecini şu aşamalarda izleyebiliriz.

1. Tüm üretim gider yerlerindeki, her bir genel üretim maliyetinin ilişkilendirilebileceği bir faaliyet ölçüsü seçilir. Örneğin direkt işçilik saati, makine saati, v.b.
2. Belirlenen faaliyet ölçüsünün bütçelemesi yapılır.

3. Bütçelenmiş faaliyet ölçüsüne göre genel üretim maliyeti bütçesi hesaplanır. Burada genel üretim maliyetinin sabit ve değişken kısmına ayrılması daha tutarlı sonuçlar vermektedir.
4. Her bir genel üretim maliyeti için hesaplanan bütçelerin, bütçelenmiş faaliyet ölçüsüne bölünmesiyle standart oran elde edilir.
5. Genel üretim maliyetlerinin üretilen mamule yüklenebilmesi için 1 birim mamul üretimi için gerekli olan faaliyet ölçüsü ile standart oranın çarpılmasıyla 1 birim mamul için standart genel üretim maliyeti hesaplanabilir.

Örneğin, bir tekstil işletmesinde endirekt işçilikler üretim maliyetlerine DİS (direkt işçilik saati) dağıtım anahtarı vasıtasıyla standart olarak yüklenmektedir. İşletme Mart 2006 dönemi için 60.000 birimlik homojen ölçülerde (72*139 cm, 450 gr/m²) havlu siparişi almıştır. İşletmede ilgili dönemde endirekt işçilik maliyetlerinin aşağıdaki gibi olması tahmin edilmektedir.

	Endirekt İşçilik <u>Sabit Kısmı</u>	Endirekt İşçilik <u>Değişken Kısmı</u>
Dokuma Esas Üretim GY	18.000 YTL	6.000 YTL
Konfeksiyon Esas Üretim GY	11.000 YTL	4.000 YTL

	Üretim Miktarı	Mamul Başına Standart DİS	Bütçelen. Toplam DİS
Dokuma Esas Üretim GY	60.000 br	0,20 saat	12.000 saat
Konfeksiyon Esas Üretim GY	60.000 br	0,10saat	6.000 saat

Bu bilgiler ışığında standart oranları şu şekilde hesaplayabiliriz.

Dokuma Esas Üretim GY için,

$$\begin{aligned} \text{Değişken GÜG Standart Oranı} &= 6.000 \text{ YTL} / 12.000 \text{ saat} = 0,50 \text{ YTL} / \text{saat} \\ \text{Sabit GÜG Standart Oranı} &= 18.000 \text{ YTL} / 12.000 \text{ saat} = 1,50 \text{ YTL} / \text{saat} \\ &= 2,00 \text{ YTL} / \text{saat} \end{aligned}$$

Konfeksiyon Esas Üretim GY için,

$$\begin{aligned} \text{Değişken GÜG Standart Oranı} &= 4.000 \text{ YTL} / 6.000 \text{ saat} = 0,67 \text{ YTL} / \text{saat} \\ \text{Sabit GÜG Standart Oranı} &= 11.000 \text{ YTL} / 6.000 \text{ saat} = 1,83 \text{ YTL} / \text{saat} \\ &= 2,50 \text{ YTL} / \text{saat} \end{aligned}$$

	Standart Oran	Mamul Başına Standart DİS	Mamul Başına Standart GÜG
Dokuma Esas Üretim GY	2,00 YTL/saat	0,20 saat	0,40YTL/br
Konfek. Esas Üretim GY	2,50 YTL/saat	0,10 saat	0,25 YTL/br 0,65 YTL/br

Yukarıdaki hesaplamalar sonucu 1 birim mamul için standart genel üretim maliyeti 0,65 YTL olarak bulunmuştur.

İşletmenin üretmiş olduğu 72*139 boyutunda bir havlu için direkt ilk madde ve malzeme, direkt işçilik ve genel üretim maliyetlerini standart olarak ifade ettik. O halde işletmenin bu boyutta ve ağırlıktaki bir havlu için standart üretim maliyetini şu şekilde hesaplayabiliriz.

Mamul Birimi Başına Standart D.İ.M.M	= 2,12 YTL/br
Mamul Birimi Başına Standart D.İ.G	= 0,88 YTL/br
Mamul Birimi Başına Standart G.Ü.G	= <u>0,65 YTL/br</u>
	3,65 YTL/br

4. Standart Maliyetlerde Sapmaların Analizi

Yukarıda da ifade ettiğimiz gibi, işletme kararlarına yardımcı olmak amacıyla üretim maliyetleri, fiili olarak gerçekleştirmelerinden önce tahmin edilerek standartlaştırılmaya çalışılmaktadır. Geleceği tam olarak tahmin etmek olanaksız olduğu için standartlar ile fiili sonuçlar arasında mutlaka sapmalar söz konusu olacaktır. Bu sapmalar olumlu olabileceği gibi, olumsuz yönde de olabilir.

Fiili sonuçlar ile standartlar arasındaki farklar temelde iki olgudan kaynaklanmaktadır. Ya standartlar normaldir, ancak fiili sonuçlar olumlu yada olumsuzdur. Yada fiili sonuçlar normaldir, ancak standartların yanlış olarak saptanmasından kaynaklanan sapmalar ortaya çıkmıştır. (Akdoğan, 2000: 504)

Sonuçta, sapmanın büyüklüğünün ve yönünün ortaya konarak gerekli düzeltici önlemlerin alınması gerekmektedir.

1.3.3.Maliyetlerin Saptanma Şekline Göre Maliyet Yöntemleri

1.3.3.1. Safha maliyet sistemi

Safha maliyet sistemi, homojen yada birbirine benzeyen mamulleri sürekli olarak kitleler halinde, birbirine paralel yada zincirleme olarak bağlı safhalarda üreten işletmelerde uygulanan bir maliyet hesaplama yöntemidir. Yöntem, üretilen mamul ile ilgili üretim sürecini belli safhalara ayırarak, her bir safhanın toplam maliyetini o safhada üretilen mamul maliyetine bölerek safha birim maliyetini hesaplama esasına dayanır. Yani, yöntem sayesinde belirli bir mamul veya mamul grubunun maliyetinden

ziyade, o mamul veya mamul grubuna ilişkin bir safhanın maliyeti hesaplanmaktadır. Sistemin en önemli unsuru bu safhalardır. Sistemin isminde de yer alan “safha” deyimini işletmenin faaliyet konusu mamulün üretiminin gerçekleştirildiği süreçlerdir. Ürün, nihai mamul haline gelinceye kadar bu safhalarda işlem görür. Bu safhaları işletmedeki bölümler, atölyeler veya gider merkezleri oluşturabilir. Örneğin, bir tekstil işletmesinin hammadde olarak satın aldığı ipliklerden, havluluk kumaş dokuduğu düşünülürse, haşıl işlemi, dokuma işlemi, boyama işlemi, ve konfeksiyon (kesim-dikim) işlemlerinin yapıldığı yerler birer safha olarak düşünülebilir.

Safha maliyet sisteminin en önemli sorunlarından biri, üretim sürecindeki safhaların belirlenerek birbirinden ayrılmasıdır. (Yükçü, 1999: 287) Üretim sürecinin, belirli işlemler vasıtasıyla ve departmanlar itibarıyla ayrılabilmesi ile bu sorun ortadan kaldırılabilmektedir. Üretim sürecinde ortaya çıkan bir maliyet unsurunun, safhalarla ilişkilendirilmesinin güç olduğu durumlarda yöntem tatmin edilebilir sonuç verme konusunda tereddüt oluşturacaktır.

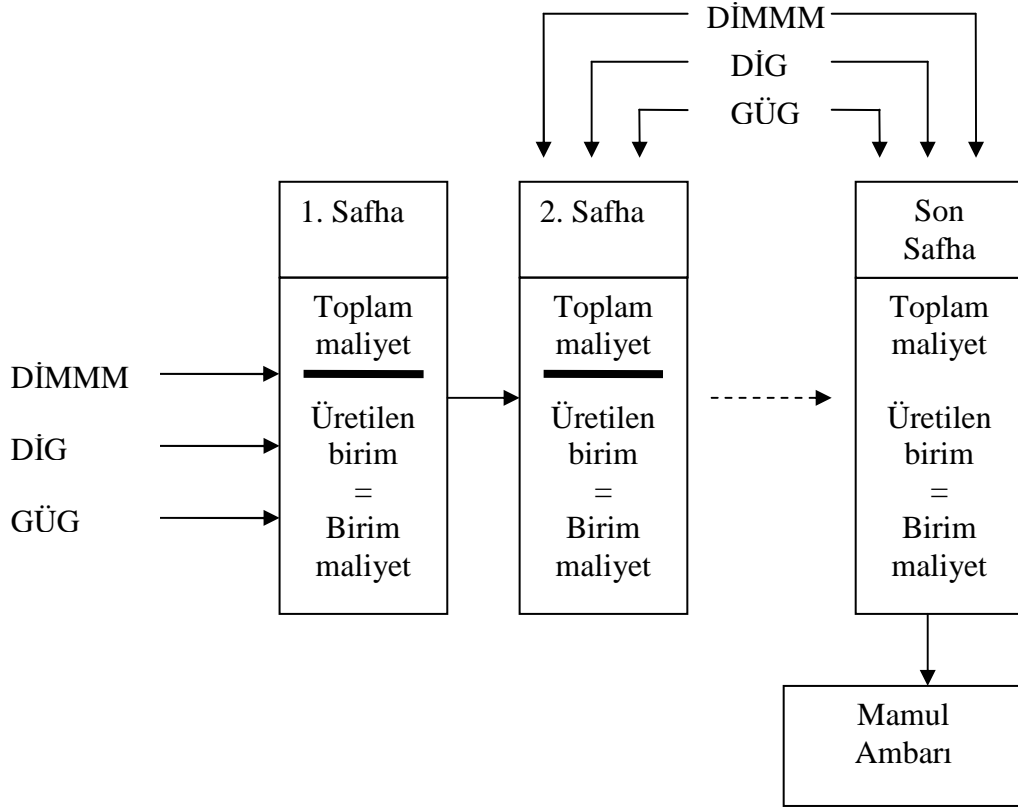
Safha maliyet sisteminin bir üretim işletmesinde uygulanabilmesi için bazı durumların oluşturulması gerekmektedir. Bunlar;

Üretim sürekli akış halinde olmalıdır: Bu sistemin uygulandığı işletmelerde, üretim devamlı bir akış halindedir ve mamulün yada mamul grubunun maliyet giderlerini saptamak için özel bir yol izlemeye gerek yoktur. Sürekli bir üretimde, maliyet giderlerini zaman ve safha olarak toplamak ve toplanan giderleri bu zaman ve safhada üretilen mamullerle ilişkilendirmek suretiyle maliyetler kolaylıkla çıkarılabilir.

Üretilen mamuller homojen yada birbirine benzer olmalıdır: Üretilen mamuller fiziksel veya kimyasal özellikler açısından birbirine benzer olmalıdır.(Yükçü, 1999: 290) Ancak, bu nitelikteki mamullerin üretiminde süreklilik sağlanabilir.

Üretim süreci belli safhalara ayrılabilir olmalıdır: İşletmenin faaliyet konusunu oluşturan mamulün üretim sürecinin, maliyet hesaplaması ve kontrolüne olanak sağlayacak bazı safhalara ayrılması mümkün olmalıdır.

Safha maliyet sisteminin işleyişi şöyledir.



Şekil 1.14. Safha maliyet yönteminin işleyişi (Lazol, 2002:161)

- Maliyeti hesaplanan dönemde tüketilen direkt ilk madde ve malzeme, direkt işçilik ve genel üretim maliyetleri, ilgili oldukları safhada toplanır. Maliyetler genellikle aylık olarak hesaplanır.
- Her bir safha için, dönem başında ve sonunda safhadaki mevcut yarı mamul stokları göz önünde alınarak söz konusu dönemde üretilen birim miktarları hesaplanır.
- Her üretim safhasında toplanan maliyet giderleri o safhada üretilen mamullerin toplamına bölünerek birim maliyeti bulunur. Ancak burada bir noktaya dikkat edilmesi gerekmektedir. Dönem sonunda safhada üretimi tamamlanmamış yarı mamullerin toplam maliyetten pay alması gerekmektedir. Bunu sağlamak için ise dönem sonu yarı mamullerin tamamlanmış mamul cinsinden ifade edilmesi gerekmektedir. Yarı mamullerin tamamlanmış mamul cinsinden ifade edilmesine “eşdeğer mamul miktarı” denilir ve şu şekilde hesaplanır.

$$\text{Eşdeğer Mamul Miktarı} = \text{Safhadaki yarı mamul miktarı} * \text{Tamamlanma Derecesi}$$

Tamamlanma derecesi, üretimdeki birimlerin tamamlanmış birim haline gelebilmesi için görmesi gereken işlemin o ana kadar % kaçının uygulandığını gösterir. Örneğin, bir tekstil işletmesinde haşıl, dokuma ve boyama safhalarından geçen 1.000 birim havlunun son safha olan konfeksiyon (kesim ve dikim) safhasında 600 birimi tamamlanmış, 400 birimi ise %50 oranında işlem gördükten sonra dönem sonunda yarı mamul olarak kalmıştır. Bu durumda dönemde safhada üretilen eşdeğer mamul miktarını şu şekilde ifade edebiliriz.

Üretimine başlanıp tamamlanan birimler	600 birim
D.S. Yarı mamul (400 birim X % 50)	<u>200 birim</u>
Toplam eşdeğer mamul miktarı	800 birim

Tamamlanma derecelerinin tespiti, teknik konuları ve birtakım inceleme işlemini gerektirdiği için safha maliyet sisteminde son derece karmaşık bir süreçtir. Ayrıca tamamlanma dereceleri safhadaki yarı mamullerin dönem başı ve dönem sonu olması veya firelerin olması gibi durumlar açısından da karmaşıklık gösterir.

- Bir safhada işi biten yarı mamul bir sonraki safhaya devredilirken, o birimlerin üretim sürecinde hesaplanan maliyetleri de devredilir.

- Son safhada, mamullerin üretimi tamamlanmış olur ve mamuller stoğa alınabilir. Stoğa alınan birimlerin her bir safhadan aldığı birim maliyetleri hesaplanarak toplam üretim maliyeti hesaplanır.

Safha maliyet sisteminin uygulamasının sağlayacağı yararlar ve getireceği sakıncaları şu şekilde sıralayabiliriz.

Yararları;

- Maliyetlerin belirli dönemler ve belli üretim safhaları itibariyle hesaplanıyor olması, maliyet verilerinin periyodik olarak izlenebilirliği konusunda bir avantaj sağlayacaktır. Bu durumda işletme yöneticilerinin karar verebilmek için ihtiyaç duyacağı maliyet verileri daha kolay sağlanabilecektir.
- Yöntemin uygulanabilmesi için homojen mamullerin olduğu düşünülürse, ortalama birim maliyetin hesaplanması daha kolay olmaktadır.

- Sistem diğer maliyetleme sistemlerine göre daha az emek ve daha az maliyet gerektirdiği gibi uygulaması da daha kolaydır.

Zararları:

- Sistemin uygulanmasında etkin standart maliyetler oluşturulamazsa fiili maliyetlerin kullanılması gerekecektir. Bu durumda maliyet verilerinin raporlanması ancak dönem sonunda gerçekleşecektir. Bu durumda yönetim kararları için ihtiyaç duyulan maliyet verileri işlevini kaybedecektir.
- İşletmede üretilen mamullerin homojen olmaması durumunda dönemdeki safha maliyetinin mamullere dağıtımında dağıtım kriterlerine ihtiyaç duyulacaktır. Bu durum maliyetlemede hatalı sonuçların ortaya çıkmasına neden olabilir.
- Ayrıca, daha önce bahsettiğimiz, yarı mamuller için tamamlanma derecelerinin ifade edilmesinin gerekliliği sistem için bir sakınca oluşturmaktadır.

Safha maliyet sisteminde gerçek rakamlar ile uygulandığında sonuç almak gecikmektedir. Ancak yöntem, standart maliyet sistemi ile birlikte uygulama alanı bulduğunda, işletme yönetiminin kararlarına ışık tutucu olmasının yanında etkin bir kontrol aracıda olmaktadır. (Yükçü, 1999: 293) Ayrıca yöntem tam maliyet sistemi ile bütünleştirildiğinde, üretim maliyetinin tamamını üretilen birimlere yüklediği için, sabit maliyetleri üretim maliyetinin dışında tutan değişken maliyet yöntemine göre daha anlamlı sonuçlar vermektedir.

1.3.3.2. Sipariş (iş emri) maliyet sistemi

Sipariş maliyet sistemi, partiler halinde üretim yapan ve her partide diğerinden farklı tür ve nitelikte mamul üreten işletmelerde her bir mamul veya mamul grubunun maliyetlerini ayrı ayrı saptamak amacıyla kullanılan bir maliyet hesaplama yöntemidir. (Akdoğan, 2000: 428)

Sipariş maliyet sisteminde, üretimin üç maliyet unsuru olan direkt ilk madde malzeme, direkt işçilik ve genel üretim maliyetleri, alınan siparişler itibariyle ayrı ayrı takip edilir. Dolayısıyla her bir siparişin maliyeti diğerlerinden ayrı olarak hesaplanır.

Siparişin toplam üretim maliyetinin siparişte üretilen toplam üretim miktarına bölünmesiyle siparişin birim üretim maliyeti hesaplanabilir.

Uygulamada her bir siparişin maliyetini ayrı ayrı takip edebilmek için, her siparişe bir numara verilir ve “sipariş maliyet kartı” düzenlenir. Siparişe ilgili olarak üretim esnasında ortaya çıkan bu maliyetler sipariş maliyet kartına işlenir.

Sipariş maliyet sistemi aşağıdaki yarar ve sakıncaları bünyesinde bulundurur.

Yararları:

- İşletmede siparişler itibariyle kar-zarar durumu ve karlılık oranlarının ayrı ayrı ortaya konmasını sağlar. Bu sayede gelecekte ki benzer nitelikteki siparişlerle ilgili yönetim kararları için, geçmiş siparişler bir referans teşkil edecektir.
- Fiili maliyetler ile standart maliyetlerin karşılaştırılmasında ve verimliliğin ölçülmesinde bir araç olarak kullanılabilir.
- İşletme yönetiminin ihtiyaç duyduğu maliyet verileri bu sistem vasıtasıyla daha belirgin bir şekilde ortaya konulabilir.
- Üretimde kullanılan direkt ilk madde ve malzeme ile direkt işçilik maliyetinin birim ve maliyet olarak ayrı ayrı takip edilmesi maliyet kontrollerini kolaylaştırmaktadır.

Sakıncaları:

- Maliyetlerin ayrıntılı bir şekilde izlenmesini gerektirmesi, sistemi zaman alıcı ve masraflı hale getirmektedir.
- Gelecekle ilgili yönetim kararlarında, standart maliyetler oluşturmadan, geçmiş siparişlerdeki tecrübelerle dayanan kararlar verilmek istenmesi durumunda hatalı sonuçların ortaya çıkmasına neden olabilmektedir.

İşletmede bir maliyet sisteminden söz edebilmek için, değişik açılardan üç grupta belirtilen maliyet hesaplama yöntemlerinin bir bileşiminin (kombinasyonunun) yapılması gerekmektedir. Dolayısıyla maliyet sistemi, yukarıda gruplandırılan maliyet hesaplama yöntemlerinin seçiminden meydana gelmektedir.

Ancak, bu noktada şunu belirtmeliyiz ki bu bileşim yapılırken, işletme maliyet sistemini oluştururken, ilk olarak üretim şekline uyan yöntemi tercih etmelidir. Daha sonra, hesaplanacak maliyetlerin kapsamı ve hesaplamada hangi tür rakamların kullanılacağı ile ilgili bir seçim yapılmalıdır. Bir işletmede kurulabilecek maliyet sistemleri için aşağıdaki bileşimleri verebiliriz.

1.	Sipariş Maliyet Yönt.	+ Tam Maliyet Yöntemi	+ Fiili Maliyet Yöntemi
2.	Sipariş Maliyet Yönt.	+ Tam Maliyet Yöntemi	+ Standart Maliyet Yönt.
3.	Sipariş Maliyet Yönt.	+ Değişken Maliyet Yönt.	+ Fiili Maliyet Yöntemi
4.	Sipariş Maliyet Yönt.	+ Değişken Maliyet Yönt.	+ Standart Maliyet Yönt.
5.	Safha Maliyet Yönt.	+ Tam Maliyet Yöntemi	+ Fiili Maliyet Yöntemi
6.	Safha Maliyet Yönt.	+ Tam Maliyet Yöntemi	+ Standart Maliyet Yönt.
7.	Safha Maliyet Yönt.	+ Değişken Maliyet Yönt.	+ Fiili Maliyet Yöntemi
8.	Safha Maliyet Yönt.	+ Değişken Maliyet Yönt.	+ Standart Maliyet Yönt.

Üretim ve bilişim teknolojilerindeki hızlı gelişme, şiddeti artan küresel rekabet, döviz kurlarındaki değişkenlik ve dalgalanmalar, çok döviz çeşidine dayalı muhasebe işlemleri, mevzuattaki değişikliklerin yarattığı karmaşıklığın artması ve ekonomideki büyümeler maliyet muhasebe sisteminin evrimine yol açmıştır. Bu evrim geleneksel maliyetleme uygulamalarını destekleyecek bir maliyet sisteminin geliştirilmesi zorunlu kılmıştır.

İşletmelerde farklı düzeylerde gelişmiş teknoloji kullanımı geleneksel maliyetleme uygulamalarının yeterli maliyet bilgisini yaratmaması sonucunu doğurmuştur. Bu amaçla öncelikle ileri üretim teknolojisine sahip işletmeler farklı uygulamalar geliştirmekte ve uygun sistemin yaratılmasına çaba sarf etmektedir. Söz konusu mamul maliyetleme sistemindeki değişikliklerin bir çoğu, esas üretim sürecine ve yönetimin hangi düzeyde doğru bilgi elde etme isteğine bağlı olarak gerçekleşecektir.

İKİNCİ BÖLÜM

MALİYET PLANLAMASI VE MALİYET KONTROLÜ

Yöneticiler, işletme ile ilgili görevlerini yürütürken değişik konularda çeşitli kararların alınması gerekliliğini duyarlar. Kuruluş yerinin, fabrika içi yerleşme düzeninin, üretilecek mamul türünün, üretim teknolojisinin ve kapasitesinin seçimi, satın alma veya üretim tercihlerinin yapılması, makine-teçhizat tiplerinin ve mamul kalitesinin belirlenmesi, yenileme yatırımları ve benzer kararların alınması ve diğer rutin kararların alınması yöneticilerinin yetki ve sorumluluk alanlarına girmektedir. Bütün bu kararlarda üzerinde durulacak en önemli nokta, alternatiflerin beraberlerinde getirdiği maliyet faktörüdür. Maliyetlerin tam ve açık olarak anlaşılması halinde alternatifleri gerçekçi bir biçimde karşılaştırmak ve rasyonel bir karara ulaşmak oldukça güçtür.

Bir işletmede, planlama fonksiyonunun kapsamı, yoğunluğu, yönetim seviyesine göre farklılık gösterir. Yönetim seviyesi yükseldikçe, planlama fonksiyonunun kapsamı genişler; buna paralel olarak da kontrol fonksiyonunun alanı daralır. Ancak, planlama fonksiyonunun kapsamına ve alanına bakılmaksızın, bir işletmede yer alan yönetim seviyesinin planlama sorumluluğuna sahip olması temel prensiptir. Burada planlama sorumluluğu ile yöneticilere, “işletmenin sahip olduğu kaynakların en etkin biçimde kullanılmasını sağlayarak, yakın gelecekteki işletme karlılığı, verimliliği ve likiditesi ile uzun dönemde işletme sürekliliği ve gelişmesi arasında optimum bir denge kurmak için rasyonel kararlar vermek” görevi yüklenmektedir.

Bu görevin yerine getirilmesinde, amaçların planların politikaların ve standartların güvence altına alınması ise, kontrol fonksiyonunun yerine getirilmesi ile gerçekleştirilmektedir.

Yönetim bu fonksiyon yardımı ile, işletme faaliyetlerinin saptarılan amaçlara ve politikalara göre yürütülüp yürütülmediğini, bu amaçlar ve politikalardan sapmaların nedenlerini saptar ve düzeltici önlemleri zamanında almaya çalışır.

Bu anlamda kontrol fonksiyonu, faaliyetlerin verimliliğinin saptanacağı ölçü birimleri arasındaki farkların analizini, düzeltici önlemler alınması ve bunların etkinliklerinin sürekli olarak izlenmesini sağlarken yoğun olarak yine maliyet verilerini kullanmaktadır.

2.1.MALİYET PLANLAMASI

Yönetimin değişikliklere göre hareketini düzenleme yerine değişikliklerin etkilerini kontrol ederek değişkenleri yönetmesi ancak planlama ile olabilmektedir. Bu aşamada, maliyet verileri, işletmenin iç ve dış çevre koşulları ile davranış biçimleri dikkate alınarak, tutarlı bir şekilde sayısal olarak öngörülebilir. İşte maliyet verilerinin bu özellikleri doğrultusunda işletme hedef ve amaçları göz önüne alınarak öngörülmesi maliyet planlaması olarak adlandırılmaktadır.

Maliyet planlaması sürecinde maliyetler davranış biçimleri doğrultusunda ele alınan zaman dilimi ve kapasite aralıkları içerisinde “sabit” ve “değişken” olarak ayrılırlar. Çünkü, değişken maliyetler faaliyet hacmindeki değişmelere duyarlı, sabit maliyetler ise duyarsız kalmaktadır. Bu özellik yöneticilerin değişik amaçlı çalışmalarda faydalanacağı toplam maliyet verisini oluşturan sabit ve değişken kısımların, alınacak kararları farklılaştırması sonucunu doğurur. Bu nedenle toplam maliyetin bir ögesi olan karma maliyetlerin de değişken ve sabit kısımlarına ayrılması büyük önem arz etmektedir.

Maliyet planlaması ile maliyet kontrolü birbirini tamamlayan iki kavramdır. Maliyetlerin planlanabilmesi için ilk olarak maliyetlerin kontrol altına alınması gerekmektedir. Maliyet kontrolü, işletmelerde üretim maliyetlerini yükselten işlemler ve üretim girdileri üzerinde kontrol sağlamayı ve bunları kabul edilebilir düzeylere indirmeyi amaçlayan bir fonksiyondur. Temelde muhasebe bölümü tarafından derlenen maliyet verilerinin analizi yoluyla maliyet artırıcı nedenlerin incelenmesi, etkin bir maliyet plânlama ve kontrolüne olanak sağlayacaktır. Maliyet planlaması ve maliyet kontrolünün yapılabilmesi için maliyeti etkileyen faktörlerin ve maliyet düşürmeye yönelik kontrol yöntemlerinin ve maliyet tahmini ile ilgili konuların iyi bilinmesi gerekmektedir.

2.1.1. Maliyetleri Etkileyen Faktörler

Üretim işletmelerinde üretim maliyetleri çeşitli faktörler tarafından belirlenir. Bunların başlıcaları ana hatlarıyla şunlardır:

a) Üretim Girdilerinin Fiyatları: Üretim için gerek duyulan hammadde, malzeme, enerji, makine, bilgi, işgücü ve benzeri girdilerin fiyatları maliyetleri belirleyen temel faktörlerdendir. Bunlardaki artış veya azalışlar üretim maliyetlerini doğrudan etkileyecektir.

b) Üretim Teknolojisi: Yararlanılan teknik bilgi düzeyi ve bunun makine teçhizata yansıtılma oranı, diğer bir ifadeyle içinde bulunulan teknolojik gelişme aşaması, belirli bir ürün miktarının mal oluş bedelini önemli ölçüde etkileyecektir. Aynı endüstri dalındaki farklı işletmeler arasında ortaya çıkan maliyet farkları, genellikle kullanılan değişik üretim yöntem ve teknolojilerinden kaynaklanır.

c) Verimlilik: Kullanılan bir girdinin belirli bir dönem içinde sağladığı çıktı miktarı onun verimliliğini ifade eder. Girdi miktarı değişmeksizin çıktının artırılması verimliliğin yükselmesidir. Bu da birim mamul başına maliyetin düşürülmesi anlamına gelir.

d) Üretim Kapasitesi: Teknolojiye bağlı olmakla birlikte, işletmelerde kapasitenin büyümesi "ölçeğe göre artan getiriler" nedeniyle birim maliyetleri düşürecektir. Birçok endüstride kapasite sınırına ulaşıncaya kadar kapasite artışı ile sağlanan "ölçek ekonomisi" önemli boyutlara ulaşabilmektedir.

e) Kapasite Kullanım Oranı: Üretim olanaklarının tam kapasitede kullanılması maliyetleri düşürür. Kullanılmayan üretim kapasitesinin işletmeye yüklediği maliyetler üretilen mamullere yansıtılacağından üretim maliyetleri önemli ölçüde yükselecektir.

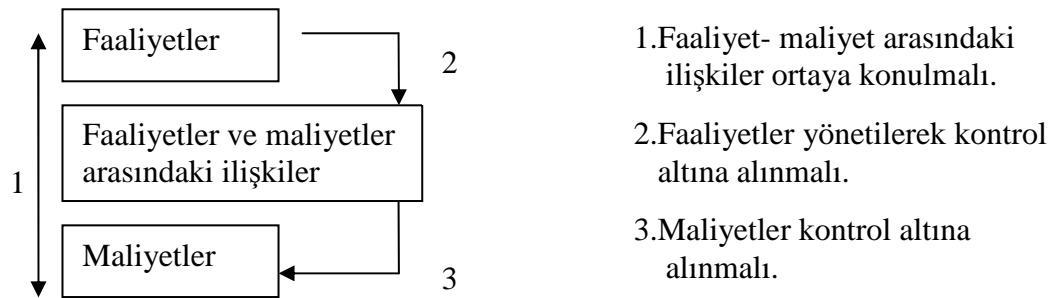
f) Bunların dışında, satın alma ve üretim bölümlerinin örgütlenme biçimleri, uygulanan yönetim tarzları, işgücünün eğitim ve moral düzeyi ve mamulün tasarım ve kalite özellikleri gibi faktörler de maliyetleri etkiler.

Tüm bunların bir araya en uygun bir biçimde getirilebilmesi ve maliyetlerin kontrol altına alınabilmesi için yöneticilerin finansman, tedarik, personel ve pazarlama bölümleri yöneticileri ile işbirliği yaparak yoğun çaba göstermesi gerekir.

2.1.2. Maliyet Planlaması İçin Maliyet Tahmini

Maliyetlerin oluşmasında, faaliyet hacmi, maliyetin ait olduğu dönemin uzunluğu, yönetim politikaları, işletme içi ve işletme dışındaki pek çok faktörün rol oynadığından daha önce bahsetmiştik. Bu nedenle maliyetlerin tahmin edilmesi çalışmalarına geçmeden önce maliyet fonksiyonunun oluşturulması için gerekli ön koşulların saptanması gerekir. Çünkü, bu ön koşullar öngörülecek maliyet verilerinin önemini belirleyerek, yönetim için anlamlılığını artıracaktır.

Faaliyet Ölçüsünün Seçimi: Tahmin edilmek istenen bir maliyet kaleminin en önemli bağımsız değişkeni hiç kuşkusuz faaliyet hacmidir. Dolayısıyla, maliyetlerini yönetmek isteyen bir yöneticinin bu maliyetleri ortaya çıkartan faaliyetlerini kontrol altına almasıyla daha etkili sonuçlar elde edebileceğini söyleyebiliriz. Aşağıdaki Şekil 2.1 bu durumu açıkça ortaya koymaktadır.



Şekil 2.1. Faaliyet – maliyet arasındaki ilişkinin tahmini (Hilton vd, 2003:427)

Maliyet fonksiyonunun saptanmasında faaliyet hacminin nasıl ölçüleceği konusu en önemli sorundur. Çünkü, yanlış bir faaliyet ölçü biriminin seçilmesi, yürütülen analiz sonuçlarının anlamlılığını ve değerini ortadan kaldırır.

Analizlerde kullanılacak olan faaliyet ölçüsünün, maliyeti incelenen çalışma düzeyini yansıtan bir ölçü olması gerektiği açıktır. Ancak, seçilecek faaliyet ölçüsü bir takım özelliklere sahip olmalıdır. Çünkü birden fazla faaliyet ölçüsünün bir çalışma birimi için geçerli olması durumunda faaliyet ölçüleri arasında seçim yapmada bir takım tereddütler yaşanmakta veya yanlış faaliyet ölçüleri seçimi sonucunda maliyet fonksiyonları yanlış belirlenebilmektedir.

Seçilecek faaliyet ölçüsü, ilgili maliyetleri önemli derecede etkileyebilen yada en azından bu maliyetlerle paralel olarak değişen bir ölçü olmalıdır. Bunun belirlenmesinde birden fazla faaliyet ölçüsü arasından seçim söz konusu olması durumunda dağılım grafiğinden yararlanma yada her bir faaliyet ölçüsü için ayrı ayrı determinasyon katsayısı hesaplama yolları izlenebilir. Seçilecek faaliyet ölçüsü çalışma hacmi dışındaki etkenlerde meydana gelen değişimlerden fazla etkilenmeyen tespiti ve izlenmesi kolay bir ölçü olmalıdır.

Dönem Uzunluğunun Saptanması :Maliyetler ile faaliyet ölçüsü arasındaki ilişkinin incelenmesinde ne kadar uzunlukta bir dönemin esas alınacağı önemli bir sorun teşkil eder. Maliyetler ile faaliyet ölçüsü arasındaki ilişkinin saptanmasında uzun bir dönemin esas alınması halinde tüm maliyetler değişken bir yapıya bürüneceği gibi çok kısa bir dönemin incelemelerde esas alınması durumunda ise maliyetlerin büyük bir bölümünün sabit yapıya dönüşeceği açıktır.

Her iki durumda da faaliyet ölçüsü ile maliyet arasındaki ilişkiyi yansıtan fonksiyonlar gerçeği yansıtamaz. Bu nedenle analizlerde esas alınacak dönemlerin maliyetler ile iş hacmi arasındaki ilişkileri belirgin olarak ayırmaya olanak sağlayacak kadar uzun, diğer etkenlerin maliyetlerde önemli değişimlere yol açmasına olanak vermeyecek kadar kısa olması gerekmektedir.

Normalde, planlama ve karar verme için maliyet tahmini kısa vadeler için ortaya konmaktadır. Bunun nedeni, maliyet-hacim arasındaki ilişkinin yalnızca kısa vadeli öngörüler için daha gerçekçi olarak ortaya konulabilmesidir. Söz konusu gelecekteki geçerli kısa vade üç ay, altı ay veya yıl olabilir, ancak beş yıl olması düşünülemez. (Lucey, 1989: 277) Ayrıca bu dönemler belirlenirken maliyetlerin kayıt altına alınma zamanları da dikkate alınabilir. Uygulamada istatistik teknikler için en uygun dönemlerin genellikle aylık dönemler olduğu yönünde bir fikir birliği olduğu görülmektedir.

Yönetim Politikalarının Etkisinin Saptanması: Maliyetlerin davranış biçimlerinde yönetimin uyguladığı politikaların da etkisi açık bir şekilde görülür. Özellikle programlanmış sabit maliyetlerde yönetim politikalarının bu maliyet değiştirici etkisini görebilmek mümkündür. Örneğin, daha önce Ar-Ge maliyetleri için üst yönetim, satışların belli bir yüzdesi oranında ödenek ayrılması görüşünü benimserse; bu

maliyet sabit değil, değişken bir maliyet şekline dönüşür. Öte yandan söz konusu faaliyetle ilgili olarak üst yönetimin, mevcut mamulün satışları azaldıkça mamul geliştirme ile ilgili Ar-Ge maliyetlerinin arttırılması şeklinde bir politika izlemesi durumunda Ar-Ge maliyetleri satışlar ile ters yönde değişen bir maliyet durumuna gelir. Yönetim politikaları değişken maliyetler üzerinde de etkili olmaktadır. Örneğin, iş gücü istihdam politikasının bir sonucu olarak değişken maliyetlere örnek teşkil eden direkt işçilik maliyetleri sabit şekle dönüşebilir.

Fiyat Değişmelerinin Etkisinin Saptanması: Geçmiş dönemlere ait maliyet verileri enflasyondan kaynaklanan fiyat artışlarını da kapsarlar. Bu durum, gözlem dönemleri arasında tutarsızlıklar oluşmasına neden olarak, gerçekte var olan maliyet – hacim ilişkilerinin tespitinde önemli bir sorun teşkil eder. Bu nedenle hızlı enflasyon dönemlerinde analiz öncesinde geçmiş dönemlere ait maliyet ve verileri üzerinde kısmi bir enflasyon muhasebesi uygulaması gerçekleştirilmelidir. Böyle bir çalışmada özel veya genel fiyat indekslerinden yararlanılabileceği gibi her bir maliyet unsuruna ait fiyat değişimleri de kullanılabilir.

Diğer Sorunlar: Maliyetler ile faaliyet ölçüsü arasındaki ilişkinin saptanmasında karşılaşılan diğer bazı sorunlar aşağıda sıralanmıştır.

- Muhasebe uygulamasında sabit ve değişken maliyetlerin aynı hesaplar altında toplanması yarı değişken maliyetlerin ortaya çıkmasına yol açar. Ayrıca, maliyetlerin gider yerlerine dağıtılmasında kullanılan dağıtım ölçüleri de sabit maliyetleri, gider yeri için faaliyet hacmine bağlı olarak değişken hale dönüştürmektedir.
- İstatistiksel analizler sonucunda bir kısım maliyetler için negatif parametreler saptanmış olabilir. Örneğin, makinelerin bakım işlemlerini üretimin düşük olduğu aylarda gerçekleştiren bir işletmede, bakım maliyetlerinin ve analizlerin sadece iki gözleme dayandırılması bu maliyetlerin negatif değişkenlik katsayısına sahip olmasına yol açabilir. Benzer olarak, yetersiz gözlem yapılması, faaliyet ölçüsü artarken, bazı değişken maliyetlerin fiyatlarının da artması, doğrusal olarak ifade edilen bir maliyetin aslında eğrisel olması gibi nedenlerden dolayı da bir kısım maliyetlerin sabit tutarları, negatif olarak oluşabilir. Bu gibi maliyetler uygulamada karışıklığa yol açıklarından, hesaplamalarda dikkate

alınmasını gerektiren özel bir koşul yoksa, negatif parametrelerin ortadan kaldırılmasına çalışılmalıdır. Bu amaçla, yerinde gözlem, gözlem dönemlerini uzatmak, gözlem sayısını artırmak, negatif değişkenlik katsayısına sahip maliyetleri sabit maliyet, negatif bir kısma sahip bulunan yarı değişken maliyetleri ise değişken maliyet olarak kabul ederek bu maliyet fonksiyonlarını yaklaşık olarak belirlemek gibi yollara başvurulabilir.

- Geçmiş dönemlere ait verilerden hareket eden yöntem ve tekniklerle maliyet fonksiyonunun elde edilmesi halinde, ele alınan gözlem dönemlerinden bazılarında, incelenen maliyetleri etkileyen olağan dışı olaylar meydana gelmesi, elde edilen fonksiyonun maliyet hacim ilişkisini yansıtmamasına yol açar. Böyle dönemler başlangıçta saptanmalı ve analiz dışı bırakılmalıdır.
- Geçmiş verilerin incelenmesi veya analizi sonucu elde edilen maliyet – hacim ilişkileri, genellikle sadece işletmenin veya gider yerinin normal çalışma aralığı içerisinde geçerlidir. Normal faaliyet aralığı veya geçerli iş hacmi aralığı olarak da adlandırılan bu çalışma aralığı dışında, maliyetler daha değişik davranış kalıpları içerisine girebilirler. Bu bakımdan, normal faaliyet aralığından uzakta kalan iş hacimlerine taşan plan ve kararlar söz konusu olması halinde, önceden belirlenmiş maliyet- hacim ilişkilerinin bu faaliyet aralığında geçerlilik derecesi araştırılmadan mevcut ilişkiyi yansıtan fonksiyondan hareketle kararlar almak büyük hataların doğmasına neden olur.

2.1.3. Maliyetlerin Tahmininde Kullanılan Teknikler

Bir işletmede maliyetlerin belirlenmesinde en önemli faktörün "faaliyet hacmi" olduğunu daha önce belirtmiştik. Örneğin bir tekstil işletmesinde, satış miktarı, üretim miktarı, kapasite kullanım oranı gibi faaliyet ölçütleri maliyetler ile ilişkilendirilebilmektedir.

Faaliyet hacminde meydana gelen artışlar (azalışlar) bir kısım maliyetleri artırarak (azaltarak), yüksek (düşük) toplam maliyetlere yol açmaktadır. Faaliyet hacmindeki bu şekildeki değişmelerin maliyetleri etkilemesi sonucu, işletmeleri

maliyet-hacim ilişkilerini daha iyi analiz etmeye zorlamaktadır. Çünkü işletmelerin maliyet bütçelemesi ve kar planlaması gibi kararları maliyet-hacim ilişkilerine dayalı olarak verilmektedir. Maliyet- hacim analizlerinin sağlıklı olarak yapılabilmesi için maliyet fonksiyonlarının doğru olarak tahmin edilmesi gerekmektedir.

Faaliyet hacmindeki meydana gelen değişmelere karşı göstermiş oldukları tepkiye göre maliyetleri aşağıdaki gibi sınıflandırmıştık;

1. Sabit Maliyetler
2. Değişken Maliyetler
3. Karma Maliyetler
 - 3.1 Yarı Değişken Maliyetler
 - 3.2 Yarı Sabit Maliyetler

Şimdi buna göre, x faaliyet hacmi olarak alındığında; Toplam Maliyet fonksiyonu aşağıdaki gibi yazılabilir.

Toplam Maliyet = Sabit Mal. + Değişken Mal. + Yarı Değ. Mal. + Yarı Sabit. Mal.

$$TM = a_1 + b_1x + (a_2 + b_2x) + (a_3 + b_3x)$$

Burada, a_1 sabit maliyetleri; b_1 birim değişken maliyeti; a_2 yarı değişken maliyetin sabit kısmını; b_2 yarı değişken maliyetin değişken kısmını; a_3 yarı sabit maliyetin sabit kısmını; b_3 yarı sabit maliyetin değişken kısmını göstermektedir. Genel olarak ifade edersek fonksiyon şu hali alır:

$$TM = y = a + bx$$

Toplam maliyet fonksiyonunun bu şekilde ifade edilmesinden sonra "a" ve "b" parametrelerinin değerlerinin saptanması gerekmektedir. Bu parametrelerin değerlerini saptamaya yönelik teknikler aşağıdaki gibi sıralanabilir.

1. Matematik ve İstatistik Teknikler
 - 1.1. Grafik Tekniği
 - 1.2. En Yüksek En Düşük Hacimler Tekniği
 - 1.3. Çifte Ortalama Tekniği
 - 1.4. En Küçük Kareler Tekniği

2. Analitik Teknikler :

2.1. Muhasebe Yöntemi

2.2. Analitik Yöntem (Mühendislik Yöntemi)

Tüm bu maliyet tahmin teknikleri bazı kolaylaştırıcı varsayımlara dayanmaktadır. En önemli iki varsayım aşağıdaki gibidir; (Hilton, 1999: 245)

- Çoklu regresyon analizi hariç, tüm teknikler maliyet davranışının bir değişkene bağlı olduğunu varsaymaktadırlar. Çoklu regresyon analizi bile bağımsız değişkenlerin yalnızca bir kaçını kullanır. Gerçekte maliyetlerin, üretim personelinin motivasyonu, kullanılan hammaddenin kalitesi v.b gibi bir çok faktörün etkisinde olduğunu daha önce ifade etmiştik.
- Ayrıca, teknikler yalnızca doğrusal maliyet analizine yönelik sonuçları ortaya koymaktadır. Oysa maliyet analizlerinde eğriselliğin varlığının ihmal edilemeyeceği açıktır.

2.1.3.1. Matematik ve istatistik teknikler

Bu tekniklere “tarihi teknikler” de denilebilir. Bu tekniklere “tarihi” denmesinin nedeni geçmiş dönemlere ilişkin maliyet verilerinin, hesaplamalarda kullanılmasıdır. Bu grup altında toplanan tekniklerdeki hesaplamalar, matematik ve istatistiğe dayanmaktadır.

Yani, matematik ve istatistik tekniklerin esası, incelenen maliyet unsurları ile, iş hacmi arasında geçmiş bir kaç dönemde egemen olmuş ilişkilerin matematik ve istatistik yollardan açığa çıkartılmasıdır.

Maliyet ve faaliyet hacmi arasındaki ilişki geçmişte belirli bir trend izlemişse ve bu trendin gelecekte de devam edeceği umuluyorsa maliyet tahmininde tarihi verilerin kullanılması mümkündür. Ancak maliyet- faaliyet hacmi arasındaki ilişki çok farklı nedenlerle değişiklik gösterebilmektedir. Teknolojik yenilikler, mamul özelliklerindeki değişmeler, girdi fiyatlarındaki değişmeler, tarihi verileri gelecek tahmini için geçersiz hale getirebilir. (Hilton vd, 2003: 437)

Buna rağmen tarihi verilerin kullanılmasının bazı önemli avantajları vardır; tarihi verilere kayıtlardan kolay ulaşılabilir olması elde edilebilmesi bakımından kolay

ve ucuz olmasını sağlamaktadır. Ancak aşağıda yöntemleri sayısal sonuçlarla ortaya koyduğumuzda belirgin sınırlılıklarını daha iyi göreceğiz.

Karar vericiler, tarihi verileri, sınırlılıklarının farkına varıncaya kadar gelecekteki maliyet-faaliyet hacmi arasındaki ilişkiyi tahmin etmek için bir başlangıç noktası olarak kullanmaya devam edeceklerdir. (Hilton vd, 2003: 436)

2.1.3.1.1. Grafik tekniği

Bu yöntemde maliyetlerin sabit ve değişken kısımlarının ayrılması, grafik yardımıyla sağlanır. (Uslu, 1991: 342-343) Yöntem, incelenen maliyetin geçmiş birkaç döneme ait tutarları ile aynı dönemlerdeki faaliyet hacimleri esas alınarak, "dağılım grafiği" adı verilen bir grafik üzerinde her bir dönemin verilerinin ayrı birer nokta halinde işaretlenmesi, daha sonra göz kararı ile bu noktaları ortalayan bir regresyon doğrusunun çizilmesi ve bu doğrunun eğimi ile başlangıç noktasının hesaplanması şeklinde uygulanır.

Toplam maliyet fonksiyonunu yazabilmek için "a" ve "b" parametrelerini tespit etmemiz gerekmektedir. Bunu belirlemek için, maliyetler y ekseninde, faaliyet hacmi ise x ekseninde yer alacak şekilde maliyet ve faaliyet hacmine ilişkin veriler grafik üzerinde işaretlenir. Daha sonra dağılım grafiğinde verilen noktaların arasına bu noktaların dağılımının ortalaması olarak ifade ettiğimiz bir doğru çizilir. Bu doğrunun eğimi bize "b" parametresini verecektir. Doğrunun eğimini bulabilmek için; doğru üzerinde rast gele iki nokta alınır, bu iki nokta arasında maliyetlerde meydana gelen değişme, faaliyet hacmindeki değişmeye oranlanır. Bunun sonunda elde edilen rakam, Toplam gelir denklemindeki b 'nin değeridir. Diğer bir deyişle, Toplam maliyet fonksiyonunda birim değişken maliyeti temsil eden "b" parametresinin değerini şu formül yardımıyla bulabiliriz:

$$b = \frac{\Delta Y}{\Delta X} = \frac{Y_B - Y_A}{X_B - X_A}$$

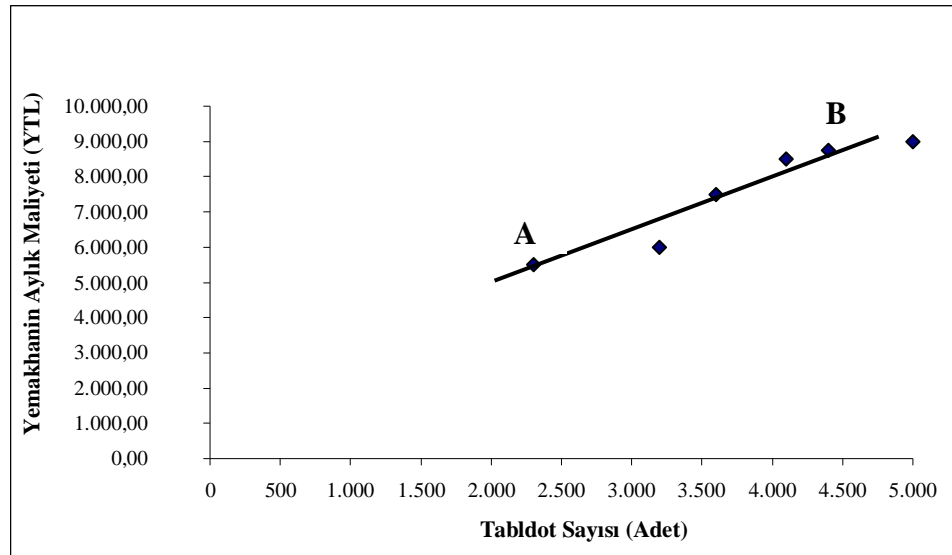
değişken orandır. Daha sonra bulduğumuz "b" parametresini, toplam maliyet fonksiyonunda yerine koyarak "a" parametresini bulabiliriz.

Yöntemin işleyişini basit bir örnek yardımıyla şu şekilde belirtebiliriz. Bir tekstil işletmesinde yılın ilk altı aylık döneminde yemekhanede oluşan maliyetlerin aşağıdaki gibi olduğu tespit edilmiştir.

Aylar	Tabldot Sayısı (adet)	Aylık Toplam Maliyet (YTL)
1	4.400	8.750,00
2	4.100	8.500,00
3	5.000	9.000,00
4	2.300	5.500,00
5	3.600	7.500,00
6	3.200	6.000,00
Toplam	22.600	45.250,00

Bundan sonra, maliyetlerin ve maliyetlerin ilgili olduğu faaliyet ölçülerini kullanarak aşağıdaki Şekil 2.2'deki nokta grafiğini elde edebiliriz. Elde ettiğimiz grafik üzerinde tamamen kişisel yargımıza bağlı olarak noktaların ortalamasını ifade ettiğini varsaydığımız bir doğru çizebiliriz.

Genellikle, maliyet doğrusu veri noktalarının, doğrunun aşağısında ve yukarısında yaklaşık olarak eşit sayıda kalacak şekilde çizilmektedir. (Garrison vd, 2003: 162) Örneğimiz için maliyet doğrusunu aşağıdaki gibi çizebilir ve doğru üzerinde herhangi iki noktayı alabiliriz.



Şekil 2.2. Grafik tekniği

Grafik üzerinde rastgele işaretlediğimiz A ve B noktalarında yemekhane maliyetleri ve tabldot sayıları şöyledir:

A noktasında; tabldot sayısı: 2.300 adet, maliyet: 5.500,00YTL.

B noktasında; tabldot sayısı: 4.400 gider maliyet: 8.750,00 YTL.

$$b = \frac{8.750,00 - 5.500,00}{4.400 - 2.300} = \frac{3.250,00}{2.100} = 1,55 \text{ YTL/Tabldot}$$

Herhangi bir noktadaki toplam maliyet ve birim değişken maliyet belli olduğuna göre, sabit maliyeti kolaylıkla bulabiliriz.

$$TM_A = a + b (x_A) \rightarrow 5.500,00 = a + 1,55 (2.300)$$

$$5.500,00 - 3,565 = a, \quad a = 1.935,00 \text{ YTL Sabit maliyet.}$$

$$\text{Toplam Maliyet} = 1.935,00 + 1,55 \times (x = \text{Tabldot sayısı})$$

Bu teknik objektiflikten uzak olarak görülmektedir. Çünkü, dağılım grafiğinde çizilen toplam maliyet doğrusu, tamamen analizci tarafından kişisel yargısına bağlı olarak çizilmektedir. Dağılım grafiğinin geniş bir alana yayılması durumunda (noktaların birbirleriyle ilişkilendirilemeyecek bir yapıda olması) çizilen doğru yanıltıcı sonuçlar verecektir.

2.1.3.1.2.En yüksek en düşük hacimler tekniği

Bu teknik bir önceki tekniğe benzemekle birlikte sadece bir noktada farklılık arz etmektedir; dağılım grafiği oluşturulduktan sonra, toplam maliyet doğrusu, en yüksek ve en düşük iş hacimleri ile bunlara karşılık gelen maliyetlerin veya giderlerin tutarlarının alınması ile elde edilmektedir. Yöntemin uygulanmasını şöyle açıklayabiliriz; (Sevgener ve Hacırüstemoğlu, 1998: 63)

- İki değişik faaliyet düzeyinde gözlenen toplam maliyetler bulunur.
- Faaliyet düzeyleri arasındaki miktar ve toplam maliyetler arasındaki tutar farkı saptanır.
- Maliyet farkı, miktar farkına bölünerek faaliyet düzeyindeki bir birim artışın oluşturduğu ek maliyet (birim değişken maliyet) bulunur.
- Saptanan birim değişken maliyet, faaliyet düzeylerinden birine uygulanarak o faaliyet düzeyindeki toplam değişken maliyet saptanmış olur. Toplam maliyetten, toplam değişken maliyet çıkarılarak o faaliyet düzeyindeki sabit maliyet belirlenmiş olur.

En yüksek ve en düşük hacimler tekniğinde, geçmiş dönemde oluşmuş olan en yüksek ve en düşük faaliyet hacimleriyle, bunlara ilişkin maliyetler ele alınır. Tekniği rakamlı bir örnekle açıklayalım. (Uslu, 1991: 340-342)

Bir maliyet merkezinin son altı ay içindeki yarı değişken genel üretim maliyetleri ve faaliyet hacimleri aşağıya çıkarılmıştır. Faaliyet ölçü birimi olarak direkt işçilik saatleri alınmıştır.

Aylar	Direkt İşçilik Saatleri	G.Ü.M.
Temmuz	496	2.480,00
Ağustos	460	2.400,00
Eylül	300	2.000,00
Ekim	400	2.100,00
Kasım	550	2.700,00
Aralık	400	2.100,00
Toplam	2.606	13.780,00
	Direkt İşçilik Saati	G.Ü.G.
En Yüksek Nokta	550	2.700,00
En Düşük Nokta	300	2.000,00
	250	700,00

Yukarıdaki hesaplamada, faaliyet hacmindeki değişimin, genel üretim maliyetlerinde ne kadarlık bir değişme oluşturduğunu ortaya koyduk. Yani faaliyet hacmini 250 direkt işçilik saati arttığı takdirde, genel üretim maliyet de 700 YTL artmaktadır. Şu halde bu iki veriyi birbirine oranlarsak, değişim oranını aşağıdaki gibi bulabiliriz;

$$b = \frac{700YTL}{250saat} = 2,80 \text{ YTL/saat}$$

Bu durumda, direkt işçilik saati başına 2,80 YTL değişken genel üretim maliyeti düşmektedir. En yüksek ve en düşük noktadaki direkt işçilik saatlerine değişken oranı uyguladığımızda, toplam değişken maliyet tutarını buluruz Geriye kalan ise sabit maliyeti ifade edecektir.

Değişken maliyetler şu şekilde hesaplanmıştır:

$$\text{En yüksek hacimde} : 550 \text{ saat} \times 2,80 \text{ YTL.} = 1.540,00YTL$$

$$\text{En düşük hacimde} : 300 \text{ saat} \times 2,80 \text{ YTL.} = 840,00 \text{ YTL}$$

	En Yüksek Nokta	En Düşük Nokta
Toplam Maliyet	2.700,00 YTL.	2.000,00 YTL.
Değişken Maliyet	1.540,00 YTL.	840,00 YTL.
Sabit Maliyetler	1.160,00 YTL.	1.160,00 YTL.

Yapılan hesaplamalar sonucunda elde ettiğimiz bilgileri şu şekilde sıralayabiliriz:

Direkt işçilik saati başına düşen değişken maliyet 2,80 YTL ve belirlenen faaliyet hacim aralığında sabit maliyet ise 1.160,00 YTL dir. Elde ettiğimiz verileri, maliyet denkleminde yerleştirdiğimizde, aşağıdaki denklemi elde ederiz:

$$TM = 1.160,00 + 2,80 (x)$$

Bundan sonra belirli bir faaliyet düzeyinde ortaya çıkacak olan toplam maliyeti kolaylıkla bulabiliriz. Örneğin, 484 D.İ.S bir faaliyet hacminde toplam maliyetin ne olacağı, denklemin çözülmesiyle aşağıdaki gibi bulunabilir.

$$\begin{aligned} TM &= 1.160,00 + 2,80 (485) \\ &= 1.160,00 + 1.385 \\ TM &= 2.518,00 \text{ YTL} \end{aligned}$$

2.1.3.1.3.Çifte ortalama tekniği

Çifte ortalama tekniği, en yüksek ve en düşük hacimler tekniğinin biraz daha geliştirilmiş halidir. Bu teknikte, gözlemlenen veriler "düşük hacimli dönemler" ve "yüksek hacimli dönemler" olarak iki ayrı kategoride ifade edilmektedir. Daha sonra düşük hacimli dönemler ile yüksek hacimli dönemlerin, üretim miktarı ve ilgili maliyetinin ortalaması alınmaktadır.

Yani düşük ve yüksek hacimli dönemlerdeki dağılımların her biri birer orta nokta ile temsil edilmektedir. Dolayısıyla, toplam maliyet doğrusunun iki ayrı kategoride ifade edilen maliyet ve hacim verilerinin, kategori ortalamasını temsil eden orta noktalarından geçtiği kabul edilmektedir. En yüksek en düşük hacimler tekniğinde kullandığımız örneği bu yöntemle de çözebiliriz.

Bunun için öncelikle faaliyet hacmine bağlı olarak veriler, yüksek ve düşük olmak üzere iki kategoriye ayrılmıştır. Daha sonra kategoriler itibarıyla faaliyet

hacimlerinin ve bu faaliyet hacmindeki maliyet verilerinin ortalamaları alınmıştır. Eğer dönem sayısı tek sayılı ise (yani mesela 11 dönem varsa) ortada kalan dönem iş hacmi sıralamasında en yüksek yada en düşük hacimli dönemler grubundan hangisine daha yakın ise o gruba alınır. Dönemler iki gruba kümelendiğinde içindeki dönemlerin eşit olup olmadığına bakılmaksızın, her küme bir grup olarak kabul edilmelidir. (Büyükmirza, 2000: 353)

En Düşük Hacimler			En Yüksek Hacimler		
Aylar	D.İ.S.	G.Ü.M.	Aylar	D.İ.S.	G.Ü.M.
Eylül	300	2.000,00	Ağustos	460	2.400,00
Ekim	400	2.100,00	Temmuz	496	2.480,00
Aralık	400	2.100,00	Kasım	550	2.700,00
Top. (Σ)	1100	6.200,00	Top. (Σ)	1506	7.580,00
Ort (Σ/n)	366,67	2.066,67	Ort (Σ/n)	502	2.526,67

Buradan sonra, en düşük en yüksek hacimler tekniğinde yaptıklarımızı tekrar ederek toplam maliyet fonksiyonunu oluşturabiliriz.

$$b = \frac{\Delta TM}{\Delta x} = \frac{TM_2 - TM_1}{x_2 - x_1}$$

$$b = \frac{2.526,67 - 2.066,67}{502 - 366,67} = \frac{460YTL}{135,33saat} = 3,40 \text{ YTL/D.İ.S.}$$

$$TM_1 = a + b(x_1) \rightarrow 2.066,67 = a + 3,40(366,67) \text{ dir.}$$

$$a = 820,00 \text{ YTL}$$

$$\text{Toplam Maliyet} = 820,00 + 3,40 \times (x = \text{D.İ.S.})$$

2.1.3.1.4. En küçük kareler tekniği

En küçük kareler tekniği, bağımlı ve bağımsız değişkenler arasındaki ilişkiyi ortaya koyarak (Uslu, 1991: 343-345) toplam maliyet fonksiyonunu elde etmeyi amaçlamaktadır. Bu nedenle, toplam maliyet doğrusunun değişkenleri arasındaki bağımlılık derecelerinin saptanması gerekmektedir. Dolayısıyla, daha önce ifade ettiğimiz toplam maliyet doğrusundaki parametreleri, bu yöntem için tanımlamamız gerekecektir.

$$TM = a + bx \text{ denklemi toplam maliyet doğrusunun temelini oluşturmaktaydı.}$$

Denkleimde kullandığımız semboller şu kavramları ifade etmektedir.

- TM = Toplam maliyet (Bağımlı değişken)
 a = Sabit maliyet (Sabit faktör)
 b = Değişim Oranı (Eğrinin eğimi)
 x = Faaliyet hacmi (bağımsız değişken)

En küçük kareler tekniği, matematiksel ve istatistiksel teknikler içinde en gerçekçi sonuçları veren tekniktir. Yöntemin kullanımı ile toplam maliyet doğrusunun en iyi denklemi ve en iyi grafiksel çizimi sağlanmaktadır. Yani teknikte matematiksel olarak veri noktaları dağılımını temsil eden en iyi doğrunun saptanması garanti edilmektedir. (Smith vd, 1988: 97)

Bu tekniğin amacı, dağılım grafiğindeki çeşitli noktalardan olan düşey uzaklıkların karelerinin toplamının en düşük olduğu doğrunun denkleminin saptanmasıdır. Yani, öyle bir maliyet doğrusu çizilecektir ki, grafikte bu doğru ile geçmiş dönemlerde gözlenmiş maliyetleri temsil eden çeşitli noktalardan her biri arasındaki düşey uzaklıkların (doğrusal sapmaların) kareleri toplamı, çizilebilecek bütün doğrulardan daha düşük olacaktır.

Bu teknikte, $TM = a + bx$ denklemindeki "a" ve "b" parametrelerinin değerini belirlemek için şu denklem sisteminin çözümlenmesi gerekmektedir.

$$\Sigma y = b\Sigma x + aN$$

$$\Sigma xy = b\Sigma x^2 + a\Sigma x$$

Bu denklemde yer alan sembollerin ifadesi şu şekildedir;

a = Sabit faktör = Birim sabit maliyet

b = Değişken faktör = Birim değişken maliyet

Σ = Toplam (herhangi bir veri grubundaki tüm değerlerin toplamı)

x = Faaliyet hacmi = Üretim miktarı, D.İ.S, v.b.

y = Maliyet toplamı.

N = Veri sayısı.

Yukarıda sözünü ettiğimiz bağımlı değişken bağımsız değişken ilişkisinden yola çıkarak, toplam maliyet denklemindeki "a" ve "b" parametrelerinin değerlerini aşağıdaki formülleri kullanarak bulabiliriz.

$$a = \frac{\sum x^2 \sum y - \sum x \sum xy}{N \sum x^2 - (\sum x)^2}$$

$$b = \frac{N \sum xy - \sum x \sum y}{N \sum x^2 - (\sum x)^2}$$

Yukarıdaki diğer iki yöntemde kullandığımız örneği en küçük kareler yöntemini uygulayarak da çözebiliriz. İlk olarak verileri, formüllerde kullanılacak şekilde aşağıdaki tablo yardımıyla yeniden düzenlemeliyiz.

Dönem	Aylar	Direkt İşçilik Saati (x)	G.Ü.M. (y)	xy	x ²
1	Temmuz	496	2.480,00	1.230.080	246.016
2	Ağustos	460	2.400,00	1.104.000	211.600
3	Eylül	300	2.000,00	600.000	90.000
4	Ekim	400	2.100,00	840.000	160.000
5	Kasım	550	2.700,00	1.485.000	302.500
6	Aralık	400	2.100,00	840.000	160.000
Toplam (Σ)		2.606	13.780,00	6.099.080	1.170.116

Örnekteki verileri formüllere yerleştirerek a ve b 'nin değerlerini bulalım.

$$a = \frac{\sum x^2 \sum y - \sum x \sum xy}{N \sum x^2 - (\sum x)^2}$$

$$a = \frac{(1.170.116 * 13.780) - (2.606 * 6.099.080)}{6 * (1.170.116) - (2.606)^2}$$

$$= \frac{16.124.198.480 - 15.894.202.480}{7.020.696 - 6.791.236} = \frac{229.996.000}{229.460}$$

$$a = 1.002,34 \text{ YTL.}$$

$$b = \frac{N \sum xy - \sum x \sum y}{N \sum x^2 - (\sum x)^2}$$

$$= \frac{6 * (6.099.080) - (2.606 * 13.780)}{6 * (1.170.116) - (2.606)^2}$$

$$= \frac{36.594.480 - 35.910.680}{7.020.696 - 6.791.236} = \frac{683.800}{229.460} = 2,98$$

$$b = 2,98 \text{ YTL}$$

En küçük kareler yöntemine göre elde ettiğimiz a ve b parametrelerinin değerlerini toplam maliyet denklemindeki yerlerine koyarsak, TM denklemi aşağıdaki biçimi alacaktır.

$$TM = 1.002,34 + 2,98 (x)$$

2.1.3.2. Analitik teknikler

Tarihi tekniklerde, geçmiş dönem verilerinden yararlanılmaktaydı. Bu nedenle, tarihi tekniklerle elde edilmiş değerler, gelecek dönemde olması beklenen durumlara uymayabilir. Sözü edilen sakıncanın, ortadan kaldırılması için, analitik yöntem ve tarihi tekniklerin birlikte kullanılması önerilmektedir. (Uslu, 1991: 345)

2.1.3.2.1. Muhasebe yöntemi

Bu teknik, hesap planında yer alan maliyet kalemlerinin sabit ve değişken olmak üzere bir ayırımı tabii tutulması ve bu ayırımın ışığı altında, geçmiş dönemlerde maliyet hesaplarında yer alan tutarlardan hareket ederek, önce sabit ve değişken maliyetlerin belirlenmesi, sonra da maliyet fonksiyonunun saptanmasını temel alır. Bu yöntemi de sayısal bir örnekle ele alalım. (Uslu, 1991: 346)

Örneğin bir tekstil işletmesinin 2005 yılının ilk 6 ayına ilişkin üretim miktarı ve maliyetleri aşağıdaki gibidir.

AYLAR	Ocak	Şubat	Mart	Nisan	Mayıs	Haziran	TOPLAM
Üretim Miktarı (kg)	60.000	80.000	100.000	75.000	90.000	95.000	500.000
Maliyetler							
Dir. İlk Mad. Malz. M.	35.000	46.670	58.338	43.750	52.500	55.425	291.683
Direkt İşçilik Maliyeti	50.000	66.650	83.300	62.500	75.000	79.200	416.650
Endirekt İşçilik Mal.	30.000	32.000	33.500	31.400	33.000	33.500	193.400
Amortismanlar	8.000	8.000	8.000	8.000	8.000	8.000	48.000
Enerji Maliyetleri	5.000	5.900	7.000	5.800	6.800	7.100	37.600
Diğer Gen. Üret. Mal.	14.000	15.000	15.500	14.500	15.350	15.650	90.000
Genel Yönetim Mal.	9.000	9.000	9.000	10.000	10.000	10.000	57.000
Toplam Maliyet	151.000	183.220	214.638	175.950	200.650	208.875	1.134.333

Tablodaki verilerden muhasebe yöntemiyle toplam maliyet fonksiyonu saptamak için, önce maliyetlerin üretim hacmi ile olan ilişkileri dikkate alınarak sabit yada değişken olduklarına karar verilir. Bu yöntemde, herhangi bir maliyet yarı değişken veya yarı sabit olsa bile, değişken yada sabit maliyet gruplarından birine dahil edilir. Bunun için de aylar itibarıyla üretim miktarlarında meydana gelen değişmelerin aynı

aylarda maliyet tutarlarında meydana getirdiği değişim yüzdelerine bakmak gerekir. Bu amaçla, aşağıda üretim miktarları ile maliyetlerdeki değişmeyi (her ay için bir önceki aya göre) % olarak gösteren bir tablo hazırlanmıştır.

AYLAR	Ocak	Şubat	Mart	Nisan	Mayıs	Haziran
Üretim Miktarı (kg)	-	33,3	25,0	-25,0	20,0	5,6
Maliyetler						
Dir. İlk Mad. Malz. M.	-	33,3	25,0	-25,0	20,0	5,6
Direkt İşçilik Maliyeti	-	33,3	25,0	-25,0	20,0	5,6
Endirekt İşçilik Mal.	-	6,7	4,7	-6,3	5,1	1,5
Amortismanlar	-	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Enerji Maliyetleri	-	18,0	18,6	-17,1	17,2	4,4
Diğer Gen. Üret. Mal.	-	7,1	3,3	-6,5	5,9	2,0
Genel Yönetim Mal.	-	0,0	0,0	11,1	0,0	0,0

Bu yöntemde, maliyetlerin oranlarına dikkat edilerek sabit ve değişken olarak ayrılması muhasebeciler ile ilgili bölüm yöneticilerinin deneyim ve görüşlerine bağlıdır. (Sevgener ve Hacırüstemoğlu, 1998: 63) Yukarıdaki tabloda yer alan değişim yüzdelerine göre maliyetler sabit ve değişken olarak aşağıdaki gibi gruplandırılabilir.

Direkt ilk madde ve malzeme maliyeti, direkt işçilik maliyeti ve enerji maliyetleri, üretim miktarı ile her ay aynı yönde ve aynı oranda değişme göstermiş olduğundan bu maliyetler mutlak olarak değişken maliyet özelliğindedir.

Genel yönetim maliyetleri ve amortismanlar, üretim miktarındaki değişmelerden hiç etkilenmedikleri için sabit maliyet niteliğindedir.

Endirekt işçilik maliyeti, üretim miktarı ile aynı yönde fakat düşük oranda değişme göstermektedir. Bu yüzden bu maliyetler yarı değişken maliyet özelliği göstermektedir diyebiliriz. Ancak muhasebe yönteminde maliyetleri yalnızca sabit ve değişken olarak tanımlamamız gerektiği için bu maliyetleri hangi maliyet türünün özelliği daha ağır basıyorsa o gruba dahil etmemiz gerekmektedir. Burada dikkat edilirse, endirekt işçilik maliyetlerindeki değişme, üretim miktarındaki değişmelerden ziyade sifıra daha yakın olarak görülmektedir. Yani maliyetlerin sabit yanı daha fazla ağır basmaktadır. Bu yüzden endirekt işçilik maliyetlerini sabit maliyet olarak kabul etmeliyiz.

Diğer genel üretim maliyetler, nin durumu da endirekt işçilik maliyetlerinin durumuna benzemektedir. Bu nedenle bu maliyetlerin de sabit maliyet olarak dikkate alınması gerekmektedir.

Yukarıda elde ettiğimiz sonuçlar doğrultusunda maliyetleri, sabit ve değişken olmak üzere iki gruba ayrıldığını gösteren aşağıdaki tabloyu düzenleyerek daha net bir şekilde görebiliriz.

Maliyetler	Değişken	Sabit	Toplam
Dir. İlk Mad. Malz. Mal.	291.683,00	-	291.683,00
Direkt İşçilik Maliyeti	416.650,00	-	416.650,00
Endirekt İşçilik Mal.	-	193.400,00	193.400,00
Amortismanlar	-	48.000,00	48.000,00
Enerji Maliyetleri	37.600,00	-	37.600,00
Diğer Gen. Üret. Mal.	-	90.000,00	90.000,00
Genel Yönetim Mal.	-	57.000,00	57.000,00
Toplam Maliyet	745.933,00	388.400,00	1.134.333,00

Bundan sonra yapılacak iş işletmenin toplam maliyet fonksiyonunun yazılmasıdır. Bunun için ilk önce toplam maliyet fonksiyonundaki “a” ve “b” parametrelerinin değerlerini hesaplamaktır.

Yukarıdaki, son tabloda 388.400,00 YTL olarak bulunan tutar, bizim toplam maliyet fonksiyonumuzdaki “a” yani, toplam sabit maliyeti ifade etmektedir. Ancak burada dikkat edilmelidir ki bu tutar altı aylık döneme aittir. Toplam maliyet fonksiyonunun formatına bağlı olarak toplam maliyet aşağıdaki şekillerde türetilir;

Aylık Toplam Sabit Maliyet:	388.400,00 YTL / 6 Ay	=	64.733,33 YTL/Ay
Yıllık Toplam Sabit Maliyet:	388.400,00 YTL x 2	=	776.800,00 YTL/Yıl
Birim Sabit Maliyet	388.400,00 YTL/500.000kg	=	0,78 YTL/kg

Birim değişken maliyet ise, yukarıda toplam olarak ifade edilen toplam değişken maliyetin dönemde üretilen üretim miktarına bölünerek bulunabilir.

$$b = 745.933,00 \text{ YTL} / 500.000 \text{ kg} = 1,50 \text{ YTL/kg}$$

Böylece toplam maliyet denkleminde kullanılacak olan veriler de elde edilmiş olmaktadır.

$$TM = 64.733,33 + 1,50 (x) \quad (\text{Aylık Toplam maliyet fonksiyonu})$$

2.1.3.2.2. Analitik yöntem (mühendislik yöntemi)

Bu yöntemde maliyetlerin sabit ve değişken kısımlarına ayrılması, muhasebe ve bütçe personelinin ortak mühendislik çalışmaları vasıtasıyla saptanır. Mühendislik yöntemine analitik yöntem yada sanayi (endüstri) mühendisliği yöntemi adı da verilir.

Bu yöntemde faaliyet hacmi ile maliyetler arasındaki ilişkiler iki aşamada saptanır.

1. *Aşama: Fiziksel Bağlantıların Belirlenmesi*; maliyetler ile faaliyet hacmi arasındaki ilişkiler tek tek incelenerek fiziksel bağlantılar belirlenir. Yani, bir mamulün üretilmesi için gerekli olan girdi birimleri teker teker incelenir. Bu girdi birimlerini, çıktının (mamulün) üretilmesi için gerekli olan maliyet kalemleri olarak tanımlayabiliriz. Maliyet kalemleri saptandıktan sonra, bunlarla üretim hacmi arasındaki fiziksel ilişki belirlenir. Örneğin, belirli bir üretim hacmi için gerekli olan işçilik, hammadde, vb. gibi unsurların miktarı saptanır.

2. *Aşama: Parasal Bağlantıların Belirlenmesi*; Bu fiziksel ilişkilerin parasal tutarları belirlenerek, olaya finansal bir nitelik kazandırılır. Örneğin, saat ücreti, hammaddenin kilogram fiyatı v.b.g. bilgilerden yararlanılarak, fiziksel ilişkiler paraya çevrilir.

Fiziksel bağlantılar, maliyetlerin hangilerinin değişken, hangilerinin sabit, hangilerinin yarı sabit, hangilerinin yarı değişken olduğunu ortaya koyar. Bundan sonra maliyet çeşitlerinin fiyatlarından yararlanılarak maliyet hacim ilişkileri kurulabilir. Böylece TM denklemindeki veriler de elde edilmiş olur. (Uslu, 1991: 347)

Yöntemde fiziksel ve parasal bağlantıların belirlenmesinde deneme üretimi, gözlem, zaman ve hareket etütleri gibi mühendislik teknikleri ile üretim sürecindeki yönetici personelin bilgi ve deneyimlerinden yararlanılabilir.

Mühendislik yöntemi, mühendislerin üretim sürecinde uygulanan üretim tekniğini, malzeme özelliklerini, işgücü gereksinimlerini değerlendirmelerine bağlı olarak, maliyetin ne olması gerektiğini detaylı olarak analiz eden bir maliyet analizini gerektirmektedir. (Garrison vd, 2003: 159)

Mühendislik yönteminin nasıl uygulanabileceğini basit bir örnek yardımıyla şu şekilde gösterebiliriz.

Örneğin bir tekstil işletmesinde, mühendislik çalışmaları sonucunda 1 adet 72*139 cm ebatında (1 m²) bir havlu üretebilmek için aşağıdaki maliyetlere katlanılacağı tespit edilmiştir.

Hammadde; 1 adet 72*139 cm ebatında (1 m²) bir havlu üretebilmek için 500 gr pamuk ipliği kullanılmaktadır. Dokuma safhasından, tam mamul haline gelinceye kadar geçen üretim aşamasında % 6 oranında pamuk ipliği fitesi verilmektedir. İşletme söz konusu pamuk ipliğini Pakistan'dan ithal etmektedir. 1 kg pamuk ipliğini işletmenin ithalatının maliyeti ulusal para birimi cinsinden 5,00 YTL dir. (1 gr pamuk ipliğini maliyeti ise 0,005 YTL olmaktadır.)

O halde, söz konusu işlemenin faaliyet ölçüsünü m² cinsinden kabul edersek, mamul birimi başına pamuk ipliği maliyetini aşağıdaki gibi hesaplayabiliriz.

Mamulün bünyesine giren miktar	: 470 gr/m ²
Fire olarak tespit edilen miktar	: 30 gr/m ²
FİZİKSEL BAĞLANTI	: 500 gr/m ²
<u>İpliğin birim fiyatı</u>	: 0.005 YTL/gr
PARASAL BAĞLANTI	: 2,50 YTL/m ²

İşletme her 1 m² havlu üretimi için 500 gr pamuk ipliği kullanmaktadır. 500 gr pamuk ipliğinin maliyeti ise; 500gr x (5,00 YTL/1.000gr) = 2,50 YTL olarak bulunabilir. Buradan sonra işletmenin pamuk ipliği maliyetine ilişkin maliyet fonksiyonunu aşağıdaki gibi yazabiliriz.

$$TM_{\text{Pamuk ipliği}} = 2,50 \times (x = \text{üretilen m}^2 \text{ havlu})$$

İşçilik Maliyetleri; Örneğimize devam edecek olursak, 1 adet 72*139 boyutundaki havlu için üretim gider yerleri itibariyle direkt işçilik sürelerinin aşağıdaki gibi hesaplandığını varsayalım.

Dokuma Esas Üretim GY	0,20 saat / m ²
Konfeksiyon Esas Üretim GY	0,10 saat / m ²

Dokuma esas üretim gider yerinde havlunun dokunmasında görevli işçi için saat ücretinin 3,00 YTL/ saat, konfeksiyon esas üretim gider yerinde 2,80 YTL/saat

olduğunu varsayalım. Bu durumda bir adet 72*139 havlu üretimi için direkt işçilik maliyetini aşağıdaki gibi hesaplayabiliriz.

	<u>Dİ süresi</u>	<u>Dİ ücreti</u>	<u>Dİ Maliyeti</u>
Dokuma Esas Üretim GY	0,20 saat	3,00 YTL	0,60 YTL
Konfeksiyon Esas Üretim GY	0,10 saat	2,80 YTL	<u>0,28 YTL</u>
			0,88 YTL

Bu durumda birim başına direkt işçilik maliyetine ilişkin maliyet fonksiyonunu aşağıdaki gibi yazabiliriz.

$$TM_{\text{Direkt işçilik}} = 0,88 x \quad (x = \text{üretilen } m^2 \text{ havlu})$$

Ayrıca, dokuma esas üretim gider yeri ve konfeksiyon esas üretim gider yerlerinde, sabit ücret karşılığı toplam 6 adet usta başı çalıştığını ve bunların her birinin aylık ücretlerinin 1,500,00 YTL olduğunu varsayarsak, endirekt işçilik maliyetlerine ilişkin aylık maliyet fonksiyonumuz aşağıdaki gibi olacaktır.

$$TM_{\text{En direkt işçilik}} = 9.000,00 \text{ YTL/ Ay}$$

O halde işçilik maliyetlerine ilişkin toplam maliyet fonksiyonunu aşağıdaki gibi yazabiliriz.

$$TM_{\text{Direkt işçilik}} = 0,88 x \quad (x = \text{üretilen } m^2 \text{ havlu})$$

$$TM_{\text{En direkt işçilik}} = 9.000,00 \text{ YTL/Ay}$$

$$TM_{\text{İşçilik}} = 9.000,00 + 0,88 x \quad (x = \text{üretilen } m^2 \text{ havlu})$$

Amortismanlar; İşletmenin söz konusu döneme ilişkin aylık 48.000,00 YTL amortisman ile karşı karşıya olduğunu varsayarsak. Bu amortismanlara ilişkin maliyet fonksiyonunu aşağıdaki gibi yazabiliriz.

$$TM_{\text{Amortisman}} = 48.000,00 \text{ YTL/ Ay}$$

Mühendislik yönteminde, işletmenin faaliyet hacmi ile ilişkisi olan diğer maliyet kalemleri için tek tek fiziksel bağlantılar ve parasal bağlantılar tespit edilerek maliyet fonksiyonları yazılmaya çalışılır. Daha sonra elde edilen tüm maliyet fonksiyonlarının toplamının alınmasıyla işletmenin toplam maliyet fonksiyonu elde edilir.

Bu yöntem içinde verdiğimiz örnekte başka maliyet kaleminin olmadığını varsayarsak; söz konusu örnek işletmemizin toplam maliyet fonksiyonunu aşağıdaki gibi hesaplayabiliriz.

TM Pamuk ipliği	= 2,50 x	(x = üretilen m ² havlu)
TM İşçilik	= 9.000,00 + 0,88 x	(x = üretilen m ² havlu)
TM Amortisman	= 48.000,00 YTL/ Ay	
Toplam Maliyet	= 57.000,00 + 3,38 x	(x = üretilen m ² havlu)

Mühendislik yöntemi, maliyet ve faaliyet hacmi ile ilgili ulaşılabilir geçmiş verilerin olmadığı durumlarda kullanılmaktadır. Ayrıca, bazen maliyet analizinin güvenilirliğini artırmak için diğer yöntemlerle birlikte kullanılabilir. (Garrison vd, 2003: 159)

2.1.3.3. Kullanılan tekniklerin yarar ve sakıncaları :

En yüksek ve en düşük noktalar tekniği, uygulanması kolay ve kişisel yargılara yer vermeyen bir tekniktir. Ancak, yöntemin en önemli sakıncası hesaplamalarda sadece en uç iki noktanın ele alınması, bu noktalar arasındaki diğer hacimlerin önemsenmemesi sonucunu yaratmaktadır. Bu iki nokta maliyet-hacim arasındaki genel ilişkinin gerçek temsilcisi olmayabilir. Bu noktalar faaliyet hacminin en yüksek ve en düşük olduğu olağandışı durumları göstermektedir. Bu noktaların gösterdiği maliyetler de olağandışı olmaktadır. Örneğin faaliyet hacminin en yüksek olduğu seviyede işçiler fazla mesai yapmış olabilirler. Bu durumda kendilerine fazla mesai tarifesi için ücret ödeneceği için direkt işçilik maliyetleri aşırı şekilde yükselmiş olarak görünebilir. Bu durumda maliyet-hacim ilişkisinin sağlıklı olarak ortaya konulduğundan söz edemeyiz. Bu nedenle, tekniğin dağılım grafiği ile birlikte kullanılması, uç noktaların normal olup olmadıklarının belirlenmesi için zorunlu olmaktadır. Eğer noktalar, anormal durumları gösteriyorsa, bunların gözlem dışı bırakılarak, yeniden iki uç noktanın seçilmesinde yarar vardır. Ayrıca, ulaşılabilir ilave bilgilerin elde edilmesi mümkün ise daha fazla gözlem sonucunu dikkate alan yöntemlerin uygulanması daha sağlıklı sonuçlar verecektir.

Dağılım grafiği tekniği, uygulanması en kolay olanıdır. Ancak, yöntemin iki önemli sakıncası vardır. Birincisi; kişisel yargılara yer vermesi nedeniyle, büyük ölçüde subjektiftir. Noktaları eşit parçaya bölen doğrunun çizilmesi, kişilerin görüşüne göre

büyük ölçüde değişebilir. Analiz yapan iki kişinin aynı faaliyet hacmi ve maliyet verileri karşısında aynı doğruyu çizmesi mümkün değildir. İkincisi; sabit maliyet diğer yöntemlerde olduğu gibi kesin olarak ifade edilememektedir. Çünkü, maliyet doğrusunun dikey eksenine keseceği maliyet düzeyi kesin olarak hesaplamak zordur.(Garrison vd, 2003: 164) Fakat, anormal durumları açık bir şekilde göstermesi nedeniyle, diğer tekniklere yardımcı olarak kullanılabilir.

En küçük kareler tekniği, kişisel yargılara yer vermez ve objektiftir. Teknikte, gözleme alınan veri sayısı arttıkça, maliyet ve hacim ilişkileri o ölçüde iyi belirlenebilir. Bu teknik de anormal ilişkileri gösteren uç noktalardan etkilenir.

Muhasebe tekniği, uygulanması çok kolay olan bir tekniktir. Ancak yöntem maliyetleri salt değişken ve salt sabit olmak üzere iki gruba ayırmakta; yarı değişken maliyetlerin olabileceğini dikkate almamaktadır. Bu durum, yöntemin en sakıncalı yanını oluşturur. Bu bakımdan, tümüyle sabit yada tümüyle değişken olarak nitelendirilemeyen yarı değişken maliyet kalemleri söz konusu olduğu zaman, bu maliyet kalemlerine ilişkin fonksiyon parametrelerinin matematik ve istatistik teknikler ile saptanması diğer maliyet kalemlerinde ise muhasebe tekniği uygulanması (Büyükmirza, 2000: 347) daha anlamlı sonuçlar verecektir.

Sonuç olarak, muhasebe tekniği, kabataslak kararlarda kullanılabilir. Bu yüzden tek başına bir maliyet tahmin yöntemi olarak ele alınmamalı, diğer yöntemlere ön bilgiler sağlayacak bir yöntem olarak görülmelidir. (Sevgener ve Hacırustemoğlu, 1998: 63)

Mühendislik tekniği, maliyet ve hacim ilişkilerini fiziksel olarak ele aldığından, maliyetleri etkileyebilecek diğer etkenleri dikkate almamakta ve maliyet-hacim ilişkisini en iyi biçimde ortaya koymaktadır. Uygulamada genellikle, maliyet tahmininde oldukça gerçekçi veriler sağlamaktadır. (Hilton, 1999: 243) Ancak uygulanması pahalıdır ve fiziksel girdi ve çıktı ilişkilerinin belirgin olmadığı maliyetlerde, örneğin, genel yönetim maliyetlerinde, uygulanması zordur. (Uslu, 1991: 347-348)

2.1.3.4.Kullanılan tekniklerin sonuçlarının istatistiksel kontrolü

Karar verme durumunda olan yönetici, maliyet planlaması ve tahmini gibi geleceğe yönelik faaliyetleri uygun olan en doğru ve en güvenilir tekniklerle yaptığına

inanırsa, kendini daha rahat hisseder. Olanakları el verdiği sürece, gelecekteki maliyet tahminlerine dayalı karar problemlerini çözmek için daha bilimsel olan karmaşık yöntemleri tercih etmeye çalışacaktır.

Dolayısıyla, toplam maliyet fonksiyonunun parametrelerini tahmin eden yönetici elde ettiği sonuçların uygulanabilirliğini ve yöntemlerde kullandığı verilerin geçerli sonuçlar verip vermediğini test etmek zorundadır. Bu nedenle, toplam maliyet fonksiyonundaki parametrelerin güvenilir olup olmadığının belirlenmesi gerekmektedir. Bu güvenilirlik değişkenler arasındaki ilişkilerin şeklinin ve sayısal derecesinin ortaya konulması ile mümkündür. Bu ilişkiler aşağıdaki yöntemler vasıtasıyla ortaya konulabilir:

- a. Korelasyon katsayısı
- b. Determinasyon katsayısı
- c. “t” Testi

2.1.3.4.1. Korelasyon katsayısı

Korelasyon, değişkenler arasındaki ilişkinin varlığını vurgular. Değişkenler arasındaki ilişkinin nedenlerinin saptanması ise korelasyon kavramının dışındadır. Korelasyon iki yada daha fazla değişken arasında olumlu yada olumsuz bağıntı olup olmadığını saptar. Korelasyon katsayısı ise, iki ilişki arasındaki bağıntının oransal tanımıdır. (Sevgener ve Hacırüstemoğlu, 1998: 76)

Korelasyon katsayısı aşağıdaki formül yardımıyla hesaplanabilir.

$$r = \frac{N \sum xy - \sum x \sum y}{\sqrt{[N \sum x^2 - (\sum x)^2] \cdot [N \sum y^2 - (\sum y)^2]}}$$

En küçük kareler yönteminde kullandığımız örneğin verilerinden hareket ederek, değişkenler arasındaki bağıntıyı ortaya koyan korelasyon katsayısını aşağıdaki gibi hesaplayabiliriz.

$$r = \frac{36.594.480 - 35.910.680}{\sqrt{[7.020.696 - 6.791.236] \cdot [192.122.400 - 189.888.400]}}$$

$$r = \frac{683.800}{\sqrt{[229.460] \cdot [2.234.000]}} = \frac{683.800}{\sqrt{512.613.640.000}} = \frac{683.800}{715.970,4184}$$

$r = 0.9551$ yani % 95,51 olarak bulunmaktadır. Korelasyon katsayısının bu şekilde hesaplanması sonucu örneğimizdeki direkt işçilik saati verileri ile genel üretim maliyeti verileri arasında yüksek düzeyde bir ilişkinin olduğunu söyleyebiliriz.

2.1.3.4.2. Determinasyon katsayısı

Determinasyon katsayısı, iki değişken arasındaki değişimlerin ne ölçüde bağımsız değişken tarafından sağlandığını belirler. (Sevgener ve Hacırüstemoğlu, 1998: 77) Yani, konumuz açısından determinasyon katsayısı, maliyetlerde meydana gelen değişmelerin % kaçının elde edilen fonksiyon tarafından açıklanabildiğini gösterir. (Büyükmirza, 2000: 359) Determinasyon katsayısı, korelasyon katsayısının karesinin alınmasıyla (r^2) hesaplanabilir.

Yukarıda bulduğumuz korelasyon katsayısının karesini alırsak örneğimiz için determinasyon katsayısını hesaplamış oluruz.

$$r^2 = (0,9551)^2 = 0,9122$$

Buna göre, örneğimiz açısından yorum getirecek olursak, genel üretim maliyetlerindeki değişimin % 91,22'si saptamış olduğumuz fonksiyona göre direkt işçilik saatinde meydana gelen değişmelerden ileri gelirken, geriye kalan % 8,78'i tesadüfi değişkenlerin ve fonksiyonda dikkate alınmayan diğer değişkenlerin etkisinden ileri geldiği söylenebilir. Tesadüfi olarak ifade ettiğimiz veya dikkate alınmayan değişkenler olarak bahsettiğimiz değişkenleri sayısal olarak ortaya koyamadığımız, ancak fonksiyonumuzu etkileyen faktörler olarak düşünebiliriz.

2.1.3.4.3. “t” Testi

Korelasyon katsayısı ve determinasyon katsayısının ne kadar düşük olması halinde elde edilen fonksiyona güvenilemeyeceğini belirlemek için “t” testi yapılabilir. (Büyükmirza, 2000: 359) Yani, korelasyon katsayısı ve determinasyon katsayısının hangi düzeylerde olması durumunda elde ettiğimiz sonuçların doğru ve geçerli olduğundan şüphe etmememiz gerektiğini ortaya koymak için “t” testini yapabiliriz.

“t” testinin yapılması ile aslında, korelasyon katsayısı ve determinasyon katsayısından ziyade, yapılan gözlemlerin yani, bağımlı ve bağımsız değişkenlerin veri

sayısının testi yapılmaktadır. Çünkü, belki daha fazla sayıda veri gözlemi ele alındığında aynı sonuçlar elde edilmeyecektir, veya bu oranlar daha da pekişecektir.

İşte, daha fazla miktarda veriye (bağımsız ve bağımlı değişkene) ihtiyaç olup olmadığı “t” testi ile hesaplanır.

“t” testi, “t” değerinin hesaplanması ve bulunan değer, herhangi bir istatistik kitabından sağlanabilecek “t” dağılımı tablosundaki olasılık oranının saptanması ile gerçekleştirilebilir. “t” değeri aşağıdaki formül yardımıyla hesaplanabilir.

$$t = r \sqrt{\frac{N-2}{1-r^2}}$$

Yine korelasyon katsayısı ve determinasyon katsayısında kullandığımız verilerden hareketle söz konusu örneğimiz için “t” testini yapabiliriz.

$$t = r \cdot \sqrt{\frac{N-2}{1-r^2}} = (0,9551) \cdot \sqrt{\frac{6-2}{1-(0,9122)^2}} = (0,9551) \cdot \sqrt{\frac{4}{1-(0,8321)}}$$

$$t = (0,9551) \cdot \sqrt{\frac{4}{0,1679}} = (0,9551) \cdot \sqrt{23,82} = (0,9551) \cdot (4,88)$$

t = 4,66 olarak bulunabilir.

“t” değerini bu şekilde hesapladıktan sonra, herhangi bir istatistik kitabında bulunabilecek “t” dağılımı tablosundan bu değere karşılık gelen olasılık oranına baktığımızda yaklaşık % 5 olarak görülmektedir. Bunun anlamı, seçtiğimiz veriler arasındaki tesadüfi olarak ortaya çıkabilecek sonuçların olasılığı yaklaşık olarak en fazla % 5 tir. Yani, “fonksiyonumuz % 95 güvenilirdir” diyebiliriz.

“t” tablosundan her zaman faydalanma imkanımız olmadığı sürece, yukarıda yazdığımız formül yardımıyla bulacağımız “t” değeri genel olarak 2’nin altında ise fonksiyona güvenilmez. (Büyükmirza, 2000: 359) Yani, incelenen bağımlı değişkenden bağımsız değişkenden tam olarak etkilenmemekte, tesadüfen bir fonksiyon ortaya çıkmaktadır.

Sonuç olarak, tekniklerin sonuçlarını karşılaştırmak ve düzeltmek amacıyla birden fazla teknik tercih edilmelidir. Ayrıca, herhangi bir tekniğin sonucu nihai sonuç

olarak kabul edilmemeli, muhtemel en iyi sonuca ulaştıran bir analiz aracı olarak görülmelidir. (Hilton, vd, 2003: 435)

2.2. MALİYET ANALİZLERİ

Kar amaçlı işletmelerin, faaliyetleri sonucunda, kar hedeflerine ulaşabilmesi her şeyden önce rasyonel bir kar planlamasının yapılması ile mümkündür. Kar planlaması, karı belirleyen çeşitli faktörlerin titiz bir biçimde ele alınarak bu faktörler arasında gerekli uyumun sağlanmasını içine alan bir yönetim çalışmasını gerektirir.

Aslında bir işletmenin faaliyetler sonucunda ulaşacağı kar düzeyini etkileyen pek çok faktör bulunmakla birlikte, bu faktörler esas itibari ile dört ana başlıkta toplanabilir.

- Mamul(lerin) birim satış fiyatı
- Mamul(lerin) satış miktarları
- Mamul(lerin) birim değişken maliyeti
- İşletmenin toplam sabit maliyeti

İşletmenin büyüklüğüne bağılı olarak bu gruba aşağıdaki faktörü de ekleyebiliriz.

- Mamul satış karışımı

Maliyet analizlerinin en temel türü maliyet ile hacim arasındaki ilişkilerin ortaya konulmasıyla yapılan analizlerdir. Dolayısıyla, burada maliyet – hacim – kar (M-H-K) analizleri üzerinde duracağız.

M-H-K analizi, bir işletmede yukarıda sıralanan bu beş faktöre odaklanarak aralarındaki ilişkilerin anlamlandırılarak, kar planlamasının yapılmasına olanak sağlayan ve yöneticilere kararlarında yardımcı olan önemli araçlardan birisidir.(Garrison vd, 2003: 220) Gerçekten yukarıda karı belirleyen ana etkenler olarak saydığımız dört faktörden son ikisi, işletmenin toplam maliyet fonksiyonundaki “a” ve “b” parametreleridir. İkinci faktör ise yine aynı fonksiyonda “x” ile belirtilen faaliyet hacminin satış miktarı olarak ölçüsüdür. Bu bakımdan son üç faktörün maliyet – hacim ilişkilerini belirlediği açıktır. Ayrıca, ikinci faktör, birinci faktörle birlikte ele

alındığında hacim-gelir ilişkileri, yani toplam gelir fonksiyonu ortaya çıkmaktadır. (Büyükmirza, 2000: 380)

M-H-K analizlerinde sonuçlar basit fonksiyonlar ile ifade edilebilirken, fonksiyonların uygulanmasında gerekli olan maliyet verilerinin elde edilmesi oldukça güçtür. Analizlerin başarısı ve sonuçların, kar planlaması, kontrol ve diğer yönetim kararlarında kullanılması maliyet – hacim ilişkisinin doğru bir şekilde ortaya konulmasına bağlıdır. Bu nedenle analizde kullanılacak olan yukarıdaki saydığımız dört faktörün doğru bir şekilde sınıflandırılarak ortaya konulması gerekmektedir.

Bir işletmede M-H-K analizlerinin yapılabilmesi için, söz konusu işletmenin “maliyet fonksiyonu” ile “kar fonksiyonu”nun belirlenmesi gerekmektedir.

2.2.1.1. Kar fonksiyonunun oluşturulması

Bir işletmenin belirli bir dönemde elde edeceği toplam kar, dönemin toplam geliri ile toplam maliyeti arasındaki farka eşittir. Buna göre kar fonksiyonu aşağıdaki gibi yazılabilir

$$\text{Toplam Kar} = \text{Toplam Gelir} - \text{Toplam Maliyet}$$

Ancak kar fonksiyonunu bu şekilde belirtmek, M-H-K analizleri için gerekli olan unsurları yeterince ortaya koyamamaktadır. Bu nedenle kar fonksiyonundaki “Toplam maliyet” ve “Toplam gelir” unsurlarının yukarıdaki kar düzeyini etkilediğini ifade ettiğimiz faktörler cinsinden ifade edilmesi gerekmektedir.

2.2.1.1.1 Satış miktarının fonksiyonu olarak kar

Kar fonksiyonunu basit olarak ifade edebilmek için işletmenin tek tür mamul ürettiğini ve temel faaliyet dışında başka bir gelir kaynağı olmadığını varsayarsak; toplam gelir, satış fiyatı ile satış miktarının çarpılmasıyla bulunabilir. Satış fiyatını “p” ile, satış miktarını da “x” ile gösterirsek toplam gelir fonksiyonunu aşağıdaki gibi yazabiliriz.

$$\text{Toplam Gelir} = p.x$$

Toplam maliyet fonksiyonunun, Toplam maliyet = $a + bx$ olduğunu daha önce ifade etmiştik. Toplam gelir fonksiyonunu da belirttikten sonra kar fonksiyonunu açık olarak aşağıdaki gibi yazabiliriz:

$$\text{Toplam Kar} = \text{Toplam Gelir} - \text{Toplam Maliyet}$$

$$\text{Toplam Kar} = p.x - (a + b.x)$$

$$\text{Toplam Kar} = (p-b).x - a$$

Yukarıdaki son denklemden kar, satış miktarının bir fonksiyonu olarak elde edilmektedir. Kar fonksiyonundaki “ $(p-b)$ ” unsuru satış fiyatı ile birim değişken maliyet arasındaki farkı ifade eder. Bu fark da, satılan her birim mamulün birim satış fiyatının o birime ait değişken giderleri karşıladıktan sonra geri kalan payını ifade etmektedir. İşte sabit maliyetleri karşılayarak karı belirleyen bu kısma “katkı payı” yada ekonomideki adıyla “marjinal kar” denilmektedir. Bu durumda kar fonksiyonu aşağıdaki gibi yazılabilir.

$$\text{Toplam Kar} = (\text{Katkı payı}) \cdot (\text{Satış miktarı}) - \text{Toplam Sabit Maliyet}$$

Katkı payının satış miktarı ile çarpımı “toplam katkı payını” verir. Toplam katkı payı tutarının toplam sabit maliyetleri aşması durumunda kar, toplam sabit maliyetlerin altında kalması durumunda ise zarar söz konusudur.

2.2.1.1.2 Satış tutarının fonksiyonu olarak kar

Tek mamul üzerinde çalışan işletmelerde, karın satış miktarının fonksiyonu olarak belirtilmesi yeterlidir. Ancak, çok mamullü bir işletmede bütün mamulleri bir arada ele alan bir analiz yapılması söz konusu olduğunda bu uygulamanın pek elverişli olmayacağı açıktır. Çünkü işletmenin ürettiği mamullerin çok çeşitli olması nedeniyle farklı mamullerin satış miktarlarını toplamak gerekecektir. Farklı mamullerin ölçü birimlerinin de farklı olabilmesi durumunda, satılan birimleri toplayarak satış miktarını hesaplamak anlamsız sonuçlar verecektir. Bu anlamsızlığı ortadan kaldırmak için satış hacminin bütün mamuller için ortak bir ölçü olan satış tutarı üzerinden ifade edilmesi daha uygun olacaktır.

Karın satış tutarının bir fonksiyonu olarak ifade edilmesi istendiğinde satışlardan elde edilen her liranın değişken maliyetleri karşıladıktan sonra artan kısımdan hareket

edilir. Satılan her birimin sağladığı katkı payını satış fiyatına bölmek suretiyle hesaplanabilecek bu kısım “katkı oranı” adıyla bilinir. (Büyükmirza, 2000: 382)

$$\text{Katkı Oranı} = \text{Birim katkı payı} / \text{Satış fiyatı}$$

$$\text{Katkı Oranı} = (\text{Satış Fiyatı} - \text{Birim değişken maliyet}) / \text{Satış fiyatı}$$

$$\text{Katkı Oranı} = p - b / p$$

Katkı oranı, satışlardan sağlanan her bir liranın sabit maliyetlere ve kara olan katkısı olarak tanımlanabileceği gibi toplam net satışların % kaçının sabit maliyetleri karşılama ve kar sağlama amacına yönelik olduğunu gösteren bir oran şeklinde de tanımlanabilir. Buradan hareketle, toplamlar üzerinden katkı oranının ifadesi aşağıdaki gibi yazılabilir.

$$\text{Katkı Oranı} = (\text{Toplam Net Satışlar} - \text{Toplam değişken maliyet}) / \text{Toplam Net Satışlar}$$

$$\text{Katkı Oranı} = \text{Toplam katkı payı} / \text{Toplam Net Satışlar}$$

$$\text{Katkı Oranı} = (p - b).x / p.x$$

Yukarıdaki ifade kar fonksiyonunda yerine konularak, kar satış tutarının bir fonksiyonu olarak yazılabilir.

$$\text{Kar} = [(\text{Katkı oranı}) . (\text{Toplam Net Satışlar})] - \text{Toplam Sabit Maliyetler}$$

Kar fonksiyonu ve maliyet fonksiyonunu bu şekilde ifade ettikten sonra, bu fonksiyonu kullanarak işletmede maliyet ile ilgili hangi analizleri yapacağımıza bir göz atalım.

2.2.1.2. Kar planlaması

Kar fonksiyonu yardımıyla, farklı satış hacimlerinde sağlanacak karların tahmini yapılabileceği gibi, belirli bir karı sağlayan satış hacminin saptanması da mümkündür.

2.2.1.2.1.Çeşitli satış hacimlerinde sağlanacak karın tahmini

İşletmenin satışları her zaman sabit değildir. İşletmenin satış hacminde meydana gelebilecek değişiklikler karlılığı büyük ölçüde etkileyecektir. Satışlarda meydana gelecek değişiklikler karşısında kar düzeyinin tahmin edilebilmesi, yöneticilerin vereceği belli başlı kararlar için temel bir unsur olabilmektedir. Bu nedenle, kar

fonksiyonu iyi tespit edilmiş bir işletmede, bu fonksiyondaki satış hacmine çeşitli değerler verilmek suretiyle, olası satış hacimlerinde elde edilebilecek kar tutarı önceden tahmin edilebilmektedir.

Aylık kapasitesi 75.000 kg olan tekstil işletmesinin Ocak 2006 dönemine ilişkin maliyet verileri aşağıdaki gibi olacağı tahmin edilmektedir. İşletme söz konusu maliyet döneminde birim fiyatı 5,00 YTL den 65.000 kg 'lık bir bornoz siparişi almıştır.

MALİYETLER	Değişken	Sabit	TOPLAM
Dir. İlk Mad. Malz. M.	65.000,00		65.000,00
Direkt İşçilik Maliyeti	50.000,00		50.000,00
Endirekt İşçilik Mal.		12.000,00	12.000,00
Memur ücret va Maaşları		19.000,00	19.000,00
Amortismanlar		12.000,00	12.000,00
Çeşitli Giderler		4.000,00	4.000,00
Diğer Gen. Üret. Mal.	24.000,00	10.000,00	34.000,00
Genel Yönetim Mal.		6.000,00	6.000,00
Toplam Maliyet	139.000,00	63.000,00	202.000,00

Şimdi, yukarıdaki verilerden hareketle işletmenin maliyet analizini yapalım.

$$b = \text{Birim değişken maliyet} = 139.000,00 \text{ YTL} / 65.000 \text{ kg} = 2,14 \text{ YTL/kg}$$

$$a = \text{Toplam sabit maliyet} = 63.000,00 \text{ YTL/Ay ve}$$

$$p = \text{Birim satış fiyatı} = 5,00 \text{ YTL/kg}$$

$$\text{Katkı payı} = p - b = 5,00 - 2,14 = 2,86 \text{ YTL}$$

$$\text{Katkı Oranı} = p - b / p = (5,00 - 2,14) / 5,00 = 0,57 \text{ olduğuna göre;}$$

$$\text{Toplam Kar} = (\text{Katkı payı}) \cdot x - a$$

$$\text{Toplam Kar} = (2,86) \cdot 65.000,00 - 63.000,00$$

$$\text{Toplam Kar} = 122.900,00 \text{ YTL olarak bulunacaktır.}$$

Öte yandan, aynı analiz satış miktarı yerine satış tutarının esas alınmasıyla da yapılabilmektedir. Ancak bu durumda kar fonksiyonun katkı payını içeren Toplam Kar = (p-b).x - a yerine, katkı oranını içeren Toplam Kar = [(p-b) / p].p.x - a şeklinde yazılması gerekmektedir.

$$\text{Toplam Kar} = [(0,572) \cdot (5,00) \cdot (65.000,00)] - 63.000,00$$

$$\text{Toplam Kar} = 122.900,00 \text{ YTL olarak bulunacaktır.}$$

2.2.1.2.2. Belirli bir kar sağlayabilmek için gerekli satış hacminin saptanması

İşletme yönetiminin hedefi, gelecek dönemde belirli bir kar düzeyine ulaşmaktır. Belirli bir kar düzeyine ulaşmak için de bu karı sağlayacak satış miktarının yada satış tutarının bilinmesi gerekmektedir. Satış miktarını bulabilmek için katkı payından, satış tutarını bulabilmek için de katkı oranından yararlanarak bulunan kar fonksiyonunda ilgili değerleri yerine koyup hedeflenen karı sağlayan gerekli satış hacmi elde edilebilir.

a. Hedeflenen karı sağlayan satış miktarının saptanması

$$\text{Kar} = (\text{Katkı payı}) \cdot x - a$$

$$\text{Kar} + a = (\text{Katkı payı}) \cdot x$$

$$x = (\text{Kar} + a) / \text{Katkı payı}$$

Yukarıda verdiğimiz örneği tersine çevirecek olursak, yukarıdaki maliyet şartları altında işleme 122.900,00 YTL tutarında kar hedeflemişse; satış miktarını aşağıdaki gibi olacaktır.

$$x = (122.900,00 + 63.000,00) / 2,86$$

$$x = 65.000 \text{ birim olarak bulunacaktır.}$$

Hedeflenen kar, toplam sabit maliyet ve katkı payı bilindiğinde, yukarıda belirtilen eşitlikten yararlanılarak, işletmenin belirli bir karı sağlayabilmesi için gerekli olan satış düzeyi miktar olarak bulunabilir.

b. Hedeflenen karı sağlayan satış tutarının saptanması

Yukarıda olduğu gibi, hedeflenen kar, toplam sabit maliyet ve katkı payı bilindiğinde, yukarıda belirtilen eşitlikten yararlanılarak, işletmenin belirli bir karı sağlayabilmesi için gerekli olan satış düzeyi tutar olarak bulunabilir.

$$\text{Kar} = (\text{Katkı oranı}) \cdot p \cdot x - a$$

$$\text{Kar} + a = (\text{Katkı oranı}) \cdot p \cdot x$$

$$p \cdot x = (\text{Kar} + a) / \text{Katkı oranı}$$

Yukarıda verdiğimiz örneğe ilişkin verileri kullanarak işletme 122.900,00 YTL tutarında kar hedefine ulaşacağı satış tutarını aşağıdaki gibi bulabiliriz.

$$p.x = (122.900,00 + 63.000,00) / 0,572$$

$$p.x = 325.000,00 \text{ YTL olarak bulunacaktır.}$$

2.2.1.3. Başa baş analizleri

Başa baş analizleri, birim değişken maliyet, toplam sabit maliyet, birim satış fiyatı, satış hacmi veya satış tutarı ilişkisi değerlendirilerek, işletmenin hangi düzeyde kara geçeceğinin incelendiği analizlerdir. Başa baş analizlerinde başa baş noktası, miktar veya tutar cinsinden hesaplanabilmektedir. Başa baş noktası işletmenin kar veya zararının sıfır olduğunu noktadır. Dolayısıyla bu noktada, toplam gelir ile toplam maliyet birbirine eşittir. Yani, başa baş noktası düzeyinde satışlar ancak maliyetleri karşılayabilmektedir. Bu düzeyin altında satış hacminin oluşması durumunda toplam maliyet, toplam satış hasılatının üzerinde olacağından zarar söz konusu olacaktır. Bu düzeyin üzerinde satış hacminin oluşması ise toplam satış hasılatı, toplam maliyeti aşacağından kar söz konusu olacaktır.

Başa baş noktası, satış miktarı cinsinden aşağıdaki gibi hesaplanabilir.

Başa baş noktasında toplam kar sıfır olacağından formülde kar yerine sıfır yazılarak başa baş noktasını miktar cinsinden hesaplayabiliriz.

$$\text{Toplam Kar} = \text{Toplam Gelir} - \text{Toplam Maliyet}$$

$$0 = \text{Toplam Gelir} - \text{Toplam Maliyet}$$

$$0 = p.x - (a + b.x)$$

$$0 = (p-b).x - a$$

$$a = (p-b).x$$

Yukarıdaki en son denklemden x 'i çekersek, başa baş noktasını miktar cinsinden veren formülü aşağıdaki gibi elde edebiliriz.

$$BBN_{\text{Miktar}} = a/(p-b) = \text{Toplam sabit maliyet} / \text{Katkı payı}$$

Başa baş noktasının sadece miktar cinsinden bulunması analizler açısından çoğu zaman yeterli olmamaktadır. Özellikle farklı birimler cinsinden ifade edilebilen mamullerin üretiminin yapıldığı ve satış fiyatlarının mamuller itibarıyla değişiklik gösterebildiği işletmelerde, satışların miktar yerine tutar cinsinden ifade edilmesi bir

zorunluluk haline gelmektedir. Bu durumda yukarıda başa baş noktasını veren formülde katkı payı ile ifade edilen kısım katkı oranı ile ifade edilmelidir.

$$BBN_{Tutar} = a / [(p-b) / p] = \text{Toplam sabit maliyet} / \text{katkı oranı}$$

Görülüyor ki, satış miktarının sıfır olması durumunda işletmenin zararı toplam sabit maliyet kadardır. Başa baş noktasında toplam katkı payı, toplam sabit maliyeti tümüyle karşılamakta; ancak henüz kara bir katkı sağlamamaktadır. Başa baş noktasının üzerinde satılan her birim işletmenin karında katkı payı tutarı kadar artış sağlayacaktır. (Garrison vd, 2003: 223) Başabaş noktasının altında satılan her ilave birim ise zararı katkı payı kadar azaltacaktır. (Büyükmirza, 2000: 389)

Başabaş noktası analizlerini basit bir örnekle rakamsallaştırabiliriz. Örneğin, bir işletmenin belirli bir faaliyet döneminde ürettiği mamullere ilişkin maliyet verilerinin aşağıdaki gibi olduğunu varsayalım.

$$\begin{aligned} b &= \text{Birim değişken maliyet} &= 2,50 \text{ YTL/Adet} \\ a &= \text{Toplam sabit maliyet} &= 80.000,00 \text{ YTL/ Ay} \\ p &= \text{Birim satış fiyatı} &= 5,00 \text{ YTL/Adet} \\ \text{Üretim kapasitesi} &&= 75.000 \text{ kg /Ay} \end{aligned}$$

Bu veriler yardımıyla katkı payı ve katkı oranı kavramlarını kolaylıkla hesaplayabiliriz:

$$\begin{aligned} \text{Katkı payı} &= p - b &= 5,00 - 2,50 = 2,50 \text{ YTL} \\ \text{Katkı Oranı} &= p - b / p &= (5,00 - 2,50) / 5,00 = 0,50 \text{ olduğuna göre;} \end{aligned}$$

Buradan sonra, işletmenin kar ve zararının sıfır olduğu başka bir deyişle kara geçiş noktası olan başa baş noktasını miktar ve tutar cinsinden aşağıdaki gibi bulabiliriz.

$$\begin{aligned} BBN_{Miktar} &= a / (p-b) = \text{Toplam sabit maliyet} / \text{Katkı payı} \\ BBN_{Miktar} &= 80.000,00 / (2,50) \\ BBN_{Miktar} &= 32.000 \text{ Adet} \end{aligned}$$

$$\begin{aligned} BBN_{Tutar} &= a / [(p-b) / p] = \text{Toplam sabit maliyet} / \text{katkı oranı} \\ BBN_{Tutar} &= 80.000,00 / (0,50) \\ BBN_{Tutar} &= 160.000,00 \text{ YTL} \end{aligned}$$

Burada dikkat edilirse başa baş noktasının tutar olarak ifade edilmesi, aslında miktar cinsinden ifade edilmenin türetilmiş bir fonksiyonudur. Yani başa baş noktasındaki üretim miktarı ile birim satış fiyatının çarpımının bir sonucudur.

Başa baş noktası analizlerinden daha yararlı sonuçların alınabilmesi için bu analizlerin kapsamının biraz daha genişletilmesi gerekmektedir. Bu nedenle aşağıda başa baş analizleri ile ilgili olan bazı kavramlardan söz edeceğiz.

Güvenlik payı kavramı işletmenin zarar etme riskinden ne kadar uzakta olduğunu ortaya koyan bir kavramdır. Fiili (yada planlanmış) satış hacmi ile, başa baş noktası satış hacmi arasındaki olumlu fark güvenlik payı olarak ifade edilir.(Büyükmirza, 2000: 389) Güvenlik payı miktar olarak ifade edilebileceği gibi, genellikle tutar olarak ifade edilir ve aşağıdaki gibi hesaplanır.

$$\text{Güvenlik payı} = \text{Fiili satışlar} - \text{Başa baş noktası satışları}$$

Güvenlik oranı, güvenlik payının satışların yüzdesi cinsinden ifade edilmesidir.

Yani;

$$\text{Güvenlik Oranı} = \text{Güvenlik payı} / \text{Fiili (planlanmış) satışlar}$$

Örneğin bir işletmede güvenlik oranını %25 olarak ifade edilmesi; satışların %25 oranında azalması durumunda işletmenin karının sıfıra ineceği anlamını taşır. Dolayısıyla güvenlik oranı veya güvenlik payının yüksek olması, satışlara bağlı olarak işletmenin karlılığının artacağı aynı zamanda zarar etme korkusunu azalacağı anlamına gelir. Güvenlik oranı veya güvenlik payının küçülmesi ise işletmeyi zarar etme noktasına daha da yaklaştırmaktadır.

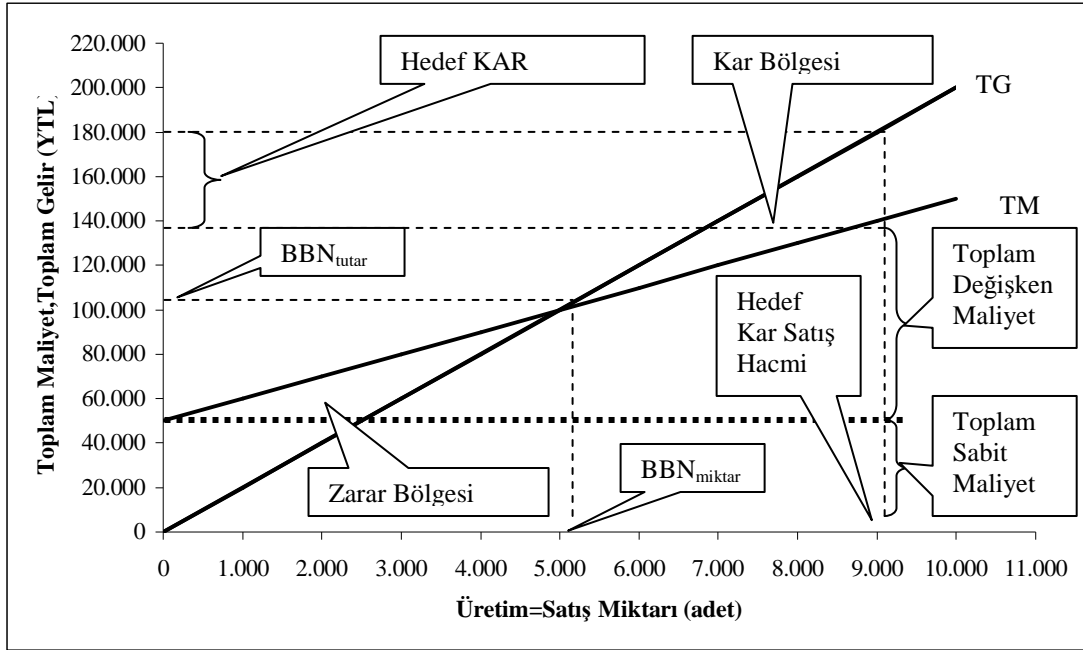
Maliyet-hacim-kar arasındaki ilişkiler hesaplama yolu ile yapılarak, yöneticiye bir rapor halinde sunulur. Yönetime sunulan bu raporlar genellikle rakamsal olarak ifade edilmektedir. Ancak, bu raporların tablo ve grafiksel şekillerle desteklenmesi yöneticiler açısından daha yararlı olmaktadır. Çünkü, grafikte yapılan raporlama, ilgili alanların görsel olarak daha belirgin olarak görünmesine olanak sağlamaktadır. Bu nedenle, maliyet-hacim-kar analizleriyle elde edilen bilgilerin, daha kolay anlatılabilmesi açısından fonksiyonel grafiklerden yararlanılabilmektedir. Bu grafiklerin en yaygın olarak kullanılanları, başa baş grafiği ve hacim-kar grafiğidir.

Başa baş grafiği, üretim ve satışların, karla olan ilişkilerinin grafik şeklindeki analizidir. Başa baş grafikleri, maliyet-hacim-kar arasındaki ilişkileri en açık ve en sistematik bir şekilde ortaya koymaktadır. Yönetim kararları açısından, maliyet ve kar fonksiyonu parametrelerinin herhangi birinde veya birkaçında meydana gelen değişmelerin kar üzerindeki etkilerinin neler olabileceği hakkında bilgiler sağlanabilmektedir.

Baş baş grafiğinde yatay eksen (koordinat sistemine göre x ekseninde) satış hacmi, miktar yada tutar olarak, dikey eksen (koordinat sistemine göre y ekseninde) toplam satış hasılatı ve toplam maliyet gösterilir. Çeşitli satış hacimlerine bağlı olarak hesaplanan maliyet ve satış tutarları grafik üzerinde işaretlenerek toplam maliyet ve toplam gelir fonksiyonu elde edilir. Bu iki doğrunun grafik üzerinde kesiştiği nokta baş baş noktası olarak ifade edilmektedir. Bu noktanın sol tarafında, toplam maliyet ve toplam gelir doğrusu arasında kalan alan, zarar bölgesidir. Bu noktasının sağ tarafında, toplam maliyet ve toplam gelir doğrusu arasında kalan alan ise kar bölgesidir.

Baş baş grafiği, aşağıdaki aşamaların gerçekleştirilmesi ile elde edilebilir.

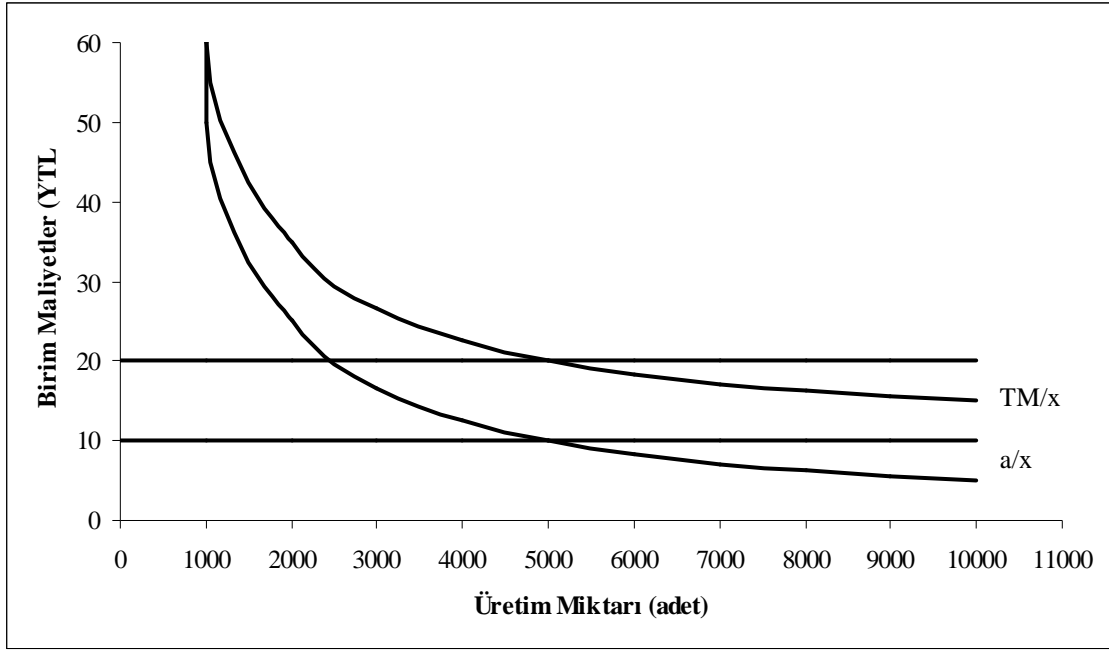
- a. Değişken maliyeti grafik üzerinde gösterebilmek için birim değişken maliyet (b) bilinmelidir. Daha sonra x eksenini üzerinden belirli bir hacim dikkate alınır. Bu noktadaki hacim ile birim değişken maliyet çarpılarak toplam değişken maliyet hesaplanır. Bu noktadaki belirlenen toplam değişken maliyet tutarı ile orijinin birleştirilmesi ile toplam değişken maliyet doğrusu elde edilmiş olur. Burada “b” parametresi bu doğrunun eğimini vermektedir.
- b. Toplam gelir grafik üzerinde, birim satış fiyatı (p) dikkate alınarak, bir önceki yaklaşımda ifade edildiği gibi elde edilir. Burada, toplam gelir doğrusunun eğimi birim satış fiyatını temsil eden “p” parametresidir.
- c. Toplam sabit maliyetin de analize dahil edilmesi için, grafikteki y ekseninde ifade edilen toplam sabit maliyet düzeyinden başlayarak, toplam değişken maliyet doğrusuna paralel bir doğru çizilmelidir. Bu doğru, “toplam maliyet doğrusu”nu ifade etmektedir.



Şekil 2.3. Başa baş grafiği

Yukarıda ki grafikte görülebileceği gibi, birim satış fiyatı 20,00 YTL, birim değişken maliyeti 10,00 YTL ve toplam sabit maliyeti 50.000 YTL olan bir örneğine ilişkin başa baş grafiğinin nasıl olabileceği verilmiştir. Söz konusu grafiğimizde BBN_{miktar} olarak 5.000 birim, BBN_{tutar} olarak 100.000,00 YTL dir. Yani işletme 5.000 birimlik satış hacminin altındaki her satış hacmi düzeyinde zarar etmektedir. 5.000 birim düzeyini aştıktan sonra ise karı artmaya başlamaktadır.

Baş baş noktası grafiği birim maliyetler üzerinden de gösterilebilir. Bu durumda toplam birim maliyetin birim satış fiyatına eşit olduğu üretim düzeyi başa baş noktasını oluşturmaktadır. Bu durum aşağıdaki şekilde gösterilmektedir. (Belkaoni, 1983: 125)



Şekil 2.4. Başa baş noktası birim maliyetleri

Grafik üzerinde x eksenine paralel olan üstteki doğru birim satış fiyatını ifade etmektedir. TM/x doğrusu da birim maliyeti ifade etmektedir. Dolayısıyla bu iki doğrunun kesiştiği 5.000 birim üretim düzeyinde işletme başa baş noktasına ulaşmaktadır.

Baş baş analizi bilgilerinin, ilgili yöneticilere sunulmasında kullanılabilir grafik raporlardan bir diğeri de hacim-kar grafiğidir. Baş baş grafiğinde hasılat-hacim ve maliyet-hacim ilişkilerinden yararlanılarak hacim-kar ilişkileri ortaya konulurken, bu grafikte direkt olarak hacim-kar ilişkisi saptanmaktadır. Bu nedenle, grafikte toplam maliyet ve toplam gelire yer verilmez. Bunun yerine, bu değerler arasındaki fark, yani kar veya zarar ile faaliyet hacmi arasındaki ilişki grafik üzerinde gösterilmektedir. Bu nedenle, hacim-kar grafiği temel olarak, baş baş grafiğini özetler nitelikte, kar fonksiyonunu yansıtan bir grafikdir.

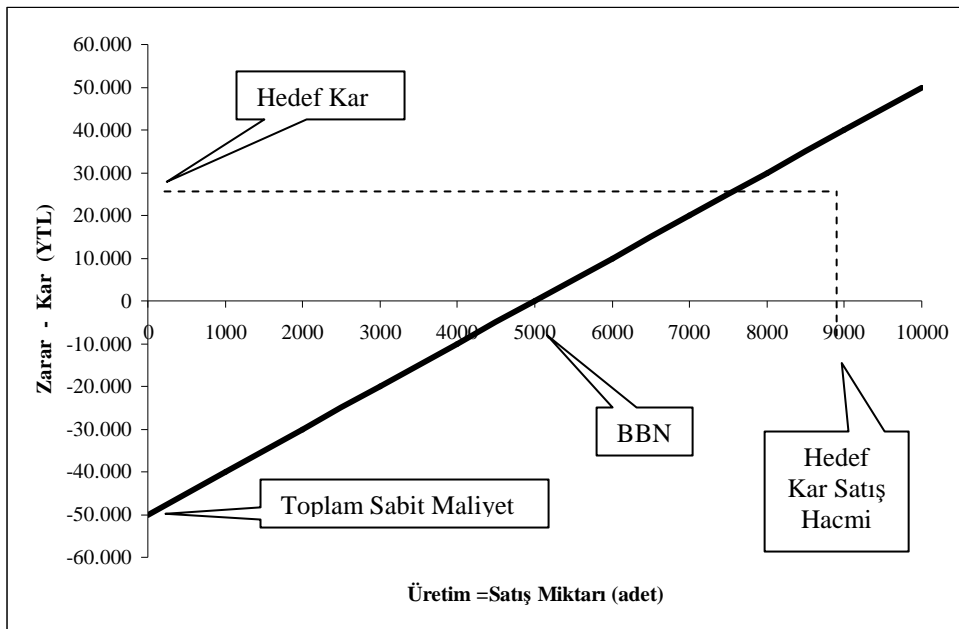
Baş baş grafiğinde olduğu gibi bu grafikte de yatay eksen satış hacmini gösterir. Düşey eksen ise çeşitli satış hacimlerinde sağlanacak kar ve zarar tutarları yer alır. Yatay eksen aynı zamanda kar ve zararı birbirinden ayırır. Düşey eksen ile yatay eksenin kesiştiği noktanın altında kalan kısım zarar, üstünde kalan kısım ise karı gösterir.

Hacim-kar grafiğinde, kar doğrusu, düşey eksenin toplam sabit maliyet kadar zarar gösterdiği noktadan başlar ve yatay eksenini başa baş noktasında keser. Kar doğrusunun, düşey eksenini kestiği noktada faaliyet hacmi sıfır olduğundan, toplam gelir ve toplam değişken maliyetlerde sıfır olacaktır. Dolayısıyla işletme bu noktada toplam sabit maliyet kadar zarar edecektir. Kar doğrusunun yatay eksenini kestiği noktada ise kar ve zarar sıfıra eşittir ve bu noktada başa baş noktasını ifade etmektedir.

Hacim-kar grafiğinde x eksenindeki satış hacmi miktar olarak belirtilmesi durumunda kar doğrusunun eğimi, katkı payına, bu eksenin tutar olarak ifade edilmesi durumunda ise katkı oranına eşittir.

Hacim-kar grafikleri, satış fiyatının, değişken maliyet ve sabit maliyetlerdeki değişmelerin kar üzerindeki etkilerini karşılaştırma olanağı sağlar. Fiyat, hacim ve maliyet değişmelerinin kar üzerindeki etkileri hacim-kar grafiğinde kolaylıkla görülebilir.

Yukarıda verdiğimiz başa baş grafiğinin sayısal verilerini kullanarak Hacim-kar grafiğini aşağıdaki gibi gösterilebiliriz.



Şekil 2.5. Hacim- kar grafiği.

Baş baş grafiği ve hacim-kar grafiklerinin el de edilmesinde üç tane parametreden faydalandık. Bunlar, birim satış fiyatı (p), birim değişken maliyet (b),

toplam sabit maliyet (a) idi. Bu parametrelerde meydana gelecek olan değişmeler kuşkusuz başa baş noktası grafiği ve hacim-kar grafiklerinde değişmelere neden olacaktır. Bu etkileri kısaca şu şekilde özetleyebiliriz;

Diğer parametreler sabit iken;

- Birim satış fiyatında meydana gelen artış, katkı payını yükselteceği için başa baş noktasına daha düşük üretim düzeyinde ulaşılmasını sağlayacaktır. Aynı şartlar altında birim satış fiyatında meydana gelecek azalış ise başa baş noktasının yükselmesine neden olacaktır.
- Birim değişken maliyette meydana gelen artış katkı payının azalmasına neden olacağı için başa baş noktasının yükselmesine neden olacaktır. Benzer şekilde birim değişken maliyetteki azalış başa baş noktası düzeyinin azalmasına sebep olacaktır. (Belkaoni, 1983: 126)
- Toplam sabit maliyette meydana gelen artış (azalış), başa baş noktası düzeyinin yükselmesi (düşmesi) ile sonuçlanacaktır.

Tabii ki bu parametrelerin her birinin aynı anda ve farklı şekillerde değişiklik göstermesi mümkündür. Bu durumda, başa baş noktası formülünün bütün değişmelerin oluşturacağı sonucu ortaya koyabilecek şekilde ifade edilmesi gerekmektedir.

ÜÇÜNCÜ BÖLÜM

MALİYETLER VE YÖNETİM KARARLARI

Günümüzde rekabet artışı ve küreselleşmeye paralel olarak bilginin önemi daha da artmış, klasik üretim faktörleri ikinci plana düşerek bilgi ve teknoloji en değerli faktörler haline gelmiştir. Bunun doğal sonucu olarak yöneticiler, kararlarındaki etkinliği artırabilmek için daha kısa sürede daha fazla bilgiye ihtiyaç duyar hale gelmişlerdir. Günümüzün küresel rekabet ortamında işletmeler planlı, kontrollü, verimli ve fonksiyonel yönetim sistemleri kurmalarıyla başarıya ulaşabilirler. Bu durum, bilgi sistemlerini etkin bir şekilde kullanan ve iş süreçlerini iyileştirmeyi hedefleyen yeni yaklaşımları uygulayan firmaları rakipleri karşısında öne geçiren kritik bir başarı faktörüne dönüşmektedir. (Tekin ve Parlakkaya; 315)

Karar vermek bir bakıma bilgiyi işlemektir. Yani yönetici, kendisine gelen bilgiyi inceleyerek, analiz edecek, değerleyecek ve bunun sonucu bazı sorunları görerek sorun tanımlayacak veya amaç belirleyecektir. Bunu başarabilmesi için, gerekli bilgilere en hızlı ve sağlıklı bir şekilde ulaşabilmeleri gerekmektedir. Modern işletmecilik yönetiminde bilgi teknolojileri ile artık bu süreç daha önem arz eden hale gelmiştir.(Koçel, 1999: 61)

Tezin bu bölümünde öncelikle işletmelerdeki karar verme süreci anlatılacak daha sonra bilgi teknolojilerindeki gelişmelerin karar verme sürecine ne gibi katkıda bulunduğu açıklanacaktır. Ayrıca işletmelerde karar verme konumundaki yöneticilerin ihtiyaç duydukları verilerin nasıl üretildiği ve bu verilerin kaynaktan kullanıcıya aktarılmasında iletişim teknolojilerinde meydana gelen gelişmelerden bahsedilecektir.

3.1.KARAR VERME SÜRECİ VE BİLGİ SİSTEMLERİ

Günümüzün yoğun rekabetçi piyasa ortamında faaliyetlerini sürdürmeye çalışan işletmelerinin başarısı, büyük ölçüde yöneticilerinin verebileceği isabetli kararlara bağlıdır. Ayrıca, gün geçtikçe daha da karmaşık hale gelen böyle bir rekabet ortamında,

yöneticilerinin, işletmenin sevk ve idare edilmesine ilişkin görevleri yerine getirmeleri giderek güçleşmektedir. Yalnızca, sınırlı kaynaklarını, pazarın çeşitli belirsizliklerine ve risklerine rağmen etkin ve verimli olarak kullanabilecek bir biçimde yönetilen işletmeler, pazarda varlıklarını sürdürebilmekte ve büyüyüp gelişmektedirler. (Mucuk, 2000: 379) Böyle bir ortamda işletme yönetiminin ihtiyaç duyacağı verileri üreten bir bilgi sistemine alan ihtiyaç daha da artmaktadır.

3.1.1. Karar Kavramı ve Karar Verme

Karar, spesifik bir problemin çözümü olarak benimsenen bir hareket yönünün belirlenmesine yönelik seçim sürecini ifade etmektedir. Kavram olarak karar, bir "seçim" i ifade eder. Yani, herhangi bir konuda yapılan bir seçim, "karar" olarak adlandırılmaktadır. Yöneticinin konu üzerinde düşünüp taşınması ve çözüm olarak benimsediği bir yolu seçmesi yöneticini kararını ifade etmektedir. (Koçel, 1999: 42) Karar verme ise, iki veya daha fazla alternatif arasından birini tercih etme faaliyetidir. (Balçık, 2002: 184) Yani, karar verme bir sonuca ulaşmak için alternatifleri belirlemek ve bu alternatifler arasından en uygun olanı tercih ve seçim yapmaktır.

Bu tanımlamalara dikkat edilecek olursa, belirli bir amaca ulaşmak için çeşitli alternatifler arasından seçim yapılması "karar vermek" olarak ifade edilmektedir. Karar verme eylemi sonucu seçilen alternatif ise "karar" olarak ifade edilmektedir.

3.1.2. Karar Verme Sürecinin Özellikleri Ve Aşamaları

Karar verme işlemi bir süreç olarak üç zaman dilimini kapsamaktadır. (1) sorunların ortaya çıktığı, bilgilerin toplandığı ve karar vermeye gerek olduğunun anlaşıldığı geçmiş zaman, (2) alternatiflerin belirlenip, değerlendirilerek birinin seçildiği yani kararın verildiği şimdiki zaman, (3) kararın eyleme dönüştürülüp sonuçlarını değerlendirileceği gelecek zaman. Birbirini izleyen bu işlemler karar verme işini bir süreç haline getirmektedir. Dolayısıyla, karar verme, belirli bir başlangıcı olan ve bu noktadan itibaren çeşitli işlemlerin birbirini takip ettiği, nihayetinde de bir sonucun elde edildiği bir süreçtir.

Karar verme süreci 6 aşamadan oluşmaktadır.

1. Karar vermeyi gerektiren bir durumun saptanması.
2. Seçeneklerin (alternatiflerin) belirlenmesi.

3. Seçeneklerin karşılaştırılarak değerlendirilmesi.
4. Seçenekler arasından en uygun olanın seçilmesi.
5. Seçilen alternatifi uygulama ve harekete geçirme.
6. Sonucun izlenmesi ve değerlendirme

Karar vermeyi gerektiren bir durumun saptanması; Karar verme sürecinin ilk aşaması, karar verilmesi gereken bir durumun olduğunun farkına varılmasıdır. Bu aşama karar verme sürecinin en önemli aşamasıdır. Çünkü, karar verici konumundaki kişi elde ettiği birtakım verilerden faydalanarak karar verilmesi gereken bir durum olup olmadığını belirleyecektir. Eğer ortada karar verilmesi gereken bir durum varsa karar verme eylemini gerçekleştirmeye çalışacaktır.

Burada dikkat edilirse karar verme sürecinin başlaması içinde bir karar verme durumu söz konusudur. Çünkü, ortada karar verilmesi gereken bir durum olup olmadığını belirlemek gerekmektedir. Aynı koşullar karşısında kimi yöneticiler ortada bir sorun olduğunu ve karar verilmesi gerektiğini algılayarak kimi yöneticiler, ortada bir sorun olduğunu kabul etmeyebilirler. Karar vermeyi gerektiren bir durum olabilmesi için aşağıdaki şartların birlikte gerçekleşmesi gerekmektedir:

- Birden fazla davranış yolunun olması,
- Her bir davranış sonuçlarının birbirinden farklı olması
- Gerçekleştirilmek istenen bir takım amaçların olması.

Örgütsel karar verme sürecinde, ortada karar verilmesi gereken durumların varlığı iki temel nedene dayandırılabilir. Bunlar;

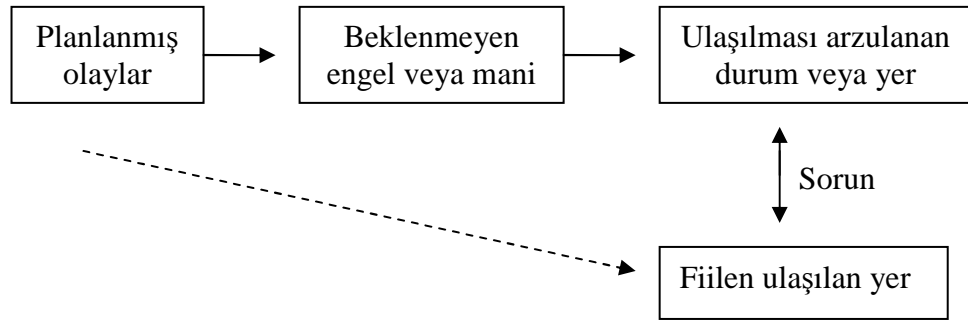
- Amaçların veya hedeflerin belirlenmesi gerekliliği,
- Sorunların çözülmesi gerekliliğidir.

Yani örgütlerde amaçların belirlenmesinin ve ortaya çıkan sorunların çözümlenmesinin gerekliliği sonucu yöneticiler karar verme ihtiyacını duyarlar.

Amaç veya hedef, gelecekte ulaşılmak veya gerçekleştirilmek istenen durumu ifade eder. (Koçel, 1999: 46) Yani bir bütün olarak örgütün, gelecekte nerede, hangi durum, konum ve büyüklükte olması gerektiğini ifade eder. Dolayısıyla, bu şekilde belirtilen örgütsel amaçların varlığı, verilecek olan kararlar için bir yol gösterici niteliğe

sahip olacaktır. Karar verici konumundaki yöneticiler, bu amaçlarla mevcut durumu sürekli olarak karşılaştırarak, gelişerek değişen amaçlar karşısında yeni kararlar verme ihtiyacı duyacaktır.

Yöneticinin karar vermesi gereken bir durumun olduğunu belirleyici bir diğer unsur, bir sorunun ortaya çıkmasıdır. Burada önemli olan, yukarıda da ifade ettiğimiz gibi, ortaya çıkan bir durumun sorun olarak ifade edilip edilemeyeceğidir. Bunu belirleyebilmek için sorun olarak neyin ifade edildiğini bilmek gerekir. Sorun, amaçlar doğrultusunda ilerlerken ortaya çıkan engeller olarak ifade edilir, yani arzulanan hedeften sapmak olarak belirtilebilir. Yani, sorun, örgütsel amaçların başarılmasını engelleyen şeylerdir. (Bone ve Kurtz, 1190: 185) Bu durumu aşağıdaki şekil üzerinde daha iyi görebiliriz:



Şekil 3.1. Karar vermeyi gerektiren “sorun” un ortaya çıkışı (Koçel, 1999: 49)

Şekilden de görülebileceği gibi, beklenmeyen engellerin ortaya çıkmasıyla amaçlarda bir sapma olmuş ve asıl ulaşılması amaçlanan hedef yerine başka bir sonuca ulaşılmıştır, yani hedeften bir sapma olmuştur. Bir örgüt amaçlarına ulaşamamışsa, orada performans açığı vardır. Bu açık beklenen, tahmin edilen performans seviyesi ile gerçekleşen seviye arasındaki farktır.

Performans açıklarının meydana gelmesinin iki farklı yolu vardır. Birincisi, performans düşüşleri karşısında amaçlar sabit kalabilir. Bu durum daha çok yönetim kademesindeki bazı teknik aksaklık ve yanlış hesaplamaların varlığının göstergesidir. İkincisi, amaçlar değişirken performans sabit kalabilir. Bu koşul altında ya bir problemin yada bir fırsatın varlığından söz edilebilir. (Boone ve Kurtz, 1990: 185) Bu durumda yöneticinin engelleri ortadan kaldırmaya ve sorunu çözümlerle ilgili kararları vermesi gerekmektedir.

Bunlara ek olarak, William Pound, yöneticilere olası sorunların olduğunu bildiren dört durumun olduğunu ortaya koymaktadır. Bunlar; (Stoner, 1982: 165-166)

- Geçmiş deneyimlerden sapmaların olması; örneğin satışların geçmiş yıllarla göre düşüş göstermesi, harcamaların aniden artması, işgücü devir oranının yükselmesi v.b. Bu gibi olaylar yöneticilere problemler geliştiğinin işaretçisidir.
- Planlardan sapmaların olması; planlarının ve beklentilerin istenildiği gibi gitmemesi, kar düzeyinin umulandan düşük olması, herhangi bir departmanın bütçesini aşması gibi olaylar yöneticilere planları doğru yöne geri yönlendirmek için bir şey yapılması gerektiğinin habercisidir.
- Üçüncü kişilerin yöneticilere ilettikleri problemler; örneğin müşterilerin geç teslim ve mamul kalitesine yönelik şikayetleri v.b.
- Rakiplerin performansı; bazen rakiplerin performansları da yöneticilere yeni kararlar verilmesi gerekliliğini hatırlatabilmektedir. Örneğin rakiplerin üretim süreçlerinde yeni teknikler ve süreçler uygulaması karşısında yöneticinin de yeni fikirler arayışı içine girmesi buna örnek olarak verilebilir.

Sonuç olarak, örgütün ulaşacağı amaçların belirlenmesi ve ortaya çıkan sorunların tanımlanarak çözüm aranmasının gerekli olduğunun anlaşılması ile karar verme sürecinin ilk aşaması tamamlanmış olur.

Seçeneklerin (alternatiflerin) belirlenmesi: Karar verme sürecinin ikinci aşaması, belirlenen amacı gerçekleştirecek veya sorunu ortadan kaldıracak alternatif çözüm yollarının neler olabileceğinin belirlenmesi aşamasıdır. Belirlenen amaca ulaştıracak veya sorunu ortadan kaldıracak olan alternatiflerin belirlenmesi, kararın olağan veya olağandışı, bireysel veya grup kararı olması gibi niteliklerine bağlı olarak değişecektir. Ancak, burada asıl önemli olan, başlıca alternatiflerin bir listesinin oluşturulabilmesidir. Çünkü alternatif zenginliği, doğru kararın verilebilmesi açısından son derece önemlidir. Eğer seçilebilecek tek bir alternatif varsa, yani seçim yapma durumu yoksa, zaten karar verme işlemi söz konusu olmayacaktır. Çok az örgütsel sorun için çözüm yolu ancak bir tanedir. Bu nedenle yöneticiler, çoğu örgütsel sorunlar için çeşitli ulaşılabilir alternatif çözümler aramalıdır. Bununla birlikte, yöneticiler çözümler aramaya başlamadan önce, ulaşılabilir sorun çözme alternatiflerinin sayısını belirlerken şu beş sınırlamanın farkında olmalıdırlar.

1. Otorite faktörü; (örneğin, bir üst yönetici, karar verici durumundaki ast yöneticisine, kimi alternatiflerin olanaklı olmadığını ve dikkate alınmaması gerektiğini kişisel yargısına dayanarak söyleyebilir.)
2. Biyolojik ve beşeri faktörler: (örneğin, organizasyon içindeki beşeri faktörler bazı alternatifleri uygulamak için uygun olmayabilir.)
3. Fiziksel faktörler: (örneğin, organizasyonun fiziksel yeteneği bazı alternatifler için uygun olmayabilir.)
4. Teknolojik faktörler: (örneğin örgütsel teknolojilerin düzeyi kimi alternatifler için yetersiz olabilir)
5. Ekonomik faktörler: (örneğin bazı alternatifler organizasyon için çok maliyetli olabilir)

Karar verme sürecinin bu aşamasında, yukarıda sıraladığımız sınır çerçevesinde alternatiflerin listesi oluşturulurken geçmiş uygulamaların sonuçları göz önüne alınarak yapılan; standart, alışılmış, basit çözümlerinin yerine, standartların dışına çıkan, daha önce hiç düşünülmemiş, yeni ve yaratıcı alternatiflerin ortaya atılması işletmelerin rekabet etkinliği bakımından daha yararlı olmaktadır. Örneğin, karar vericilerin alternatif geliştirmelerinde bir yöntem olarak, daha çok yeni bir mamul tasarımı amacıyla kullanılan “Beyin Fırtınası (Brain Storming)” tekniğinin kullanılmasının yaratıcı sonuçlar doğuracağını söyleyebiliriz.

Seçeneklerin Değerlendirilmesi: İkinci aşamada oluşturulan alternatifler setinden en uygun olanının seçilebilmesi için alternatiflerin değerlendirileceği bu aşamada, alternatifler ile ilgili niceliksel ve niteliksel bilgiler toplanır ve bu bilgiler ışığında alternatifler zayıf yada güçlü taraflarına göre değerlendirilir. Bu aşamanın amacı, alternatifler arasında uygulama ve başarı şansı yüksek olanları ön plana getirmektir.

Alternatiflerin değerlendirmesi yapılırken şu üç adım izlenebilir;

1.Adım: Karar vericiler, her bir alternatifin seçilmesi ve uygulanması durumunda, potansiyel etkilerini mümkün olduğunca doğru bir şekilde ortaya koymalıdır

2.Adım: Alternatifin seçilip uygulanması durumunda meydana gelebilecek olası etkisinin nasıl olacağını belirlemek için her bir potansiyel etki için olasılık faktörü belirlemelidirler.

3.Adım: Organizasyonun amaçlarını tespit eden karar vericiler, her bir alternatifin bu amaçlara beklenen etkilerini ve bu etkilerin bireysel olasılıklarını karşılaştırmalıdır.

Alternatifler ile ilgili olarak değerlendirmeler yapılırken, alternatiflerin olası etkilerini ortaya koyabilmek için bazı ortak ölçütlere olan etkileri ölçülebilir. Bu nedenle, alternatifler ile ilgili olarak değerlendirmede öncelikle verilecek karar ile ilgili karar ölçütlerinin neler olabileceğinin yani kritik karar kriterlerinin iyi bilinmesi gerekmektedir. Karar ölçütü olarak alınabilecek belli başlı kriterler şunlar olabilir;

- Teknik olarak uygulanabilirlik
- Gerektirdiği kaynakların miktarı
- Başarı olasılığının derecesi
- Maliyeti (işgücü, malzeme, direkt, endirekt v.b.)
- Uzun veya kısa vade dengelerine etkisi,
- Ortaya çıkaracağı muhtemel sonuçlar (Koçel, 1999: 58)

Kararın niteliğine ve işletmenin özelliğine bağlı olarak, buradaki kriterlerin sayısı artırılabilir. Alternatif listesindeki her bir alternatif bu kriterler açısından tek tek değerlendirilir ve olası etkileri ortaya konulur. Ayrıca her bir alternatif, işletmenin amaçları ve kaynakları ışığında değerlendirilmelidir. (Stoner, 1982: 171) Bu aşamada kantitatif tekniklerin kullanımı ile daha rasyonel sonuçların elde edilmesi sağlanabilir. Çünkü bu teknikler vasıtasıyla karar problemi modellenerek açık ve anlaşılır bir ifadeye kavuşturulur. Karar modeli tüm alternatifleri ve alternatifler arasındaki ilişkileri içerdiğinden problemin anatomisi daha iyi anlaşılır ve niceliksel bilgiler ışığında en objektif değerlendirmenin yapılması sağlanır.

Uygulamalarda yaygın olarak, envanter modelleri, kar noktası analizleri, lineer programlama, simülasyon tekniği regresyon ve korelasyon analizleri, CPM ve PERT, karar ağacı tekniği, çok boyutlu istatistik analizleri gibi belli başlı matematiksel - istatistiksel teknikler kullanılmaktadır.

Seçenekler Arasından En Uygun Olanın Seçilmesi; Bir önceki aşamada çeşitli teknikler uygulanarak değerlendirilen alternatifler kendi içlerinde bir sıralamaya konulur. Daha sonra sıraya konulan bu alternatiflerden en uygun olanı (genellikle değerlendirme sonrasında ilk sırada yer alan) seçilir. Burada önemli olan bu sıralamanın neye göre yapılacağıdır. Yani, alternatifler hangi özellikleri dikkate alınarak en uygun olandan itibaren sıralanacaktır. Bu sıralamayı yapabilmek için bir seçim kriterine ihtiyaç vardır. (Koçel, 1999: 58) Seçim kriteri, alternatiflerin hangisinin daha uygun olduğunun belirlenmesinde kullanılacak olan özellikleri ifade etmektedir.

Alternatifler arasında seçim yaparken, seçim kriteri, kararın niteliğine bağlı olarak çeşitlilik gösterecektir. Örneğin, bir kararda “maliyet” seçim kriteri olarak belirlenirse alternatifler arasından en düşük maliyetli olan tercih edilecektir. Başka bir kararda, gerektirdiği kaynaklar daha az olan alternatif tercih edilebilir.

Uygulamada, değerlendirme aşamasında alternatifler için belirlenen kriterler ve kullanılan değerlendirme yöntemi, bu seçim kriteri çerçevesinde şekillenmektedir. Yukarıdaki örnekte verdiğimiz gibi, karar olarak en düşük maliyetli olan seçilecekse, alternatiflerin maliyetleri ile ilgili performanslarını yansıtan özelliklerini ve değerlendirme yöntemlerini iyi belirlemiş olmak gerekir.

Alternatifler için söz konusu olan seçim kriterinin rakamsal olarak ifade edilebilmesi durumunda karar verme işlemi nispeten daha kolay olmaktadır. Alternatifler arasında rakamsal olarak karşılaştırmanın yapılamadığı durumlarda, karar verme işlemi yöneticinin sezgisine, tecrübesine bırakılmış demektir.

Sonuç olarak bu aşamada önemli olan karar verme sonucunda ulaşılmak istenen amaç ile ilişkilendirilebilen seçim kriterlerini ortaya koyabilmek ve bunları geçerli sonuçlar verecek şekilde değerlendirebilmek gerekir.

Seçilen Alternatifi Uygulama Ve Harekete Geçirme; Kararın uygulanması aşamasında, yönetici verilen karar doğrultusunda organizasyonun nasıl hareket edeceğini belirler. Bu durumda kararlar ve planları gerçekleştirecek her kişi için ayrı organizasyon çalışması yapılır ve görevleri tanımlanır. Burada yöneticiye düşen, görev kararını ilgili kişilere ulaştırmak, anlaşılmasını sağlamak, uygulama aşamasında onaylamak, teşvik etmek, kişiler arasında gerekli organizasyonu kurmak, mevcut yapı

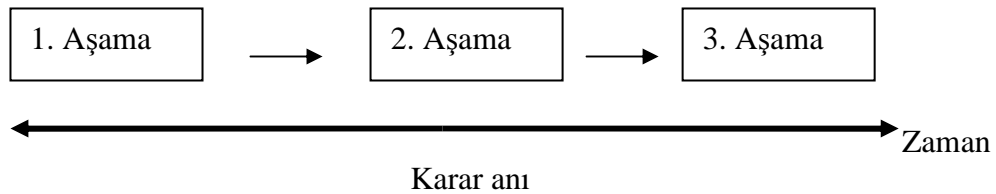
yeterli değilse organizasyonda bir takım değişiklikler yaparak, uygulama için gerekli ortamı hazırlamaktır.

Sonucun İzlenmesi Ve Değerlendirme: Kararın yürürlüğe konulması, karar verme mekanizmasının tamamlandığı anlamına gelmez. Ayrıca, tüm aşamalar uygulandıktan sonra bulunan çözümün kesinlikle doğru karar olduğu genellemesi yapılamaz. Seçilen ve uygulanan karar, yanlış karar da olabilmektedir. Bu nedenle kararın yeniden değerlendirilmesi ve karar verme sürecindeki her aşamaya tekrar geri besleme yapılması gerekmektedir. Sonucun iyi veya kötü olması gelecek kararların alınmasında yardımcı bilgi teşkil eder. Eğer yanlış karar verilmiş ise bunun erken tespit edilerek gerekli önlemlerin alınmasına, eğer doğru karar verilmişse bunun ileride ortaya çıkabilecek benzer karar problemleri için referans oluşturmasına olanak sağlamaktadır.

Karar verme sürecinin en belirgin özelliklerini şu şekilde ifade edebiliriz:

Karar verme süreci geleceğe yönelik bir süreçtir; Karar verme, temelde gelecekte ne yapılması gerektiğini bugünden ortaya koyma işlemidir.(Eren, 2001: 172) Bu özeliği ile karar verme süreci, yöneticilerin temel fonksiyonu olan planlama süreci ile benzerlik göstermektedir. Nasıl yönetici plan yaparken, geleceği öngörüp plan hazırlıyor ise karar verme işleminde de geleceği görebilme önem taşımakta ve ona göre karar verilmektedir.(Budak ve Budak, 2004: 482)

Karar verme süreci sonrasında ortaya çıkan karar, gelecek bir zaman dilimi için verilmiş olmaktadır. Yani karar geçmiş zaman için değil gelecek zaman için verilir. Buradan anlaşılacağı gibi karar verme işlemi tıpkı planlama gibi gelecek için yapılmaktadır. Ancak, gelecekte uygulanacak bir karar geçmiş zaman diliminde planlanmaktadır. Bunu bir şekilde şöyle ifade edebiliriz:



Şekil 3.2. Karar verme sürecinde zaman faktörü

Şekil 3.2’de ifade edildiği gibi karar verme işlemi zaman yönünden üç aşamayı kapsar: (Can, 2002: 258)

1.Aşama: Amaçların belirlendiği, sorunların ortaya çıktığı, karar vermeye gerek olduğunun anlaşıldığı geçmiş zaman.

2.Aşama: Alternatiflerin belirlendiği, bunların değerlendirilerek birinin seçildiği (kararın verildiği) şimdiki zaman.

3.Aşama: Kararın uygulamaya koyulacağı ve sonuçlarının değerlendirileceği gelecek zaman.

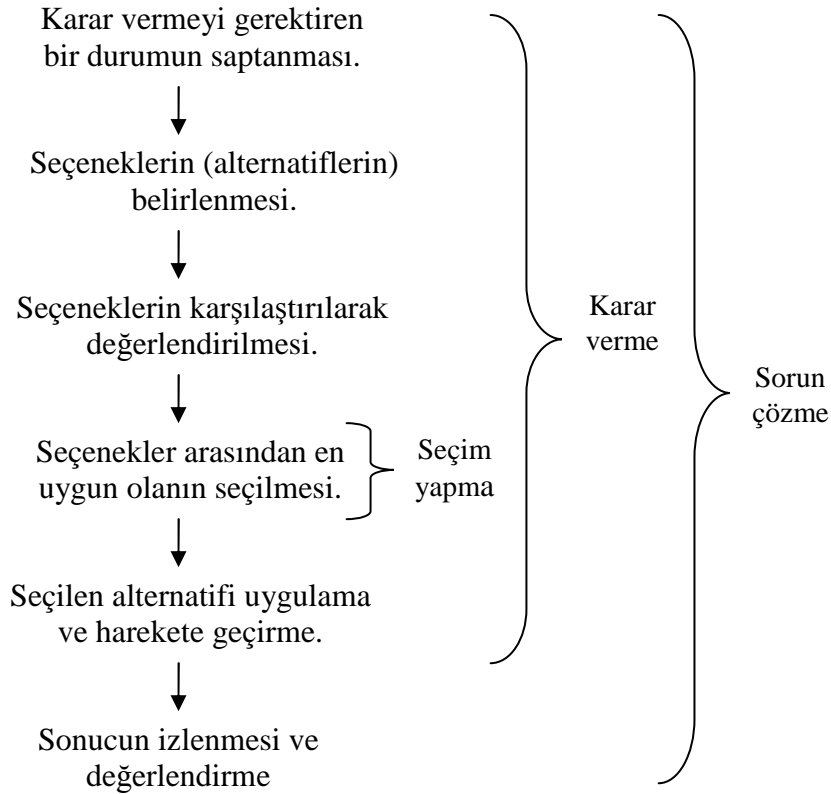
Planlama ile karar verme arasında bu şekilde bir süreç benzerliğinin bulunması yanında bazı temel farklarda mevcuttur. Planlama ile karar verme arasındaki başlıca fark; planlamanın daha ayrıntılı olması ve bilimsel bir nitelik taşımasıdır. Plan, gerçekte bir kararlar toplamıdır. Bu bakımdan her plan bir karar niteliğindedir. Fakat her karar bir plan niteliği taşımayabilir. Bir kararın plan niteliği taşıması için amaca ulaştıracak araç ve olanakların seçimi, saptanması, kullanılan yöntem ve zaman gibi unsurlarının bilimsel bir şekilde ayrıntılarıyla belirlenmesi gerekir.

Karar verme “sorun çözme” sürecidir; Karar verme, örgütün amaçları doğrultusunda ilerlemesini engelleyecek bir sorunun ortaya çıkması durumunda, bu sorunu ortadan kaldırmak için uygulanan bir süreçtir. Eğer örgütün faaliyetlerini engelleyen herhangi bir sorun yoksa, bu durumda karar verme gerekli olmayabilir. (Balçık, 2002: 188)

O halde, karar verme sorunlarla mücadele etme ve onları ortadan kaldırarak, neyin, ne zaman ve nasıl yapılacağını ortaya koyma işlemidir. Ancak, bu noktada, “sorun çözme” kavramını karar verme süreci açısından değerlendirmemiz bu iki kavramı ilişkilendirebilmek açısından daha yararlı olacaktır.

Hatırlanacağı gibi bölümün önceki kısımlarında karar kavramından bahsederken karar vermeyi bir seçim yapma olarak da ifade etmiştik. Ancak, George P. Huber, karar vermeyi seçim yapma ve sorun çözmeden ayırmaktadır. Huber’e göre seçim yapma, alternatif seçenekler arasından birinin seçilmesi için yapılması gereken faaliyetler dizisinin çok dar bir alanını ifade etmektedir. Bu nedenle seçim yapma, karar verme sürecinin sadece bir bölümü niteliğindedir. (Stoner, 1982: 159) Sorun çözme ise,

memnun edici olmayan bir durumu düzeltmek için bir hareket yönünün bulunması ve bunun uygulanması için yapılan geniş bir faaliyet dizisini ifade etmektedir. (Stoner, 182: 159) Bu tanımlamadan da karar verme sürecinin, sorun çözmenin bir bölümü olduğu sonucunu çıkartabiliriz. Dolayısıyla, seçim yapma, karar verme ve sorun çözme iç içe geçmiş birer faaliyetler bütünüdür. Karar verme sürecinin aşamalarını göz önüne alarak aşağıdaki Şelik 3.3'ü oluşturduğumuzda Huber'in bulgularını daha iyi ifade edebiliriz.



Şekil 3.3. Seçim yapma, karar verme ve sorun çözme kavramlarının kapsamı

Şekil 3.3' de görülebileceği seçim yapma karar verme süreci içinde yer alan bir aşamadır. Karar verme ise aslında sorun çözme süreci ile benzerlik göstermesine karşın bir noktada ayrıklık göstermektedir. Karar verme sürecinde bir aşama olarak ifade ettiğimiz “sonucun izlenmesi ve değerlendirme” aşaması verilen karar için bir aşama olmaktan ziyade sorunların tekrar ortaya çıkmasını önlemek açısından bir değerlendirme ve geri bildirim aşaması olarak düşünüldüğünde yukarıdaki şekil kavramlar arasındaki ilişkileri daha net bir şekilde ortaya koyacaktır.

Karar verme süreci etkinlik ve rasyonelliğe dayanır; Yönetimsel kararların iyi bir karar olarak nitelendirilebilmesi için dört ana faktörü içinde barındırması gerekmektedir. Bunlar; etkinlik, *verimlilik*, *hızlı alınması ve uygulanması* ile *zamanında alınmış* olması özellikleridir. Karar; alınmasını gerektiren sorunu çözücü, işletmeyi zor durumda bırakan etkenleri ortadan kaldıracı niteliği açısından *etkili*; kararın alınması ve uygulanması aşamalarında katlanılacak fedakarlıkların sağlayacağı getiri den fazla olmaması açısından *verimli*; sürecin uzaması halinde sürece etki eden iç ve dış faktörlerin kontrol edilebilmesinin zorlaşması açısından *hızlı*; geç verilmiş bir kararın etkisinin azalması yada erken verilmiş bir kararın işletmeye herhangi bir fayda sağlamaması açısından *zamanında alınmış* olması gerekmektedir.

Kararların verilmesinde, dikkate alınması gereken konu, kararların rasyonellik ilkesine dayandırılmasıdır. Yöneticiler, karar verirken, alışlagelmiş, gelenek ve göreneğe dayalı yöntemler yerine, daha rasyonel olan yöntemleri kullanmalıdır. Amaçlara ulaştırmada ve sorunları ortadan kaldırmada en rasyonel olan alternatif tercih edilmelidir.

Bu nedenle, alternatiflerin değerlendirilmesinde, etkinlik, verimlilik ve karlılık ilkelerini daima göz önünde bulundurma zorunluluğu vardır. (Eren, 2001: 171)

Karar verme süreci pahalıdır; Kararların verimli ve etkili olabilmesi için, karar vermeden önce, sorunun saptanması, alternatifler ile ilgili verilerin toplanması, değerlendirilmesi için birtakım araştırmaların yapılması gerekmektedir. Verilerin toplanması için bir işgücü kadrosuna gerek olabileceği gibi, örgüt dışından bir uzmana da ihtiyaç olabilmektedir. Ayrıca verilerin değerlendirilmesinde kullanılacak teknik araç, gereç gerekebilecektir. Tüm bu işlemler karar verme için bazı maliyetlere katlanmayı gerektirecektir. Dolayısıyla, veri toplamanın maliyeti büyüktür. Ayrıca, vazgeçilen alternatiflerin yararları da ayrı bir maliyet olarak düşünülebilir.

Uygulamada, özellikle küçük ve orta boy işletmelerde karar alıcı konumundaki yöneticiler, uzman kadro kullanımını ek maliyet getirmesi ve bilgilerin toplanması aşamasının zaman almasını gerekçe göstererek karar alırken alışlagelmiş şekilde olayları sadece kendi açılarından değerlendirerek el yordamıyla kararların alınması yolunu seçmektedirler.

Karar verme yetki ve sorumluluk yükleyen, zor bir işlemdir; Karar verme işlemini yerine getirecek olan kişiler, örgütün amaçlarına ulaşmasından sorumlu olan kişilerdir. Maddi ve beşeri kaynaklar kendisine tahsis edilen yönetici, bu kaynakları etkin olarak kullanabilmek için yüklendiği sorumluluğun bilincinde, maddi ve beşeri kaynakları kullanabilme yetkisine ve bağımsız hareket edebilme özgürlüğüne sahip olmalıdır.

Ayrıca, karar verme, zihinsel bir takım çabaları gerektiren, zahmetli bir iştir. Alternatifleri araştırmak, bulmak, değerlendirerek birbirleriyle karşılaştırmak ve içlerinden seçim yapmak zor ve stresli bir iştir. Ayrıca, bazı kimseler kararın gerektirdiği zihni çabayı hakkıyla yerine getirirse bile uygulamaya geçiş azim ve iradesini bir türlü kendilerinde bulmayabilir.

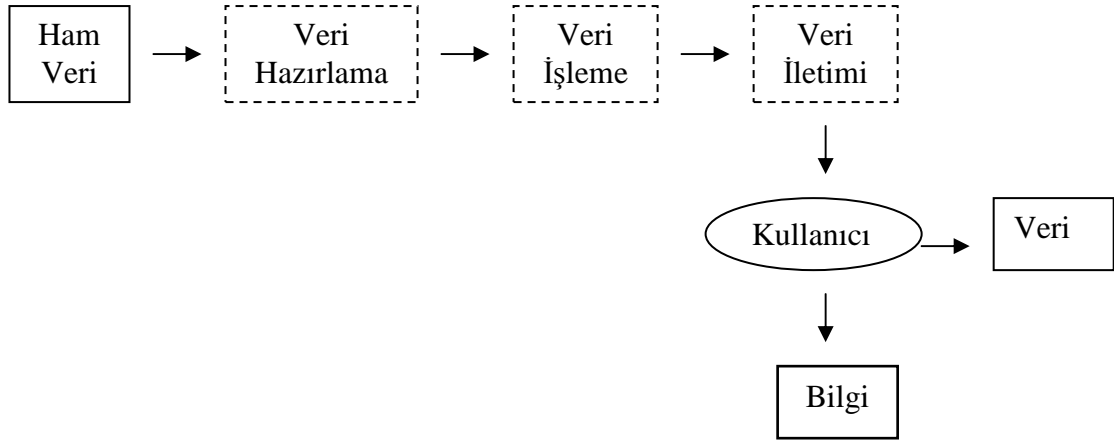
3.1.3. Veri ve Bilgi Kavramları

Karar verme sürecinde gerekli olan bilginin kaynağı aslında verilerdir. Veri, bilgi üretmede kullanılan ve anlam çıkarmaya elverişli olan ham olgu (Karakaya, 1994: 14) yani işlenmemiş bilgidir. Veri kavramı, çeşitli durumların, gözlemlerin veya oluşumların her türlü gösterimidir. Bu gösterimler sayısal olabileceği gibi çeşitli biçimlerdeki grafik çizimler ve diğer tüm grafik gösterimler şeklinde de olabilir. Bilginin ham maddesi olan veri, miktarları, eylemleri, olguları vs., temsil eden, tesadüfi olmayan, rast gele bir araya gelmemiş bulunan sembollerden oluşan bir grup olarak da tanımlanır Yani veri, özümlememiş ve yorumlanmamış gözlemler, işlenmemiş gerçeklerdir. Bilgi ise işlenmiş veri olarak tanımlanabilmektedir.

Karar verme durumunda bulunan herkes için, güvenilir ve güncel bilgi, büyük önem taşır. Bu arada karar vericilerin ihtiyaç duyacağı bilgilerin belirli bir takım özelliklere sahip olma gerekliliği hiçbir zaman göz ardı edilmemelidir. Bilginin değerini belirleyen temel nitelikler; doğruluk, noksansızlık, zamanlılık, uygunluk, yerindelik ve ucuzluktur. Sıralanan niteliklerden biri bile eksik olsa, karar verici karar almada zorluk yaşayacaktır. Tüm bu ifadelerden anlaşılabilceği gibi, ancak bu özelliklerin hepsine sahip olan bilgiler, kullanıcı için anlamlı ve değerli olacaktır.

Ayrıca, bir karar için anlamlı olan bilgi, başka bir değerlendirme için ham veri olabilmektedir. Bu yüzden, kullanacak olan kişiye ve amaca bağlı olarak bilgi ve veri

birbirinin yerini alacak şekilde kullanılabilir. Aşağıdaki şekil, ham verinin nasıl bilgiye dönüştüğü açıklamaktadır.



Şekil 3.4. Veriyi bilgiye dönüştürme süreci (Karakaya, 1994: 15)

Şekil 3.4’de görüldüğü gibi, veriyi bilgiye dönüştürme sürecinde üç aşama söz konusudur. Bunlar; verinin hazırlanması, işlenmesi ve kullanıcılara iletilmesidir. (Karakaya. 1994:15)

Veriyi bilgiye dönüştürme sürecindeki birinci aşama, ham yada temel verinin toplanması ve kaydedilmesidir. İkinci aşama, toplanan verilerin üzerinde yapılan düzenlemeler ve işlemlerdir. Bilgi işleme aşamasında toplanan verilerin sınıflandırılması, hesaplanması, kıyaslanması, özetlenmesi ve saklanması gibi düzenlemeler ve işlemler yapılmaktadır. Bu işlemler sonucunda verilerin kullanıcılara iletilmek üzere anlamlı ifadeler haline dönüştürülmesi sağlanmaktadır. Üçüncü aşama ise, veri işleme ile elde edilen anlamlı ifadelerin kullanıcılara iletilmesidir. Bu aşamada işlenen veriler yazılı, sözlü yada başka bir iletişim yöntemi ile kullanıcılara iletilmektedir. Kullanıcılara iletilen işlenmiş veri, verinin iletilme zamanına da bağlı olarak bazı kullanıcılar için bilgi niteliğini kazanacaktır. Bazı kullanıcılar için ise ulaşılmak istenen başka bilginin verisi niteliğinde olabilmektedir.

Bir işletmede kullanım düzeyleri açısından karar verme için gerekli olan bilgi Clifton’a göre üç gruba ayrılabilir. (Karakaya, 1994: 21-22)

Stratejik Bilgi; uzun dönemli planlama politikaları ile ilgili bilgilerdir. Bu bilgiler üst düzey yönetim tarafından stratejik kararların alınmasında kullanılmaktadır.

Yönetim Bilgisi; çoğu zaman aylık olarak ifade edilen, kısa dönemli, planlamalarla ilgili bilgilerdir. Yönetim bilgisi daha çok içinde bulunulan zamanda ilgili taktik kararların alınmasına yönelik bilgilerdir.

Faaliyet Bilgisi; yönetim bilgisi gibi genellikle departman düzeyinde olup ancak daha kısa süreli departman faaliyetlerinin yerine getirilmesi ile ilgili bilgilerdir. Bu bilgiler, genellikle işletmenin günlük işlemlerini yönlendiren niteliktedir. Faaliyet kararlarında kullanılan bilgiler günlük ve rutin işlemlerle ilgili olduğundan kapsam olarak diğer bilgilere göre oldukça dar alandan elde edilen, ancak ayrıntılı ve iyi tanımlanmış bilgilerdir.

3.1.4. Bilgi Sistemleri

Bilgi sistemi, planlama, kontrol, koordinasyon, analiz ve karar verme için bilgi toplama, saklama ve yayma amacıyla birlikte çalışan ve birbiriyle ilişkili unsurlar topluluğu olarak tanımlanmaktadır. Bir bilgi sisteminin işlevi, planlama, kontrol ve karar desteği için veri ve bilgileri toplamak, işlemek, kaydetmek, dönüştürmek ve dağıtmaktır. Bilgi sisteminden beklenen, güvenilir bilgiyi gereken yer ve zamanda teslim edebilmesidir

Farklı yönetim düzeyinde bulunan her yönetici için bilgi sistemlerine duyulan ihtiyaç farklılık arz etmekle beraber, genelde şu nedenlerden dolayı bilgi sistemlerine ihtiyaç duyulmaktadır: (Tekin ve Çelik; 1995: 93)

- Ayrıntılı veya özetlenmiş bilgiye duyulan ihtiyaç,
- Çok fazla veya az oranda günlük bilgi ihtiyacı,
- Geçmiş, bugün veya gelecekle ilgili bilgi ihtiyacı,
- Genel veya kısmi bilgiye duyulan ihtiyaç,
- Gerek işletme içi ve gerekse de işletme dışı bilgilere duyulan ihtiyaç,

3.1.4.1. Yönetim bilgi sistemleri

Bir kararın kalitesi doğrudan karar vericiye sunulan bilginin kalitesiyle ilişkilidir. Bilginin kalitesi ise karar vericinin bilgiye ulaşma ve elde etme imkanı ile bağlantılıdır. Karar vericinin bilgiye ulaşma imkanı ise yine doğrudan bilgisayar temelli

yönetim bilgi sistemlerinden yararlanabilme yeteneğine bağlıdır. Dolayısıyla bilgi sistemleri çalışanların bilgiyi işletmelerine imkan sağladığı gibi yönetimin üretimle ilgili taktiksel yada stratejik karar vermede kullanacağı bilgiyi sağlamada da yardımcı olmaktadır. (Long, 1989: 27)

İşletmelerin yaşanabilirliğini koruyabilmek ve gelişmesini, çevreye ayak uydurmasını sağlayabilmek için yöneticilerin bilgiyi zamanında ve önemli bütün faktörleri içerecek şekilde alması gerekmektedir. Bunu sağlayabilmek için yönetim bilgi sistemleri kurulmuştur.

Yönetim Bilgi Sistemi (YBS), bir organizasyonun değişik kademelerinin ihtiyaç duyduğu bilgilerin toplanması, işlenmesi, saklanması ile istenilen biçim ve zamanda kullanıcıya sunulmasını ve departmanlar arası iletişim bilgi akışını sağlayan, karar sürecini destekleyen bilgisayar teknolojisine dayalı bütünleşik sistemlerdir. (Dalay vd, 2002: 92.) Temel işlevi, örgütün amaçlarına en etkin ve verimli bir şekilde ulaşılmasını sağlayacak; insan, makine, malzeme ile sermaye unsurları arasındaki karşılıklı ilişkileri en uygun biçimde düzenleyecek olan karar organlarına doğru, zamanlı ve anlamlı bilgi sağlamaktır. Yani yönetim bilgi sisteminin temel amacı, işletme yönetimine bilgi desteği ve bir çalışma biçimi kazandırmaktır.

YBS' nin amaçlarını şu şekilde özetlemek mümkündür.(Dalay vd, 2002:92)

- Günümüzde rekabette başarının en önemli anahtarlarından olan bilgiye kolayca ulaşmak.
- İşletme içi veya işletme dışı kaynaklardan sağlanan bilgileri işleyerek kullanıma hazır hale getirmek
- İşletmeyle ilgili istatistik, rapor türü bilgileri anında ilgili kişilere ulaştırarak yeni stratejiler için zemin oluşturmak
- Zamandan ve emekten tasarruf etmek

Yönetim bilgi sistemi; etkili yönetim kararı vermeyi destekleyen ve bilgi sağlayan bilgisayar temelli sistemlerdir. Yönetim bilgi sistemi; yazılım, donanım ve insan kaynaklarını kapsamaktadır. Üretim yöneticisi üretim çizelgesi hakkında bir karar verme ihtiyacı duyduğu zaman, trendlere göre gelecek aydaki siparişleri temin etmek, stok seviyesini bilmek ve mevcut personel durumunu bilmek için verilere ihtiyacı

olmaktadır. YBS bu verileri sağlamaktadır. Yönetim bilgi sisteminin çok yaygın bir şekli olan bilgi raporlama sistemi, yöneticilere ve karar vericilere günlük karar vermek için raporlar sunmaktadır. (Daft, 1997: 688)

Bilgisayar temelli olarak yapılandırılan bir YBS' nin, işletme yönetimine şu noktalarda katkı sağladığını söyleyebiliriz. (Long, 1989: 6)

- Bilgi akışını sağlamakta ve kolaylaştırmaktadır,
- Örgütlerin hiyerarşik yapılarını azaltmaktadır,
- Örgütlerin değişik bölümler arasındaki iletişimi ve etkileşimini kolaylaştırmakta ve artırmaktadır,
- Kararların daha alt düzey yönetim kademelerinde alınmasını sağlamaktadır,
- İşletmede yürütülen tüm işlemlerden kimlerin sorumlu olduğunun saptanmasını kolaylaştırdığı için sorumluluk anlayışını geliştirmektedir,
- Örgütlerin değişen çevre koşullarına daha kolay uyumunu sağlamaktadır.
- İşletmedeki operasyonel verimliliği artırmaktadır. Operasyonel verimlilik, rutin işlerin daha hızlı ve ucuz bir şekilde yapılmasını ifade eder. (Dalay vd, 2002: 93)
- İşletmeye rekabet üstünlüğü sağlamaktadır. Bilgiyi en iyi şekilde işleyen ve üretime dönüştüren işletmeler rakiplerine göre önemli üstünlükler elde ederler. (Dalay vd, 2002: 93)

Sonuç olarak, yönetimin etkin ve verimli bir şekilde faaliyetlerini yürütebilmesi için örgüt içi iletişim kanallarının ve bilgi akış sisteminin çok iyi kurulmuş olması gerekmektedir. Örgüt içi sorunları çözümlenme ve sistem yaklaşımının bir gereği olarak örgüt içi koordinasyonu sağlama konusunda yönetimin en büyük yardımcısı iyi dizayn edilmiş bir yönetim bilgi sistemi olacaktır.(Dalay vd, 2002: 99)

3.1.4.2. Karar destek sistemleri

Karar Destek Sistemleri (KDS) stratejik ve rutin olmayan kararlarda kullanılan bilgilerin elde edilmesinde bilgisayarlar ile karar vericiler arasında karşılıklı etkileşime izin veren bilgisayar araçlarından oluşan bir bütündür. Tahmin edilemeyen bilgilere ihtiyaç duyulduğunda karar destek sistemi doğal olarak esnek cevaplar vermelidir. Bu tip bir esneklik ihtiyacı olduğunda karar vericiler direkt olarak bir karar destek sistemi planlamaktadırlar.

Genel nitelikli ve yapısal sorunlar için yönetim bilgi sistemi çıktıları önemli bir rol oynarken, yapısal olmayan ve belirli özelliklere sahip problemler için daha çok karar destek sistemlerine ilişkin modeller yararlı olmaktadır. (Kuruüzüm, 1998: 6) Yönetim bilgi sistemi, çoğu orta ve üst düzey yönetim kararları için yeterli olamayabilmektedir. Bir karar destek sistemi; yöneticilere yönetim bilgi sisteminden daha az yapısal formatta bilgiye erişimi sağlayan etkileşimli bilgi sistemidir. Karar destek sistemi sayesinde yöneticiler iş çevresi, rekabetçiler ve işletme hakkında bilgi sağlayabilmektedirler.

Geleneksel bilgi sistemleri, işletme yöneticilerinin, işletmelerini denetim altında tutabilmeleri amacıyla yönelik raporlar şeklinde veri akışı sağlamaktadır. Oysa diğer türleriyle birlikte karar destek sistemini de içeren günümüzün bilgi sistemi, işletmenin doğru yönetimine odaklanmaktadır. Bu bağlamda, karar destek sistemi de, işletme yönetiminde karşılaşılabilecek her türlü sorunun çözümüne yönelik karar modelleri sunmaktadır.

Karar destek sistemlerinin bazı özellikleri şunlardır:

- Karar destek sistemleri, karar alma olgusuna çok geniş açıdan bakarak, yöneticilerin, sorunu bir bütün olarak görmelerini sağlamakta ve böylece yöneticileri, işletmeyi gelecekte olası koşullara uygun duruma getirme yönünde etkilemektedir,
- Karar destek sistemi, yöneticiyi, karar alma sürecinde devre dışı bırakmamakta; aksine, en son kararı yöneticinin vermesi yönünde yöneticiye ışık tutmaktadır,
- Karar destek sistemleri, karar almaya, hız ve güvenilirlik kazandırmaktadır,
- Karar destek sistemi, soruna uygun matematik ve istatistik modeller kullanımını sağlamaktadır,
- Karar destek sistemi, işletmenin her düzeydeki birimlerine ve birim yöneticilerine karar desteği sağlamaktadır,
- Karar destek sistemi, bir taraftan kapsamlı veri tabanları sağlamakta, diğer taraftan da arzu edilen verilere kolayca ulaşmayı sağlamaktadır.

3.1.4.3.Muhasebe bilgi sistemi

İşletme yönetiminin planlama ve kontrol işlevlerini yerine getirmesinde ihtiyaç duyulan bilgilerin büyük bir bölümü işletme temel bilgi sistemleri içerisinde yer alan muhasebe bilgi sistemi tarafından sağlanmaktadır. (Karakaya, 1994: 38)

Muhasebe bilgi sistemi, yönetim bilgi sisteminin alt sistemidir. İşlevsel ve yönetim kontrol düzeylerindeki kararları vermek için yapılandırılmıştır. Bu bağlamda ölçme, değerlendirme ve iletişim aracı niteliğini taşıyan muhasebe;

- İşletme için finansal sonuçlar doğuran olay ve işlemlere ait verileri parasal tutarlar ve gereğinde diğer sayısal veriler halinde toplayan,
- Bu verileri, işletme ile ilgisi olan belli başlı kişilerin gereksinim ve amaçlarını göz önünde bulundurarak kayıt, sınıflandırma ve analiz yoluyla işleyen,
- Elde ettiği sonuçları çoğunluğu dönemsel olarak düzenlenen özetleyici raporlar halinde ilgililere sunan, sistematik bir bilgi sağlama düzeni olarak tanımlanabilmektedir.

Muhasebe bilgi sistemi (MBS), işletme süreçlerinin muhasebe yönünü yansıtır. Bir işletmenin veri işleme işleri, işletme faaliyetleri ile ilgili verileri toplayan, verileri bilgiye dönüştüren ve hem iç hem de dış kullanıcılara bilgi sağlayan muhasebe bilgi sistemi tarafından yapılır. Bu işlevi ile muhasebe, işletmenin yönetim bilgi sistemlerinin odağını oluşturur. Herhangi bir organizasyonda MBS üç önemli işlevi yerine getirir: (Tekin ve Parlakkaya, 2002: 2)

- i. Faaliyetler ve işlemler hakkındaki verileri toplar ve kaydeder.
- ii. Planlama, uygulama ve kontrol faaliyetleri için karar vermede kullanılmak üzere veriyi işleyerek bilgiye dönüştürür.
- iii. Organizasyonun varlıklarını korumak için yeterli kontrolleri sağlar. Bu kontroller, ihtiyaç duyulduğu zaman doğru ve güvenilir verilere sahip olunmasını sağlar

Muhasebe Bilgi sisteminin kapsamı, defter tutma kavramı ile eş anlamlı olmaktan çıkıp, raporlama, analiz etme ve yorumlama kavramlarını da içine alarak çok daha kapsamlı hale gelmiştir. Planlama, kontrol ve karar almaya yardımcı olan

muhasebe, işletme yönetimi ve diğer kullanıcılar tarafından vazgeçilemeyecek kadar önemli bir konuma sahiptir. Muhasebe süreci gerçekleşirken aynı zamanda bu süreci gerçekleştiren bilgi kaynağı ile bilgi kullanıcıları arasında bir iletişim gerçekleşmektedir.

Bir işletme en iyi muhasebe kayıtları dizisine sahip olabilir, fakat bu kayıtlarının içerdiği bilgiler çeşitli kişilere yada gruplara uygun ve istenilen bir biçimde iletilmedikçe muhasebenin var oluşunu sağlayan amaçların ve nedenlerin birçoğu ortadan kalkmaktadır

Muhasebe bilgi sisteminin temeli, işletmede bölümler arasında koordinasyonun sağlanması, toplanan verilerin ortak bir esas dahilinde değerlendirilmesi ve kullanıcılara gerektiği anda anlamlı bir şekilde iletilmesidir. Bir işletme için muhasebe bilgi sisteminin amacı farklı kullanıcıların bilgi ihtiyaçlarını tahmin ederek, veriyi muhasebe bilgisine çevirmek üzere fiziksel kaynakları ve diğer unsurları toplamaktır.

3.1.5.Bilgi Teknolojilerinin Karar Verme ve İletişim Sürecine Etkileri

Bilgi ve iletişim teknolojilerindeki hızlı gelişmeler sonucu, işletme faaliyetleri daha az hata ile daha hızlı bir şekilde yapılmaya başlamış, üretim maliyetleri azalmış, dış pazarlara açılma olanakları artmış, bilgi toplama, bilgi işleme hızlanmıştır. İnsanlar bilgiye ulaşabilmeleri kolaylaşınca her türlü bilgiyi depolamaya başlamışlardır. Bunların sayısı artınca da saklama ve değerlendirme problemleri ortaya çıkmaya başlamıştır. Bu konudaki en büyük destek bilgisayarlardan gelmiştir. İşletmelerdeki tüm bilgiler değerlendirilerek bir özet halinde yöneticilere sunulmakta, onların karar vermesi istenmektedir. Yöneticiler, daha çok bilgiye sahip olma suretiyle içinde buldukları belirsizlik ortamından kurtulmakta ve daha isabetli kararlar vermektedirler. (Dalay vd, 2002: 98)

Bilgi teknolojilerinin örgütlerde kullanılmaya başlanmasıyla birlikte bu teknolojiler karar alma sürecini aşağıdaki şekillerde etkilemiştir;

1. Etki: Daha önce ayrı olan karar merkezlerinin bir araya gelmesi ve bütünleşmesidir. Örgütlerde, bilgi teknolojilerin kullanımından önce, her yöneticinin karar için gerekli bilgilere sahip olmaması ve bu bilgileri işleme ve değerlendirmede sınırlılıkların bulunması nedeniyle ayrı karar merkezleri oluşturmuşlardır. Karar verme

yetkisinin farklı kademelere devredilmesiyle bu sorun ortadan kaldırılmaya çalışılmıştır. Böylece örgüt içinde farklı karar merkezleri doğmuştur.

Bilgi teknolojileri, büyük hacimlerde bilgi toplama, analiz etme ve saklama kapasiteleri ile bilgisayarlar, gerek karar için gerekli bilgilere zamanında erişme imkanı sağlayarak, gerekse karar vericiye çeşitli modeller yardımıyla mevcut alternatifleri daha etkili değerlendirme imkanı sunup rasyonel kararların alınmasına katkıda bulunarak kararların tek merkezden alınması için gerekli ortamı sağlamaktadır. Böylece belli bir konuda karar alma merkezi tek bir yer olabilmektedir. (İraz , 2004: 170)

2. Etki: karar alma merkezindeki değişimdir. Bu değişim, bir önceki sonuca bağlı olarak kendini göstermektedir. Karar almada merkezileşme olarak ifade edilen bu sonuç ile, bilgi toplama ve işleme fonksiyonu alt düzeylerin sorumluluğunda kalırken, karar verme sorumluluğu giderek üst kademelere doğru kaymaktadır ((İraz , 2004: 416) Uygulamada günlük işlemlerin yürütülmesiyle ilgili olarak karar alma yetkisi operasyon düzeyindeki çalışanlara bırakılırken, stratejik nitelikteki kararlar üst yönetim tarafından alınmaktadır. Bu sonuç, bilgi teknolojilerinin örgütlerde karar alma işlemini merkezileştirdiğini ortaya koymaktadır.

3. Etki: kararların ölçülebilir ve objektif olmasıdır. Bu sonuç; karar kurallarının bilgisayar programları aracılığı ile karar sistemlerine aktarılması ve rutin ve programlanabilir kararlarda sistem tarafından objektifliğin bertaraf edilmesiyle ortaya çıkmaktadır. Ayrıca, bilgisayar programlarına aktarılan kararlar ölçülebilir kriterlere de kavuşmaktadır. Böylece alınan kararların daha objektif ve daha isabetli olması sağlanmaktadır.

4. Etki: Bilgi teknolojilerinin örgütlerde kullanılmaya başlanmasıyla birlikte matematiksel ve istatistiksel modellerin kullanımında artış olmuştur. Bu teknolojilerin çok sayıdaki verileri işleme ve analiz etme imkanı sağlamasıyla birlikte kararlar nicel özelliğe kavuşmuştur. Bilgi teknolojilerinin kullanılmasıyla, karar vericinin zihnide tasarlanan karar verme yöntem ve modelleri bilgi sistemlerine aktarılarak herkes tarafından görülebilir ve kullanılabilir duruma gelmiştir. Böylece karara esas olabilecek bilgileri kararla ilgili diğer kişilerinde kullanabilmesi sağlanmıştır.

5. Etki: Alınan kararların etkinliği artmıştır. Karar ve karar verme süreci ile ilgili olarak meydana gelen aşağıdaki işlemler kararların etkinliğini artırmıştır.

- a. *Karar Alma Sayısında Artış*: Bilgi teknolojileri, karar almada çok sayıda bilgiye ulaşma ve değerlendirme imkanı sağlayarak, alternatif sayısını artırarak ve her bir alternatif karar alıcının hızlı değerlendirmesine imkan tanıyarak, karar verme sürecini kısaltarak alınan karar sayısının artmasına olanak sağlamaktadır.
- b. *Kullanılan Bilginin Niteliğinde Değişme*: Bilgi teknolojileri yönetsel işler için gerekli bilgilerin toplanması ve analiz edilmesinde etkinlik sağlayarak “daha nitelikli bilgilere” ulaşma imkanı sağlar. Daha nitelikli bilgi zamanlı, amaca uygun ve yeterli olma gibi özellikleriyle yöneticilerin daha rasyonel kararlar almasına imkan sağlamaktadır.
- c. *Karar Alma Fonksiyonunda Değişme*: Bilgi teknolojileri, özellikle operasyonel düzeyde yer alan personele yeterli bilgi sağlayarak, karar alma fonksiyonunu yerine getirmelerine ve alınan bu kararların da üst yönetim tarafından kolaylıkla izlenmesini sağlayarak karar almada yerelleşmeye (decentralization) neden olabileceği gibi bazı durumlarda merkezileşmeye de sebep olabilecektir.
- d. *İdari İşlerin Niteliğinde Değişme*: Bilgi teknolojileri özellikle rutin nitelikteki işlerin astlara devredilmesine imkan tanınmasıyla birlikte idari işleri planlamak ve yürütmek için yöneticilere daha fazla zaman kazandıracaktır. (İraz, 2004: 417)
- e. Diğer taraftan karar alma işlerinin bilgi sistemlerine aktarılması bazı riskleri de beraberinde getirmektedir. Karar alma işlerinin bilgi sistemlerine aktarılması ve kararın tamamen otomatik olarak sistem içinde verilmesi şu iki riski ortaya çıkarmaktadır. Bunlardan ilki, sisteme aktarılan karar kurallarının ve karar modellerinin değişime bağlı olarak gözden geçirilmemesi nedeniyle yetersiz kalmasıdır. İkinci risk ise, örgütün sezgiye dayalı olarak değerlendirilmesi gereken bazı karar sorunlarına mevcut karar sisteminin cevap verememesidir.

Bilgi Teknolojileri sayesinde bilgi elde etme resmi olmaktan çıkmış, tek yönlü ve yukarı-aşağı bilgi akışı yerine, etkileşimli iletişim kanallarıyla çevre bilgisini de içine katan bir anlayışa dönüşmüştür.

Bilgi teknolojilerinin örgütlerde yoğun bir şekilde kullanılmaya başlaması örgütsel yapı ve süreçlerde çok önemli değişmelerin ortaya çıkmasına neden olmuştur. Bu değişme alanlarından bir tanesi de bağlantı süreçleri olarak da tanımlanan karar alma ve iletişim süreçlerindeki değişmelerdir. Gerçekten de, bilgi teknolojilerinin örgütlerde kullanılmaya başlanmasıyla geleneksel karar alma süreçleri terk edilmeye ve bilgi

teknolojileri ile yapılandırılmış karar destek sistemleri kullanılmaya başlanmıştır. Böylece yöneticilerin örgütsel faaliyetlere ve amaçlara ilişkin daha etkin kararlar almaları mümkün hale gelmiştir. Ayrıca, bu yeni teknolojiler örgüt içinde iletişimin önünde engel oluşturan etkenlerin de ortadan kaldırılmasını sağlayarak, bütün örgütsel düzeyler arasında etkin bir iletişimin gerçekleştirilmesini mümkün kılmıştır.

Günümüzün hızla değişen şartlarında başarılı olacak işletmeler, bilgi ve iletişim teknolojilerini en etkin bir şekilde kullanabilen ve bilgiyi üretime dönüştürerek rekabet üstünlüğü yakalayan yöneticiler tarafında yönetilen işletmeler olacaktır.

3.2. İŞLETMELERDEKİ TEMEL YÖNETİM KARARLARI

Yukarıda çeşitli işletme kararlarına ilişkin kavramları ve karar verme sürecini açıkladıktan sonra bu aşamada bir işletmede söz konusu olabilecek çeşitli karar türlerinden bahsedeceğiz.

3.2.1 Rutin Olmayan İşletme Kararları

İşletme özelliğine ve içinde bulunulan problemin niteliğine bağlı olarak çok çeşitli olabilecek karar türleri, bir tekstil işletmesi için; genel olarak kabul edilecek sınıflandırma çerçevesinde aşağıdaki gibi özelleştirilebilir:

1. İndirimli fiyat talep eden bir siparişin kabul veya reddedilmesi
2. Zararda görünen bir mamulün üretiminin sürdürülmesi veya durdurulması.
3. Bir yarı mamul veya mamulün işletmede üretilmesi veya dışarıdan satın alınması.
4. Kullanılmakta olan bazı makine ve araçların yenileri ile değiştirilip değiştirilmemesi.

Yukarıda sıralanan bu karar türlerinin sayısını artırmak mümkündür. Ancak sonuç itibariyle, alınacak karar ne olursa olsun, yapılacak olan analizler, ek maliyet ile varsa fırsat yada alternatif maliyetin saptanması ve bu iki maliyetin toplamının beklenen ek gelire karşılaştırılması şeklinde yapılmaktadır. (Kartal vd, 2003: 331)

Sonuç itibariyle, yukarıdaki karar türlerinde her bir seçeneğin, seçilmesi durumunda sağlanacak ek gelir, o seçeneğin katlanılmaya maruz bıraktığı maliyetten yüksek olduğu sürece o seçenek tercih edilecektir.

Şimdi yukarıdaki sıraladığımız karar türlerini biraz daha detaylı olarak açıklayalım.

3.2.1.1. Özel bir siparişin kabulü yada reddine ilişkin karar modeli

İşletmelerde rutin olmayan işletme kararlarından belki en yaygın olanı; kısa süreler ve belirli siparişler için ortaya çıkan, işletmenin normal fiyat politikasının dışında daha düşük bir fiyat ile verilen sipariş tekliflerinin kabul veya reddedilmesiyle ilgili olan kararlardır.

İşletmelerin bu tür normal fiyattan düşük fiyatlı siparişin kabulü konusunu analiz edip, bu yönde olumlu karar verebilmeleri için aşağıdaki varsayımların geçerli olması gerekir. (Yükçü, 1999: 840)

- İşletmenin teklif edilen siparişi üretebilmek için boş kapasitesi olması gerekir.
- Teklif edilen fiyat o sipariş için gerekli olan tüm değişken giderleri karşılamalıdır. Bu sipariş için katkı payı pozitif olmalıdır.
- Sipariş kısa süre için ortaya çıkmış olmalıdır. Uzun süre ile normal satış fiyatının altında, sabit giderleri karşılamayan bir fiyatla çalışmak işletmeyi ekonomik açıdan zora sokar, aynı zamanda normal fiyattan alım yapan diğer müşterileri küstürebilir.
- Özel siparişin kabulü ile işletmenin normal fiyattan alım yapan pazardaki talebi azalmamalıdır, özel sipariş mevcut talebi olumsuz etkilememelidir.
- Özel siparişin kabulü işletmenin piyasadaki imajını olumsuz etkilememelidir.

Böyle bir sipariş teklifi ile karşı karşıya kalan bir işletmenin karardaki düşüncesi şu olmalıdır: “Yapılacak ilave üretim ile katlanılacak giderlerin en azından yapılacak ilave satış ile karşılanması gerekmektedir. Böylece ilave üretim kabul edilmeden önceki toplam kar tutarında değişiklik olmayacaktır. Bu tutarların eşit olduğu nokta, işletmenin alınan sipariş miktarına bağlı olarak olması gereken minimum satış fiyatını veya alınan satış fiyatına bağlı olarak olması gereken minimum üretim miktarını belirlediği noktadır. İşletme normal satış fiyatının altında, ancak siparişin neden olacağı

maliyetin üzerindeki bir fiyatla siparişi alarak, kısa dönemde işletmenin toplam karlılığını artırabilir.

Özel bir siparişte genellikle değişken maliyetler dikkate alınır, siparişin alınmasına bağlı olmayan, sabit maliyetler genellikle göz önünde bulundurulmazlar. Bu nedenle bu tür maliyetler, bu tür kararlar için ilgisiz maliyet olarak kabul edilirler. (Küçüksavaş, 2002: 527) Ancak, bazı özel sipariş alma kararlarında işletme ilave yatırıma gitme ihtiyacı duyabilir. Bu durumda yeni yapılacak yatırım özel bir sipariş için geçerli bir anlam taşır. ve sabit maliyetlerinde dikkate alınması gerekir. Ancak yatırıma gitme ihtiyacı özel sipariş için oluşmuyorsa, sabit gider kalemleri geçersiz olacak ve karara alınmayacaktır

Yukarıdaki açıklamalarımızda özel fiyat teklif eden siparişlere ilişkin kararlarda genel düşüncenin, “Yapılacak ilave üretim ile katlanılacak giderlerin en azından yapılacak ilave satış ile karşılanması gerekmektedir.” olması gerektiği ifade etmiştik.

Bu tutarların eşit olduğu nokta, işletmenin alınan sipariş miktarına bağlı olarak olması gereken minimum satış fiyatını veya alınan satış fiyatına bağlı olarak olması gereken minimum üretim miktarını belirlediği noktadır. Bu eşitliği aşağıdaki gibi formüleştirebiliriz.

$$\left(\begin{array}{c} \text{MEVCUT + İLAVE} \\ \text{ÜRETİM SONRASI} \\ \text{OLUŞAN TOPLAM} \\ \text{GİDERLER} \end{array} \right) - \left(\begin{array}{c} \text{MEVCUT ÜRETİM} \\ \text{MİKTARI TOPLAM} \\ \text{GİDERLERİ} \end{array} \right) = \left(\begin{array}{c} \text{İLAVE} \\ \text{ÜRETİM MİKTARININ} \\ \text{TOPLAM} \\ \text{SATIŞ TUTARI} \end{array} \right)$$

Yukarıdaki eşitliği özel bir sipariş için olumlu veya olumsuz bir karar verilebilmesini sağlayacak bir modele dönüştürebilmek için biraz daha belirgin olarak ifade etmemiz gerekmektedir. Bu neticede karar ile ilişkili olan “ilgili veya ilgisiz maliyet” türleri olan sabit veya değişken maliyetleri içine alan aşağıdaki formülü yazabiliriz.

$$\left(\begin{array}{c} \text{MEVCUT} \\ + \\ \text{İLAVE} \\ \text{ÜRETİM} \\ \text{MİKTARININ} \\ \text{TOPLAM} \\ \text{DEĞİŞKEN} \\ \text{GİDERLERİ} \end{array} \right) + \left(\begin{array}{c} \text{MEVCUT} \\ + \\ \text{İLAVE} \\ \text{ÜRETİM} \\ \text{MİKTARI} \\ \text{TOPLAM} \\ \text{SABİT} \\ \text{GİDERLERİ} \end{array} \right) - \left(\begin{array}{c} \text{MEVCUT} \\ \text{ÜRETİM} \\ \text{MİKTARI} \\ \text{TOPLAM} \\ \text{GİDERLERİ} \end{array} \right) = \left(\begin{array}{c} \text{İLAVE} \\ \text{ÜRETİM} \\ \text{MİKTARININ} \\ \text{TOPLAM} \\ \text{SATIŞ} \\ \text{TUTARI} \end{array} \right)$$

Formüldeki toplam tutarları da genişletilmiş şekliyle yazarak modeli aşağıdaki gibi oluşturabiliriz.

$$\left\{ \left(\left(\text{Mevcut Üretim Miktarı} \right) + \left(\text{İlave Üretim Miktarı} \right) \right) \times \left(\text{Birim Değişken Gider} \right) + \left(\text{Mevcut Üretim Miktarı Sabit Gideri} \right) + \left(\text{İlave Üretim Miktarı Sabit Gideri} \right) \right\}$$

←----- 1 ----->
←----- 2 ----->
←----- 3 ----->

$$- \left\{ \left(\text{Mevcut Üretim Miktarı Toplam Değişken Gideri} \right) + \left(\text{Mevcut Üretim Miktarı Toplam Sabit Gideri} \right) \right\} = \left(\text{İlave Üretim Miktarı} \right) \times \left(\text{İlave Üretim Birim Satış Fiyatı} \right)$$

←----- 4 ----->
←----- 5 ----->

Oluşturulan model incelendiğinde, eşitliğin öncesi, işletmenin giderlerinin dikkate alındığı taraf olmaktadır. Bu tarafın birinci bölümünde, işletmenin katlanmak zorunda kaldığı değişken giderler ele alınmaktadır. Birinci bölüm işletmenin şu anda katlandığı mevcut üretim miktarına göre hesaplanan değişken giderler ile alınacak sipariş miktarının neden olacağı değişken giderler toplamından oluşmaktadır.

İşletmenin değişken giderlerine ilaveten katlanmak zorunda olduğu diğer gider kalemleri sabit giderlerdir. İkinci bölüme bir göz atıldığında iki çeşit sabit giderin olduğu görülebilir. Bunlardan ilki olan “Mevcut Üretim Miktarının Sabit Gideri”, işletmenin hali hazırda katlanmış olduğu giderlerdir. İlave üretimin yapılıp yapılmaması bu tutarı değiştirmeyecektir. İkinci sabit gider kalemi ise, ilave üretime bağlı olarak katlanması gereken sabit gideri göstermektedir. Buradaki sabit gider artışı, işletmenin normal üretim esnasında kullanılmayan, yalnızca ilave üretimde nedeniyle kullanılacak olmaktadır.

Bu iki bölümün bir arada ele alınması, işletmenin ilave üretim nedeniyle ulaşacağı toplam üretim miktarında katlanmak zorunda olduğu giderlerin toplamını hesaplamak demektir.

Modelin üçüncü bölümünde ise işletmenin mevcut üretim miktarındaki toplam giderler (değişken ve sabit giderler) ele alınmaktadır.

Buraya kadar yapılan açıklamaların değerlendirilmesi şöylece sonuçlandırılabilir. İşletme, ilave üretim yaparak ulaştığı yeni toplam giderlerden, mevcut üretimde katlanılan toplam giderleri çıkararak her iki toplam giderin arasındaki farkı bulacaktır. Bu fark giderler açısından işletmenin farklılaşan kalemlerini göstermektedir. Bu düşünceden hareketle, işletme ilave üretim aracılığı ile en az bu farklılaşan giderler kadar, gelir artışı sağlamalıdır.

Modelde eşitlikten sonraki tutar ise, ilave üretimin miktarını ve birim satış fiyatını ele alarak ilave üretimin toplam satış tutarını göstermektedir.

Model incelendiğinde aşağıdaki üç faktör üzerinde farklılaşmaların meydana geldiğini söyleyebiliriz:

- İlave Üretim Miktarı (birinci ve dördüncü bölümde)
- İlave Üretim Sabit Gideri (ikinci bölümde)
- İlave Ürün Birim Satış Fiyatı (dördüncü bölümde)

Bu faktörler dışındaki faktörler muhasebe bilgi sisteminden geçmiş verilere dayanılarak elde edilir.

Bunun yanında farklılaşan faktörlerden “İlave Üretim Sabit Gideri” diğer farklılaşan faktörlerle ilişkili değildir. İlave üretimin ve ilave üretim satış fiyatının değişmesi “İlave Üretim Sabit Gideri”ni etkilemeyecektir. Ancak “İlave Üretim Miktarı” ile “İlave Üretim Birim Satış Fiyatı” beraberce satış tutarını belirleyeceğinden birbiri ile ilişki içinde bulunmaktadır. Bu nedenle işletmeye gelebilecek herhangi bir siparişin miktarı (atıl kapasite ile sınırlıdır.) belli olduktan sonra, bu miktarda, siparişi veren işletmeye teklif edilebilecek minimum fiyat belirlenebilir.

Modelde “İlave Üretim Sabit Gideri”nin olup olmamasına göre farklı sipariş birim fiyatları çıkabilir.

“İlave Üretim Sabit Gideri”nin olmadığı durumda “Mevcut ve İlave Üretim Miktarı Toplam Giderleri” bölümünde farklılaşan gider, yalnızca değişken giderler olacaktır. Modelin eşitlikten önceki tarafının birinci bölümündeki değişiklik “(İlave

“Üretim Miktarı) x (Birim Değişken gider)” kısmıdır. Eşitlikten önceki diğer kalemler değişmeyerek birbirlerini nötrleyeceklerdir. Bu durumda eşitlik şu şekilde kalacaktır:

$$\left(\begin{array}{c} \text{İlave} \\ \text{Üretim} \\ \text{Miktarı} \end{array} \right) \times \left(\begin{array}{c} \text{Birim} \\ \text{Değişken} \\ \text{Gider} \end{array} \right) = \left(\begin{array}{c} \text{İlave} \\ \text{Üretim} \\ \text{Miktarı} \end{array} \right) \times \left(\begin{array}{c} \text{İlave} \\ \text{Üretim} \\ \text{Birim} \\ \text{Satış} \\ \text{Fiyatı} \end{array} \right)$$

Bu eşitliğin her iki tarafı “İlave Üretim Miktarı”na bölüldüğünde;

$$\left(\begin{array}{c} \text{Birim} \\ \text{Değişken} \\ \text{Gider} \end{array} \right) = \left(\begin{array}{c} \text{İlave} \\ \text{Üretim} \\ \text{Birim} \\ \text{Satış} \\ \text{Fiyatı} \end{array} \right)$$

sonucu elde edilecektir.

Bu durumda ilave maliyet söz konusu olmadığından, işletmenin teklif etmesi gereken minimum birim satış fiyatının birim değişken gidere eşit olacağı açıktır.

Eğer gelen teklif ilave sabit maliyeti gerektiriyorsa, farklılaşan faktörler “(İlave Üretim Miktarı) x (Birim Değişken Gider)” kısmı ile “İlave Üretim Sabit Gideri” kalemidir. Yalnızca bu kalemler dikkate alınarak ilave üretimin birim satış fiyatı belirlenebilir. Şöyle ki:

$$\frac{\left\{ \left(\begin{array}{c} \text{İşletmenin} \\ \text{Aldığı} \\ \text{Sipariş} \\ \text{Miktarı} \end{array} \right) \times \left(\begin{array}{c} \text{Birim} \\ \text{Değişken} \\ \text{Gider} \end{array} \right) \right\} + \left(\begin{array}{c} \text{İlave} \\ \text{Üretim} \\ \text{Miktarı} \\ \text{Toplam} \\ \text{Sabit} \\ \text{Gideri} \end{array} \right)}{\left(\begin{array}{c} \text{İşletmenin} \\ \text{Aldığı} \\ \text{Sipariş} \\ \text{Miktarı} \end{array} \right)} = \left(\begin{array}{c} \text{İlave} \\ \text{Üretim} \\ \text{Birim} \\ \text{Satış} \\ \text{Fiyatı} \end{array} \right)$$

“İlave Üretim Gideri”nin olup olmasına göre toplam katkı payları farklı olacaktır. Buna göre :

Eğer “İlave Üretim Sabit Gideri” yoksa, elde edilecek minimum satış fiyatı ve sabit giderlerin değişmemesi nedeniyle katkı payı ve dolayısıyla toplam kar değişmeyecektir. Bu minimum üstünde bir fiyat varlığı, katkı payının ve dolayısıyla toplam karın artması demektir.

Eğer “İlave Üretim Sabit Gideri” varsa, elde edilecek minimum satış fiyatı toplam karı azaltmamak amacıyla hesaplandığından, elde edilecek katkı payındaki artış ilave üretim gideri tutarı kadar olacaktır.

İşletme bu verileri bir arada bulundurarak gelebilecek özel siparişlerin çok hızlı bir şekilde cevaplandırılmasını sağlayabilecektir.

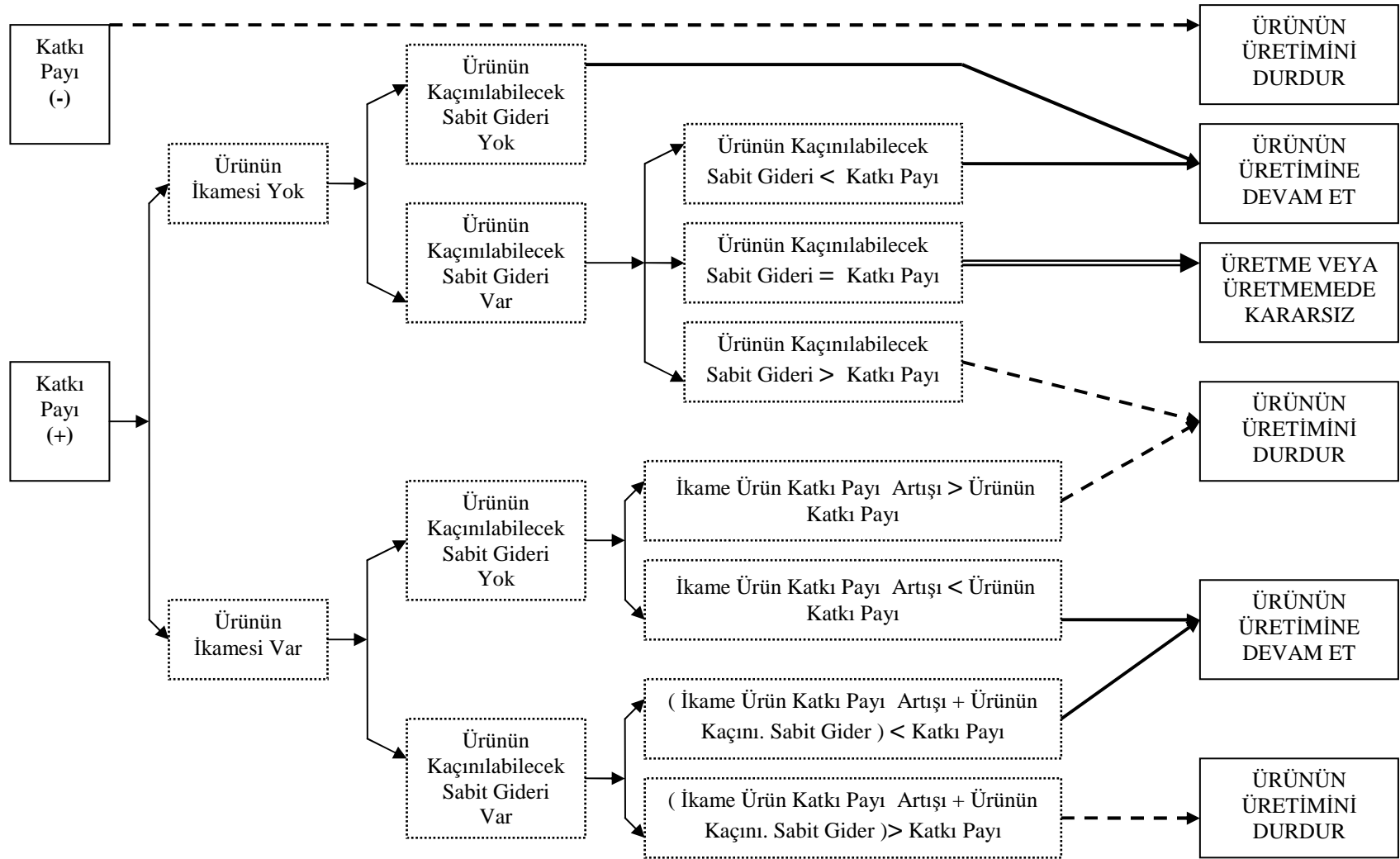
3.2.1.2. Bir ürünün üretimine devam edip etmeme karar modeli

Bazı işletmeler tek çeşit ürün üretmek yerine değişik çeşitlerde birçok ürün üreterek geniş bir ürün yelpazesine sahip olabilir. Bu işletmeler ürettikleri ürünlerin üretim maliyetlerini, ürünlere direkt ve endirekt olarak yükledikleri giderleri toplayarak bulabilmektedir. Ancak işletme her zaman ürettiği her ürün üzerinden kar elde etmeyecek durumda olabilir. Bu duruma daha çok, mamul grupları veya mamul setleri halinde satış yapan işletmelerde rastlanmaktadır. Örneğin, bir tekstil işletmesi, 1 adet bayan bornozu, 1 adet bay bornozu, 2 adet plaj havlusu, havlu terlik, ve keseden oluşan bir mamul seti üreterek satıyor olabilir. Bu ve buna benzer mamul grupları içinde bazı ürünlerin zarar getirmesi söz konusu olsa da, işletme diğer ürünlerin olumlu katkı payı nedeniyle kar elde etmeye devam edecektir. Ancak zarar edilen ürün nedeniyle karı azalan işletme bu ürünü, ürün hattından çıkarak karını yükseltmek yoluna gidebilir.

İşletme ürününü ürün hattından çıkarması sonucu bu ürünle ilgili bazı maliyet kalemlerinden kaçınabilecektir. Ancak üretimi durdurulacak bu ürünün dağıtımlar aracılığı ile sahip olduğu maliyet kalemleri işletme açısından kaçınılmayacak maliyet kalemleridir.

İşletme ürettiği ürünler içinden birini veya birden fazlasını bu ürünlerin satışından zarar ettiği için ürün hattından çıkarmaya yönelik karar vermesi gerektiğinde aşağıdaki gibi bir model oluşturabilir.

Bu modelde karar verme işlemi, katkı payı ve kaçınabilecek sabit giderlere göre verilecektir.



Şekil 3.5. Bir ürünün üretimine devam edip etmeme karar modeli

Modelden de rahatlıkla gözlemlenebileceği gibi, işletmenin zarar oluşturması nedeniyle “Üretim Hattından Çıkarılması Düşünülen Ürünün Toplam Satış Gelirleri” ile “Toplam Değişken Gelirleri”nin karşılaştırılması ile işe başlanmakta ve “Üretim Hattından Çıkarılması Düşünülen Ürünün Toplam Katkı Payı” dikkate alınmaktadır.

Burada karar verici iki alternatifle karşı karşıya kalmaktadır. Bu alternatifler katkı payının pozitif (+) veya negatif (-) olmasıdır. Bu alternatiflerden negatif (-) olan gerçekleşmiş ise işletme zarar eden ürününün kendi değişken giderlerini bile karşılayamadığı için üretiminin hemen durdurulmasına karar verecektir. Ancak eğer zarar eden ürün pozitif (+) bir katkı payına sahipse analize devam edilecektir. Katkı payının pozitif (+) çıkması, işletmenin toplamda zarar ettiği ürünün kendi değişken giderlerini karşılayabildiğini ancak sabit giderlerini karşılayamadığı anlamına gelmektedir. İşletme bu noktada hemen karar veremeyecektir. Karar vermeden önce ürettiği diğer ürünleri de gözden geçirmek durumundadır.

İşletmenin üretim hattında, zarar etmesi nedeniyle çıkarılması düşünülen ürünün ikamesi olan veya olmayan ürünler bulunabilir. Bu durumda ikame olmayan ürünlerin satışında bir değişiklik olması beklenmez. İkame olmayan ürünler aracılığı ile beklenen değişiklik, toplam karda beklenen değişikliktir.

1.Üretim Hattından çıkarılması düşünülen ürünün ikamesinin olmaması durumu:

İşletme, zarar ettiği için üretim hattından çıkarılması düşünülen ürünün üretim hattından çıkarılması nedeniyle bu ürüne ait değişken giderlerden tamamen kurtulacaktır. Ancak sabit giderlerinden kurtulup kurtulamayacağını belirlemek amacıyla sabit giderlerin olup olmadığına bakmak gerekecektir. Bunu yanında doğal olarak değişken giderlerin tümü kaçınılabilecek giderler niteliğindedir.

Karar verici, zarar nedeniyle çıkarılması düşünülen ürünün sabit giderlerinin içinde kaçınılabilecek ve kaçınılmayacak gider olması nedeniyle iki alternatifle karşı karşıyadır.

1.1.Çıkarılması düşünülen ürünün sabit giderlerinin içinde kaçınılabilecek sabit gider bulunmaması durumu:

Eğer çıkarılması düşünülen ürünün sabit giderlerinin içinde kaçınılabilecek sabit gider bulunmuyorsa, işletmenin bu ürünü üretim hattından çıkarılmasıyla

kaçınılabilecek giderleri yalnızca çıkarılması düşünülen ürünün değişken giderleri olacaktır. Bu nedenle, kaçınılabilecek giderin sabit giderler içinde bulunup bulunmaması kararı etkileyecektir. Üretim hattından çıkarılması düşünülen ürünün sabit giderlerinin içinde kaçınılabilecek giderlerin bulunmaması, bu ürün üretilse de üretilmese de bu sabit giderlere işletmenin katlanacağı anlamındadır. Bunun yanında, katkı payı pozitif (+) olduğundan değişken giderler şeklindeki kaçınılabilecek giderler ürünün satışı aracılığı ile karşılanabilmektedir.

Bu durumda, üretimden çıkarılması düşünülen ürünün üretim hattından çıkarılmasının bir anlamı yoktur. Çünkü çıkarılsa da çıkarılmasa da işletme bu sabit giderlere katlanacaktır.

1.2.Çıkarılması düşünülen ürünün sabit giderlerinin içinde kaçınılabilecek sabit gider bulunması durumu;

Diğer alternatif olan “Üretim Hattından Çıkarılması Düşünülen Ürünün Sabit Giderlerinin İçinde Kaçınılabilecek Giderin Varolması” ele alındığında karar vericinin dikkate alması gereken diğer verilerin olması gerekir. Bu veriler dikkate alınmadan karar vermesi mümkün değildir.

Üretim hattından çıkarılması düşünülen ürün hakkında karar verirken karar verici, bu ürüne ait kaçınılabilecek sabit giderleri ve yarattığı katkı payını karşılaştıracaktır.

Bu durumu şöyle açıklayabiliriz:

Başlangıçta “Üretim Hattından Çıkarılması Düşünülen Ürünün, Sabit Giderleri” içinde kaçınılabilecek giderlerin olmadığı varsayalım. Bunu yanında, bu ürünün katkı payı sabittir. Bu durum diğer alternatif olan söz konusu “Ürünün Sabit Giderleri”nde kaçınılabilecek giderlerin olmamasına benzemektedir. Bu noktadan hareketle, söz konusu ürünün kaçınılabilecek sabit giderlerinin biraz arttığı düşünüldüğünde, ürünün üretim hattından çıkarılması sonucu tüm sabit giderlerinin kaçınılmayacak gider olması nedeniyle elde edilecek kar kaybının azalması söz konusudur. Çünkü işletmenin katlanacağı toplam gider tutarı, kaçınılabilecek gider tutarının artması nedeniyle azalacaktır. Ancak, bu durumda katkı payı değişmeyeceği için kaçınılabilecek sabit giderin işletmeye kazandıracığı olumlu katkının katkı payı ile karşılaştırılması gerekir.

Eğer kaçınılabilecek sabit gider tutarı, ürünün katkı payından az ise, ürünün üretiminin durdurulmasına gerek yoktur. Çünkü ürünün çıkarılması ile elde edilecek katkı payının, kaçınılabilecek sabit giderlerinden fazla kısmı kaybedilecektir. Sonuç olarak, bu giderlere sahip bir ürün toplam giderler açısından zarar etse de üretimine devam edilmelidir.

Söz konusu ürünün kaçınılabilecek sabit giderlerinin ürünün katkı payına eşit olduğu düzeyde, işletmenin ürününün üretilmesi ile elde edeceği katkı payı ile üretilmemesi ile elde edilecek gider tasarrufu (kaçınılabilecek sabit giderler açısından) birbirine eşit olacaktır. Bu noktada işletme kararsız kalabilir, üretime devam ettiği gibi durdurabilir de.

Bu kararsızlık noktasından sonra gelinecek durum, üretimden çıkarılması düşünülen ürünün kaçınılabilecek sabit giderinin, katkı payından yüksek olmasıdır. Bu durumda işletmenin, ürünün üretilmemesi ile elde edeceği gider tasarrufu, ürününü üretilmesi ile elde edeceği katkı payından yüksek olacaktır. Bu nedenle, işletme kendisi için olumlu fark oluşturan gider tasarrufunu tercih edecek ve üretim hattından çıkarılması düşünülen ürünün üretimi durdurulacaktır.

2. Üretim Hattından Çıkarılması Düşünülen Ürünün İkamesinin Olması Durumu:

Yukarıda açıklanmaya çalışılan modelin ilk bölümünde, üretim hattından çıkarılması düşünülen ürünün üretim hattından çıkarılmasıyla, bu ürüne ikame olmayan ürünlere bağlı olarak, işletmenin toplam karına ilişkin değişiklikler analiz edilip inceleme konusu yapılmıştır. Şimdi ise üretim hattından çıkarılması düşünülen ürünün ikamesi olan ürünlerin, söz konusu ürünün üretim hattından çıkarılması sonucu, toplam karda oluşabilecek değişiklikler ve bu değişikliklere bağlı olarak üretim hattından çıkarılması düşünülen ürünün üretiminin durdurulup durdurulmamasına ilişkin karar analiz edilip incelenmeye çalışılacaktır.

İkame olmayan ürünlerin analizinde olduğu gibi, karar verici yine üretim hattından çıkarılması düşünülen ürünün sabit giderlerinde bulunan veya bulunmayan kaçınılabilecek giderlerle karşı karşıya kalmakta ve bu değerlere göre karar vermektedir. Bunun yanında karar vericinin dikkate alması gereken diğer bir değer de üretim hattından çıkarılması düşünülen ürünün ve ikame ürün veya ürünlerin katkı payıdır. Bu verilere göre model iki başlıkta ele alınabilir.

2.1. “Üretim Hattından Çıkarılması Düşünülen Ürünün Sabit Giderlerinin İçinde Kaçınılabilecek Giderin Bulunmaması” durumu.

Bu durumda, ürün üretim hattından çıkarılınca ikame ürünün satışındaki artış nedeniyle katkı payı artacaktır. Ancak üretim hattından çıkarılması düşünülen ürünün kaçınılabilecek sabit gideri olmadığından, işletmenin toplam sabit giderlerinde bir değişiklik olmayacaktır. Bu nedenle, karar verici yalnızca üretimi durdurulması düşünülen ürünün ve ikame ürünün katkı paylarını karşılaştırabilecektir. Bu iki katkı payı birbirinin alternatif maliyetidir. Birisi gerçekleştiğinde diğeri vazgeçilecektir. Eğer “Üretim Hattından Çıkarılması Düşünülen Ürünün Katkı Payı”, üretim hattından çıkarılması düşünülen ürünün, üretim hattından çıkarılması sonucu satışı artacak ikame ürününün artan katkı payından küçükse üretim hattından çıkarılması düşünülen ürünün üretiminin durdurulması gerekir. Bu sonuç, ikame olmayan ürünlerin analizinde kaçınılabilecek sabit giderlerin mevcut olduğu ve bu giderlerin üretim hattından çıkarılması düşünülen ürünün katkı payından yüksek olması durumuna benzemektedir. Her iki durumda, bulunan katkı payının alternatif maliyetleri birinde kaçınılabilecek sabit giderler, diğeri ise ikame ürünün katkı payıdır. Her iki alternatif maliyetin de, üretim hattından çıkarılması düşünülen ürünün katkı payından yüksek olması gerekmektedir Her iki alternatif maliyetin, üretim hattından çıkarılması düşünülen ürünün katkı payından yüksek olmalıdır.

Bunun yanında, “Üretim Hattından Çıkarılması Düşünülen Ürünün Katkı Payı” ile “İkame Ürünün Katkı Payı Artışı” karşılaştırıldığında; “Üretim Hattından Çıkarılması Düşünülen Ürünün Katkı Payı”, “İkame Ürünün Katkı Payı Artışı”ndan büyük ise söz konusu ürünün üretimine devam edilecektir. Buradaki katkı payı ve katkı payı artışı birbirinin alternatif maliyetidir. Bu nedenle “İkame Olmayan Ürünlerin Kaçınılabilecek Sabit Giderlerinin Var Olduğu” durumunun analizindeki “Üretimden Çıkarılması Düşünülen Ürünün Kaçınılabilecek Giderleri”nin katkı payından düşük olduğu alternatifle benzerlik gösteren; “İkame Ürünün Katkı Payı Artışı”nın “Üretim Hattından Çıkarılması Düşünülen Ürünün Katkı Payı”ndan küçük olması durumunda, işletme ürünün üretimine devam edecektir. Her iki durumda da üretim hattından çıkarılması düşünülen ürünün katkı payı, ikame ürünün katkı payı artışından ve gider tasarrufundan düşüktür. Bu nedenle işletme bu avantajını kaçırmak istemeyecektir.

2.2. “Üretim Hattından Çıkarılması Düşünülen Ürünün Sabit Giderlerinin İçinde Kaçınılabilecek Giderlerin Bulunması” durumu

Model dikkatlice incelendiğinde bu bölümün ;

- İkame Ürün Katkı Payı Artışı,
- Üretim Hattından Çıkarılması Düşülen Ürünün Kaçınılabilecek Sabit Giderleri,
- Üretim Hattından Çıkarılması Düşülen Ürünün Katkı Payı.

olmak üzere üç kalemden oluştuğu görülür.

Modelin ilk bölümünde konu edildiği gibi, “İkame Ürünün Katkı Payı Artışı” ile “Üretim Hattından Çıkarılması Düşünülen Ürünün Katkı Payı” birbirlerinin alternatif maliyetleridir. Bunun yanında, “Üretim Hattından Çıkarılması Düşünülen Ürünün Kaçınılabilecek Giderleri” de “Üretim Hattından Çıkarılması Düşünülen Ürünün Katkı Payı”nın alternatif maliyetidir. Bu nedenle analizde kullanılmaktadır.

Modelin bu bölümünde karar verici, “Üretim Hattından Çıkarılması Düşünülen Ürünün Katkı Payı” ile “Üretim Hattından Çıkarılması Düşünülen Ürünün Sabit Giderleri” ve “İkame Ürünün Katkı Payı Artışı”nın toplamı karşılaştırılacaktır. Modelin ilk bölümünde “İkame Ürünün Katkı Payı Artışı” başka ilave kalem dikkate alınmadan “Üretim Hattından Çıkarılması Düşünülen Ürünün Katkı Payı” ile karşılaştırılmaktadır. Yani “İkame Ürünün Katkı Payı Artışı” en azından Üretim Hattından Çıkarılması Düşünülen Ürünün Katkı Payı’na eşit olmak durumdadır ki karar verici kararsız durumda kalabilin.

Modelin ikinci bölümünde ise, “İkame Ürünün Katkı Payı Artışı” en azından “Üretimden Çıkarılması Düşünülen Ürünün Katkı Payı”na eşit olmak zorunda değildir. Daha düşük bir katkı payı artışı kaçınabilecek sabit giderlerle birlikte kararın değişmesine neden olabilir. Bu nedenle yalnızca “İkame Ürünün Katkı Payı Artışı” kararı belirleyici olmamaktadır.

Modelin ikinci bölümündeki durum değerlendirildiğinde, iki ayrı sonuca ulaşmak olağandır. Öyle ki eğer, “İkame Ürünün Katkı Payı Artışı” ile “Üretim Hattından Çıkarılması Düşünülen Ürünün Kaçınılabilecek Sabit Giderleri” toplamı, “Üretim Hattından Çıkarılması Düşünülen Ürünün Katkı Payı”ndan yüksekse, üretim hattından çıkarılması düşünülen ürünün üretimini durdurmak gerekir. İkinci şık ise

bunun aksi olup, üretim hattından çıkarılması düşünülen ürünün üretimine devam edilmesi gerektiğidir.

Modelin ikame ürünler bölümüne göz atıldığında yukarıda sayılan:

- İkame Ürünün Katkı Payı Artışı
- Üretim Hattından Çıkarılması Düşünülen Ürünün Kaçınılabilecek Sabit Giderleri,
- Üretim Hattından Çıkarılması Düşünülen Ürünün Katkı Payı

kalemlerinden yalnızca “İkame Ürünün Katkı Payı Artışı” kalemi, muhasebe verilerinden hemen tespit edilemeyecek nitelikte olup hesaplanması gereken bir kalemdir.

“İkame Ürünün Katkı Payı Artışı”, ikame ürünün gelirindeki ve değişken giderlerindeki artışlara bağlı olmaktadır. İkame ürünün katkı payı artışı şu denklemler yardımıyla hesaplanabilir.

$$\begin{array}{ccccc} \text{İkame} & & \text{İkame} & & \text{İkame} \\ \text{Ürünün} & & \text{Ürünün} & & \text{Ürünün} \\ \text{Katkı Payı} & = & \text{Satış Geliri} & - & \text{Değişken Gider} \\ \text{Artışı} & & \text{Artışı} & & \text{Artışı} \end{array}$$

Yukarıdaki formüldeki “İkame Ürününün Satış Geliri Artışı”, ikame ürünün birim satış fiyatının artması, satış miktarının artması veya her ikisinin birlikte artmasından kaynaklanabileceğine göre bu artışı aşağıdaki gibi üç alternatif şekilde yazabiliriz.

1.Alternatif:

$$\begin{array}{ccccc} \text{İkame} & & \text{İkame Ürünün} & & \text{İkame} \\ \text{Ürünün} & & \text{Birim Satış} & & \text{Ürünün} \\ \text{Satış Geliri} & = & \text{Fiyatı Artışı} & \times & \text{Satış} \\ \text{Artışı} & & & & \text{Miktarı} \end{array}$$

2.Alternatif:

$$\begin{array}{ccccc} \text{İkame} & & \text{İkame Ürünün} & & \text{İkame} \\ \text{Ürünün} & & \text{Birim Satış} & & \text{Ürünün} \\ \text{Satış Geliri} & = & \text{Fiyatı} & \times & \text{Satış Miktarı} \\ \text{Artışı} & & & & \text{Artışı} \end{array}$$

3.Alternatif:

$$\begin{array}{c} \text{İkame} \\ \text{Ürünün} \\ \text{Satış Geliri} \\ \text{Artışı} \end{array} = \begin{array}{c} \text{İkame Ürünün} \\ \text{Birim Satış} \\ \text{Fiyatı} \\ \text{Artışı} \end{array} \times \begin{array}{c} \text{İkame} \\ \text{Ürünün} \\ \text{Satış Miktarı} \\ \text{Artışı} \end{array}$$

Bunların yanında “İkame Ürünün Katkı Payındaki Artış”ta önemli bir rol oynayan “İkame Ürünün Değişken Gider Artışı”ndaki değişiklik de şöyle hesaplanabilir.

$$\begin{array}{c} \text{İkame Ürünün} \\ \text{Değişken} \\ \text{Gider} \\ \text{Artışı} \end{array} = \begin{array}{c} \text{İkame Ürünün} \\ \text{Birim} \\ \text{Değişken} \\ \text{Gideri} \end{array} \times \begin{array}{c} \text{İkame} \\ \text{Ürünün} \\ \text{Satış Miktarı} \\ \text{Artışı} \end{array}$$

Yukarıdaki iki model ayrıntılı olarak ele alınmıştır. Bunlar dışındaki benzer karar türleri ne seçenekler için, (örneğin, tekstil işletmelerinde kesim dikim işlemlerini veya dokuma işlemlerini veya işletme bünyesinde yapılan bir işin işletme içindemi yapılması yoksa dışarıya mı yaptırılmasının daha karlı olacağını hesaplanması için) farklı modeller geliştirilebilir. Burada bu ayrıntılara girilmeyecektir.

3.2.2 .Fiyatlama Kararları

Gerek üretici işletmeler, gerekse ticari faaliyet gösteren işletmeler, uygulayacakları fiyatları belirlerken, mamullerin maliyetlerini ön plana alırlar. Bu uygulama, maliyeti veri olarak alan fiyatlama yöntemi olarak adlandırılır. Maliyetten hareket eden sistemlerden en gelişmiş ve en çok kullanılanı, “maliyet artı sistemi” adını alır. İşletmelerin uyguladıkları maliyet artı sistemi değişik şekillerde olabilir. Bunları üçe ayırarak inceleyebiliriz.

1.Basitleştirilmiş şekil: Üretilcek malın birim maliyetine, belirli bir marjı ekleyerek fiyatı bulma, maliyet artı sisteminin basit şeklidir. Birim maliyetler; geçmiş bir dönemin toplam maliyet giderleri, aynı dönemde üretilip satılan mamul miktarına bölünerek elde edilir. Basitleştirilmiş maliyet artı sisteminin en önemli noksanı, çeşitli üretim hacimlerinde meydana gelecek değişiklikleri göz önünde tutmamasıdır. Maliyetler üretim hacmine bağlı olarak değişik oranlarda yükselir veya düşer. Toplam

maliyet giderlerinin içerisinde, değişik özellikler gösteren bir çok gider çeşidi vardır. Bunları göz önünde tutmadan yapılan fiyatlandırmada, başarısızlık ihtimali artar.

2. Ortalama maliyetlere dayanan şekil: Yukarıdaki sistemde birim başına düşen maliyet, toplam maliyete dayanılarak hesaplanıyor ve toplam maliyeti oluşturan gider çeşitleri göz önünde tutulmuyordu. Çeşitli maliyetler işletmenin üretim hacmi ve fiyatları üzerinde önemli etkilerde bulunmaktadır. Çeşitli maliyetleri ve bunların üretim hacmiyle olan ilişkilerini göz önünde bulundurarak, daha gerçekçi bir maliyet artı sistemi uygulanabilir.

Ortalama maliyetler kullanıldığı takdirde, öngörülen üretim hacminde, ortalama sabit maliyet ve ortalama değişken maliyetin, birim başına düşen miktarları hesaplanır ve bunların toplamlarına bir kar marjı eklenerek fiyat bulunur. Üretim hacminin öngörülenin üstünde veya altında olması halinde, söz konusu maliyet değişikliklerin, kar miktarını etkileyeceği bilinir. Fiyatlar ortalama maliyetlerden yukarı olduğu sürece işletme karla üretimini yürütebilir. Fiyat ortalama maliyetin altına düşerse, zarara başlar.

3. Belirli bir kar hedefi güden şekil: Bu sistemde, belirli bir dönemde, işletmenin yapacağı yatırımlardan belirli bir kar elde etme amacı güdülür. Bu kar ya yatırımların bir yüzdesi olarak, yada toplam bir miktar olarak belirtilir. Bu sistemin başlangıç noktası, yatırımlardan beklenen karın belirlenmesidir. Bunun için de normal bir üretim hacminin tahmini gerekir.

3.2.3 .Bütçe ve Bütçeleme Kararları

İşletme yönetimi, işletme için amaç ve hedefleri ortaya koyarak, bu amaç ve hedeflere ulaşılabilmesi için planlar oluşturmaktadır. Bu yönetim planlarının muhtemel finansal sonuçlarının ne olacağı bütçeler vasıtasıyla saptanır ve değerlendirilir.

Bütçe, işletme yönetimi tarafından belirlenen amaçlara ulaşabilmek için yerine getirilmesi gereken faaliyetleri yürütebilmek amacıyla önerilen planın sayısal ve finansal ifadesidir. Bütçeleme ise, bütçelerin hazırlanması sırasında yürütülen çalışmaların tamamı olarak ifade edilebilir. (Kartal vd, 2003: 267)

Planlama, karar verme ve kontrol fonksiyonlarının amaçları aynıdır. Bunlar; (1) mevcut şartları göz önünde bulundurarak, işletmeyi tespit edilmiş hedeflere ulaştırmak,

(2) amaca ulaşmak için mümkün olan en uygun tedbirleri seçmek ve uygulamak, (3) alınan tedbirlerin işletmenin diğer bölümleriyle uyumunu sağlamak ve (4) planlanan hedeflerle gerçekleşen durumu karşılaştırmak suretiyle, sapmaları veya sorunları tespit etmek, bunlara etki eden içsel ve dışsal faktörleri göz önünde bulundurarak bu sorunları çözmektir. (Küçüksavaş, 2002: 366)

Planlama, çeşitli alternatifler belirleyerek ve seçim yaparak; faaliyetlerin yönünü belirleme sürecidir. Bütçeler ise, rakamsal hale getirilmiş planlardır. Planlama, işletme amaçlarına ulaşma bağlamında kaynakların tahsisi, önceliklerin saptanması ve maliyetlerin tahmini ile ilgilidir. Bütçeleme, kaynakların nasıl kullanılacağını belirleyen ayrıntılı bir karar alma sürecidir.

İşletme bütçeleri genel olarak bir yıllık dönemler için hazırlanır. Yıllık olarak hazırlanan bütçelerin uygulamaları aylar itibariyle olur. Her üç aylık dönemler sonunda gerekli kontroller yapılarak düzeltme tedbirleri alınır ve yeni hedefler tespit edilir. Yani, başka bir ifade ile her ay için bir bütçe hazırlanır. Daha sonra, her üç ayın uygulama sonuçlarını görebilmek için üçer aylık dönemler birleştirilerek, üçer aylık dönemleri kapsayan bütçeler elde edilir. Bu üçer aylık dönemlere ait dört dönemin bütçesi de yıllık bütçeyi oluşturur. (Küçüksavaş, 2002: 375)

Genel bir kural olarak, bir bütçenin kapsayacağı dönem; yönetsel politikaların (managerial policies) etkilerini gösterecek kadar uzun, ancak, yapılan tahminlerin geçerliliğini koruyacak kadar kısa olmalıdır. (Meigs vd, 1996: 1046)

İşletmedeki, her seviyedeki yöneticinin aktif olarak bütçe hazırlama sürecine katılması ile bütçe yararlı bir araç olabilecektir. Ayrıca, bütçeleme için gerekli olan verinin, en temel kaynak olan uygulanacağı departmandan sağlanması gerekmektedir. Bu yüzden, pazarlama departmanı, üretim departmanı, satın alma departmanlarının sorumluları ile muhasebe ve finansman departmanının personeli ve üst düzey yöneticiler bütçeleme sürecine katılmalıdır. (Smith vd, 1988: 369)

İşletmede iyi bir bütçeleme sistemi kurabilmenin temel şartlarından biri, işletmede standart maliyet sisteminin uygulanmakta olmasıdır. Standart maliyetler, üretim birimi başına tespit edilen ve olması gereken maliyetleri ifade etmektedir. Bütçelenen maliyetler ise, ortaya çıkması beklenen toplam maliyetlerdir. Bu nedenle

işletmede iyi bir standart maliyet sistemi kurulmuşsa bütçelerin hazırlanması da kolaylaşacaktır. (Küçüksavaş, 2002: 374)

Tarihi gelişim itibariyle, bütçeleme, önceleri giderleri kontrol altında tutmak, sınırlamak amacıyla kullanılan bir araç iken, günümüzde yöneticilerin işletme kaynaklarını en verimli, en karlı biçimde kullanmasını sağlamaya yönelik bir araç haline gelmiştir. (Küçüksavaş, 2002: 368)

3.2.3.1. İşletme açısından genel bütçe (ana bütçe)

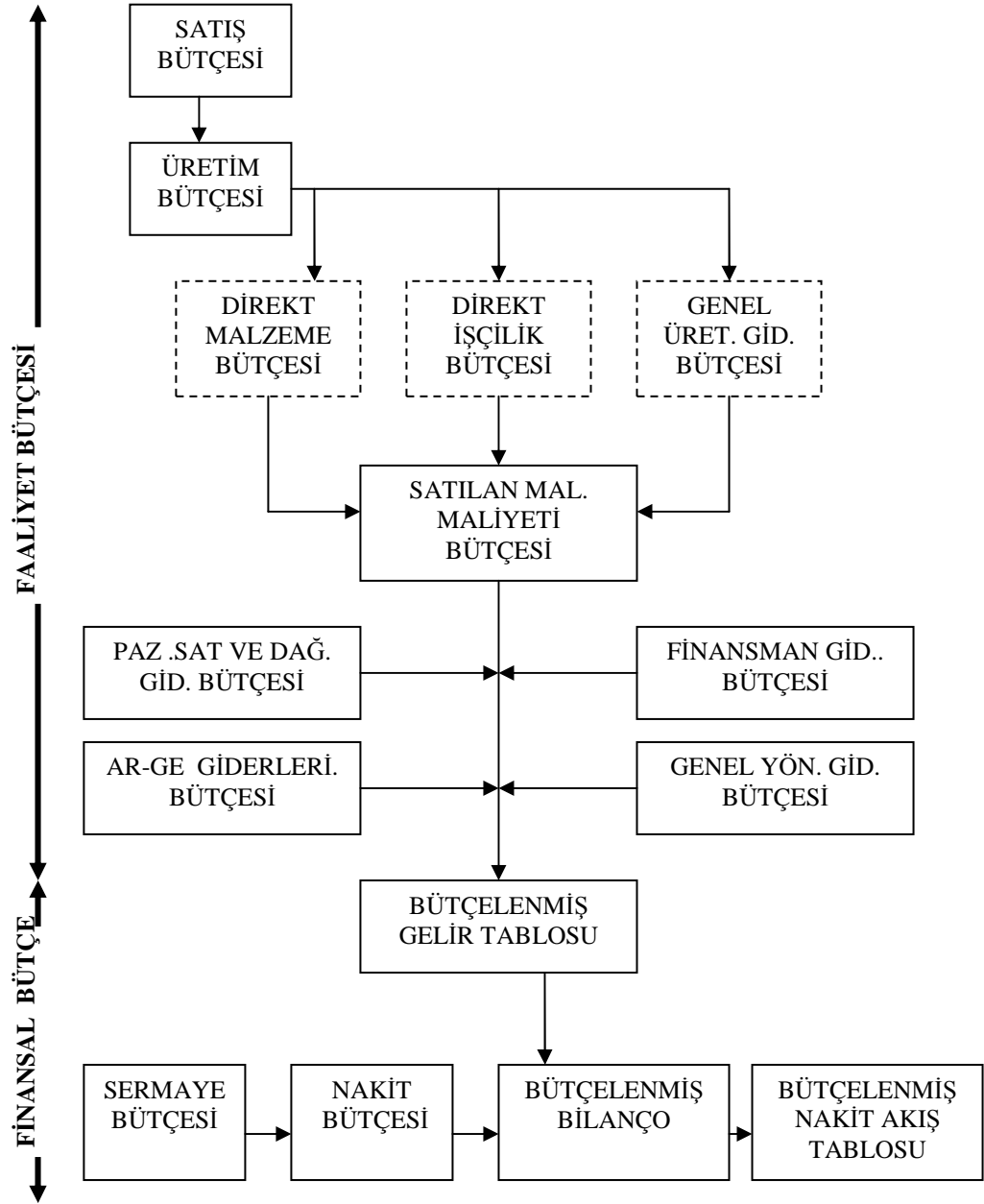
Ana bütçe, bir işletmenin bütünün bir yıl veya daha az bir süredeki tüm faaliyet planını belirten ayrıntılı bir bütçedir. Ana bütçe;

- İşletmedeki, departmanların birbirleri ile ilişkili faaliyetleri arasındaki ilişkileri ortaya koyar,
- Her bir departmanın bireysel bütçelerini özetler,
- Bireysel bütçeleri uyum içinde bir bütün olarak birleştirir. (Smith vd, 1988: 368)

Ana bütçe, genel olarak, iki çeşit bütçenin birleşiminden oluşmaktadır; faaliyet bütçesi, ve finansal bütçe. (Smith vd, 1988: 368)

Faaliyet bütçesi, işletmenin bütçe dönemi boyunca yapacağı faaliyetlerin beklenen sonuçlarını ifade eder. (Smith vd, 1988: 368) Faaliyet bütçesi temel olarak; satış bütçesi, üretim bütçesi, pazarlama ve genel yönetim giderleri bütçesi, bütçelenmiş gelir tablosu gibi unsurlardan oluşur.

Finansal bütçe, faaliyetler için kullanılacak planlanmış nakit ve diğer kaynakların raporlanması için kullanılan bütçedir. Finansal bütçe, nakit hareketlerini içeren nakit bütçesi ve bütçelenmiş bilançodan oluşmaktadır.



Şekil 3.6. Ana bütçenin elamanları arası ilişkiler (Yükçü, 1999; 759)

3.2.3.2. Bütçelerin hazırlanması

Ana bütçe birçok kısmi bütçeden meydana gelmektedir. Bu nedenle bütçe hazırlanırken, ilk olarak hangi bütçenin hazırlanması gerektiği sorusu akla gelebilir. Şekil 3.6 'ya baktığımızda, buradaki sıralamanın gelir tablosundaki sıralama ile aynı olduğunu görebiliriz. Yani bütçe hazırlamada takip edilebilecek sıralama gelir tablosundaki sıralamanın aynısıdır. (Küçüksavaş, 2002: 377) Şekil 3.6'dan da görüleceği üzere, her işletmede her dönem sonunda satışlar tespit edilir. Üretilen ve satılan malların maliyeti tespit edilir. Nakit akış tabloları düzenlenir ve dönem sonu

itibariyle gelir tablosu ve dönem sonu bilançoları düzenlenir. Ancak arada bir fark vardır, gelir tablosu fiili maliyet sisteminde ilgili rakamlar ortaya çıktıktan sonra fiili rakamlara göre düzenlenir. Bütçelerde ise, gelir tablosunda yer alacak rakamlar önceden tahmin edilir ve fiili rakamlar henüz ortaya çıkmadan tahmin edilen bu rakamlara göre gelir tablosu düzenlenir. (Küçüksavaş, 2002: 377)

3.2.3.2.1 Satış bütçesi

Satış bütçesinde temel olarak, bütçelenen dönem içinde satılması planlanan mamüllere ilişkin “miktar”, “birim fiyat” ve miktar ile birim fiyat ile satış miktarının çarpılması sonucu belirlenebilecek “satış geliri” açıklanır.

Ana bütçedeki hemen hemen tüm unsurların satışlara bağlı olmasından dolayı satış bütçesi, ana bütçenin hazırlanmasında başlangıç noktasıdır. (Smith vd, 1988: 373) Gerçekten de, satış rakamları belirlenmeden üretilecek mamul miktarının belirlenmesi, üretim bütçesi belirlenmeden de gerekli madde ve malzeme ihtiyacının tahmin edilmesi olanaksızdır. Genel bütçe içinde yer alan; üretim bütçesi, direkt ilk madde ve malzeme bütçesi, direkt işçilik bütçesi, üretilecek mamülün maliyeti bütçesi, pazarlama-satış-dağıtım ve genel yönetim giderleri bütçesi ve nakit bütçesi gibi bütçeler; satış bütçesi ile ilişkili olarak düzenlenir. (Kartal vd, 2003: 271) Bu nedenle, tüm işletme programının esasını teşkil eden satış bütçesi; üretim, satınalma, araştırma ve finansal planların geliştirilmesinden önce son şeklini almak durumundadır.

Ayrıca, satış bütçesindeki satış tahminlerinin sonucu oluşturulan satış bütçesi ne kadar isabetli oluşturulursa, ana bütçenin diğer kısımları da o kadar doğru olur. Yani satış tahmini bütçelemede en önemli ve en zor aşamadır. Satış tahmininin zorluğu gelecek satış rakamlarının pek çok değişik faktörden etkilenmesinden kaynaklanmaktadır. Bunlar; geçmiş yılların aynı dönemdeki satış rakamları, sektörel koşullar, reklam faaliyetleri, üretim kapasitesi, işletmenin pazarlama yeteneği, yasal düzenlemeler, müşteri tercihlerindeki değişimler v.b. (Smith vd, 1988: 375) Bu faktörlerin genel olarak satış rakamlarındaki etkisini kontrol altına almak oldukça zordur. Pazarlama departmanı bu faktörleri dikkate alarak, kişisel deneyimleri veya istatistiksel çalışmaları vasıtasıyla ilgili bütçe dönemlerindeki satış rakamlarını mümkün olduğunca gerçeğe en yakın bir biçimde isabet ettirmeye çalışmalıdır.

Satış bütçesi uygulamada, bölgeler itibarıyla, mamüller itibarıyla, satış elemanları itibarıyla veya benzer kriterlere göre detaylı olarak hazırlanabilir. Ancak burada önemli olan satış rakamlarının doğru şekilde tahmin edilmesidir. Satış tahminlerinde daha çok işletme içi bilgi kaynakları olarak, geçmiş dönemlerin satışları, mamül satış personeli, bölge ve satış kanalları bazında karlılıklar gibi bilgiler kullanılır. Dış bilgi kaynakları olarak, genel ekonomik gelişme, sektörün şartları, rekabet durumu gibi bilgiler kullanılır. (Kartal vd, 2003: 378)

Satış bütçesinin maksadı sadece bütçe döneminde satılacak mal ve hizmetlerin miktar ve tutarının ne olacağını hesaplamak değil, önceden tespit edilmiş amaçlara ulaşacak şekilde çalışmaların nasıl olacağını ve yönetileceğini gösteren bir plan olmalıdır.

3.2.3.2.2 Üretim bütçesi

İşletme, üretimi ile satışları arasında koordinasyon sağlamak zorundadır. Çünkü, satışların karşılanamaması elde edilebilecek karın kaybı olduğu gibi, üretimin satışlardan fazla olması da eldeki nakdin yok yere stoklara bağlanması sonucunu doğurur. Dolayısıyla, işletme yönetimi satışlara paralel olarak üretimini gerçekleştirmek durumundadır. Bu nedenle, satış bütçesine bağlı olarak üretim bütçesini de belirlemek zorundadır. Görüldüğü gibi, üretim bütçesinin amacı, "işletmede gereksinme fazlası stok birikimine yer vermeden satış bütçesinin istemlerini karşılamaktır."

Üretim bütçesi, satış bütçesinin ihtiyaç duyduğu mamullerin üretimini konu alır ve bu bütçenin yapımı üretim bölümünün sorumluluğundadır. Çünkü, işletmenin üretim kapasitesi, iş gücü kapasitesi ve kullanılacak malzemeler ve üretim şartlarına ait en iyi bilgilere bu bölümdeki görevliler sahiptir. Ancak, üretim bütçesinin kendisinden bekleneni verebilmesi için pazarlama departmanının ve üretim departmanının koordinasyon içinde olması bir zorunluluktur. Bu nedenle, pazarlama departmanının üretim sorunları, üretim departmanının da satış tahminleri hakkında yeterli bilgileri olmalıdır.

Üretim bütçesi hazırlanırken, satılması planlanan her bir mamul için satış bütçesinde belirlenen satış miktarlarından yararlanır. İşletme, aydan aya talep edilen mamul miktarlarının üretim miktarını aşması durumunda yaşanabilecek satış kaybını önlemek ve üretimini dengede tutabilmek için (Smith vd, 1988: 378) dönem başında ve

dönem sonlarında minimum düzeyde mamul stoku bulundurmak zorundadır. Dolayısıyla, üretim miktarı, hem satışları hem de arzu edilen dönem sonu stok miktarlarını karşılayabilecek miktarlarda olmalıdır. Bu miktarların bir kısmı dönem başında işletmenin stoklarında var olan “dönem başı stokları” ndan karşılanabilir. Bu durumda, geriye kalan miktarların üretilmesi gerekir. Gerekli olan üretim miktarı, satış bilgileri, dönem başı ve dönem sonu stok bilgileri bir araya getirilerek planlanır. (Kartal vd, 2003: 272) Burada dikkat edilirse, üretim bütçesindeki üretim miktarı, satış bütçesindeki satış miktarlarının stoklara göre düzeltilmiş şeklidir. (Küçüksavaş, 2002: 379) Bu durum aşağıda daha belirgin olarak ifade edilmiştir. Buna göre her bir mamul kalemi için bütçeleme döneminde;

$$\begin{aligned}
 & \text{Dönem sonunda stokta bulunması arzulanan mamul miktarı} \\
 & + \text{Satılması planlan satış miktarı} \\
 & = \text{Gereksinim duyulan toplam üretim miktarı} \\
 & - \text{Dönem başı mamul stok miktarı} \\
 & = \text{Üretilmesi gereken üretim miktarı}
 \end{aligned}$$

denkliği yardımı ile hesaplanabilir (Smith vd, 1988: 379)

Üretim bütçesi miktar olarak bu şekilde hazırlandıktan sonra, üretim departmanı tarafından üretimin gün, hafta veya aylık olarak programlanmasına sıra gelir. Bu aşamada üretim, makine veya işgücü başı gibi ölçeklere göre iyice ayrıntılandırılır. Hangi mamüllerin hangi makine veya yerde, ne zaman ve ne kadar süre içinde üretileceği tespit edilir.

3.2.3.2.2.1 Direkt ilk madde ve malzeme satın alma bütçesi

Satın alma bölümü, işletmenin üretim esnasında ihtiyacı olan hammadde ve malzemeyi uygun miktarlarda, uygun kalitede ve uygun fiyattan satın almak ve zamanında ambarlara teslim etmek durumundadır.

Elde stok bulundurmanın, varlıkların gereksiz yere stoklara bağlanması, depolama maliyetleri v.b. gibi işletmeye bir çok maliyeti vardır. Stok bulundurmanın, işletmeye yükü olduğu gibi; yeteri kadar elde stok tutmamanın da işletme açısından tehlikesi vardır. Yeteri kadar stok bulundurulmaması halinde, kesintisiz üretim yapılamadığında, alınan siparişler karşılanamayacak, bu da mevcut siparişlerin iptal edilmesine ve yeni siparişlerin de alınamamasına neden olacaktır. Üretim için gerekli

olan madde ve malzemeyi uygun miktarda elde bulundurabilmek için bir satın alma bütçesi oluşturulmalıdır. İşletmenin esas faaliyet konusu ile ilgili olarak ürettiği mamullerin üretiminde kullandığı madde ve malzemeler için “direkt ilk madde ve malzeme satın alma bütçesi” oluşturulur, bunun dışındaki (endirekt) madde ve malzemeler için yapılacak giderler genel üretim giderleri bütçesi içinde yer alır. (Küçüksavaş, 2002: 381)

Direkt ilk madde malzeme satın alma bütçesi iki unsurdan oluşmaktadır. İlk unsur, direkt ilk madde ve malzemenin miktar olarak belirtilmesidir. Bu aşamada, üretim bütçesinden yararlanılarak, üretilecek mamullerde kullanılacak her bir ilk madde ve malzeme kalemi miktar olarak belirlenir. Daha sonra, bu miktarlara benimsenen stok politikası çerçevesinde arzu edilen dönem sonu stok miktarı eklenir ve gereksinim duyulan toplam miktar bulunur. Bu toplamdan, varsa dönem başı stok miktarı çıkarılarak satın alınması gereken toplam miktar belirlenir. (Kartal vd, 2003: 273)

Direkt ilk madde ve malzeme satın alma bütçesinde ikinci unsur, direkt ilk madde ve malzemenin tutar olarak belirtilmesidir. Bu aşamada, her bir direkt ilk madde ve malzeme için, satın alınması gereken miktarlar ile bütçeleme dönemindeki birim satın alma fiyatlarının çarpımlarının toplanmasıyla, ilk madde ve malzeme satın alma maliyeti belirlenir. (Kartal vd, 2003: 273)

3.2.3.2.2.2 Direkt işçilik maliyetleri bütçesi

İşletmede üretilen her bir mamul türü için, işletmede gerçekleşen operasyonların (işlemlerin) süresi zaman ve hareket etüdülerine göre belirlenir. Belirlenen bu standart işçilik süreleri için işçilik maliyeti hesaplanır. Burada süreler ve maliyetler genelde dakika üzerinden hesaplanır. Bir birim mamul üretimi için gerekli olan işçilik dakika süresi ile işçilik dakika maliyeti çarpılarak, birim başına direkt işçilik maliyeti hesaplanır. Üretim bütçesine bağlı olarak, direkt işçilik süreleri, direkt işçilik giderleri bütçesi ve hatta işçi sayısı bütçeleri oluşturulabilir.

3.2.3.2.2.3. Genel üretim maliyetleri bütçesi

Genel üretim maliyetleri bütçesi, üretim ile ilgili tüm endirekt unsurların beklenen maliyetlerini gösterir. Direkt ilk madde ve malzeme ile direkt işçilik bütçesinin tersine, genel üretim unsurları için belirli bir doğrusal ilişkisi yoktur. Bu

nedenle, genel üretim maliyetleri bütçesi düzenlenirken, genel üretim maliyetlerinin sabit ve değişken kısımları ayrı ayrı dikkate alınmalıdır.

Direkt İlk madde malzeme, direkt işçilik ve genel üretim maliyetleri için oluşturulan bütçeleri toplamı üretim maliyeti bütçesini elde etmeye yardımcı olacaktır.

Buradan sonra diğer maliyet kalemleri için çeşitli bütçeler oluşturulabilir. Bu noktada bunların ayrıntısına girilmeyecektir.

DÖRDÜNCÜ BÖLÜM

TEKSTİL SEKTÖRÜ VE BİR UYGULAMA

Bu bölümde, uygulama yapacağımız işletmenin, 2005 ve 2006 yıllarındaki muhasebe dönemlerini kapsayan 24 aylık zaman dilimi üçer aylık dönemler itibariyle gruplandırılarak, 8 dönem olarak ele alınacak ve bu dönemlerdeki maliyetleri incelenecektir. İncelenecek bu 8 dönemdeki gerçekleşen maliyet verileri üretim sürecinde ortaya çıktıkları gider yeri ve üretim miktarı ile olan ilişkisine bağlı olarak tespit edilecektir. Tespit edilen bu maliyet verilerinin üretim miktarındaki değişmelere karşı göstermiş oldukları tepkiye göre analizleri yapılarak, 2007 yılının ilk üç ayını kapsayan 1.dönemindeki bir sipariş için standart olarak belirlenmeye çalışılacaktır. 2007 yılının 1.dönemi için standart olarak belirlenecek olan bu maliyet verileri, 2007 yılının 1.döneminde fiili olarak gerçekleşen maliyet rakamı ile karşılaştırılarak, bir takım tespitlerde bulunulmaya çalışılacaktır.

Bu amaçla, ilk olarak uygulama yapılan işletme tanıtılmıştır. Sonra, işletmenin üretim süreci, ortaya çıkabilecek maliyet türlerini belirgin olarak gösterecek şekilde ifade edilmiştir. Sonra, 2005 ve 2006 yılındaki 8 dönem için gerçekleşen maliyet rakamlarının tespiti ve analizi yapılarak, bu maliyetler standart olarak belirlenmiştir. Daha sonra, 2007 yılının 1. döneminde üretilen bir sipariş için standart maliyetler yardımıyla üretim maliyeti, siparişin üretimine başlamadan önce, yani 2007 yılının maliyetleri gerçekleşmeye başlamadan önce, tahmin edilmeye çalışılmıştır. Tahmin edilen bu maliyet rakamları, 2007 yılının 1. dönemi sonrasında gerçekleşen rakamlarla karşılaştırılarak test edilmiş ve elde edilen bir takım bulgular açıklanmıştır.

4.1. UYGULAMA YAPILAN İŞLETMENİN TANITILMASI

İşletme, Denizli Organize Sanayi Bölgesinde 1986 yılından itibaren havlu çeşitleri, bornoz çeşitleri, paspas (havluluk kumaştan), yatak örtüsü çeşitleri v.b. gibi mamullerin üretimini ve ihracatını yapmaktadır. İşletmenin mamul yelpazesinin %

80'ini çeşitli desen, model ve ebatta her türlü havlu, %10'unu çeşitli desen, model ve türde bornoz, geri kalan kısmını da paspas (havluluk kumaştan), yatak örtüsü, peçete, etek, masa örtüsü, duş perdesi v.b. gibi havluluk kumaştan elde edilen mamul türleri oluşturmaktadır.

İşletme üretmiş olduğu mamullerin tamamını, başta A.B.D olmak üzere, Rusya, Japonya, Kanada, gibi ülkelere ihraç etmektedir. Ayrıca işletme son iki yıldan itibaren yurt içindeki işletmelere havluluk kumaş, bornozluk kumaş, peçetelik kumaş, döşemelik kumaş dokuma hizmetleri vermeye başlamıştır.

İşletmenin ürettiği mamullerin temel hammaddesi pamuk ipliğidir. İşletmenin ürettiği mamul birimlerinin bünyesinin büyük bölümünü pamuk ipliği oluşturmaktadır. Ayrıca mamul üretim maliyetinin büyük bir bölümü yine pamuk ipliğinin maliyetine aittir. İşletme pamuk ipliğinin önemli bir kısmını ithal etmekte, bir kısmını da yurt içinden tedarik etmektedir.

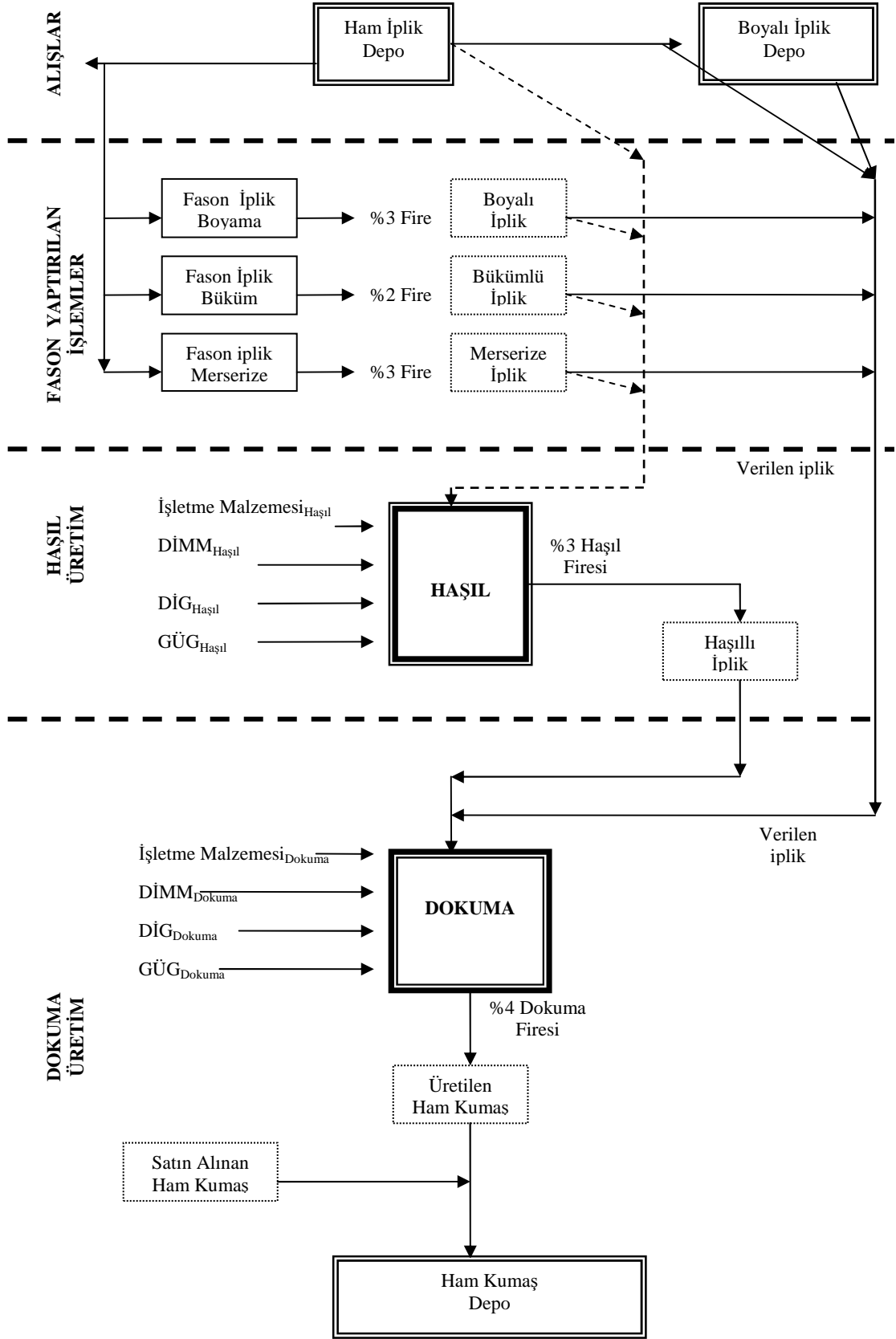
4.2. UYGULAMA YAPILAN İŞLETMENİN ÜRETİM SÜRECİ

İşletme de “Haşıl Esas Üretim Gider Yeri”, “Dokuma Esas Üretim Gider Yeri” ve “Konfeksiyon Esas Üretim Gider Yeri” bulunmaktadır.

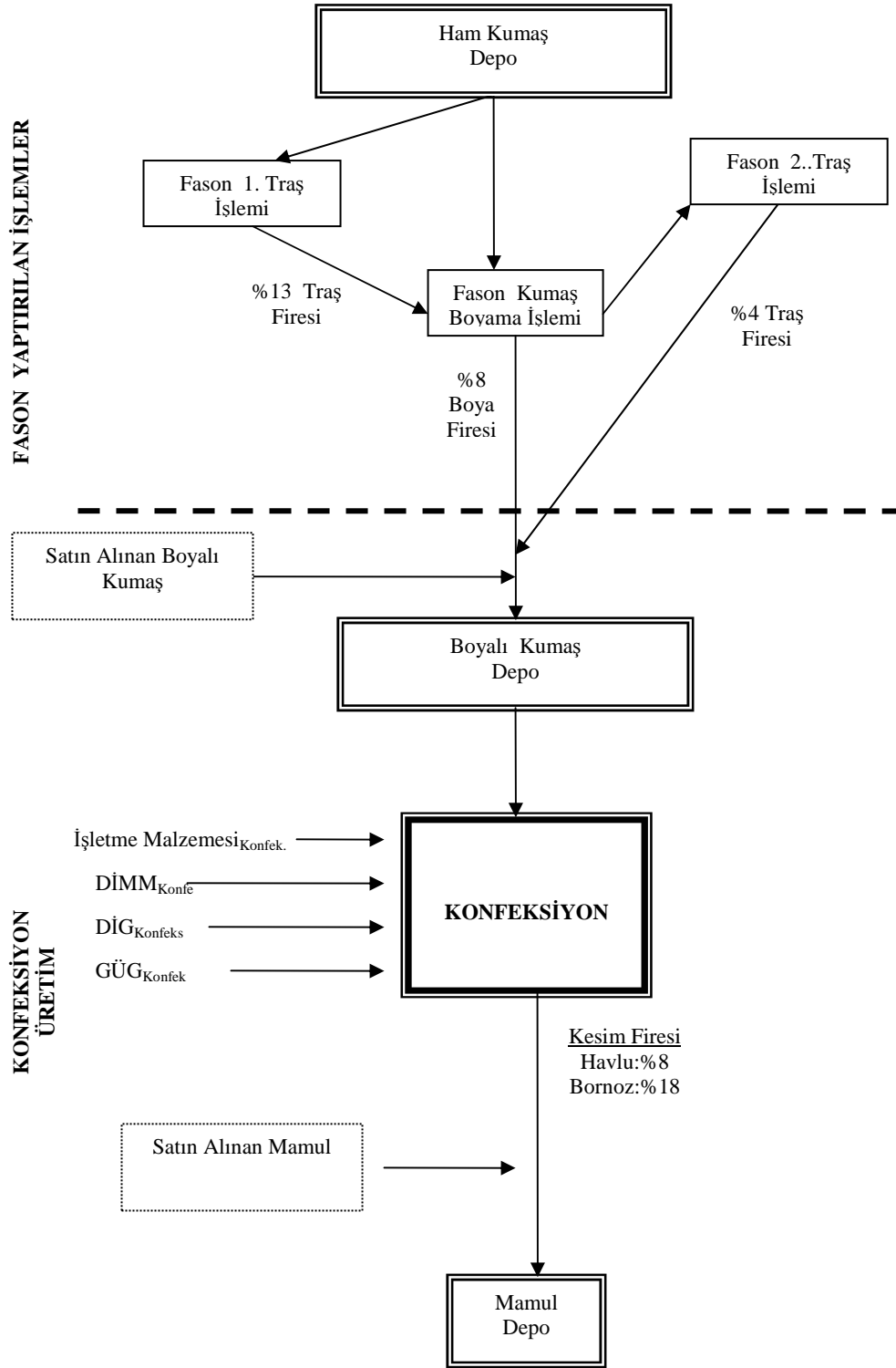
Üretim süreci işletme bünyesinde temel olarak, ham pamuk ipliğinin haşıllanmasıyla başlamaktadır. Ayrıca, işletme satın aldığı pamuk ipliklerinin bir kısmının boyama-pişirme, büküm ve mercerize işlemlerini başka işletmelere yaptırmaktadır.

Daha sonra işletme bünyesinde haşıllanan ipliklerle, başka işletmelere boyattırılan ve bükürülen iplikler ile ham olarak veya işlenmiş olarak satın alınan iplikler dokuma bölümüne sevk edilmektedir. İplikler, dokuma bölümünde dokuma işlemine tabi tutulmakta ve yarı mamul niteliğinde ham kumaş haline gelmektedir. Ayrıca işletme almış olduğu siparişin niteliğine göre çeşitli özellikte ham kumaş da satın almaktadır. Üretilen veya satın alınan ham kumaşlar başka işletmelere boyattırılmaktadır. Ayrıca bazı kumaşlar özellikleri gereği, boya öncesinde veya sonrasında traşlama işlemine tabi tutulmaktadır. Traşlama işlemi işletmenin bünyesinde yapılabildiği gibi çok az bir miktarı da başka işletmelere yaptırılabilir.

Bu aşamalardan sonra elde edilen boyalı kumaşlar konfeksiyon bölümüne sevk edilmektedir. Boyalı kumaşların, konfeksiyon bölümünde kesimleri ve dikimleri yapılmakta, etiket, yıkama talimatı, aksesuar ve yardımcı aksesuarlarının dikimi yapılmaktadır. Daha sonra mamuller, temizlenmekte, katlanmakta, ve paketlenmektedir. Paketleme işleminden sonra, siparişin niteliğine göre ambalajlanması yapılmakta ve sevkıyata hazır hale getirilmektedir. Aşağıdaki Şekil 4.1 ve Şekil 4.2’de üretim süreci gösterilmiştir. Buna göre, işletmenin üretim sürecini üç aşamada ele alınabilir. Birinci aşama, temel hammadde olan ipliğin dokuma bölümüne sevk edilmek için hazır hale gelmesidir. Bunun için, satın alınan iplikler doğrudan dokuma bölümüne sevk edilebilir, veya bir kısmı dokuma işleminden önce boyama, büküm, merserize ve haşıl işlemlerine tabi tutulabilir. İkinci aşama, pamuk ipliğinin dokuma bölümünde ham kumaş haline gelmesi ve boyattırdıktan sonra konfeksiyon bölümüne boyalı kumaş olarak sevk edilmesidir. Üçüncü aşama ise boyalı kumaşların mamul haline getirilmesidir.



Şekil 4.1. Ham kumaş üretimine kadar olan üretim süreci



Şekil 4.2. Ham kumaştan mamul üretimine kadar olan üretim süreci

Yukarıda üretim sürecinde işletmenin ürettiği mamullerin temel hammaddesinin pamuk ipliği olduğundan bahsetmiştik. Şimdi, pamuk ipliğinin üretim sürecindeki miktar ve maliyet olarak hareketini yakından inceleyelim.

İlk olarak, pamuk ipliğinin dokuma işlemi için hazır hale gelebilmesi için üretilecek mamulün özelliğine göre boyama, pişirme, büküm ve merserize, haşıllama gibi özel işlemler tabi tutulması gerekmektedir. Boyama, pişirme, büküm ve merserize işlemleri işletme dışında yaptırıldığını, haşıllama işleminin ise işletme bünyesinde gerçekleştirildiğini daha önce belirtmiştik.

Pamuk ipliğinin bu işlemler süresince nasıl bir miktar ve maliyet hareketiyle karşı karşıya kaldığı aşağıdaki Şekil 4.3' de gösterilmiştir.

DOKUMA İŞLEMİ ÖNCESİ İPLİK MİKTAR VE MALİYET HAREKETLERİ	
FASON İPLİK BOYAMA VE PİŞİRME İŞLEMİ	
MİKTAR HAREKETİ(kg)	MALİYET HAREKETİ
Fason Boya veya Pişirme için Gönderilen İplik	Gönderilen İpliğin Tutarı
- Fire (Gönderilen İpliğin %3'ü)	+ Fason Boyama veya Pişirme Ücreti
= Boyalı veya Pişmiş İplik Miktarı	= Boyalı veya Pişmiş İplik Toplam Maliyeti
FASON İPLİK BÜKÜM İŞLEMİ	
MİKTAR HAREKETİ(kg)	MALİYET HAREKETİ
Fason Büküm için Gönderilen İplik	Gönderilen İpliğin Tutarı
- Fire (Gönderilen İpliğin %2'si)	+ Fason Büküm Ücreti
= Bükümden Gelen İplik Miktarı	= Bükümlü İplik Toplam Maliyeti
FASON İPLİK MERSERİZE İŞLEMİ	
MİKTAR HAREKETİ(kg)	MALİYET HAREKETİ
Fason Merserize için Gönderilen İplik	Gönderilen İpliğin Tutarı
- Fire (Gönderilen İpliğin %2'si)	+ Fason Merserize Ücreti
= Merserizeden Gelen İplik Miktarı	= Merserize İplik Toplam Maliyeti
HAŞIL ÜRETİMİ	
MİKTAR HAREKETİ(kg)	MALİYET HAREKETİ
Haşıla Verilen İplik (Ham,boyalı,büküm.,pişm.v.b.)	Haşıla Verilen İplik Tutarı
- Haşıl firesi (Haşıla Verilen İpliği %3'ü)	+ Haşıl İlk.Madd.Malz.Gid.(Nişa.Yumş.Tuz)
= Haşıllanmış Net İplik Miktarı	+ Haşıl İşletme Malzemesi Gideri
	+ Haşıl Genel Üretim Gideri
	+ Haşıl Direkt İşçilik Gideri
	= Toplam Haşılı İplik Maliyeti
	- Haşıl Hurda Maliyeti
	= Net Haşılı İplik Maliyeti

Şekil 4.3. Dokuma işlemi öncesi iplik miktar ve maliyet hareketleri

Örneğin, boyama işlemi için gönderilen ham iplik % 3 fire olarak kayba uğradıktan sonra “boyalı iplik” olarak geri gelmektedir. Elde edilen bu boyalı ipliğin maliyeti ise, boyama işlemi için gönderilen ham ipliğin tutarı ile boyattırma ücretinin toplamıdır. Büküm, pişirme ve merserize işlemi içinde farklı fire oranları çerçevesinde aynı miktar ve maliyet hareketleri gerçekleşmektedir.

Haşılı iplik üretiminde miktar hareketi diğer işlemlerle benzerlik göstermesine karşın, üretim işlemi işletme bünyesinde gerçekleştirildiği için maliyetleme açısından bir takım farklılık arz etmektedir. Haşılı ipliğin üretim maliyetini; haşıla verilen ipliğin tutarı, haşılda kullanılan nişasta, tuz, yumuşatıcı gibi ilk madde malzemelerin tutarı, haşıl bölümünün direkt işçilik gideri, haşıl bölümü genel üretim giderlerinin tutarı oluşturmaktadır. Ayrıca, haşıl bölümünde çözgü artığı hurda iplik, karton rolik, hurda naylon ve topaç-renkli gibi hurdalar ve çıkıntılar oluşmaktadır. Bu hurdaların tamamı satılmaktadır. Dolayısıyla oluşan bu hurdaların satış değeri üzerinden maliyeti hesaplanmakta ve haşılda net üretilen ipliğin maliyetine yüklenmiş olduğu için maliyetten düşülmektedir. Yani haşılı ipliğin üretim maliyeti üzerinden geri çekilmektedir.

Ayrıca, işletmede ki iplik stoğunda meydana gelen miktar ve maliyet değişimlerini de aşağıdaki Şekil 4.4 üzerinde gösterebiliriz. Bu şekil, pamuk ipliğinin işletmeye girişinden çıkışına kadar ki olan akışını özet olarak ifade etmektedir

GENEL İPLİK HAREKETLERİ

MİKTAR HAREKETİ(kg)	MALİYET HAREKETİ
Dönem Başı Stoktaki Ham İplik Miktarı	Dönem Başı Stoktaki Ham İplik Tutarı
Dönem Başı Stoktaki Boy. veya Piş. İplik Miktarı	Dönem Başı Stoktaki Boy. veya Pişm. İplik Tutarı
Dönem Başı Stoktaki Bükümlü İplik Miktarı	Dönem Başı Stoktaki Bükümlü İplik Tutarı
Dönem Başı Stoktaki Mercerize İplik Miktarı	Dönem Başı Stoktaki Mercerize İplik Tutarı
+ Satın Alınan Ham İplik Miktarı	+ Satın Alınan Ham İplik Tutarı
+ <u>Satın Alınan Boyalı, Bükümlü, v.b İplik Miktarı</u>	+ <u>Satın Alınan Boyalı, Bükümlü, v.b İplik Tutarı</u>
= Toplam İplik Miktarı	= Toplam İplik Tutarı
- Fason Boyama ve Pişirme İşl. için Sevk Edilen Mik.	- Fason Boy.a ve Pişir. İşl. için Sevk Edilen Tutarı
+ Fason Boyama ve Pişirme Sonrası Oluşan Mik.	+ Fason Boyama ve Pişirme Sonrası Oluşan Tutarı
- Fason Büküm İşlemi için Sevk Edilen Miktar	- Fason Büküm İşlemi için Sevk Edilen Tutarı
+ Fason Büküm Sonrası Oluşan Mik.	+ Fason Büküm Sonrası Oluşan Tutar
- Fason Mercerize İşlemi için Sevk Edilen Mik.	- Fason Mercerize İşlemi için Sevk Edilen Tutar
+ Fason Mercerize İşlemi Sonrası Oluşan Mik.	+ Fason Mercerize İşlemi Sonrası Oluşan Tutar
- Haşılı İplik Üretimi için Sevk Edilen Miktar	- Haşılı İplik Üretimi için Sevk Edilen Tutar
+ Haşılı İplik Üretimi Sonrası Oluşan Miktar	+ Haşılı İplik Üretimi Sonrası Oluşan Tutar
- Dokumaya Verilen İplik Miktarı	- Dokumaya Verilen İplik Tutarı
- Dönem Sonu Stoktaki Ham İplik Miktarı	- Dönem Sonu Stoktaki Ham İplik Tutarı
- Dönem Sonu Stoktaki Boy. veya Piş. İplik Mikt.	- Dönem Sonu Stok. Boy. veya Pişm. İplik Tutarı
- Dönem Sonu Stoktaki Bükümlü İplik Miktarı	- Dönem Sonu Stoktaki Bükümlü İplik Tutarı
- <u>Dönem Sonu Stoktaki Mercerize İplik Miktarı</u>	- <u>Dönem Sonu Stoktaki Mercerize İplik Tutarı</u>
= Tüketilen Toplam İplik Miktarı	= Tüketilen Toplam İplik Tutarı

Şekil 4.4. Genel iplik hareketleri

Buraya kadar olan açıklamalarımız pamuk ipliğinin üretime hazır hale getirilmesi için yapılması gereken süreçte ki miktar ve maliyet hareketlerini ifade

etmekteydi. Bu aşamadan sonra ise pamuk ipliğinin üretim süreci içerisindeki miktar ve maliyet hareketlerine değineceğiz. Aşağıdaki Şekil 4.5’ de pamuk ipliğinin dokumaya verilmesinden mamul haline gelmesine kadar geçen süreç içerisindeki miktar ve maliyet hareketleri gösterilmiştir.

ÜRETİM SÜRECİNDEKİ MİKTAR VE MALİYET HAREKETLERİ

DOKUMA İŞLEMİ

MİKTAR HAREKETİ(kg)	MALİYET HAREKETİ
Dokumaya Verilen İplik	Dokumaya Verilen İpliği Tutarı
- Dokuma Fıresi (%4)	(<i>Ham, Boyalı, Bükümlü, Merserize, Haşılı</i>)
= Üretilen Ham Kumaş	+ Dokuma İşletme Malzemesi Gideri
+ <i>Satın Alınan Ham Kumaş</i>	+ Dokuma Genel Üretim Gideri
+ Dönem Başı Stoktaki Ham Kumaş	+ Dokuma Direkt İşçilik Gideri
- Kadife-1 Fıresi (%13)	- Dokuma Hurda Maliyeti
- Dönem Sonu Stoktaki Ham kumaş	= Ham Kumaş Üretim Maliyeti
= Boya Verilen Ham Kumaş	+ Satın Alınan Ham Kumaş Tutarı
- Boya Fıresi (%8)	+ Dönem Başı Stoktaki Ham Kumaş Tutarı
= Üretilen Boyalı Kumaş	- Dönem Sonu Stoktaki Ham Kumaş Tutarı
	+ Kumaş Boyama Maliyeti
	= Boyalı Kumaş Üretim Maliyeti

KONFEKSİYON İŞLEMİ

MİKTAR HAREKETİ(kg)	MALİYET HAREKETİ
Üretilen Boyalı Kumaş	Kullanılan Boyalı Kumaş Maliyeti
- Kadife-2 Fıresi (%4)	+ Satın Alınan Boyalı Kumaş Tutarı
+ <i>Satın Alınan Boyalı Kumaş</i>	+ Dönem Başı Stoktaki Boyalı Kumaş Tutarı
+ Dönem Başı Stoktaki Boyalı Kumaş	- Dönem Sonu Stoktaki Boyalı Kumaş Tutarı
- Dönem Sonu Stoktaki Boyalı Kumaş	+ Kullanılan Dikiş İpliği Tutarı
= Üretime Verilen Boyalı Kumaş	+ Etiket Gideri
- Kesim Fıresi (Havlu için %8)	+ Yardımcı Malzeme (Aksesuar) Gideri
- Kesim Fıresi (Bornoz için%18)	+ Konfeksiyon İşletme Malzeme Gideri
= Üretilen Mamul Miktarı	+ Konfeksiyon Genel Üretim Gideri
	+ Konfeksiyon Direkt İşçilik Gideri
	+ Ambalaj Malzemesi Giderleri
	+ Yakıt Olarak Kullanılan Hurda Maliyeti
	- Konfeksiyon Hurda Maliyeti
	= Üretilen Mamul Maliyeti

Şekil 4.5. Üretim sürecindeki miktar ve maliyet hareketleri

Yukarıda ki, üretim sürecindeki miktar ve maliyet hareketleri şekline dikkat edilirse; üretim sürecine verilen pamuk ipliğinin, mamul haline gelinceye kadar geçirdiği miktar değişiminden yola çıkarak, 1 kg net mamul üretebilmek için ihtiyaç duyulan pamuk ipliği ihtiyacını ortaya koyabiliriz. Bunun için üretilen mamul türleri için aşağıdaki firelerin mevcut olduğunu varsaymamız gerekmektedir:

MAMUL CİNSİ	KESİM FİRESİ	BOYA FİRESİ	DOKUMA FİRESİ
Havlu Türleri	8 %	8 %	4 %
Kadife Havlu Türleri	8 %	8 %	10 %
Bornoz Türleri	18 %	8 %	4 %
Kadife Bornoz Türleri	18 %	8 %	10 %
Diğer Mamul Türleri	8 %	8 %	4 %

Not: Kadife mamullerde bazen, %13 oranında boya öncesi için Kadife 1.işlem firesi, %4 oranında da boya sonrası için Kadife 2.işlem firesi olabilmektedir.

Bu veriler doğrultusunda işletmede her bir mamul türü için 1 kg mamul elde edebilmek için üretim sürecine verilmesi gereken iplik ihtiyacını gösteren aşağıdaki standartlar tablosunu (Tablo 4.1'i) oluşturabiliriz.

Tablo 4.1. 1 kg mamul üretebilmek için ihtiyaç duyulan pamuk ipliği miktarı

	Mamul Türü				
	Havlu	Kadife Havlu	Bornoz	Kadife Bornoz	Diğer Mamul
Dokumaya Verilecek İplik Mik. (kg)	1,23	1,47	1,38	1,65	1,23
Dokuma Firesi (%4)	0,05	0,06	0,06	0,07	0,05
Üretilen Ham Kumaş	1,18	1,41	1,33	1,59	1,18
1.Kadife Firesi (%13)	-	0,18	-	0,21	-
Boyaya Verilebilir Ham Kumaş	1,18	1,23	1,33	1,38	1,18
Boya Firesi (%8)	0,09	0,10	0,11	0,11	0,09
Üretilen Boyalı Kumaş	1,09	1,13	1,22	1,27	1,09
2.Kadife Firesi (%4)	-	0,05	-	0,05	-
Üretime Verilebilir Boyalı Kumaş	1,09	1,09	1,22	1,22	1,09
Kesim Firesi (Havlu:%8-Bornoz:%18)	0,09	0,09	0,22	0,22	0,09
Üretilen Mamul Miktarı (kg)	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00

Yukarıda ki tabloya ek olarak mamul üretimi için ihtiyaç duyulan ham ve boyalı kumaş üretimi için gerekli olan pamuk ipliği ihtiyacını gösteren tabloyu da oluşturabiliriz. Buna göre, 1 kg boyalı kumaş veya 1 kg ham kumaş üretebilmek için standart olarak üretime verilmesi gereken iplik miktarları aşağıdaki Tablo 4.2' deki gibi hesaplanabilir.

Tablo 4.2. 1 kg yarı mamul üretebilmek için ihtiyaç duyulan pamuk ipliği miktarı

	Yarı Mamul Türü			
	Ham Kumaş	Ham Kadife Kumaş	Boyalı Kumaş	Boyalı Kadife Kumaş
Dokumaya Verilecek İplik Miktarı (kg)	1,04	1,20	1,14	1,18
Dokuma Firesi (%4)	0,04	0,05	0,05	0,05
Üretilen Ham Kumaş	1,00	1,15	1,09	1,13
1.Kadife Firesi (%13)	-	0,15	-	-
Boyaya Verilebilir Ham Kumaş		1,00	1,09	1,13
Boya Firesi (%8)			0,09	0,09
Üretilen Boyalı Kumaş			1,00	1,04
2.Kadife Firesi (%4)			-	0,04
Üretime Verilebilir Boyalı Kumaş				1,00
Kesim Firesi (Havlu:%8-Bornoz:%18)				-
Üretilen Yarı Mamul Miktarı (kg)	1,00	1,00	1,00	1,00

4.3. UYGULAMA YAPILAN İŞLETMEDE MALİYET HESAPLAMASI

Uygulama yapılan işletmenin, 2005 ve 2006 yılına ilişkin muhasebe dönemi üçer aylık dönemler itibariyle gruplandırılarak, sekiz dönem için maliyet hesaplamaları yapılacaktır..

4.3.1 Üretim Miktarı ve Satış Miktarları

İşletme ile ilgili maliyet hesaplamaları yapabilmek için ilk olarak, ilgili dönemlere ilişkin satış miktarlarını ve üretim miktarlarını bilmemiz gerekmektedir. İşletmenin ilgili dönemlerine ilişkin mamul satış miktarları Tablo 4.3 ve Tablo 4.4' de, yarı mamul satış miktarları ve fason hizmet satışları da Tablo 4.5' de özet olarak gösterilmiştir.

Tablo 4.3. 2005 yılı mamul satış miktarları

MAMUL SATIŞLARI	2005/1 SATILAN MİKTAR (kg)	2005/2 SATILAN MİKTAR (kg)	2005/3 SATILAN MİKTAR (kg)	2005/4 SATILAN MİKTAR (kg)
% 100 Pamuklu Boyalı Havlu	80.437,77	63.048,72	117.417,90	70.450,69
% 100 Pamuklu Boyalı 2.Kalite Havlu	-	-	617,00	980,00
% 100 Pamuklu Boyalı Havlu Seti	70.548,67	47.870,72	10.043,18	37.841,39
% 100 Pamuklu Boyalı 3.Kalite Havlu	-	-	-	680,00
% 100 Pamuklu Boyalı Kadife Havlu	-	-	8,74	-
% 100 Pamuklu İpliği Boyalı Havlu				
% 100 Pamuklu Boyalı Plaj Havlusu				
HAVLU TOPLAMI	150.986,44	110.919,44	128.086,82	109.952,08
% 100 Pamuklu Boyalı Bornoz	12.608,70	240,20	2.172,00	906,75
% 100 Pamuklu Boyalı Kadife Bornoz	3.750,00	-	210,00	3.045,00
% 100 Pamuklu Boyalı Kadife Şalyaka Bornoz		-	60,00	750,00
Dışı % 100 Poly. İçi % 100 Pam. Çift Yüz.Bornoz	1.078,20	1.230,00	246,00	1.500,00
% 100 Pamuklu Boyalı Çift Yüzlü Bornoz		-	1.284,00	4,00
Dışı % 100 Pol. İçi % 100 Pam. Şalyaka Bornoz		-	-	740,00
% 100 Pamuklu Boyalı Kapşonlu Bornoz				
BORNOZ TOPLAMI	17.436,90	1.470,20	3.972,00	6.945,75
% 100 Pamuklu Boyalı Paspas	1.880,40	10.109,65	3.123,55	3.854,23
% 100 Pamuklu Boyalı Kadife Paspas		-	1,00	-
% 100 Pamuklu İpliği Boyalı Yatak Örtüsü				
% 100 Pamuklu Boyalı Yatak Örtüsü				
% 100 Pamuklu Boyalı Masa Örtüsü				
% 100 Pamuklu İpliği Boyalı Masa Örtüsü				
% 100 Pamuklu Boyalı Peçete				
% 100 Pamuklu Boyalı Nevresim				
% 100 Pamuklu İpliği Boyalı Peçete				
% 100 Pamuklu Boyalı Kese				
% 100 Pamuklu Boyalı Sauna Seti				
% 100 Pamuklu Boyalı Yastık Kılıfı	102,90	-	-	263,80
% 100 Pamuklu Boyalı Kadife Bornoz Kemerli		20,00	20,00	-
% 100 Pamuklu Yatak Çarşafı				
% 100 Pamuklu Boyalı Havlu Çarşaf	96,70	-	105,60	-
% 100 Pamuklu Boyalı Çanta	58,00	-	190,00	-
% 100 Pamuklu Boyalı Duş Perdesi	2.067,00	7.152,10	-	8,50
% 100 Pam. Boyalı Etek	981,10	-	-	-
% 100 Polyester Boyalı Nevresim		-	3.040,40	5,50
% 100 Polyester Yatak Örtüsü		4,00	-	-
% 100 Pamuklu Boyalı Terlik	240,80	-	-	-
DİĞER MAMULLER TOPLAM	5.426,90	17.285,75	6.480,55	4.132,03
MAMÜLLER TOPLAMI	173.850,24	129.675,39	138.539,37	121.029,86

Tablo 4.4. 2006 yılı mamul satış miktarları

MAMUL SATIŞLARI	2006/1 SATILAN MİKTAR (kg)	2006/2 SATILAN MİKTAR (kg)	2006/3 SATILAN MİKTAR (kg)	2006/4 SATILAN MİKTAR (kg)
% 100 Pamuklu Boyalı Havlu	65.508,28	140.471,37	123.743,37	111.718,04
% 100 Pamuklu Boyalı 2.Kalite Havlu	-	28.077,05	8.167,50	3,42
% 100 Pamuklu Boyalı Havlu Seti	117.612,70	45.326,29	9.671,96	9.134,46
% 100 Pamuklu Boyalı 3.Kalite Havlu	-	12.843,50	-	-
% 100 Pamuklu Boyalı Kadife Havlu		173,31	103,40	297,80
% 100 Pamuklu İpliği Boyalı Havlu		497,70	529,58	-
% 100 Pamuklu Boyalı Plaj Havlusu		3.608,00	685,00	-
HAVLU TOPLAMI	183.120,98	230.997,22	142.900,81	121.153,72
% 100 Pamuklu Boyalı Bornoz	175,61	3.108,25	2.297,08	2.703,80
% 100 Pamuklu Boyalı Kadife Bornoz	341,64	764,20	3.655,80	6.561,60
% 100 Pamuklu Boyalı Kadife Şalyaka Bornoz				
Dışı % 100 Poly. İçi % 100 Pam. Çift Yüz. Bornoz		1.927,00	200,00	-
% 100 Pamuklu Boyalı Çift Yüzlü Bornoz				
Dışı % 100 Pol. İçi % 100 Pam. Şalyaka Bornoz				
% 100 Pamuklu Boyalı Kapşonlu Bornoz	822,00	-	5.171,30	-
BORNOZ TOPLAMI	1.339,25	5.799,45	11.324,18	9.265,40
% 100 Pamuklu Boyalı Paspas	2.375,05	7.965,14	10.225,54	4.850,56
% 100 Pamuklu Boyalı Kadife Paspas				
% 100 Pamuklu İpliği Boyalı Yatak Örtüsü		1.616,33	284,14	-
% 100 Pamuklu Boyalı Yatak Örtüsü		1.449,11	2,89	560,75
% 100 Pamuklu Boyalı Masa Örtüsü	8,50	40,08	534,40	-
% 100 Pamuklu İpliği Boyalı Masa Örtüsü		-	512,03	-
% 100 Pamuklu Boyalı Peçete	1,00	268,15	6,72	-
% 100 Pamuklu Boyalı Nevresim		4,00	1.238,25	1.385,50
% 100 Pamuklu İpliği Boyalı Peçete		-	246,96	-
% 100 Pamuklu Boyalı Kese		110,12	498,96	-
% 100 Pamuklu Boyalı Sauna Seti		1.314,96	-	-
% 100 Pamuklu Boyalı Yastık Kılıfı	-	2,50	247,84	212,58
% 100 Pamuklu Boyalı Kadife Bornoz Kemerli		50,00	-	-
% 100 Pamuklu Yatak Çarşafı		17,50	732,54	549,50
% 100 Pamuklu Boyalı Havlu Çarşaf	42,50	8,00	-	20,00
% 100 Pamuklu Boyalı Çanta	-	5,00	-	17,00
% 100 Pamuklu Boyalı Duş Perdesi	3,50	-	2,00	-
% 100 Pam. Boyalı Etek	-	-	-	-
% 100 Polyester Boyalı Nevresim	-	-	13,00	-
% 100 Polyester Yatak Örtüsü				
% 100 Pamuklu Boyalı Terlik				
DİĞER MAMULLER TOPLAM	2.430,55	12.850,89	14.545,27	7.595,89
MAMÜLLER TOPLAMI	186.890,78	249.647,56	168.770,26	138.015,01

Tablo 4.5. 2005 yılı yarı mamul ve fason hizmet satış miktarları

YARI MAMUL SATIŞLARI	2005/1 SATILAN MİKTAR (kg)	2005/2 SATILAN MİKTAR (kg)	2005/3 SATILAN MİKTAR (kg)	2005/4 SATILAN MİKTAR (kg)
Ham Havluluk Kumaş	730,50	54,55	2.254,20	11.439,80
Ham Bornozluk Kumaş	692,20	15,40	729,50	100,30
Ham Tekyüzlü Bornozluk Kumaş		-	-	-
Ham Perdelik Kumaş	28,60	-	679,80	653,00
Ham Yatak Örtüsü Kumaşı				
HAM KUMAŞ TOPLAMI	1.451,30	69,95	3.663,50	12.193,10
Boyalı Bornozluk Kumaş		-	7.582,01	-
Boyalı Kadife Bornozluk Kumaş		-	3.538,51	-
Boyalı Pike Bornozluk Kumaş		93,00	-	-
Şardonlu Bornozluk Kumaş	86,50	-	-	-
BOYALI KUMAŞ TOPLAMI	86,50	93,00	11.120,52	-
YARI MAMÜLLER TOPLAMI	1.537,80	162,95	14.784,02	12.193,10
HİZMET SATIŞLARI	2005/1 SATILAN MİKTAR (kg)	2005/2 SATILAN MİKTAR (kg)	2005/3 SATILAN MİKTAR (kg)	2005/4 SATILAN MİKTAR (kg)
Fason Haşıl Çözgü İşlemi Hizmeti Üretimi		-	-	40.440,00
Fason Paspaslık Kumaş Dokuma Hizmeti Üretimi				
Fason Havluluk Kumaş Dokuma Hizmeti Üretimi	5.050,90	76.747,50	63.782,00	-
Fason Bornozluk Kumaş Dokuma Hizmeti Üretimi		6.233,40	16.765,00	10.733,80
Fason Hambez Dokuma Hizmeti Üretimi				
Fason Peçetelik Kumaş Dokuma Hizmeti Üretimi				
Fason Döşemelik Kumaş Dokuma Hizm.Üretimi				
Fason Pike Kumaş Dokuma Hizmeti Üretimi		22.240,60	1.618,00	
Fason Hambez Dokuma Hizmeti Üretimi		-	-	1.286,70
FASON HİZMET ÜRETİMİ TOPLAMI	5.050,90	105.221,50	82.165,00	52.460,50

Tablo 4.6. 2006 yılı yarı mamul ve fason hizmet satış miktarları

YARI MAMUL SATIŞLARI	2006/1 SATILAN MİKTAR (kg)	2006/2 SATILAN MİKTAR (kg)	2006/3 SATILAN MİKTAR (kg)	2006/4 SATILAN MİKTAR (kg)
Ham Havluluk Kumaş	7.371,20	61,30	35,00	-
Ham Bornozluk Kumaş	17,60	-	-	135,90
Ham Tekyüzlü Bornozluk Kumaş		-	581,00	-
Ham Perdelik Kumaş				
Ham Yatak Örtüsü Kumaşı	581,00	-	-	-
HAM KUMAŞ TOPLAMI	7.969,80	61,30	616,00	135,90
Boyalı Bornozluk Kumaş	311,53	240,77	580,60	359,90
Boyalı Kadife Bornozluk Kumaş	-	-	-	-
Boyalı Pike Bornozluk Kumaş	-	1,00	-	-
Şardonlu Bornozluk Kumaş	-	-	-	-
BOYALI KUMAŞ TOPLAMI	311,53	241,77	580,60	359,90
YARI MAMÜLLER TOPLAMI	8.281,33	303,07	1.196,60	495,80
HİZMET SATIŞLARI	2006/1 SATILAN MİKTAR (kg)	2006/2 SATILAN MİKTAR (kg)	2006/3 SATILAN MİKTAR (kg)	2006/4 SATILAN MİKTAR (kg)
Fason Haşıl Çözgü İşlemi Hizmeti Üretimi		-	-	13.045,00
Fason Paspaslık Kumaş Dokuma Hizmeti Üretimi		889,80	267,20	3.143,30
Fason Havluluk Kumaş Dokuma Hizmeti Üretimi	23.258,20	33.055,20	43.822,60	102.064,50
Fason Bornozluk Kumaş Dokuma Hizmeti Üretimi	2.179,00	1.813,50	17.153,50	3.149,10
Fason Hambez Dokuma Hizmeti Üretimi	2.086,00	-	-	-
Fason Peçetelik Kumaş Dokuma Hizmeti Üretimi		11.721,50	18.984,50	9.633,50
Fason Döşemelik Kumaş Dokuma Hizme Üretimi		-	3.836,00	9.795,00
Fason Pike Kumaş Dokuma Hizmeti Üretimi				
Fason Hambez Dokuma Hizmeti Üretimi				
FASON HİZMET ÜRETİMİ TOPLAMI	27.523,20	47.480,00	84.063,80	140.830,40

Maliyeti hesaplanan dönemlere ilişkin, dönem başı ve dönem sonu stok miktarları ile satış ve üretim miktarlarını ayrıntılı olarak Ek-1 de kısım kısım gösterilmiştir. (Bkz. Ek-1)

Ek-1 de gösterilen her bir dönem için üretilen mamul ve yarı mamul miktarlarına bağlı olarak, Tablo 4.1 deki mamul üretimi için ihtiyaç duyulan standart iplik miktarı ile Tablo 4.2’ deki yarı mamul üretimi için ihtiyaç duyulan standart iplik miktarını gösteren tablodaki standart birimlerden hareketle, işletmenin maliyeti hesaplanan dönemlerinde ürettiği mamul ve yarı mamulleri üretebilmek için ihtiyaç duyduğu iplik ihtiyacı Ek-2’ de ayrı ayrı hesaplanmıştır. (Bkz. Ek-2)

Ek- 2’ de her bir mamul türü için her dönemde hesaplanan iplik ihtiyaç miktarları, maliyeti hesaplanan sekiz dönem için aşağıdaki Tablo 4.7’ de özetlenmiştir. Ayrıca, Ek-2’de ki “İplik İhtiyaçları Tablosu” ile aşağıdaki özet tabloda ilgili dönemlerdeki toplam iplik ihtiyacı yanında, üretilen ham kumaş miktarı, önceki dönemde üretilen ve stokta bulunan ham kumaş ve boyalı kumaş ile satın alınan ham kumaş ve boyalı kumaştan üretime sevk edilen miktarlar, üretime verilen boyalı kumaş miktarı, üretilen boyalı kumaş miktarı ve üretilen mamul miktarları da gösterilmektedir.

Tablo 4.7. 2005 ve 2006 yılı toplam iplik ihtiyaç miktarları

ÜRETİM MİKTARLARI (Miktar birimi: kg)	2005-1 DÖNEMİ	2005-2 DÖNEMİ	2005-3 DÖNEMİ	2005-4 DÖNEMİ
Üretilen Mamul Miktarı	180.494,27	166.801,16	134.178,49	122.459,02
Kesim Firesi	17.984,91	15.338,37	11.920,13	12.183,82
Üretime Verilen Boyalı Kumaş Miktarı	198.479,18	182.139,52	146.098,62	134.642,84
Devir veya Satın Alınana Boy.Kum.Mik.	525,95	2.018,80	4.217,34	-
Üretilen net Boyalı Kumaş Miktarı	198.047,26	200.500,62	141.909,69	134.642,85
Kadife Firesi (2)	190,55	2,03	14,12	192,84
Üretilen Boyalı Kumaş Miktarı	198.237,80	200.502,66	141.923,80	134.835,67
Boya Firesi	17.238,07	17.435,01	12.341,20	11.724,84
Boyatılacak Ham Kumaş Miktarı	215.475,87	217.937,67	154.265,00	146.560,51
Devir veya Satın Alınan Ham Kum.Mik.	77.838,71	2.694,51	-	-
Kadife Firesi (2)	720,22	598,73	57,31	783,00
Üretilen Ham Kumaş Miktarı	143.196,48	236.534,63	170.422,50	182.646,20
Dokuma Firesi	5.966,52	9.855,61	7.100,94	7.610,26
Toplam İplik İhtiyaç Miktarı	149.163,00	246.390,24	177.523,44	190.256,45

ÜRETİM MİKTARLARI (Miktar birimi: kg)	2006-1 DÖNEMİ	2006-2 DÖNEMİ	2006-3 DÖNEMİ	2006-4 DÖNEMİ
Üretilen Mamul Miktarı	186.239,83	206.204,06	135.710,79	141.144,48
Kesim Firesi	16.349,01	18.679,33	12.612,35	13.592,95
Üretime Verilen Boyalı Kumaş Miktarı	202.588,84	224.883,39	148.323,14	154.737,43
Devir veya Satın Alınan Boy.Kum.Mik.	10,70	273,08	-	6.835,00
Üretilen net Boyalı Kumaş Miktarı	203.311,50	225.779,82	153.396,54	148.190,58
Kadife Firesi (2)	17,36	192,83	42,79	346,90
Üretilen Boyalı Kumaş Miktarı	203.328,86	225.972,67	153.439,33	148.537,48
Boya Firesi	17.680,77	19.649,80	13.342,55	12.916,30
Boyatılacak Ham Kumaş Miktarı	221.009,64	245.622,46	166.781,88	161.453,78
Devir veya Satın Alınan Ham Kum.Mik.	25.327,15	32.476,20	-	913,33
Kadife Firesi (2)	70,49	762,86	173,76	1.408,58
Üretilen Ham Kumaş Miktarı	196.420,79	223.026,83	172.535,44	162.242,53
Dokuma Firesi	8.184,20	9.292,78	7.188,98	6.760,11
Toplam İplik İhtiyaç Miktarı	204.604,99	232.319,61	179.724,42	169.002,64

4.3.2. İplik Üretim Maliyeti

Uygulama yapılan işletmenin üretim sürecinden bahsederken temel hammaddenin pamuk ipliği olduğundan ve bu pamuk ipliğinin dokuma işlemi için hazır hale gelebilmesi için üretilecek mamulün özelliğine göre boyama-piştirme, büküm, merserize, haşılama gibi özel işlemlere tabi tutulması gerektiğini; ve boyama, piştirme, büküm ve merserize işlemleri işletme dışında yaptırıldığını, haşılama işleminin ise işletme bünyesinde gerçekleştirildiğini daha önce belirtmiştik.

Bu nedenle, ham kumaş üretimine ilişkin maliyet hesaplamalarından önce boyalı, bükümlü ve haşılı ipliklerle ilgili maliyet verilerinin ortaya konulması gerekmektedir.

4.3.2.1. Boyalı ve bükümlü iplik üretim maliyeti

Üretim sürecinden bahsederken Şekil-4.3’ de bükümlü, boyalı, pişmiş ve merserize iplik üretimi için aşağıdaki gibi miktar ve maliyet hareketinin olduğunu söylemiştik. Bu hesaplama tablosu için ihtiyaç duyduğumuz verileri, maliyet hesaplayacağımız ilgili dönemler için tespit etmemiz gerekmektedir.

FASON İPLİK BOYAMA VE PİŞİRME İŞLEMİ	
MİKTAR HAREKETİ(kg)	MALİYET HAREKETİ
Fason Boya veya Piştirme için Gönderilen İplik	Gönderilen İpliğin Tutarı
Fire (Gönderilen İpliğin %3’ü)	+ Fason Boyama veya Piştirme Ücreti
Boyalı veya Pişmiş İplik	= Boyalı veya Pişmiş İplik Toplam Maliyeti

Uygulama yapılan işletmenin ilgili dönemlerindeki muhasebe kayıtlarından hareketle ne kadar ipliğin büküm, boya, piştirme ve merserize işlemi için başka işletmelere sevk edildiğini, sevk edilen bu ipliklerin tutarını, fason işlemlerden sonra gelen ipliğin miktarını ve fason işlem tutarının ne kadar olduğunu tespit edebiliriz.

Örneğin, 2005 yılının 1.döneminde “300 Denye Polyester Boyalı İplik” üretim miktarını ve üretim maliyetini hesaplayalım.

300 Denye Polyester İplik Boyama Maliyeti

MİKTAR HAREKETİ(kg)	
Fason Boya İçin Gönderilen İplik	1.685.,67 kg
Fire Miktarı %3	- 50,57 kg
Boyadan Gelen Net İplik Miktarı	= 1.635,10 kg
MALİYET HAREKETİ	
Gönderilen İpliğin Tutarı	4.672,39 YTL
Fason Boyama Ücreti	+ 2.670,57 YTL
Boyalı İplik Toplam Maliyeti	= 7.342,96 YTL

Boyalı İplik Ortalama Maliyeti : 4,4908 YTL/kg

Hesaplamaya göre 2005 yılının 1.döneminde üretilen 1.635,10 kg “300 Denye Polyester Boyalı İplik” maliyeti 7.342, 96 YTL’dir. Boyalı iplik üretim işleminde, “300 Denye Polyester Boyalı İplik” üretimi için, “300 Denye Ham Polyester İplik” gönderilmiştir. Dolayısıyla, boyalı iplik işlemi için aynı türden iplik gönderilmelidir. Oysa, büküm işleminde gönderilen iplik büküm sonrasında yeni bir tür iplik olarak elde edilmektedir. Örneğin, “20/1 Ham Pamuk İpliği”, büküm işlemi sonrasında “20/2 Bükümlü Pamuk İpliği” olarak elde edilmektedir.

Yukarıdaki hesaplamada gönderilen “300 Denye Polyester İplik” tutarı, ilgili ipliğin, maliyeti hesaplanan dönemin sonunda muhasebe kaydında görünen toplam alış maliyetinin toplam alış miktarına bölünmesiyle bulunan ortalama maliyeti üzerinden hesaplanmıştır. (Bkz. Ek-5) Ayrıca, fason boyama ücreti tutarı da Ek-9 da Masraf Mizanı’ndan alınmıştır. (Bkz. Ek-9).

Aynı dönemde ki diğer boyalı ve bükümlü iplikler ile diğer dönemlerdeki boyalı ve bükümlü iplik üretimine ilişkin maliyet hesaplamaları Ek-3 de gösterilmiştir.

Ek-3 deki 2005 ve 2006 yıllarındaki sekiz döneme ilişkin boyalı ve bükümlü iplik üretimine ilişkin miktar ve maliyetler özet olarak aşağıdaki Tablo 4.8 ve Tablo 4.9’ da gösterilmiştir.

Tablo 4.8. 2005 yılı boyalı ve bükümlü pamuk ipliği üretim miktarları ve maliyetleri

ÜRETİLEN BOYALI İPLİK CİNSİ (Miktar birimi : kg -Tutar birimi: YTL)	2005/1		2005/2		2005/3		2005/4	
	ÜRETİM MİKTARI	ÜRETİM MALİYETİ	ÜRETİM MİKTARI	ÜRETİM MALİYETİ	ÜRETİM MİKTARI	ÜRETİM MALİYETİ	ÜRETİM MİKTARI	ÜRETİM MALİYETİ
300 Denye Polyester Boyalı İplik	1.635,10	7.342,96	1.250,25	5.717,45	168,40	720,89	4.367,50	19.137,16
20/2 Boyalı Pamuk İpliği	567,00	3.448,31	5.657,00	32.520,49	20.893,36	107.205,80	4.559,47	23.765,65
20/1 Boyalı Pamuk İpliği		-	-	-	-	-	73,50	390,56
16/1 Boyalı Pamuk İpliği	807,90	5.499,05	2.025,15	12.292,46	6.435,90	34.337,89	3.751,80	17.902,95
20/2 Boyalı Penye İplik	127,20	944,66	4.753,00	35.411,14	6.284,00	43.646,79	89,90	586,00
12/2 Boyalı Pamuk İpliği	95,00	556,37	436,00	2.673,83	2.099,95	12.773,61	-	-
20/2 Boyalı Viskon İplik		-	-	-	41,00	273,51	30,00	209,94
16/2 Boyalı Pamuk İpliği	115,00	827,67	-	-	-	-	-	-
12/1 Boyalı Pamuk İpliği		-	-	-	1.756,51	9.396,65	-	-
16/1 Boyalı (Piş.) Pamuk İpliği	301,00	1.168,82	-	-	447,00	1.880,59	622,80	2.381,98
20/2 Boyalı (Piş.) Pamuk İpliği	812,00	3.386,87	90,70	405,00	635,00	2.634,08	75,50	310,71
20/2 Boyalı (piş.) Pamuk İpliği		-	-	-	240,00	754,20	-	-
TOPLAM	4.460,20	23.174,71	14.212,10		39.001,12	213.624,01	13.570,47	64.684,95
ÜRETİLEN BÜKÜMLÜ İPLİK CİNSİ (Miktar birimi : kg -Tutar birimi: YTL)	2005/1		2005/2		2005/3		2005/4	
	ÜRETİM MİKTARI	ÜRETİM MALİYETİ	ÜRETİM MİKTARI	ÜRETİM MALİYETİ	ÜRETİM MİKTARI	ÜRETİM MALİYETİ	ÜRETİM MİKTARI	ÜRETİM MALİYETİ
20/2 Bükümlü Pamuk İpliği	27,00	64,44	0,55	1,48	-	-	38,00	138,89
16/2 Bükümlü Pamuk İpliği	200,80	640,37	6.361,65	21.931,03	-	-	299,30	977,68
12/2 Bükümlü Pamuk İpliği		-	211,70	812,07	-	-	-	-
TOPLAM	227,80	704,81	6.573,90	22.744,58	-	-	337,30	1.116,57

Tablo 4.9. 2006 yılı boyalı ve bükümlü pamuk ipliği üretim miktarları ve maliyetleri

ÜRETİLEN BOYALI İPLİK CİNSİ (Miktar birimi : kg -Tutar birimi: YTL)	2006/1		2006/2		2006/3		2006/4	
	ÜRETİM MİKTARI	ÜRETİM MALİYETİ	ÜRETİM MİKTARI	ÜRETİM MALİYETİ	ÜRETİM MİKTARI	ÜRETİM MALİYETİ	ÜRETİM MİKTARI	ÜRETİM MALİYETİ
300 Denye Boyalı Polyester İplik	336,50	1.687,83	263,40	1.292,77	101,00	787,11	143,50	502,46
20/2 Boyalı Pamuk İpliği	11.789,10	62.591,22	30.034,92	165.879,04	12.344,80	74.052,94	15.603,20	91.497,08
20/1 Boyalı Pamuk İpliği	1.655,50	7.406,38	-	-	1.834,00	11.455,44	403,50	2.259,58
16/1 Boyalı Pamuk İpliği	8.417,52	38.638,50	8.599,90	47.633,58	1.749,50	10.288,29	3.172,80	15.251,18
20/2 Boyalı Penye İplik	6.841,00	47.713,63	19.411,70	140.542,27	1.919,00	14.428,95	693,90	5.347,17
12/2 Boyalı Pamuk İpliği	861,00	5.159,46	693,40	4.947,93	-	-	150,00	1.078,63
12/1 Boyalı Pamuk İpliği	35,70	180,27	-	-	255,00	1.626,54	126,50	736,88
16/1 Boyalı (piş.) Pamuk İpliği	679,00	2.335,52	68,50	309,28	100,00	447,23	100,50	423,68
20/2 Boyalı (piş.) Pamuk İpliği	654,50	2.750,41	472,50	2.154,72	104,70	466,19	299,50	1.428,78
24/2 Boyalı Pamuk İpliği	3.095,60	20.623,47	-	-	1.212,70	9.305,22	-	-
30/1 Boyalı Pamuk İpliği	-	-	-	-	-	-	173,50	1.225,63
150 Denye Polyester Boyalı İplik	410,49	1.754,38	-	-	-	-	-	-
TOPLAM	34.775,91	190.841,07	59.544,32	362.759,59	19.620,70	122.857,91	20.866,90	119.751,07
ÜRETİLEN BÜKÜMLÜ İPLİK CİNSİ (Miktar birimi : kg -Tutar birimi: YTL)	2006/1		2006/2		2006/3		2006/4	
	ÜRETİM MİKTARI	ÜRETİM MALİYETİ	ÜRETİM MİKTARI	ÜRETİM MALİYETİ	ÜRETİM MİKTARI	ÜRETİM MALİYETİ	ÜRETİM MİKTARI	ÜRETİM MALİYETİ
20/2 Bükümlü Pamuk İpliği	23,60	73,93	-	-	18.556,30	63.655,66	25.070,60	86.409,44
12/2 Bükümlü Pamuk İpliği	838,19	3.147,36	-	-	-	-	-	-
8/10 Bükümlü Pamuk İpliği	55,36	162,65	-	-	-	-	-	-
22/3 Bükümlü Pamuk İpliği	76,72	303,54	-	-	-	-	-	-
22/12 Bükümlü Pamuk İpliği	117,42	464,57	-	-	-	-	-	-
16/2 Bükümlü Viskon İplik	-	-	-	-	-	-	1,40	8,57
16/3 Bükümlü Viskon İplik	-	-	-	-	-	-	3,00	18,32
12/1 Bükümlü Pamuk İpliği	32,63	136,18	-	-	51,01	201,30	203,21	799,57
8/2 Bükümlü Pamuk İpliği	-	-	36,50	113,74	-	-	-	-
TOPLAM	1.143,92	4.288,23	36,50	113,74	18.607,31	63.856,96	25.278,21	87.235,90

4.3.2.2. Haşıl iplik üretim maliyeti

Haşılı iplik üretimi işletmenin bünyesinde yapıldığı için, bükümlü ve boyalı iplik üretime karşın biraz farklılık arz etmektedir. Çünkü, haşılı iplik üretiminde haşılı iplik maliyetine, kullanılan ipliğin tutarının yanında, haşıl bölümünde kullanılan ilk madde malzemelerin tutarı, haşıl bölümü direkt işçilik giderlerinin tutarı ile haşıl bölümü genel üretim giderlerinin tutarının gibi maliyet unsurlarının da dahil edilmesi gerekmektedir. Ayrıca, haşıl bölümünde çözgü artığı hurda iplik, karton rolik, hurda naylon ve topaç-renkli gibi hurdalar ve çıkıntılar oluşmaktadır. Bu hurdaların tamamı satılmaktadır. Dolayısıyla oluşan bu hurdaların satış değeri üzerinden maliyeti hesaplanmakta ve fire miktarına bağlı olarak ilgili haşılı iplik üretiminin maliyetinden düşülmektedir.

Üretim sürecinden bahsederken Şekil- 4.3’ de haşılı iplik üretimi için aşağıdaki gibi miktar ve maliyet hareketinin olduğunu söylemiştik. Bu hesaplama tablosu için ihtiyaç duyduğumuz verileri, maliyet hesaplayacağımız ilgili dönemler için tespit etmemiz gerekmektedir.

HAŞIL ÜRETİMİ	
MİKTAR HAREKETİ(kg)	MALİYET HAREKETİ
Haşıla Verilen İplik (Ham,boyalı,büküm.,pişm.v.b.)	Haşıla Verilen İplik Tutarı
- Haşıl finesi (Haşıla Verilen İpliği %3’ü)	+ Haşıl İlk.Madd.Malz.Gid.(Nişa.Yumuş.Tuz)
=Haşıllanmış Net İplik Miktarı	+ Haşıl İşletme Malzemesi Gideri
	+ Haşıl Genel Üretim Gideri
	+ Haşıl Direkt İşçilik Gideri
	= Toplam Haşılı İplik Maliyeti
	- Firelerin Maliyeti
	= Net Haşılı İplik Maliyeti

Yine uygulama yapılan işletmenin ilgili dönemlerindeki muhasebe kayıtlarından ve raporlarından hareketle, maliyeti hesaplanan dönemlerde ne kadar haşılı iplik üretildiğini ve üretilen bu iplik ile ilgili haşıl bölümünde hangi maliyet unsurlarının ortaya çıktığını tespit edebiliriz.

Örneğin, 2005 yılının 1.döneminde “10/1 Haşılı Pamuk İpliği ” üretim miktarını ve üretim maliyetini hesaplayalım.

2005 yılının 1.döneminde 34,02 kg, “10/1 Ham Pamuk İpliği” haşıllama işlemine tabi tutulmuş ve % 3 fire (1,02 kg) sonrasında net olarak 33,00 kg “10/1 Haşılı

Pamuk İpliği” üretilmiştir. Burada, “10/1 Haşılı Pamuk İpliği”nin maliyetini oluşturan, “10/1 Pamuk İpliği” nin tutarı yine ilgili ipliğin ilgili dönemdeki muhasebe kayıtlarında yer alan ortalama maliyetinden hesaplanabilmektedir. (Bkz. Ek-5) Ancak, ilk madde malzeme maliyeti, direkt işçilik giderleri ve genel üretim giderlerinin yükleme katsayılarıyla üretilen haşılı iplik maliyetine yüklenmesi gerekmektedir.

İşletme de ilgili dönemde haşıl bölümünde toplam 160.721,99 kg haşılı iplik üretimi gerçekleşmiştir. Dolayısıyla, ilgili dönemlerdeki ilk madde malzeme giderleri, direkt işçilik giderleri ve genel üretim giderlerini, üretim miktarıyla ilişkilendirerek yükleme katsayıları oluşturabiliriz. Ayrıca işletme, dışarıya fason olarak “Haşıl-Çözgü Hizmeti” veriyor olabilir. Bu durumda fason olarak verilen hizmet miktarının da toplam üretim miktarına dahil edilmesi gerekmektedir. (Örnek olarak Bkz. Ek-4.4/a 2005-4 Dönem Haşıl Üretimi)

Bu bilgiler ışığında 2005-1 döneminde haşıl bölümü maliyetlerinin üretilen haşılı iplik cinslerine dağıtımında kullanılacak ağıdaki yükleme katsayılarını oluşturabiliriz.

HAŞILA SEVK EDİLEN İLK MADDE MALZEME		
CİNSİ	KG	TUTAR
Nişasta	1.965,05	3.094,14
Tuz	11.020,00	738,34
Yumuşatıcı	101,20	437,87
TOPLAM İLK MADDE MALZEME	: 13.086,25	4.270,35
HAŞIL ÜRETİM MİKTARI	: 160.721,99	
YÜKLEME KATSAYISI	: 0,0266	

HAŞIL BÖLÜMÜ DİREKT İŞÇİLİK GİDERİ	
GİDER TÜRÜ	TUTARI
Brüt Ücret	10.752,19
Fazla Çalışma Ücreti	437,46
SSK Primi İşveren Payı	2.263,87
İşsizlik Sigortası Primi İşveren Payı	223,77
TOPLAM DİREKT İŞÇİLİK GİDERİ	: 13.677,29
HAŞIL ÜRETİM MİKTARI	: 160.721,99
ORTALAMA BİRİM FİYAT	: 0,0851

HAŞIL BÖLÜMÜ GENEL ÜRETİM GİDERİ

GİDER TÜRÜ	TUTARI
Mutfak Giderleri	734,67
Temizlik Malzemesi Giderleri	15,90
Kırtasiye Giderleri	83,89
Elektrik Giderleri	1.263,74
Su Giderleri	102,35
Kazan Dairesi Genel Giderleri	1.208,00
Atık Su Arıtma Giderleri	328,74
İşçi Taşıma Servis Giderleri	1.423,47
Bakım Onarım Giderleri	1.248,42
Taşıma Araçları Giderleri	375,03
Sigorta Giderleri	846,23
İlaç ve Sıhhi Malzeme Giderleri	7,55
Diğer genel Giderler	25,61
Amortisman Giderleri	17.206,34
TOPLAM GENEL ÜRETİM GİDERİ	: 24.869,94
HAŞIL ÜRETİM MİKTARI	: 160.721,99
YÜKLEME KATSAYISI	: 0,1547

HAŞIL BÖLÜMÜ HURDA MALİYETİ

OLUŞAN HURDA CİNSİ	HURDA SATIŞ MİKTARI (kg)	HURDA SATIŞ FİYATI (YTL)
Çözgü Artığı Hurda İplik	580,00	232,00
Karton Rolik	3.804,78	190,24
Topaç-renkli	336,00	50,40
Hurda Naylon	250,00	100,00
TOPLAM SATIŞ TUTARI	: 4.970,78	572,64
ORT. HAŞIL HURDA MAL.	: 0,1152	

Haşıl bölümünde 2005-1 döneminde kullanılan toplam ilk madde malzemenin tutarı ile, ilgili dönemde oluşan direkt işçilik giderleri ve genel üretim giderleri; haşıl bölümün toplam haşılı iplik üretim miktarına bölünmesiyle her bir maliyet unsuru için ayrı ayrı yükleme katsayıları bulunmuştur. Ayrıca bölümde ortaya çıkan hurda ve çıkıntılarının toplam satış tutarı, oluşan hurda miktarına bölünerek fire olarak tabir edebileceğimiz bu hurdalar için de ayrı bir ortalama maliyet hesaplanmıştır. Hesaplanan bu yükleme katsayıları ve ortalama maliyetler yardımıyla, “10/1 Haşılı Pamuk İpliği” için maliyet unsurlarını payını aşağıdaki gibi hesaplayabiliriz.

10/1 HAŞILLI PAMUK İPLİĞİ MALİYETİNE YÜKLENEN MALİYETLER

İLK MADDE MALZEME GİDERLERİ	33,00 kg	*	0,0266	=	0,88	YTL
DİREKT İŞÇİLİK GİDERLERİ	33,00 kg	*	0,1547	=	5,11	YTL
GENEL ÜRETİM GİDERLERİ	33,00 kg	*	0,0851	=	2,81	YTL
FİRE MALİYETİ	1,02 kg	*	0,1152	=	0,12	YTL

“10/1 Haşılı Pamuk İpliği” için maliyet unsurlarını payını hesapladıktan sonra haşılı iplik üretim miktar ve maliyetini takip ettiğimiz tablodaki veriler tamamlanmış

olacaktır. Buna göre “10/1 Haşılı Pamuk İpliği” üretim maliyetini aşağıdaki gibi hesaplayabiliriz.

10/1 Haşılı Pamuk İpliği Üretimi

MİKTAR HAREKETİ(kg)	
Haşıla Verilen İplik	34,02 kg
- Haşıl firesi (%3)	1,02 kg
= Haşılanmış Net İplik Miktarı	33,00 kg
MALİYET HAREKETİ	
+ Haşıla Verilen İplik Tutarı	96,12 YTL
+ Haşıl İlk.Madd.Malz.Gid.(Nişa.Yumuş.Tuz)	0,88 YTL
+ Haşıl Genel Üretim Gideri	5,11 YTL
= Haşıl Direkt İşçilik Gideri	2,81 YTL
- Toplam Haşılı İplik Maliyeti	104,91 YTL
+ Fire Maliyeti	0,12 YTL
Net Haşılı İplik Maliyeti	104,79 YTL
10/1 Haşılı Pamuk İpliği Ort. Maliyeti	3,1756 YTL/kg

2005-1 dönemindeki üretilen 33,00 kg 10/1 Haşılı Pamuk İpliği'nin üretim maliyeti 104,79 YTL olarak hesaplanmıştır. 2005-1 dönemindeki üretilen diğer haşılı iplik ile diğer dönemlerde üretilen haşılı ipliklerin üretim miktarı ve üretim maliyetleri Ek-4 de hesaplanmıştır. Buradaki hesaplamalardan 2005 ve 2006'nın maliyet hesaplanan sekiz dönemine ilişkin verileri içeren aşağıdaki özet tabloları (Tablo 4.10 ve Tablo 4.11) oluşturabiliriz.

Tablo 4.10. 2005 yılı haşılı iplik üretim miktarı ve maliyeti

ÜRETİLEN HAŞILLI İPLİK CİNSİ (Miktar birimi : kg -Tutar birimi: YTL)	2005/1		2005/2		2005/3		2005/4	
	ÜRETİM MİKTARI	ÜRETİM MALİYETİ	ÜRETİM MİKTARI	ÜRETİM MALİYETİ	ÜRETİM MİKTARI	ÜRETİM MALİYETİ	ÜRETİM MİKTARI	ÜRETİM MALİYETİ
10/1 Haşılı K.Şantuk Haşılı Pamuk İpliği		-	-	-	-	-	42,00	166,05
10/1 Haşılı Pamuk İpliği	33,00	104,79	69,00	303,51	32,96	157,60	7,54	39,48
12/2 Haşılı Pamuk İpliği	1.252,28	4.262,31	3.615,72	13.738,59		-	659,58	2.406,06
16/1 Haşılı %67 Pamuk %33 Modal İplik		-	-	-	-	-	18,00	84,42
16/1 Haşılı Bambu İplik		-	-	-	-	-	23,28	169,61
16/1 Haşılı K. Şantuk Pamuk İpliği		-	-	-	-	-	46,50	192,87
16/1 Haşılı Open-End İplik		-	-	-	96,00	322,40	15,00	40,79
16/1 Haşılı Open-End İplik	18.993,62	47.088,31	3.161,78	8.231,80	-	-	9.674,00	26.306,94
16/1 Haşılı Pamuk İpliği	13.245,37	38.797,02	63.255,62	210.718,23	52.274,00	175.552,80	56.674,79	172.416,82
16/1 Haşılı Penye İplik	3.007,00	11.020,37	12.554,00	49.270,38	6.387,00	23.949,82	10.261,00	36.698,42
16/1 Haşılı Penye Modal İplik		-	-	-	-	-	365,17	2.004,05
16/1 Haşılı Soflex		-	-	-	-	-	191,00	68,61
16/1 Haşılı Tencel Penye İplik		-	-	-	-	-	36,00	170,07
16/1Haşılı Pamuk İpliği (Micro Cotton)		-	1.501,00	5.000,15		-	67,00	389,10
16/2 Haşılı Bükümlü Pamuk İpliği	50,00	156,81	-	-	124,00	430,05	227,00	762,83
20/1 Haşılı Pamuk İpliği	118,78	251,63	22,43	57,92		-		-
20/2 Haşılı Open-End İplik	1.245,09	4.343,68	-	-	22.732,91	80.132,64		-
20/2 Haşılı Pamuk İpliği	121.928,85	393.779,48	45.215,10	157.664,55	6.747,60	23.785,03	84.761,64	281.748,00
20/2 Haşılı Penye İplik		-	174,00	799,14	-	-	-	-
8/1 Haşılı Pamuk İpliği		-	-	-	228,00	579,10		-
HAM HAŞILLI İPLİK TOPLAMI	159.873,99	499.804,40	129.568,65	445.784,28	88.622,47	304.909,44	163.069,50	523.664,13
12/2 Boyalı Haşılı Pamuk İpliği		-	-	-	1.724,00	11.724,15	-	-
16/2 Boyalı Haşılı Pamuk İpliği	52,00	399,51	-	-	-	-	-	-
20/2 Boyalı Haşılı Pamuk İpliği	765,00	4.848,15	7.983,00	49.182,72	15.095,89	87.848,87	8.571,11	48.660,77
20/2 Boyalı Haşılı Penye İplik	31,00	245,50	-	-	4.436,00	34.113,34	302,00	2.261,19
12/1 Boyalı Haşılı Pamuk İpliği		-	-	-	212,00	1.281,49	1.493,04	8.748,33
16/1 Boyalı Pamuk İpliği		-	-	-	204,00	992,84	1.453,00	7.654,84
16/1 Boyalı Haşılı Pamuk İpliği (Micro Cotton)		-	-	-	1.568,00	9.454,99	-	-
BOYALI HAŞILLI İPLİK TOPLAMI	848,00	5.493,15	7.983,00	49.182,72	23.239,89	145.415,67	11.819,15	67.325,13
GENEL TOPLAM	160.721,99	505.297,55	137.551,65	494.967,00	111.862,36	450.325,11	174.888,65	590.989,26

Tablo 4.11. 2006 yılı haşılı iplik üretim miktarı ve maliyeti

ÜRETİLEN HAŞILLI İPLİK CİNSİ (Miktar birimi : kg -Tutar birimi: YTL)	2006/1		2006/2		2006/3		2006/4	
	ÜRETİM MİKTARI	ÜRETİM MALİYETİ	ÜRETİM MİKTARI	ÜRETİM MALİYETİ	ÜRETİM MİKTARI	ÜRETİM MALİYETİ	ÜRETİM MİKTARI	ÜRETİM MALİYETİ
12/2 Haşılı Pamuk İpliği	458,00	1.876,35	1.768,00	6.820,20	24,00	93,71	417,00	1.678,18
8/2 Haşılı Pamuk İpliği	-	-	394,00	1.471,67	-	-	202,00	764,84
16/1 Haşılı Penye Modal İplik	323,00	1.511,42	-	-	-	-	-	-
12/1 Haşılı Soflex İplik	25.466,00	131.275,16	910,00	4.745,66	191,00	1.005,14	-	-
16/1 Haşılı Pamuk İpliği	45.528,50	116.129,64	22.553,50	77.201,36	48.007,00	163.063,13	48.471,50	163.419,55
16/1 Haşılı Micro Cotton İplik	52,50	299,87	-	-	-	-	920,00	5.464,18
16/1 Haşılı Penye İplik	156,00	582,24	6.209,00	24.654,18	5.843,00	23.534,05	71,00	296,05
16/1 Haşılı Mısır Penyesi	-	-	-	-	-	-	2.798,00	17.894,26
20/1 Haşılı Pamuk İpliği	687,00	1.699,21	43.712,68	110.529,79	94,00	303,43	15.403,32	52.843,85
24/2 Haşılı Pamuk İpliği	350,52	1.437,21	-	-	1.180,48	5.683,46	-	-
16/1 Haşılı Soflex İplik	-	-	-	-	18,00	114,36	-	-
10/1 Haşılı Pamuk İpliği	-	-	22,00	99,04	-	-	775,00	2.823,37
12/1 Haşılı Mivro Cotton İplik	-	-	-	-	88,00	555,25	-	-
12/1 Haşılı Penye İplik	-	-	-	-	131,00	772,10	-	-
16/1 Haşılı Openend İplik	145,00	383,74	4,00	10,89	-	-	-	-
20/2 Haşılı Openend İplik	2.881,00	8.885,21	-	-	2.058,00	6.779,88	1.704,00	6.047,25
20/2 Haşılı Pamuk İpliği	78.288,00	258.789,35	59.286,32	214.862,47	54.775,50	202.736,57	12.542,68	49.183,65
30/1 Haşılı Pamuk İpliği	-	-	-	-	18,00	71,78	5,22	24,08
30/2 Haşılı Pamuk İpliği	-	-	-	-	705,48	3.824,34	-	-
20/2 Haşılı Penye İplik	639,00	2.860,02	104,00	490,05	182,00	866,22	-	-
10/1 Haşılı Şantuk İplik	1.110,50	4.088,96	359,00	1.343,84	18,00	68,25	472,00	1.909,56
16/2 Haşılı Bükümlü Pamuk İpliği	-	-	-	-	-	-	4,95	18,89
20/2 Haşılı Bükümlü Pamuk İpliği	4.127,00	13.642,24	-	-	-	-	-	-
10/1 Haşılı Micro Cotton İplik	22,00	97,78	-	-	-	-	-	-
16/2 Haşılı Pamuk İpliği	10,50	26,78	-	-	-	-	-	-
HAM HAŞILLI İPLİK TOPLAMI	160.244,52	543.585,18	135.322,50	442.229,16	113.333,46	409.471,68	83.786,67	302.367,70
24/2 Boyalı Haşılı Pamuk İpliği	595,00	4.220,88	2.231,00	15.949,70	1.017,00	8.240,38	-	-
16/1 Boyalı Haşılı Pamuk İpliği	1.624,00	8.355,68	17.794,21	96.681,04	-	-	-	-
12/2 Boyalı Haşılı Pamuk İpliği	-	-	672,60	5.136,86	-	-	-	-
12/1 Boyalı Haşılı Micro Cotton İplik	-	-	-	-	25,50	171,77	6,50	43,71
16/1 Boyalı Haşılı Pamuk İpliği	18,00	95,84	-	-	-	-	-	-
12/2 Boyalı Haşılı Pamuk İpliği	835,17	5.347,96	-	-	-	-	-	-
20/2 Boyalı Haşılı Pamuk İpliği	10.059,00	57.327,74	20.448,00	121.964,95	16.012,00	100.620,12	15.897,28	103.218,72
20/2 Boyalı Haşılı Penye İplik	4.395,00	32.593,64	1.766,00	13.626,10	-	-	3.089,00	24.607,01
30/1 Boyalı Haşılı Pamuk İpliği	-	-	-	-	-	-	-	-
BOYALI HAŞILLI İPLİK TOPLAMI	17.526,17	107.941,74	42.911,81	253.358,64	17.054,50	109.032,27	18.992,78	127.869,45
GENEL TOPLAM	177.770,69	651.526,93	178.234,31	695.587,80	130.387,96	518.503,95	102.779,45	430.237,15

4.3.3. Ham Kumaş Üretim Maliyeti

Bükümlü , boyalı ve haşılı pamuk ipliği üretime hazır hale geldiğine göre artık dokuma bölümünde üretilen ham kumaşların miktarını ve maliyetini hesaplamak mümkün olacaktır. Maliyeti hesaplanan dönemlerde üretilen mamul miktarı için ihtiyaç duyulan iplik ihtiyacını gösteren Ek-2 de her bir dönem için üretilme verilmesi gereken ham kumaş miktarları da gösterilmiştir. Üretime verilmesi gereken ham kumaşın bir kısmı önceki dönemlerde üretilmiş olup stoktan verilebileceği gibi, bir kısmının da satın alınmış olması mümkündür. Bu durumda, stoktan verilen ve satın alınan ham kumaş miktarını, üretime verilmesi gereken ham kumaş miktarından düşükten sonra kalan kısmı üretilen ham kumaş miktarı olarak hesaplayabiliriz. Üretilen ham kumaş miktarı için dokuma bölümünde gerçekleşen maliyet unsurlarını toplayarak üretilen ham kumaş maliyetini hesaplayabiliriz.

Örneğin 2005 yılının 1.döneminde, 87.283,66 kg “100 Pamuklu Boyalı Havlu” mamul üretebilmek için, konfeksiyon bölümüne 94.873,54 kg boyalı havluluk kumaş sevk edilmesi gerekmektedir. Bu mamulün üretimi için stoktan veya satın alınanlardan hiç boyalı kumaş kullanılmadığı düşünülürse, 94.873,54 kg boyalı kumaş üretimi için, 103.123,42 kg ham havluluk kumaşın boya işlemi için sevk edilmesi gerekmektedir. İşletmenin 61.680,70 kg ham havluluk kumaşı önceki dönemden devreden ham havluluk kumaş stokundan kullandığı varsayılırsa, 41.442,72 kg ham havluluk kumaş üretilmesi gerekmektedir. 41.442,72 kg ham kumaş üretimi için ise üretim sürecine 42.196,50 kg iplik sevk edilmelidir. (Bkz . Ek-2.1/b)

Üretim sürecinden bahsederken Şekil-4.5’de ham kumaş üretimi için aşağıdaki gibi miktar ve maliyet hareketinin olduğunu söylemiştik. Bu hesaplama tablosu için ihtiyaç duyduğumuz verileri, maliyet hesaplayacağımız ilgili dönemler için tespit etmemiz gerekmektedir.

DOKUMA İŞLEMİ

MİKTAR HAREKETİ(kg)	MALİYET HAREKETİ
Dokumaya Verilen İplik	Dokumaya Verilen İpliği Tutarı
- Dokuma Firesi (%4)	(Ham, Boyalı, Bükümlü, Merserize, Haşılı)
= Üretilen Ham Kumaş	+ Dokuma İşletme Malzemesi Gideri
+ Satın Alınan Ham Kumaş	+ Dokuma Genel Üretim Gideri
+ Dönem Başı Stoktaki Ham Kumaş	+ Dokuma Direkt İşçilik Gideri
- Kadife-1 Firesi (%13)	- Dokuma Hurda Maliyeti
- Dönem Sonu Stoktaki Ham kumaş	= Ham Kumaş Üretim Maliyeti
= Boya Verilen Ham Kumaş	+ Satın Alınan Ham Kumaş Tutarı
- Boya Firesi (%8)	+ Dönem Başı Stoktaki Ham Kumaş Tutarı
= Üretilen Boyalı Kumaş	- Dönem Sonu Stoktaki Ham Kumaş Tutarı
	+ Kumaş Boyama Maliyeti
	= Boyalı Kumaş Üretim Maliyeti

2005 yılının 1. döneminde mamul üretimi, boyalı ve ham kumaş olarak kalacak yarı mamuller üretimi ve fason hizmet üretimine ilişkin miktarlar ve bunlar için gerekli olan iplik ihtiyacı aşağıda gösterilmiştir.

ÜRETİLEN HAM KUMAŞ (Miktar Birimi : kg)	2005/1 ÜRETİLEN HAM KUMAŞ MİKTARI	2005/1 PAMUK İPLİĞİ İHTİYAÇ MİKTARI
Havlu İçin Üretilen Ham Kumaş	124.794,17	129.993,93
Bornoz İçin Üretilen Ham Kumaş	7.095,22	7.390,85
Diğer Mamuller İçin Üretilen Ham Kumaş	6.365,80	6.631,04
MAMULLER İÇİN ÜRET. HAM KUMAŞ	138.255,19	144.015,82
Boyalı Kum.Olarak Kalan İçin Üretilen Ham Kum.	102,20	106,45
Ham Kumaş Olarak Kalan	4.839,10	5.040,73
YARI MAMUL. İÇİN ÜRETİL. HAM KUMAŞ	4.941,30	5.147,18
FASON ÜRETİM HARİÇ GENEL TOPLAM	143.196,48	149.163,00
Fason Üretilen Ham Kumaş	5.050,90	-
GENEL TOPLAM	148.247,38	149.163,00

Buna göre, 149.163,00 kg ham kumaş üretiminde toplam olarak kullanılan pamuk ipliği miktarı işletmenin ilgili dönemdeki stok ve üretim raporlarından tespit edilmiştir.

Aşağıda görülebileceği, ham kumaş üretimi için, satın alınan ham ve renkli ipliklerden, önceki dönemlerde bükümlü, boyalı ve haşılı ipliklerden ve ayrıca, 2005 yılı 1. döneminde üretilen boyalı ve haşılı ipliklerden kullanmıştır. Kullanılan iplik cinsleri aşağıda verilen iplik gruplamalarının her biri için de çeşitlilik arz etmektedir. (Bkz . Ek-5) Ancak, hangi cins ipliğin ne kadarının, üretilen hangi ham kumaş türünün ne kadarlık kısmı için kullanıldığı tam olarak bilinemediği için kullanılan ipliklerin toplam tutarı, kullanılan toplam iplik miktarına bölünerek, ortalama iplik fiyatı bulunmakta ve bulunan bu ortalama fiyat üretilen ham kumaş türü için ihtiyaç duyulan iplik miktarı ile çarpılarak, iplik maliyeti hesaplanmaktadır.

2005 yılının 1 .döneminde dokumada kullanılan ipliğin ortalama maliyeti aşağıda hesaplanmıştır.

DOKUMAYA VERİLEN İPLİK			
KULLANILAN İPLİKLER	MİKTAR (kg)	TUTAR (YTL)	ORTALAMA FİYAT
HAM İPLİK TOPLAMI	1.195,08	4.692,81	
RENKLİ İPLİK TOPLAMI	28,00	210,62	
BÜKÜMLÜ İPLİK TOPLAMI	34.409,35	106.573,52	
BOYALI İPLİK TOPLAMI	3.291,03	16.440,30	
HAŞILLI İPLİKLER TOPLAMI	15,01	63,56	
ÜRETİM.VERİLEN BOYALI İPLİK TOPL.	1.512,80	6.793,73	
ÜRETİM. VERİLEN HAŞILLI İPLİK TOPL.	108.711,73	346.411,61	
DOKUMAYA VERİLEN İPLİK TOPL.	149.163,00	481.186,15	3,2259

Dokuma bölümünde, dönemde oluşan direkt işçilik gideri ile genel üretim gideri toplam tutarları, dönemde üretilen ham kumaş miktarına bölünerek yükleme katsayıları elde edilmektedir. 2005 yılının 1. dönemi için yükleme katsayıları aşağıda hesaplanmıştır.

DOKUMA BÖLÜMÜ GİDERLERİNİN HAM KUMAŞ MALİYETİNE YÜKLENMESİ			
GİDER TÜRÜ	TUTAR (YTL)	ÜRETİM MİKTARI (kg)	YÜKLEME KATSAYISI
DİREKT İŞÇİLİK GİDERLERİ	157.036,75	148.247,38	1,0593
GENEL ÜRETİM GİDERLERİ	241.461,99	148.247,38	1,6288

Haşıl bölümünde olduğu gibi dokuma bölümünde de üstübü-renkli, üstübü-kirli, hurda naylon ve hurda karton gibi hurdalar ve çıkıntılar oluşmaktadır. Bu hurdaların tamamı satılmaktadır. Dolayısıyla oluşan bu hurdaların satış değeri üzerinden maliyeti hesaplanmakta ve fire miktarına bağlı olarak ilgili ham kumaş üretiminin maliyetinden düşülmektedir.

DOKUMA BÖLÜMÜ HURDA MALİYETİ		
OLUŞAN HURDA CİNSİ	HURDA SATIŞ MİKTARI (kg)	HURDA SATIŞ FİYATI (YTL)
Üstübü-Renkli	1.771,00	265,65
Hurda Naylon	-	-
Hurda Karton	3.425,52	171,28
Üstübü-Kirli	770,00	115,50
TOPLAM SATIŞ TUTARI :	5.966,52	552,43
ORT. DOKUMA HURDA MAL. :	0,0926	

Dokuma bölümünde 2005-1 döneminde kullanılan toplam ipliğin ortalama maliyeti, ilgili dönemde oluşan direkt işçilik giderleri ve genel üretim giderleri için yükleme katsayıları hesaplanmıştır. Ayrıca bölümde ortaya çıkan hurda ve çıkıntıların toplam satış tutarı, oluşan hurda miktarına bölünerek fire olarak tabir edebileceğimiz bu hurdalar için de ayrı bir ortalama maliyet hesaplanmıştır. Hesaplanan bu ortalama

maliyetler yardımıyla, “%100 Pamuklu Boyalı Havlu” üretimi için üretilmesi gereken “Ham Havluluk Kumaş” maliyetine yüklenecek maliyet unsurlarını aşağıdaki gibi hesaplayabiliriz.

**"100 PAMUKLU BOYALI HAVLU" ÜRETİMİ İÇİN
ÜRETİLEN HAM KUMAŞA YÜKLENEN MALİYETLER**

MALİYET TÜRÜ	YÜKLEME ANAHTARI		YÜKLEME KATSAYISI	YÜKLENEN TUTAR	
İPLİK MALİYETİ	İplik İhtiyaç Miktarı	43.169,50 kg	* 3,2259	=	139.260,83 YTL
DİREKT İŞÇİLİK GİD.	Ham Kum. Üretim Mik.	41.442,72 kg	* 1,0593	=	43.899,79 YTL
GENEL ÜRETİM GİD.	Ham Kum. Üretim Mik.	41.442,72 kg	* 1,6288	=	67.500,96 YTL
HURDA MALİYETİ	Dokuma Firesi	1.726,78 kg	* 0,0926	=	-159,88 YTL

“Ham Havluluk Kumaş” için maliyet unsurlarının payını hesapladıktan sonra ham kumaş üretim miktar ve maliyetini takip ettiğimiz tablodaki veriler tamamlanmış olacaktır. Buna göre, üretim maliyetini aşağıdaki gibi hesaplayabiliriz.

**% 100 Pamuklu Boyalı Havlu İçin Üretilen
Ham Havluluk Kumaş**

MİKTAR HAREKETİ(kg)	
Dokumaya Verilen İplik	43.169,50 kg
- Dokuma Firesi (%4)	1.726,78 kg
= Üretilen Ham Kumaş	41.442,72 kg
MALİYET HAREKETİ	
Dokumaya Verilen İpliği Tutarı	139.260,83 YTL
+ Dokuma Direkt İşçilik Gideri	43.899,79 YTL
+ Dokuma Genel Üretim Gideri	67.500,96 YTL
- Dokuma Hurda Maliyeti	159,88 YTL
= Ham Kumaş Üretim Maliyeti	250.501,70 YTL
Ort. Ham Kumaş Maliyeti	6,0445 YTL/kg

2005-1 dönemindeki üretilen diğer ham kumaşların maliyeti ve diğer dönemlerde üretilen ham kumaşların üretim miktarı ve üretim maliyetleri Ek-6’ da hesaplanmıştır. Buradaki hesaplamalardan 2005 ve 2006’nın maliyet hesaplanan sekiz dönemine ilişkin aşağıdaki özet tabloyu (Tablo 4.12) oluşturabiliriz. Özet tabloda mamul ve yarı mamul türleri Ek - 6 daki gibi ayrıntılı olarak verilmemiş, havlu, bornoz, ve diğer mamuller ana grup başlıkları altında toplam olarak gösterilmiştir. Çünkü, uygulamada her bir mamul türü için üretilen ham kumaşta kullanılan ipliğin tutarı, kullanılan toplam iplik tutarı ve iplik miktarı üzerinden hesaplanan ortalama maliyet ile bulunmaktadır. Ayrıca, direkt işçilik gideri ve genel üretim gideri gibi maliyet unsurları da toplam üretilen ham kumaş miktarı üzerinden hesaplanan yükleme katsayıları yardımıyla ham kumaşların maliyetlerine yansıtılmaktadır. Bu nedenle herhangi bir ham kumaş türü için aynı ortalama maliyet ve yükleme katsayıları kullanıldığı için bütün ham kumaş türleri için ortalama üretim maliyeti aynı çıkacaktır. (Bkz Ek-6)

Tablo 4.12. 2005 ve 2006 yılları ham kumaş üretim miktarları ve maliyetleri

ÜRETİLEN HAM KUMAŞ (Miktar birimi :kg- Tutar birimi: YTL)	2005/1		2005/2		2005/3		2005/4	
	ÜRETİLEN HAM KUMAŞ		ÜRETİLEN HAM KUMAŞ		ÜRETİLEN HAM KUMAŞ		ÜRETİLEN HAM KUMAŞ	
	MİKTARI	TUTARI	MİKTARI	TUTARI	MİKTARI	TUTARI	MİKTARI	TUTARI
Havlü İçin Üretilen Ham Kumaş	124.794,17	754.321,99	169.136,23	846.423,52	148.633,19	821.892,73	690.774,41	125.920,04
Bornoz İçin Üretilen Ham Kumaş	7.095,22	42.887,26	3.429,07	17.160,42	1.571,40	8.689,28	89.663,91	16.344,68
Diğer Mamuller İçin Üretilen Ham Kumaş	6.365,80	38.478,26	20.534,04	102.760,36	4.086,86	22.598,97	27.861,36	5.078,80
MAMULLER İÇİN ÜRET. HAM KUMAŞ	138.255,19	835.687,52	193.099,35	966.344,30	154.291,44	853.180,98	808.299,68	147.343,51
Boyalı Kum.Olarak Kalan İçin Üretilen Ham Kum.	102,20	617,72	22.742,54	113.812,51	30,87	170,70	-	-
Ham Kumaş Olarak Kalan	4.839,10	29.250,08	20.692,74	103.554,52	16.100,19	89.028,76	193.664,09	35.302,68
YARI MAMUL. İÇİN ÜRETİL. HAM KUMAŞ	4.941,30	29.867,80	43.435,28	217.367,03	16.131,06	89.199,46	193.664,09	35.302,68
FASON ÜRETİM HARİÇ GENEL TOPLAM	143.196,48	865.555,32	236.534,62	1.183.711,33	170.422,50	942.380,44	1.001.963,78	182.646,19
Fason Üretilen Ham Kumaş	5.050,90	13.577,15	105.221,50	132.510,20	82.165,00	138.640,88	28.237,91	12.020,50
GENEL TOPLAM	148.247,38	879.132,47	341.756,12	1.316.221,53	252.587,50	1.081.021,31	1.030.201,68	194.666,69

ÜRETİLEN HAM KUMAŞ (Miktar birimi :kg- Tutar birimi: YTL)	2006/1		2006/2		2006/3		2006/4	
	ÜRETİLEN HAM KUMAŞ		ÜRETİLEN HAM KUMAŞ		ÜRETİLEN HAM KUMAŞ		ÜRETİLEN HAM KUMAŞ	
	MİKTARI	TUTARI	MİKTARI	TUTARI	MİKTARI	TUTARI	MİKTARI	TUTARI
Havlü İçin Üretilen Ham Kumaş	188.472,96	1.061.801,36	189.263,72	1.004.713,08	136.091,12	924.849,33	137.734,76	806.015,17
Bornoz İçin Üretilen Ham Kumaş	1.620,20	9.127,71	8.057,78	42.774,99	8.310,30	56.475,21	13.998,04	81.915,67
Diğer Mamuller İçin Üretilen Ham Kumaş	4.862,69	27.394,96	15.437,89	81.952,54	17.039,66	115.798,30	9.903,02	57.951,86
MAMULLER İÇİN ÜRET. HAM KUMAŞ	194.955,84	1.098.324,03	212.759,39	1.129.440,62	161.441,08	1.097.122,84	161.635,82	945.882,71
Boyalı Kum. Olarak Kalan İçin Üretil. Ham Kum.	797,13	4.490,80	1.179,51	6.261,46	5.514,57	37.475,94	313,21	1.832,88
Ham Kumaş Olarak Kalan	667,82	3.762,30	9.087,93	48.243,59	5.579,80	37.919,26	293,50	1.717,54
YARI MAMUL. İÇİN ÜRETİL. HAM KUMAŞ	1.464,95	8.253,11	10.267,44	54.505,06	11.094,37	75.395,19	606,71	3.550,43
FASON ÜRETİM HARİÇ GENEL TOPLAM	196.420,79	1.106.577,13	223.026,83	1.183.945,68	172.535,44	1.172.518,03	162.242,53	949.433,13
Fason Üretilen Ham Kumaş	27.523,20	54.338,21	47.480,00	83.088,99	84.063,80	167.611,45	127.785,40	223.895,43
GENEL TOPLAM	223.943,99	1.160.915,34	270.506,83	1.267.034,67	256.599,24	1.340.129,48	290.027,93	1.173.328,57

4.3.4. Boyalı Kumaş Üretim Maliyeti

Dokuma bölümünde üretilen ham kumaşın konfeksiyon bölüme sevk edilebilmesi için boyama işlemine tabi tutulması ve boyalı kumaş olarak üretilmesinden sonra sevk edilmesi gerektiğini daha önce belirtmiştik. Boyama işleminin işletme bünyesinde yapılmadığını ve dışarıdan hizmet olarak satın alındığını da yine daha önce belirtmiştik. Ayrıca, şunu da unutmamak gerekir ki, üretilen kadife kumaşlar bazen boya işlemi öncesinde 1. Traş işlemine, boya işlemi sonrasında da 2. Traş işlemine tabi tutulmaktadır.

Maliyet hesaplanan dönemlerde üretilen mamul miktarı için ihtiyaç duyulan iplik ihtiyacını gösteren Ek-2' de her bir dönem için üretime verilmesi gereken boyalı kumaş miktarları da gösterilmiştir. (Bkz. Ek-2) Üretime verilmesi gereken boyalı kumaşın bir kısmı önceki dönemlerde üretilmiş olup stokta bekleyenlerden verilebileceği gibi, bir kısmının da satın alınmış olabildiği mümkündür. Bu durumda, stoktan verilen ve satın alınan boyalı kumaş miktarları toplamını, üretime verilmesi gereken boyalı kumaş miktarından düşüktükten sonra kalan miktarı, üretilen boyalı kumaş miktarı olarak hesaplayabiliriz. Üretilen boyalı kumaş miktarına dışarıdan satın alınan boyama hizmetinin maliyet unsurlarını yükleyerek üretilen boyalı kumaş maliyetini hesaplayabiliriz.

Örneğin 2005 yılının 1.döneminde, 87.283,66 kg "100 Pamuklu Boyalı Havlu" mamul üretebilmek için, konfeksiyon bölümüne 94.873,54 kg boyalı havluluk kumaş sevk edilmesi gerekmektedir. Bu mamulün üretimi için stoktan veya satın alınanlardan hiç boyalı kumaş kullanılmadığı için, 94.873,54 kg boyalı kumaş üretimi için, 103.123,42 kg ham havluluk kumaşın boya işlemi için sevk edilmesi gerekmektedir. İşletmenin 61.680,70 kg ham havluluk kumaşı önceki dönemden devreden ham havluluk kumaş stokundan kullandığı, dolayısıyla 41.442,72 kg ham havluluk kumaş üretilmesi gerektiğini daha önce söylemiştik. (Bkz . Ek-2.1/b)

Üretim sürecinden bahsederken Şekil-4.5' de boyalı kumaş üretimi için aşağıdaki gibi miktar ve maliyet hareketinin olduğunu söylemiştik. Bu hesaplama tablosu için ihtiyaç duyduğumuz verileri, maliyet hesaplayacağımız ilgili dönemler için tespit etmemiz gerekmektedir.

İlk olarak, 2005 yılının 1. döneminde üretilecek olan “100 Pamuklu Boyalı Havlu” üretimi için üretilmesi gereken boyalı kumaş için boyaya sevk edilen ham kumaş miktarlarını ve tutarlarını tespit etmemiz gerekmektedir. Boyaya sevk edilen ham kumaş miktarı ve tutarı; önceki dönemde üretilmiş olup stoktan verilen boyalı kumaşın miktarı ve tutarı ile, bu mamulün üretimi için ilgili dönemde üretilmiş ham havluluk kumaşın miktarı ve tutarının toplanmasıyla bulunmaktadır.

**"100 PAMUKLU BOYALI HAVLU" ÜRETİMİ İÇİN
BOYAYA SEVK EDİLEN HAM KUMAŞLAR**

HAM KUMAŞ CİNSİ	MİKTAR (kg)	TUTAR (YTL)
<i>Stoktaki Ham Kumaşlardan Sevk Edilen</i>		
Ham Havluluk Kumaş	61.680,70	229.658,75
<i>Üretilen Ham Kumaşlardan Sevk Edilen</i>		
Ham Havluluk Kumaş	41.442,72	250.501,70
TOPLAM	103.123,42	480.160,45

Boyama işlemi için dışarıdan sağlanan hizmetlere ilişkin giderler de, dönemde üretilen boyalı kumaş miktarına bölünerek yükleme katsayıları elde edilmektedir. 2005 yılının 1. dönemi için bu yükleme katsayıları aşağıda hesaplanmıştır.

**BOYALI KUMAŞ ÜRETİMİ İÇİN
DIŞARIDAN SAĞLANAN FAYFDA VE HİZMETLER**

HİZMET CİNSİ	TUTARI
Kumaş Boya Gideri	333.627,43
Kumaş Yıkama Gideri	1.600,36
Kumaş Apreleme Gideri	5.186,51
Kumaş Sanforlama Gideri	20,65
Kumaş Şardon Gideri	19,80
Kumaş 1.Tıraş Gideri	422,59
Kumaş 2.Tıraş Gideri	37,04
TOPLAM SATIN ALINAN HİZMET TUTARI	340.914,38
TOPLAM BOY.KUMAŞ NET ÜRET. MİK.	198.047,26
YÜKLEME KATSAYISI	1,7214

2005-1 döneminde boyama işlemine ilişkin satın alınan hizmetin maliyetinin, üretilen boyalı kumaş miktarı ile ilişkilendirilebilmesi için gerekli olan yükleme katsayısı hesaplanmıştır. Hesaplanan bu yükleme katsayısı yardımıyla “% 100 Pamuklu Boyalı Havlu” üretimi için üretilmesi gereken “Boyalı Havluluk Kumaş” maliyetine yüklenecek maliyet unsurlarını aşağıdaki gibi hesaplayabiliriz.

**"100 PAMUKLU BOYALI HAVLU" ÜRETİMİ İÇİN
ÜRETİLEN BOYALI KUMAŞA YÜKLENEN MALİYETLER**

MALİYET TÜRÜ	YÜKLEME KATSAYISI	YÜKLENEN TUTAR
DIŞARIDAN SAĞLAN. HİZMET MAL.	94.873,54 kg * 1,7214	= 163.313,32 YTL

“Boyalı Havluluk Kumaş” için maliyet unsurlarının payını hesapladıktan sonra boyalı kumaş üretim miktar ve maliyetini takip ettiğimiz tablodaki veriler tamamlanmış olacaktır. Buna göre, üretim maliyetini aşağıdaki gibi hesaplayabiliriz.

*% 100 Pamuklu Boyalı Havlu İçin Üretilen
Boyalı Havluluk Kumaş*

MALİYET HAREKETİ		
= Üretimden Verilen Ham Kumaş	41.442,72	kg
+ Stoktan Verilen Ham Kumaş	61.680,70	kg
= Boya Verilen Ham Kumaş	103.123,42	kg
- Boya Finesi (%8)	8.249,88	kg
= Üretilen Boyalı Kumaş	94.873,54	kg
MALİYET HAREKETİ		
= Üretimden Verilen Ham Kumaş	250.501,70	YTL
+ Stoktan Verilen Ham Kumaş Tutarı	229.658,75	YTL
+ Kumaş Boyama Maliyeti	163.313,32	YTL
= Boyalı Kumaş Üretim Maliyeti	643.473,77	YTL
Ort. Boyalı Kum. Üret. Mal.	6,7824	YTL/kg

2005-1 dönemin üretilen 94.873,54 kg boyalı kumaşın maliyeti 643.473,77 YTL olarak hesaplanmıştır. 2005-1 dönemindeki üretilen diğer boyalı kumaşların maliyeti ve diğer dönemlerde üretilen boyalı kumaşların üretim miktarı ve üretim maliyetleri Ek-7’ de hesaplanmıştır. (Bkz Ek-7) Buradaki hesaplamalardan 2005 ve 2006’nın maliyeti hesaplanan sekiz dönemine ilişkin aşağıdaki özet tabloyu (Tablo 4.13 ve Tablo 4.14) oluşturabiliriz. Üretilen boyalı kumaş türlerine göre stoktan kullanılan veya satın alınan ham kumaş miktar ve tutarlarının birim maliyetlerinin farklı olabilmesi nedeniyle, ham kumaş üretiminde olduğunun aksine, her bir üretilen boyalı kumaş türü için ortalama üretim birim maliyetleri farklı olacaktır. Ancak hesaplamalarımızda kolaylık sağlamak amacıyla özet tabloda mamul ve yarı mamul türleri Ek-7 deki gibi ayrıntılı olarak verilmemiş, havlu, bornoz, ve diğer mamuller ana grup başlıkları altında toplam olarak gösterilmeye devam edilmiştir.

Tablo 4.13. 2005 yılı boyalı kumaş üretim miktarları ve maliyetleri

ÜRETİLEN BOYALI KUMAŞ (Miktar birimi :kg- Tutar birimi: YTL)	2005/1		2005/2	
	ÜRETİLEN BOYALI KUMAŞ		ÜRETİLEN BOYALI KUMAŞ	
	MİKTARI	TUTARI	MİKTARI	TUTARI
Havlu İçin Üretilen Boyalı Kumaş	171.556,88	1.279.295,15	155.605,33	1.080.619,79
Bornoz İçin Üretilen Boyalı Kumaş	20.539,82	150.980,77	5.628,88	39.104,81
Diğer Mamul İçin Üretilen Boyalı Kumaş	5.856,54	48.559,56	18.886,51	131.185,80
MAMULLER İÇİN ÜRET. TOPLAM	197.953,24	1.478.835,48	180.120,72	1.250.910,40
Boyalı Kumaş Olarak Kalan	94,02	779,56	20.379,90	144.485,61
GENEL TOPLAM	198.047,26	1.479.615,05	200.500,62	1.395.396,01

ÜRETİLEN BOYALI KUMAŞ (Miktar birimi :kg- Tutar birimi: YTL)	2005/3		2005/4	
	ÜRETİLEN BOYALI KUMAŞ		ÜRETİLEN BOYALI KUMAŞ	
	MİKTARI	TUTARI	MİKTARI	TUTARI
Havlu İçin Üretilen Boyalı Kumaş	136.740,67	1.029.300,64	115.846,43	859.012,81
Bornoz İçin Üretilen Boyalı Kumaş	1.385,53	10.790,84	14.123,90	110.175,39
Diğer Mamul İçin Üretilen Boyalı Kumaş	3.755,10	28.294,70	4.672,51	34.647,02
MAMULLER İÇİN ÜRET. TOPLAM	141.881,29	1.068.386,18	134.642,85	1.003.835,22
Boyalı Kumaş Olarak Kalan	28,40	213,78	-	-
GENEL TOPLAM	141.909,69	1.068.599,96	134.642,85	1.003.835,22

Tablo 4.14. 2006 yılı boyalı kumaş üretim miktarları ve maliyetleri

ÜRETİLEN BOYALI KUMAŞ (Miktar birimi :kg- Tutar birimi: YTL)	2006/1		2006/2	
	ÜRETİLEN BOYALI KUMAŞ		ÜRETİLEN BOYALI KUMAŞ	
	MİKTARI	TUTARI	MİKTARI	TUTARI
Havlu İçin Üretilen Boyalı Kumaş	196.696,10	1.493.736,96	203.866,96	1.496.256,68
Bornoz İçin Üretilen Boyalı Kumaş	1.408,37	11.202,42	6.640,57	53.560,18
Diğer Mamul İçin Üretilen Boyalı Kumaş	4.473,67	33.985,22	14.190,82	104.206,31
MAMULLER İÇİN ÜRET. TOPLAM	202.578,14	1.538.924,60	224.698,35	1.654.023,17
Boyalı Kumaş Olarak Kalan	733,36	5.571,13	1.081,47	7.957,40
GENEL TOPLAM	203.311,50	1.544.495,73	225.779,82	1.661.980,57

ÜRETİLEN BOYALI KUMAŞ (Miktar birimi :kg- Tutar birimi: YTL)	2006/3		2006/4	
	ÜRETİLEN BOYALI KUMAŞ		ÜRETİLEN BOYALI KUMAŞ	
	MİKTARI	TUTARI	MİKTARI	TUTARI
Havlu İçin Üretilen Boyalı Kumaş	125.181,65	1.118.608,21	126.652,11	1.042.893,56
Bornoz İçin Üretilen Boyalı Kumaş	7.465,00	68.029,69	12.139,54	110.209,91
Diğer Mamul İçin Üretilen Boyalı Kumaş	15.676,49	140.062,71	9.110,78	74.991,83
MAMULLER İÇİN ÜRET. TOPLAM	148.323,14	1.326.700,61	147.902,43	1.228.095,30
Boyalı Kumaş Olarak Kalan	5.073,40	45.328,65	288,15	2.371,81
GENEL TOPLAM	153.396,54	1.372.029,27	148.190,58	1.230.467,11

4.3.5. Mamul Üretim Maliyeti

Buraya kadar olan hesaplamalarımız sonucunda maliyeti hesaplanan dönemlerde üretilen mamuller için konfeksiyon bölümüne sevk edilebilir duruma gelmiş olan boyalı kumaş miktar ve maliyetlerini elde etmiş bulunmaktayız. Artık bu noktadan sonra mamul maliyetini hesaplayabiliriz.

Ek-2' de her bir dönem için üretilen mamul miktarları ve bu mamullerin üretimi için üretim sürecine sevk edilmesi gereken boyalı kumaş miktarları gösterilmektedir. Üretim sürecine sevk edilen bu boyalı kumaşların maliyetine konfeksiyon bölümünde ortaya çıkan maliyet unsurlarını yükleyerek üretilen mamul maliyetini hesaplayabiliriz.

Örneğin 2005 yılının 1.döneminde, 87.283,66 kg “100 Pamuklu Boyalı Havlu” mamul üretebilmek için, konfeksiyon bölümüne 94.873,54 kg boyalı havluluk kumaş sevk edilmesi gerekmektedir. Bu mamulün üretimi için stoktan veya satın alınanlardan hiç boyalı kumaş kullanılmadığı için, 94.873,54 kg boyalı kumaş üretilmesi gerektiğini söylemiş ve üretilen bu boyalı kumaşın maliyetini az önce hesaplamıştık.

Üretim sürecinden bahsederken Şekil 4.5’de boyalı kumaş üretimi için aşağıdaki gibi miktar ve maliyet hareketinin olduğunu söylemiştik. Bu hesaplama tablosu için ihtiyaç duyduğumuz verileri, maliyet hesaplayacağımız ilgili dönemler için tespit etmemiz gerekmektedir.

KONFEKSİYON İŞLEMİ

MİKTAR HAREKETİ(kg)	MALİYET HAREKETİ
Üretilen Boyalı Kumaş	Kullanılan Boyalı Kumaş Maliyeti
- Kadife-2 Firesi (%4)	+ Satın Alınan Boyalı Kumaş Tutarı
+ <i>Satın Alınan Boyalı Kumaş</i>	+ Dönem Başı Stoktaki Boyalı Kumaş Tutarı
+ Dönem Başı Stoktaki Boyalı Kumaş	- Dönem Sonu Stoktaki Boyalı Kumaş Tutarı
- Dönem Sonu Stoktaki Boyalı Kumaş	+ Kullanılan Dikiş İpliği Tutarı
= Üretime Verilen Boyalı Kumaş	+ Etiket Gideri
- Kesim Firesi (Havlu için %8)	+ Yardımcı malzeme gideri
- Kesim Firesi (Bornoz için%18)	+ Konfeksiyon İşletme Malzeme Gideri
= Üretilen Mamul Miktarı	+ Konfeksiyon Genel Üretim Gideri
	+ Konfeksiyon Direkt İşçilik Gideri
	+ Ambalaj Malzemesi Giderleri
	+ Yakıt Olarak Kullanılan
	- Kırpıntı Maliyeti
	= Üretilen Mamul Maliyeti

İlk olarak, 2005 yılının 1. döneminde üretilecek olan “100 Pamuklu Boyalı Havlu” üretimi için üretim sürecine sevk edilen boyalı kumaş miktarlarını ve tutarlarını tespit etmemiz gerekmektedir. Üretim sürecine sevk edilen boyalı kumaş miktarı ve tutarı; önceki dönemde üretilmiş olup stoktan verilen boyalı kumaşın miktarı ve tutarı ile, bu mamulün üretimi için ilgili dönemde üretilmiş boyalı kumaşın miktarı ve tutarının toplanmasıyla bulunmaktadır.

"100 PAMUKLU BOYALI HAVLU" ÜRETİMİ İÇİN KONFEKSİYONA SEVK EDİLEN BOYALI KUMAŞLAR

HAM KUMAŞ CİNSİ	MİKTAR (kg)	TUTAR (YTL)
<i>Stoktaki Boyalı Kumaşlardan Sevk Edilen</i>		
Boyalı Havluluk Kumaş	-	-
<i>Üretilen Boyalı Kumaşlardan Sevk Edilen</i>		
Boyalı Havluluk Kumaş	94.873,54	643.473,77
TOPLAM	94.873,54	643.473,77

Konfeksiyon bölümüne sevk edilen boyalı kumaşların mamul haline gelmesi sırasında dikim işlemleri için dikiş ipliği kullanılmaktadır. Ayrıca, üretilen mamulün ve siparişin niteliğine göre çeşitli türlerde marka etiketi, yıkama ve kullanma talimatı gibi etiketler, kurdela, dantel, v.b gibi çeşitli yardımcı malzemeler ve aksesuarlar kullanılmaktadır. Bunlara ek olarak üretilen mamuller, siparişin niteliğine göre, çeşitli tür ve nitelikte ambalaj malzemesi ile ambalajlanmaktadır. Bu ambalaj malzemeleri, naylon poşet, PVC poşet, havlu kutusu, bornoz kutusu v.b. gibi çeşitlilik arz etmektedir. Ambalajlanan mamuller kolayca sevk edilebilmek için yine sipariş detayına göre belirli partiler halinde kolilere veya çuvallara konulmaktadır.

Konfeksiyon bölümünde kullanılan etiket, yardımcı malzeme ve ambalaj malzemelerinin bu kadar çeşitlilik arz etmesi karşısında dönemler için hangi malzemenin ne kadarının, üretilen hangi mamul türünün ne kadarlık kısmı için kullanıldığı tam olarak bilinemediği için ilgili dönemde kullanılan malzemelerin toplam tutarı, dönemin toplam üretim miktarına bölünerek, yükleme katsayısı bulunmakta ve bulunan bu katsayı üretilen her bir mamul türünün üretim miktarı ile çarpılarak, bu malzemelerden aldığı pay hesaplanmaktadır. (Bkz. Ek-8/c) 2005 yılının 1. dönemi için bu katsayılar aşağıda hesaplanmıştır.

KONFEKSİYONA VERİLEN MALZEME TUTARLARININ MAMUL MALİYETİNE YÜKLENMESİ

KULLANILAN MALZEME TÜRÜ	TUTAR (YTL)	ÜRETİM MİKTARI	YÜKLEME KATSAYISI
DİKİŞ İPLİĞİ	959,46	180.494,27	0,0053
ETİKET	18.272,01	180.494,27	0,1012
YARDIMCI MALZEME	456,15	180.494,27	0,0025
AMBALAJ MALZEMESİ	20.733,86	180.494,27	0,1149

Dokuma bölümünde olduğu gibi konfeksiyon bölümünde de, ilgili dönemde oluşan direkt işçilik gideri ile genel üretim gideri toplam tutarları, dönemde üretilen mamul miktarına bölünerek yükleme katsayıları elde edilmektedir. 2005 yılının 1. dönemi için yükleme katsayıları aşağıda hesaplanmıştır.

KONFEKSİYON BÖLÜMÜ GİDERLERİNİN MAMUL MALİYETİNE YÜKLENMESİ

GİDER TÜRÜ	TUTAR (YTL)	ÜRETİM MİKTARI	YÜKLEME KATSAYISI
KONFEKSİYON BÖLÜMÜ İŞÇİLİK GİDERİ	169.969,35		
DEPO BÖLÜMÜ İŞÇİLİK GİDERİ	28.197,22		
SEVKİYAT BÖLÜMÜ İŞÇİLİK GİDERİ	10.429,77		
TEMİZLİK BÖLÜMÜ İŞÇİLİK GİDERİ	5.574,71		
DİREKT İŞÇİLİK GİDERLERİ	214.171,05	180.494,27	1,1866
GENEL ÜRETİM GİDERLERİ	86.385,05	180.494,27	0,4786

Haşıl ve dokuma bölümünde olduğu gibi konfeksiyon bölümünde de kırpıntı-renkli, overlok kırpıntısı, hurda karton, parça ham bez ve parça havlu gibi hurdalar ve çıkıntılar oluşmaktadır. Bu hurdaların bir kısmı satılmaktadır. Dolayısıyla oluşan bu hurdaların satış değeri üzerinden maliyeti hesaplanmakta ve fire miktarına bağlı olarak ilgili ham kumaş üretiminin maliyetinden düşülmektedir. Satılmayan bir kısmı ise işletme bünyesinde yakıt olarak kullanılmaktadır. Dolayısıyla yakıt olarak kullanılan ve satış ihtimali olmayan bu hurda ve çıkıntılar, satış değeri üzerinden hesaplanmakta ve mamul üretim maliyetine dahil edilmektedir.

KONFEKSİYON BÖLÜMÜ HURDA MALİYETİ

OLUŞAN HURDA CİNSİ	OLUŞAN HURDA		YAKIT OLARAK KULLANILAN	
	MİKTARI	TUTARI	MİKTAR	TUTAR
Kırpıntı-Renkli	3.280,00	492,00	3.116,00	467,40
Overlok Kırpıntısı	4.146,00	414,60	-	-
Hurda Karton	3.116,00	155,80	3.116,00	155,80
Parça Hambez	3.263,91	815,98	3.143,91	785,98
Kırpıntı-Beyaz	4.179,00	1.462,65	3.980,00	1.393,00
TOPLAM	17.984,91	3.341,03	13.355,91	2.802,18
				180.494,27
ORTALAMA MALİYET		0,1858		0,0155

Konfeksiyon bölümünde 2005-1 döneminde kullanılan etiket, yardımcı malzeme ve ambalaj malzemelerinin tutarı ile, ilgili dönemde oluşan direkt işçilik giderleri ve genel üretim giderleri için yükleme katsayıları hesaplanmıştır. Ayrıca bölümde ortaya çıkan hurda ve çıkıntılarının hurda maliyeti ve yakıt olarak kullanılan kısmının maliyeti için ayrı yükleme katsayıları hesaplanmıştır. Hesaplanan bu yükleme katsayıları yardımıyla, “%100 Pamuklu Boyalı Havlu” maliyetine yüklenecek maliyet unsurlarını aşağıdaki gibi hesaplayabiliriz.

"100 PAMUKLU BOYALI HAVLU" MALİYETİNE YÜKLENEN MALİYETLER

MALİYET TÜRÜ	YÜKLEME ANAHTARI	YÜKLEME KATSAYISI	YÜKLENEN TUTAR
DİKİŞ İPLİĞİ TUTARI	Üretim Mik. 87.283,66 kg *	0,0053 =	463,98
ETİKET TUTARI	Üretim Mik. 87.283,66 kg *	0,1012 =	8.836,00
YARDIMCI MALZEME TUTARI	Üretim Mik. 87.283,66 kg *	0,0025 =	220,59
AMBALAJ MALZEMESİ TUTARI	Üretim Mik. 87.283,66 kg *	0,1149 =	10.026,51
DİREKT İŞÇİLİK GİDERLERİ	Üretim Mik. 87.283,66 kg	1,1866 =	103.569,12
GENEL ÜRETİM GİDERLERİ	Üretim Mik. 87.283,66 kg	0,4786 =	41.774,20
YAKIT OLAR. KULL.HURD. MAL.	Üretim Mik. 87.283,66 kg	0,0155 =	1.355,08
HURDA MALİYETİ	Kesim Firesi 7.589,88 kg	0,1858 =	1.409,96

“%100 Pamuklu Boyalı Havlu” için maliyet unsurlarının payını hesapladıktan sonra konfeksiyonda üretilen mamul miktar ve maliyetini takip ettiğimiz tablodaki

veriler tamamlanmış olacaktır. Buna göre, üretim maliyetini aşağıdaki gibi hesaplayabiliriz.

%100 Pamuklu Boyalı Havlu Üretimi		
MİKTAR HAREKETİ(kg)		
= Üretime Verilen Boyalı Kumaş	94.873,54	kg
- Kesim Firesi (Havlu için %8)	7.589,88	kg
= Üretilen Mamul Miktarı	87.283,66	kg
MALİYET HAREKETİ		
Kullanılan Boyalı Kumaş Maliyeti	643.473,78	YTL
+ Kullanılan Dikiş İpliği Tutarı	463,98	YTL
+ Etiket Gideri	8.836,00	YTL
+ Yardımcı malzeme gideri	220,59	YTL
+ Konfeksiyon Direkt İşçilik Gideri	103.569,12	YTL
+ Konfeksiyon Genel Üretim Gideri	41.774,20	YTL
+ Ambalaj Malzemesi Giderleri	10.026,51	YTL
+ Yakıt Olarak Kullanılan	1.355,08	YTL
- Kırpıntı Maliyeti	1.409,96	YTL
= Üretilen Mamul Maliyeti	808.309,29	YTL
Ortalama Üretim Maliyeti	9,2607	YTL/kg

2005-1 dönemde üretilen 87.283,66 kg “%100 Pamuklu Boyalı Havlu” maliyeti 808.309,29 YTL olarak hesaplanmıştır. 2005-1 dönemindeki üretilen diğer mamullerin maliyeti ve diğer dönemlerde üretilen mamul üretim miktarı ve üretim maliyetleri Ek-8’ de hesaplanmıştır. Buradaki hesaplamalardan 2005 ve 2006’nın maliyeti hesaplanan sekiz dönemine ilişkin aşağıdaki özet tabloyu (Tablo 4.15 ve Tablo 4.16) oluşturabiliriz. Ancak hesaplamalarımızda kolaylık sağlamak amacıyla özet tabloda mamul ve yarı mamul türleri Ek-8’ deki gibi ayrıntılı olarak verilmemiş, havlu, bornoz, ve diğer mamuller ana grup başlıkları altında toplam olarak gösterilmeye devam edilmiştir.

Tablo 4.15. 2005 yılı üretilen mamul miktarları ve maliyetleri

ÜRETİLEN MAMUL (Miktar birimi :kg- Tutar birimi: YTL)	2005/1		2005/2	
	ÜRETİLEN MAMUL		ÜRETİLEN MAMUL	
	MİKTARI	TUTARI	MİKTARI	TUTARI
Havlu Mamul Grubu	157.832,33	1.577.362,10	143.156,91	1.394.934,06
Bornoz Mamul Grubu	17.273,93	187.554,50	6.271,10	67.873,85
Diğer Mamul Grubu	5.388,01	58.734,83	17.373,15	169.329,71
GENEL TOPLAM	180.494,27	1.823.651,43	166.801,16	1.632.137,63

ÜRETİLEN MAMUL (Miktar birimi :kg- Tutar birimi: YTL)	2005/3		2005/4	
	ÜRETİLEN MAMUL		ÜRETİLEN MAMUL	
	MİKTARI	TUTARI	MİKTARI	TUTARI
Havlu Mamul Grubu	125.801,42	1.413.527,37	106.578,72	1.133.736,75
Bornoz Mamul Grubu	1.780,00	23.950,06	11.581,60	139.617,11
Diğer Mamul Grubu	6.597,07	82.817,25	4.298,70	45.727,62
GENEL TOPLAM	134.178,49	1.520.294,68	122.459,02	1.319.081,47

Tablo 4.16. 2006 yılı üretilen mamul miktarları ve maliyetleri

ÜRETİLEN MAMUL (Miktar birimi :kg- Tutar birimi: YTL)	2006/1		2006/2	
	ÜRETİLEN MAMUL		ÜRETİLEN MAMUL	
	MİKTARI	TUTARI	MİKTARI	TUTARI
Havlul Mamul Grubu	180.960,41	1.758.040,94	187.557,60	1.763.558,74
Bornoz Mamul Grubu	1.163,64	12.928,92	5.597,00	62.907,47
Diğer Mamul Grubu	4.115,78	39.996,57	13.049,46	122.802,91
GENEL TOPLAM	186.239,83	1.810.966,43	206.204,06	1.949.269,12

ÜRETİLEN MAMUL (Miktar birimi :kg- Tutar birimi: YTL)	2006/3		2006/4	
	ÜRETİLEN MAMUL		ÜRETİLEN MAMUL	
	MİKTARI	TUTARI	MİKTARI	TUTARI
Havlul Mamul Grubu	115.167,12	1.326.401,36	122.808,14	1.310.843,07
Bornoz Mamul Grubu	6.121,30	79.004,50	9.954,42	127.145,15
Diğer Mamul Grubu	14.422,37	166.084,63	8.381,92	89.427,31
GENEL TOPLAM	135.710,79	1.571.490,50	141.144,48	1.527.415,53

4.4. UYGULAMA YAPILAN İŞLETMEDE MALİYET ANALİZLERİ

İşletmenin maliyeti hesaplanan sekiz dönemde üretilen mamullerin miktarları ve maliyetleri özet olarak Tablo 4.15 ve 4.16 da ve ayrıntılı olarak da Ek-8 de gösterilmiştir. (Bkz. Ek-8)

Analizin bu kısmında ise, izlenen sekiz dönemde oluşan maliyetler ile üretim miktarları arasındaki ilişkiler ortaya konulacaktır. Geçmiş dönemlerde gerçekleşen bu ilişkiler yardımıyla, gelecek dönemler için gerçekleştirilecek üretim maliyeti verileri, standartlaştırılmış olarak belirlenmeye çalışılacaktır. Bunun neticesinde maliyet verileri, karar verme sürecinde daha güvenilir ve daha gerçeğe yakın bir şekilde dikkate alınabilir hale getirilecektir.

Maliyeti hesaplanan dönemlerdeki maliyet hesaplamalarına dikkat edilirse, üretilen mamulün üretim süreci içerisinde değişik miktar birimleri üzerinden ifade edildiği açıkça görülebilir

Şekil 4-1 ve Şekil 4-2’de gösterildiği üzere üretim süreci ipliğin dokuma bölümüne sevk edilmesiyle başlamaktadır. Dolayısıyla, dokumaya sevk edilen ipliğin tutarı, mamullerin üretilmesi için gerekli olan “ipliğin miktarı” ile ilişkilendirilebilmektedir. Dokuma bölümünde üretim sonrasında pamuk iplikleri, ham kumaş haline gelmektedir. Bu nedenle, dokuma bölümünde ortaya çıkan direkt işçilik gideri ve genel üretim giderleri, dokuma bölümünün üretim miktar birimi olan üretilen “ham kumaş miktarı” ile ilişkilendirilmektedir. Dokumada üretilen ham havluluk kumaşlar, konfeksiyona sevk edilmeden önce boyama işlemine tabi tutulmaktadır.

Boyama işleminin işletme dışından satın alındığını daha önce belirtmiştik. Satın alınan boyama işlemine ilişkin hizmetlerin tutarı, “üretilen boyalı kumaş miktarı” ile ilişkilendirilmektedir.

Konfeksiyon bölümüne sevk edilen boyalı kumaşlar kesim ve dikim ve diğer konfeksiyon işlemlerinden sonra artık mamul haline gelmektedir. Konfeksiyon bölümünde üretime bağlı olarak ortaya çıkan, etiket giderleri, yardımcı malzeme giderleri, ambalaj malzemesi giderleri, direkt işçilik giderleri ve genel üretim giderleri, “üretilen mamul miktarı” ile ilişkilendirilmektedir. Aşağıdaki tabloda bu ilişkiler özet halinde gösterilmiştir.

MALİYETİN OLUŞTUĞU YER	OLUŞAN MALİYET TÜRÜ	MALİYETLE İLİŞKİLİ ÜRETİM HACMİ
Dokuma Aşaması	Tüketilen Pamuk İpliği Tutarı	Pamuk İpliği İhtiyaç Miktarı
Dokuma Aşaması	Direkt İşçilik Gideri	Ham Kumaş Üretim Miktarı
Dokuma Aşaması	Genel Üretim Gideri	Ham Kumaş Üretim Miktarı
Kumaş Boya Aşaması	Satın Alınan Boyama Hizm.Tut.	Boyalı Kumaş Üretim Mik.
Konfeksiyon Aşaması	Direkt İşçilik Gideri	Mamul Üretim Miktarı
Konfeksiyon Aşaması	Genel Üretim Gideri	Mamul Üretim Miktarı
Konfeksiyon Aşaması	Etiket Gideri	Mamul Üretim Miktarı
Konfeksiyon Aşaması	Yardımcı Malzeme Gideri	Mamul Üretim Miktarı
Konfeksiyon Aşaması	Ambalaj Malzemesi Gideri	Mamul Üretim Miktarı
Konfeksiyon Aşaması	Dikiş İpliği Gideri	Mamul Üretim Miktarı

Tablo 4.1 ve Tablo 4.2’ de her bir mamul türü için 1 kg mamul elde edebilmek için üretim sürecine verilmesi gereken iplik ihtiyacını gösteren standartlar tablosu yardımıyla bu farklı miktar birimleri arasında dönüştürmeler yapılabilmektedir.

Üretim sürecindeki maliyet ile ilişkili olan üretim hacimlerini bu şekilde ifade ettikten sonra 2005 ve 2006 yılının sekiz dönemindeki maliyet verilerinden hareketle tespit etmeye çalışacağımız standart maliyetleri oluşturmaya başlayabiliriz.

İlk olarak, sekiz dönem için üretilen mamul türlerinin her biri için birim üretim maliyetlerini ortaya koyalım. Bunun için Ek-8’ deki verilerden faydalanarak sekiz dönemin mamul üretim miktarlarını gösteren aşağıdaki tabloları (Tablo 4.17 ve Tablo 4.18) ve, mamul üretim maliyetlerini gösteren aşağıdaki tabloları (Tablo 4.19 ve Tablo 4.20) oluşturabiliriz.

Tablo 4.17. 2005 yılı mamuller itibariyle ayrıntılı üretim miktarları

MAMUL ÜRETİMLERİ (Miktar birimi: kg)	2005/1 ÜRETİM MIKTARI	2005/2 ÜRETİM MIKTARI	2005/3 ÜRETİM MIKTARI	2005/4 ÜRETİM MIKTARI
% 100 Pamuklu Boyalı Havlu	87.283,66	95.286,19	115.749,50	68.737,33
% 100 Pamuklu Boyalı 2.Kalite Havlu	-	-	-	-
% 100 Pamuklu Boyalı Havlu Seti	70.548,67	47.870,72	10.043,18	37.841,39
% 100 Pamuklu Boyalı 3.Kalite Havlu	-	-	-	-
% 100 Pamuklu Boyalı Kadife Havlu	-	-	8,74	-
% 100 Pamuklu İpliği Boyalı Havlu				
% 100 Pamuklu Boyalı Plaj Havlusu				
HAVLU TOPLAMI	157.832,33	143.156,91	125.801,42	106.578,72
% 100 Pamuklu Boyalı Bornoz	12.445,73	5.021,10	-	5.542,60
% 100 Pamuklu Boyalı Kadife Bornoz	3.750,00	20,00	190,00	3.045,00
% 100 Pamuklu Boyalı Kadife Şalyaka Born		-	60,00	750,00
Dış % 100 Poly.İçi % 100 Pam.Çif Yüz.Bor.	1.078,20	1.230,00	246,00	1.500,00
% 100 Pamuklu Boyalı Çift Yüzlü Bornoz		-	1.284,00	4,00
Dış % 100 Pol.İçi % 100 Pam.Şalyaka Born.		-	-	740,00
% 100 Pamuklu Boyalı Kapşonlu Bornoz				
BORNOZ TOPLAMI	17.273,93	6.271,10	1.780,00	11.581,60
% 100 Pamuklu Boyalı Paspas	1.880,40	10.109,65	3.123,55	3.854,23
% 100 Pamuklu Boyalı Kadife Paspas		-	1,00	-
% 100 Pamuklu İpliği Boyalı Yatak Örtüsü				
% 100 Pamuklu Boyalı Yatak Örtüsü				
% 100 Pamuklu Boyalı Masa Örtüsü				
% 100 Pamuklu İpliği Boyalı Masa Örtüsü				
% 100 Pamuklu Boyalı Peçete				
% 100 Pamuklu Boyalı Nevresim				
% 100 Pamuklu İpliği Boyalı Peçete				
% 100 Pamuklu Boyalı Kese				
% 100 Pamuklu Boyalı Sauna Seti				
% 100 Pamuklu Boyalı Yastık Kılıfı	102,38	-	-	294,25
% 100 Pamuklu Boyalı Kadife Born.Kemeri		20,00	20,00	-
% 100 Pamuklu Boyalı Bornoz Kemeri		-	104,42	-
% 100 Pamuklu Yatak Çarşafı				
% 100 Pamuklu Boyalı Havlu Çarşaf	96,70	-	105,60	6,75
% 100 Pamuklu Boyalı Çanta	58,00	-	190,00	-
% 100 Pamuklu Boyalı Duş Perdesi	2.054,89	7.152,10	12,10	16,83
% 100 Pam. Boyalı Etek	955,63	36,40		22,10
% 100 Polyester Boyalı Nevresim		-	3.040,40	42,75
% 100 Polyester Yatak Örtüsü		55,00	-	61,79
% 100 Pamuklu Boyalı Terlik	240,01	-	-	-
DİĞER MAMULLER TOPLAM	5.388,01	17.373,15	6.597,07	4.298,70
MAMÜLLER TOPLAMI	180.494,27	166.801,16	134.178,49	122.459,02

Tablo 4.18. 2006 yılı mamuller itibariyle ayrıntılı üretim miktarları

MAMUL ÜRETİMLERİ (Miktar birimi: kg)	2006/1 ÜRETİM MIKTARI	2006/2 ÜRETİM MIKTARI	2006/3 ÜRETİM MIKTARI	2006/4 ÜRETİM MIKTARI
% 100 Pamuklu Boyalı Havlu	63.347,71	106.041,19	97.584,14	113.372,46
% 100 Pamuklu Boyalı 2.Kalite Havlu	-	23.410,66	6.593,04	3,42
% 100 Pamuklu Boyalı Havlu Seti	117.612,70	45.326,29	9.671,96	9.134,46
% 100 Pamuklu Boyalı 3.Kalite Havlu	-	8.500,45	-	-
% 100 Pamuklu Boyalı Kadife Havlu		173,31	103,40	297,80
% 100 Pamuklu İpliği Boyalı Havlu		497,70	529,58	-
% 100 Pamuklu Boyalı Plaj Havlusu		3.608,00	685,00	-
HAVLU TOPLAMI	180.960,41	187.557,60	115.167,12	122.808,14
% 100 Pamuklu Boyalı Bornoz	-	-	-	3.392,82
% 100 Pamuklu Boyalı Kadife Bornoz	341,64	3.670,00	750,00	6.561,60
% 100 Pamuklu Boyalı Kadife Şalyaka Born.				
Dış% 100 Poly.İçi % 100Pam.Çift Yüz.Born.		1.927,00	200,00	-
% 100 Pamuklu Boyalı Çift Yüzlü Bornoz				
Dış% 100 Pol. İçi % 100 Pam. Şalyaka Born.				
% 100 Pamuklu Boyalı Kapşonlu Bornoz	822,00	-	5.171,30	-
BORNOZ TOPLAMI	1.163,64	5.597,00	6.121,30	9.954,42
% 100 Pamuklu Boyalı Paspas	2.375,05	7.965,14	10.225,54	4.850,56
% 100 Pamuklu Boyalı Kadife Paspas				
% 100 Pamuklu İpliği Boyalı Yatak Örtüsü		1.616,33	284,14	-
% 100 Pamuklu Boyalı Yatak Örtüsü		1.559,01	-	734,79
% 100 Pamuklu Boyalı Masa Örtüsü	69,09	40,08	473,81	61,25
% 100 Pamuklu İpliği Boyalı Masa Örtüsü		-	512,03	-
% 100 Pamuklu Boyalı Peçete	1,00	268,15	-	-
% 100 Pamuklu Boyalı Nevresim		41,25	1.201,00	1.385,50
% 100 Pamuklu İpliği Boyalı Peçete		-	246,96	-
% 100 Pamuklu Boyalı Kese		110,12	498,96	12,50
% 100 Pamuklu Boyalı Sauna Seti		1.314,96	-	-
% 100 Pamuklu Boyalı Yastık Kılıfı	-	2,50	234,39	460,26
% 100 Pamuklu Boyalı Kadife Born. Kemer		50,00	-	-
% 100 Pamuklu Boyalı Bornoz Kemer		58,42	-	4,50
% 100 Pamuklu Yatak Çarşafı		17,50	732,54	852,56
% 100 Pamuklu Boyalı Havlu Çarşaf	53,14	6,00	-	20,00
% 100 Pamuklu Boyalı Çanta	-	-	-	-
% 100 Pamuklu Boyalı Duş Perdesi	1.454,50			
% 100 Pam. Boyalı Etek	-	-	-	-
% 100 Polyester Boyalı Nevresim	163,00	-	13,00	-
% 100 Polyester Yatak Örtüsü				
% 100 Pamuklu Boyalı Terlik				
DİĞER MAMULLER TOPLAM	4.115,78	13.049,46	14.422,37	8.381,92
MAMÜLLER TOPLAMI	186.239,83	206.204,06	135.710,79	141.144,48

Tablo 4.19. 2005 yılı mamuller itibariyle ayrıntılı üretim maliyetleri

MAMUL ÜRETİMLERİ (Tutar birimi: YTL)	2005/1 ÜRETİM MALİYETİ	2005/2 ÜRETİM MALİYETİ	2005/3 ÜRETİM MALİYETİ	2005/4 ÜRETİM MALİYETİ
% 100 Pamuklu Boyalı Havlu	808.309,29	928.477,36	1.300.571,82	731.196,97
% 100 Pamuklu Boyalı 2.Kalite Havlu	-	-	-	-
% 100 Pamuklu Boyalı Havlu Seti	769.052,81	466.456,70	112.846,08	402.539,78
% 100 Pamuklu Boyalı 3.Kalite Havlu	-	-	-	-
% 100 Pamuklu Boyalı Kadife Havlu	-	-	109,47	-
%100 Pamuklu İpliği Boyalı Havlu				
% 100 Pamuklu Boyalı Plaj Havlusu				
HAVLU TOPLAMI	1.577.362,10	1.394.934,06	1.413.527,37	1.133.736,75
% 100 Pamuklu Boyalı Bornoz	124.665,78	53.971,50	-	64.210,55
% 100 Pamuklu Boyalı Kadife Bornoz	49.960,46	239,02	2.583,90	39.645,18
% 100 Pamuklu Boyalı Kadife Şalyaka Bornoz	-	-	815,97	9.764,82
Dışı% 100 Poly. İçi % 100 Pam. Çift Yüz Bor.	12.928,26	13.663,33	2.989,68	17.377,37
% 100 Pamuklu Boyalı Çift Yüzlü Bornoz	-	-	17.560,51	46,34
Dışı % 100 Pol. İçi % 100 Pam. Şalyaka Born.	-	-	-	8.572,84
% 100 Pamuklu Boyalı Kapşonlu Bornoz	-	-	-	-
BORNOZ TOPLAMI	187.554,50	67.873,85	23.950,06	139.617,11
% 100 Pamuklu Boyalı Paspas	20.498,29	98.509,36	35.096,49	40.999,57
% 100 Pamuklu Boyalı Kadife Paspas	-	-	11,24	-
% 100 Pamuklu Boyalı İpliği Boyalı Yatak Örtüsü				
% 100 Pamuklu Boyalı Yatak Örtüsü				
% 100 Pamuklu Boyalı Masa Örtüsü				
% 100 Pamuklu İpliği Boyalı Masa Örtüsü				
% 100 Pamuklu Boyalı Peçete				
% 100 Pamuklu Boyalı Nevresim				
% 100 Pamuklu İpliği Boyalı Peçete				
% 100 Pamuklu Boyalı Kese				
% 100 Pamuklu Boyalı Sauna Seti				
% 100 Pamuklu Boyalı Yastık Kılıfı	1.116,05	-	-	3.130,07
% 100 Pamuklu Boyalı Kadife Bornoz Kemer	-	239,02	271,99	-
% 100 Pamuklu Boyalı Bornoz Kemer	-	-	1.586,21	-
% 100 Pamuklu Yatak Çarşafı				
% 100 Pamuklu Boyalı Havlu Çarşaf	1.054,13	-	1.186,53	71,80
% 100 Pamuklu Boyalı Çanta	632,26	-	2.134,86	-
% 100 Pamuklu Boyalı Duş Perdesi	22.400,41	69.690,72	135,96	179,03
% 100 Pam. Boyalı Etek	10.417,35	354,68	-	235,09
% 100 Polyester Boyalı Nevresim	-	-	42.393,99	454,76
% 100 Polyester Yatak Örtüsü	-	535,93	-	657,29
% 100 Pamuklu Boyalı Terlik	2.616,35	-	-	-
DiĞER MAMULLER TOPLAM	58.734,83	169.329,71	82.817,25	45.727,62
MAMÜLLER TOPLAMI	1.823.651,43	1.632.137,63	1.520.294,68	1.319.081,47

Tablo 4.20. 2006 yılı mamuller itibariyle ayrıntılı üretim maliyetleri

MAMUL ÜRETİMLERİ (Tutar birimi: YTL)	2006/1 ÜRETİM MALİYETİ	2006/2 ÜRETİM MALİYETİ	2006/3 ÜRETİM MALİYETİ	2006/4 ÜRETİM MALİYETİ
% 100 Pamuklu Boyalı Havlu	615.097,16	996.958,39	1.123.756,08	1.209.766,86
% 100 Pamuklu Boyalı 2.Kalite Havlu	-	220.098,00	75.923,90	36,49
% 100 Pamuklu Boyalı Havlu Seti	1.142.943,78	426.140,31	111.380,02	97.456,21
% 100 Pamuklu Boyalı 3.Kalite Havlu	-	79.917,95	-	-
% 100 Pamuklu Boyalı Kadife Havlu	-	1.843,88	1.354,54	3.583,52
%100 Pamuklu İpliği Boyalı Havlu	-	4.679,18	6.098,52	-
% 100 Pamuklu Boyalı Plaj Havlusu	-	33.921,03	7.888,30	-
HAVLU TOPLAMI	1.758.040,94	1.763.558,74	1.326.401,36	1.310.843,07
% 100 Pamuklu Boyalı Bornoz	-	-	-	40.073,86
% 100 Pamuklu Boyalı Kadife Bornoz	4.151,80	42.960,24	10.849,65	87.071,30
% 100 Pamuklu Boyalı Kadife Şalyaka Born.	-	-	-	-
Dışı% 100 Poly.İçi % 100 Pam.Çift Yüz Bor.	-	19.947,23	2.537,74	-
% 100 Pamuklu Boyalı Çift Yüzlü Bornoz	-	-	-	-
Dışı % 100 Pol. İçi %100 Pam. Şalyaka Born	-	-	-	-
% 100 Pamuklu Boyalı Kapşonlu Bornoz	8.777,12	-	65.617,12	-
BORNOZ TOPLAMI	12.928,92	62.907,47	79.004,50	127.145,15
% 100 Pamuklu Boyalı Paspas	23.080,40	74.885,18	117.754,92	51.750,97
% 100 Pamuklu Boyalı Kadife Paspas	-	-	-	-
% 100 Pamuklu İpliği Boyalı Yatak Örtüsü	-	15.196,11	3.272,09	-
% 100 Pamuklu Boyalı Yatak Örtüsü	-	14.657,21	-	7.839,53
% 100 Pamuklu Boyalı Masa Örtüsü	671,41	376,82	5.456,28	653,48
% 100 Pamuklu İpliği Boyalı Masa Örtüsü	-	-	5.896,42	-
% 100 Pamuklu Boyalı Peçete	9,72	2.521,04	-	-
% 100 Pamuklu Boyalı Nevresim	-	387,82	13.830,43	14.782,00
% 100 Pamuklu İpliği Boyalı Peçete	-	-	2.843,93	-
% 100 Pamuklu Boyalı Kese	-	1.035,31	5.745,91	133,36
% 100 Pamuklu Boyalı Sauna Seti	-	12.362,75	-	-
% 100 Pamuklu Boyalı Yastık Kılıfı	-	23,50	2.699,18	4.910,55
% 100 Pamuklu Boyalı Kadife Born.Kemeri	-	587,00	-	-
% 100 Pamuklu Boyalı Bornoz Kemeri	-	549,24	-	48,01
% 100 Pamuklu Yatak Çarşafı	-	164,53	8.435,76	9.096,02
% 100 Pamuklu Boyalı Havlu Çarşaf	516,40	56,41	-	213,38
% 100 Pamuklu Boyalı Çanta	-	-	-	-
% 100 Pamuklu Boyalı Duş Perdesi	14.134,63	-	-	-
% 100 Pam. Boyalı Etek	-	-	-	-
% 100 Polyester Boyalı Nevresim	1.584,01	-	149,71	-
% 100 Polyester Yatak Örtüsü	-	-	-	-
% 100 Pamuklu Boyalı Terlik	-	-	-	-
DiĞER MAMULLER TOPLAM	39.996,57	122.802,91	166.084,63	89.427,31
MAMÜLLER TOPLAMI	1.810.966,43	1.949.269,12	1.571.490,50	1.527.415,53

Mamul üretim maliyetlerini , mamul üretim miktarına böldüğümüzde mamul üretim birim maliyetlerini hesaplayabiliriz. Bu hesaplama aşağıdaki Tablo 4.21’de gösterilmiştir.

Tablo 4.21. 2005 ve 2006 yılları mamuller itibariyle üretim birim maliyetleri

MAMUL ÜRETİMLERİ (Ortalama maliyet : YTL/kg)	2005/1 ORTALAMA MALİYET	2005/2 ORTALAMA MALİYET	2005/3 ORTALAMA MALİYET	2005/4 ORTALAMA MALİYET	2006/1 ORTALAMA MALİYET	2006/2 ORTALAMA MALİYET	2006/3 ORTALAMA MALİYET	2006/4 ORTALAMA MALİYET
% 100 Pamuklu Boyalı Havlu	9,2607	9,7441	11,2361	10,6376	9,7099	9,4016	11,5158	10,6707
% 100 Pamuklu Boyalı 2.Kalite Havlu						9,4016	11,5158	10,6691
% 100 Pamuklu Boyalı Havlu Seti	10,9010	9,7441	11,2361	10,6376	9,7179	9,4016	11,5158	10,6691
% 100 Pamuklu Boyalı 3.Kalite Havlu						9,4016		
% 100 Pamuklu Boyalı Kadife Havlu			12,5252			10,6392	13,1000	12,0333
% 100 Pamuklu İpliği Boyalı Havlu						9,4016	11,5158	
% 100 Pamuklu Boyalı Plaj Havlusu						9,4016	11,5158	
% 100 Pamuklu Boyalı Bornoz	10,0168	10,7489		11,5849				11,8114
% 100 Pamuklu Boyalı Kadife Bornoz	13,3228	11,9511	13,5995	13,0198	12,1526	11,7058	14,4662	13,2698
% 100 Pamuklu Boyalı Kadife Şalyaka Bornoz			13,5995	13,0198				
Dışı %100 Poly. İçi % 100 Pamuk Çift Yüz.Bornoz	11,9906	11,1084	12,1532	11,5849		10,3514	12,6887	
% 100 Pamuklu Boyalı Çift Yüzlü Bornoz			13,6764	11,5849				
Dışı % 100 Pol. İçi % 100 Pam. Şalyaka Bornoz				11,5849				
% 100 Pamuklu Boyalı Kapşonlu Bornoz					10,6778		12,6887	
% 100 Pamuklu Boyalı Paspas	10,9010	9,7441	11,2361	10,6376	9,7179	9,4016	11,5158	10,6691
% 100 Pamuklu Boyalı Kadife Paspas			11,2361					
% 100 Pamuklu İpliği Boyalı Yatak Örtüsü						9,4016	11,5158	
% 100 Pamuklu Boyalı Yatak Örtüsü						9,4016		10,6691
% 100 Pamuklu Boyalı Masa Örtüsü					9,7179	9,4016	11,5158	10,6691
% 100 Pamuklu İpliği Boyalı Masa Örtüsü							11,5158	
% 100 Pamuklu Boyalı Peçete					9,7179	9,4016		
% 100 Pamuklu Boyalı Nevresim						9,4016	11,5158	10,6691
% 100 Pamuklu İpliği Boyalı Peçete							11,5158	
% 100 Pamuklu Boyalı Kese						9,4016	11,5158	10,6691
% 100 Pamuklu Boyalı Sauna Seti						9,4016		
% 100 Pamuklu Boyalı Yastık Kılıfı	10,9010			10,6374		9,4016	11,5158	10,6691
% 100 Pamuklu Boyalı Kadife Bornoz Kemer		11,9511	13,5995			11,7399		
% 100 Pamuklu Boyalı Bornoz Kemer			15,1906			9,4016		10,6691
% 100 Pamuklu Yatak Çarşafı						9,4016	11,5158	10,6691
% 100 Pamuklu Boyalı Havlu Çarşaf	10,9010		11,2361	10,6376	9,7178	9,4019		10,6692
% 100 Pamuklu Boyalı Çanta	10,9010		11,2361					
% 100 Pamuklu Boyalı Duş Perdesi	10,9010	9,7441	11,2361	10,6376	9,7179			
% 100 Pam. Boyalı Etek	10,9010	9,7441		10,6376				
% 100 Polyester Boyalı Nevresim			13,9436	10,6376	9,7179		11,5158	
% 100 Polyester Yatak Örtüsü		9,7441		10,6376				
% 100 Pamuklu Boyalı Terlik	10,9010							

Yukarıdaki birim üretim maliyetlerini gösteren tablo incelendiğinde aynı dönemdeki tüm mamul türleri için birim üretim maliyetlerinin büyük çoğunluğunun aynı, farklı olanların da hemen hemen birbirine yakın değerler olduğu gözlenmektedir. Çünkü, uygulamada her bir mamul türü için üretilen ham kumaşta kullanılan ipliğin tutarı; kullanılan toplam iplik tutarı ve iplik miktarı üzerinden hesaplanan ortalama maliyet ile bulunmaktadır. Ayrıca, dokuma ve konfeksiyondaki direkt işçilik giderleri ve genel üretim giderleri ve diğer maliyet unsurları da ortak yükleme katsayıları yardımıyla maliyetlere yansıtılmaktadır. Bu nedenle herhangi bir mamul için ortalama üretim maliyeti aynı çıkacaktır. (Bkz Ek-8) Stoktan veya satın alınan ham ve boyalı kumaşlardan üretime sevk olması durumunda bunların birim maliyetlerinin farklı olabilmesi nedeniyle birim maliyetlerde bazen değişiklik olabilmektedir. Bu nedenle, analizlerimizde kolaylık sağlamak havlu, bornoz, ve diğer mamuller ana grup başlıkları altında analizlere devam edeceğiz.

Bu durumda, birim üretim maliyeti ana mamul grupları için aşağıdaki gibi (Tablo 4.22 ve Tablo 4.23) olacaktır.

Tablo 4.22. 2005 yılı ana mamul grupları itibariyle üretim birim maliyetleri

	2005/1 DÖNEM	2005/2 DÖNEM	2005/3 DÖNEM	2005/4 DÖNEM
Havlu Mamul Maliyeti Toplamı	1.577.362,10	1.394.934,06	1.413.527,37	1.133.736,75
Bornoz Mamul Maliyeti Toplamı	187.554,50	67.873,85	23.950,06	139.617,11
Diğer Mamul Maliyeti Toplamı	58.734,83	169.329,71	82.817,25	45.727,62
TOPLAM MAMUL MALİYETİ	1.823.651,43	1.632.137,63	1.520.294,68	1.319.081,47
Havlu Üretim Miktarı	157.832,33	143.156,91	125.801,42	106.578,72
Bornoz Üretim Miktarı	17.273,93	6.271,10	1.780,00	11.581,60
Diğer Mamul Üretim Miktarı	5.388,01	17.373,15	6.597,07	4.298,70
TOPLAM MAM. ÜRETİM MİK.	180.494,27	166.801,16	134.178,49	122.459,02
Havlu Birim Üretim Maliyeti	9,9939	9,7441	11,2362	10,6376
Bornoz Birim Üretim Maliyeti	10,8577	10,8233	13,4551	12,0551
Diğer Mamul Üretim Maliyeti	10,9010	9,7466	12,5536	10,6375

Tablo 4.23. 2006 yılı ana mamul grupları itibariyle üretim birim maliyetleri

	2006/1 DÖNEM	2006/2 DÖNEM	2006/3 DÖNEM	2006/4 DÖNEM
Havlu Mamul Maliyeti Toplamı	1.758.040,94	1.763.558,74	1.326.401,36	1.310.843,07
Bornoz Mamul Maliyeti Toplamı	12.928,92	62.907,47	79.004,50	127.145,15
Diğer Mamul Maliyeti Toplamı	39.996,57	122.802,91	166.084,63	89.427,31
TOPLAM MAMUL MALİYETİ	1.810.966,43	1.949.269,12	1.571.490,50	1.527.415,53
Havlu Üretim Miktarı	180.960,41	187.557,60	115.167,12	122.808,14
Bornoz Üretim Miktarı	1.163,64	5.597,00	6.121,30	9.954,42
Diğer Mamul Üretim Miktarı	4.115,78	13.049,46	14.422,37	8.381,92
TOPLAM MAM. ÜRETİM MİK.	186.239,83	206.204,06	135.710,79	141.144,48
Havlu Birim Üretim Maliyeti	9,7151	9,4028	11,5172	10,6739
Bornoz Birim Üretim Maliyeti	11,1108	11,2395	12,9065	12,7727
Diğer Mamul Üretim Maliyeti	9,7179	9,4106	11,5158	10,6691

Mamul üretim maliyetini ve mamul üretim birim maliyetini gösteren yukarıdaki tabloyu oluşturduktan sonra, mamul üretim maliyetinin bileşenlerini gösteren aşağıdaki tabloları (Tablo 4.24 ve Tablo 4.25) oluşturabiliriz. Bu tablolar 2005 ve 2006 yıllarında üretilen mamul maliyet içindeki maliyet unsurlarının tutar olarak payını göstermektedir.

Tablo 4.24. 2005 yılı mamul üretim maliyetinin bileşenleri

MALİYET TÜRÜ (Tutar : YTL)	2005/1 DÖNEM	2005/2 DÖNEM	2005/3 DÖNEM	2005/4 DÖNEM
Boyalı Kumaş Toplam Tutarı	1.483.212,70	1.266.051,39	1.110.636,14	1.003.835,23
Dikiş İpliği Tutarı	959,46	3.298,82	2.277,79	594,91
Etiket Tutarı	18.272,01	15.902,89	9.111,53	8.937,49
Yardımcı Aksesuarlar Tutarı	456,15	3.363,94	206,83	734,33
Ambalaj Malzemeleri Tutarı	20.733,86	23.182,49	14.867,90	19.977,84
Konfeksiyon Böl. Direkt İşçilik Giderleri	214.171,05	229.623,94	313.544,11	174.820,42
Konfeksiyon Böl. Genel Üretim Giderleri	86.385,04	91.246,33	76.242,05	112.865,96
Yakıt Olarak Kull. Kırpıntı Maliyeti (+)	2.802,18	2.064,69	666,19	582,98
Üretimde Ortaya Çıkan Kırpıntı Mal.(-)	3.341,03	2.596,86	7.257,85	3.267,68
TOPLAM MAMUL ÜRETİM MAL.	1.823.651,43	1.632.137,63	1.520.294,68	1.319.081,48

Tablo 4.25. 2006 yılı mamul üretim maliyetinin bileşenleri

MALİYET TÜRÜ (Tutar : YTL)	2006/1 DÖNEM	2006/2 DÖNEM	2006/3 DÖNEM	2006/4 DÖNEM
Boyalı Kumaş Toplam Tutarı	1.539.004,85	1.655.521,99	1.326.700,60	1.284.542,94
Dikiş İpliği Tutarı	2.061,55	2.509,51	2.093,29	2.083,80
Etiket Tutarı	18.645,29	26.176,55	8.087,06	5.690,41
Yardımcı Aksesuarlar Tutarı	2.149,01	6.034,71	395,68	730,87
Ambalaj Malzemeleri Tutarı	28.102,92	31.126,66	16.767,98	21.341,58
Konfeksiyon Böl. Direkt İşçilik Giderleri	155.573,59	161.633,27	156.855,22	154.248,91
Konfeksiyon Böl. Genel Üretim Giderleri	70.449,82	68.996,47	61.024,67	60.334,64
Yakıt Olarak Kull. Kırpıntı Maliyeti (+)	632,00	498,43	649,24	589,14
Üretimde Ortaya Çıkan Kırpıntı Mal.(-)	5.652,60	3.228,48	1.083,24	2.146,75
TOPLAM MAMUL ÜRETİM MAL.	1.810.966,43	1.949.269,12	1.571.490,50	1.527.415,53

Yukarıdaki tablo incelendiğinde, analiz edilen tüm sekiz dönem için, mamul üretim maliyetinin büyük bir bölümünü boyalı kumaşın tutarı oluşturmaktadır. İkinci en büyük maliyet unsuru konfeksiyon bölümünün direkt işçilik gideri tutarı, üçüncü en büyük maliyet unsuru da konfeksiyon bölümü genel üretim gideridir.

Mamul üretim maliyeti içindeki boyalı kumaş tutarının, üretilen mamul birim maliyeti içindeki payı da aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 4.26. 2005 ve 2006 yılları mamul birim maliyeti içindeki boyalı kumaş payı

MAMUL TÜRÜ	2005/1 DÖNEM	2005/2 DÖNEM	2005/3 DÖNEM	2005/4 DÖNEM
HAVLU MAMUL	8,1054	7,5485	8,1819	8,0599
BORNOZ MAMUL	8,9938	8,6501	10,4816	9,5130
DIĞER MAMULLER	9,0125	7,5511	9,5009	8,0599
MAMUL TÜRÜ	2006/1 DÖNEM	2006/2 DÖNEM	2006/3 DÖNEM	2006/4 DÖNEM
HAVLU MAMUL	8,2545	7,9776	9,7129	8,9517
BORNOZ MAMUL	9,6960	9,8372	11,1136	11,0715
DIĞER MAMULLER	8,2573	7,9855	9,7115	8,9469

Mamul üretim maliyeti içindeki diğer maliyet unsurlarının, payı şu şekildedir:

Tablo 4.27. 2005 ve 2006 yılları mamul birim mal. içindeki diğer maliyetlerin payı

MALİYET TÜRÜ	2005/1 DÖNEM	2005/2 DÖNEM	2005/3 DÖNEM	2005/4 DÖNEM
Toplam Mamul Üretim Miktarı	180.494,27	166.801,16	134.178,49	122.459,02
Dikiş İpliği Ortalama Maliyeti	0,0053	0,0198	0,0170	0,0049
Etiket Ortalama Maliteyi	0,1012	0,0953	0,0679	0,0730
Yardımcı Aksesuarlar Ortalama Maliyeti	0,0025	0,0202	0,0015	0,0060
Ambalaj Malzemeleri Ortalama Maliyeti	0,1149	0,1390	0,1108	0,1631
Konfeksiyon Böl. Direkt İşçilik Gid. Ort.Mal.	1,1866	1,3766	2,3368	1,4276
Konfeksiyon Böl. Genel Üretim Gid.Ort.Mal.	0,4786	0,5470	0,5682	0,9217
MALİYET TÜRÜ	2006/1 DÖNEM	2006/2 DÖNEM	2006/3 DÖNEM	2006/4 DÖNEM
Toplam Mamul Üretim Miktarı	186.239,83	206.204,06	135.710,79	141.144,48
Dikiş İpliği Ortalama Maliyeti	0,0111	0,0122	0,0154	0,0148
Etiket Ortalama Maliteyi	0,1001	0,1269	0,0596	0,0403
Yardımcı Aksesuarlar Ortalama Maliyeti	0,0115	0,0293	0,0029	0,0052
Ambalaj Malzemeleri Ortalama Maliyeti	0,1509	0,1510	0,1236	0,1512
Konfeksiyon Böl. Direkt İşçilik Gid. Ort.Mal.	0,8353	0,7839	1,1558	1,0928
Konfeksiyon Böl. Genel Üretim Gid.Ort.Mal.	0,3783	0,3346	0,4497	0,4275

(Not: Konfeksiyonda ortaya çıkan kırpıntı maliyeti ve bunların yakıt olarak kullanılan miktarının maliyeti dikkate alınmamıştır.)

Buna göre, örneğin 2005 yılının 1. döneminde 9,9939 YTL/kg olan havlu üretim maliyetinin, 8,1054 YTL' si boyalı kumaşın, 1,1866 YTL' si konfeksiyon bölümü direkt işçilik giderlerinin, 0,4786 YTL' si konfeksiyon bölümü genel üretim giderlerinin geri kalanı da diğer maliyet unsurlarının payıdır.

Mamul üretim maliyetinin bu şekilde kısa bir analizinden sonra boyalı kumaş üretim maliyetinin analizini de yapabiliriz, aşağıdaki tabloda 2005 ve 2006 yılındaki sekiz dönemde, havlu mamuller, bornoz mamuller ve diğer mamullerin üretilmesi

için ihtiyaç duyulan boyalı kumaşın üretilen kısmının üretim maliyeti, üretim miktarı ve birim üretim maliyetleri özetlenmiştir.

Tablo 4.28. 2005 yılı boyalı kumaş üretim maliyeti analizi

	2005/1 DÖNEM	2005/2 DÖNEM	2005/3 DÖNEM	2005/4 DÖNEM
Havlul Mamul İçin Üretilen Boy.Kumaş Mali.	1.279.295,15	1.080.619,79	1.029.300,64	859.012,81
Bornoz Mamul İçin Üretilen Boy.Kumaş Mali.	150.980,77	39.104,81	10.790,84	110.175,39
Diğer Mamul İçin Üretilen Boy.Kumaş Mali.	48.559,56	131.185,80	28.294,70	34.647,02
	1.478.835,48	1.250.910,40	1.068.386,18	1.003.835,22
Boyalı Kumaş Olarak Kalanın Maliyeti	779,56	144.485,61	213,78	-
ÜRETİLEN BOYALI KUMAŞ MALİYETİ	1.479.615,05	1.395.396,01	1.068.599,96	1.003.835,22
Havlul Mamul İçin Üretilen Boy.Kumaş Mikt.	171.556,88	155.605,33	136.740,67	115.846,43
Bornoz Mamul İçin Üretilen Boy.Kumaş Mikt.	20.539,82	5.628,88	1.385,53	14.123,90
Diğer Mamul İçin Üretilen Boy.Kumaş Miktarı	5.856,54	18.886,51	3.755,10	4.672,51
	197.953,24	180.120,72	141.881,29	134.642,85
Boyalı Kumaş Olarak Kalan Miktar	94,02	20.379,90	28,40	-
ÜRETİLEN BOYALI KUMAŞ MİKTARI	198.047,26	200.500,62	141.909,69	134.642,85
Havlul İçin Üretilen Boyalı Kumaş Ort.Maliyeti	7,4570	6,9446	7,5274	7,4151
Bornoz İçin Üretilen Boyalı Kumaş Ort.Mali.	7,3506	6,9472	7,7883	7,8006
Diğer Mamul İçin Üretilen Boy.Kum. Ort.Mal	8,2915	6,9460	7,5350	7,4151

Tablo 4.29. 2006 yılı boyalı kumaş üretim maliyeti analizi

	2006/1 DÖNEM	2006/2 DÖNEM	2006/3 DÖNEM	2006/4 DÖNEM
Havlul Mamul İçin Üretilen Boy.Kumaş Mali.	1.493.736,96	1.496.256,68	1.118.608,21	1.042.893,56
Bornoz Mamul İçin Üretilen Boy.Kumaş Mali.	11.202,42	53.560,18	68.029,69	110.209,91
Diğer Mamul İçin Üretilen Boy.Kumaş Maliyeti	33.985,22	104.206,31	140.062,71	74.991,83
	1.538.924,60	1.654.023,17	1.326.700,61	1.228.095,30
Boyalı Kumaş Olarak Kalanın Maliyeti	5.571,13	7.957,40	45.328,65	2.371,81
ÜRETİLEN BOYALI KUMAŞ MALİYETİ	1.544.495,73	1.661.980,57	1.372.029,27	1.230.467,11
Havlul Mamul İçin Üretilen Boy.Kumaş Miktarı	196.696,10	203.866,96	125.181,65	126.652,11
Bornoz Mamul İçin Üretilen Boy.Kumaş Mikt.	1.408,37	6.640,57	7.465,00	12.139,54
Diğer Mamul İçin Üretilen Boy.Kumaş Miktarı	4.473,67	14.190,82	15.676,49	9.110,78
	202.578,14	224.698,35	148.323,14	147.902,43
Boyalı Kumaş Olarak Kalan Miktar	733,36	1.081,47	5.073,40	288,15
ÜRETİLEN BOYALI KUMAŞ MİKTARI	203.311,50	225.779,82	153.396,54	148.190,58
Havlul İçin Üretilen Boyalı Kumaş Ort.Maliyeti	7,5941	7,3394	8,9359	8,2343
Bornoz İçin Üretilen Boyalı Kum. Ort.Maliyeti	7,9542	8,0656	9,1132	9,0786
Diğer Mamul İçin Üretilen Boy.Kum Ort.Mali.	7,5967	7,3432	8,9346	8,2311

Yukarıdaki tabloda 2005 yılının 1. döneminde havlul üretimi için üretilen boyalı kumaşın ortalama birim üretim maliyeti, 7,4570 YTL/kg olarak hesaplanmıştır. Diğer dönemlerinde bu rakama çok yakın olduğu söylenebilir. Ancak, 2006 yılının 3. döneminde ortalamanın biraz üstüne çıktığı gözlemlenebilir.

Boyalı kumaş üretim maliyetini ve üretim birim maliyetini gösteren yukarıdaki tabloyu oluşturduktan sonra, boyalı kumaş üretim maliyetinin bileşenlerini gösteren aşağıdaki Tablo 4.30'u oluşturabiliriz.

Tablo 4.30. 2005 ve 2006 yılları boyalı kumaş üretim maliyetinin bileşenleri

MALİYET TÜRÜ	2005/1 DÖNEM	2005/2 DÖNEM	2005/3 DÖNEM	2005/4 DÖNEM
Ham Kumaş Toplam Tutarı	1.138.700,67	1.093.629,37	853.351,69	808.299,68
Fason Boya İçin Dışarıdan Sağl. Hizm. Tut	340.914,38	301.766,64	215.248,27	195.535,53
TOPLAM BOY.KUMAŞ ÜRETİM MAL.	1.479.615,05	1.395.396,01	1.068.599,96	1.003.835,21
MALİYET TÜRÜ	2006/1 DÖNEM	2006/2 DÖNEM	2006/3 DÖNEM	2006/4 DÖNEM
Ham Kumaş Toplam Tutarı	1.244.993,55	1.307.917,32	1.134.598,76	953.305,15
Fason Boya İçin Dışarıdan Sağl. Hizm. Tut	299.502,18	354.063,25	237.430,50	277.161,96
TOPLAM BOY. KUMAŞ ÜRETİM MAL.	1.544.495,73	1.661.980,57	1.372.029,26	1.230.467,11

Boyalı kumaş üretim maliyeti içindeki ham kumaş tutarının, üretilen boyalı kumaş birim maliyeti içindeki payı da aşağıdaki Tablo 4.31’de gösterilmiştir.

Tablo 4.31. 2005 ve 2006 yılları boyalı kumaş üretim birim maliyeti içindeki ham kumaşın maliyet payı

MAMUL TÜRÜ	2005/1 DÖNEM	2005/2 DÖNEM	2005/3 DÖNEM	2005/4 DÖNEM
HAVLU MAMUL	5,7356	5,4396	6,0106	5,9628
BORNOZ MAMUL	5,6293	5,4421	6,2715	6,3484
DİĞER MAMULLER	6,5701	5,4409	6,0182	5,9628
MAMUL TÜRÜ	2006/1 DÖNEM	2006/2 DÖNEM	2006/3 DÖNEM	2006/4 DÖNEM
HAVLU MAMUL	6,1210	5,7712	7,3881	6,3640
BORNOZ MAMUL	6,4811	6,4974	7,5653	7,2083
DİĞER MAMULLER	6,1236	5,7750	7,3867	6,3608

2005 ve 2006 yılları boyalı kumaş üretim birim maliyeti içindeki ham kumaşın maliyet payı incelendiğinde yine 2006 yılının 3. döneminde ortalama üstünde bir artış yaşanmıştır. Yine 2006 yılının 4. döneminde ortalamanın biraz üstünde seyretmektedir.

Boyalı kumaş üretim maliyeti içindeki, fason boya işlemi için dışarıdan sağlanan hizmetlerin payı da aşağıda verilmiştir.

Tablo 4.32. 2005 ve 2006 yılı boyalı kumaş üretim birim maliyeti içindeki boyama ücretinin payı

MALİYET TÜRÜ	2005/1 DÖNEM	2005/2 DÖNEM	2005/3 DÖNEM	2005/4 DÖNEM
Fason Boya İçin Dışarıdan Sağl. Hizm. Tutarı	340.914,38	301.766,64	215.248,27	195.535,53
Toplam Boyalı Kumaş Üretim Miktarı	198.047,26	200.500,62	141.909,69	134.642,85
Fason Boya İçin Dışarıdan Sağl.Hizmet. Ort.Mal.	1,7214	1,5051	1,5168	1,4523
MALİYET TÜRÜ	2006/1 DÖNEM	2006/2 DÖNEM	2006/3 DÖNEM	2006/4 DÖNEM
Fason Boya İçin Dışarıdan Sağlan. Hizm. Tut.	299.502,18	354.063,25	237.430,50	277.161,96
Toplam Boyalı Kumaş Üretim Miktarı	203.311,50	225.779,82	153.396,54	148.190,58
Fason Boya İçin Dışarıdan Sağl. Hizmet. Ort.Mal.	1,4731	1,5682	1,5478	1,8703

Buna göre, 2005 yılının 1.döneminde havlu üretimi için üretilen boyalı kumaşın 7,4570 YTL/kg olan ortalama birim üretim maliyetinin, 5,7356 YTL' si ham kumaş maliyeti, 1,7214 YTL' si satın alınan boyama hizmetinin maliyetidir.

Boyalı kumaş üretim maliyetinin analizinden sonra ham kumaş üretim maliyetinin analizini de yapabiliriz. Aşağıdaki Tablo 4.33'de 2005 ve 2006 yıllarındaki sekiz dönemde, havlu mamuller, bornoz mamuller ve diğer mamullerin üretilmesi için ihtiyaç duyulan ham kumaşın üretilen kısmının üretim maliyeti, üretim miktarı ve birim üretim maliyetleri özetlenmiştir.

Tablo 4.33. 2005 yılı ham kumaş üretim maliyeti analizi

	2005/1 DÖNEMİ	2005/2 DÖNEMİ	2005/3 DÖNEMİ	2005/4 DÖNEMİ
Havlu İçin Üretilen Ham Kumaş Maliyeti	754.321,99	846.423,52	821.892,73	690.774,41
Bornoz İçin Üretilen Ham Kumaş Maliyeti	42.887,26	17.160,42	8.689,28	89.663,91
Diğer Mamul İçin Üretilen Ham Kumaş Maliyeti	38.478,26	102.760,36	22.598,97	27.861,36
MAMULLER İÇİN ÜRET. HAM KUM MALİ.	835.687,52	966.344,30	853.180,98	808.299,68
Boyalı Kumaş Olarak Kalan İçin Üretilen Ham Kum.Mal.	617,72	113.812,51	170,70	-
Ham Kumaş Olarak Kalanın Maliyeti	29.250,08	103.554,52	89.028,76	193.664,09
YARI MAMUL İÇİN ÜRET. HAM KUMAŞ MAL.	29.867,80	217.367,03	89.199,46	193.664,09
FASON ÜRETİM HARİÇ GENEL TOPLAM	865.555,32	1.183.711,33	942.380,44	1.001.963,78
Fason Üretilen Ham Kumaş Maliyeti	13.577,15	132.510,20	138.640,88	28.237,91
GENEL TOPLAM	879.132,47	1.316.221,53	1.081.021,31	1.030.201,68
Havlu İçin Üretilen Ham Kumaş Miktarı	124.794,17	169.136,23	148.633,19	125.920,04
Bornoz İçin Üretilen Ham Kumaş Miktarı	7.095,22	3.429,07	1.571,40	16.344,68
Diğer Mamul İçin Üretilen Ham Kumaş Miktarı	6.365,80	20.534,04	4.086,86	5.078,80
MAMULLER İÇİN ÜRETİLEN HAM KUMAŞ MİK.	138.255,19	193.099,35	154.291,44	147.343,51
Boyalı Kumaş Olarak Kalan İçin Üretilen Ham Kum.Mal.	102,20	22.742,54	30,87	-
Ham Kumaş Olarak Kalanın Miktarı	4.839,10	20.692,74	16.100,19	35.302,68
YARI MAMULLER İÇİN ÜRET. HAM KUMAŞ MİK.	4.941,30	43.435,28	16.131,06	35.302,68
FASON ÜRETİM HARİÇ GENEL TOPLAM	143.196,48	236.534,62	170.422,50	182.646,19
Fason Üretilen Ham Kumaş Miktarı	5.050,90	105.221,50	82.165,00	12.020,50
GENEL TOPLAM	148.247,38	341.756,12	252.587,50	194.666,69
Havlu İçin Üretilen Ham Kumaş Ort.Maliyeti	6,0445	5,0044	5,5297	5,4858
Bornoz İçin Üretilen Ham Kumaş Ort.Maliyeti	6,0445	5,0044	5,5297	5,4858
Diğer Mamul İçin Üretilen Ham Kumaş Ort.Maliyeti	6,0445	5,0044	5,5297	5,4858

Tablo 4.34. 2006 yılı ham kumaş üretim maliyeti analizi

	2006/1 DÖNEMİ	2006/2 DÖNEMİ	2006/3 DÖNEMİ	2006/4 DÖNEMİ
Havlu İçin Üretilen Ham Kumaş Maliyeti	1.061.801,36	1.004.713,08	924.849,33	806.015,17
Bornoz İçin Üretilen Ham Kumaş Maliyeti	9.127,71	42.774,99	56.475,21	81.915,67
Diğer Mamul İçin Üretilen Ham Kumaş Maliyeti	27.394,96	81.952,54	115.798,30	57.951,86
MAMULLER İÇİN ÜRET. HAM KUMAŞ MAL.	1.098.324,03	1.129.440,62	1.097.122,84	945.882,71
Boyalı Kumaş Olarak Kalan İçin Üretilen Ham Kum.Mal.	4.490,80	6.261,46	37.475,94	1.832,88
Ham Kumaş Olarak Kalanın Maliyeti	3.762,30	48.243,59	37.919,26	1.717,54
YARI MAMUL. İÇİN ÜRET. HAM KUMAŞ MALİ.	8.253,11	54.505,06	75.395,19	3.550,43
FASON ÜRETİM HARİÇ GENEL TOPLAM	1.106.577,13	1.183.945,68	1.172.518,03	949.433,13
Fason Üretilen Ham Kumaş Maliyeti	54.338,21	83.088,99	167.611,45	223.895,43
GENEL TOPLAM	1.160.915,34	1.267.034,67	1.340.129,48	1.173.328,57
Havlu İçin Üretilen Ham Kumaş Miktarı	188.472,96	189.263,72	136.091,12	137.734,76
Bornoz İçin Üretilen Ham Kumaş Miktarı	1.620,20	8.057,78	8.310,30	13.998,04
Diğer Mamul İçin Üretilen Ham Kumaş Miktarı	4.862,69	15.437,89	17.039,66	9.903,02
MAMULLER İÇİN ÜRET. HAM KUMAŞ MİK.	194.955,84	212.759,39	161.441,08	161.635,82
Boyalı Kumaş Olarak Kalan İçin Üretilen Ham Kum.Mal.	797,13	1.179,51	5.514,57	313,21
Ham Kumaş Olarak Kalanın Miktarı	667,82	9.087,93	5.579,80	293,50
YARI MAMULLER İÇİN ÜRET. HAM KUMAŞ MİK.	1.464,95	10.267,44	11.094,37	606,71
FASON ÜRETİM HARİÇ GENEL TOPLAM	196.420,79	223.026,83	172.535,44	162.242,53
Fason Üretilen Ham Kumaş Miktarı	27.523,20	47.480,00	84.063,80	127.785,40
GENEL TOPLAM	223.943,99	270.506,83	256.599,24	290.027,93
Havlu İçin Üretilen Ham Kumaş Ort.Maliyeti	5,6337	5,3085	6,7958	5,8519
Bornoz İçin Üretilen Ham Kumaş Ort.Maliyeti	5,6337	5,3085	6,7958	5,8519
Diğer Mamul İçin Üretilen Ham Kumaş Ort.Maliyeti	5,6337	5,3085	6,7958	5,8519

Ham kumaş üretim maliyetini ve üretim birim maliyetini gösteren yukarıdaki tabloyu oluşturduktan sonra, ham kumaş üretim maliyetinin bileşenlerini gösteren aşağıdaki Tablo 4.35 ve Tablo 4.36' yı oluşturabiliriz. Bu tabloda maliyet unsurları; mamuller için üretilen ham kumaş, yarı mamul olarak kalacaklar için üretilen ham kumaş ve fason verilen hizmetler için üretilen ham kumaş olmak üzere ayrılmıştır.

Tablo 4.35. 2005 yılı ham kumaş maliyetinin bileşenleri

MALİYET TÜRÜ	2005/1 DÖNEMİ	2005/2 DÖNEMİ	2005/3 DÖNEMİ	2005/4 DÖNEMİ
MAMULLER İÇİN				
İplik Tutarı	464.581,82	724.080,89	593.523,39	462.964,98
Dokuma Direkt İşçilik Tutarı	146.452,13	83.026,04	85.058,32	128.461,45
Dokuma Genel Üretim Giderleri Tutarı	225.186,93	160.152,71	175.284,92	217.669,93
Dokuma Hurda Maliyeti (-)	533,36	915,34	685,66	796,68
TOPLAM	835.687,52	966.344,30	853.180,97	808.299,68
YARI MAMULLER İÇİN				
İplik Tutarı	16.604,33	162.872,92	62.052,45	110.923,83
Dokuma Direkt İşçilik Tutarı	5.234,26	18.675,67	8.892,79	30.778,64
Dokuma Genel Üretim Giderleri Tutarı	8.048,27	36.024,34	18.325,91	52.152,50
Dokuma Hurda Maliyeti (-)	19,06	205,89	71,69	190,88
TOPLAM	29.867,80	217.367,03	89.199,46	193.664,09
FASON ÜRETİMLER İÇİN				
İplik Tutarı	-	-	-	-
Dokuma Direkt İşçilik Tutarı	5.350,36	45.241,60	45.296,20	10.480,07
Dokuma Genel Üretim Giderleri Tutarı	8.226,79	87.268,59	93.344,67	17.757,83
Dokuma Hurda Maliyeti (-)	-	-	-	-
TOPLAM	13.577,15	132.510,20	138.640,88	28.237,91
GENEL TOPLAM	879.132,47	1.316.221,53	1.081.021,30	1.030.201,68

Tablo 4.36. 2006 yılı ham kumaş maliyetinin bileşenleri

MALİYET TÜRÜ	2006/1 DÖNEMİ	2006/2 DÖNEMİ	2006/3 DÖNEMİ	2006/4 DÖNEMİ
MAMULLER İÇİN				
İplik Tutarı	714.309,78	758.277,88	775.984,57	663.409,55
Dokuma Direkt İşçilik Tutarı	111.870,05	117.641,52	94.015,34	95.316,05
Dokuma Genel Üretim Giderleri Tutarı	273.025,29	254.682,89	227.875,57	187.889,41
Dokuma Hurda Maliyeti (-)	881,09	1.161,66	752,64	732,31
TOPLAM	1.098.324,03	1.129.440,62	1.097.122,84	945.882,71
YARI MAMULLER İÇİN				
İplik Tutarı	5.367,51	36.593,32	53.326,30	2.490,15
Dokuma Direkt İşçilik Tutarı	840,62	5.677,20	6.460,81	357,77
Dokuma Genel Üretim Giderleri Tutarı	2.051,59	12.290,60	15.659,80	705,25
Dokuma Hurda Maliyeti (-)	6,62	56,06	51,72	2,75
TOPLAM	8.253,11	54.505,06	75.395,19	3.550,43
FASON ÜRETİMLER İÇİN				
İplik Tutarı	-	-	-	-
Dokuma Direkt İşçilik Tutarı	15.793,43	26.253,22	48.954,62	75.354,58
Dokuma Genel Üretim Giderleri Tutarı	38.544,78	56.835,77	118.656,83	148.540,85
Dokuma Hurda Maliyeti (-)	-	-	-	-
TOPLAM	54.338,21	83.088,99	167.611,45	223.895,43
GENEL TOPLAM	1.160.915,34	1.267.034,67	1.340.129,48	1.173.328,57

Yukarıdaki Tablo 4.35 ve 4.36 incelendiğinde, mamuller için üretilen ham kumaş, yarı mamul olarak kalacaklar için üretilen ham kumaş ve fason verilen hizmetler için üretilen ham kumaş miktarları için kullanılan iplik tutarı, dokuma bölümü genel üretim giderleri ve dokuma bölümü direkt işçilik giderlerinden aldıkları paylar görülmektedir. Dikkat edilirse fason hizmet satışlarında işletmenin sahip olduğu pamuk ipliklerinde kullanılmadığı için bu maliyet unsurundan pay verilmemiştir.

Ham kumaş üretim birim maliyetinin içindeki, ipliğin payını hesaplamak için aşağıdaki Tablo 4.37'yi oluşturabiliriz.

Tablo 4.37. 2005 ve 2006 yılı ham kumaş maliyeti içindeki ipliğin payı

MALİYET TÜRÜ	2005/1 DÖNEMİ	2005/2 DÖNEMİ	2005/3 DÖNEMİ	2005/4 DÖNEMİ
Kullanılan İpliğin Toplam Tutarı	481.186,16	886.953,81	655.575,84	573.888,82
Toplam Ham Kum. Üretimi (Fason Üretim Hariç)	143.196,48	236.534,62	170.422,50	182.646,19
İpliğin Birim Maliyeti	3,3603	3,7498	3,8468	3,1421
MALİYET TÜRÜ	2006/1 DÖNEMİ	2006/2 DÖNEMİ	2006/3 DÖNEMİ	2006/4 DÖNEMİ
Kullanılan İpliğin Toplam Tutarı	719.677,29	794.871,19	829.310,88	665.899,70
Toplam Ham Kum Üretimi (Fason Üretim Hariç)	196.420,79	223.026,83	172.535,44	162.242,53
İpliğin Birim Maliyeti	3,6640	3,5640	4,8066	4,1043

Üretilen ham kumaş üretim birim maliyetinin içindeki, diğer maliyet unsurlarının payını da aşağıdaki Tablo 4.38 ve Tablo 4.39 yardımıyla ortaya koyabiliriz.

Tablo 4.38. 2005 yılı ham kumaş üretim maliyeti içindeki diğer unsurların payı

MALİYET TÜRÜ	2005/1 DÖNEMİ	2005/2 DÖNEMİ	2005/3 DÖNEMİ	2005/4 DÖNEMİ
Dokuma Bölümü Toplam Direkt İşçilik Gideri	157.036,75	146.943,31	139.247,31	169.720,17
Dokuma Bölümü Toplam Genel Üretim Gideri	241.461,99	283.445,64	286.955,50	287.580,26
Toplam Ham Kum. Üretim Mik. (Fason Üretim Dahil)	148.247,38	341.756,12	252.587,50	194.666,69
Dokuma Böl. Direkt İşçilik Gid. Ort.Mal.	1,0593	0,4300	0,5513	0,8719
Dokuma Böl. Genel Üretim Gid.Ort.Mal.	1,6288	0,8294	1,1361	1,4773

(Not: Dokumada ki hurda maliyeti dikkate alınmamıştır.)

Tablo 4.39. 2006 yılı ham kumaş üretim maliyeti içindeki diğer unsurların payı

MALİYET TÜRÜ	2006/1 DÖNEMİ	2006/2 DÖNEMİ	2006/3 DÖNEMİ	2006/4 DÖNEMİ
Dokuma Bölümü Toplam Direkt İşçilik Gideri	128.504,11	149.571,94	149.430,78	171.028,40
Dokuma Bölümü Toplam Genel Üretim Gideri	313.621,66	323.809,26	362.192,19	337.135,52
Toplam Ham Kumaş Üretim Miktarı (Fason Üretim Dahil)	223.943,99	270.506,83	256.599,24	290.027,93
Dokuma Böl. Direkt İşçilik Gid. Ort.Mal.	0,5738	0,5529	0,5824	0,5897
Dokuma Böl. Genel Üretim Gid.Ort.Mal.	1,4004	1,1970	1,4115	1,1624

(Not: Dokumada ki hurda maliyeti dikkate alınmamıştır.)

Yukarıdaki Tablo 4.37, Tablo 4.38, Tablo 4.39 incelendiğinde 2005 yılının 1. dönemi için hesaplanan 879.132, 47 YTL olan ham kumaş üretim maliyetinin 481.286,16 YTL'lik kısmı 143.196,48 kg ham kumaş üretimi (fason üretim miktarı hariç) için kullanılan pamuk ipliğinin payıdır. 157.036,75 YTL'lik kısmı ile 241.461,99 YTL'lik kısmı 148.247,38 kg ham kumaş üretimi (fason üretim dahil) için katlanılan dokuma bölümü direkt işçilik gideri ve dokuma bölümü genel üretim giderlerinin payı olduğu gözlenmektedir.

Ham kumaş üretiminden sonra analiz ettiğimiz sekiz dönem için dokuma bölümüne sevk edilen toplam ipliklerin hangi cinsten, ne miktar ve ne tutarda sevk edildiği gösteren aşağıdaki Tablo 4.40 ve Tablo 4.41'i oluşturabiliriz.

Tablo 4.40. 2005 yılı dokumaya sevk edilen iplik analizi

DOKUMAYA VERİLEN İPLİK	2005-1 DÖNEM	2005-2 DÖNEM	2005-3 DÖNEM	2005-4 DÖNEM
Satın Alınan İpliklerden Verilen Miktar				
Ham İplik Miktarı	1.195,08	26.755,44	59.614,31	80.365,91
Renkli İplik Miktarı	28,00		59,38	193,90
Cari Dönem Öncesinde Üretilmiş Olup Stokta Bekleyenlerden Verilen Miktar				
Bükümlü İplik Miktarı	34.409,35			51,55
Boyalı İplik Miktarı	3.291,03	8.948,92		
Haşılı İplik Miktarı	15,01	4.729,00		
Cari Dönemde Üretilenlerden Verilen Miktar				
Boyalı İplik Miktarı	1.512,80	9.947,23	5.969,82	3.596,44
Bükümlü İplik Miktarı		6.465,30		
Ham Haşılı İplik Miktarı	108.711,73	180.713,35	88.640,04	106.048,65
Boyalı Haşılı İplik Miktarı		8.831,00	23.239,89	
GENEL TOPLAM MİKTAR	149.163,00	246.390,24	177.523,44	190.256,45
Satın Alınan İpliklerden Verilen Tutar				
Ham İplik Miktarı	4.692,81	67.418,90	173.661,53	218.908,46
Renkli İplik Miktarı	210,62		474,55	1.023,42
Cari Dönem Öncesinde Üretilmiş Olup Stokta Bekleyenlerden Verilen Tutar				
Bükümlü İplik Miktarı	106.573,52			161,06
Boyalı İplik Miktarı	16.440,30	47.829,27		
Haşılı İplik Miktarı	63,56	30.649,42		
Cari Dönemde Üretilenlerden Verilen Tutar				
Boyalı İplik Miktarı	6.793,73	65.017,49	31.059,56	19.936,37
Bükümlü İplik Miktarı		22.240,90		
Ham Haşılı İplik Miktarı	346.411,61	599.121,96	304.964,53	333.859,48
Boyalı Haşılı İplik Miktarı		54.675,88	145.415,69	
GENEL TOPLAM TUTAR	481.186,15	886.953,82	655.575,84	573.888,81
Satın Alınan İplikler İçin Ortalama Birim Fiyat				
Ham İplik Ort.Bir. Fiyatı	3,9268	2,5198	2,9131	2,7239
Renkli İplik Ort.Bir. Fiyatı	7,5222		7,9917	5,2781
Cari Dönem Öncesinde Üretilmiş Olup Stokta Bekleyenler İçin Ort.Bir.Fiy.				
Bükümlü İplik Ort.Bir. Fiyatı	3,0972			3,1243
Boyalı İplik Ort.Bir. Fiyatı	4,9955	5,3447		
Haşılı İplik Ort.Bir. Fiyatı	4,2344	6,4812		
Cari Dönemde Üretilenler İçin Ort.Bir. Fiyat				
Boyalı İplik Ort.Bir. Fiyatı	4,4908	6,5362	5,2028	5,5434
Bükümlü İplik Ort.Bir. Fiyatı		3,4400		
Ham Haşılı İplik Ort.Bir. Fiyatı	3,1865	3,3153	3,4405	3,1482
Boyalı Haşılı İplik Ort.Bir. Fiyatı		6,1914	6,2572	
Genel Toplam İçin Ortalama Bir.Fiyat	3,2259	3,5998	3,6929	3,0164

Tablo 4.41. 2006 yılı dokumaya sevk edilen iplik analizi

DOKUMAYA VERİLEN İPLİK	2006-1 DÖNEM	2006-2 DÖNEM	2006-3 DÖNEM	2006-4 DÖNEM
Satın Alınan İpliklerden Verilen Miktar				
Ham İplik Miktarı	15.705,86	40.275,36	18.708,00	18.664,11
Renkli İplik Miktarı				
Cari Dönem Öncesinde Üretilmiş Olup Stokta Bekleyenlerden Verilen Miktar				
Bükümlü İplik Miktarı				8,00
Boyalı İplik Miktarı	1.631,60			
Haşılı İplik Miktarı	51.646,96	5.583,00	8.215,64	
Cari Dönemde Üretilenlerden Verilen Miktar				
Boyalı İplik Miktarı	1.847,60	6.078,13	16.989,77	6.829,90
Bükümlü İplik Miktarı	298,73		18.556,30	25.427,05
Ham Haşılı İplik Miktarı	127.328,38	167.849,37	63.729,36	94.142,05
Boyalı Haşılı İplik Miktarı	6.145,86	12.533,74	53.525,35	23.931,53
GENEL TOPLAM MİKTAR	204.604,99	232.319,60	179.724,42	169.002,64
Satın Alınan İpliklerden Verilen Tutar				
Ham İplik Miktarı	47.434,71	110.141,71	52.920,29	54.912,22
Renkli İplik Miktarı				
Cari Dönem Öncesinde Üretilmiş Olup Stokta Bekleyenlerden Verilen Tutar				
Bükümlü İplik Miktarı				30,69
Boyalı İplik Miktarı	7.209,73			
Haşılı İplik Miktarı	187.908,46	20.141,81	34.223,89	
Cari Dönemde Üretilenlerden Verilen Tutar				
Boyalı İplik Miktarı	9.411,19	33.124,39	119.621,53	36.967,34
Bükümlü İplik Miktarı	1.120,30		63.655,66	87.750,24
Ham Haşılı İplik Miktarı	430.552,32	553.671,01	231.372,00	331.463,81
Boyalı Haşılı İplik Miktarı	36.040,58	77.792,28	327.517,49	154.775,39
GENEL TOPLAM TUTAR	719.677,29	794.871,19	829.310,86	665.899,69
Satın Alınan İplikler İçin Ortalama Birim Fiyat				
Ham İplik Ort.Bir. Fiyatı	3,0202	2,7347	2,8288	2,9421
Renkli İplik Ort.Bir. Fiyatı				
Cari Dönem Öncesinde Üretilmiş Olup Stokta Bekleyenler İçin Ort.Bir.Fiy.				
Bükümlü İplik Ort.Bir. Fiyatı				3,8358
Boyalı İplik Ort.Bir. Fiyatı	4,4188			
Haşılı İplik Ort.Bir. Fiyatı	3,6383	3,6077	4,1657	
Cari Dönemde Üretilenler İçin Ort.Bir. Fiyat				
Boyalı İplik Ort.Bir. Fiyatı	5,0937	5,4498	7,0408	5,4126
Bükümlü İplik Ort.Bir. Fiyatı	3,7502		3,4304	3,4511
Ham Haşılı İplik Ort.Bir. Fiyatı	3,3814	3,2986	3,6305	3,5209
Boyalı Haşılı İplik Ort.Bir. Fiyatı	5,8642	6,2066	6,1189	6,4674
Genel Toplam İçin Ortalama Bir.Fiyat	3,5174	3,4215	4,6143	3,9402

2005 ve 2006 yıllarında tüketilen pamuk iplik miktar ve maliyetleri incelendiğinde genel olarak dönemde üretilen ham haşılı ipliğin ve ham ipliğin miktar olarak daha fazla tüketildiğini gözlemleyebiliriz. Tüketilen ipliklerin ortalama birim fiyatlarının hemen hemen birbirine yakın olduğu ancak 2006 yılının 3. döneminde ve 2006 yılının 4. döneminde ortalamayı aştığı gözlenmektedir. Hatırlanacağı gibi aynı tespitler aynı dönemdeki ham kumaş ve boyalı kumaş üretimi içinde yapılmıştı. Bunun sebebi kullanılan iplik türlerinden kaynaklanıyor olabilir. Bunu belirlemek için tüketilen ipliklerin cinslerine göre yüzdesel dağılımını inceleyebiliriz.

Bu amaçla, analiz edilen dönemlerde mamul üretimi için dokuma bölümünde kullanılan ipliklerin cinslerine göre yüzdesel dağılımını da aşağıdaki gibi gösterebiliriz.

Tablo 4.42. 2005 ve 2006 yılları dokumaya sevk edilen ipliklerin yüzdesel dağılımı

DOKUMAYA VERİLEN İPLİK	2005-1 DÖNEM	2005-2 DÖNEM	2005-3 DÖNEM	2005-4 DÖNEM	2006-1 DÖNEM	2006-2 DÖNEM	2006-3 DÖNEM	2006-4 DÖNEM
Satın Alınanlardan Verilenlerin Oranı								
Ham İplik Oranı	0,80%	10,86%	33,58%	42,24%	7,68%	17,34%	10,41%	11,04%
Renkli İplik Oranı	0,02%		0,03%	0,10%				
Cari Dönem Öncesinde Üretilmiş Olup Stokta Bekleyenlerden Verilen Oran								
Bükümlü İplik Oranı	23,07%			0,03%				
Boyalı İplik Oranı	2,21%	3,63%			0,80%			
Haşılı İplik Oranı	0,01%	1,92%			25,24%	2,40%	4,57%	
Cari Dönemde Üretilenlerden Verilen Oran								
Boyalı İplik Oranı	1,01%	4,04%	3,36%	1,89%	0,90%	2,62%	9,45%	4,04%
Bükümlü İplik Oranı		2,62%			0,15%		10,32%	15,05%
Ham Haşılı İplik Oranı	72,88%	73,34%	49,93%	55,74%	62,23%	72,25%	35,46%	55,70%
Boyalı Haşılı İplik Oranı		3,58%	13,09%		3,00%	5,40%	29,78%	14,16%
GENEL TOPLAM	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%

Tablo 4.42 de görüldüğü gibi 2006 yılının 3. döneminde ve 2006 yılının 4. döneminde ve hatta 2005 yılının 3. döneminde kullanılan boyalı haşılı iplik miktarının fazla olması, tüketilen iplik maliyetini ve dolayısıyla mamul maliyetine kadar uzanan tüm maliyetleri artırmaktadır. Çünkü boyalı haşılı ipliğin ortalama üretim maliyeti diğer iplik cinslerinin çok çok üstündedir.

Buraya kadar olan analizlerimizle 2005 ve 2006 yılına ait üçer aylık dönemleri kapsayan sekiz dönem için işletmede üretim ile ilgili ortaya çıkan tüm verileri analiz etmiş bulunmaktayız. Buradaki analizlerimizden elde ettiğimiz sonuçları kullanarak, işletmenin 2007 yılının 1. dönemine ait standart maliyetleri tespit etmeye çalışacağız.

Analizlerimizde hangi maliyet türünün, üretim hangi aşmasında, hangi üretim miktarına bağlı olarak gerçekleştiğini daha önce belirtmiştik. Bu üretim miktarları ile gerçekleşen maliyetler arasındaki ilişkileri daha önceki bölümlerde değindiğimiz “En Küçük Kareler Tekniği”, “Çifte Ortalama Tekniği” ve “Muhasebe Tekniği” ile hesapladığımızda aşağıdaki sonuçlara ulaşabiliriz.

Tablo 4.43. Bazı maliyet unsurları için, toplam maliyet fonksiyonunu belirlemeye yarayan tekniklerle hesaplanan sabit ve değişken maliyetler

Maliyet Türü	EN KÜÇÜK KARELER TEKNIĞİ			ÇİFTE ORATALAMA TEKNIĞİ		MUHASEBE TEKNIĞİ	
	Toplam Sabit Maliyet	Birim Değişken Maliyet	Korelasyon Katsayısı	Toplam Sabit Maliyet	Birim Değişken Maliyet	Toplam Sabit Maliyet	Birim Değişken Maliyet
Haşıl Direkt İşçilik Gideri	15.480,62	0,0100	0,33	16.154,84	0,0057	17.022,09	
Haşıl Genel Üretim Gideri	15.384,62	0,0990	0,16	28.478,10	0,0136	30.569,66	
Konfeksiyon Direkt İşçilik Gideri	259.573,46	-0,4054	-0,22	224.742,45	-0,1865	195.058,81	
Konfeksiyon Genel Üretim Gideri	100.333,91	-0,1375	-0,23	73.342,12	0,0321	78.443,12	
Fason Boyama Hizmeti Tutarı	11.366,57	1,5157	0,92	16.499,23	1,4865		1,5804
Dokuma Direkt İşçilik Gideri	158.443,43	-0,0283	-0,12	135.068,36	0,0662	151.435,35	
Dokuma Genel Üretim Gideri	231.741,06	0,2943	0,46	175.604,11	0,5213	304.525,25	

Burada dikkat edilirse, teknikler yalnızca bölümlerdeki genel üretim giderleri ve direkt işçilik giderleri ve fason boyama hizmeti için dışarıdan sağlanan hizmetler için yapılmıştır. Çünkü, 2007 yılı için üreteceğimiz her bir mamul türündeki her bir sipariş için kullanılacak olan iplikleri, dikiş ipliğini, etiketi, yardımcı aksesuarları ve ambalajlama malzemelerini üretim formları yardımıyla bire bir olarak miktar cinsinden takip etmeye çalışacağız. Ayrıca bu malzemelerin, piyasan muhtemel olarak satın alınabilme fiyatlarını da takip etmeye çalışacağız. Bu yüzden kullanılan malzemelerin geçmiş dönemlerdeki istatistiksel sonuçlarıyla şimdilik ilgilenmiyoruz.

Bulduğumuz bu verileri test etmek için işletmenin 2007 yılının 1. döneminin ilk haftalarında üretimine başlayacağı bir siparişi için, standart maliyetler üzerinden hareket edilerek, üretim maliyeti hesaplanacaktır. Daha sonra 2007 yılının 1.dönemi için gerçekleşen toplam maliyetler ile standart maliyetler yardımıyla hesaplanan maliyeti karşılaştırılacaktır.

2007 yılının 1. dönemi için, maliyet hesaplamaları yapabilmek için ilk olarak satılacak ve üretilecek mamul miktarlarını tahmin etmemiz gerekmektedir.

İşletme yönetiminin, 2006 yılının son dönemlerinde 2007 yılının 1. dönemi için verilen sipariş anlaşmaları incelendiğinde ve yönetimin gelecek dönemdeki satış beklentileri değerlendirildiğinde, genel olarak mamul satışlarının önceki yıllara göre %25 oranında azalacağı buna karşın, fason hizmet satışlarının %50 oranında artacağı beklentisi vardır.

Buna göre, 2005 ve 2006 yılının ortalama satış rakamlarından hareketle 2007 yılının 1. dönemi için satış rakamlarının ve dolayısıyla üretim miktarlarını aşağıdaki gibi olacağını hesaplayabiliriz. Burada, satış miktarı ile üretim miktarının eşit olduğu varsayılmıştır.

TÜRÜ	SATIŞ VE ÜRETİM MİKTARI (kg)
Havlu Mamul Türü	110.448,52
Bornoz Mamul Türü	5.395,61
Diğer Mamul Türü	6.632,61
MAMULLER TOPLAMI	122.476,74
Ham Kumaş	2.452,58
Boyalı Kumaş	2.594,90
YARIMAMULLER TOPLAMI	5.047,48
Fason Verilen Hizmetler	102.149,12
VERİLEN HİZMET TOPLAMI	102.149,12
GENEL TOPLAM	229.673,34

Yukarıdaki hesaplanan üretim miktarları için, üretilmesi gereken boyalı kumaş, ham kumaş ve iplik ihtiyacını daha önce belirlediğimiz Şekil 4.2'deki iplik ihtiyacı tablosundan hareketle aşağıdaki gibi hesaplayabiliriz. Yine burada, üretim sürecine önceki dönemden devreden ve satın alınan kumaşlardan sevk edilmeyeceği varsayılmıştır.

Buna göre, işletmenin 2007 yılının 1. döneminde üretmeyi planladığı, mamul ve yarımamuller için ihtiyaç duyulan boyalı kumaş, ham kumaş ve iplik miktarlarını aşamalı olarak gösteren aşağıdaki Tablo 4.44'ü oluşturabiliriz.

Tablo 4.44. 2007 yılında üretilecek mamuller için iplik ihtiyacı

MAMUL CİNSİ (Miktar Birimi : kg)	ÜRETİLECEK MAMUL MİKTARI	KESİM FİRESİ 8% (HAVLU) 18%(BORNOZ)	ÜRETİME VERİLECEK BOYALI KUMAŞ MİKTARI
Havlu Mamul Türü	110.448,52	9.604,22	120.052,74
Bornoz Mamul Türü	5.395,61	1.184,40	6.580,01
Diğer Mamul Türü	6.632,61	576,75	7.209,36
TOPLAM	122.476,74	11.365,37	133.842,11
Ham Kumaş		-	-
Boyalı Kumaş		-	-
YARIMAMUL TOPLAM	-	-	-
GENEL TOPLAM	122.476,74	11.365,37	133.842,11

MAMUL CİNSİ (Miktar Birimi : kg)	ÜRETİLECEK BOYALI KUMAŞ MİKTARI	BOYA FİRESİ 8%	BOYATILACAK HAM KUMAŞ MİKTARI
Havlu Mamul Türü	120.052,74	10.439,37	130.492,11
Bornoz Mamul Türü	6.580,01	572,17	7.152,19
Diğer Mamul Türü	7.209,36	626,90	7.836,26
TOPLAM	133.842,11	11.638,44	145.480,55
Ham Kumaş	-	-	-
Boyalı Kumaş	2.594,80	225,63	2.820,43
YARIMAMUL TOPLAM	2.594,80	225,63	2.820,43
GENEL TOPLAM	136.436,91	11.864,08	148.300,99

MAMUL CİNSİ (Miktar Birimi : kg)	ÜRETİLECEK HAM KUMAŞ MİKTARI	DOKUMA FİRESİ 4%	TOPLAM İPLİK İHTİYACI MİKTARI
Havlu Mamul Türü	130.492,11	5.437,17	135.929,28
Bornoz Mamul Türü	7.152,19	298,01	7.450,19
Diğer Mamul Türü	7.836,26	326,51	8.162,77
TOPLAM	145.480,55	6.061,69	151.542,24
Ham Kumaş	2.452,58	102,19	2.554,77
Boyalı Kumaş	2.820,43	117,52	2.937,95
YARIMAMUL TOPLAM	5.273,01	219,71	5.492,72
GENEL TOPLAM	150.753,57	6.281,40	157.034,97

Ayrıca, haşıl bölümünde, 2007 yılının 1. döneminde geçmiş dönemlerin ortalamalarına göre %75 lik bir azalmayla, işletmenin kendi üretimi ve fason haşıl işlemleri için toplam olarak 107.422.18 kg civarında üretim gerçekleşeceği tahmin edilmektedir.

Buradan, üretilecek mamul miktarı, üretilecek boyalı kumaş miktarı ve üretilecek ham kumaş miktarı yardımıyla, işletmede gerçekleşecek maliyet tutarlarını, bazı teknikler kullanarak bulduğumuz Tablo 4.43'deki birim sabit ve birim değişken maliyet standartları vasıtasıyla aşağıdaki gibi tespit edebiliriz. Bu tabloda her bir maliyet türü için uygun sonucu vereceği umulan tekniğin sonuçları kullanılmıştır. Maliyet hesaplaması için dikkate alınan teknik ayrı bir sütun olarak gösterilmiştir.

Tablo 4.45. 2007 yılındaki bazı maliyet unsurları için bütçelenmiş maliyetler

MALİYET TÜRÜ	ÜRETİM BİRİMİ	ÜRETİM MİKTARI	BAZ ALINAN TEKNİK	BİRİM BAŞINA			BÜTÇELENEN MALİYET
				SABİT MALİYET	DEĞİŞKEN MALİYET	TOPLAM MALİYET	
Haşıl Direkt İşçilik Gideri	Haşılı iplik üretim mikt.	107.422,18	EKK	0,1441	0,0100	0,1541	16.554,84
Haşıl Genel Üretim Gideri	Haşılı iplik üretim mikt.	107.422,18	EKK	0,1432	0,0990	0,2422	26.019,42
Konfeksiyon Direkt İşçilik Gid.	Mamul üretim mikt.	122.476,74	Muhasebe	1,5926		1,5926	195.058,81
Konfeksiyon Genel Üret. Gid.	Mamul üretim mikt.	122.476,74	Çifte Ortalama	0,5988	0,0321	0,6309	77.273,62
Fason Boyama Hizmeti Tutarı	Üretilen boy kumaş mikt.	136.436,91	EKK	0,0833	1,5157	1,5990	218.163,99
Dokuma Direkt İşçilik Gideri	Ham kumaş üretim mik	150.753,57	Çifte Ortalama	0,8960	0,0662	0,9622	145.048,25
Dokuma Genel Üretim Gideri	Ham kumaş üretim mik	150.753,57	EKK	0,6085	0,2943	0,9028	136.107,84

Yukarıdaki Tablo 4.45’de, 2007 yılı 1. dönemi için ilgili bölümlerde gerçekleşecek maliyet tutarları, maliyet türü için baz alınan tekniğin sabit ve değişken maliyet oranlarına bağlı olarak hesaplanarak bütçelenmiş bulunmaktadır. Ayrıca, takip edeceğimiz sipariş için üretim miktarlarına bağlı olarak maliyetleri yükleyeceğimiz birim maliyetler de gösterilmiştir Örneğin, Haşıl Bölümü Direkt İşçilik Gideri şu şekilde hesaplanmıştır:

$$107.422,18 \text{ kg} (0,1541 \text{ kg/YTL}) = 16.554,84 \text{ YTL} \text{ veya,}$$

$$107.422,18 \text{ kg} (0,0100 \text{ kg/YTL}) + 15.480,62 \text{ YTL} = 16.554,84 \text{ YTL}$$

Ancak, Dokuma Bölümü Genel Üretim Giderleri’ nin hesaplanmasında bir ayrıntı dikkate alınmıştır. Buna göre, 2007 yılının 1. dönemi için amortisman giderlerinin yaklaşık olarak 140.000,00 YTL azalacağı bilindiği için, EKK yöntemine göre hesaplanan maliyetten bu tutar düşülmüştür.

Bu bilgilerden sonra siparişimiz için tahminlerimizi yapmaya geçebiliriz. Siparişimizi takip ederken bazı formlar kullanacağız. Bu formlara ilişkin açıklamalara konu içinde yeri geldikçe değinilecektir.

Sipariş, 32.000 adet ve 8.000 kg, %100 Pamuklu Boyalı Havlu” üretimidir. Üretilecek mamule ilişkin detaylar aşağıda verilmiştir.

İşletmenin üretilen mamul türü için kullanılacak malzemeleri ve bu malzemelerin maliyetlerini takip edebilmesi ve önceden tahmin edebilmesi için, aşağıda verilen mamul üretim detay formunu her bir sipariş için oluşturması gerekmektedir. Takip ettiğimiz sipariş için bazı bilgiler bu örnek formda mevcuttur.

MAMUL ÜRETİM DETAY FORMU			
Mamulün Cinsi	:	% 100 PAMUKLU BOYALI HAVLU	
Üretim No	:	H07/001	
Üretilen Mamul İle İlgili Genel Açıklamalar			
Ebat	:	50*100 Cm	
Gr/m²	:	500 gr/m ²	
Adet	:	32.000 adet	
Net kg	:	8.000 kg	
Renk	:	4.000 adet Mavi	4.000 adet Beyaz
	:	4.000 adet Pembe	4.000 adet Açık kahve
Kullanılacak Malzemelere İlişkin Açıklamalar			
<u>İpliklere İlişkin Açıklama</u>			
İplik Cinsi 1	:	20/2 Ham Haşılı Pamuk İpliği	
İplik Cinsi 2	:	20/1 Ham Pamuk İpliği	
İplik Cinsi 3	:	16/1 Ham Pamuk İpliği	
İplik Cinsi 4	:	300 Denye Polyester Boya. İpl.	
İplik Cinsi 5	:		
<u>Etiket- Aksesuar ve Yardımcı Malzemeler İlişkin Açıklama</u>			
Etiket	:	Her bir havlu için birer adet etiket kullanılacaktır. Etiket örneği siparişi veren firma tarafından işletmeye gönderilmiştir.	
Yardımcı Aksesuar	:	Havlularda herhangi bir aksesuar kullanılmayacaktır.	
<u>Ambalajlamaya İlişkin Açıklama</u>			
Her bir renkten birer tane havlu (4 renk havlu) plastik poşet torbalara konulacaktır.			
Her beş poşet bir koli içine konulacaktır.			
<u>Diğer Açıklamalar</u>			

Şekil 4.6. Mamul üretim detay formu

Bu formda üretilecek olan mamulle ilgili her türlü açıklama ve ayrıntı gösterilmelidir. Yukarıda oluşturduğumuz örnek form, sipariş numarası, ebat, adet, gramaj, ağırlık, renk, kullanılacak iplik cinsleri, ambalaj malzemesi vb. gibi bazı temel bilgileri içermektedir. Ancak, uygulamada her bir sipariş için, üretim süreci, pazarlama süreci ile ilgili her türlü bilgiyi içerecek şekilde ayrıntılı olarak hazırlanması önerilir. Bundan sonra, üretilecek mamule ilişkin malzeme ihtiyacı ve bu malzemenin tedarik edilebileceği detayları içeren aşağıdaki form oluşturulmalıdır.

Bunun için ilk olarak, daha önce 1 kg havlu üretebilmek için üretim sürecine verilmesi gereken pamuk ipliği ihtiyacını gösteren tablodan hareketle, üretim için gerekli olan pamuk ipliği ihtiyacını, üretilecek ham ve boyalı kumaş miktarlarını gösteren aşağıdaki hesaplamaları yapabiliriz.

ÜRETİM MİKTARLARI (Miktar birimi: kg)	%100 PAMUKLU BOYALI HAVLU
Üretilecek Mamul Miktarı	8.000,00
Kesim Firesi	695,65
Üretime Verilecek Boyalı Kumaş Miktarı	8.695,65
Devir veya Satın Alınacak Boy.Kum.Mik.	
Üretilecek net Boyalı Kumaş Miktarı	8.695,65
Kadife Firesi (2)	
Üretilecek Boyalı Kumaş Miktarı	8.695,65
Boya Firesi	756,14
Boyatılacak Ham Kumaş Miktarı	9.451,80
Devir veya Satın Alınacak Ham Kum.Mik.	
Kadife Firesi (2)	
Üretilecek Ham Kumaş Miktarı	9.451,80
Dokuma Firesi	393,82
Toplam İplik İhtiyaç Miktarı	9.845,62

Sipariş için kullanılacak ham iplikler ve boyalı iplik stoktan verilmiştir. Ayrıca kullanılan haşılı iplik işletme bünyesinde haşıl işleme tabi tutulmuştur. Haşılı iplik üretimi için ham iplik piyasadan satın alınacaktır. (*Kullanılması planlanan, 5.907,38 kg ham haşılı iplik üretimi için 6.090,08 kg ham iplik haşıla verilmelidir. Bu iplik 2,50 USD/kg (3,35 YTL/kg) fiyatıyla satın alınacaktır. Bu ilişkiler çerçevesinde yapılan hesaplamalarla, kullanılacak 5.907,38 kg haşılı pamuk ipliği için birim başına 3,4536 YTL/kg ham iplik kullanılacaktır.*)

Ayrıca haşıl bölümünde sabit olarak kullanılan ilk madde malzemenin 2007 yılı 1. dönemi için 4.289,31 YTL olacağı tahmin edilmektedir. Haşıl bölümünün toplam üretim miktarının 107.422,18 kg olacağı daha önce hesaplandığına göre, burada haşıl

bölümü ilk madde malzeme maliyeti için bir yükleme katsayısı hesaplanabilir. Haşıl bölümü direk işçilik gideri ve haşıl bölümü genel üretim gideri için birim başına bütçelenmiş standart maliyetler, Tablo 4.45’de hesaplandığına göre, bu sipariş için üretime verilecek haşılı ipliğin birim maliyeti aşağıdaki gibi olacağı öngürülebilir.

Kullanılacak Ham Haşılı İpliğin Birim maliyeti	
Ham İplik Birim Maliyeti	3,4536
Direkt İlk Madde Malzeme Birim Maliyeti	0,0399
Direkt İşçilik Birim Maliyeti	0,1541
Genel Üretim Gideri Birim Maliyeti	0,2422
Toplam Birim Maliyet	3,8899

Bu açıklamalardan sonra Şekil 4.6’da belirttiğimiz “Mamul Üretim Detay Formu”nda belirttiğimiz malzemeler ile ilgili miktarları ve tedarik fiyatlarını gösteren aşağıdaki formu oluşturabiliriz.

Bu formda, üretim için kullanılacak ipliklerin cinsleri, tüketim miktarları ve tüketim miktarları gösterilmektedir. Ayrıca, kullanılacak olan dikiş ipliği, etiket, yardımcı malzeme ve ambalaj malzemelerinin cinsi miktarı ve tutarları da toplam olarak gösterilmektedir. Kullanılacak malzeme tutarları yanında, kumaş boya, nakış, v.b gibi dışarıdan satın alınacak hizmetler içinde açıklamalarda bulunulmalıdır.

MALZEME TEDARİK PLANI FORMU			
İplik İhtiyacının Tespiti			
Üretilcek Mamul Miktarı (kg)	:	8.000,00	
Üretime Verilmesi Gereken Boyalı Kumaş Mik (kg)	:	8.695,65	
Satın Alınan veya Stoktan Verilen Boy. Kum Mik (kg)	:	-	
Üretilmesi Gereken Boyalı Kumaş Miktarı (kg)	:	8.695,65	
	:		
Boyaya Verilmesi Gereken Ham Kumaş Miktarı (kg)	:	8.695,65	
Satın Alınan veya Stoktan Verilen Ham Kum.Mik (kg)	:	-	
Üretilmesi Gereken Ham Kumaş (kg)	:	9.451,80	
	:		
Toplam Pamuk İpliği İhtiyacı (kg)	:	9.845,62	
	:		
		Miktar	Tedarik
		kg	Fiyatı
			Tutarı
			YTL
20/2 Ham Haşılı Pamuk İpliği	:	5.907,38	3,8899
20/1 Ham Pamuk İpliği	:	2.067,58	2,8852
16/1 Ham Pamuk İpliği	:	1.476,84	2,8360
300 Denye Polyester Boyalı İplik	:	393,82	4,3780
	:	9.845,62	34.856,99
Satın Alınan veya Stoktan Verilen Boyalı Kumaş	:	-	-
Satın Alınan veya Stoktan Verilen Boyalı Kumaş	:	-	-
Satın Alınan veya Stoktan Verilen Ham Kumaş	:	-	-
Satın Alınan veya Stoktan Verilen Ham Kumaş	:	-	-
Dikiş İpliği İhtiyacının Tespiti			
		Miktar	Tedarik
			Fiyatı
			Tutarı
			YTL
Dikiş İpliği	:	88,00 kg	1,20 YTL/kg
			105,60 YTL
Etiket Aksesuar ve Yardımcı Malzeme İhtiyaç Tespiti			
		Miktar	Tedarik
			Fiyatı
			Tutarı
			YTL
Etiket	:	32.000 adet	0,015 YTL/ Adet
Aksesuar	:	-	-
Ambalaj Malzemesi İhtiyacının Tespiti			
		Miktar	Tedarik
			Fiyatı
			Tutarı
			YTL
Plastik Poşet Torba	:	13,60 kg	2,85 YTL/kg
Karton Koli	:	1.600 adet	1,15 YTL/kg
			1.840 YTL
Boyama İşlemine İlişkin Tespitler			
Boyama işleminin boyatılacak kg başına 0,90 EUR' ya yaptırılacağı bilinmektedir.			
Diğer Açıklamalar:			

Şekil 4.7. Malzeme tedarik planı formu

Bu verilerden hareketle 1 kg “%100 Pamuklu Boyalı Havlu” üretebilmek için ihtiyaç duyduğumuz malzemeleri ve mamul maliyeti içindeki malzeme maliyetini gösteren aşağıdaki tabloyu hazırlayabiliriz.

MALZEME MALİYET TABLOSU								
1 Birim Mamul Üretimi İçin Gerekli Olan Malzemenin					Mamulün Toplam Üretim Miktarı	Toplam Mamul Üretimi İçin		
Cinsi	İhtiyaç Duyulan Miktarı	Miktar Birimi	Birim Fiyatı	1 Birim İçindeki Tutarı		İhtiyaç Duyulan Miktar	Tutarı	
Üretilen "kg" Mamul Birimi Başına Takip Edilen Malzemeler								
Ham İplik								
20/1 Ham Pamuk	0,258	kg	2,8852	0,75	8000	kg	2.067,58	5.965,38
16/1 Pamuk	0,185	kg	2,836	0,52	8000	kg	1.476,84	4.188,33
Renkli İplik								
Renkli Pamuk İpliği 3		kg				kg		
Boyalı İplik								
300 Denye Poly.	0,049	kg	4,378	0,22	8000	kg	393,82	1.724,16
Boyalı İplik 2		kg				kg		
Bükümlü İplik								
Bükümlü İplik 1		kg				kg		
Haşılı İplik								
20/2 Pamuk	0,738	kg	3,8899	2,87	8000	kg	5.907,38	22.979,12
Haşılı İplik 2								
Toplam İplik	1,23			4,36			9.845,63	34.856,99
Dikiş ipliği								
Dikiş İpliği	0,011	kg	1,2	0,01	8000	kg	88,00	105,60
Toplam Dikiş İpliği	0,01			0,01			88,00	105,60
Üretilen "Kg" Mamul Birimi Başına Takip Edilen Malzemenin Toplam Tutarı								34.962,59
Üretilen "adet" Mamul Birimi Başına Takip Edilen Malzemeler								
Etiket 1	1	Adet	0,015	0,015	32000	ad	32000	480,00
Etiket 2								
Yardımcı Malzeme 1								
Plastik Poşet		kg	2,85		32000	ad	13,60	38,76
Karton Koli		Adet	1,15		32000	ad	1600	1.840,00
Ambalaj Malzemesi 3								
Üretilen "Adet" Mamul Birimi Başına Takip Edilen Malzemenin Toplam Tutarı								2.358,76

Toplam Malzeme Tutarı	(YTL)	37.321,35
Toplam Üretilen Mamul Miktarı	(kg)	8.000,00
Ort. Birim Fiyat	(kg/ YTL)	4,6652

Şekil 4.8. Malzeme maliyet formu

Malzeme maliyet formu incelendiğinde kullanılan malzemenin iki ayrı birim cinsinden takip edildiği görülmektedir. Bir kısım malzemeler, “kg mamul birimi” başından, bir kısım malzemeler ise “adet mamul birimi” başından takip edilmektedir.

Siparişin 8.000 kg – 32.000 adet olarak ifade edildiği biliniyorsa, pamuk ipliği gibi malzemenin “kg mamul birimi” başından; etiket, ambalaj malzemesi ve aksesuar gibi mamul birimi başına bire bir olarak takip edilme olanağı bulunan malzemelerinde “adet mamul birimi” başından takip edilmesi daha gerçekçi sonuçlar verecektir.

1 kg “%100 Pamuklu Boyalı Havlu” üretebilmek için 4,6652 YTL malzeme kullanmamız gerekmektedir. Diğer maliyet unsurlarını da mamul maliyetine yüklemek için konfeksiyon ve dokuma bölümlerindeki, direkt işçilik ve genel üretim giderlerinin bütçelenmiş olan maliyetini, 2007 yılının 1. dönemi için üretileceğini tahmin ettiğimiz mamul miktarına bölerek bir kg mamul için olan payını bulabiliriz.

MALİYET TÜRÜ	BÜTÇELENEN MALİYET	MAMUL ÜRETİM MİKT	MAMUL BAŞINA ORT. MALİYET
Konfeksiyon Direkt İşçilik Gid.	195.058,81	122.476,74	1,5926
Konfeksiyon Genel Üretim Gid.	77.273,62	122.476,74	0,6309
Dokuma Direkt İşçilik Gideri	145.048,25	122.476,74	1,1843
Dokuma Genel Üretim Gideri	136.107,84	122.476,74	1,1113

Boyama işleminin, boyaya gönderilen 1 kg ham kumaş için 0,90 EUR (1,5750 YTL) olacağını varsayarsak, toplam boyama ücretini üretilen boyalı kumaş miktarına bölersek;

Boyama İşlemine İlişkin Alınan Hizmet Maliyeti		
Boyatılacak Ham Kumaş	9.451,80	kg
Boyama Birim Fiyatı Ücreti	1,5750	YTL/kg
Toplam Boyama Ücreti	14.886,59	YTL/kg
Üretilen Boyalı kumaş	8.695,65	kg
Mamul Birimi Başına Birim Fiyat	1,7120	YTL/kg

1 kg “100 Pamuklu Boyalı Havlu” için boyama ücretinin payının 1,7120 YTL olacağını hesaplayabiliriz. Bu açıklamalardan sonra 1 kg “100 Pamuklu Boyalı Havlu” için birim üretim maliyetini aşağıdaki gibi hesaplayabiliriz.

Üretilen "Kg" Mamul Birimi Başına Ortalama Birim Maliyet	
Mamul İçin Tüm Bölümlerde Kullanılacak Malzeme Birim Maliyeti	4,6652
Konfeksiyon Direkt İşçilik Gideri Birim Maliyeti	1,5926
Konfeksiyon Genel Üretim Gideri Birim Maliyeti	0,6309
Dokuma Direkt İşçilik Gideri Birim Maliyeti	1,1843
Dokuma Genel Üretim Gideri Birim Maliyeti	1,1113
Boyama İşlemine İlişkin Alınacak Hizmet Birim Maliyeti	1,7120
% 100 Pamuklu Boyalı Havlu Üretim Maliyeti	10,8963

Bu hesaplamalardan sonra 2007 yılının 1. dönemini kapsayan 3 aylık süreç sonrasında oluşan maliyetlerin aşağıdaki gibi olduğunu gözlemiş bulunuyoruz.

Haşıl üretimi için ve 20/2 Ham Haşılı Pamuk İpliği için gerçekleşmiş olan rakamlar aşağıda belirtilmiştir.

HAŞILLI İPLİK ÜRETİM MALİYETİ	TOPLAM ÜRETİM İÇİN	20/2 HAM HAŞILLI PAMUK İPLİĞİ İÇİN
Haşılı İplik Üretim Miktarı	133.249,00	31.679,00
Haşıla Verilen İplik Miktarı	136.082,93	32.658,76
Haşıla Verilen İlik Tutarı	395.897,70	108.469,54
Haşıl İlk Madde Malzeme Gideri	6.274,82	1.491,79
Haşıl Genel Üretim Gideri	25.994,70	6.180,05
Haşıl Direkt İşçilik Gideri	17.776,74	4.226,29
Toplam Üretim Maliyeti	445.943,97	120.367,68
Satılan Hurdaların Maliyeti (-)	141,70	48,99
Net Haşılı İplik Üretim Maliyeti	445.802,27	120.318,69
Ortalama Üretim Maliyeti	3,3456	3,7981

Hemen sonrasında ise gerçekleşen rakamlar ile bütçelemiş olduğumuz rakamlar için karşılaştırmalar gösterilmiştir.

HAŞILLI İPLİK ÜRETİM MALİYETİ	TOPLAM ÜRETİM	BÜTÇELENEN DEĞER	SAPMA
Haşılı İplik Üretim Miktarı	133.249,00	107.422,19	25.826,81
Haşıla Verilen İplik Miktarı	136.082,93		
Haşıla Verilen İplik Tutarı	395.897,70		
Haşıl İlk Madde Malzeme Gideri	6.274,82	4.289,31	1.985,51
Haşıl Genel Üretim Gideri	25.994,70	26.019,42	-24,72
Haşıl Direkt İşçilik Gideri	17.776,74	16.554,84	1.221,90
Toplam Üretim Maliyeti	445.943,97		
Satılan Hurdaların Maliyeti (-)	141,70		
Net Haşılı İplik Üretim Maliyeti	445.802,27		
Ortalama Üretim Maliyeti	3,3456		

Ancak bu karşılaştırma yalnızca bütçelediğimiz kısım ile sınırlı tutulmuştur. Mesela, 2007 yılının 1. döneminde üretilecek olan 20/2 Ham Haşılı Pamuk İpliğinin tamamı için değil de yalnızca siparişte kullanılan kısmı için maliyet bütçelemesi yapılmıştır. Ayrıca, 2007 yılının 1. döneminde 20/2 Ham Haşılı Pamuk İpliği için gerçekleşen fiili sonuçlar, yalnızca sipariş için değil o dönemde üretilen toplam 20/2 Ham Haşılı Pamuk İpliği için geçerlidir.

Haşıl bölümü için, toplam üretim miktarı 25.826,81 kg sapma ile 133.249,00 kg olarak gerçekleşmiştir. Maliyetlerdeki sapmalar ise daha minimum düzeylerde kalmıştır. İlk madde malzeme maliyetinde 1.985,51 YTL, genel üretim giderinde -24,72 YTL ve direkt işçilik giderinde 1.221,90 YTL sapma meydana gelmiştir. Ayrıca şunu da belirtebiliriz ki, 3.8899 YTL/kg olacağı tahmin edilen 20/2 Ham Haşılı Pamuk İpliği üretim maliyeti 3.7981 YTL/kg olarak gerçekleşmiştir.

Toplam ham kumaş ve boyalı kumaş üretimi ile “100 Pamuklu Boyalı Havlu” üretimi için gerekli olan ham ve boyalı kumaşlar için gerçekleşmiş olan rakamlar ayrı ayrı aşağıda belirtilmiştir.

HAM KUMAŞ ÜRETİM MALİYETİ	TOPLAM ÜRETİM	%100 PAMUKLU BOYALI HAVLU
Ham Kumaş Üretimi	112.205,90	85.467,20
Fason Üretim	115.677,24	
Üretilen Toplam Ham Kumaş Miktarı	227.883,14	85.467,20
Kullanılan İplik Miktarı	115.677,24	89.028,33
Kullanılan İplik Tutarı	568.111,65	419.744,71
Dokuma Direkt İşçilik Gideri	160.672,19	60.259,84
Dokuma Genel Üretim Gideri	145.787,12	54.677,22
Kadife Traş Gideri	128,99	-
İşletme Malzemesi Gideri	41.196,07	15.450,52
Hurda Maliyeti	434,49	321,02
Ham Kumaş Üretim Maliyeti	915.461,53	549.811,27
Ortalama Üretim Maliyeti (Fason Üretim Hariç)		6,4330

BOYALI KUMAŞ ÜRETİM MALİYETİ	TOPLAM ÜRETİM	%100 PAMUKLU BOYALI HAVLU
Üretilen Boyalı Kumaş Miktarı	105.614,62	84.665,02
Boyaya Verilen Ham Kumaş Maliyeti	735.421,84	588.120,81
Fason Boya Tutarı	179.461,49	143.831,26
Üretilen Boyalı Kumaş Maliyeti	914.883,33	731.952,07
Ortalama Üretim Maliyeti	8,6625	8,6453

Ham kumaş ve boyalı kumaş için gerçekleşen rakamlar ile bütçelemiş olduğumuz rakamlar için karşılaştırmalar da aşağıda gösterilmiştir.

HAM KUMAŞ ÜRETİM MALİYETİ	TOPLAM ÜRETİM	BÜTÇELENE DEĞER	SAPMA
Ham Kumaş Üretimi	112.205,90	150.753,57	-38.547,67
Fason Üretim	115.677,24	102.149,12	13.528,12
Üretilen Toplam Ham Kumaş Miktarı	227.883,14	252.902,69	
Kullanılan İplik Miktarı	115.677,24	157.034,97	-41.357,73
Kullanılan İplik Tutarı	568.111,65		
Dokuma Direkt İşçilik Gideri	160.672,19	145.048,25	15.623,94
Dokuma Genel Üretim Gideri	145.787,12	136.107,84	9.679,28
Kadife Traş Gideri	128,99		
İşletme Malzemesi Gideri	41.196,07		41.196,07
Hurda Maliyeti	434,49		
Ham Kumaş Üretim Maliyeti	915.461,53		
Ortalama Üretim Maliyeti (Fason Üretim Hariç)			

BOYALI KUMAŞ ÜRETİM MALİYETİ	TOPLAM ÜRETİM	BÜTÇELENE DEĞER	SAPMA
Üretilen Boyalı Kumaş Miktarı	105.614,62	136.436,91	-30.822,29
Boyaya Verilen Ham Kumaş Maliyeti	735.421,84		
Fason Boya Tutarı	179.461,49	218.163,99	-38.702,50
Üretilen Boyalı Kumaş Maliyeti	914.883,33		
Ortalama Üretim Maliyeti	8,6625		

Ham kumaş üretimi mamuller için 38.547,67 kg fazla, fason satışlar için, 13.528,12 kg eksik bütçelenmiştir. Bunun neticesinde maliyetlerde bir takım aşırı sapmalar meydana gelmiştir. Ancak, ilgili dönemde dokuma bölümünde beklenmeyen bir sebepten dolayı 41.196,07 YTL işletme malzemesi tüketimi meydana gelmiştir. Bu maliyet saptması bütçelenen rakamı önemli ölçüde etkisiz hale getirmiştir.

Toplam mamul üretimi ile “%100 Pamuklu Boyalı Havlu” üretimi için gerçekleşmiş olan rakamlar ayrı ayrı aşağıda belirtilmiştir

MAMUL ÜRETİM MALİYETİ	TOPLAM ÜRETİM	%100 PAMUKLU BOYALI HAVLU
Üretilen Mamul Miktarı	97.920,98	80.539,12
Verilen Boyalı Kumaş Tutarı	908.985,59	754.827,23
Dikiş İpliği Gideri	1.140,65	951,35
Etiket Gideri	8.810,67	7.348,46
Yardımcı Aksesuar Gideri	2.544,29	2.122,04
Ambalaj Malzemesi Gideri	17.282,94	14.414,67
Konf. Direkt İşçilik Gideri	164.513,06	135.310,50
Konf. Genel Üretim Gideri	5.6218,79	4.6239,45
Yakıt Olarak Kullanılan Hurda Mal.	355,39	292,31
Hurda Maliyeti (-)	2.007,81	1.590,47
Üretilen Mamul Maliyeti	1.157.843,57	959.915,53
Ortalama Üretim Maliyeti	11,8243	11,9186

Toplam mamul üretimi için gerçekleşen rakamlar ile bütçelemiş olduğumuz rakamlar için karşılaştırmalar aşağıda gösterilmiştir

MAMUL ÜRETİM MALİYETİ	TOPLAM ÜRETİM	BÜTÇELENE DEĞER	SAPMA
Üretilen Mamul Miktarı	97.920,98	122.476,74	-24.555,76
Verilen Boyalı Kumaş Tutarı	908.985,59		
Dikiş İpliği Gideri	1.140,65		
Etiket Gideri	8.810,67		
Yardımcı Aksesuar Gideri	2.544,29		
Ambalaj Malzemesi Gideri	17.282,94		
Konf. Direkt İşçilik Gideri	164.513,06	195.058,81	-30.545,75
Konf. Genel Üretim Gideri	56.218,79	77.273,62	-21.054,83
Yakıt Olarak Kullan. Hurda Mal.	355,39		
Hurda Maliyeti (-)	2.007,81		
Üretilen Mamul Maliyeti	1.157.843,57		
Ortalama Üretim Maliyeti	11,8243		

Mamul üretim miktarı, 24.555,76 kg fazla bütçelenmiştir. Bunun neticesinde konfeksiyon bölümü direkt işçilik gideri ve genel üretim giderlerinde önemli sapmalar meydana gelmiştir. Ancak, ilgili dönemde 10,8963 YTL/kg olarak bütçelediğimiz “%100 Pamuklu Boyalı Havlu” üretim maliyeti dönem sonunda, 11,9186 YTL/kg olarak gerçekleşmiştir. Bu sapma, daha itinalı ve detaylı çalışmalar ile daha da aşağılara indirilebilir.

Bu amaçla, tekstil işletmesinde üretilen mamul maliyetinin hesaplanmasında, kullanılacak malzemeler için standart tüketim miktarları belirlemek gerekmektedir. Uygulamalarımızda pamuk ipliği kullanımı için bu standartlar mevcuttur. Aynı pamuk ipliğinde olduğu gibi tüm mamul üretimleri için ortak kullanılan malzemeler için de bu standart tüketim miktarları belirlenerek, sipariş için özel olarak tüketilen malzemeleri gösterildiği ve malzeme maliyetinin hesaplandığı “Malzeme Tedarik Planlama Formunda” gösterilmelidir. Ayrıca, mamul üretimi boyunca ortaya çıkan ve hangi mamul ile ilgili olduğu tespit edilemeyen maliyetler, geçmiş dönemlerdeki üretim miktarlarındaki değişmelere göstermiş oldukları tepkiye göre, tez içerisinde ifade ettiğimiz maliyet tahmin teknikleri yardımıyla hesaplanarak gelecek dönem için bütçelenmelidir. Bütçelenen bu maliyetler, gelecek dönem için tahmin edilen üretim miktarları ile ilişkilendirilerek yükleme katsayıları hesaplanmalıdır.

Buradan sonra, herhangi bir mamul üretimi için ortaya çıkan maliyetler daha detaylı ve daha isabetli olarak takip ve tespit edilmiş olacaktır.

Geleceğin belirsizliği karşısında etkin kararlar vermek isteyen işletme yönetimi, gelecek dönemler için maliyetlerini standart olarak belirleyebilme yeteneğine ancak bu şekilde kavuşabilir.

SONUÇ

Tekstil sektörü için küresel rekabetin şiddetini daha da artırdığı günümüz ekonomik düzeninde işletmeyi ayakta tutabilme ve bir adım daha ileriye götürebilme görevi yükletilmiş olan işletme yöneticilerinin sorumluluğu bir kat daha artmaktadır. Rekabetin bu denli yoğun olduğu sektörde, işletmelerin karşılaştığı ekonomik sorunlarda da bir artış eğilimi mevcuttur. Ayrıca küreselleşme sürecini bir fırsat olarak gören kimi büyük ölçekli işletmeler, mevcut pazardaki payını ve etkinliğini artırabilmek için kendilerini zorunlu olarak bir büyüme sürecinin içine bırakmakta ve çok uluslu veya uluslar arası işletme olma yolunda çaba sarf etmektedirler.

Bu açıdan işletme yöneticilerine, artan ekonomik sorunlarla karşı karşıya bulunan ve büyüme sürecindeki işletmelerin, yaşamlarını sürdürecektir ve bir adım daha ileriye götürecektir uygun ortamı yaratmaları ve uygun ortamlarda ani ve isabetli karar vermeleri gibi bir temel görev daha yüklenmiştir. Ancak, yöneticilerin bu görevi, işletme amaçları ve hedeflerine uygun olarak, başarılı bir şekilde yerine getirmelerinin en önemli koşulu olarak, yönetim sürecinde alınacak kararlar için gerekli olan verilerin sağlanması, oluşturmaktadır. Zaten yönetim fonksiyonlarının yerine getirilmesinde, planlama fonksiyonundan, kontrol fonksiyonunu yerine getirilmesi sürecinde en etkili rol ve önemli araç olarak veri gösterilmektedir. Veri, olmaksızın işletme yönetiminin geleceğe yönelik planlar oluşturma ve uygulama ve sonuçları kontrol etme olanağı bulunmamaktadır, bu olanak bulunsa bile, karar verme süreci anlamlılığını yitirmektedir.

Tekstil sektörü için günümüzde şimdilik en önemli veri olarak maliyet verisi yer almaktadır. Dolayısıyla, yönetim kararlarında en etkili ve dengeleri değiştirme potansiyeli en yüksek silah olarak maliyet verileri görünmektedir. Sektör için, belirli nitelikteki ve kalitedeki bir malın tüm üretici ve satıcı firmalar açısından satış fiyatının hemen hemen sabit olduğu küresel bir pazar olduğunun telaffuz edilebilmesi bu bulguları güçlendirmektedir. Dolayısıyla, sabit bir fiyat karşısında kar marjını korumanın ve mümkünse bir miktar artırmanın yolu ancak maliyete odaklanmak ile mümkün olmaktadır.

Ayrıca, sektörde üretim teknolojilerinde meydana gelen olumlu gelişmeler yanında, küreselleşme neticesinde yaşanan gelişmeler, faaliyetleri daha karmaşık ve hızla değişen bir yapıya çevirmiştir. Bu neticede karmaşık olan bu faaliyetlerin performansının ve sonuçlarının değerlemesi konusunda yöneticilerin ihtiyaç duyduğu maliyet verisi gerek nicelik gerekse nitelik olarak farklılaşmaktadır. Kararlarını bu karmaşık ve risk dolu ortamda vermek durumunda olan yöneticilerin, güncellenmiş, ve ihtiyaca cevap verebilecek nitelikte maliyet verisine ihtiyacı vardır. Bu verinin ise muhasebe bilgi sisteminden sağlanması mümkündür.

Muhasebe bilgi sistemin işlevsizliği nedeniyle, çoğunlukla ilgili olmayan, gerçeği net olarak yansıtmayan, geçmiş dönemleri ait salt olarak bulunan veriler yönetime sunulmaktadır. Bu nedenle maliyet planlaması ve kontrolünün gerçekleştirilmediği işletmelerde yöneticiler belirsizlik düzeyi oldukça yüksek bir ortamda karar almaktadırlar. Bu durum işletmelerin başarı şansını oldukça düşürmektedir.

Sonuç olarak, tekstil sektöründe küresel pazarda rekabet avantajı elde etmek isteyen işletmelerin, teknolojik yatırımlara ve mamül çeşitliliği gibi unsurlara ağırlık vermesi tek başına yeterli değildir. Ancak ve ancak tüm faaliyetlerde iyi olma yoluna gitmelidir. Bu da rasyonel kararlar alınması için ihtiyaç duyulan veriyi sağlayan muhasebe bilgi sisteminin yeniden organize edilmesi ve buradaki verilerin kullanılmasına öncelik ve önem veren bir yönetim anlayışının benimsenmesi ile mümkündür.

KAYNAKLAR

- Akdoğan N. (2000). *Tekdüzen Muhasebe Sisteminde Maliyet Muhasebesi Uygulamaları*, ISBN:975-555-013-14, Gözden geçirilmiş 5.Baskı, Gazi Kitabevi, Ankara.
- Altuğ O. (1999). *Maliyet Muhasebesi*, Genişletilmiş 12.Baskı, Türkmen Kitabevi, İstanbul.
- Balçık B. (2002) *İşletme Yönetimi*, 3.Baskı, Nobel Yayın Dağıtım Ltd. Şti., Ankara.
- Belkaoni A. (1983). *Cost Accounting, A Multidimensional Emphasis*, New York.
- Boone Louis E., ve Kurtz David L. (1990). *Management*, Fourth Edition, McGraw-Hill Inc., New York.
- Budak G., Budak G.(2004). *İşletme Yönetimi*, Genişletilmiş-Gözden Geçirilmiş 5.Bası, Barış Yayınları, İzmir.
- Bursal N., Ercan Y. (2000). *Maliyet Muhasebesi*, Anadolu Üniversitesi Yayınları, Eskişehir.
- Büyükmirza K. (2000). *Maliyet ve Yönetim Muhasebesi*, ISBN: 975-8163-11-6, Barış Kitap Basın Yayın Dağıtım Ltd. Şti., 8.Baskı, Ankara.
- Büyükmirza K. (2003). *Maliyet ve Yönetim Muhasebesi; Tekdüzene Uygun Bir Sistem Yaklaşımı*, ISBN: 975-86406-7-4, Gazi Kitabevi, 12.Baskı, Ankara.
- Can H. (2002). *Organizasyon ve Yönetim*, Siyasal Kitabevi.
- Daft Richard L. (1997). *Management*, Fourt Edition, The Dryden Pres, New York.
- Dalay İ. vd, (2002). *Stratejik Boyutta Modern Yönetim Yaklaşımları*, 1.Baskı, Beta basım Yayın Dağıtım A.Ş., İstanbul.
- Demir H. vd, (1985). *Yönetimsel Karar Verme*, Bilgehan Basımevi, İzmir.
- Eren E. (2001). *Yönetim ve Organizasyon (Çağdaş ve Küresel Yaklaşımlar)*, 5.Bası, Beta Basım Yayın Dağıtım A.Ş., İstanbul.
- Esen Öner H. (1998). *İşletme Yönetiminde Sistem Yaklaşımı*, 3. Baskı, Alfa Basım Yayın Dağıtım, İstanbul.
- Garrison Ray H. vd, (2003) *Management Accounting*, ISBN: 0-07-709859-5, European Edition, McGraw Hill Company, London.
- Gürsoy, Cudi T. (1997). *Yönetim ve Maliyet Muhasebesi*, Lebib Yalkın Yayınları, İstanbul.
- Gürsoy, Cudi T. (1999). *Yönetim ve Maliyet Muhasebesi*, Beta Yayınları, İstanbul.
- Hansen Don R., ve Mowen Maryanne M. (1992). *Management Accounting*, ISBN: 0538821655, 2nd ed, South-Western Publishing Co., Cincinnati Ohio.
- Hatipoğlu Z. (1994). *İşletme Yönetimine Giriş*, 1.Bası, Beta Basım Yayın Dağıtım A.Ş., İstanbul.

- Hilton Ronald W. (1999). *Cost Accounting*, McGraw Hill, New York.
- Hilton Ronald W. vd, (2003). *Cost Management Strategies For Business Decisions*, Second Edition, McGraw Hill Company, Boston.
- Hirsch Maurice L. ve Louderback Joseph G. (1988). *Cost Accounting*, 2.Baskı, Massachusetts Kent Publishing Co., Boston.
- Hornsgren Charles T. vd, (2003). *Cost Accounting: A Managerial Emphasis*, ISBN:0130648159, 11th. ed., Upper Saddle River, NJ: Prentice Hall.
- İraz R. (2004). *Organizasyonlarda Kara Verme ve İletişim Sürecinin Etkinliği Bakımından Bilgi Teknolojilerinin Rolü*, Selçuk Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü Dergisi, Sayı: 11, Sayfa: 407-422.
- Karakaya M. (1994). *Muhasebe Bilgi Sistemi ve Bilgi Teknolojisi*, Ankara.
- Karakaya M. (2004). *Maliyet Muhasebesi*, Gazi Kitapevi, Ankara.
- Kartal A. vd, (2003). *Maliyet Muhasebesi*, Anadolu Üniversitesi Yayınları, A.Ö.F. Kitabı, Eskişehir.
- Koçel T. (1999). *İşletme Yöneticiliği – Yönetim ve Organizasyon, Organizasyonlarda Davranış, Klasik-Modern-Çağdaş Yaklaşımlar*, Gözden Geçirilmiş 7.Bası, Beta Basım Yayım Dağıtım A.Ş., İstanbul.
- Kroeber Donald W., ve Watson Hugh J. (1987). *Computer-Based Information Systems: A Management Approach*, ISBN: 0023668709, 2nd ed., Macmillan Publishing Company, New York.
- Kuruüzüm A. (1998). *Karar Destek Sistemlerinde Çok Amaçlı Yöntemler*, Akdeniz Üniversitesi Yayın No 72, Antalya.
- Küçüksavaş N. (2002). *Tek Düzen Muhasebe Sisteminde Yönetim Açısından Bilgisayar Uygulamalı Maliyet Muhasebesi*, 1.Baskı, Beta Basım Yayım Dağıtım A.Ş., İstanbul.
- Lazol İ. (2002). *Maliyet Muhasebesi*, ISBN: 975-7338-80, Ekin Kitabevi, Bursa.
- Long L. (1989). *Management Information Systems*, Prentice Hall, New Jersey.
- Lucey T. (1989). *Costing*, ISBN: 1-87094-147-0, London:ELBS, ix. th edition, London.
- Marşap A. (2000). *Yönetimsel Sistem*, Gazi Kitapevi, Ankara.
- Meigs Robert F. vd, (1996). *Accounting: The Basis for Business Decisions*, ISBN:0071145052, 10th. ed., McGraw-Hill Companies Inc., New York.
- Mucuk İ. (2000). *Modern İşletmecilik*, ISBN: 975-7337-55-2, 12.Basım, Türkmen Kitabevi, İstanbul.
- Parlakkaya R., ve Tekin A. (2002). *Tümleşik Bilgi Sistemleri ve Muhasebe Bilgi Sistemi*, http://www.bilgiyonetimi.org/cm/pages/mkl_gos.php?nt=201, (14.05.2006) Hereke–Kocaeli, 10-11 Mayıs.
- Sevgener S., Hacırüstemoğlu R. (1998). *Yönetim Muhasebesi*, 5.Baskı, İstanbul.
- Smith Jack.L. vd, (1988). *Managerial Accounting*, ISBN: 0-07-058990-9, McGraw-Hill Book Company, New York.
- Stoner James A.F. (1982). *Management*, Secon Edition, Prentice Hall Inc,

- Sürmeli F. (1994). *Muhasebe Bilgi Sistemi*, Birlik Ofset, Eskişehir.
- Sürmeli F. (1996). *Muhasebe Bilgi Sistemi*, Anadolu Üniversitesi Eğitim, Sağlık ve Bilimsel Araştırma Çalışmaları Vakfı Yayınları No 115, Eskişehir
- Tekin M. Ve Çelik A.(1995). *İşletme Yönetimleri ve Bilgi İşlem Sistemleri İlişkisi*, Standart Ekonomik ve Teknik Dergisi, Sayı 402, Yıl 34
- Thomson Ronald L. vd, (1993). *Information Technologies And Mangement*, ISBN:0314028803, Secon Edition, West Publishing Company, Minneapolis
- Torlak Ö. vd, (2002). *Modern Pazarlama*, Değişim Yayınları, İstanbul.
- Türkiye Serbest Muhasebeci Mali Müşavirler ve Yeminli Mali Müşavirle Temel Eğitim ve Staj Merkezi, *Tekstil, konfeksiyon ve Hazır Giyim Sanayi İşletmelerinde Muhasebe ve Vergi Uygulamaları*, Ege Odaları Eğitim Semineri Notları.(2001).
- Uslu Selçuk M. (1991). *Planlama ve Kontrol Açısından Maliyet Muhasebesi*, Gazi Üniversitesi Basım Yayın, Ankara.
- Ülgen H, (1997). *İşletmelerde Organizasyon İlkeleri ve Uygulaması*, 3.Baskı, İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi İşletme İktisadi Enstitüsü Araştırma Yardım Vakfı Yayın No 3, İstanbul.
- Üstün R. (1996). *Maliyet Muhasebesi*, Gözden Geçirilmiş 5. Baskı, Bilim Teknik Yayınevi, İstanbul.
- Wilkinson Joseph W. (1989). *Accounting Information Systems: Essentials Concepts and Applications*, ISBN: 0471627976, John Wiley & Sons, Canada.
- Wilkinson Joseph W. (1997). *Accounting Information Systems, Essential Concepts and Applications*, John Wiley & Sons Inc, New York.
- Yükçü S. (1999). *Muhasebe Sistemi Uygulama Genel Tebliğine Göre; Yönetim Açısından Maliyet Muhasebesi*, ISBN:975-944-0-7, Genişletilmiş 4.Baskı, İzmir.

EKLER

Ek-1.1: 2005 Yılı Mamul Stok Hareketleri (1. ve 2. Dönem)

MAMUL CİNSİ (Miktar Birimi : kg)	2005/1 Dönem Başı Mamul Mikt.	2005/1 Üretilen Mamul Mikt.	2005/1 Satılan Mamul Mikt.	2005/1 Dönem Sonu Mamul Mikt.	2005/2 Üretilen Mamul Mikt.	2005/2 Satılan Mamul Mikt.	2005/2 Dönem Sonu Mamul Mikt.
% 100 Pamuklu Boyalı Havlu	28.064,97	87.283,66	80.437,77	34.910,86	95.286,19	63.048,72	67.148,33
% 100 Pamuklu Boyalı Kadife Havlu	-	-	-	-	-	-	-
% 100 Pamuklu Boyalı 2.Kalite Havlu	7.837,85	-	-	7.837,85	-	-	7.837,85
% 100 Pamuklu Boyalı 3.Kalite Havlu	5.023,05	-	-	5.023,05	-	-	5.023,05
% 100 Pamuklu Boyalı Havlu Seti	-	70.548,67	70.548,67	-	47.870,72	47.870,72	-
HAVLU TOPLAMI	40.925,87	157.832,33	150.986,44	47.771,76	143.156,91	110.919,44	80.009,23
% 100 Pamuklu Boyalı Bornoz	658,09	12.445,73	12.608,70	495,12	5.021,10	240,20	5.276,02
% 100 Pamuklu 2 .Kalite Bornoz	768,20	-	-	768,20	-	-	768,20
% 100 Pamuklu Boyalı Kadife Bornoz	-	3.750,00	3.750,00	-	20,00	-	20,00
% 100 Pamuklu Boyalı Kadife Şalyaka Born.	-	-	-	-	-	-	-
Dışı % 100 Pol. İçi % 100 Pam. Çift Yüz. Bor.	-	1.078,20	1.078,20	-	1.230,00	1.230,00	-
% 100 Pamuklu Boyalı Çift Yüzlü Bornoz	-	-	-	-	-	-	-
Dışı % 100 Pol. İçi % 100 Pam. Şalyaka Born.	-	-	-	-	-	-	-
BORNOZ TOPLAMI	1.426,29	17.273,93	17.436,90	1.263,32	6.271,10	1.470,20	6.064,22
% 100 Pam. Boyalı Paspas	-	1.880,40	1.880,40	-	10.109,65	10.109,65	-
% 100 Pamuklu Boyalı Kadife Paspas	-	-	-	-	-	-	-
% 100 Pam. Boyalı Etek	25,47	955,63	981,10	-	36,40	-	36,40
% 100 Pamuklu Boyalı Kundak	4,99	-	-	4,99	-	-	4,99
% 100 Pamuklu Boyalı Duş Perdesi	12,11	2.054,89	2.067,00	-	7.152,10	7.152,10	-
% 100 Pamuklu Boyalı Çanta	27,40	58,00	58,00	27,40	-	-	27,40
% 100 Pamuklu Boyalı Terlik	1,54	240,01	240,80	0,75	-	-	0,75
% 100 Polyester Yatak Örtüsü	-	-	-	-	55,00	4,00	51,00
% 100 Pamuklu Boyalı Çarşaf (Havlu)	129,50	96,70	96,70	129,50	-	-	129,50
% 100 Pamuklu Boyalı Kadife Bornoz Kemerli	-	-	-	-	20,00	20,00	-
% 100 Pamuklu Boyalı Yastık Kılıfı	0,52	102,38	102,90	-	-	-	-
% 100 Polyester Boyalı Nevresim	-	-	-	-	-	-	-
% 100 Pamuklu Boyalı Tşört	1.542,87	-	-	1.542,87	-	-	1.542,87
% 100 amuklu Boyalı Nakışlı Etek ve Şort	66,47	-	-	66,47	-	-	66,47
Sabahlık	12,48	-	-	12,48	-	-	12,48
% 100 Pamuklu Boyalı Bornoz Kemerli	-	-	-	-	-	-	-
DiĞER MAMULLER TOPLAM	1.823,35	5.388,01	5.426,90	1.784,46	17.373,15	17.285,75	1.871,86
MAMÜLLER TOPLAMI	44.175,51	180.494,27	173.850,24	50.819,54	166.801,16	129.675,39	87.945,31

Ek-1.2: 2005 Yılı Mamul Stok Hareketleri (3. ve 4. Dönem)

MAMUL CİNSİ (Miktar Birimi : kg)	2005/3 Üretilen Mamul Mikt.	2005/3 Satılan Mamul Mikt.	2005/3 Dönem Sonu Mamul Mikt.	2005/4 Üretilen Mamul Mikt.	2005/4 Satılan Mamul Mikt.	2005/4 Dönem Sonu Mamul Mikt.
% 100 Pamuklu Boyalı Havlu	115.749,50	117.417,90	65.479,92	68.737,33	70.450,69	63.766,56
% 100 Pamuklu Boyalı Kadife Havlu	8,74	8,74	-	-	-	-
% 100 Pamuklu Boyalı 2.Kalite Havlu	-	617,00	7.220,85	-	980,00	6.240,85
% 100 Pamuklu Boyalı 3.Kalite Havlu	-	-	5.023,05	-	680,00	4.343,05
% 100 Pamuklu Boyalı Havlu Seti	10.043,18	10.043,18	-	37.841,39	37.841,39	-
HAVLU TOPLAMI	125.801,42	128.086,82	77.723,82	106.578,72	109.952,08	74.350,46
% 100 Pamuklu Boyalı Bornoz	-	2.172,00	3.104,02	5.542,60	906,75	7.739,87
% 100 Pamuklu 2 .Kalite Bornoz	-	-	768,20	-	-	768,20
% 100 Pamuklu Boyalı Kadife Bornoz	190,00	210,00	-	3.045,00	3.045,00	-
% 100 Pamuklu Boyalı Kadife Şalyaka Born.	60,00	60,00	-	750,00	750,00	-
Dış % 100 Pol. İçi % 100 Pam. Çift Yüz. Bor.	246,00	246,00	-	1.500,00	1.500,00	-
% 100 Pamuklu Boyalı Çift Yüzlü Bornoz	1.284,00	1.284,00	-	4,00	4,00	-
Dış % 100 Pol. İçi % 100 Pam. Şalyaka Born.	-	-	-	740,00	740,00	-
BORNOZ TOPLAMI	1.780,00	3.972,00	3.872,22	11.581,60	6.945,75	8.508,07
% 100 Pam. Boyalı Paspas	3.123,55	3.123,55	-	3.854,23	3.854,23	-
% 100 Pamuklu Boyalı Kadife Paspas	1,00	1,00	-	-	-	-
% 100 Pam. Boyalı Etek	-	-	36,40	22,10	-	58,50
% 100 Pamuklu Boyalı Kundak	-	-	4,99	-	-	4,99
% 100 Pamuklu Boyalı Duş Perdesi	12,10	-	12,10	16,83	8,50	20,43
% 100 Pamuklu Boyalı Çanta	190,00	190,00	27,40	-	-	27,40
% 100 Pamuklu Boyalı Terlik	-	-	0,75	-	-	0,75
% 100 Polyester Yatak Örtüsü	-	-	51,00	61,79	-	112,79
% 100 Pamuklu Boyalı Çarşaf (Havlu)	105,60	105,60	129,50	6,75	-	136,25
% 100 Pamuklu Boyalı Kadife Bornoz Kemer	20,00	20,00	-	-	-	-
% 100 Pamuklu Boyalı Yastık Kılıfı	-	-	-	294,25	263,80	30,45
% 100 Polyester Boyalı Nevresim	3.040,40	3.040,40	-	42,75	5,50	37,25
% 100 Pamuklu Boyalı Tşört	-	-	1.542,87	-	-	1.542,87
% 100 amuklu Boyalı Nakışlı Etek ve Şort	-	-	66,47	-	-	66,47
Sabahlık	-	-	12,48	-	-	12,48
% 100 Pamuklu Boyalı Bornoz Kemer	104,42	-	104,42	-	-	104,42
DiĞER MAMULLER TOPLAM	6.597,07	6.480,55	1.988,38	4.298,70	4.132,03	2.155,05
MAMÜLLER TOPLAMI	134.178,49	138.539,37	83.584,42	122.459,02	121.029,86	85.013,58

Ek-1.3: 2006 Yılı Mamul Stok Hareketleri (1. ve 2. Dönem)

MAMUL CİNSİ (Miktar Birimi : kg)	2006/1 Dönem Başı Mamul Mikt.	2006/1 Üretilen Mamul Mikt.	2006/1 Satılan Mamul Mikt.	2006/1 Dönem Sonu Mamul Mikt.	2006/2 Üretilen Mamul Mikt.	2006/2 Satılan Mamul Mikt.	2006/2 Dönem Sonu Mamul Mikt.
% 100 Pamuklu Boyalı Havlu	63.766,56	63.347,71	65.508,28	61.605,99	106.041,19	140.471,37	27.175,81
% 100 Pamuklu Boyalı 2.Kalite Havlu	6.240,85	-	-	6.240,85	23.410,66	28.077,05	1.574,46
% 100 Pamuklu Boyalı Havlu Seti	-	117.612,70	117.612,70	-	45.326,29	45.326,29	-
% 100 Pamuklu Boyalı 3.Kalite Havlu	4.343,05	-	-	4.343,05	8.500,45	12.843,50	-
% 100 Pamuklu Boyalı Kadife Havlu				-	173,31	173,31	-
% 100 Pamuklu İpliği Boyalı Havlu				-	497,70	497,70	-
% 100 Pamuklu Boyalı Plaj Havlusu				-	3.608,00	3.608,00	-
HAVLU TOPLAMI	74.350,46	180.960,41	183.120,98	72.189,89	187.557,60	230.997,22	28.750,27
% 100 Pamuklu Boyalı Bornoz	7.739,87	-	175,61	7.564,26	-	3.108,25	4.456,01
% 100 Pamuklu Boyalı 2.Kalite Bornoz	768,20	-	-	768,20	-	-	768,20
% 100 Pamuklu Boyalı Kadife Bornoz	-	341,64	341,64	-	3.670,00	764,20	2.905,80
Dışı % 100 Poly. İçi % 100 Pamuk Çift Yüz.Bornoz				-	1.927,00	1.927,00	-
% 100 Pamuklu Boyalı Kapşonlu Bornoz	-	822,00	822,00	-	-	-	-
BORNOZ TOPLAMI	8.508,07	1.163,64	1.339,25	8.332,46	5.597,00	5.799,45	8.130,01
% 100 Pamuklu Boyalı Paspas	-	2.375,05	2.375,05	-	7.965,14	7.965,14	-
% 100 Pamuklu İpliği Boyalı Yatak Örtüsü				-	1.616,33	1.616,33	-
% 100 Pamuklu Boyalı Yatak Örtüsü				-	1.559,01	1.449,11	109,90
% 100 Pamuklu Boyalı Masa Örtüsü	-	69,09	8,50	60,59	40,08	40,08	60,59
% 100 Pamuklu İpliği Boyalı Masa Örtüsü				-	-	-	-
% 100 Pamuklu Boyalı Peçete		1,00	1,00	-	268,15	268,15	-
% 100 Pamuklu Boyalı Nevresim				-	41,25	4,00	37,25
% 100 Pamuklu İpliği Boyalı Peçete				-	-	-	-
% 100 Pamuklu Boyalı Kесе				-	110,12	110,12	-
% 100 Pamuklu Boyalı Sauna Seti				-	1.314,96	1.314,96	-
% 100 Pamuklu Boyalı Yastık Kılıfı	30,45	-	-	30,45	2,50	2,50	30,45
% 100 Pamuklu Boyalı Kadife Bornoz Kemerі				-	50,00	50,00	-
% 100 Pamuklu Boyalı Bornoz Kemerі	104,42			104,42	58,42	-	162,84
% 100 Pamuklu Yatak Çarşafı				-	17,50	17,50	-
% 100 Pamuklu Boyalı Havlu Çarşaf	136,25	53,14	42,50	146,89	6,00	8,00	144,89
% 100 Pamuklu Boyalı Çanta	27,40	-	-	27,40	-	5,00	22,40
% 100 Pamuklu Boyalı Duş Perdesi	20,43	1.454,50	3,50	1.471,43		-	1.471,43
% 100Pam..Boyalı Tşört (KG)	1.542,87	-	-	1.542,87	-	-	1.542,87
% 100Pamuklu Makışlı Etek ve Şort	66,47	-	-	66,47	-	-	66,47
Sabahlık	12,48	-	-	12,48	-	-	12,48
% 100 Pamuklu Boyalı Kundak	4,99	-	-	4,99	-	-	4,99
% 100 Pamuklu Boyalı Etek	58,50	-	-	58,50	-	-	58,50
% 100 Polyester Boyalı Nevresim	150,04	163,00	-	313,04	-	-	313,04
DIĞER MAMÜLLER TOPLAMI	2.154,30	4.115,78	2.430,55	3.839,53	13.049,46	12.850,89	4.038,10
MAMÜLLER TOPLAMI	85.012,83	186.239,83	186.890,78	84.361,88	206.204,06	249.647,56	40.918,38

Ek-1.4: 2006 Yılı Mamul Stok Hareketleri (3. ve 4. Dönem)

MAMUL CİNSİ (Miktar Birimi : kg)	2006/3 Üretilen Mamul Mikt.	2006/3 Satılan Mamul Mikt.	2006/3 Dönem Sonu Mamul Mikt.	2006/4 Üretilen Mamul Mikt.	2006/4 Satılan Mamul Mikt.	2006/4 Dönem Sonu Mamul Mikt.
% 100 Pamuklu Boyalı Havlu	97.584,14	123.743,37	1.016,58	113.372,46	111.718,04	2.671,00
% 100 Pamuklu Boyalı 2.Kalite Havlu	6.593,04	8.167,50	-	3,42	3,42	-
% 100 Pamuklu Boyalı Havlu Seti	9.671,96	9.671,96	-	9.134,46	9.134,46	-
% 100 Pamuklu Boyalı 3.Kalite Havlu	-	-	-	-	-	-
% 100 Pamuklu Boyalı Kadife Havlu	103,40	103,40	-	297,80	297,80	-
% 100 Pamuklu İpliği Boyalı Havlu	529,58	529,58	-	-	-	-
% 100 Pamuklu Boyalı Plaj Havlusu	685,00	685,00	-	-	-	-
HAVLU TOPLAMI	115.167,12	142.900,81	1.016,58	122.808,14	121.153,72	2.671,00
% 100 Pamuklu Boyalı Bornoz	-	2.297,08	2.158,93	3.392,82	2.703,80	2.847,95
% 100 Pamuklu Boyalı 2.Kalite Bornoz	-	-	768,20	-	-	768,20
% 100 Pamuklu Boyalı Kadife Bornoz	750,00	3.655,80	-	6.561,60	6.561,60	-
Dışı % 100 Poly. İçi % 100 Pamuk Çift Yüz.Bornoz	200,00	200,00	-	-	-	-
% 100 Pamuklu Boyalı Kapşonlu Bornoz	5.171,30	5.171,30	-	-	-	-
BORNOZ TOPLAMI	6.121,30	11.324,18	2.927,13	9.954,42	9.265,40	3.616,15
% 100 Pamuklu Boyalı Paspas	10.225,54	10.225,54	-	4.850,56	4.850,56	-
% 100 Pamuklu İpliği Boyalı Yatak Örtüsü	284,14	284,14	-	-	-	-
% 100 Pamuklu Boyalı Yatak Örtüsü	-	2,89	107,01	734,79	560,75	281,05
% 100 Pamuklu Boyalı Masa Örtüsü	473,81	534,40	-	61,25	-	61,25
% 100 Pamuklu İpliği Boyalı Masa Örtüsü	512,03	512,03	-	-	-	-
% 100 Pamuklu Boyalı Peçete	-	6,72	-	-	-	-
% 100 Pamuklu Boyalı Nevresim	1.201,00	1.238,25	-	1.385,50	1.385,50	-
% 100 Pamuklu İpliği Boyalı Peçete	246,96	246,96	-	-	-	-
% 100 Pamuklu Boyalı Kese	498,96	498,96	-	12,50	-	12,50
% 100 Pamuklu Boyalı Sauna Seti	-	-	-	-	-	-
% 100 Pamuklu Boyalı Yastık Kılıfı	234,39	247,84	17,00	460,26	212,58	264,68
% 100 Pamuklu Boyalı Kadife Bornoz Kemerli	-	-	-	-	-	-
% 100 Pamuklu Boyalı Bornoz Kemerli	-	-	162,84	4,50	-	167,34
% 100 Pamuklu Yatak Çarşafı	732,54	732,54	-	852,56	549,50	303,06
% 100 Pamuklu Boyalı Havlu Çarşaf	-	-	144,89	20,00	20,00	144,89
% 100 Pamuklu Boyalı Çanta	-	-	22,40	-	17,00	5,40
% 100 Pamuklu Boyalı Duş Perdesi	-	2,00	1.469,43	-	-	1.469,43
% 100PAM.Boyalı Tşört (KG)	-	-	1.542,87	-	-	1.542,87
% 100Pamuklu Makışlı Etek ve Şort	-	-	66,47	-	-	66,47
Sabahlık	-	-	12,48	-	-	12,48
% 100 Pamuklu Boyalı Kundak	-	-	4,99	-	-	4,99
% 100 Pamuklu Boyalı Etek	-	-	58,50	-	-	58,50
% 100 Polyester Boyalı Nevresim	13,00	13,00	313,04	-	-	313,04
DiĞER MAMÜLLER TOPLAMI	14.422,37	14.545,27	3.921,92	8.381,92	7.595,89	4.707,95
MAMÜLLER TOPLAMI	135.710,79	168.770,26	7.865,63	141.144,48	138.015,01	10.995,10

Ek-1.5: 2005 Yılı Yarı Mamul Stok Hareketleri (1. ve 2. Dönem)

YARI MAMUL CİNSİ (Mamul Birimi : kg)	2005/1 Dönem Başı Y.Mamul Miktarı	2005/1 Üretilen Y.Mamul Miktarı	2005/1 Satılan Y.Mamul Miktarı	2005/1 Üretime Sevk Edilen Miktar	2005/1 Dönem Sonu Y.Mamul Miktarı	2005/2 Üretilen Y.Mamul Miktarı	2005/2 Satılan Y.Mamul Miktarı	2005/2 Üretime Sevk Edilen Miktar	2005/2 Dönem Sonu Y.Mamul Miktarı
Boyalı Havlu Kumaş	-	-	-	-	-	6.835,00	-	-	6.835,00
Boyalı Bornozluk Kumaş	906,90	-	-	-	906,90	9.600,81	-	2.018,80	8.488,91
Boyalı Kadife Born. Kumaş	-	-	-	-	-	3.635,51	-	-	3.635,51
Boyalı Pike Bornoz. Kumaş	309,60	-	-	309,60	-	246,10	93,00	-	153,10
Şardonlu Bornozluk Kumaş	-	94,02	86,50	-	7,52	62,48	-	-	70,00
BOYALI KUMAŞ TOPL.	1.216,50	94,02	86,50	309,60	914,42	20.379,90	93,00	2.018,80	19.182,52
Ham Havluluk Kumaş	61.680,70	4.667,70	730,50	61.680,70	3.937,20	17.615,04	54,55	-	21.497,69
Ham Bornozluk Kumaş	18.494,51	-	692,20	15.800,00	2.002,31	3.070,50	15,40	2.694,51	2.362,90
Ham Kadife Bornoz.Kumaş	220,60	142,80	-	358,01	5,39	7,20	-	-	12,59
Ham Pike Bornozluk Kumaş	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ham Perdelik Kumaş	-	28,60	28,60	-	-	-	-	-	-
Tekyüz Bornozluk Kumaş	-	-	-	-	-	-	-	-	-
HAM KUMAŞ TOPLAMI	80.395,81	4.839,10	1.451,30	77.838,71	5.944,90	20.692,74	69,95	2.694,51	23.873,18
YARI MAMULLER TOPL.	81.612,31	4.933,12	1.537,80	78.148,31	6.859,32	41.072,64	162,95	4.713,31	43.055,70

Ek-1.6: 2005 Yılı Yarı Mamul Stok Hareketleri (3. ve 4. Dönem)

YARI MAMUL CİNSİ (Mamul Birimi : kg)	2005/3 Üretilen Y.Mamul Miktarı	2005/3 Satılan Y.Mamul Miktarı	2005/3 Üretime Sevk Edilen Miktar	2005/3 Dönem Sonu Y.Mamul Miktarı	2005/4 Üretilen Y.Mamul Miktarı	2005/4 Satılan Y.Mamul Miktarı	2005/4 Üretime Sevk Edilen Miktar	2005/4 Dönem Sonu Y.Mamul Miktarı
Boyalı Havlu Kumaş	-	-	-	6.835,00	-	-	-	6.835,00
Boyalı Bornozluk Kumaş	-	7.582,01	-	906,90	-	-	-	906,90
Boyalı Kadife Bornoz.Kumaş	-	3.538,51	-	97,00	-	-	-	97,00
Boyalı Pike Bornozluk Kumaş	28,40	-	-	181,50	-	-	-	181,50
Şardonlu Bornozluk Kumaş	-	-	-	70,00	-	-	-	70,00
BOYALI KUMAŞ TOPL.	28,40	11.120,52	-	8.090,40	-	-	-	8.090,40
Ham Havluluk Kumaş	15.218,98	2.254,20	-	34.462,47	34.675,68	11.439,80	-	57.698,35
Ham Bornozluk Kumaş	-	729,50	-	1.633,40	-	100,30	-	1.533,10
Ham Kadife Bornozluk Kumaş	22,41	-	-	35,00	-	-	-	35,00
Ham Pike Bornozluk Kumaş	109,00	-	-	109,00	-	-	-	109,00
Ham Perdelik Kumaş	705,80	679,80	-	26,00	627,00	653,00	-	-
Tekyüz Bornozluk Kumaş	44,00	-	-	44,00	-	-	-	44,00
HAM KUMAŞ TOPLAMI	16.100,19	3.663,50	-	36.309,87	35.302,68	12.193,10	-	59.419,45
YARI MAMULLER TOPL.	16.128,59	14.784,02	-	44.400,27	35.302,68	12.193,10	-	67.509,85

Ek-1.7: 2006 Yılı Yarı Mamul Stok Hareketleri (1. ve 2. Dönem)

YARI MAMUL CİNSİ (Mamul Birimi : kg)	2006/1 Dönem Başı Y.Mamul Miktarı	2006/1 Üretilen Y.Mamul Miktarı	2006/1 Satılan Y.Mamul Miktarı	2006/1 Üretime Sevk Edilen Miktar	2006/1 Dönem Sonu Y.Mamul Miktarı	2006/2 Üretilen Y.Mamul Miktarı	2006/2 Satılan Y.Mamul Miktarı	2006/2 Üretime Sevk Edilen Miktar	2006/2 Dönem Sonu Y.Mamul Miktarı
Ham Havluluk Kumaş	57.698,35	-	7.371,20	25.327,15	25.000,00	9.047,70	61,30	32.371,20	1.615,20
Ham Bornozluk Kumaş	1.533,10	-	17,60	-	1.515,50	-	-	-	1.515,50
Ham Pike Bornozluk Kumaş	109,00	-	-	-	109,00	-	-	-	109,00
Ham Kadife Bornozluk Kumaş	35,00	-	-	-	35,00	35,00	-	70,00	-
Ham Tekyüzlü Bornozluk Kumaş	44,00	-	-	-	44,00	-	-	-	44,00
Ham Yatak Örtüsü Kumaşı	-	667,82	581,00	-	86,82	-	-	-	86,82
HAM KUMAŞ TOPLAMI	59.419,45	667,82	7.969,80	25.327,15	26.790,32	9.082,70	61,30	32.441,20	3.370,52
Boyalı Havluluk Kumaş	6.835,00	-	-	-	6.835,00	-	-	-	6.835,00
Boyalı Bornozluk Kumaş	906,90	724,66	311,53	-	1.320,03	507,02	240,77	-	1.586,28
Boyalı Kadife Bornozluk Kumaş	97,00	-	-	-	97,00	88,04	-	185,04	-
Boyalı Pike Bornozluk Kumaş	181,50	8,70	-	10,70	179,50	300,55	1,00	-	479,05
Boyalı Yatak Örtüsü Kumaşı	-	-	-	-	-	185,87	-	-	185,87
Şardonlu Bornozluk Kumaş	70,00	-	-	-	70,00	-	-	-	70,00
BOYALI KUMAŞ TOPLAMI	8.090,40	733,36	311,53	10,70	8.501,53	1.081,48	241,77	185,04	9.156,19
YARI MAMUL KUMAŞ TOP.	67.509,85	1.401,17	8.281,33	25.337,85	35.291,84	10.164,18	303,07	32.626,24	12.526,71

Ek-1.8: 2006 Yılı Yarı Mamul Stok Hareketleri (3. ve 4. Dönem)

YARI MAMUL CİNSİ (Mamul Birimi : kg)	2006/3 Üretilen Y.Mamul Miktarı	2006/3 Satılan Y.Mamul Miktarı	2006/3 Üretime Sevk Edilen Miktar	2006/3 Dönem Sonu Y.Mamul Miktarı	2006/4 Üretilen Y.Mamul Miktarı	2006/4 Satılan Y.Mamul Miktarı	2006/4 Üretime Sevk Edilen Miktar	2006/4 Dönem Sonu Y.Mamul Miktarı
Ham Havluluk Kumaş	4.979,80	35,00	-	6.560,00	-	-	-	6.560,00
Ham Bornozluk Kumaş	-	-	-	1.515,50	293,50	135,90	913,33	759,77
Ham Pike Bornozluk Kumaş	-	-	-	109,00	-	-	-	109,00
Ham Kadife Bornozluk Kumaş	-	-	-	-	-	-	-	-
Ham Tekyüzlü Bornoz. Kumaş	600,00	581,00	-	63,00	-	-	-	63,00
Ham Yatak Örtüsü Kumaşı	-	-	-	86,82	-	-	-	86,82
HAM KUMAŞ TOPLAMI	5.579,80	616,00	-	8.334,32	293,50	135,90	913,33	7.578,59
Boyalı Havluluk Kumaş	-	-	-	6.835,00	3.127,72	-	6.835,00	3.127,72
Boyalı Bornozluk Kumaş	-	580,60	-	1.005,68	1.945,95	359,90	-	2.591,72
Boyalı Kadife Bornozluk Kumaş	-	-	-	-	-	-	-	-
Boyalı Pike Bornozluk Kumaş	-	-	-	479,05	288,15	-	-	767,20
Boyalı Yatak Örtüsü Kumaşı	-	-	-	185,87	-	-	-	185,87
Şardonlu Bornozluk Kumaş	-	-	-	70,00	-	-	-	70,00
BOYALI KUMAŞ TOPLAMI	-	580,60	-	8.575,59	5.361,81	359,90	6.835,00	6.742,51
YARI MAMUL KUMAŞ TOP.	5.579,80	1.196,60	-	16.909,91	5.655,31	495,80	7.748,33	14.321,09

Ek-1.9: 2005 Yılı Fason Hizmet Satış Hareketleri

VERİLEN HİZMET CİNSİ (Miktar Birimi : kg)	2005/1 Üretilip Satılan Hizmet Miktarı	2005/2 Üretilip Satılan Hizmet Miktarı	2005/3 Üretilip Satılan Hizmet Miktarı	2005/4 Üretilip Satılan Hizmet Miktarı
Fason Haşıl - Çözümlü Hizmet Üretimi		-	-	40.440,00
Fason Havluluk Kumaş Dokuma Hizmeti Üretimi	5.050,90	76.747,50	63.782,00	-
Fason Bornozluk Kumaş Dokuma Hizmeti Üretimi		6.233,40	16.765,00	10.733,80
Fason Pike Kumaş Dokuma Hizmeti Üretimi		22.240,60	1.618,00	
Fason Hambez Dokuma Hizmeti Üretimi		-	-	1.286,70
FASON HİZMET ÜRETİMİ TOPLAMI	5.050,90	105.221,50	82.165,00	52.460,50

Ek-1.10: 2006 Yılı Fason Hizmet Satış Hareketleri

VERİLEN HİZMET CİNSİ (Miktar Birimi : kg)	2006/1 Üretilip Satılan Hizmet Miktarı	2006/2 Üretilip Satılan Hizmet Miktarı	2006/3 Üretilip Satılan Hizmet Miktarı	2006/4 Üretilip Satılan Hizmet Miktarı
Fason Haşıl Çözümlü İşlemi Hizmeti Üretimi		-	-	13.045,00
Fason Paspaslık Kumaş Dokuma Hizmeti Üretimi		889,80	267,20	3.143,30
Fason Havluluk Kumaş Dokuma Hizmeti Üretimi	23.258,20	33.055,20	43.822,60	102.064,50
Fason Bornozluk Kumaş Dokuma Hizmeti Üretimi	2.179,00	1.813,50	17.153,50	3.149,10
Fason Hambez Dokuma Hizmeti Üretimi	2.086,00	-	-	-
Fason Peçetelik Kumaş Dokuma Hizmeti Üretimi		11.721,50	18.984,50	9.633,50
Fason Döşemelik Kumaş Dokuma Hizmeti Üretimi		-	3.836,00	9.795,00
FASON HİZMET ÜRETİMİ TOPLAMI	27.523,20	47.480,00	84.063,80	140.830,40

Ek-2.1/a : 2005 1. Dönem İplik İhtiyaç Tablosu (Sol Bölüm)

2005/1 MAMUL CİNSİ (Miktar Birimi : kg)	Üretilen Mamul Miktarı	Kesim Firesi 8% (Havlu) 18%(Bornoz)	Üretime Verilen Boyalı Kumaş Miktarı	Devir Veya Satın Alınan Boyalı Kumaş Miktarı	Kadife Firesi(2) 4%	Üretilen Boyalı Kumaş Miktarı
% 100 Pamuklu Boyalı Havlu	87.283,66	7.589,88	94.873,54	-	-	94.873,54
% 100 Pamuklu Boyalı Havlu Seti	70.548,67	6.134,67	76.683,34	-	-	76.683,34
HAVLU TOPLAMI	157.832,33	13.724,55	171.556,88	-	-	171.556,88
% 100 Pamuklu Boyalı Bornoz	12.445,73	2.731,99	15.177,72	-	-	15.177,72
% 100 Pamuklu Boyalı Kadife Bornoz	3.750,00	823,17	4.573,17	-	190,55	4.763,72
Dışı %100 Pol. İçi %100 Pam .Çift Yüz. Bornoz	1.078,20	236,68	1.314,88	525,95	-	788,93
BORNOZ TOPLAMI	17.273,93	3.791,84	21.065,77	525,95	190,55	20.730,37
% 100 Pam. Boyalı Paspas	1.880,40	163,51	2.043,91	-	-	2.043,91
% 100 Pam. Boyalı Etek	955,63	83,10	1.038,73	-	-	1.038,73
% 100 Pamuklu Boyalı Duş Perdesi	2.054,89	178,69	2.233,58	-	-	2.233,58
% 100 Pamuklu Boyalı Çanta	58,00	5,04	63,04	-	-	63,04
% 100 Pamuklu Boyalı Terlik	240,01	20,87	260,88	-	-	260,88
% 100 Pamuklu Boyalı Çarşaf (Havlu)	96,70	8,41	105,11	-	-	105,11
% 100 Pamuklu Boyalı Yastık Kılıfı	102,38	8,90	111,28	-	-	111,28
DİĞER MAMULLER TOPLAM	5.388,01	468,52	5.856,53	-	-	5.856,53
MAMÜLLER GENEL TOPLAMI	180.494,27	17.984,91	198.479,18	525,95	190,55	198.143,78
Şardonlu Bornozluk Kumaş	-	-	-	-	-	94,02
BOYALI KUMAŞ TOPLAMI	-	-	-	-	-	94,02
Ham Havluluk Kumaş	-	-	-	-	-	-
Ham Kadife Bornozluk Kumaş	-	-	-	-	-	-
Ham Perdelik Kumaş	-	-	-	-	-	-
HAM KUMAŞ TOPLAMI	-	-	-	-	-	-
YARIMAMUL TOPLAM	-	-	-	-	-	94,02
GENEL TOPLAM (MAMUL + YARIMAMUL)	180.494,27	17.984,91	198.479,18	525,95	190,55	198.237,80

Ek-2.1/b : 2005 1. Dönem İplik İhtiyaç Tablosu (Sağ Bölüm)

MAMUL CİNSİ (Miktar Birimi : kg)	Boya Firesi 8%	Boyutlacak Ham Kumaş Miktarı	Devir Veya Satın Alınan Ham Kumaş Miktarı	Kadife Firesi (1) 13%	Üretilen Ham Kumaş Miktarı	Dokuma Firesi 4%	Toplam İplik İhtiyacı Miktarı
% 100 Pamuklu Boyalı Havlu	8.249,87	103.123,42	61.680,70	-	41.442,72	1.726,78	43.169,50
% 100 Pamuklu Boyalı Havlu Seti	6.668,12	83.351,45	-	-	83.351,45	3.472,98	86.824,43
HAVLU TOPLAMI	14.917,99	186.474,87	61.680,70	-	124.794,17	5.199,76	129.993,93
% 100 Pamuklu Boyalı Bornoz	1.319,80	16.497,52	15.800,00	-	697,52	29,06	726,58
% 100 Pamuklu Boyalı Kadife Bornoz	414,24	5.177,96	358,01	720,22	5.540,17	230,84	5.771,01
Dışı %100 Pol. İçi %100 Pam .Çift Yüz. Bornoz	68,60	857,53	-	-	857,53	35,73	893,26
BORNOZ TOPLAMI	1.802,64	22.533,01	16.158,01	720,22	7.095,22	295,63	7.390,85
% 100 Pam. Boyalı Paspas	177,73	2.221,64	-	-	2.221,64	92,57	2.314,21
% 100 Pam. Boyalı Etek	90,32	1.129,05	-	-	1.129,05	47,04	1.176,10
% 100 Pamuklu Boyalı Duş Perdesi	194,22	2.427,80	-	-	2.427,80	101,16	2.528,96
% 100 Pamuklu Boyalı Çanta	5,48	68,53	-	-	68,53	2,86	71,38
% 100 Pamuklu Boyalı Terlik	22,69	283,57	-	-	283,57	11,82	295,38
% 100 Pamuklu Boyalı Çarşaf (Havlu)	9,14	114,25	-	-	114,25	4,76	119,01
% 100 Pamuklu Boyalı Yastık Kılıfı	9,68	120,96	-	-	120,96	5,04	126,00
DİĞER MAMULLER TOPLAM	509,26	6.365,80	-	-	6.365,80	265,24	6.631,04
MAMÜLLER GENEL TOPLAMI	17.229,89	215.373,67	77.838,71	720,22	138.255,19	5.760,63	144.015,82
Şardonlu Bornozluk Kumaş	8,18	102,20	-	-	102,20	4,26	106,45
BOYALI KUMAŞ TOPLAMI	8,18	102,20	-	-	102,20	4,26	106,45
Ham Havluluk Kumaş	-	-	-	-	4.667,70	194,49	4.862,19
Ham Kadife Bornozluk Kumaş	-	-	-	-	142,80	5,95	148,75
Ham Perdelik Kumaş	-	-	-	-	28,60	1,19	29,79
HAM KUMAŞ TOPLAMI	-	-	-	-	4.839,10	201,63	5.040,73
YARIMAMUL TOPLAM	8,18	102,20	-	-	4.941,30	205,89	5.147,18
GENEL TOPLAM (MAMUL + YARIMAMUL)	17.238,07	215.475,87	77.838,71	720,22	143.196,48	5.966,52	149.163,00

Ek-2.2/a : 2005 2. Dönem İplik İhtiyaç Tablosu (Sol Bölüm)

2005/2 MAMUL CİNSİ (Miktar Birimi : kg)	Üretilen Mamul Miktarı	Kesim Firesi 8% (Havlu) 18%(Bornoz)	Üretime Verilen Boyalı Kumaş Miktarı	Devir Veya Satın Alınan Boyalı Kumaş Miktarı	Kadife Firesi(2) 4%	Üretilen Boyalı Kumaş Miktarı
% 100 Pamuklu Boyalı Havlu	95.286,19	8.285,76	103.571,94	-	-	103.571,94
% 100 Pamuklu Boyalı Havlu Seti	47.870,72	4.162,67	52.033,39	-	-	52.033,39
HAVLU TOPLAMI	143.156,91	12.448,43	155.605,33	-	-	155.605,33
% 100 Pamuklu Boyalı Bornoz	5.021,10	1.102,19	6.123,29	987,31	-	5.135,98
% 100 Pamuklu Boyalı Kadife Bornoz	20,00	4,39	24,39	-	1,02	25,41
Dışı % 100 Pol. İçi % 100 Pam .Çift Yüz. Bornoz	1.230,00	270,00	1.500,00	1.031,49	-	468,51
BORNOZ TOPLAMI	6.271,10	1.376,58	7.647,68	2.018,80	1,02	5.629,90
% 100 Pam. Boyalı Paspas	10.109,65	879,10	10.988,75	-	-	10.988,75
% 100 Pam. Boyalı Etek	36,40	3,17	39,57	-	-	39,57
% 100 Pamuklu Boyalı Duş Perdesi	7.152,10	621,92	7.774,02	-	-	7.774,02
% 100 Polyester Yatak Örtüsü	55,00	4,78	59,78	-	-	59,78
% 100 Pamuklu Boyalı Kadife Bornoz Kemerli	20,00	4,39	24,39	-	1,02	25,41
DİĞER MAMULLER TOPLAM	17.373,15	1.513,36	18.886,51	-	1,02	18.887,53
MAMÜLLER GENEL TOPLAMI	166.801,16	15.338,37	182.139,52	2.018,80	2,03	180.122,76
Boyalı Havlu Kumaş	-	-	-	-	-	6.835,00
Boyalı Bornozluk Kumaş	-	-	-	-	-	9.600,81
Boyalı Kadife Bornozluk Kumaş	-	-	-	-	-	3.635,51
Boyalı Pike Bornozluk Kumaş	-	-	-	-	-	246,10
Şardonlu Bornozluk Kumaş	-	-	-	-	-	62,48
BOYALI KUMAŞ TOPLAMI	-	-	-	-	-	20.379,90
Ham Havluluk Kumaş	-	-	-	-	-	-
Ham Bornozluk Kumaş	-	-	-	-	-	-
Ham Kadife Bornozluk Kumaş	-	-	-	-	-	-
HAM KUMAŞ TOPLAMI	-	-	-	-	-	-
YARIMAMUL TOPLAM	-	-	-	-	-	20.379,90
GENEL TOPLAM (MAMUL + YARIMAMUL)	166.801,16	15.338,37	182.139,52	2.018,80	2,03	200.502,66

Ek-2.2/b : 2005 2. Dönem İplik İhtiyaç Tablosu (Sağ Bölüm)

MAMUL CİNSİ (Miktar Birimi : kg)	Boya Firesi 8%	Boyatılacak Ham Kumaş Miktarı	Devir Veya Satın Alınan Ham Kumaş Miktarı	Kadife Firesi (1) 13%	Üretilen Ham Kumaş Miktarı	Dokuma Firesi 4%	Toplam İplik İhtiyacı Miktarı
% 100 Pamuklu Boyalı Havlu	9.006,26	112.578,20		-	112.578,20	4.690,76	117.268,95
% 100 Pamuklu Boyalı Havlu Seti	4.524,64	56.558,03	-		56.558,03	2.356,58	58.914,62
HAVLU TOPLAMI	13.530,90	169.136,23	-	-	169.136,23	7.047,34	176.183,57
% 100 Pamuklu Boyalı Bornoz	446,61	5.582,59	2.694,51	-	2.888,08	120,34	3.008,42
% 100 Pamuklu Boyalı Kadife Bornoz	2,21	27,62	-	4,13	31,74	1,32	33,06
Dışı %100 Pol. İçi %100 Pam .Çift Yüz. Bornoz	40,74	509,25	-		509,25	21,22	530,47
BORNOZ TOPLAMI	489,56	6.119,46	2.694,51	4,13	3.429,07	142,88	3.571,95
% 100 Pam. Boyalı Paspas	955,54	11.944,29	-		11.944,29	497,68	12.441,97
% 100 Pam. Boyalı Etek	3,44	43,01	-		43,01	1,79	44,80
% 100 Pamuklu Boyalı Duş Perdesi	676,00	8.450,02	-		8.450,02	352,08	8.802,11
% 100 Polyester Yatak Örtüsü	5,20	64,98	-		64,98	2,71	67,69
% 100 Pamuklu Boyalı Kadife Bornoz Kemerli	2,21	27,62	-	4,13	31,74	1,32	33,06
DİĞER MAMULLER TOPLAM	1.642,39	20.529,92	-	4,13	20.534,05	855,59	21.389,63
MAMÜLLER GENEL TOPLAMI	15.662,85	195.785,61	2.694,51	8,25	193.099,35	8.045,81	201.145,16
Boyalı Havlu Kumaş	594,35	7.429,35	-	-	7.429,35	309,56	7.738,90
Boyalı Bornozluk Kumaş	834,85	10.435,66	-	-	10.435,66	434,82	10.870,48
Boyalı Kadife Bornozluk Kumaş	316,13	3.951,64	-	590,48	4.542,12	189,25	4.731,37
Boyalı Pike Bornozluk Kumaş	21,40	267,50	-	-	267,50	11,15	278,65
Şardonlu Bornozluk Kumaş	5,43	67,91	-	-	67,91	2,83	70,74
BOYALI KUMAŞ TOPLAMI	1.772,17	22.152,07	-	590,48	22.742,54	947,61	23.690,15
Ham Havluluk Kumaş	-	-	-	-	17.615,04	733,96	18.349,00
Ham Bornozluk Kumaş	-	-	-	-	3.070,50	127,94	3.198,44
Ham Kadife Bornozluk Kumaş	-	-	-	-	7,20	0,30	7,50
HAM KUMAŞ TOPLAMI	-	-	-	-	20.692,74	862,20	21.554,94
YARIMAMUL TOPLAM	1.772,17	22.152,07	-	590,48	43.435,28	1.809,80	45.245,08
GENEL TOPLAM (MAMUL + YARIMAMUL)	17.435,01	217.937,67	2.694,51	598,73	236.534,63	9.855,61	246.390,24

Ek-2.3/a : 2005 3. Dönem İplik İhtiyaç Tablosu (Sol Bölüm)

2005/3 MAMUL CİNSİ (Miktar Birimi : kg)	Üretilen Mamul Miktarı	Kesim Firesi 8% (Havlu) 18%(Bornoz)	Üretime Verilen Boyalı Kumaş Miktarı	Devir Veya Satın Alınan Boyah Kumaş Miktarı	Kadife Firesi(2) 4%	Üretilen Boyah Kumaş Miktarı
% 100 Pamuklu Boyalı Havlu	115.749,50	10.065,17	125.814,67	-	-	125.814,67
% 100 Pamuklu Boyalı Kadife Havlu	8,74	0,76	9,50	-	0,40	9,90
% 100 Pamuklu Boyalı Havlu Seti	10.043,18	873,32	10.916,50	-	-	10.916,50
HAVLU TOPLAMI	125.801,42	10.939,25	136.740,67	-	0,40	136.741,06
% 100 Pamuklu Boyalı Kadife Bornoz	190,00	41,71	231,71	-	9,65	241,36
% 100 Pamuklu Boyalı Kadife Şalyaka Bornoz	60,00	13,17	73,17	-	3,05	76,22
Dışı % 100 Pol. İçi % 100 Pam .Çift Yüz. Bornoz	246,00	54,00	300,00	-	-	300,00
% 100 Pamuklu Boyalı Çift Yüzlü Bornoz	1.284,00	281,85	1.565,85	785,21	-	780,64
BORNOZ TOPLAMI	1.780,00	390,73	2.170,73	785,21	12,70	1.398,22
% 100 Pam. Boyalı Paspas	3.123,55	271,61	3.395,16	-	-	3.395,16
% 100 Pamuklu Boyalı Kadife Paspas	1,00	0,09	1,09	-	-	1,09
% 100 Pamuklu Boyalı Duş Perdesi	12,10	1,05	13,15	-	-	13,15
% 100 Pamuklu Boyalı Çanta	190,00	16,52	206,52	-	-	206,52
% 100 Pamuklu Boyalı Çarşaf (Havlu)	105,60	9,18	114,78	-	-	114,78
% 100 Pamuklu Boyalı Kadife Bornoz Kemer	20,00	4,39	24,39	-	1,02	25,41
% 100 Polyester Boyalı Nevresim	3.040,40	264,38	3.304,78	3.304,79	-	-
% 100 Pamuklu Boyalı Bornoz KEMERİ	104,42	22,92	127,34	127,34	-	-
DİĞER MAMULLER TOPLAM	6.597,07	590,15	7.187,22	3.432,13	1,02	3.756,11
MAMÜLLER GENEL TOPLAMI	134.178,49	11.920,13	146.098,62	4.217,34	14,12	141.895,40
Boyalı Pike Bornozluk Kumaş	-	-	-	-	-	28,40
BOYALI KUMAŞ TOPLAMI	-	-	-	-	-	28,40
Ham Havluluk Kumaş	-	-	-	-	-	-
Ham Kadife Bornozluk Kumaş	-	-	-	-	-	-
Ham Pike Bornozluk Kumaş	-	-	-	-	-	-
Ham Perdelik Kumaş	-	-	-	-	-	-
Tekyüz Bornozluk Kumaş	-	-	-	-	-	-
HAM KUMAŞ TOPLAMI	-	-	-	-	-	-
YARIMAMUL TOPLAM	-	-	-	-	-	28,40
GENEL TOPLAM (MAMUL + YARIMAMUL)	134.178,49	11.920,13	146.098,62	4.217,34	14,12	141.923,80

Ek-2.3/b : 2005 3. Dönem İplik İhtiyaç Tablosu (Sağ Bölüm)

MAMUL CİNSİ (Miktar Birimi : kg)	Boya Firesi 8%	Boyatılacak Ham Kumaş Miktarı	Devir Veya Satın Alınan Ham Kumaş Miktarı	Kadife Firesi (1) 13%	Üretilen Ham Kumaş Miktarı	Dokuma Firesi 4%	Toplam İplik İhtiyacı Miktarı
% 100 Pamuklu Boyalı Havlu	10.940,41	136.755,07	-	-	136.755,07	5.698,13	142.453,20
% 100 Pamuklu Boyalı Kadife Havlu	0,86	10,76	-	1,61	12,36	0,52	12,88
% 100 Pamuklu Boyalı Havlu Seti	949,26	11.865,76	-	-	11.865,76	494,41	12.360,17
HAVLU TOPLAMI	11.890,53	148.631,59	-	1,61	148.633,20	6.193,05	154.826,25
% 100 Pamuklu Boyalı Kadife Bornoz	20,99	262,35	-	39,20	301,55	12,56	314,12
% 100 Pamuklu Boyalı Kadife Şalyaka Bornoz	6,63	82,85	-	12,38	95,23	3,97	99,19
Dışı % 100 Pol. İçi % 100 Pam .Çift Yüz. Bornoz	26,09	326,09	-	-	326,09	13,59	339,67
% 100 Pamuklu Boyalı Çift Yüzlü Bornoz	67,88	848,53	-	-	848,53	35,36	883,88
BORNOZ TOPLAMI	121,58	1.519,81	-	51,58	1.571,39	65,47	1.636,87
% 100 Pam. Boyalı Paspas	295,23	3.690,39	-	-	3.690,39	153,77	3.844,16
% 100 Pamuklu Boyalı Kadife Paspas	0,09	1,18	-	-	1,18	0,05	1,23
% 100 Pamuklu Boyalı Duş Perdesi	1,14	14,30	-	-	14,30	0,60	14,89
% 100 Pamuklu Boyalı Çanta	17,96	224,48	-	-	224,48	9,35	233,83
% 100 Pamuklu Boyalı Çarşaf (Havlu)	9,98	124,76	-	-	124,76	5,20	129,96
% 100 Pamuklu Boyalı Kadife Bornoz Kemer	2,21	27,62	-	4,13	31,74	1,32	33,06
% 100 Polyester Boyalı Nevresim	-	-	-	-	-	-	-
% 100 Pamuklu Boyalı Bornoz KEMERİ	-	-	-	-	-	-	-
DİĞER MAMULLER TOPLAM	326,62	4.082,73	-	4,13	4.086,86	170,29	4.257,14
MAMÜLLER GENEL TOPLAMI	12.338,73	154.234,13	-	57,31	154.291,45	6.428,81	160.720,26
Boyalı Pike Bornozluk Kumaş	2,47	30,87	-	-	30,87	1,29	32,16
BOYALI KUMAŞ TOPLAMI	2,47	30,87	-	-	30,87	1,29	32,16
Ham Havluluk Kumaş	-	-	-	-	15.218,98	634,12	15.853,10
Ham Kadife Bornozluk Kumaş	-	-	-	-	22,41	0,93	23,34
Ham Pike Bornozluk Kumaş	-	-	-	-	109,00	4,54	113,54
Ham Perdelik Kumaş	-	-	-	-	705,80	29,41	735,21
Tekyüz Bornozluk Kumaş	-	-	-	-	44,00	1,83	45,83
HAM KUMAŞ TOPLAMI	-	-	-	-	16.100,19	670,84	16.771,03
YARIMAMUL TOPLAM	2,47	30,87	-	-	16.131,06	672,13	16.803,19
GENEL TOPLAM (MAMUL + YARIMAMUL)	12.341,20	154.265,00	-	57,31	170.422,50	7.100,94	177.523,44

Ek-2.4/a : 2005 4. Dönem İplik İhtiyaç Tablosu (Sol Bölüm)

2005/4 MAMUL CİNSİ (Miktar Birimi : kg)	Üretilen Mamul Miktarı	Kesim Firesi 8% (Havlu) 18%(Bornoz)	Üretime Verilen Boyah Kumaş Miktarı	Devir Veya Satın Alınan Boyah Kumaş Miktarı	Kadife Firesi(2) 4%	Üretilen Boyah Kumaş Miktarı
% 100 Pamuklu Boyalı Havlu	68.737,33	5.977,16	74.714,49	-	-	74.714,49
% 100 Pamuklu Boyalı Havlu Seti	37.841,39	3.290,56	41.131,95	-	-	41.131,95
HAVLU TOPLAMI	106.578,72	9.267,71	115.846,43	-	-	115.846,43
% 100 Pamuklu Boyalı Bornoz	5.542,60	1.216,67	6.759,27	-	-	6.759,27
% 100 Pamuklu Boyalı Kadife Bornoz	3.045,00	668,41	3.713,41	-	154,73	3.868,14
% 100 Pamuklu Boyalı Kadife Şalyaka Bornoz	750,00	164,63	914,63	-	38,11	952,74
Dışı % 100 Pol. İçi % 100 Pam .Çift Yüz. Bornoz	1.500,00	329,27	1.829,27	-	-	1.829,27
% 100 Pamuklu Boyalı Çift Yüzlü Bornoz	4,00	0,88	4,88	-	-	4,88
Dışı% 100 Poly. İçi% 100 Pamuk Şalyaka Bornoz	740,00	162,44	902,44	-	-	902,44
BORNOZ TOPLAMI	11.581,60	2.542,30	14.123,90	-	192,84	14.316,74
% 100 Pam. Boyalı Paspas	3.854,23	335,15	4.189,38	-	-	4.189,38
% 100 Pam. Boyalı Etek	22,10	1,92	24,02	-	-	24,02
% 100 Pamuklu Boyalı Duş Perdesi	16,83	1,46	18,29	-	-	18,29
% 100 Polyester Yatak Örtüsü	61,79	5,37	67,16	-	-	67,16
% 100 Pamuklu Boyalı Çarşaf (Havlu)	6,75	0,59	7,34	-	-	7,34
% 100 Pamuklu Boyalı Yastık Kılıfı	294,25	25,59	319,84	-	-	319,84
% 100 Polyester Boyalı Nevresim	42,75	3,72	46,47	-	-	46,47
DİĞER MAMULLER TOPLAM	4.298,70	373,80	4.672,50	-	-	4.672,50
MAMÜLLER GENEL TOPLAMI	122.459,02	12.183,82	134.642,84	-	192,84	134.835,67
Ham Havluluk Kumaş	-	-	-	-	-	-
Ham PERDELİK Kumaş	-	-	-	-	-	-
HAM KUMAŞ TOPLAMI	-	-	-	-	-	-
YARIMAMUL TOPLAM	-	-	-	-	-	-
GENEL TOPLAM (MAMUL + YARIMAMUL)	122.459,02	12.183,82	134.642,84	-	192,84	134.835,67

Ek-2.4/b : 2005 4. Dönem İplik İhtiyaç Tablosu (Sağ Bölüm)

MAMUL CİNSİ (Miktar Birimi : kg)	Boya Firesi 8%	Boyatılacak Ham Kumaş Miktarı	Devir Veya Satın Alman Ham Kumaş Miktarı	Kadife Firesi (1) 13%	Üretilen Ham Kumaş Miktarı	Dokuma Firesi 4%	Toplam İplik İhtiyacı Miktarı
% 100 Pamuklu Boyalı Havlu	6.496,91	81.211,40	-	-	81.211,40	3.383,81	84.595,21
% 100 Pamuklu Boyalı Havlu Seti	3.576,69	44.708,64	-	-	44.708,64	1.862,86	46.571,50
HAVLU TOPLAMI	10.073,60	125.920,04	-	-	125.920,04	5.246,67	131.166,71
% 100 Pamuklu Boyalı Bornoz	587,76	7.347,03	-	-	7.347,03	306,13	7.653,16
% 100 Pamuklu Boyalı Kadife Bornoz	336,36	4.204,50	-	628,26	4.832,76	201,36	5.034,12
% 100 Pamuklu Boyalı Kadife Şalyaka Bornoz	82,85	1.035,59	-	154,74	1.190,33	49,60	1.239,93
Dışı % 100 Pol. İçi % 100 Pam .Çift Yüz. Bornoz	159,07	1.988,34	-	-	1.988,34	82,85	2.071,18
% 100 Pamuklu Boyalı Çift Yüzlü Bornoz	0,42	5,30	-	-	5,30	0,22	5,52
Dışı% 100 Poly. İçi% 100 Pamuk Şalyaka Bornoz	78,47	980,91	-	-	980,91	40,87	1.021,78
BORNOZ TOPLAMI	1.244,93	15.561,67	-	783,00	16.344,67	681,03	17.025,70
% 100 Pam. Boyalı Paspas	364,29	4.553,67	-	-	4.553,67	189,74	4.743,41
% 100 Pam. Boyalı Etek	2,09	26,11	-	-	26,11	1,09	27,20
% 100 Pamuklu Boyalı Duş Perdesi	1,59	19,88	-	-	19,88	0,83	20,71
% 100 Polyester Yatak Örtüsü	5,84	73,00	-	-	73,00	3,04	76,05
% 100 Pamuklu Boyalı Çarşaf (Havlu)	0,64	7,97	-	-	7,97	0,33	8,31
% 100 Pamuklu Boyalı Yastık Kılıfı	27,81	347,65	-	-	347,65	14,49	362,13
% 100 Polyester Boyalı Nevresim	4,04	50,51	-	-	50,51	2,10	52,61
DİĞER MAMULLER TOPLAM	406,30	5.078,80	-	-	5.078,80	211,62	5.290,42
MAMÜLLER GENEL TOPLAMI	11.724,84	146.560,51	-	783,00	147.343,52	6.139,31	153.482,83
Ham Havluluk Kumaş	-	-	-	-	34.675,68	1.444,82	36.120,50
Ham PERDELİK Kumaş	-	-	-	-	627,00	26,13	653,13
HAM KUMAŞ TOPLAMI	-	-	-	-	35.302,68	1.470,95	36.773,63
YARIMAMUL TOPLAM	-	-	-	-	35.302,68	1.470,95	36.773,63
GENEL TOPLAM (MAMUL + YARIMAMUL)	11.724,84	146.560,51	-	783,00	182.646,20	7.610,26	190.256,45

Ek-2.5/a : 2006 1. Dönem İplik İhtiyaç Tablosu (Sol Bölüm)

2006/1 MAMUL CİNSİ (Miktar Birimi : kg)	Üretilen Mamul Miktarı	Kesim Firesi 8% (Havlu) 18%(Bornoz)	Üretime Verilen Boyalı Kumaş Miktarı	Devir Veya Satın Alınan Boyalı Kumaş Miktarı	Kadife Firesi(2) 4%	Üretilen Boyalı Kumaş Miktarı
% 100 Pamuklu Boyalı Havlu	63.347,71	5.508,50	68.856,21	-	-	68.856,21
% 100 Pamuklu Boyalı Havlu Seti	117.612,70	10.227,19	127.839,89	-	-	127.839,89
HAVLU TOPLAMI	180.960,41	15.735,69	196.696,10	-	-	196.696,10
% 100 Pamuklu Boyalı Kadife Bornoz	341,64	74,99	416,63	-	17,36	433,99
% 100 Pamuklu Boyalı Kapşonlu Bornoz	822,00	180,44	1.002,44	10,70	-	991,74
BORNOZ TOPLAMI	1.163,64	255,43	1.419,07	10,70	17,36	1.425,73
% 100 Pamuklu Boyalı Paspas	2.375,05	206,53	2.581,58	-	-	2.581,58
% 100 Pamuklu Boyalı Masa Örtüsü	69,09	6,01	75,10	-	-	75,10
% 100 Pamuklu Boyalı Peçete	1,00	0,09	1,09	-	-	1,09
% 100 Pamuklu Boyalı Havlu Çarşaf	53,14	4,62	57,76	-	-	57,76
% 100 Pamuklu Boyalı Duş Perdesi	1.454,50	126,48	1.580,98	-	-	1.580,98
% 100 Polyester Boyalı Nevresim	163,00	14,17	177,17	-	-	177,17
DIĞER MAMÜLLER TOPLAMI	4.115,78	357,89	4.473,67	-	-	4.473,67
MAMÜLLER TOPLAMI	186.239,83	16.349,01	202.588,84	10,70	17,36	202.595,50
Ham Yatak Örtüsü Kumaşı	-	-	-	-	-	-
HAM KUMAŞ TOPLAMI	-	-	-	-	-	-
Boyalı Bornozluk Kumaş	-	-	-	-	-	724,66
Boyalı Pike Bornozluk Kumaş	-	-	-	-	-	8,70
BOYALI KUMAŞ TOPLAMI	-	-	-	-	-	733,36
YARI MAMUL TOPLAMI	-	-	-	-	-	733,36
GENEL TOPLAM (MAMUL + YARIMAMUL)	186.239,83	16.349,01	202.588,84	10,70	17,36	203.328,86

Ek-2.5/b : 2006 1. Dönem İplik İhtiyaç Tablosu (Sağ Bölüm)

MAMUL CİNSİ (Miktar Birimi : kg)	Boya Firesi 8%	Boyatılacak Ham Kumaş Miktarı	Devir Veya Satın Alınan Ham Kumaş Miktarı	Kadife Firesi (1) 13%	Üretilen Ham Kumaş Miktarı	Dokuma Firesi 4%	Toplam İplik İhtiyacı Miktarı
% 100 Pamuklu Boyalı Havlu	5.987,50	74.843,70	25.327,15	-	49.516,55	2.063,19	51.579,74
% 100 Pamuklu Boyalı Havlu Seti	11.116,51	138.956,40		-	138.956,40	5.789,85	144.746,25
HAVLU TOPLAMI	17.104,01	213.800,11	25.327,15	-	188.472,96	7.853,04	196.326,00
% 100 Pamuklu Boyalı Kadife Bornoz	37,74	471,73		70,49	542,22	22,59	564,81
% 100 Pamuklu Boyalı Kapşonlu Bornoz	86,24	1.077,98		-	1.077,98	44,92	1.122,89
BORNOZ TOPLAMI	123,98	1.549,71	-	70,49	1.620,20	67,51	1.687,71
% 100 Pamuklu Boyalı Paspas	224,48	2.806,06			2.806,06	116,92	2.922,98
% 100 Pamuklu Boyalı Masa Örtüsü	6,53	81,63			81,63	3,40	85,03
% 100 Pamuklu Boyalı Peçete	0,09	1,18			1,18	0,05	1,23
% 100 Pamuklu Boyalı Havlu Çarşaf	5,02	62,78			62,78	2,62	65,40
% 100 Pamuklu Boyalı Duş Perdesi	137,48	1.718,45			1.718,45	71,60	1.790,06
% 100 Polyester Boyalı Nevresim	15,41	192,58			192,58	8,02	200,60
DIĞER MAMÜLLER TOPLAMI	389,02	4.862,69	-	-	4.862,69	202,61	5.065,30
MAMÜLLER TOPLAMI	17.617,00	220.212,51	25.327,15	70,49	194.955,84	8.123,16	203.079,00
Ham Yatak Örtüsü Kumaşı				-	667,82	27,83	695,65
HAM KUMAŞ TOPLAMI	-	-	-	-	667,82	27,83	695,65
Boyalı Bornozluk Kumaş	63,01	787,67	-	-	787,67	32,82	820,49
Boyalı Pike Bornozluk Kumaş	0,76	9,46	-	-	9,46	0,39	9,85
BOYALI KUMAŞ TOPLAMI	63,77	797,13	-	-	797,13	33,21	830,34
YARI MAMUL TOPLAMI	63,77	797,13	-	-	1.464,95	61,04	1.525,99
GENEL TOPLAM (MAMUL + YARIMAMUL)	17.680,77	221.009,64	25.327,15	70,49	196.420,79	8.184,20	204.604,99

Ek-2.6/a : 2006 2. Dönem İplik İhtiyaç Tablosu (Sol Bölüm)

2006/2 MAMUL CİNSİ (Miktar Birimi : kg)	Üretilen Mamul Miktarı	Kesim Firesi 8% (Havlu) 18%(Bornoz)	Üretime Verilen Boyah Kumaş Miktarı	Devir Veya Satın Alınan Boyah Kumaş Miktarı	Kadife Firesi(2) 4%	Üretilen Boyah Kumaş Miktarı
% 100 Pamuklu Boyalı Havlu	106.041,19	9.220,97	115.262,16	-	-	115.262,16
% 100 Pamuklu Boyalı 2.Kalite Havlu	23.410,66	2.035,71	25.446,37	-	-	25.446,37
% 100 Pamuklu Boyalı Havlu Seti	45.326,29	3.941,42	49.267,71	-	-	49.267,71
% 100 Pamuklu Boyalı 3.Kalite Havlu	8.500,45	739,17	9.239,62	-	-	9.239,62
% 100 Pamuklu Boyalı Kadife Havlu	173,31	15,07	188,38	-	7,85	196,23
% 100 Pamuklu İpliği Boyalı Havlu	497,70	43,28	540,98	-	-	540,98
% 100 Pamuklu Boyalı Plaj Havlusu	3.608,00	313,74	3.921,74	-	-	3.921,74
HAVLU TOPLAMI	187.557,60	16.309,36	203.866,96	-	7,85	203.874,81
% 100 Pamuklu Boyalı Kadife Bornoz	3.670,00	805,61	4.475,61	185,04	178,77	4.469,34
Dışı % 100 Poly. İçi % 100 Pamuk Çift Yüz.Bornoz	1.927,00	423,00	2.350,00	-	-	2.350,00
BORNOZ TOPLAMI	5.597,00	1.228,61	6.825,61	185,04	178,77	6.819,34
% 100 Pamuklu Boyalı Paspas	7.965,14	692,62	8.657,76	-	-	8.657,76
% 100 Pamuklu İpliği Boyalı Yatak Örtüsü	1.616,33	140,55	1.756,88	-	-	1.756,88
% 100 Pamuklu Boyalı Yatak Örtüsü	1.559,01	135,57	1.694,58	-	-	1.694,58
% 100 Pamuklu Boyalı Masa Örtüsü	40,08	3,49	43,57	-	-	43,57
% 100 Pamuklu Boyalı Peçete	268,15	23,32	291,47	-	-	291,47
% 100 Pamuklu Boyalı Nevresim	41,25	3,59	44,84	-	-	44,84
% 100 Pamuklu Boyalı Kесе	110,12	9,58	119,70	-	-	119,70
% 100 Pamuklu Boyalı Sauna Seti	1.314,96	114,34	1.429,30	-	-	1.429,30
% 100 Pamuklu Boyalı Yastık Kılıfı	2,50	0,22	2,72	-	-	2,72
% 100 Pamuklu Boyalı Kadife Bornoz Kemerі	50,00	10,98	60,98	-	2,54	63,52
% 100 Pamuklu Boyalı Bornoz Kemerі	58,42	5,08	63,50	-	-	63,50
% 100 Pamuklu Yatak Çarşafı	17,50	1,52	19,02	-	-	19,02
% 100 Pamuklu Boyalı Havlu Çarşaf	6,00	0,52	6,52	-	-	6,52
DİĞER MAMÜLLER TOPLAMI	13.049,46	1.141,36	14.190,82	-	2,54	14.193,36
MAMÜLLER TOPLAMI	206.204,06	18.679,33	224.883,39	185,04	189,16	224.887,51
Ham Havluluk Kumaş						
Ham Kadife Bornozluk Kumaş						
HAM KUMAŞ TOPLAMI	-	-	-	-	-	-
Boyahı Bornozluk Kumaş						507,02
Boyahı Kadife Bornozluk Kumaş				88,04	3,67	91,71
Boyahı Pike Bornozluk Kumaş			(88,04 kg kadifeden sonra üretilen net miktar)			300,55
Boyahı Yatak Örtüsü Kumaşı						185,87
BOYALI KUMAŞ TOPLAMI	-	-	-		3,67	1.085,15
YARI MAMÜL TOPLAMI	-	-	-		3,67	1.085,15
GENEL TOPLAM (MAMUL + YARIMAMUL)	206.204,06	18.679,33	224.883,39	185,04	192,83	225.972,67

Ek-2.6/b : 2006 2. Dönem İplik İhtiyaç Tablosu (Sağ Bölüm)

MAMUL CİNSİ (Miktar Birimi : kg)	Boya Firesi 8%	Boyatılacak Ham Kumaş Miktarı	Devir Veya Satın Alınan Ham Kumaş Miktarı	Kadife Firesi (1) 13%	Üretilen Ham Kumaş Miktarı	Dokuma Firesi 4%	Toplam İplik İhtiyacı Miktarı
% 100 Pamuklu Boyalı Havlu	10.022,80	125.284,96	32.371,20	-	92.913,76	3.871,41	96.785,17
% 100 Pamuklu Boyalı 2.Kalite Havlu	2.212,73	27.659,10		-	27.659,10	1.152,46	28.811,56
% 100 Pamuklu Boyalı Havlu Seti	4.284,15	53.551,85		-	53.551,85	2.231,33	55.783,18
% 100 Pamuklu Boyalı 3.Kalite Havlu	803,45	10.043,06		-	10.043,06	418,46	10.461,53
% 100 Pamuklu Boyalı Kadife Havlu	17,06	213,29		31,87	245,16	10,22	255,38
% 100 Pamuklu İpliği Boyalı Havlu	47,04	588,02		-	588,02	24,50	612,52
% 100 Pamuklu Boyalı Plaj Havlusu	341,02	4.262,76		-	4.262,76	177,61	4.440,37
HAVLU TOPLAMI	17.728,24	221.603,05	32.371,20	31,87	189.263,72	7.885,99	197.149,71
% 100 Pamuklu Boyalı Kadife Bornoz	388,64	4.857,98	70,00	715,45	5.503,43	229,31	5.732,74
Dışı % 100 Poly. İçi % 100 Pamuk Çift Yüz.Bornoz	204,35	2.554,35		-	2.554,35	106,43	2.660,78
BORNOZ TOPLAMI	592,99	7.412,33	70,00	715,45	8.057,78	335,74	8.393,52
% 100 Pamuklu Boyalı Paspas	752,85	9.410,61			9.410,61	392,11	9.802,72
% 100 Pamuklu İpliği Boyalı Yatak Örtüsü	152,77	1.909,65			1.909,65	79,57	1.989,22
% 100 Pamuklu Boyalı Yatak Örtüsü	147,35	1.841,93			1.841,93	76,75	1.918,68
% 100 Pamuklu Boyalı Masa Örtüsü	3,79	47,35			47,35	1,97	49,33
% 100 Pamuklu Boyalı Peçete	25,34	316,81			316,81	13,20	330,01
% 100 Pamuklu Boyalı Nevresim	3,90	48,74			48,74	2,03	50,77
% 100 Pamuklu Boyalı Kесе	10,41	130,10			130,10	5,42	135,52
% 100 Pamuklu Boyalı Sauna Seti	124,29	1.553,59			1.553,59	64,73	1.618,32
% 100 Pamuklu Boyalı Yastık Kılıfı	0,24	2,95			2,95	0,12	3,08
% 100 Pamuklu Boyalı Kadife Bornoz Kemerı	5,52	69,04		10,32	79,36	3,31	82,66
% 100 Pamuklu Boyalı Bornoz Kemerı	5,52	69,02			69,02	2,88	71,90
% 100 Pamuklu Yatak Çarşafı	1,65	20,68			20,68	0,86	21,54
% 100 Pamuklu Boyalı Havlu Çarşaf	0,57	7,09			7,09	0,30	7,38
DİĞER MAMÜLLER TOPLAMI	1.234,21	15.427,57	-	10,32	15.437,89	643,25	16.081,13
MAMÜLLER TOPLAMI	19.555,44	244.442,95	32.441,20	757,63	212.759,38	8.864,97	221.624,36
Ham Havluluk Kumaş		(35 kg kadifeden sonra üretilen net miktardır)			9.047,70	376,99	9.424,69
Ham Kadife Bornozluk Kumaş			35,00	5,23	40,23	1,68	41,91
HAM KUMAŞ TOPLAMI	-	-	-	5,23	9.087,93	378,66	9.466,59
Boyalı Bornozluk Kumaş	44,09	551,11	-	-	551,11	22,96	574,07
Boyalı Kadife Bornozluk Kumaş	7,97	99,69	-	-	99,69	4,15	103,84
Boyalı Pike Bornozluk Kumaş	26,13	326,68	-	-	326,68	13,61	340,30
Boyalı Yatak Örtüsü Kumaşı	16,16	202,03	-	-	202,03	8,42	210,45
BOYALI KUMAŞ TOPLAMI	94,36	1.179,51	-	-	1.179,51	49,15	1.228,66
YARI MAMÜL TOPLAMI	94,36	1.179,51	-	5,23	10.267,44	427,81	10.695,25
GENEL TOPLAM (MAMUL + YARIMAMUL)	19.649,80	245.622,46	32.441,20	762,86	223.026,83	9.292,78	232.319,61

Ek-2.7/a : 2006 3. Dönem İplik İhtiyaç Tablosu (Sol Bölüm)

2006/3 MAMUL CİNSİ (Miktar Birimi : kg)	Üretilen Mamul Miktarı	Kesim Firesi 8% (Havlu) 18%(Bornoz)	Üretime Verilen Boyalı Kumaş Miktarı	Devir Veya Satın Alınan Boyah Kumaş Miktarı	Kadife Firesi(2) 4%	Üretilen Boyah Kumaş Miktarı
% 100 Pamuklu Boyalı Havlu	97.584,14	8.485,58	106.069,72	-	-	106.069,72
% 100 Pamuklu Boyalı 2.Kalite Havlu	6.593,04	573,31	7.166,35	-	-	7.166,35
% 100 Pamuklu Boyalı Havlu Seti	9.671,96	841,04	10.513,00	-	-	10.513,00
% 100 Pamuklu Boyalı Kadife Havlu	103,40	8,99	112,39	-	4,68	117,07
% 100 Pamuklu İpliği Boyalı Havlu	529,58	46,05	575,63	-	-	575,63
% 100 Pamuklu Boyalı Plaj Havlusu	685,00	59,57	744,57	-	-	744,57
HAVLU TOPLAMI	115.167,12	10.014,53	125.181,65	-	4,68	125.186,34
% 100 Pamuklu Boyalı Kadife Bornoz	750,00	164,63	914,63	-	38,11	952,74
Dışı % 100 Poly. İçi % 100 Pamuk Çift Yüz.Bornoz	200,00	43,90	243,90	-	-	243,90
% 100 Pamuklu Boyalı Kapşonlu Bornoz	5.171,30	1.135,16	6.306,46	-	-	6.306,46
BORNOZ TOPLAMI	6.121,30	1.343,70	7.465,00	-	38,11	7.503,11
% 100 Pamuklu Boyalı Paspas	10.225,54	889,18	11.114,72	-	-	11.114,72
% 100 Pamuklu İpliği Boyalı Yatak Örtüsü	284,14	24,71	308,85	-	-	308,85
% 100 Pamuklu Boyalı Masa Örtüsü	473,81	41,20	515,01	-	-	515,01
% 100 Pamuklu İpliği Boyalı Masa Örtüsü	512,03	44,52	556,55	-	-	556,55
% 100 Pamuklu Boyalı Nevresim	1.201,00	104,43	1.305,43	-	-	1.305,43
% 100 Pamuklu İpliği Boyalı Peçete	246,96	21,47	268,43	-	-	268,43
% 100 Pamuklu Boyalı Kese	498,96	43,39	542,35	-	-	542,35
% 100 Pamuklu Boyalı Yastık Kılıfı	234,39	20,38	254,77	-	-	254,77
% 100 Pamuklu Yatak Çarşafı	732,54	63,70	796,24	-	-	796,24
% 100 Polyester Boyalı Nevresim	13,00	1,13	14,13	-	-	14,13
DiĞER MAMÜLLER TOPLAMI	14.422,37	1.254,12	15.676,49	-	-	15.676,49
MAMÜLLER TOPLAMI	135.710,79	12.612,35	148.323,14	-	42,79	148.365,93
Ham Havluluk Kumaş				-		
Ham Tekyüzlü Bornozluk Kumaş				-		
HAM KUMAŞ TOPLAMI	-	-	-	-	-	-
Boyalı Havluluk Kumaş				-		3.127,72
Boyalı Bornozluk Kumaş				-		1.945,68
BOYALI KUMAŞ TOPLAMI	-	-	-	-	-	5.073,40
YARI MAMUL TOPLAMI	-	-	-	-	-	5.073,40
GENEL TOPLAM (MAMUL + YARIMAMUL)	135.710,79	12.612,35	148.323,14	-	42,79	153.439,33

Ek-2.7/b : 2006 3. Dönem İplik İhtiyaç Tablosu (Sağ Bölüm)

MAMUL CİNSİ (Miktar Birimi : kg)	Boya Firesi 8%	Boyatılacak Ham Kumaş Miktarı	Devir Veya Satın Alınan Ham Kumaş Miktarı	Kadife Firesi (1) 13%	Üretilen Ham Kumaş Miktarı	Dokuma Firesi 4%	Toplam İplik İhtiyacı Miktarı
% 100 Pamuklu Boyalı Havlu	9.223,45	115.293,17		-	115.293,17	4.803,88	120.097,05
% 100 Pamuklu Boyalı 2.Kalite Havlu	623,16	7.789,51		-	7.789,51	324,56	8.114,07
% 100 Pamuklu Boyalı Havlu Seti	914,17	11.427,17		-	11.427,17	476,13	11.903,31
% 100 Pamuklu Boyalı Kadife Havlu	10,18	127,25		19,02	146,27	6,09	152,36
% 100 Pamuklu İpliği Boyalı Havlu	50,05	625,69		-	625,69	26,07	651,76
% 100 Pamuklu Boyalı Plaj Havlusu	64,74	809,31		-	809,31	33,72	843,03
HAVLU TOPLAMI	10.885,77	136.072,10		19,02	136.091,12	5.670,46	141.761,58
% 100 Pamuklu Boyalı Kadife Bornoz	82,85	1.035,59		154,74	1.190,33	49,60	1.239,93
Dışı %100 Poly. İçi % 100 Pamuk Çift Yüz.Bornoz	21,21	265,11		-	265,11	11,05	276,16
% 100 Pamuklu Boyalı Kapşonlu Bornoz	548,39	6.854,85		-	6.854,85	285,62	7.140,47
BORNOZ TOPLAMI	652,44	8.155,55		154,74	8.310,30	346,26	8.656,56
% 100 Pamuklu Boyalı Paspas	966,50	12.081,21			12.081,21	503,38	12.584,60
% 100 Pamuklu İpliği Boyalı Yatak Örtüsü	26,86	335,20			335,70	13,99	349,69
% 100 Pamuklu Boyalı Masa Örtüsü	44,78	559,79			559,79	23,32	583,12
% 100 Pamuklu İpliği Boyalı Masa Örtüsü	48,40	604,95			604,95	25,21	630,16
% 100 Pamuklu Boyalı Nevresim	113,52	1.418,95			1.418,95	59,12	1.478,07
% 100 Pamuklu İpliği Boyalı Peçete	23,34	291,78			291,78	12,16	303,93
% 100 Pamuklu Boyalı Kese	47,16	589,51			589,51	24,56	614,07
% 100 Pamuklu Boyalı Yastık Kılıfı	22,15	276,93			276,93	11,54	288,46
% 100 Pamuklu Yatak Çarşafı	69,24	865,48			865,48	36,06	901,54
% 100 Polyester Boyalı Nevresim	1,23	15,36			15,36	0,64	16,00
DİĞER MAMÜLLER TOPLAMI	1.363,17	17.039,66		-	17.039,66	709,99	17.749,65
MAMÜLLER TOPLAMI	12.901,39	161.267,32		173,76	161.441,08	6.726,71	168.167,79
Ham Havluluk Kumaş					4.979,80	207,49	5.187,29
Ham Tekyüzlü Bornozluk Kumaş					600,00	25,00	625,00
HAM KUMAŞ TOPLAMI	-	-			5.579,80	232,49	5.812,29
Boyalı Havluluk Kumaş	271,98	3.399,70			3.399,70	141,65	3.541,35
Boyalı Bornozluk Kumaş	169,19	2.114,87			2.114,87	88,12	2.202,99
BOYALI KUMAŞ TOPLAMI	441,17	5.514,57			5.514,57	229,77	5.744,34
YARI MAMÜL TOPLAMI	441,17	5.514,57		-	11.094,37	462,27	11.556,63
GENEL TOPLAM (MAMUL + YARIMAMUL)	13.342,55	166.781,88		173,76	172.535,44	7.188,98	179.724,42

Ek-2.8/a : 2006 4. Dönem İplik İhtiyaç Tablosu (Sol Bölüm)

20064 MAMUL CİNSİ (Miktar Birimi : kg)	Üretilen Mamul Miktarı	Kesim Firesi 8% (Havlu) 18%(Bornoz)	Üretime Verilen Boyalı Kumaş Miktarı	Devir Veya Satın Alınan Boyalı Kumaş Miktarı	Kadife Firesi(2) 4%	Üretilen Boyalı Kumaş Miktarı
% 100 Pamuklu Boyalı Havlu	113.372,46	9.858,47	123.230,93	6.835,00	-	116.395,93
% 100 Pamuklu Boyalı 2.Kalite Havlu	3,42	0,30	3,72	-	-	3,72
% 100 Pamuklu Boyalı Havlu Seti	9.134,46	794,30	9.928,76	-	-	9.928,76
% 100 Pamuklu Boyalı Kadife Havlu	297,80	25,90	323,70	-	13,49	337,18
HAVLU TOPLAMI	122.808,14	10.678,97	133.487,11	6.835,00	13,49	126.665,60
% 100 Pamuklu Boyalı Bornoz	3.392,82	744,77	4.137,59	-	-	4.137,59
% 100 Pamuklu Boyalı Kadife Bornoz	6.561,60	1.440,35	8.001,95	-	333,41	8.335,37
BORNOZ TOPLAMI	9.954,42	2.185,12	12.139,54	-	333,41	12.472,95
% 100 Pamuklu Boyalı Paspas	4.850,56	421,79	5.272,35	-	-	5.272,35
% 100 Pamuklu Boyalı Yatak Örtüsü	734,79	63,89	798,68	-	-	798,68
% 100 Pamuklu Boyalı Masa Örtüsü	61,25	5,33	66,58	-	-	66,58
% 100 Pamuklu Boyalı Nevresim	1.385,50	120,48	1.505,98	-	-	1.505,98
% 100 Pamuklu Boyalı Kese	12,50	1,09	13,59	-	-	13,59
% 100 Pamuklu Boyalı Yastık Kılıfı	460,26	40,02	500,28	-	-	500,28
% 100 Pamuklu Boyalı Bornoz Kemerli	4,50	0,39	4,89	-	-	4,89
% 100 Pamuklu Yatak Çarşafı	852,56	74,14	926,70	-	-	926,70
% 100 Pamuklu Boyalı Havlu Çarşaf	20,00	1,74	21,74	-	-	21,74
DiĞER MAMÜLLER TOPLAMI	8.381,92	728,86	9.110,78	-	-	9.110,78
MAMÜLLER TOPLAMI	141.144,48	13.592,95	154.737,43	6.835,00	346,90	148.249,33
Ham Bornozluk Kumaş						
HAM KUMAŞ TOPLAMI	-	-	-	-	-	-
Boyalı Pike Kumaş						288,15
BOYALI KUMAŞ TOPLAMI	-	-	-	-	-	288,15
YARI MAMÜL TOPLAMI	-	-	-	-	-	288,15
GENEL TOPLAM (MAMUL + YARIMAMUL)	141.144,48	13.592,95	154.737,43	6.835,00	346,90	148.537,48

Ek-2.8/b : 2006 4. Dönem İplik İhtiyaç Tablosu (Sağ Bölüm)

MAMUL CİNSİ (Miktar Birimi : kg)	Boya Firesi 8%	Boyatılacak Ham Kumaş Miktarı	Devir Veya Satın Alınan Ham Kumaş Miktarı	Kadife Firesi (1) 13%	Üretilen Ham Kumaş Miktarı	Dokuma Firesi 4%	Toplam İplik İhtiyacı Miktarı
% 100 Pamuklu Boyalı Havlu	10.121,39	126.517,32		-	126.517,32	5.271,56	131.788,88
% 100 Pamuklu Boyalı 2.Kalite Havlu	0,32	4,04		-	4,04	0,17	4,21
% 100 Pamuklu Boyalı Havlu Seti	863,37	10.792,13		-	10.792,13	449,67	11.241,80
% 100 Pamuklu Boyalı Kadife Havlu	29,32	366,50		54,76	421,27	17,55	438,82
HAVLU TOPLAMI	11.014,40	137.680,00	-	54,76	137.734,76	5.738,95	143.473,71
% 100 Pamuklu Boyalı Bornoz	359,79	4.497,38	913,33	-	3.584,05	149,34	3.733,38
% 100 Pamuklu Boyalı Kadife Bornoz	724,81	9.060,18		1.353,82	10.414,00	433,92	10.847,92
BORNOZ TOPLAMI	1.084,60	13.557,56	913,33	1.353,82	13.998,05	583,25	14.581,30
% 100 Pamuklu Boyalı Paspas	458,47	5.730,81			5.730,81	238,78	5.969,60
% 100 Pamuklu Boyalı Yatak Örtüsü	69,45	868,14			868,14	36,17	904,31
% 100 Pamuklu Boyalı Masa Örtüsü	5,79	72,37			72,37	3,02	75,38
% 100 Pamuklu Boyalı Nevresim	130,95	1.636,93			1.636,93	68,21	1.705,14
% 100 Pamuklu Boyalı Kese	1,18	14,77			14,77	0,62	15,38
% 100 Pamuklu Boyalı Yastık Kılıfı	43,50	543,79			543,79	22,66	566,44
% 100 Pamuklu Boyalı Bornoz Kemerli	0,43	5,32			5,32	0,22	5,54
% 100 Pamuklu Yatak Çarşafı	80,58	1.007,28			1.007,28	41,97	1.049,25
% 100 Pamuklu Boyalı Havlu Çarşaf	1,89	23,63			23,63	0,98	24,61
DIĞER MAMÜLLER TOPLAMI	792,24	9.903,02	-	-	9.903,02	412,63	10.315,65
MAMÜLLER TOPLAMI	12.891,25	161.140,58	913,33	1.408,58	161.635,83	6.734,83	168.370,66
Ham Bornozluk Kumaş				-	293,50	12,23	305,73
HAM KUMAŞ TOPLAMI	-	-	-	-	293,50	12,23	305,73
Boyalı Pike Kumaş	25,06	313,21		-	313,21	13,05	326,26
BOYALI KUMAŞ TOPLAMI	25,06	313,21	-	-	313,21	13,05	326,26
YARI MAMÜL TOPLAMI	25,06	313,21	-	-	606,71	25,28	631,99
GENEL TOPLAM (MAMUL + YARIMAMUL)	12.916,30	161.453,78	913,33	1.408,58	162.242,53	6.760,11	169.002,64

Ek-3.1 : 2005 1. Dönem Boyalı ve Bükümlü İplik Üretimi

ÜRETİLEN BOYALI İPLİK CİNSİ (2005/1) (Miktar Birimi: kg) (Tutar Birimi: YTL)	NET ÜRETİM MİKTARI	FİRE MİKTARI 3%	GİDEN BRÜT İPLİK MİKTARI	GİDEN BRÜT İPLİK TUTARI	FASON BOYA TUTARI	TOPLAM BOYALI İPLİK MALİYETİ	ORTALAMA BİRİM MALİYET
300 Denye Polyester Boyalı İplik	1.635,10	50,57	1.685,67	4.672,39	2.670,57	7.342,96	4,4908
20/2 Boyalı Pamuk İpliği	567,00	17,54	584,54	1.682,15	1.766,16	3.448,31	6,0817
16/1 Boyalı Pamuk İpliği	807,90	24,99	832,89	2.154,08	3.344,97	5.499,05	6,8066
20/2 Boyalı Penye İplik	127,20	3,93	131,13	537,65	407,01	944,66	7,4266
12/2 Boyalı Pamuk İpliği	95,00	2,94	97,94	298,37	258,00	556,37	5,8565
16/2 Boyalı Pamuk İpliği	115,00	3,56	118,56	378,10	449,57	827,67	7,1971
16/1 Boyalı (Piş.) Pamuk İpliği	301,00	9,31	310,31	802,54	366,28	1.168,82	3,8831
20/2 Boyalı (Piş.) Pamuk İpliği	812,00	25,11	837,11	2.408,98	977,89	3.386,87	4,1710
TOPLAM	4.460,20	137,94	4.598,15	12.934,26	10.240,45	23.174,71	-

ÜRETİLEN BÜKÜMLÜ İPLİK CİNSİ (Miktar Birimi: kg) (Tutar Birimi: YTL)	NET ÜRETİM MİKTARI	FİRE MİKTARI 3%	GİDEN BRÜT İPLİK MİKTARI	GİDEN BRÜT İPLİK TUTARI	FASON BÜKÜM TUTARI	TOPLAM BÜKÜMLÜ İPLİK MALİYETİ	ORTALAMA BİRİM MALİYET
20/2 Bükümlü Pamuk İpliği	27,00	0,55	27,55	49,59	14,85	64,44	2,3867
16/2 Bükümlü Pamuk İpliği	200,80	4,10	204,90	529,93	110,44	640,37	3,1891
12/2 Bükümlü Pamuk İpliği			-			-	
TOPLAM	227,80	4,65	232,45	579,52	125,29	704,81	

BOYA İÇİN SEVK EDİLEN İPLİKLER		
HAM İPLİKLER	KG	TUTAR
16/1 Pamuk İpliği	1.143,20	2.956,62
300 Denye Polyester İplik	1.685,67	4.672,39
20/2 Pamuk İpliği	1.421,65	4.091,13
20/2 PENYE İPLİK	131,13	537,65
12/2 Pamuk İpliği	97,94	298,37
BÜKÜMLÜ İPLİKLER		
16/2 Pamuk İpliği	118,56	378,10
TOPLAM	4.598,15	12.934,26

BOYA VE BÜKÜM İÇİN DIŞARIDAN SAĞLANAN FAYDA VE HİZMET.	
HİZMET CİNSİ	TUTARI
300 DENYE POLYESTER İPLİK BOYA GİDERİ	2.670,57
20/2 PAMUK İPLİĞİ BOYA GİDERİ	1.766,16
16/1 PAMUK İPLİĞİ BOYA GİDERİ	3.344,97
20/2 PENYE İPLİK BOYA GİDERİ	407,01
12/2 PAMUK İPLİĞİ BOYA GİDERİ	258,00
16/2 PAMUK İPLİĞİ BOYA GİDERİ	449,57
16/1 PAMUK İPLİĞİ PİŞİRME GİDERİ	366,28
20/2 PAMUK İPLİĞİ PİŞİRME GİDERİ	977,89
PAMUK İPLİĞİ BÜKÜM GİDERİ	125,29
TOPLAM	10.365,74

BÜKÜM İÇİN SEVK EDİLEN İPLİKLER		
HAM İPLİKLER	KG	TUTAR
16/1 Pamuk İpliği	204,90	529,93
20/1 Pamuk İpliği	27,55	49,59
TOPLAM	232,45	579,52

Ek-3.2 : 2005 2. Dönem Boyalı ve Bükümlü İplik Üretimi

ÜRETİLEN BOYALI İPLİK CİNSİ (2005/2) (Miktar Birimi: kg) (Tutar Birimi: YTL)	NET ÜRETİM MİKTARI	FİRE MİKTARI 3%	GİDEN BRÜT İPLİK MİKTARI	GİDEN BRÜT İPLİK TUTARI	FASON BOYA TUTARI	TOPLAM BOYALI İPLİK MALİYETİ	ORTALAMA BİRİM MALİYET
300 Denye Polyester Boyalı İplik	1.250,25	38,67	1.288,92	3.678,91	2.038,54	5.717,45	4,5730
20/2 Boyalı Pamuk İpliği	5.657,00	174,96	5.831,96	18.586,78	13.933,71	32.520,49	5,7487
16/1 Boyalı Pamuk İpliği	2.025,15	62,63	2.087,78	6.005,04	6.287,42	12.292,46	6,0699
20/2 Boyalı Penye İplik	4.753,00	147,00	4.900,00	20.090,00	15.321,14	35.411,14	7,4503
12/2 Boyalı Pamuk İpliği	436,00	13,48	449,48	1.486,70	1.187,13	2.673,83	6,1326
20/2 Boyalı (Piş.) Pamuk İpliği	90,70	2,79	93,50	298,02	106,98	405,00	4,4653
TOPLAM	14.212,10	439,53	14.651,64	50.145,45	38.874,92	89.020,37	-

ÜRETİLEN BÜKÜMLÜ İPLİK CİNSİ (2005/2) (Miktar Birimi: kg) (Tutar Birimi: YTL)	NET ÜRETİM MİKTARI	FİRE MİKTARI 2%	GİDEN BRÜT İPLİK MİKTARI	GİDEN BRÜT İPLİK TUTARI	FASON BÜKÜM GİDERİ	TOPLAM BÜKÜMLÜ İPLİK MALİYETİ	ORTALAMA BİRİM MALİYET
20/2 Bükümlü Pamuk İpliği	0,55	0,01	0,56	1,20	0,28	1,48	2,6859
16/2 Bükümlü Pamuk İpliği	6.361,65	129,83	6.491,48	18.671,33	3.259,70	21.931,03	3,4474
12/2 Bükümlü Pamuk İpliği	211,70	4,32	216,02	703,60	108,47	812,07	3,8359
TOPLAM	6.573,90	134,16	6.708,06	19.376,13	3.368,46	22.744,58	

BOYA İÇİN SEVK EDİLEN İPLİKLER		
HAM İPLİKLER	KG	TUTAR
16/1 PAMUK İPLİĞİ	2.087,78	6.005,04
300 DENYE POLYESTER İPLİK	1.282,60	3.648,40
20/2 PAMUK İPLİĞİ	5.925,46	18.884,80
300 DENYE FLOŞ İPLİĞİ	6,32	30,51
20/2 PENYE İPLİK	4.900,00	20.090,00
12/2 PAMUK İPLİĞİ	449,48	1.486,70
TOPLAM	14.651,64	50.145,45

BOYA VE BÜKÜM İÇİN DIŞARIDAN SAĞLANAN FAYDA VE HİZMET.	
HİZMET CİNSİ	TUTARI
300 DENYE POLYESTER İPLİK BOYA GİDERİ	2.038,54
20/2 PAMUK İPLİĞİ BOYA GİDERİ	13.933,71
16/1 PAMUK İPLİĞİ BOYA GİDERİ	6.287,42
20/2 PENYE İPLİK BOYA GİDERİ	15.321,14
12/2 PAMUK İPLİĞİ BOYA GİDERİ	1.187,13
20/2 PAMUK İPLİĞİ PİŞİRME GİDERİ	106,98
PAMUK İPLİĞİ BÜKÜM GİDERİ	3.368,46
TOPLAM	42.243,38

BÜKÜM İÇİN SEVK EDİLEN İPLİKLER		
HAM İPLİKLER	KG	TUTAR
16/1 PAMUK İPLİĞİ	6.491,48	18.671,33
12/1 PAMUK İPLİĞİ	216,02	703,60
20/1 OPEN END İPLİK	0,56	1,20
TOPLAM	6.708,06	19.376,13

Ek-3.3 : 2005 3. Dönem Boyalı ve Bükümlü İplik Üretimi

ÜRETİLEN BOYALI İPLİK CİNSİ (2005/3) (Miktar Birimi: kg) (Tutar Birimi: YTL)	NET ÜRETİM MİKTARI	FİRE MİKTARI 3%	GİDEN BRÜT İPLİK MİKTARI	GİDEN BRÜT İPLİK TUTARI	FASON BOYA TUTARI	TOPLAM BOYALI İPLİK MALİYETİ	ORTALAMA BİRİM MALİYET
300 Denye Polyester Boyalı İplik	168,40	5,21	173,61	476,02	244,87	720,89	4,2808
20/2 Boyalı Pamuk İpliği	20.893,36	646,19	21.539,55	62.583,12	44.622,68	107.205,80	5,1311
16/1 Boyalı Pamuk İpliği	6.435,90	199,05	6.634,95	19.657,65	14.680,24	34.337,89	5,3354
20/2 Boyalı Penye İplik	6.284,00	194,35	6.478,35	25.335,79	18.311,00	43.646,79	6,9457
12/2 Boyalı Pamuk İpliği	2.099,95	64,95	2.164,90	7.031,04	5.742,57	12.773,61	6,0828
20/2 Boyalı Viskon İplik	41,00	1,27	42,27	214,65	58,86	273,51	6,6710
12/1 Boyalı Pamuk İpliği	1.756,51	54,33	1.810,84	4.931,79	4.464,86	9.396,65	5,3496
16/1 Boyalı (Piş.) Pamuk İpliği	447,00	13,82	460,82	1.365,29	515,30	1.880,59	4,2071
20/2 Boyalı (Piş.) Pamuk İpliği	635,00	19,65	654,64	1.902,05	732,03	2.634,08	4,1482
Boyalı Pamuk	240,00		240,00	480,60	273,60	754,20	3,1425
TOPLAM	39.001,12	1.198,81	40.199,93	123.978,00	89.646,01	213.624,01	-

BOYA İÇİN SEVK EDİLEN İPLİKLER		
HAM İPLİKLER	KG	TUTAR
16/1 PAMUK İPLİĞİ	7.095,77	21.022,94
300 DENYE POLYESTER İPLİK	169,16	453,13
20/2 PAMUK İPLİĞİ	23.856,74	69.315,72
300 DENYE FLOŞ İPLİĞİ	4,45	22,89
20/2 VİSKON İPLİK	42,27	214,65
20/2 PENYE İPLİK	4.815,80	20.505,24
12/2 PAMUK İPLİĞİ	2.164,90	7.031,04
12/1 PAMUK İPLİĞİ	1.810,84	4.931,79
PRESLİ PAMUK - KĖ	240,00	480,60
TOPLAM	40.199,93	123.978,00

BOYA İÇİN DIŞARIDAN SAĞLANAN FAYDA VE HİZMETLER	
HİZMET CİNSİ	TUTARI
300 DENYE POLYESTER İPLİK BOYA GİDERİ	244,87
20/2 PAMUK İPLİĞİ BOYA GİDERİ	44.622,68
16/1 PAMUK İPLİĞİ BOYA GİDERİ	14.680,24
20/2 PENYE İPLİK BOYA GİDERİ	18.311,00
12/2 PAMUK İPLİĞİ BOYA GİDERİ	5.742,57
20/2 VİSKON İPLİK BOYA GİDERİ	58,86
12/1 PAMUK İPLİĞİ BOYA GİDERİ	4.464,86
16/1 PAMUK İPLİĞİ PİŞİRME GİDERİ	515,30
20/2 PAMUK İPLİĞİ PİŞİRME GİDERİ	732,03
PAMUK BOYA GİDERİ	273,60
TOPLAM	89.646,01

Ek-3.4 : 2005 4. Dönem Boyalı ve Bükümlü İplik Üretimi

ÜRETİLEN BOYALI İPLİK CİNSİ (2005/4) (Miktar Birimi: kg) (Tutar Birimi: YTL)	NET ÜRETİM MİKTARI	FİRE MİKTARI 3%	GİDEN BRÜT İPLİK MİKTARI	GİDEN BRÜT İPLİK TUTARI	FASON BOYA TUTARI	TOPLAM BOYALI İPLİK MALİYETİ	ORTALAMA BİRİM MALİYET
300 Denye Polyester Boyalı İplik	4.367,50	135,08	4.502,58	12.726,46	6.410,70	19.137,16	4,3817
20/2 Boyalı Pamuk İpliği	4.559,47	141,01	4.700,48	13.564,99	10.200,66	23.765,65	5,2124
20/1 Boyalı Pamuk İpliği	73,50	2,27	75,77	226,77	163,79	390,56	5,3137
16/1 Boyalı Pamuk İpliği	3.751,80	116,04	3.867,84	10.104,85	7.798,10	17.902,95	4,7718
20/2 Boyalı Penye İplik	89,90	2,78	92,68	394,62	191,38	586,00	6,5184
20/2 Boyalı Viskon İplik	30,00	0,93	30,93	155,98	53,96	209,94	6,9980
16/1 Boyalı (Piş.) Pamuk İpliği	622,80	19,26	642,06	1.677,41	704,57	2.381,98	3,8246
20/2 Boyalı (Piş.) Pamuk İpliği	75,50	2,34	77,84	224,62	86,09	310,71	4,1154
TOPLAM	13.570,47	419,71	13.990,18	39.075,70	25.609,25	64.684,95	-

ÜRETİLEN BÜKÜMLÜ İPLİK CİNSİ (2005/4) (Miktar Birimi: kg) (Tutar Birimi: YTL)	NET ÜRETİM MİKTARI	FİRE MİKTARI 2%	GİDEN BRÜT İPLİK MİKTARI	GİDEN BRÜT İPLİK TUTARI	FASON BÜKÜM GİDERİ	TOPLAM BÜKÜMLÜ İPLİK MALİYETİ	ORTALAMA BİRİM MALİYET
20/2 Bükümlü Pamuk İpliği	38,00	0,78	38,78	116,06	22,83	138,89	3,6549
16/2 Bükümlü Pamuk İpliği	299,30	6,11	305,41	797,89	179,79	977,68	3,2666
TOPLAM	337,30	6,88	344,19	913,95	202,62	1.116,57	

BOYA İÇİN SEVK EDİLEN İPLİKLER		
HAM İPLİKLER	KG	TUTAR
16/1 PAMUK İPLİĞİ	4.509,90	11.782,26
300 DENYE POLYESTER İPLİK	4.502,58	12.726,46
20/2 PAMUK İPLİĞİ	4.778,32	13.789,61
20/2 VİSKON İPLİK	30,93	155,98
20/2 PENYE İPLİK	92,68	394,62
20/1 PAMUK İPLİĞİ	75,77	226,77
TOPLAM	13.990,18	39.075,70

BÜKÜM İÇİN SEVK EDİLEN İPLİKLER		
HAM İPLİKLER	KG	TUTAR
16/1 PAMUK İPLİĞİ	305,41	797,89
20/1 PAMUK İPLİĞİ	38,78	116,06
TOPLAM	344,19	913,95

BOYA VE BÜKÜM İÇİN DIŞARIDAN SAĞLANAN FAYDA VE HİZMETLER	
HİZMET CİNSİ	TUTARI
300 DENYE POLYESTER İPLİK BOYA GİDERİ	6.410,70
20/2 PAMUK İPLİĞİ BOYA GİDERİ	10.200,66
20/1 PAMUK İPLİĞİ BOYA GİDERİ	163,79
16/1 PAMUK İPLİĞİ BOYA GİDERİ	7.798,10
20/2 PENYE İPLİK BOYA GİDERİ	191,38
20/2 VİSKON İPLİK BOYA GİDERİ	53,96
16/1 PAMUK İPLİĞİ PIŞIRME GİDERİ	704,57
20/2 PAMUK İPLİĞİ PIŞIRME GİDERİ	86,09
TOPLAM	25.811,87

Ek-3.5 : 2006 1. Dönem Boyalı ve Bükümlü İplik Üretimi

ÜRETİLEN BOYALI İPLİK CİNSİ (2006/1) (Miktar Birimi: kg) (Tutar Birimi: YTL)	NET ÜRETİM MİKTARI	FİRE MİKTARI 3%	GİDEN BRÜT İPLİK MİKTARI	GİDEN BRÜT İPLİK TUTARI	FASON BOYA TUTARI	TOPLAM BOYALI İPLİK MALİYETİ	ORTALAMA BİRİM MALİYET
300 Denye Boyalı Polyester İplik	336,50	10,41	346,91	994,19	693,64	1.687,83	5,0158
20/2 Boyalı Pamuk İpliği	11.789,10	364,61	12.153,71	36.309,30	26.281,92	62.591,22	5,3092
20/1 Boyalı Pamuk İpliği	1.655,50	51,20	1.706,70	3.721,00	3.685,38	7.406,38	4,4738
16/1 Boyalı Pamuk İpliği	8.417,52	260,34	8.677,86	19.570,74	19.067,76	38.638,50	4,5902
20/2 Boyalı Penye İplik	6.841,00	211,58	7.052,58	29.074,95	18.638,68	47.713,63	6,9747
12/2 Boyalı Pamuk İpliği	861,00	26,63	887,63	2.840,42	2.319,04	5.159,46	5,9924
12/1 Boyalı Pamuk İpliği	35,70	1,10	36,80	102,68	77,59	180,27	5,0496
16/1 Boyalı (piş.) Pamuk İpliği	679,00	21,00	700,00	1.578,68	756,84	2.335,52	3,4396
20/2 Boyalı (piş.) Pamuk İpliği	654,50	20,24	674,74	2.015,79	734,62	2.750,41	4,2023
24/2 Boyalı Pamuk İpliği	3.095,60	95,74	3.191,34	11.994,02	8.629,45	20.623,47	6,6622
150 Denye Polyester Boyalı İplik	410,49	12,70	423,19	1.091,09	663,29	1.754,38	4,2739
	34.775,91	1.075,54	35.851,46	109.292,86	81.548,21	190.841,07	

ÜRETİLEN BÜKÜMLÜ İPLİK CİNSİ (2006/1) (Miktar Birimi: kg) (Tutar Birimi: YTL)	NET ÜRETİM MİKTARI	FİRE MİKTARI 2%	GİDEN BRÜT İPLİK MİKTARI	GİDEN BRÜT İPLİK TUTARI	FASON BÜKÜM GİDERİ	TOPLAM BÜKÜMLÜ İPLİK MALİYETİ	ORTALAMA BİRİM MALİYET
20/2 Bükümlü Pamuk İpliği	23,60	0,48	24,08	52,50	21,43	73,93	3,1324
12/2 Bükümlü Pamuk İpliği	838,19	17,11	855,30	2.386,41	760,95	3.147,36	3,7550
8/10 Bükümlü Pamuk İpliği	55,36	1,13	56,49	112,39	50,26	162,65	2,9380
22/3 Bükümlü Pamuk İpliği	76,72	1,57	78,29	233,89	69,65	303,54	3,9565
22/12 Bükümlü Pamuk İpliği	117,42	2,40	119,82	357,97	106,60	464,57	3,9565
12/1 Bükümlü Pamuk İpliği	32,63	0,67	33,30	106,56	29,62	136,18	4,1736
	1.143,92	23,35	1.167,28	3.249,72	1.038,51	4.288,23	

BOYA İÇİN SEVK EDİLEN İPLİKLER		
HAM İPLİKLER	KG	TUTAR
16/1 Pamuk İpliği	9.377,86	21.149,42
300 Denye Polyester İplik	346,91	994,19
20/2 Pamuk İpliği	12.828,45	38.325,09
24/2 Pamuk İpliği	3.191,34	11.994,02
20/2 Penye İplik	7.052,58	29.074,95
12/2 Pamuk İpliği	887,63	2.840,42
150 Denye Polyester İplik	423,19	1.091,09
12/1 Pamuk İpliği	36,80	102,68
20/1 Pamuk İpliği	1.706,70	3.721,00
	35.851,46	109.292,86

BOYA VE BÜKÜM İÇİN DIŞARI SAĞLANAN FAYDA VE HİZMETLER	
HİZMET CİNSİ	TUTARI
300 DENYE POLYESTER İPLİK BOYA GİDERİ	693,64
20/2 PAMUK İPLİĞİ BOYA GİDERİ	26.281,92
20/1 PAMUK İPLİĞİ BOYA GİDERİ	3.685,38
16/1 PAMUK İPLİĞİ BOYA GİDERİ	19.067,76
20/2 PENYE İPLİK BOYA GİDERİ	18.638,68
12/2 PAMUK İPLİĞİ BOYA GİDERİ	2.319,04
12/1 PAMUK İPLİĞİ BOYA GİDERİ	77,59
16/1 PAMUK İPLİĞİ PİŞİRME GİDERİ	756,84
20/2 PAMUK İPLİĞİ PİŞİRME GİDERİ	734,62
150 DENYE POLYESTER İPLİK BOYA GİDERİ	663,29
PAMUK İPLİĞİ BÜKÜM GİDERİ	1.038,51
	82.586,72

Ek-3.6 : 2006 2. Dönem Boyalı ve Bükümlü İplik Üretimi

ÜRETİLEN BOYALI İPLİK CİNSİ (2006/2) (Miktar Birimi: kg) (Tutar Birimi: YTL)	NET ÜRETİM MİKTARI	FİRE MİKTARI 3%	GİDEN BRÜT İPLİK MİKTARI	GİDEN BRÜT İPLİK TUTARI	FASON BOYA TUTARI	TOPLAM BOYALI İPLİK MALİYETİ	ORTALAMA BİRİM MALİYET
300 Denye Boyalı Polyester İplik	263,40	8,15	271,55	772,88	519,89	1.292,77	4,9080
20/2 Boyalı Pamuk İpliği	30.034,92	928,92	30.963,84	100.414,46	65.464,58	165.879,04	5,5229
16/1 Boyalı Pamuk İpliği	8.599,90	265,98	8.865,88	27.022,11	20.611,47	47.633,58	5,5389
20/2 Boyalı Penye İplik	19.411,70	600,36	20.012,06	86.013,89	54.528,38	140.542,27	7,2401
12/2 Boyalı Pamuk İpliği	693,40	21,45	714,85	2.480,09	2.467,84	4.947,93	7,1358
16/1 Boyalı (piş.) Pamuk İpliği	68,50	2,12	70,62	215,24	94,04	309,28	4,5150
20/2 Boyalı (piş.) Pamuk İpliği	472,50	14,61	487,11	1.579,68	575,04	2.154,72	4,5603
TOPLAM	59.544,32	1.841,58	61.385,91	218.498,35	144.261,24	362.759,59	

ÜRETİLEN BÜKÜMLÜ İPLİK CİNSİ (2006/2) (Miktar Birimi: kg) (Tutar Birimi: YTL)	NET ÜRETİM MİKTARI	FİRE MİKTARI 2%	GİDEN BRÜT İPLİK MİKTARI	GİDEN BRÜT İPLİK TUTARI	FASON BÜKÜM GİDERİ	TOPLAM BÜKÜMLÜ İPLİK MALİYETİ	ORTALAMA BİRİM MALİYET
8/2 Bükümlü Pamuk İpliği	36,50	0,74	37,24	97,31	16,43	113,74	3,1162
TOPLAM	36,50	0,74	37,24	97,31	16,43	113,74	

BOYA İÇİN SEVK EDİLEN İPLİKLER		
HAM İPLİKLER	KG	TUTAR
16/1 Pamuk İpliği	8.936,50	27.237,35
300 Denye Polyester İplik	271,55	772,88
20/2 Pamuk İpliği	31.450,95	101.994,14
20/2 Penye İplik	20.012,06	86.013,89
12/2 Pamuk İpliği	714,85	2.480,09
TOPLAM	61.385,91	218.498,35

BÜKÜM İÇİN SEVK EDİLEN İPLİKLER		
HAM İPLİKLER	KG	TUTAR
8/1 Pamuk İpliği	37,24	97,31
TOPLAM	37,24	97,31

BOYA VE BÜKÜM İÇİN DIŞARIDAN SAĞLANAN FAYDA VE HİZMET.	
HİZMET CİNSİ	TUTARI
300 DENYE POLYESTER İPLİK BOYA GİDERİ	519,89
20/2 PAMUK İPLİĞİ BOYA GİDERİ	65.464,58
16/1 PAMUK İPLİĞİ BOYA GİDERİ	20.611,47
20/2 PENYE İPLİK BOYA GİDERİ	54.528,38
12/2 PAMUK İPLİĞİ BOYA GİDERİ	2.467,84
16/1 PAMUK İPLİĞİ PİŞİRME GİDERİ	94,04
20/2 PAMUK İPLİĞİ PİŞİRME GİDERİ	575,04
PAMUK İPLİĞİ BÜKÜM GİDERİ	16,43
TOPLAM	144.277,67

Ek-3.7 : 2006 3. Dönem Boyalı ve Bükümlü İplik Üretimi

ÜRETİLEN BOYALI İPLİK CİNSİ (2006/3) (Miktar Birimi: kg) (Tutar Birimi: YTL)	NET ÜRETİM MİKTARI	FİRE MİKTARI 3%	GİDEN BRÜT İPLİK MİKTARI	GİDEN BRÜT İPLİK TUTARI	FASON BOYA TUTARI	TOPLAM BOYALI İPLİK MALİYETİ	ORTALAMA BİRİM MALİYET
300 Denye Boyalı Polyester İplik	101,00	3,12	104,12	296,69	490,42	787,11	7,7932
20/2 Boyalı Pamuk İpliği	12.344,80	381,80	12.726,60	41.637,70	32.415,24	74.052,94	5,9987
20/1 Boyalı Pamuk İpliği	1.834,00	56,72	1.890,72	5.317,94	6.137,50	11.455,44	6,2462
16/1 Boyalı Pamuk İpliği	1.749,50	54,11	1.803,61	5.368,03	4.920,26	10.288,29	5,8807
20/2 Boyalı Penye İplik	1.919,00	59,35	1.978,35	8.503,18	5.925,77	14.428,95	7,5190
12/1 Boyalı Pamuk İpliği	255,00	7,89	262,89	872,34	754,20	1.626,54	6,3786
16/1 Boyalı (piş.) Pamuk İpliği	100,00	3,09	103,09	306,82	140,41	447,23	4,4723
20/2 Boyalı (piş.) Pamuk İpliği	104,70	3,24	107,94	353,15	113,04	466,19	4,4526
24/2 Boyalı Pamuk İpliği	1.212,70	37,51	1.250,21	5.440,43	3.864,79	9.305,22	7,6731
	19.620,70	606,83	20.227,53	68.096,28	54.761,63	122.857,91	

ÜRETİLEN BÜKÜMLÜ İPLİK CİNSİ (2006/3) (Miktar Birimi: kg) (Tutar Birimi: YTL)	NET ÜRETİM MİKTARI	FİRE MİKTARI 2%	GİDEN BRÜT İPLİK MİKTARI	GİDEN BRÜT İPLİK TUTARI	FASON BÜKÜM GİDERİ	TOPLAM BÜKÜMLÜ İPLİK MALİYETİ	ORTALAMA BİRİM MALİYET
20/2 Bükümlü Pamuk İpliği	18.556,30	378,70	18.935,00	53.257,56	10.398,10	63.655,66	3,4304
12/1 Bükümlü Pamuk İpliği	51,01	1,04	52,05	172,72	28,58	201,30	3,9464
	18.607,31	379,74	18.987,05	53.430,28	10.426,68	63.856,96	

BOYA İÇİN SEVK EDİLEN İPLİKLER		
HAM İPLİKLER	KG	TUTAR
16/1 Pamuk İpliği	1.906,70	5.674,85
300 Denye Polyester İplik	104,12	296,69
20/2 Pamuk İpliği	12.834,54	41.990,85
24/2 Pamuk İpliği	1.250,21	5.440,43
20/2 Penye İplik	1.978,35	8.503,18
12/1 Pamuk İpliği	262,89	872,34
20/1 Pamuk İpliği	1.890,72	5.317,94
	20.227,53	68.096,28

BÜKÜM İÇİN SEVK EDİLEN İPLİKLER		
HAM İPLİKLER	KG	TUTAR
12/1 Pamuk İpliği	52,05	172,72
20/1 Pamuk İpliği	18.935,00	53.257,56
	18.987,05	53.430,28

BOYA VE BÜKÜM İÇİN DIŞARIDAN SAĞLANAN FAYDA VE HİZMET.	
HİZMET CİNSİ	TUTARI
300 DENYE POLYESTER İPLİK BOYA GİDERİ	490,42
20/2 PAMUK İPLİĞİ BOYA GİDERİ	32.415,24
20/1 PAMUK İPLİĞİ BOYA GİDERİ	6.137,50
16/1 PAMUK İPLİĞİ BOYA GİDERİ	4.920,26
20/2 PENYE İPLİK BOYA GİDERİ	5.925,77
12/1 PAMUK İPLİĞİ BOYA GİDERİ	754,20
16/1 PAMUK İPLİĞİ PİŞİRME GİDERİ	140,41
20/2 PAMUK İPLİĞİ PİŞİRME GİDERİ	113,04
24/2 PAMUK İPLİĞİ BOYA GİDERİ	3.864,79
PAMUK İPLİĞİ BÜKÜM GİDERİ	10.426,68
TOPLAM	65.188,31

Ek-3.8 : 2006 4. Dönem Boyalı ve Bükümlü İplik Üretimi

ÜRETİLEN BOYALI İPLİK CİNSİ (2006/4) (Miktar Birimi: kg) (Tutar Birimi: YTL)	NET ÜRETİM MİKTARI	FİRE MİKTARI 3%	GİDEN BRÜT İPLİK MİKTARI	GİDEN BRÜT İPLİK TUTARI	FASON BOYA TUTARI	TOPLAM BOYALI İPLİK MALİYETİ	ORTALAMA BİRİM MALİYET
300 Denye Boyalı Polyester İplik	143,50	4,44	147,94	422,20	80,26	502,46	3,5015
20/2 Boyalı Pamuk İpliği	15.603,20	482,57	16.085,77	54.025,53	37.471,55	91.497,08	5,8640
20/1 Boyalı Pamuk İpliği	403,50	12,48	415,98	1.202,21	1.057,37	2.259,58	5,6000
16/1 Boyalı Pamuk İpliği	3.172,80	98,13	3.270,93	9.276,91	5.974,27	15.251,18	4,8069
20/2 Boyalı Penye İplik	693,90	21,46	715,36	3.074,72	2.272,45	5.347,17	7,7060
12/2 Boyalı Pamuk İpliği	150,00	4,64	154,64	536,51	542,12	1.078,63	7,1909
12/1 Boyalı Pamuk İpliği	126,50	3,91	130,41	416,91	319,97	736,88	5,8251
16/1 Boyalı (piş.) Pamuk İpliği	100,50	3,11	103,61	293,86	129,82	423,68	4,2157
20/2 Boyalı (piş.) Pamuk İpliği	299,50	9,26	308,76	1.037,00	391,78	1.428,78	4,7706
30/1 Boyalı Pamuk İpliği	173,50	5,37	178,87	722,70	502,93	1.225,63	7,0641
	20.866,90	645,37	21.512,27	71.008,55	48.742,52	119.751,07	

ÜRETİLEN BÜKÜMLÜ İPLİK CİNSİ (2006/4) (Miktar Birimi: kg) (Tutar Birimi: YTL)	NET ÜRETİM MİKTARI	FİRE MİKTARI 2%	GİDEN BRÜT İPLİK MİKTARI	GİDEN BRÜT İPLİK TUTARI	FASON BÜKÜM GİDERİ	TOPLAM BÜKÜMLÜ İPLİK MALİYETİ	ORTALAMA BİRİM MALİYET
20/2 Bükümlü Pamuk İpliği	25.070,60	511,64	25.582,24	73.934,09	12.475,35	86.409,44	3,4466
16/2 Bükümlü Viskon İplik	1,40	0,03	1,43	7,87	0,70	8,57	6,1190
16/3 Bükümlü Viskon İplik	3,00	0,06	3,06	16,83	1,49	18,32	6,1076
12/1 Bükümlü Pamuk İpliği	203,21	4,15	207,36	698,45	101,12	799,57	3,9347
	25.278,21	515,88	25.794,09	74.657,24	12.578,66	87.235,90	

BOYA İÇİN SEVK EDİLEN İPLİKLER		
HAM İPLİKLER	KG	TUTAR
16/1 Pamuk İpliği	3.374,54	9.570,77
300 Denye Polyester İplik	147,94	422,20
20/2 Pamuk İpliği	16.394,53	55.062,52
20/2 Penye İplik	715,36	3.074,72
12/2 Pamuk İpliği	154,64	536,51
12/1 Pamuk İpliği	130,41	416,91
20/1 Pamuk İpliği	415,98	1.202,21
30/1 Pamuk İpliği	178,87	722,70
	21.512,27	71.008,54
BÜKÜM İÇİN SEVK EDİLEN İPLİKLER		
HAM İPLİKLER	KG	TUTAR
12/1 Pamuk İpliği	76,95	246,01
12/2 Pamuk İpliği	130,41	452,44
20/1 Pamuk İpliği	25.582,24	73.934,09
16/1 Viskon İplik	4,49	24,70
	25.794,09	74.657,24

BOYA VE BÜKÜM İÇİN DIŞARIDAN SAĞLANAN FAYDA VE HİZMET.	
HİZMET CİNSİ	TUTARI
300 DENYE POLYESTER İPLİK BOYA GİDERİ	80,26
20/2 PAMUK İPLİĞİ BOYA GİDERİ	37.471,55
20/1 PAMUK İPLİĞİ BOYA GİDERİ	1.057,37
16/1 PAMUK İPLİĞİ BOYA GİDERİ	5.974,27
20/2 PENYE İPLİK BOYA GİDERİ	2.272,45
12/2 PAMUK İPLİĞİ BOYA GİDERİ	542,12
12/1 PAMUK İPLİĞİ BOYA GİDERİ	319,97
16/1 PAMUK İPLİĞİ PİŞİRME GİDERİ	129,82
20/2 PAMUK İPLİĞİ PİŞİRME GİDERİ	391,78
PAMUK İPLİĞİ BÜKÜM GİDERİ	12.578,66
	61.321,18

Ek-4.1/a : 2005 1.Dönem Haşılı İplik Üretimi

ÜRETİLEN HAŞILLI İPLİK CİNSİ (Miktar Birimi: kg) (Tutar Birimi: YTL)	2005/1 ÜRETİM MİKTARI	HAŞIL FİRESİ %3	KULANILAN İPLİK MİKTARI	KULANILAN İPLİK TUTARI	KULLANILAN İLK MAD/MALZ. TUTARI	TOPLAM ÜRETİM MALİYETİ	HAŞIL FİRE MALİYETİ	NET ÜRETİM MALİYETİ
10/1 Haşılı Pamuk İpliği	33,00	1,02	34,02	96,12	0,88	104,91	0,12	104,79
12/2 Haşılı Pamuk İpliği	1.252,28	38,73	1.291,01	3.933,15	33,27	4.266,77	4,46	4.262,31
16/1 Haşılı Open-End	18.993,62	587,43	19.581,05	42.095,94	504,66	47.155,99	67,67	47.088,31
16/1 Haşılı Pamuk İpliği	13.245,37	409,65	13.655,02	35.315,54	351,93	38.844,21	47,19	38.797,02
16/1 Haşılı Penye İplik	3.007,00	93,00	3.100,00	10.230,00	79,90	11.031,09	10,71	11.020,37
16/2 Haşılı Bükümlü Pamuk İpliği	50,00	1,55	51,55	143,67	1,33	156,99	0,18	156,81
20/1 Haşılı Pamuk İpliği	118,78	3,67	122,45	220,41	3,16	252,05	0,42	251,63
20/2 Haşılı Open-End Dokuma	1.245,09	38,51	1.283,60	4.016,41	33,08	4.348,11	4,44	4.343,68
20/2 Haşılı Pamuk İpliği	121.928,85	3.771,00	125.699,85	361.731,11	3.239,62	394.213,90	434,42	393.779,48
HAM HAŞILLI İPLİK TOPLAM	159.873,99	4.944,56	164.818,55	457.782,35	4.247,82	500.374,02	569,62	499.804,40
16/2 Haşılı Renkli Pamuk İpliği	52,00	1,61	53,61	385,84	1,38	399,69	0,19	399,51
20/2 Haşılı Renkli Pamuk İpliği	765,00	23,66	788,66	4.647,07	20,33	4.850,87	2,73	4.848,15
20/2 Haşılı Renkli Penye İplik	31,00	0,96	31,96	237,35	0,82	245,61	0,11	245,50
BOYALI HAŞILLI İPLİK TOPLAMI	848,00	26,23	874,23	5.270,26	22,53	5.496,18	3,02	5.493,15
GENEL TOPLAM	160.721,99	4.970,78	165.692,78	463.052,61	4.270,35	505.870,19	572,64	505.297,55

(Not: "Direkt İşçilik Gideri" ve "Genel Üretim Gideri" için yüklem katsayısı belirlendiğinden, hesaplamaları sütun olarak gösterilmemiş, ancak toplama dahil edilmiştir.)

Ek-4.2/a : 2005 2.Dönem Haşılı İplik Üretimi

ÜRETİLEN HAŞILLI İPLİK CİNSİ (Miktar Birimi: kg) (Tutar Birimi: YTL)	2005/2 ÜRETİM MİKTARI	HAŞIL FİRESİ %3	KULANILAN İPLİK MİKTARI	KULANILAN İPLİK TUTARI	KULLANILAN İLK MAD/MALZ. TUTARI	TOPLAM ÜRETİM MALİYETİ	HAŞIL FİRE MALİYETİ	NET ÜRETİM MALİYETİ
10/1 Haşılı Pamuk İpliği	69,00	2,13	71,13	278,26	2,33	303,72	0,21	303,51
12/2 Haşılı Pamuk İpliği	3.615,72	111,83	3.727,55	12.415,32	122,33	13.749,49	10,90	13.738,59
16/1 Haşılı Open-End	3.161,78	97,79	3.259,57	7.074,66	106,97	8.241,33	9,53	8.231,80
16/1 Haşılı Pamuk İpliği	63.255,62	1.956,36	65.211,98	187.568,05	2.140,07	210.908,87	190,64	210.718,23
16/1 Haşılı Penye İplik	12.554,00	388,27	12.942,27	44.675,89	424,73	49.308,22	37,84	49.270,38
16/1 Haşılı Pam İpliği (Micro Cotton)	1.501,00	46,42	1.547,42	4.450,82	50,78	5.004,68	4,52	5.000,15
20/1 Haşılı Pamuk İpliği	22,43	0,69	23,12	49,71	0,76	57,99	0,07	57,92
20/2 Haşılı Pamuk İpliği	45.215,10	1.398,41	46.613,51	141.116,81	1.529,72	157.800,82	136,27	157.664,55
20/2 Haşılı Penye İplik	174,00	5,38	179,38	735,46	5,89	799,66	0,52	799,14
HAM HAŞILLI İPLİK TOPLAM	129.568,65	4.007,28	133.575,93	398.364,98	4.383,58	446.174,78	390,50	445.784,28
20/2 Haşılı Renkli Pamuk İpliği	7.983,00	246,90	8.229,90	46.261,12	270,08	49.206,78	24,06	49.182,72
BOYALI HAŞILLI İPLİK TOPLAMI	7.983,00	246,90	8.229,90	46.261,12	270,08	49.206,78	24,06	49.182,72
GENEL TOPLAM	137.551,65	4.254,17	141.805,83	444.626,10	4.653,66	495.381,56	414,56	494.967,00

(Not: "Direkt İşçilik Gideri" ve "Genel Üretim Gideri" için yüklem katsayısı belirlendiğinden, hesaplamaları sütun olarak gösterilmemiş, ancak toplama dahil edilmiştir.)

Ek-4.3/a : 2005 3. Dönem Haşılı İplik Üretimi

ÜRETİLEN HAŞILLI İPLİK CİNSİ (Miktar Birimi: kg) (Tutar Birimi: YTL)	2005/3 ÜRETİM MİKTARI	HAŞIL FİRESİ %3	KULANILAN İPLİK MİKTARI	KULANILAN İPLİK TUTARI	KULANILAN İLK MAD.MAZ. TUTARI	TOPLAM ÜRETİM MALİYETİ	HAŞIL FİRE MALİYETİ	NET ÜRETİM MALİYETİ
10/1 Haşılı Pamuk İpliği	32,96	1,02	33,98	140,14	1,39	157,69	0,10	157,60
16/1 Haşılı Open-End Dokuma	96,00	2,97	98,97	271,56	4,06	322,69	0,29	322,40
16/1 Haşılı Pamuk İpliği	52.274,00	1.616,72	53.890,72	147.868,34	2.211,27	175.710,25	157,45	175.552,80
16/1 Haşılı Penye İplik	6.387,00	197,54	6.584,54	20.567,25	270,18	23.969,06	19,24	23.949,82
16/2 Haşılı Bükümlü Pamuk İpliği	124,00	3,84	127,84	364,38	5,25	430,42	0,37	430,05
20/2 Haşılı Open-.End Dokuma	22.732,91	703,08	23.435,99	68.093,23	961,64	80.201,12	68,47	80.132,64
20/2 Haşılı Pamuk İpliği	6.747,60	208,69	6.956,29	20.211,49	285,43	23.805,36	20,32	23.785,03
8/1 Haşılı Pamuk İpliği	228,00	7,05	235,05	458,35	9,64	579,79	0,69	579,10
HAM HAŞILLI İPLİK TOPLAM	88.622,47	2.740,90	91.363,36	257.974,72	3.748,86	305.176,38	266,93	304.909,44
12/2 Haşılı Renkli Pamuk İpliği	1.724,00	53,32	1.777,32	10.811,11	72,93	11.729,34	5,19	11.724,15
20/2 Haşılı Renkli Pamuk İpliği	15.095,89	466,88	15.562,77	79.854,04	638,58	87.894,34	45,47	87.848,87
20/2 Haşılı Renkli Penye İplik	4.436,00	137,20	4.573,20	31.764,02	187,65	34.126,70	13,36	34.113,34
12/1 Haşılı Renkli Pamuk İpliği	212,00	6,56	218,56	1.169,21	8,97	1.282,13	0,64	1.281,49
16/1 Haşılı Renkli Pamuk İpliği	204,00	6,31	210,31	884,80	8,63	993,46	0,61	992,84
16/1 Haşılı Pamu. İpliği (Micro Cotton)	1.568,00	48,49	1.616,49	8.624,57	66,33	9.459,71	4,72	9.454,99
BOYALI HAŞILLI İPLİK TOPLAMI	23.239,89	718,76	23.958,64	133.107,75	983,08	145.485,67	70,00	145.415,67
Fason Haşıl-Çözgü İşlemi	-	-	-	-	-	-	-	-
VERİLEN HİZMET TOPLAMI	-	-	-	-	-	-	-	-
GENEL TOPLAM	111.862,36	3.459,66	115.322,00	391.082,47	4.731,94	450.662,04	336,93	450.325,11

(Not: "Direkt İşçilik Gideri" ve "Genel Üretim Gideri" için yüklem katsayısı belirlendiğinden, hesaplamaları sütun olarak gösterilmemiş, ancak toplama dahil edilmiştir.)

Ek-4.4/a : 2005 4.Dönem Haşılı İplik Üretimi

ÜRETİLEN HAŞILLI İPLİK CİNSİ (Miktar Birimi: kg) (Tutar Birimi: YTL)	2005/4 ÜRETİM MİKTARI	HAŞIL FİRESİ %3	KULANILAN İPLİK MİKTARI	KULANILAN İPLİK TUTARI	KULLANILAN İLK MAD/MALZ. TUTARI	TOPLAM ÜRETİM MALİYETİ	HAŞIL FİRE MALİYETİ	NET ÜRETİM MALİYETİ
10/1 Haşılı K.Şantuk Pamuk İpliği	42,00	1,30	43,30	151,40	0,93	166,12	0,07	166,05
10/1 Haşılı Pamuk İpliği	7,54	0,24	7,78	36,85	0,17	39,49	0,01	39,48
12/2 Haşılı Pamuk İpliği	659,58	20,40	679,98	2.175,95	14,55	2.407,13	1,07	2.406,06
16/1 Haşılı %67 Pam. %33 Modal İplik	18,00	0,56	18,56	78,14	0,40	84,45	0,03	84,42
16/1 Haşılı Bambu İplik	23,28	0,72	24,00	161,49	0,51	169,65	0,04	169,61
16/1 Haşılı K.ŞantukPamuk İpliği	46,50	1,44	47,94	176,65	1,03	192,95	0,08	192,87
16/1 Haşılı Open-End Dokuma	15,00	0,46	15,46	35,56	0,33	40,82	0,02	40,79
16/1 Haşılı Open-End	9.674,00	299,20	9.973,20	22.931,87	213,40	26.322,58	15,64	26.306,94
16/1 Haşılı Pamuk İpliği	56.674,79	1.752,83	58.427,62	152.644,07	1.250,19	172.508,43	91,61	172.416,82
16/1 Haşılı Penye İplik	10.261,00	317,35	10.578,35	33.118,55	226,35	36.715,00	16,59	36.698,42
16/1 Haşılı Penye Modal Dokuma İplik	365,17	11,29	376,46	1.876,65	8,06	2.004,64	0,59	2.004,05
16/1 Haşılı Sofkex İplik	191,00	5,91	196,91	1,97	4,21	68,91	0,31	68,61
16/1 Haşılı Tencel Penye Dokuma İpliği	36,00	1,11	37,11	157,51	0,79	170,13	0,06	170,07
16/1 Haşılı Pamuk İpliği (Micro Cotton)	67,00	2,07	69,07	365,72	1,48	389,20	0,11	389,10
16/2 Haşılı Bükümlü Pamuk İpliği	227,00	7,02	234,02	683,63	5,01	763,19	0,37	762,83
20/2 Haşılı Pamuk İpliği	84.761,64	2.621,49	87.383,13	252.176,29	1.869,76	281.885,02	137,01	281.748,00
HAM HAŞILLI İPLİK TOPLAM	163.069,50	5.043,39	168.112,88	466.772,30	3.597,16	523.927,72	263,59	523.664,13
20/2 Haşılı Renkli Pamuk İpliği	8.571,11	265,09	8.836,20	45.670,47	189,07	48.674,62	13,85	48.660,77
20/2 Haşılı Renkli Penye İplik	302,00	9,34	311,34	2.155,83	6,66	2.261,68	0,49	2.261,19
12/1 Haşılı Renkli Pamuk İpliği	1.493,04	46,18	1.539,22	8.227,44	32,94	8.750,75	2,41	8.748,33
16/1 Haşılı Renkli Pamuk İpliği	1.453,00	44,94	1.497,94	7.147,91	32,05	7.657,19	2,35	7.654,84
BOYALI HAŞILLI İPLİK TOPLAMI	11.819,15	365,54	12.184,69	63.201,65	260,72	67.344,23	19,10	67.325,13
Fason Haşıl-Çözgü İşlemi	40.440,00	-	-	-	892,07	14.174,11	-	14.174,11
VERİLEN HİZMET TOPLAMI	40.440,00	-	-	-	892,07	14.174,11	-	14.174,11
GENEL TOPLAM	215.328,65	5.408,93	180.297,57	529.973,95	4.749,95	605.446,06	282,70	605.163,37

(Not: "Direkt İşçilik Gideri" ve "Genel Üretim Gideri" için yüklem katsayısı belirlendiğinden, hesaplamaları sütun olarak gösterilmemiştir, ancak toplama dahil edilmiştir.)

Ek-4.5/a : 2006 1.Dönem Haşılı İplik Üretimi

ÜRETİLEN HAŞILLI İPLİK CİNSİ (Miktar Birimi: kg) (Tutar Birimi: YTL)	2006/1 ÜRETİM MİKTARI	HAŞIL FİRESİ %3	KULANILAN İPLİK MİKTARI	KULANILAN İPLİK TUTARI	KULLANILAN İLK MAD/MAL. TUTARI	TOPLAM ÜRETİM MALİYETİ	HAŞIL FİRE MALİYETİ	NET ÜRETİM MALİYETİ
12/2 Haşılı Pamuk İpliği	458,00	14,16	472,17	1.772,98	12,15	1.877,65	1,30	1.876,35
16/1 Haşılı Penye Modal Dokuma	323,00	9,99	332,99	1.438,52	8,57	1.512,34	0,92	1.511,42
12/1 Haşılı Soflex	25.466,00	787,61	26.253,61	125.527,43	675,49	131.347,58	72,42	131.275,16
16/1 Haşılı Pamuk İpliği	45.528,50	1.408,10	46.936,60	105.853,76	1.207,64	116.259,11	129,47	116.129,64
16/1 Haşılı Micro Cotton Pamuk İpliği	52,50	1,62	54,12	288,02	1,39	300,02	0,15	299,87
16/1 Haşılı Penye	156,00	4,82	160,82	547,03	4,14	582,68	0,44	582,24
20/1 Haşılı Pamuk İpliği	687,00	21,25	708,25	1.544,15	18,22	1.701,16	1,95	1.699,21
24/2 Haşılı Pamuk İpliği	350,52	10,84	361,36	1.358,10	9,30	1.438,21	1,00	1.437,21
16/1 Haşılı Open-End İplik	145,00	4,48	149,48	351,01	3,85	384,15	0,41	383,74
20/2 Haşılı Open-End İplik	2.881,00	89,10	2.970,10	8.234,96	76,42	8.893,40	8,19	8.885,21
20/2 Haşılı Pamuk İpliği	78.288,00	2.421,28	80.709,28	241.119,59	2.076,59	259.011,98	222,63	258.789,35
20/2 Haşılı Penye İplik	639,00	19,76	658,76	2.715,80	16,95	2.861,84	1,82	2.860,02
10/1 Haşılı Şantuk İplik	1.110,50	34,35	1.144,85	3.838,32	29,46	4.092,12	3,16	4.088,96
20/2 Haşılı Bükümlü Pamuk İpliği	4.127,00	127,64	4.254,64	12.710,77	109,47	13.653,98	11,74	13.642,24
10/1 Haşılı Microcotton İplik	22,00	0,68	22,68	92,81	0,58	97,84	0,06	97,78
16/2 Haşılı Pamuk İpliği	10,50	0,32	10,82	24,41	0,28	26,81	0,03	26,78
HAM HAŞILLI İPLİK TOPLAMI	160.244,52	4.956,02	165.200,54	507.417,66	4.250,49	544.040,87	455,69	543.585,18
24/2 Boyalı Haşılı Pamuk İpliği	595,00	18,40	613,40	4.086,59	15,78	4.222,57	1,69	4.220,88
16/1 Boyalı Haşılı Pamuk İpliği	1.624,00	50,23	1.674,23	7.989,14	43,08	8.360,30	4,62	8.355,68
16/1 Boyalı Haşılı Pamuk İpliği (Microcotton)	18,00	0,56	18,56	91,78	0,48	95,89	0,05	95,84
12/2 Boyalı Haşılı Pamuk İpliği	835,17	25,83	861,00	5.159,46	22,15	5.350,33	2,37	5.347,96
20/2 Boyalı Haşılı Pamuk İpliği	10.059,00	311,10	10.370,10	55.057,40	266,82	57.356,34	28,60	57.327,74
20/2 Boyalı Haşılı Penye İplik	4.395,00	135,93	4.530,93	31.601,68	116,58	32.606,14	12,50	32.593,64
BOYALI HAŞILLI İPLİK TOPLAMI	17.526,17	542,05	18.068,22	103.986,05	464,88	107.991,58	49,84	107.941,74
GENEL TOPLAM	177.770,69	5.498,06	183.268,75	611.403,71	4.715,37	652.032,45	505,52	651.526,93

(Not: "Direkt İşçilik Gideri" ve "Genel Üretim Gideri" için yüklem katsayısı belirlendiğinden, hesaplamaları sütun olarak gösterilmemiş, ancak toplama dahil edilmiştir.)

Ek-4.6/a: 2006 2.Dönem Haşılı İplik Üretimi

ÜRETİLEN HAŞILLI İPLİK CİNSİ (Miktar Birimi: kg) (Tutar Birimi: YTL)	2006/2 ÜRETİM MİKTARI	HAŞIL FİRESİ %3	KULANILAN İPLİK MİKTARI	KULANILAN İPLİK TUTARI	KULLANILAN İLK MAD/MALZ. TUTARI	TOPLAM ÜRETİM MALİYETİ	HAŞIL FİRE MALİYETİ	NET ÜRETİM MALİYETİ
12/2 Haşılı Pamuk İpliği	1.768,00	54,68	1.822,68	6.323,58	29,36	6.823,75	3,56	6.820,20
8/2 Haşılı Pamuk İpliği	394,00	12,19	406,19	1.361,00	6,54	1.472,46	0,79	1.471,67
12/1 Haşılı Soflex	910,00	28,14	938,14	4.490,05	15,11	4.747,49	1,83	4.745,66
16/1 Haşılı Pamuk İpliği	22.553,50	697,53	23.251,03	70.866,26	374,53	77.246,74	45,38	77.201,36
16/1 Haşılı Penye	6.209,00	192,03	6.401,03	22.910,12	103,11	24.666,67	12,49	24.654,18
20/1 Haşılı Pamuk İpliği	43.712,68	1.351,94	45.064,62	98.251,23	725,90	110.617,74	87,95	110.529,79
10/1 Haşılı Pamuk İpliği	22,00	0,68	22,68	92,86	0,37	99,08	0,04	99,04
16/1 Haşılı Open-End İplik	4,00	0,12	4,12	9,77	0,07	10,90	0,01	10,89
20/2 Haşılı Pamuk İpliği	59.286,32	1.833,60	61.119,92	198.209,40	984,52	214.981,76	119,29	214.862,47
20/2 Haşılı Penye İplik	104,00	3,22	107,22	460,84	1,73	490,26	0,21	490,05
10/1 Haşılı Şantuk İplik	359,00	11,10	370,10	1.243,00	5,96	1.344,56	0,72	1.343,84
HAM HAŞILLI İPLİK TOPLAMI	135.322,50	4.185,23	139.507,73	404.218,11	2.247,18	442.501,44	272,28	442.229,16
24/2 Boyalı Haşılı Pamuk İpliği	2.231,00	69,00	2.300,00	15.323,03	37,05	15.954,19	4,49	15.949,70
16/1 Boyalı Haşılı Pamuk İpliği	17.794,21	550,34	18.344,55	91.682,78	295,49	96.716,84	35,80	96.681,04
12/2 Boyalı Haşılı Pamuk İpliği	672,60	20,80	693,40	4.947,93	11,17	5.138,21	1,35	5.136,86
20/2 Boyalı Haşılı Pamuk İpliği	20.448,00	632,41	21.080,41	116.221,26	339,56	122.006,09	41,14	121.964,95
20/2 Boyalı Haşılı Penye İplik	1.766,00	54,62	1.820,62	13.130,04	29,33	13.629,65	3,55	13.626,10
BOYALI HAŞILLI İPLİK TOPLAMI	42.911,81	1.327,17	44.238,98	241.305,04	712,60	253.444,98	86,34	253.358,64
Fason Haşıl-Çözgü İşlemi	-	-	-	-	-	-	-	-
VERİLEN HİZMET TOPLAMI	-	-	-	-	-	-	-	-
GENEL TOPLAM	178.234,31	5.512,40	183.746,71	645.523,15	2.959,78	695.946,42	358,62	695.587,80

(Not: "Direkt İşçilik Gideri" ve "Genel Üretim Gideri" için yüklem katsayısı belirlendiğinden, hesaplamaları sütun olarak gösterilmemiş, ancak toplama dahil edilmiştir.)

Ek-4.7/a : 2006 3.Dönem Haşılı İplik Üretimi

ÜRETİLEN HAŞILLI İPLİK CİNSİ (Miktar Birimi: kg) (Tutar Birimi: YTL)	2006/3 ÜRETİM MİKTARI	HAŞIL FİRESİ %3	KULANILAN İPLİK MİKTARI	KULANILAN İPLİK TUTARI	KULLANILAN İLK MAD/MALZ. TUTARI	TOPLAM ÜRETİM MALİYETİ	HAŞIL FİRE MALİYETİ	NET ÜRETİM MALİYETİ
12/2 Haşılı Pamuk İpliği	24,00	0,74	24,74	85,83	0,71	93,78	0,07	93,71
12/1 Haşılı Soflex	191,00	5,91	196,91	942,43	5,63	1.005,70	0,56	1.005,14
16/1 Haşılı Pamuk İpliği	48.007,00	1.484,75	49.491,75	147.300,81	1.415,13	163.202,81	139,68	163.063,13
16/1 Haşılı Penye	5.843,00	180,71	6.023,71	21.615,60	172,24	23.551,05	17,00	23.534,05
20/1 Haşılı Pamuk İpliği	94,00	2,91	96,91	272,57	2,77	303,71	0,27	303,43
24/2 Haşılı Pamuk İpliği	1.180,48	36,51	1.216,99	5.295,87	34,80	5.686,90	3,43	5.683,46
16/1 Haşılı SoflexX	18,00	0,56	18,56	108,45	0,53	114,41	0,05	114,36
12/1 Haşılı Micro Cotton	88,00	2,72	90,72	526,36	2,59	555,51	0,26	555,25
12/1 Haşılı Penye İplik	131,00	4,05	135,05	729,09	3,86	772,48	0,38	772,10
20/2 Haşılı Open-End İplik	2.058,00	63,65	2.121,65	6.104,17	60,66	6.785,87	5,99	6.779,88
20/2 Haşılı Pamuk İpliği	54.775,50	1.694,09	56.469,59	184.751,93	1.614,64	202.895,95	159,38	202.736,57
30/1 Haşılı Pamuk İpliği	18,00	0,56	18,56	65,87	0,53	71,83	0,05	71,78
30/2 Haşılı Pamuk İpliği	705,48	21,82	727,30	3.592,71	20,80	3.826,40	2,05	3.824,34
20/2 Haşılı Penye İplik	182,00	5,63	187,63	806,46	5,36	866,75	0,53	866,22
10/1 Haşılı Şantuk İplik	18,00	0,56	18,56	62,34	0,53	68,30	0,05	68,25
HAM HAŞILLI İPLİK TOPLAMI	113.333,46	3.505,16	116.838,62	372.260,49	3.340,79	409.801,45	329,76	409.471,68
24/2 Boyalı Haşılı Pamuk İpliği	1.017,00	31,45	1.048,45	7.906,46	29,98	8.243,33	2,96	8.240,38
12/1 Boyalı Haşılı Micro Cotton	25,50	0,79	26,29	163,40	0,75	171,85	0,07	171,77
20/2 Boyalı Haşılı Pamuk İpliği	16.012,00	495,22	16.507,22	95.362,84	471,99	100.666,71	46,59	100.620,12
BOYALI HAŞILLI İPLİK TOPLAMI	17.054,50	527,46	17.581,96	103.432,70	502,72	109.081,89	49,62	109.032,27
Fason Haşıl-Çözgü İşlemi		-	-	-	-	-	-	-
VERİLEN HİZMET TOPLAMI	-	-	-	-	-	-	-	-
GENEL TOPLAM	130.387,96	4.032,62	134.420,59	475.693,19	3.843,51	518.883,34	379,39	518.503,95

(Not: "Direkt İşçilik Gideri" ve "Genel Üretim Gideri" için yüklem katsayısı belirlendiğinden, hesaplamaları sütun olarak gösterilmemiş, ancak toplama dahil edilmiştir.)

Ek-4.8/a : 2006 4.Dönem Haşılı İplik Üretimi

ÜRETİLEN HAŞILLI İPLİK CİNSİ (Miktar Birimi: kg) (Tutar Birimi: YTL)	2006/4 ÜRETİM MİKTARI	HAŞIL FİRESİ %3	KULANILAN İPLİK MİKTARI	KULANILAN İPLİK TUTARI	KULANILAN İLK MAD/MALZ. TUTARI	TOPLAM ÜRETİM MALİYETİ	HAŞIL FİRE MALİYETİ	NET ÜRETİM MALİYETİ
12/2 Haşılı Pamuk İpliği	417,00	12,90	429,90	1.491,49	15,80	1.679,36	1,17	1.678,18
8/2 Haşılı Pamuk İpliği	202,00	6,25	208,25	674,40	7,66	765,41	0,57	764,84
16/1 Haşılı Pamuk İpliği	48.471,50	1.499,12	49.970,62	141.718,58	1.837,13	163.556,11	136,56	163.419,55
16/1 Haşılı Micro Cotton Pamuk İpliği	920,00	28,45	948,45	5.052,29	34,87	5.466,77	2,59	5.464,18
16/1 Haşılı Penye	71,00	2,20	73,20	264,26	2,69	296,25	0,20	296,05
16/1 Haşılı Mısır Penyesi	2.798,00	86,54	2.884,54	16.641,58	106,05	17.902,14	7,88	17.894,26
20/1 Haşılı Pamuk İpliği	15.403,32	476,39	15.879,71	45.947,70	583,81	52.887,25	43,40	52.843,85
10/1 Haşılı Pamuk İpliği	775,00	23,97	798,97	2.476,40	29,37	2.825,56	2,18	2.823,37
20/2 Haşılı Open-End İplik	1.704,00	52,70	1.756,70	5.284,36	64,58	6.052,05	4,80	6.047,25
20/2 Haşılı Pamuk İpliği	12.542,68	387,92	12.930,60	43.568,22	475,38	49.218,99	35,34	49.183,65
30/1 Haşılı Pamuk İpliği	5,22	0,16	5,38	21,74	0,20	24,09	0,01	24,08
10/1 Haşılı Şantuk İplik	472,00	14,60	486,60	1.698,24	17,89	1.910,89	1,33	1.909,56
16/2 Haşılı Bükümlü Pamuk İpliği	4,95	0,15	5,10	16,67	0,19	18,90	0,01	18,89
HAM HAŞILLI İPLİK TOPLAMI	83.786,67	2.591,34	86.378,01	264.855,93	3.175,63	302.603,76	236,05	302.367,70
12/1 Boyalı Haşılı Micro Cotton	6,50	0,20	6,70	40,80	0,25	43,73	0,02	43,71
20/2 Boyalı Haşılı Pamuk İpliği	15.897,28	491,67	16.388,95	96.101,42	602,53	103.263,51	44,79	103.218,72
20/2 Boyalı Haşılı Penye İplik	3.089,00	95,54	3.184,54	23.224,05	117,08	24.615,72	8,70	24.607,01
BOYALI HAŞILLI İPLİK TOPLAMI	18.992,78	587,41	19.580,19	119.366,27	719,85	127.922,95	53,51	127.869,45
Fason Haşıl-Çözgü İşlemi	13.045,00	-	13.045,00	-	494,42	5.877,07	-	5.877,07
VERİLEN HİZMET TOPLAMI	13.045,00	-	13.045,00	-	494,42	5.877,07	-	5.877,07
GENEL TOPLAM	115.824,45	3.178,75	119.003,21	384.222,20	4.389,90	436.403,78	289,56	436.114,22

(Not: "Direkt İşçilik Gideri" ve "Genel Üretim Gideri" için yüklem katsayısı belirlendiğinden, hesaplamaları sütun olarak gösterilmemiş, ancak toplama dahil edilmiştir.)

Ek-4.1/b : 2005 1.Dönem Haşıl İplik Maliyetine Yüklenen Masraflar

HAŞILA SEVK EDİLEN İPLİKLER		
İPLİK CİNSİ	KG	TUTAR
10/1 Pamuk İpliği	34,02	96,12
16/1 Pamuk İpliği	13.655,02	35.315,54
20/2 Pamuk İpliği	125.699,85	361.731,11
20/2 Open-End Dokuma	1.283,60	4.016,41
16/1 Open-End Dokuma	19.581,05	42.095,94
12/2 Pamuk İpliği	1.291,01	3.933,15
16/1 Bükümlü Pamuk İpliği	51,55	143,67
16/1 Penye İplik	3.100,00	10.230,00
20/1 Pamuk İpliği	122,45	220,41
HAM İPLİK TOPLAMI	164.818,55	457.782,35
20/2 Boyalı Pamuk İpliği	788,66	4.647,07
BOYALI İPLİK TOPLAM	788,66	4.647,07
20/2 Boyalı Penye İplik	31,96	237,35
16/2 Boyalı Pamuk İpliği	53,61	385,84
ÜRETİM. VERİLEN BOY. İPLİK TOP.	85,57	623,19
SEVK EDİLEN İPLİK TOPLAMI	165.692,78	463.052,61

HAŞIL BÖLÜMÜ GİDERLERİNİN İPLİK MALİYETİNE YÜKLENMESİ			
GİDER TÜRÜ	TUTAR (YTL)	ÜRETİM MİKTARI	YÜKLEME KATSAYISI
DİREKT İŞÇİLİK GİDERLERİ	13.677,29	160.721,99	0,0851
GENEL ÜRETİM GİDERLERİ	24.869,94	160.721,99	0,1547

HAŞIL SEVK EDİLEN İLK MADDE MALZEME		
CİNSİ	KG	TUTAR
Nişasta	1.965,05	3.094,14
Tuz	11.020,00	738,34
Yumuşatıcı	101,20	437,87
TOPLAM İLK MADDE MALZEME	13.086,25	4.270,35
HAŞIL ÜRETİM MİKTARI	160.721,99	
ORTALAMA BİRİM FİYAT	0,0266	

HAŞIL BÖLÜMÜ HURDA MALİYETİ		
OLUŞAN HURDA CİNSİ	HURDA SATIŞ MİKTARI (kg)	HURDA SATIŞ FİYATI
Çözgü Artığı Hurda İplik	580,00	232,00
Karton Rolik	3.804,78	190,24
Topaç-renkli	336,00	50,40
Hurda Naylon	250,00	100,00
TOPLAM SATIŞ TUTARI	4.970,78	572,64
ORTALAMA HAŞIL HURDA MAL.	0,1152	

Ek-4.2/b : 2005 2.Dönem Haşıl İplik Maliyetine Yüklenen Masraflar

HAŞILA SEVK EDİLEN İPLİKLER		
İPLİK CİNSİ	KG	TUTAR
10/1 Pamuk İpliği	71,13	278,26
16/1 Pamuk İpliği	66.759,40	192.018,87
20/2 Pamuk İpliği	11.006,31	35.077,79
20/2 Open-End Dokuma	35.607,20	106.039,02
16/1 Open-End Dokuma	3.259,57	7.074,66
20/2 Penye İplik	179,38	735,46
12/2 Pamuk İpliği	3.564,57	11.790,13
16/1 Penye İplik	12.942,27	44.675,89
20/1 Open-End İplik	23,12	49,71
HAM İPLİK TOPLAMI	133.412,95	397.739,79
20/2 Boyalı Pamuk İpliği	1.103,20	6.500,45
BOYALI İPLİK TOPLAMI	1.103,20	6.500,45
12/2 Bükümlü Pamuk İpliği	162,98	625,19
ÜRETİMDEN VERİLEN BÜKÜM. İPLİK TOPL.	162,98	625,19
20/2 Boyalı Pamuk İpliği	6.224,00	35.968,80
20/2 Boyalı (piş.) Pamuk İpliği	902,70	3.791,87
ÜRETİMDEN VERİLEN BOYALI İPLİK TOPL.	7.126,70	39.760,67
SEVK EDİLEN İPLİK TOPLAMI	141.805,83	444.626,10

HAŞIL BÖLÜMÜ GİDERLERİNİN İPLİK MALİYETİNE YÜKLENMESİ			
GİDER TÜRÜ	TUTAR (YTL)	ÜRETİM MİKTARI	YÜKLEME KATSAYISI
DİREKT İŞÇİLİK GİDERLERİ	16.534,96	137.551,65	0,1202
GENEL ÜRETİM GİDERLERİ	29.566,84	137.551,65	0,2150

HAŞIL SEVK EDİLEN İLK MADDE MALZEME		
CİNSİ	KG	TUTAR
Nişasta	2.392,75	3.662,78
Tuz	5.180,00	347,06
Yumuşatıcı	148,80	643,82
TOPLAM İLK MADDE MALZEME	7.721,55	4.653,66
HAŞIL ÜRETİM MİKTARI	137.551,65	
ORTALAMA BİRİM FİYAT	0,0338	

HAŞIL BÖLÜMÜ HURDA MALİYETİ		
OLUŞAN HURDA CİNSİ	HURDA SATIŞ MİKTARI (kg)	HURDA SATIŞ FİYATI
Çözücü Artığı Hurda İplik	201,00	80,40
Karton Rolik	3.533,17	176,66
Topaç-renkli	202,00	30,30
Hurda Naylon	318,00	127,20
TOPLAM SATIŞ TUTARI	4.254,17	414,56
ORTALAMA HAŞIL HURDA MALİYETİ	0,0974	

Ek-4.3/b : 2005 3.Dönem Haşıl İplik Maliyetine Yüklenen Masraflar

HAŞILA SEVK EDİLEN İPLİKLER		
İPLİK CİNSİ	KG	TUTAR
10/1 Pamuk İpliği	33,98	140,14
16/1 Pamuk İpliği	37.366,33	110.706,81
20/2 Pamuk İpliği	30.392,28	88.304,72
16/1 Open-End Dokuma	16.623,36	37.433,08
16/1 Bükümlü Pamuk İpliği	127,83	364,38
16/1 Penye İplik	6.584,53	20.567,25
8/1 Pamuk İpliği (openend)	235,05	458,35
HAM İPLİK TOPLAMI	91.363,36	257.974,73
20/2 Boyalı Pamuk İpliği	15.562,77	79.854,04
16/1 Boyalı Pamuk İpliği	1.616,49	8.624,57
20/2 Boyalı Penye İplik	4.573,19	31.764,02
12/2 Boyalı Pamuk İpliği	1.777,32	10.811,11
12/1 Boyalı Pamuk İpliği	218,56	1.169,21
16/1 Boyalı (piş.) Pamuk İpliği	210,31	884,80
20/2 Boyalı (piş.) Pamuk İpliği	-	-
ÜRETİM. VERİLEN BOYALI İPLİK TOP.	23.958,64	133.107,75
SEVK EDİLEN İPLİK TOPLAMI	115.322,00	391.082,48

HAŞIL BÖLÜMÜ GİDERLERİNİN İPLİK MALİYETİNE YÜKLENMESİ			
GİDER TÜRÜ	TUTAR (YTL)	ÜRETİM MİKTARI	YÜKLEME KATSAYISI
DİREKT İŞÇİLİK GİDERLERİ	16.340,46	111.862,36	0,1461
GENEL ÜRETİM GİDERLERİ	38.507,16	111.862,36	0,3442

(Genel Üretim Giderine 1.262,06 YTL İşletme malzemesi eklenmiştir)

HAŞIL SEVK EDİLEN İLK MADDE MALZEME		
CİNSİ	KG	TUTAR
Nişasta	2.763,00	3.930,60
Tuz	5.400,00	361,80
Yumuşatıcı	108,00	439,54
TOPLAM İLK MADDE MALZEME	8.271,00	4.731,94
HAŞIL ÜRETİM MİKTARI	111.862,36	
ORTALAMA BİRİM FİYAT	0,0423	

HAŞIL BÖLÜMÜ HURDA MALİYETİ		
OLUŞAN HURDA CİNSİ	HURDA SATIŞ MİKTARI (kg)	HURDA SATIŞ FİYATI
Çözümlü Artığı Hurda İplik	110,00	44,00
Karton Rolik	2.912,66	145,63
Topaç-renkli	110,00	16,50
Hurda Naylon	327,00	130,80
TOPLAM SATIŞ TUTARI	3.459,66	336,93
ORTALAMA HAŞIL HURDA MALİYETİ	0,0974	

Ek-4.4/b : 2005 4.Dönem Haşıl İplik Maliyetine Yüklenen Masraflar

HAŞILA SEVK EDİLEN İPLİKLER		
İPLİK CİNSİ	KG	TUTAR
10/1 Pamuk İpliği	7,78	36,85
16/1 Pamuk İpliği (Micro Cotton)	69,07	365,72
16/1 Pamuk İpliği	58.427,62	152.644,07
20/2 Pamuk İpliği	87.383,13	252.176,29
16/1 Open-End Dokuma	9.988,65	22.967,43
12/2 Pamuk İpliği	679,98	2.175,95
16/1 Bambu İplik	24,00	161,49
16/1 Bükümlü Pamuk İpliği	234,02	683,63
16/1 Penye İplik	10.578,35	33.118,55
16/1 Tencel Penye Dokuma İpliği	37,11	157,51
16/1 Penye Modal Dokuma	376,46	1.876,65
16/1 %67 Pamuk %33 Modal İplik	18,56	78,14
16/1 Soflex İplik	196,91	1,97
16/1 K.Şantuk Pamuk İpliği	47,94	176,65
10/1 K.Şantuk Pamuk İpliği	43,30	151,40
HAM İPLİK TOPLAMI	168.112,88	466.772,30
20/2 Boyalı Pamuk İpliği	8.836,20	45.670,47
16/1 Boyalı Pamuk İpliği	1.497,94	7.147,91
20/2 Boyalı Penye İplik	311,34	2.155,83
12/1 Boyalı Pamuk İpliği	1.539,21	8.227,44
ÜRET VERİ BOY.İPLİK TOPL.	12.184,69	63.201,65
SEVK EDİLEN İPLİK TOPLAMI	180.297,57	529.973,95

HAŞIL BÖLÜMÜ GİDERLERİNİN İPLİK MALİYETİNE YÜKLENMESİ			
GİDER TÜRÜ	TUTAR (YTL)	ÜRETİM MİKTARI	YÜKLEME KATSAYISI
DİREKT İŞÇİLİK GİDERLERİ	17.285,49	215.328,65	0,0803
GENEL ÜRETİM GİDERLERİ	53.436,67	215.328,65	0,2482

(Genel Üretim Giderine 5.026,94 YTL İşletme malzemesi eklenmiştir)

HAŞIL SEVK EDİLEN İLK MADDE MALZEME		
CİNSİ	KG	TUTAR
Nişasta	2.957,00	3.876,15
Tuz	5.160,00	345,72
Yumuşatıcı	160,50	528,08
TOPLAM İLK MADDE MALZEME	8.277,50	4.749,95
HAŞIL ÜRETİM MİKTARI	215.328,65	
ORTALAMA BİRİM FİYAT	0,0221	

HAŞIL BÖLÜMÜ HURDA MALİYETİ		
OLUŞAN HURDA CİNSİ	HURDA SATIŞ MİKTARI (kg)	HURDA SATIŞ FİYATI
Çözgü Artığı Hurda İplik	-	-
Karton Rolik	5.373,93	268,70
Topaç-renkli	-	-
Hurda Naylon	35,00	14,00
TOPLAM SATIŞ TUTARI	5.408,93	282,70
ORTALAMA HAŞIL HURDA MALİYETİ	0,0523	

Ek-4.5/b : 2006 1.Dönem Haşıl İplik Maliyetine Yüklenen Masraflar

HAŞILA SEVK EDİLEN İPLİKLER		
İPLİK CİNSİ	KG	TUTAR
10/1 Pamuk İpliği	22,68	92,81
16/1 Pamuk İpliği (Micro Cotton)	54,12	288,02
16/1 Pamuk İpliği	46.947,42	105.878,17
20/2 Pamuk İpliği	84.963,92	253.830,36
24/2 Pamuk İpliği	361,36	1.358,10
20/2 Open-End Dokuma	2.970,10	8.234,96
16/1 Open-End Dokuma	149,48	351,01
20/2 Penye İplik	658,76	2.715,80
16/1 Penye İplik	160,82	547,03
20/1 Pamuk İpliği	708,25	1.544,15
16/1 Modal İplik	332,99	1.438,52
10/1 K.Şantuk Pamuk İpliği	1.144,85	3.838,32
12/1 Soflex İplik	26.253,61	125.527,43
16/1 Renkli Pamuk İpliği	18,56	91,78
HAM İPLİK TOPLAMI	164.746,92	505.736,46
16/1 Boyalı Pamuk İpliği	1.674,23	7.989,14
BOYALI İPLİK TOPLAMI	1.674,23	7.989,14
12/2 Bükümlü Pamuk İpliği	472,17	1.772,98
ÜRETİMDEN VERİLEN BÜKÜMLÜ İPLİK	472,17	1.772,98
20/2 Boyalı Pamuk İpliği	10.370,10	55.057,40
20/2 Boyalı Penye İplik	4.530,93	31.601,68
12/2 Boyalı Pamuk İpliği	861,00	5.159,46
24/2 Boyalı Pamuk İpliği	613,40	4.086,59
ÜRETİMDEN VERİLEN BOYALI İPLİK TOP.	16.375,43	95.905,13
SEVK EDİLEN İPLİK TOPLAMI	183.268,75	611.403,71

HAŞIL BÖLÜMÜ GİDERLERİNİN İPLİK MALİYETİNE YÜKLENMESİ			
GİDER TÜRÜ	TUTAR (YTL)	ÜRETİM MİKTARI	YÜKLEME KATSAYISI
DİREKT İŞÇİLİK GİDERLERİ	16.206,69	177.770,69	0,0912
GENEL ÜRETİM GİDERLERİ	19.706,68	177.770,69	0,1109

HAŞIL SEVK EDİLEN İLK MADDE MALZEME		
CİNSİ	KG	TUTAR
Nişasta	2.728,00	4.143,63
Tuz	5.840,00	391,28
Haşıl Yağı		-
Yumuşatıcı	68,10	180,46
TOPLAM İLK MADDE MALZEME	8.636,10	4.715,37
HAŞIL ÜRETİM MİKTARI	177.770,69	
ORTALAMA BİRİM FİYAT	0,0265	

HAŞIL BÖLÜMÜ HURDA MALİYETİ		
OLUŞAN HURDA CİNSİ	HURDA SATIŞ MİKTARI (kg)	HURDA SATIŞ FİYATI
Çözümlü Artığı Hurda İplik		-
Karton Rolik	4.547,00	227,35
Topaç-renkli	409,00	61,35
Hurda Naylon	542,06	216,82
TOPLAM SATIŞ TUTARI	5.498,06	505,52
ORTALAMA HAŞIL HURDA MAL.	0,0919	

Ek-4.6/b : 2006 2.Dönem Haşıl İplik Maliyetine Yüklenen Masraflar

HAŞILA SEVK EDİLEN İPLİKLER		
HAM İPLİKLER	KG	TUTAR
10/1 Pamuk İpliği	22,68	92,86
16/1 Pamuk İpliği	23.251,03	70.866,26
20/2 Pamuk İpliği	61.119,92	198.209,40
16/1 Open-End Dokuma	4,12	9,77
20/2 Penye İplik	107,22	460,84
12/2 Pamuk İpliği	1.822,68	6.323,58
16/1 Penye İplik	6.401,03	22.910,12
20/1 Pamuk İpliği	45.064,62	98.251,23
8/2 Pamuk İpliği	406,19	1.361,00
10/1 K.Şantuk Pamuk İpliği	370,10	1.243,00
12/1 Soflex İplik	938,14	4.490,05
HAM İPLİK TOPLAMI	139.507,73	404.218,11
16/1 Boyalı Pamuk İpliği	579,63	2.765,90
BOYALI İPLİK TOPLAMI	579,63	2.765,90
20/2 Boyalı Pamuk İpliği	21.080,41	116.221,26
16/1 Boyalı Pamuk İpliği	17.017,42	86.272,08
20/2 Boyalı Penye İplik	1.820,62	13.130,04
12/2 Boyalı Pamuk İpliği	693,40	4.947,93
16/1 Boyalı (piş.) Pamuk İpliği	747,50	2.644,80
24/2 Boyalı Pamuk İpliği	2.300,00	15.323,03
ÜRETİMDEN VERİ. BOY. İPLİK TOP.	43.659,35	238.539,14
SEVK EDİLEN İPLİK TOPLAMI	183.746,71	645.523,15

HAŞIL BÖLÜMÜ GİDERLERİNİN İPLİK MALİYETİNE YÜKLENMESİ			
GİDER TÜRÜ	TUTAR (YTL)	ÜRETİM MİKTARI	YÜKLEME KATSAYISI
DİREKT İŞÇİLİK GİDERLERİ	21.586,94	178.234,31	0,1211
GENEL ÜRETİM GİDERLERİ	25.876,55	178.234,31	0,1452

HAŞIL SEVK EDİLEN İLK MADDE MALZEME		
CİNSİ	KG	TUTAR
Nişasta	1.770,00	2.677,65
Tuz	4.760,00	156,50
Yumuşatıcı	56,20	125,63
TOPLAM İLK MAD.MALZEME	6.586,20	2.959,78
HAŞIL ÜRETİM MİKTARI	178.234,31	
ORTALAMA BİRİM FİYAT	0,0166	

HAŞIL BÖLÜMÜ HURDA MALİYETİ		
OLUŞAN HURDA CİNSİ	HURDA SATIŞ MİKTARI (kg)	HURDA SATIŞ FİYATI
Çözü Artığı Hurda İplik		-
Karton Rolik	4.817,40	240,87
Topaç-renkli	641,00	96,15
Hurda Naylon	54,00	21,60
TOPLAM SATIŞ TUTARI	5.512,40	358,62
ORTALAMA HAŞIL HURDA MAL.	0,0651	

Ek-4.7/b : 2006 3.Dönem Haşıl İplik Maliyetine Yüklenen Masraflar

HAŞILA SEVK EDİLEN İPLİKLER		
HAM İPLİKLER	KG	TUTAR
16/1 Pamuk İpliği	49.491,75	147.300,81
30/2 Pamuk İpliği	727,30	3.592,71
20/2 Pamuk İpliği	56.469,59	184.751,93
24/2 Pamuk İpliği	1.216,99	5.295,87
20/2 Open-End Dokuma	2.121,65	6.104,17
20/2 Penye İplik	187,63	806,46
12/2 Pamuk İpliği	24,74	85,83
16/1 Penye İplik	6.023,71	21.615,60
20/1 Pamuk İpliği	96,91	272,57
16/1 Soflex İplik	18,56	108,45
10/1 K.Şantuk Pamuk İpliği	18,56	62,34
12/1 Soflex İplik	196,91	942,43
30/1 Pamuk İpliği	18,56	65,87
12/1 Long-Twist Penye İplik	135,05	729,09
12/1 Pamuk İpliği (Micro Cotton)	90,72	526,36
HAM İPLİK TOPLAMI	116.838,63	372.260,49
20/2 Boyalı Pamuk İpliği	16.507,22	95.362,84
12/1 Boyalı Pamuk İpliği	26,29	163,40
24/2 Boyalı Pamuk İpliği	1.048,45	7.906,46
ÜRETİMDEN VERİLEN BOYALI İPLİK TOP.	17.581,96	103.432,70
SEVK EDİLEN İPLİK TOPLAMI	134.420,59	475.693,19

HAŞIL BÖLÜMÜ GİDERLERİNİN İPLİK MALİYETİNE YÜKLENMESİ			
GİDER TÜRÜ	TUTAR (YTL)	ÜRETİM MİKTARI	YÜKLEME KATSAYISI
DİREKT İŞÇİLİK GİDERLERİ	16.201,07	130.387,96	0,1243
GENEL ÜRETİM GİDERLERİ	23.145,57	130.387,96	0,1775

HAŞIL SEVK EDİLEN İLK MADDE MALZEME		
CİNSİ	KG	TUTAR
Nişasta	2.064,00	3.489,34
Tuz	4.940,00	162,42
Haşıl Yağı		-
Yumuşatıcı	59,50	191,75
TOPLAM İLK MADDE MALZEME	7.063,50	3.843,51
HAŞIL ÜRETİM MİKTARI	130.387,96	
ORTALAMA BİRİM FİYAT	0,0295	

HAŞIL BÖLÜMÜ HURDA MALİYETİ		
OLUŞAN HURDA CİNSİ	HURDA SATIŞ MİKTARI (kg)	HURDA SATIŞ FİYATI
Çözümlü Artığı Hurda İplik	341,50	136,60
Karton Rolik	3.271,18	163,56
Topaç-renkli	355,00	53,25
Hurda Naylon	64,94	25,98
TOPLAM SATIŞ TUTARI	4.032,62	379,39
ORTALAMA HAŞIL HURDA MAL.	0,0941	

Ek-4.8/b : 2006 4.Dönem Haşıl İplik Maliyetine Yüklenen Masraflar

HAŞILA SEVK EDİLEN İPLİKLER		
İPLİK CİNSİ	KG	TUTAR
10/1 Pamuk İpliği	798,97	2.476,40
16/1 Pamuk İpliği (Micro Cotton)	948,45	5.052,29
16/1 Pamuk İpliği	49.970,62	141.718,58
20/2 Pamuk İpliği	12.930,60	43.568,22
20/2 Open-End Dokuma	1.756,70	5.284,36
12/2 Pamuk İpliği	429,90	1.491,49
16/1 Penye İplik	73,20	264,26
20/1 Pamuk İpliği	15.879,71	45.947,70
8/2 Pamuk İpliği	208,25	674,40
10/1 K.Şantuk Pamuk İpliği	486,60	1.698,24
30/1 Pamuk İpliği	5,38	21,74
16/1 Mısır Penye İplik	2.884,54	16.641,58
HAM İPLİK TOPLAMI	86.372,92	264.839,26
16/2 Bükümlü Pamuk İpliği	5,10	16,67
ÜRETİMDEN VERİLEN BÜKÜ. İPLİK TOPL.	5,10	16,67
20/2 Boyalı Pamuk İpliği	16.388,95	96.101,42
20/2 Boyalı Penye İplik	3.184,54	23.224,05
12/1 Boyalı Pamuk İpliği	6,70	40,80
ÜRETİMDEN VERİLEN BOY. İPLİK TOPL.	19.580,19	119.366,27
SEVK EDİLEN İPLİK TOPLAMI	105.958,21	384.222,20

HAŞIL BÖLÜMÜ GİDERLERİNİN İPLİK MALİYETİNE YÜKLENMESİ			
GİDER TÜRÜ	TUTAR (YTL)	ÜRETİM MİKTARI	YÜKLEME KATSAYISI
DİREKT İŞÇİLİK GİDERLERİ	18.343,79	115.824,45	0,1584
GENEL ÜRETİM GİDERLERİ	29.447,89	115.824,45	0,2542

HAŞIL SEVK EDİLEN İLK MADDE MALZEME		
CİNSİ	KG	TUTAR
Nişasta	2.190,00	3.797,84
Tuz	5.440,00	364,48
Yumuşatıcı	71,70	227,58
TOPLAM İLK MAD. MALZEME	7.701,70	4.389,90
HAŞIL ÜRETİM MİKTARI		115.824,45
ORTALAMA BİRİM FİYAT		0,0379

HAŞIL BÖLÜMÜ HURDA MALİYETİ		
OLUŞAN HURDA CİNSİ	HURDA SATIŞ MİKTARI (kg)	HURDA SATIŞ FİYATI
Çözgü Artığı Hurda İplik	-	-
Karton Rolik	2.162,75	115,66
Topaç-renkli	930,00	139,50
Hurda Naylon	86,00	34,40
TOPLAM SATIŞ TUTARI	3.178,75	289,56
ORTALAMA HAŞIL HURDA MALİYETİ	0,0911	

Ek-5.1/a : 2005 1.Dönem Ham İplik ve Haşıl Malzeme Stok Hareketleri (Sol Bölüm)

		DÖNEM BAŞI STOK		GİRİŞLER		ÇIKIŞLAR		TOPLAM STOKLAR		ORTALAMA
		MİKTAR	TUTAR (YTL)	MİKTAR	TUTAR (YTL)	MİKTAR	TUTAR (YTL)	MİKTAR	TUTAR (YTL)	FİYAT
10/1 PAMUK İPLİĞİ	KG	586,50	1.715,46	50,00	82,87	-	-	636,50	1.798,33	2,8253
16/1 PAMUK İPLİĞİ (MİKRO COTTON)	KG	17,72	118,93	-	2,86	-	-	17,72	121,79	6,8730
16/1 PAMUK İPLİĞİ	KG	11.037,32	27.886,86	3.965,80	10.915,23	-	-	15.003,12	38.802,09	2,5863
300 DENYE POLYESTER İPLİK	KG	699,35	1.740,72	1.017,43	3.017,90	-	-	1.716,78	4.758,62	2,7718
20/2 PAMUK İPLİĞİ	KG	6.679,27	24.408,41	154.632,15	434.906,40	25.191,49	67.597,45	136.119,93	391.717,36	2,8777
24/2 PAMUK İPLİĞİ	KG	22,95	109,56	-	2,80	-	-	22,95	112,36	4,8959
300 DENYE FLOŞ İPLİĞİ	KG	296,68	1.546,11	793,64	3.737,06	-	-	1.090,32	5.283,17	4,8455
16/1 POLYESTER İPLİK	KG	8,00	16,38	-	0,53	-	-	8,00	16,91	2,1138
20/2 VİSKON İPLİK	KG	127,50	623,80	-	15,86	-	-	127,50	639,66	5,0169
20/1 MODAL PENYE İPLİK	KG	18,00	116,01	-	2,80	-	-	18,00	118,81	6,6006
20/2 OPEN END DOKUMA	KG	240,00	872,31	1.043,60	3.144,10	-	-	1.283,60	4.016,41	3,1290
16/1 OPEN END DOKUMA	KG	998,50	2.690,49	25.114,50	53.448,04	-	-	26.113,00	56.138,53	2,1498
20/2 PENYE İPLİK	KG	-	-	1.842,30	7.553,43	-	-	1.842,30	7.553,43	4,1000
12/2 PAMUK İPLİĞİ	KG	-	-	1.388,95	4.231,52	-	-	1.388,95	4.231,52	3,0466
16/1 BAMBU İPLİK	KG	36,10	232,86	-	5,63	-	-	36,10	238,49	6,6064
16/1 BÜKÜMLÜ PAMUK İPLİĞİ	KG	471,00	1.274,96	-	37,73	-	-	471,00	1.312,69	2,7870
150 DENYE POLYESTER İPLİK	KG	36,40	83,01	-	2,60	-	-	36,40	85,61	2,3519
16/2 PENYE İPLİK	KG	44,20	399,90	-	9,22	-	-	44,20	409,12	9,2561
16/1 PENYE İPLİK	KG	-	-	3.751,10	12.378,63	-	-	3.751,10	12.378,63	3,3000
12/1 PAMUK İPLİĞİ	KG	32,00	75,21	367,90	793,33	-	-	399,90	868,54	2,1719
20/1 PAMUK İPLİĞİ	KG	-	-	150,00	270,00	-	-	150,00	270,00	1,8000
DOKUMA DİKİŞ İPLİĞİ-AD	AD	132,00	153,90	143,00	163,75	-	-	275,00	317,65	1,1551
16/1 TENCEL PENYE DOKUMA İPLİĞİ	KG	71,00	283,95	-	7,55	-	-	71,00	291,50	4,1056
20/1 OPEN END İPLİK	KG	-	-	58,30	125,34	-	-	58,30	125,34	2,1499
4/1 OPEN END İPLİK	KG	-	-	109,90	274,75	-	-	109,90	274,75	2,5000
HAM İPLİK TOPLAMI		21.554,49	64.348,83	194.428,57	535.129,93	25.053,19	67.164,76	190.791,57	531.881,31	92,02
150 DENYE POLYESTER RENKLİ İPLİK	KG	100,91	560,34	36,60	225,87	8,03	40,15	129,48	746,06	5,7620
90 DENYE POLYESTER RENKLİ İPLİK	KG	-	-	39,80	293,95	-	-	39,80	293,95	7,3857
70 DENYE POLYESTER RENKLİ İPLİK	KG	11,00	86,22	-	2,03	-	-	11,00	88,25	8,0227
RENKLİ İPLİK TOPLAMI		111,91	646,56	76,40	521,85	8,03	40,15	180,28	1.128,26	21,17
NİŞASTA	KG	689,80	1.053,95	2.000,00	3.181,37	-	-	2.689,80	4.235,32	1,5746
TUZ	KG	-	-	11.020,00	738,34	-	-	11.020,00	738,34	0,0670
YUMUŞATICI	KG	125,00	519,50	250,00	1.103,04	-	-	375,00	1.622,54	4,3268
HAŞIL MALZ. STOKLARI TOPLAMI		814,80	1.573,45	13.270,00	5.022,75	-	-	14.084,80	6.596,20	5,97

Ek-5.1/b : 2005 1.Dönem Ham İplik ve Haşıl Malzeme Stok Hareketleri (Sağ Bölüm)

BÜKÜM İÇİN SEVK EDİLEN		İPLİK BOYA İÇİN SEVK EDİLEN		HAŞILA SEVK EDİLEN		DOKUMAYA SEVK EDİLEN		DÖNEM SONU STOK	
MİKTAR	TUTAR (YTL)	MİKTAR	TUTAR (YTL)	MİKTAR	TUTAR (YTL)	MİKTAR	TUTAR (YTL)	MİKTAR	TUTAR
	-		-	34,02	96,12	25,48	71,99	577,00	1.630,22
	-		-		-		-	17,72	121,79
204,90	529,93	1.143,20	2.956,62	13.655,02	35.315,54		-	-	-
	-	1.685,67	4.672,39		-		-	31,11	86,23
	-	1.421,65	4.091,13	125.699,85	361.731,11		-	8.998,43	25.895,12
	-		-		-		-	22,95	112,36
	-		-		-	742,30	3.596,83	348,02	1.686,34
	-		-		-		-	8,00	16,91
	-		-		-		-	127,50	639,66
	-		-		-	18,00	118,81	-	-
	-		-	1.283,60	4.016,41		-	-	-
	-		-	19.581,05	42.095,94		-	6.531,95	14.042,59
	-	131,13	537,65		-		-	1.711,17	7.015,78
	-	97,94	298,37	1.291,01	3.933,15		-	-	-
	-		-		-		-	36,10	238,49
	-		-	51,55	143,67		-	419,45	1.169,02
	-		-		-	36,40	85,61	-	-
	-		-		-		-	44,20	409,12
	-		-	3.100,00	10.230,00		-	651,10	2.148,63
	-		-		-	367,90	799,04	32,00	69,50
27,55	49,59		-	122,45	220,41		-	-	-
	-		-		-		-	275,00	317,65
	-		-		-	5,00	20,53	66,00	270,97
	-		-		-		-	58,30	125,34
	-		-		-		-	109,90	274,75
232,45	579,52	4.479,59	12.556,16	164.818,55	457.782,35	1.195,08	4.692,81	20.065,90	56.270,47
	-		-		-		-	129,48	746,06
-	-		-		-	22,00	162,48	17,80	131,47
	-		-		-	6,00	48,14	5,00	40,11
-	-	-	-	-	-	28,00	210,62	152,28	917,64
	-		-	1.965,05	3.094,14		-	724,75	1.141,18
	-		-	11.020,00	738,34		-	-	-
	-		-	101,20	437,87		-	273,80	1.184,67
-	-	-	-	13.086,25	4.270,35	-	-	998,55	2.325,85

Ek-5.2/a : 2005 2.Dönem Ham İplik ve Haşıl Malzeme Stok Hareketleri (Sol Bölüm)

		DÖNEM BAŞI STOK		GİRİŞLER		ÇIKIŞLAR		TOPLAM STOKLAR		ORTALAMA
		MİKTAR	TUTAR (YTL)	MİKTAR	TUTAR (YTL)	MİKTAR	TUTAR (YTL)	MİKTAR	TUTAR (YTL)	FİYAT
10/1 PAMUK İPLİĞİ	KG	577,00	1.630,22	130,00	1.135,58	-	-	707,00	2.765,80	3,9120
16/1 PAMUK İPLİĞİ (MİKRO COTTON)	KG	17,72	121,79	-	147,71	-	-	17,72	269,50	15,2088
16/1 PAMUK İPLİĞİ	KG	-	-	81.213,46	232.968,68	3.293,00	8.847,45	77.920,46	224.121,23	2,8763
300 DENYE POLYESTER İPLİK	KG	31,11	86,23	1.251,49	3.562,17	-	-	1.282,60	3.648,40	2,8445
30/2 PAMUK İPLİĞİ	KG	-	-	41,00	173,23	-	-	41,00	173,23	4,2251
20/2 PAMUK İPLİĞİ	KG	8.998,43	25.895,12	10.459,94	35.268,08	2.526,60	7.200,61	16.931,77	53.962,59	3,1871
24/2 PAMUK İPLİĞİ	KG	22,95	112,36	-	0,66	-	-	22,95	113,02	4,9246
300 DENYE FLOŞ İPLİĞİ	KG	348,02	1.686,34	710,38	3.423,32	-	-	1.058,40	5.109,66	4,8277
16/1 POLYESTER İPLİK	KG	8,00	16,91	-	0,23	-	-	8,00	17,14	2,1425
20/2 VİSKON İPLİK	KG	127,50	639,66	-	3,69	-	-	127,50	643,35	5,0459
20/2 OPEN END DOKUMA	KG	-	-	35.607,20	106.039,02	-	-	35.607,20	106.039,02	2,9780
16/1 OPEN END DOKUMA	KG	6.531,95	14.042,59	16.548,90	36.052,73	-	-	23.080,85	50.095,32	2,1704
20/2 PENYE İPLİK	KG	1.711,17	7.015,78	6.098,00	25.001,80	-	-	7.809,17	32.017,58	4,1000
12/2 PAMUK İPLİĞİ	KG	-	-	4.014,05	13.276,83	-	-	4.014,05	13.276,83	3,3076
16/1 BAMBU İPLİK	KG	36,10	238,49	-	1,05	-	-	36,10	239,54	6,6355
16/1 BÜKÜMLÜ PAMUK İPLİĞİ	KG	419,45	1.169,02	-	13,64	-	-	419,45	1.182,66	2,8195
16/2 PENYE İPLİK	KG	44,20	409,12	-	1,28	-	-	44,20	410,40	9,2851
16/1 PENYE İPLİK	KG	651,10	2.148,63	13.975,44	48.325,75	102,00	336,60	14.524,54	50.137,78	3,4519
12/1 PAMUK İPLİĞİ	KG	32,00	69,50	283,10	956,82	-	-	315,10	1.026,32	3,2571
DOKUMA DİKİŞ İPLİĞİ-AD	AD	275,00	317,65	-	3,82	-	-	275,00	321,47	1,1690
16/1 TENCEL PENYE DOKUMA İPLİĞİ	KG	66,00	270,97	-	2,06	-	-	66,00	273,03	4,1368
20/1 OPEN END İPLİK	KG	58,30	125,34	-	-	-	-	58,30	125,34	2,1499
4/1 OPEN END İPLİK	KG	109,90	274,75	-	-	-	-	109,90	274,75	2,5000
150 DENYE BÜKÜMLÜ POLY.İPLİK	KG	-	-	2,98	13,47	-	-	2,98	13,47	4,5201
300 DENYE POLYESTER FLAMENT	KG	-	-	26,21	72,53	-	-	26,21	72,53	2,7673
200 DENYE POLYESTER FLAMENT	KG	-	-	25,50	95,67	-	-	25,50	95,67	3,7518
300/70 POLYESTER LYCRA İPLİK	KG	-	-	3,00	12,67	-	-	3,00	12,67	4,2233
150/40 POLYESTER LYCRA İPLİK	KG	-	-	1,80	8,34	-	-	1,80	8,34	4,6333
16/1 LYCRA İPLİK	KG	-	-	1,60	9,59	-	-	1,60	9,59	5,9938
HAM İPLİK TOPLAMI		20.065,90	56.270,47	170.394,05	506.570,42	5.921,60	16.384,66	184.538,35	546.456,23	
20/2 RENKLİ PAMUK İPLİĞİ	KG	-	-	114,00	581,40	-	-	114,00	581,40	5,1000
16/1 RENKLİ PAMUK İPLİĞİ	KG	-	-	33,10	180,05	-	-	33,10	180,05	5,4396
150 DENYE POLYES RENKLİ İPLİK	KG	129,48	746,06	3,24	25,33	-	-	132,72	771,39	5,8122
90 DENYE POLYESTER RENKLİ İPLİK	KG	17,80	131,47	-	-	-	-	17,80	131,47	7,3857
70 DENYE POLYESTER RENKLİ İPLİK	KG	5,00	40,11	-	0,32	-	-	5,00	40,43	8,0867
NİŞASTA	KG	724,75	1.141,18	3.000,00	4.560,60	-	-	3.724,75	5.701,78	1,5308
TUZ	KG	-	-	5.180,00	347,06	-	-	5.180,00	347,06	0,0670
YUMUŞATICI	KG	273,80	1.184,67	-	-	-	-	273,80	1.184,67	4,3268
HAŞIL MALZ. STOKLARI TOPLAMI		998,55	2.325,85	8.180,00	4.907,66	-	-	9.178,55	7.233,51	

Ek-5.2/b : 2005 2.Dönem Ham İplik ve Haşıl Malzeme Stok Hareketleri (Sağ Bölüm)

BÜKÜM İÇİN SEVK EDİLEN		İPLİK BOYA İÇİN SEVK EDİLEN		HAŞILA SEVK EDİLEN		DOKUMAYA SEVK EDİLEN		DÖNEM SONU STOK	
MİKTAR	TUTAR (YTL)	MİKTAR	TUTAR (YTL)	MİKTAR	TUTAR (YTL)	MİKTAR	TUTAR (YTL)	MİKTAR	TUTAR
	-		-	71,13	278,26	559,87	2.190,22	76,00	297,32
	-		-		-		-	17,72	269,50
6.491,48	18.671,33	2.087,78	6.005,04	66.759,40	192.018,87	2.408,35	6.927,09	173,45	498,90
	-	1.282,60	3.648,40		-		-	-	-
	-		-		-		-	41,00	173,23
	-	5.925,46	18.884,80	11.006,31	35.077,79		-	-	-
	-		-		-		-	22,95	113,02
	-	6,32	30,51		-	727,50	3.512,17	324,58	1.566,98
	-		-		-		-	8,00	17,14
	-		-		-		-	127,50	643,35
	-		-	35.607,20	106.039,02		-	-	-
	-		-	3.259,57	7.074,66	19.821,28	43.020,66	-	-
	-	4.900,00	20.090,00	179,38	735,46	1.446,19	5.929,38	1.283,60	5.262,74
	-	449,48	1.486,70	3.564,57	11.790,13		-	-	-
	-		-		-		-	36,10	239,54
	-		-		-		-	419,45	1.182,66
	-		-		-		-	44,20	410,40
	-		-	12.942,27	44.675,89	1.582,27	5.461,89	-	-
216,02	703,60		-		-	46,08	150,09	53,00	172,63
	-		-		-	137,00	160,15	138,00	161,32
	-		-		-		-	66,00	273,03
0,56	1,20		-	23,12	49,71		-	34,62	74,43
	-		-		-	26,90	67,25	83,00	207,50
	-		-		-		-	2,98	13,47
	-		-		-		-	26,21	72,53
	-		-		-		-	25,50	95,67
	-		-		-		-	3,00	12,67
	-		-		-		-	1,80	8,34
	-		-		-		-	1,60	9,59
6.708,06	19.376,13	14.651,64	50.145,45	133.412,95	397.739,79	26.755,44	67.418,90	3.010,26	11.775,96
	-		-		-		-	114,00	581,40
	-		-		-		-	33,10	180,05
	-		-		-		-	132,72	771,39
	-		-		-		-	17,80	131,47
	-		-		-		-	5,00	40,43
	-		-		-		-	302,62	1.704,74
	-		-	2.392,75	3.662,78		-	1.332,00	2.039,00
	-		-	5.180,00	347,06		-	-	-
	-		-	148,80	643,82		-	125,00	540,85
	-		-	7.721,55	4.653,66		-	1.457,00	2.579,85

Ek-5.3/a : 2005 3.Dönem Ham İplik ve Haşıl Malzeme Stok Hareketleri (Sol Bölüm)

		DÖNEM BAŞI STOK		GİRİŞLER		ÇIKIŞLAR		TOPLAM STOKLAR		ORTALAMA
		MİKTAR	TUTAR (YTL)	MİKTAR	TUTAR (YTL)	MİKTAR	TUTAR (YTL)	MİKTAR	TUTAR (YTL)	FİYAT
10/1 PAMUK İPLİĞİ	KG	76,00	297,32	-	16,13	-	-	76,00	313,45	4,1243
16/1 PAMUK İPLİĞİ (MİKRO COTTON)	KG	17,72	269,50	7.484,00	39.450,68	-	-	7.501,72	39.720,18	5,2948
16/1 PAMUK İPLİĞİ	KG	173,45	498,90	57.463,70	165.485,98	13.175,05	34.255,13	44.462,10	131.729,75	2,9627
300 DENYE POLYESTER İPLİK	KG	-	-	169,16	453,13	-	-	169,16	453,13	2,6786
30/2 PAMUK İPLİĞİ	KG	41,00	173,23	-	-	-	-	41,00	173,23	4,2251
20/2 PAMUK İPLİĞİ	KG	-	-	156.280,70	454.207,94	1.487,90	4.457,69	154.792,80	449.750,25	2,9055
24/2 PAMUK İPLİĞİ	KG	22,95	113,02	-	0,63	-	-	22,95	113,65	4,9521
300 DENYE FLOŞ İPLİĞİ	KG	324,58	1.566,98	375,10	2.031,95	-	-	699,68	3.598,93	5,1437
16/1 POLYESTER İPLİK	KG	8,00	17,14	-	0,22	-	-	8,00	17,36	2,1700
20/2 VİSKON İPLİK	KG	127,50	643,35	-	3,51	7,50	37,50	120,00	609,36	5,0780
16/1 OPEN END DOKUMA	KG	-	-	17.145,10	38.603,97	43,75	94,54	17.101,35	38.509,43	2,2518
20/2 PENYE İPLİK	KG	1.283,60	5.262,74	4.815,80	20.707,94	-	-	6.099,40	25.970,68	4,2579
12/2 PAMUK İPLİĞİ	KG	-	-	2.164,90	7.031,04	-	-	2.164,90	7.031,04	3,2477
16/1 BAMBU İPLİK	KG	36,10	239,54	-	0,99	-	-	36,10	240,53	6,6629
16/1 BÜKÜMLÜ PAMUK İPLİĞİ	KG	419,45	1.182,66	-	12,97	-	-	419,45	1.195,63	2,8505
16/2 PENYE İPLİK	KG	44,20	410,40	-	1,22	-	-	44,20	411,62	9,3127
16/1 PENYE İPLİK	KG	-	-	23.657,60	73.896,22	-	-	23.657,60	73.896,22	3,1236
12/1 PAMUK İPLİĞİ	KG	53,00	172,63	1.757,84	4.759,16	-	-	1.810,84	4.931,79	2,7235
20/1 PAMUK İPLİĞİ	KG	-	-	31,99	88,35	-	-	31,99	88,35	2,7618
8/1 PAMUK İPLİĞİ (openend)	KG	-	-	473,90	924,11	-	-	473,90	924,11	1,9500
PAMUK KETEN İPLİK	KG	-	-	142,24	580,08	-	-	142,24	580,08	4,0782
DOKUMA DİKİŞ İPLİĞİ-AD	AD	138,00	161,32	-	3,63	-	-	138,00	164,95	1,1953
16/1 TENCEL PENYE DOKUMA İPLİĞİ	KG	66,00	273,03	-	1,96	-	-	66,00	274,99	4,1665
20/1 OPEN END İPLİK	KG	34,62	74,43	-	-	-	-	34,62	74,43	2,1499
4/1 OPEN END İPLİK	KG	83,00	207,50	-	-	-	-	83,00	207,50	2,5000
150 DENYE BÜKÜMLÜ POLYES. İPLİK	KG	2,98	13,47	-	-	-	-	2,98	13,47	4,5201
300 DENYE POLYESTER FLAMENT	KG	26,21	72,53	-	-	-	-	26,21	72,53	2,7673
200 DENYE POLYESTER FLAMENT	KG	25,50	95,67	-	-	-	-	25,50	95,67	3,7518
300/70 POLYESTER LYCRA İPLİK	KG	3,00	12,67	-	-	-	-	3,00	12,67	4,2233
150/40 POLYESTER LYCRA İPLİK	KG	1,80	8,34	-	-	-	-	1,80	8,34	4,6333
16/1 LYCRA İPLİK	KG	1,60	9,59	-	-	-	-	1,60	9,59	5,9938
16/1 PENYE MODAL DOKUMA	KG	-	-	376,46	1.876,65	-	-	376,46	1.876,65	4,9850
16/1 %67 PAMUK %33 MODAL İPLİK	KG	-	-	3.447,36	14.513,39	-	-	3.447,36	14.513,39	4,2100
16/1 SOFLEX İPLİK	KG	-	-	624,10	6,24	-	-	624,10	6,24	0,0100
HAM İPLİK TOPLAMI		3.010,26	11.775,96	276.409,95	824.658,09	14.662,95	38.712,82	264.706,01	797.589,19	
20/2 RENKLİ PAMUK İPLİĞİ	KG	114,00	581,40	-	-	-	-	114,00	581,40	5,1000
16/1 RENKLİ PAMUK İPLİĞİ	KG	33,10	180,05	-	-	-	-	33,10	180,05	5,4396

Tablo Devam Ediyor...

Tablonun Devamı

20/2 BOYALI POLYESTER İPLİK	KG	-	-	33,15	256,95	-	-	33,15	256,95	7,7511
150 DENYE POLYESTER RENKLİ İPLİK	KG	132,72	771,39	-	2,78	-	-	132,72	774,17	5,8331
90 DENYE POLYESTER RENKLİ İPLİK	KG	17,80	131,47	20,90	184,11	-	-	38,70	315,58	8,1544
70 DENYE POLYESTER RENKLİ İPLİK	KG	5,00	40,43	-	0,30	-	-	5,00	40,73	8,1467
20/2 POLYESTER DİKİŞ İPLİĞİ	KG	-	-	5,33	47,17	-	-	5,33	47,17	8,8499
RENKLİ İPLİK TOPLAMI		302,62	1.704,74	59,38	491,31	-	-	362,00	2.196,05	
NİŞASTA	KG	1.332,00	2.039,00	3.100,00	4.265,90	-	-	4.432,00	6.304,90	1,4226
TUZ	KG	-	-	5.400,00	361,80	-	-	5.400,00	361,80	0,0670
YUMUŞATICI	KG	125,00	540,85	150,00	578,34	-	-	275,00	1.119,19	4,0698
HAŞIL MALZ. STOKLARI TOPLAMI		1.457,00	2.579,85	8.650,00	5.206,04	-	-	10.107,00	7.785,89	
PRESLİ PAMUK - KG	KG	-	-	466,00	919,04	226,00	438,44	240,00	480,60	2,0025
DİĞER STOKLAR TOPLAMI		-	-	466,00	919,04	226,00	438,44	240,00	480,60	

Ek-5.3/b : 2005 3.Dönem Ham İplik ve Haşıl Malzeme Stok Hareketleri (Sağ Bölüm)

BÜKÜM İÇİN SEVK EDİLEN		İPLİK BOYA İÇİN SEVK EDİLEN		HAŞILA SEVK EDİLEN		DOKUMAYA SEVK EDİLEN		DÖNEM SONU STOK	
MİKTAR	TUTAR (YTL)	MİKTAR	TUTAR (YTL)	MİKTAR	TUTAR (YTL)	MİKTAR	TUTAR (YTL)	MİKTAR	TUTAR
-	-	-	-	33,98	140,15	-	-	42,02	173,30
-	-	-	-	-	-	-	-	7.501,72	39.720,18
-	-	7.095,77	21.022,94	37.366,33	110.706,81	-	-	-	-
-	-	169,16	453,13	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	41,00	173,23	-	-
-	-	23.856,74	69.315,72	30.392,28	88.304,72	57.437,41	166.884,31	43.106,37	125.245,50
-	-	-	-	-	-	-	-	22,95	113,65
-	-	4,45	22,89	-	-	-	-	695,23	3.576,04
-	-	-	-	-	-	-	-	8,00	17,36
-	-	42,27	214,65	-	-	-	-	77,73	394,71
-	-	-	-	16.623,36	37.433,08	-	-	477,99	1.076,35
-	-	4.815,80	20.505,24	-	-	-	-	1.283,60	5.465,44
-	-	2.164,90	7.031,04	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	12,10	80,62	24,00	159,91
-	-	-	-	127,83	364,38	-	-	291,62	831,25
-	-	-	-	-	-	-	-	44,20	411,62
-	-	-	-	6.584,53	20.567,25	1.931,86	6.034,30	15.141,21	47.294,67
-	-	1.810,84	4.931,79	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	31,99	88,35
-	-	-	-	235,05	458,35	136,85	266,86	102,00	198,90
-	-	-	-	-	-	-	-	142,24	580,08
-	-	-	-	-	-	-	-	138,00	164,95
-	-	-	-	-	-	26,00	108,33	40,00	166,66

Tablo Devam Ediyor...

Tablonun Devamı

	-		-		-		-	34,62	74,43
	-		-		-		-	83,00	207,50
	-		-		-	2,98	13,47	-	-
	-		-		-	4,21	11,65	22,00	60,88
	-		-		-	15,50	58,15	10,00	37,52
	-		-		-	3,00	12,67	-	-
	-		-		-	1,80	8,34	-	-
	-		-		-	1,60	9,59	-	-
	-		-		-		-	376,46	1.876,65
	-		-		-		-	3.447,36	14.513,39
	-		-		-		-	624,10	6,24
-	-	39.959,93	123.497,40	91.363,36	257.974,74	59.614,31	173.661,52	73.768,41	242.455,53
	-		-		-		-	114,00	581,40
	-		-		-		-	33,10	180,05
	-		-		-	33,15	256,95	-	-
	-		-		-		-	132,72	774,17
	-		-		-	20,90	170,43	17,80	145,15
	-		-		-		-	5,00	40,73
	-		-		-	5,33	47,17	-	-
-	-	-	-	-	-	59,38	474,55	302,62	1.721,50
	-		-	2.763,00	3.930,60		-	1.669,00	2.374,30
	-		-	5.400,00	361,80		-	-	-
	-		-	108,00	439,54		-	167,00	679,65
-	-	-	-	8.271,00	4.731,94	-	-	1.836,00	3.053,95
	-	240,00	480,60		-			-	-
-	-	240,00	480,60	-	-	-	-	-	-

Ek-5.4/a : 2005 4.Dönem Ham İplik ve Haşıl Malzeme Stok Hareketleri (Sol Bölüm)

		DÖNEM BAŞI STOK		GİRİŞLER		ÇIKIŞLAR		TOPLAM STOKLAR		ORTALAMA
		MİKTAR	TUTAR (YTL)	MİKTAR	TUTAR (YTL)	MİKTAR	TUTAR (YTL)	MİKTAR	TUTAR (YTL)	FİYAT
10/1 PAMUK İPLİĞİ	KG	42,02	173,30	-	25,71			42,02	199,01	4,7361
16/1 PAMUK İPLİĞİ (MİKRO COTTON)	KG	7.501,72	39.720,18	-	0,77			7.501,72	39.720,95	5,2949
16/1 PAMUK İPLİĞİ	KG	-	-	135.686,55	354.400,79	6.763,60	17.585,36	128.922,95	336.815,43	2,6125
300 DENYE POLYESTER İPLİK	KG	-	-	5.624,33	15.897,09			5.624,33	15.897,09	2,8265
30/2 MERSERİZE İPLİK	KG	-	-	35,15	298,77			35,15	298,77	8,4999
30/2 PAMUK İPLİĞİ	KG	-	-	88,60	361,97	14,00	65,10	74,60	296,87	3,9795
20/2 PAMUK İPLİĞİ	KG	43.106,37	125.245,50	52.727,86	151.695,64	3.328,09	9.980,51	92.506,14	266.960,63	2,8859
24/2 PAMUK İPLİĞİ	KG	22,95	113,65	-	1,01			22,95	114,66	4,9961
300 DENYE FLOŞ İPLİĞİ	KG	695,23	3.576,04	737,05	4.274,55			1.432,28	7.850,59	5,4812
16/1 POLYESTER İPLİK	KG	8,00	17,36	-	0,35			8,00	17,71	2,2138
20/2 VİSKON İPLİK	KG	77,73	394,71	30,90	153,10			108,63	547,81	5,0429
16/1 OPEN END DOKUMA	KG	477,99	1.076,35	19.007,00	43.726,51			19.484,99	44.802,86	2,2994
20/2 PENYE İPLİK	KG	1.283,60	5.465,44	-	-			1.283,60	5.465,44	4,2579
12/2 PAMUK İPLİĞİ	KG	-	-	804,00	2.572,80			804,00	2.572,80	3,2000
16/1 BAMBU İPLİK	KG	24,00	159,91	-	1,58			24,00	161,49	6,7288
16/1 BÜKÜMLÜ PAMUK İPLİĞİ	KG	291,62	831,25	-	20,65			291,62	851,90	2,9213
16/2 PENYE İPLİK	KG	44,20	411,62	-	1,94			44,20	413,56	9,3566
16/1 PENYE İPLİK	KG	15.141,21	47.294,67	-	-	35,00	0,35	15.106,21	47.294,32	3,1308
20/1 PAMUK İPLİĞİ	KG	31,99	88,35	423,06	1.117,06	317,52	793,80	137,53	411,61	2,9929
8/1 PAMUK İPLİĞİ (openend)	KG	102,00	198,90	-	-			102,00	198,90	1,9500
PAMUK KETEN İPLİK	KG	142,24	580,08	-	-			142,24	580,08	4,0782
DOKUMA DİKİŞ İPLİĞİ-AD	AD	138,00	164,95	-	5,79			138,00	170,74	1,2372
16/1 TENCEL PENYE DOKUMA İPLİĞİ	KG	40,00	166,66	-	3,11			40,00	169,77	4,2443
20/1 OPEN END İPLİK	KG	34,62	74,43	-	-			34,62	74,43	2,1499
4/1 OPEN END İPLİK	KG	83,00	207,50	-	-			83,00	207,50	2,5000
300 DENYE POLYESTER FLAMENT	KG	22,00	60,88	-	-			22,00	60,88	2,7673
200 DENYE POLYESTER FLAMENT	KG	10,00	37,52	-	-			10,00	37,52	3,7520
16/1 PENYE MODAL DOKUMA	KG	376,46	1.876,65	-	-			376,46	1.876,65	4,9850
16/1 %67 PAMUK %33 MODAL İPLİK	KG	3.447,36	14.513,39	-	-			3.447,36	14.513,39	4,2100
16/1 SOFLEX İPLİK	KG	624,10	6,24	-	-	346,16	3,46	277,94	2,78	0,0100
16/1 K.ŞANTUK PAMUK İPLİĞİ	KG	-	-	60,60	223,30			60,60	223,30	3,6848
10/1 K.ŞANTUK PAMUK İPLİĞİ	KG	-	-	182,00	636,36			182,00	636,36	3,4965
HAM İPLİK TOPLAMI		73.768,41	242.455,53	215.407,10	575.418,85	10.804,37	28.428,58	278.371,14	789.445,80	
20/2 RENKLİ PAMUK İPLİĞİ	KG	114,00	581,40	-	-	-	-	114,00	581,40	5,1000
16/1 RENKLİ PAMUK İPLİĞİ	KG	33,10	180,05	-	-			33,10	180,05	5,4396
300 DENYE POLYESTER RENKLİ İPLİK	KG	-	-	111,60	587,02			111,60	587,02	5,2600
150 DENYE RENKLİ BÜK. POLY. İPLİK	KG	-	-	2,34	10,53			2,34	10,53	4,5000

Tablo Devam Ediyor...

Tablonun Devamı

TEKSTÜRİZE RENKLİ DİKİŞ İPLİĞİ	KG	-	-	52,30	235,35			52,30	235,35	4,5000
150 DENYE POLYESTER RENKLİ İPLİK	KG	132,72	774,17	94,40	518,61			227,12	1.292,78	5,6921
90 DENYE POLYESTER RENKLİ İPLİK	KG	17,80	145,15	-	-			17,80	145,15	8,1542
70 DENYE POLYESTER RENKLİ İPLİK	KG	5,00	40,73	-	0,48			5,00	41,21	8,2427
RENKLİ İPLİK TOPLAMI		302,62	1.721,50	260,64	1.351,99	-	-	563,26	3.073,49	
NİŞASTA	KG	1.669,00	2.374,30	3.000,00	3.746,00			4.669,00	6.120,30	1,3108
TUZ	KG	-	-	5.160,00	345,72			5.160,00	345,72	0,0670
YUMUŞATICI	KG	167,00	679,65	320,00	922,70			487,00	1.602,35	3,2902
HAŞIL MALZ. STOKLARI TOPLAMI		1.836,00	3.053,95	8.480,00	5.014,42	-	-	10.316,00	8.068,37	

Ek-5.4/b : 2005 4.Dönem Ham İplik ve Haşıl Malzeme Stok Hareketleri (Sağ Bölüm)

BÜKÜM İÇİN SEVK EDİLEN		İPLİK BOYA İÇİN SEVK EDİLEN		HAŞILA SEVK EDİLEN		DOKUMAYA SEVK EDİLEN		DÖNEM SONU STOK	
MİKTAR	TUTAR (YTL)	MİKTAR	TUTAR (YTL)	MİKTAR	TUTAR (YTL)	MİKTAR	TUTAR (YTL)	MİKTAR	TUTAR
	-		-	7,78	36,85		-	34,24	162,16
	-		-	69,07	365,72	2.251,19	11.919,85	5.181,46	27.435,38
305,41	797,89	4.509,90	11.782,26	58.427,62	152.644,07	65.680,02	171.591,21	-	-
	-	4.502,58	12.726,47		-		-	1.121,75	3.170,62
	-		-		-		-	35,15	298,77
	-		-		-	60,60	241,16	14,00	55,71
	-	4.778,32	13.789,61	87.383,13	252.176,29		-	344,69	994,73
	-		-		-		-	22,95	114,66
	-		-		-	1.218,57	6.679,21	213,71	1.171,38
	-		-		-		-	8,00	17,71
	-	30,93	155,98		-	68,90	347,46	8,80	44,37
	-		-	9.988,65	22.967,43	9.496,34	21.835,43	-	-
	-	92,68	394,62		-	1.005,12	4.279,71	185,80	791,11
	-		-	679,98	2.175,94	124,02	396,86	-	-
	-		-	24,00	161,49		-	-	-
	-		-	234,02	683,63	57,60	168,27	-	-
	-		-		-	44,20	413,56	-	-
	-		-	10.578,35	33.118,56		-	4.527,86	14.175,76
38,78	116,06	75,77	226,77		-	22,98	68,78	-	-
	-		-		-		-	102,00	198,90
	-		-		-	142,24	580,08	-	-
	-		-		-		-	138,00	170,74
	-		-	37,11	157,51		-	2,89	12,26
	-		-		-		-	34,62	74,43
	-		-		-	9,40	23,50	73,60	184,00
	-		-		-		-	22,00	60,88

Tablo Devam Ediyor...

Tablonun Devamı

	-		-		-		-	10,00	37,52
	-		-	376,46	1.876,65		-	-	-
	-		-	18,56	78,14		-	3.428,80	14.435,25
	-		-	196,91	1,97	81,03	0,81	-	-
	-		-	47,94	176,65		-	12,66	46,65
	-		-	43,30	151,40	103,70	362,59	35,00	122,37
344,19	913,95	13.990,18	39.075,70	168.112,88	466.772,30	80.365,91	218.908,48	15.557,98	63.775,36
	-		-		-	114,00	581,40	-	-
	-		-		-	33,10	180,05	-	-
	-		-		-	11,60	61,02	100,00	526,00
	-		-		-		-	2,34	10,53
	-		-		-	10,20	45,90	42,10	189,45
	-		-		-	20,00	113,84	207,12	1.178,94
	-		-		-		-	17,80	145,15
	-		-		-	5,00	41,21	-	-
-	-	-	-	-	-	193,90	1.023,42	369,36	2.050,07
	-		-	2.957,00	3.876,15		-	1.712,00	2.244,15
	-		-	5.160,00	345,72		-	-	-
	-		-	160,50	528,08		-	326,50	1.074,27
-	-	-	-	8.277,50	4.749,95	-	-	2.038,50	3.318,42

Ek-5.5/a : 2006 1.Dönem Ham İplik ve Haşıl Malzeme Stok Hareketleri (Sol Bölüm)

		DÖNEM BAŞI STOK		GİRİŞLER		ÇIKIŞLAR		TOPLAM STOKLAR		ORTALAMA
		MİKTAR	TUTAR (YTL)	MİKTAR	TUTAR (YTL)	MİKTAR	TUTAR (YTL)	MİKTAR	TUTAR (YTL)	FİYAT
10/1 PAMUK İPLİĞİ	KG	34,24	162,16	61,10	228,00	-	-	95,34	390,16	4,0923
16/1 PAMUK İPLİĞİ (MİKRO COTTON)	KG	5.181,46	27.435,38	11,82	203,05	-	-	5.193,28	27.638,43	5,3220
16/1 PAMUK İPLİĞİ	KG	-	-	59.382,36	133.972,07	-	50,00	59.382,36	133.922,07	2,2553
300 DENYE POLYESTER İPLİK	KG	1.121,75	3.170,62	-	44,15	-	-	1.121,76	3.214,78	2,8658
30/2 MERSERİZE İPLİK	KG	35,15	298,77	-	1,38	-	-	35,15	300,15	8,5391
30/2 PAMUK İPLİĞİ	KG	14,00	55,71	693,30	3.396,96	-	-	707,30	3.452,67	4,8815
20/2 PAMUK İPLİĞİ	KG	344,69	994,73	110.645,01	330.587,85	-	-	110.989,70	331.582,58	2,9875
24/2 PAMUK İPLİĞİ	KG	22,95	114,66	3.529,75	13.237,46	-	-	3.552,70	13.352,12	3,7583
300 DENYE FLOŞ İPLİĞİ	KG	213,71	1.171,38	585,73	3.229,17	-	15,10	799,44	4.385,45	5,4857
16/1 POLYESTER İPLİK	KG	8,00	17,71	-	0,31	-	-	8,00	18,02	2,2525
20/2 VİSKON İPLİK	KG	8,80	44,37	-	0,35	-	-	8,80	44,72	5,0818
20/1 MODAL PENYE İPLİK	KG	-	-	-	-	-	-	-	-	-
20/2 OPEN END DOKUMA	KG	-	-	15.114,70	41.907,31	-	-	15.114,70	41.907,31	2,7726
16/1 OPEN END DOKUMA	KG	-	-	23.892,80	56.104,56	-	-	23.892,80	56.104,56	2,3482

Tablo Devam Ediyor...

Tablonun Devamı

20/2 PENYE İPLİK	KG	185,80	791,11	12.894,85	53.135,14	-	-	13.080,65	53.926,25	4,1226
12/2 PAMUK İPLİĞİ	KG	-	-	1.359,80	4.351,36	-	-	1.359,80	4.351,36	3,2000
150 DENYE POLYESTER İPLİK	KG	-	-	423,19	1.091,09	-	-	423,19	1.091,09	2,5783
16/1 PENYE İPLİK	KG	4.527,86	14.175,76	5.400,50	19.595,46	-	-	9.928,36	33.771,22	3,4015
12/1 PAMUK İPLİĞİ	KG	-	-	892,10	2.489,09	-	-	892,10	2.489,09	2,7901
20/1 PAMUK İPLİĞİ	KG	-	-	53.553,45	116.758,83	-	-	53.553,45	116.758,83	2,1802
8/1 PAMUK İPLİĞİ	KG	102,00	198,90	-	4,03	-	-	102,00	202,93	1,9895
16/1 MODAL İPLİK	KG	-	-	408,24	1.763,60	-	-	408,24	1.763,60	4,3200
DOKUMA DİKİŞ İPLİĞİ-AD	AD	138,00	170,74	-	6,33	-	-	138,00	177,07	1,2831
16/1 TENCEL PENYE DOKUMA İPLİĞİ	KG	2,89	12,26	-	0,35	-	-	2,89	12,61	4,3640
20/1 OPEN END İPLİK	KG	34,62	74,43	-	2,28	-	-	34,62	76,71	2,2158
4/1 OPEN END İPLİK	KG	73,60	184,00	-	2,88	-	-	73,60	186,88	2,5391
300 DENYE POLYESTER FLAMENT	KG	22,00	60,88	-	0,86	-	-	22,00	61,74	2,8064
200 DENYE POLYESTER FLAMENT	KG	10,00	37,52	-	0,71	-	-	10,00	38,23	3,8230
16/1 %67 PAMUK %33 MODAL İPLİK	KG	3.428,80	14.435,25	-	134,36	-	-	3.428,80	14.569,61	4,2492
16/1 K.ŞANTUK PAMUK İPLİĞİ	KG	12,66	46,65	-	0,50	-	-	12,66	47,15	3,7243
10/1 K.ŞANTUK PAMUK İPLİĞİ	KG	35,00	122,37	1.523,60	5.103,12	-	-	1.558,60	5.225,49	3,3527
12/1 SOFLEX İPLİK	KG	-	-	27.485,72	131.414,05	51,23	240,42	27.434,49	131.173,63	4,7813
12/2 PENYE İPLİK	KG	-	-	875,50	2.976,70	-	-	875,50	2.976,70	3,4000
10/1 OPEN-END DOKUMA	KG	-	-	1.873,90	3.585,83	-	-	1.873,90	3.585,83	1,9136
12/1 LONG TWIST PENYE	KG	-	-	106,40	499,98	-	-	106,40	499,98	4,6991
HAM İPLİK TOPLAMI		15.557,98	63.775,36	320.713,82	925.829,17	51,23	305,52	336.220,58	989.299,02	
20/2 RENKLİ PAMUK İPLİĞİ	KG	-	-	48,60	330,46	-	-	48,60	330,46	6,7996
16/1 RENKLİ PAMUK İPLİĞİ	KG	-	-	42,60	210,67	-	-	42,60	210,67	4,9453
300 DENYE POLYESTER RENKLİ İPLİK	KG	100,00	526,00	194,40	1.006,85	-	-	294,40	1.532,85	5,2067
150 DENYE RENKLİ BÜK.POLY. İPLİK	KG	2,34	10,53	-	0,09	-	-	2,34	10,62	4,5385
TEKSTÜRİZE RENKLİ DİKİŞ İPLİĞİ	KG	42,10	189,45	-	1,65	-	-	42,10	191,10	4,5392
20/1 RENKLİ PAMUK İPLİĞİ	KG	-	-	10,80	54,00	-	-	10,80	54,00	5,0000
150 DENYE POLYESTER RENKLİ İPLİK	KG	207,12	1.178,94	221,09	1.217,94	-	-	428,21	2.396,88	5,5975
90 DENYE POLYESTER RENKLİ İPLİK	KG	17,80	145,15	-	1,25	-	-	17,80	146,40	8,2244
RENKLİ DİKİŞ İPLİĞİ	KG	-	-	130,66	1.296,09	-	-	130,66	1.296,09	9,9196
RENKLİ İPLİK TOPLAMI		369,36	2.050,07	648,15	4.119,00	-	-	1.017,51	6.169,07	
NİŞASTA	KG	1.712,00	2.244,15	2.550,00	4.229,51	-	-	4.262,00	6.473,66	1,5189
TUZ	KG	-	-	5.840,00	391,28	-	-	5.840,00	391,28	0,0670
YUMUŞATICI	KG	326,50	1.074,27	200,00	320,91	-	-	526,50	1.395,18	2,6499
HAŞIL MALZEME STOK. TOPLAMI		2.038,50	3.318,42	8.590,00	4.941,70	-	-	10.628,50	8.260,12	

Ek-5.5/b : 2006 1.Dönem Ham İplik ve Haşıl Malzeme Stok Hareketleri (Sağ Bölüm)

BÜKÜM İÇİN SEVK EDİLEN		İPLİK BOYA İÇİN SEVK EDİLEN		HAŞILA SEVK EDİLEN		DOKUMAYA SEVK EDİLEN		DÖNEM SONU STOK	
MİKTAR	TUTAR (YTL)	MİKTAR	TUTAR (YTL)	MİKTAR	TUTAR (YTL)	MİKTAR	TUTAR (YTL)	MİKTAR	TUTAR
-	-	-	-	22,68	92,81	-	-	72,66	297,35
-	-	-	-	54,12	288,02	215,80	1.148,48	4.923,36	26.201,93
-	-	9.377,86	21.149,42	46.947,42	105.878,17	-	-	3.057,08	6.894,48
-	-	346,91	994,19	-	-	-	-	774,85	2.220,59
-	-	-	-	-	-	-	-	35,15	300,15
-	-	-	-	-	-	-	-	707,30	3.452,67
198,11	591,86	12.828,45	38.325,09	84.963,92	253.830,36	5.358,76	16.009,34	7.640,46	22.825,93
-	-	3.191,34	11.994,02	361,36	1.358,10	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	592,94	3.252,66	206,50	1.132,79
-	-	-	-	-	-	-	-	8,00	18,02
-	-	-	-	-	-	-	-	8,80	44,72
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	2.970,10	8.234,96	-	-	12.144,60	33.672,35
-	-	-	-	149,48	351,01	4.658,30	10.938,52	19.085,02	44.815,03
-	-	7.052,58	29.074,95	658,76	2.715,80	-	-	5.369,31	22.135,50
33,30	106,56	887,63	2.840,42	-	-	-	-	438,87	1.404,38
-	-	423,19	1.091,09	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	160,82	547,03	1.908,28	6.491,00	7.859,26	26.733,19
855,30	2.386,41	36,80	102,68	-	-	-	-	-	-
24,08	52,50	1.706,70	3.721,00	708,25	1.544,15	-	-	51.114,42	111.441,18
56,49	112,39	-	-	-	-	-	-	45,51	90,54
-	-	-	-	332,99	1.438,52	-	-	75,25	325,08
-	-	-	-	-	-	-	-	138,00	177,07
-	-	-	-	-	-	-	-	2,89	12,61
-	-	-	-	-	-	-	-	34,62	76,71
-	-	-	-	-	-	-	-	73,60	186,88
-	-	-	-	-	-	-	-	22,00	61,74
-	-	-	-	-	-	-	-	10,00	38,23
-	-	-	-	-	-	-	-	3.428,80	14.569,61
-	-	-	-	-	-	-	-	12,66	47,15
-	-	-	-	1.144,85	3.838,32	-	-	413,75	1.387,17
-	-	-	-	26.253,61	125.527,43	920,88	4.403,00	260,00	1.243,20
-	-	-	-	-	-	852,50	2.898,50	23,00	78,20
-	-	-	-	-	-	1.198,40	2.293,22	675,50	1.292,61
-	-	-	-	-	-	-	-	106,40	499,98
1.167,28	3.249,72	35.851,46	109.292,86	164.728,36	505.644,68	15.705,86	47.434,71	118.767,62	323.677,05
-	-	-	-	-	-	-	-	48,60	330,46

Tablo Devam Ediyor...

Tablonun Devamı

	-		-	18,56	91,78		-	24,04	118,89
	-		-		-		-	294,40	1.532,85
	-		-		-		-	2,34	10,62
	-		-		-		-	42,10	191,10
	-		-		-		-	10,80	54,00
	-		-		-		-	428,21	2.396,88
	-		-		-		-	17,80	146,40
	-		-		-		-	130,66	1.296,09
-	-	-	-	18,56	91,78	-	-	998,95	6.077,29
	-		-	2.728,00	4.143,63		-	1.534,00	2.330,03
	-		-	5.840,00	391,28		-	-	-
	-		-	68,10	180,46		-	458,40	1.214,72
-	-	-	-	8.636,10	4.715,37	-	-	1.992,40	3.544,75

Ek-5.6/a : 2006 2.Dönem Ham İplik ve Haşıl Malzeme Stok Hareketleri (Sol Bölüm)

		DÖNEM BAŞI STOK		GİRİŞLER		ÇIKIŞLAR		TOPLAM STOKLAR		ORTALAMA
		MİKTAR	TUTAR (YTL)	MİKTAR	TUTAR (YTL)	MİKTAR	TUTAR (YTL)	MİKTAR	TUTAR (YTL)	FİYAT
10/1 PAMUK İPLİĞİ	KG	72,66	297,35	-	0,14	-	-	72,66	297,49	4,0943
16/1 PAMUK İPLİĞİ (MİKRO COTTON)	KG	4.923,36	26.201,93	-	2,72	-	-	4.923,36	26.204,65	5,3225
16/1 PAMUK İPLİĞİ	KG	3.057,08	6.894,48	100.990,41	300.226,04	25.482,66	67.664,65	78.564,83	239.455,87	3,0479
300 DENYE POLYESTER İPLİK	KG	774,85	2.220,59	164,68	453,47	-	-	939,53	2.674,06	2,8462
30/2 MERSERİZE İPLİK	KG	35,15	300,15	-	0,02	-	-	35,15	300,17	8,5397
30/2 PAMUK İPLİĞİ	KG	707,30	3.452,67	-	0,01	-	-	707,30	3.452,68	4,8815
20/2 PAMUK İPLİĞİ	KG	7.640,46	22.825,93	99.746,58	325.425,83	-	-	107.387,04	348.251,76	3,2430
300 DENYE FLOŞ İPLİĞİ	KG	206,50	1.132,79	402,64	1.785,49	-	-	609,14	2.918,28	4,7908
16/1 POLYESTER İPLİK	KG	8,00	18,02	-	0,01	-	-	8,00	18,03	2,2538
20/2 VİSKON İPLİK	KG	8,80	44,72	-	0,01	-	-	8,80	44,73	5,0830
20/2 OPEN END DOKUMA	KG	12.144,60	33.672,35	15.795,46	46.713,61	-	-	27.940,06	80.385,96	2,8771
16/1 OPEN END DOKUMA	KG	19.085,02	44.815,03	2.081,70	5.465,98	-	-	21.166,72	50.281,01	2,3755
20/2 PENYE İPLİK	KG	5.369,31	22.135,50	46.521,19	198.402,22	8.533,74	34.185,94	43.356,75	186.351,78	4,2981
12/2 PAMUK İPLİĞİ	KG	438,87	1.404,38	12.999,66	45.219,03	-	-	13.438,53	46.623,41	3,4694
16/1 PENYE İPLİK	KG	7.859,26	26.733,19	17.917,20	65.524,12	-	-	25.776,46	92.257,31	3,5791
20/1 PAMUK İPLİĞİ	KG	51.114,42	111.441,18	-	-	-	-	51.114,42	111.441,18	2,1802
8/1 PAMUK İPLİĞİ	KG	45,51	90,54	36,00	122,45	-	-	81,51	212,99	2,6131
16/1 MODAL İPLİK	KG	75,25	325,08	-	-	-	-	75,25	325,08	4,3200
8/2 PAMUK İPLİĞİ	KG	-	-	493,60	1.653,88	-	-	493,60	1.653,88	3,3506
DOKUMA DİKİŞ İPLİĞİ-AD	AD	138,00	177,07	-	0,08	-	-	138,00	177,15	1,2837
16/1 TENCEL PENYE DOKUMA İPLİĞİ	KG	2,89	12,61	-	-	-	-	2,89	12,61	4,3640

Tablo Devam Ediyor...

Tablonun Devamı

20/1 OPEN END İPLİK	KG	34,62	76,71	-	0,03	-	-	34,62	76,74	2,2166
4/1 OPEN END İPLİK	KG	73,60	186,88	-	0,04	-	-	73,60	186,92	2,5397
300 DENYE POLYESTER FLAMENT	KG	22,00	61,74	-	0,01	-	-	22,00	61,75	2,8068
200 DENYE POLYESTER FLAMENT	KG	10,00	38,23	-	0,01	-	-	10,00	38,24	3,8240
16/1 %67 PAMUK %33 MODAL İPLİK	KG	3.428,80	14.569,61	-	1,80	-	-	3.428,80	14.571,41	4,2497
16/1 K.ŞANTUK PAMUK İPLİĞİ	KG	12,66	47,15	-	0,01	-	-	12,66	47,16	3,7251
10/1 K.ŞANTUK PAMUK İPLİĞİ	KG	413,75	1.387,17	438,40	1.474,82	-	-	852,15	2.861,99	3,3586
12/1 SOFLEX İPLİK	KG	260,00	1.243,20	881,64	4.220,83	-	-	1.141,64	5.464,03	4,7861
12/2 PENYE İPLİK	KG	23,00	78,20	-	-	-	-	23,00	78,20	3,4000
10/1 OPEN-END DOKUMA	KG	675,50	1.292,61	-	-	-	-	675,50	1.292,61	1,9136
12/1 LONG TWIST PENYE	KG	106,40	499,98	-	-	-	-	106,40	499,98	4,6991
HAM İPLİK STOKLARI		118.767,62	323.677,05	298.469,16	996.692,66	34.016,40	101.850,59	383.220,38	1.218.519,12	
20/2 RENKLİ PAMUK İPLİĞİ	KG	48,60	330,46	-	-	-	-	48,60	330,46	6,7996
16/1 RENKLİ PAMUK İPLİĞİ	KG	24,04	118,89	6,40	23,25	-	-	30,44	142,14	4,6695
300 DENYE POLYESTER RENKLİ İPLİK	KG	294,40	1.532,85	-	-	123,00	636,29	171,40	896,56	5,2308
150 DENYE RENKLİ BÜK.POLY. İPLİK	KG	2,34	10,62	-	-	-	-	2,34	10,62	4,5385
TEKSTÜRİZE RENKLİ DİKİŞ İPLİĞİ	KG	42,10	191,10	-	0,02	-	-	42,10	191,12	4,5397
20/1 RENKLİ PAMUK İPLİĞİ	KG	10,80	54,00	-	-	-	-	10,80	54,00	5,0000
150 DENYE POLYESTER RENKLİ İPLİK	KG	428,21	2.396,88	240,77	1.331,24	-	-	668,98	3.728,12	5,5729
90 DENYE POLYESTER RENKLİ İPLİK	KG	17,80	146,40	-	0,02	-	-	17,80	146,42	8,2256
RENKLİ DİKİŞ İPLİĞİ	KG	130,66	1.296,09	52,16	331,60	78,00	564,15	104,82	1.063,54	10,1463
2,5 NM MİKRO PES ŞANİL İPLİK	KG	-	-	4,90	32,34	-	-	4,90	32,34	6,6000
RENKLİ İPLİK STOKLARI		998,95	6.077,29	304,23	1.718,47	201,00	1.200,44	1.102,18	6.595,32	
NİŞASTA	KG	1.534,00	2.330,03	2.000,00	3.016,20	-	-	3.534,00	5.346,23	1,5128
TUZ	KG	-	-	9.700,00	318,92	-	-	9.700,00	318,92	0,0329
YUMUŞATICI	KG	458,40	1.214,72	120,00	78,24	-	-	578,40	1.292,96	2,2354
HAŞIL MALZEME STOKLARI TOPLAMI		1.992,40	3.544,75	11.820,00	3.413,36	-	-	13.812,40	6.958,11	

Ek-5.6/b : 2006 2.Dönem Ham İplik ve Haşıl Malzeme Stok Hareketleri (Sağ Bölüm)

BÜKÜM İÇİN SEVK EDİLEN		İPLİK BOYA İÇİN SEVK EDİLEN		HAŞILA SEVK EDİLEN		DOKUMAYA SEVK EDİLEN		DÖNEM SONU STOK	
MİKTAR	TUTAR (YTL)	MİKTAR	TUTAR (YTL)	MİKTAR	TUTAR (YTL)	MİKTAR	TUTAR (YTL)	MİKTAR	TUTAR
-	-	-	-	22,68	92,86	11,00	45,04	38,98	159,59
-	-	-	-	-	-	-	-	4.923,36	26.204,65
-	-	8.936,50	27.237,35	23.251,03	70.866,26	114,90	350,20	46.262,40	141.002,06
-	-	271,55	772,87	-	-	-	-	667,98	1.901,19
-	-	-	-	-	-	-	-	35,15	300,17
-	-	-	-	-	-	-	-	707,30	3.452,68
-	-	31.450,95	101.994,14	61.119,92	198.209,39	-	-	14.816,17	48.048,23
-	-	-	-	-	-	489,74	2.346,25	119,40	572,02
-	-	-	-	-	-	-	-	8,00	18,03
-	-	-	-	-	-	-	-	8,80	44,73
-	-	-	-	-	-	21.777,65	62.656,18	6.162,41	17.729,78
-	-	-	-	4,12	9,77	16.428,04	39.024,40	4.734,56	11.246,84
-	-	20.012,06	86.013,89	107,22	460,84	-	-	23.237,47	99.877,05
-	-	714,85	2.480,09	1.822,68	6.323,58	1.027,21	3.563,79	9.873,79	34.255,95
-	-	-	-	6.401,03	22.910,12	-	-	19.375,43	69.347,19
-	-	-	-	45.064,62	98.251,23	-	-	6.049,80	13.189,95
37,24	97,31	-	-	-	-	-	-	44,27	115,68
-	-	-	-	-	-	-	-	75,25	325,08
-	-	-	-	406,19	1.361,00	22,91	76,76	64,50	216,12
-	-	-	-	-	-	-	-	138,00	177,15
-	-	-	-	-	-	-	-	2,89	12,61
-	-	-	-	-	-	-	-	34,62	76,74
-	-	-	-	-	-	-	-	73,60	186,92
-	-	-	-	-	-	-	-	22,00	61,75
-	-	-	-	-	-	-	-	10,00	38,24
-	-	-	-	-	-	-	-	3.428,80	14.571,41
-	-	-	-	-	-	-	-	12,66	47,16
-	-	-	-	370,10	1.243,00	192,30	645,85	289,75	973,14
-	-	-	-	938,14	4.490,05	-	-	203,50	973,98
-	-	-	-	-	-	-	-	23,00	78,20
-	-	-	-	-	-	-	-	675,50	1.292,61
-	-	-	-	-	-	-	-	106,40	499,98
37,24	97,31	61.385,91	218.498,34	139.507,73	404.218,10	40.063,75	108.708,46	142.225,75	486.996,91
-	-	-	-	-	-	48,60	330,46	-	-
-	-	-	-	-	-	24,04	112,26	6,40	29,88
-	-	-	-	-	-	71,40	373,48	100,00	523,08
-	-	-	-	-	-	2,31	10,48	0,03	0,14

Tablo Devam Ediyor...

Tablonun Devamı

	-		-	-	-	-	-	42,10	191,12
	-		-	-	-	10,80	54,00	-	-
	-		-	-	-	-	-	668,98	3.728,12
	-		-	-	-	-	-	17,80	146,42
	-		-	-	-	54,46	552,57	50,36	510,97
	-		-	-	-	-	-	4,90	32,34
-	-	-	-	-	-	211,61	1.433,25	890,57	5.162,07
	-		-	1.770,00	2.677,65	-	-	1.764,00	2.668,58
	-		-	4.760,00	156,50	-	-	4.940,00	162,42
	-		-	56,20	125,63	-	-	522,20	1.167,33
-	-	-	-	6.586,20	2.959,78	-	-	7.226,20	3.998,33

Ek-5.7/a : 2006 3.Dönem Ham İplik ve Haşıl Malzeme Stok Hareketleri (Sol Bölüm)

		DÖNEM BAŞI STOK		GİRİŞLER		ÇIKIŞLAR		TOPLAM STOKLAR		ORTALAMA
		MİKTAR	TUTAR (YTL)	MİKTAR	TUTAR (YTL)	MİKTAR	TUTAR (YTL)	MİKTAR	TUTAR (YTL)	FİYAT
10/1 PAMUK İPLİĞİ	KG	38,98	159,59	151,23	432,31	45,00	159,40	145,21	432,50	2,9785
16/1 PAMUK İPLİĞİ (MİKRO COTTON)	KG	4.923,36	26.204,65	-	10,31	-	-	4.923,36	26.214,96	5,3246
16/1 PAMUK İPLİĞİ	KG	46.262,40	141.002,06	141.789,72	415.100,19	10.072,08	26.393,81	177.980,04	529.708,44	2,9762
300 DENYE POLYESTER İPLİK	KG	667,98	1.901,19	-	2,24	-	-	667,98	1.903,43	2,8495
30/2 MERSERİZE İPLİK	KG	35,15	300,17	-	0,07	-	-	35,15	300,24	8,5417
30/2 PAMUK İPLİĞİ	KG	707,30	3.452,68	20,00	140,03	-	-	727,30	3.592,71	4,9398
20/2 PAMUK İPLİĞİ	KG	14.816,17	48.048,23	72.712,08	239.281,67	4.218,88	14.766,08	83.309,37	272.563,82	3,2717
24/2 PAMUK İPLİĞİ	KG	-	-	3.056,40	13.300,28	-	-	3.056,40	13.300,28	4,3516
300 DENYE FLOŞ İPLİĞİ	KG	119,40	572,02	111,15	682,86	-	-	230,55	1.254,88	5,4430
16/1 POLYESTER İPLİK	KG	8,00	18,03	-	0,02	-	-	8,00	18,05	2,2563
20/2 VİSKON İPLİK	KG	8,80	44,73	-	0,02	-	-	8,80	44,75	5,0852
20/2 OPEN END DOKUMA	KG	6.162,41	17.729,78	-	-	-	-	6.162,41	17.729,78	2,8771
16/1 OPEN END DOKUMA	KG	4.734,56	11.246,84	436,99	1.262,53	-	-	5.171,55	12.509,37	2,4189
20/2 PENYE İPLİK	KG	23.237,47	99.877,05	-	0,37	-	-	23.237,47	99.877,42	4,2981
12/2 PAMUK İPLİĞİ	KG	9.873,79	34.255,95	-	-	-	-	9.873,79	34.255,95	3,4694
16/1 PENYE İPLİK	KG	19.375,43	69.347,19	108,63	587,50	-	-	19.484,06	69.934,69	3,5893
12/1 PAMUK İPLİĞİ	KG	-	-	324,30	1.076,09	-	-	324,30	1.076,09	3,3182
20/1 PAMUK İPLİĞİ	KG	6.049,80	13.189,95	43.102,95	126.092,97	-	1.033,36	49.152,75	138.249,56	2,8127
8/1 PAMUK İPLİĞİ	KG	44,27	115,68	-	0,20	-	-	44,27	115,88	2,6176
16/1 MODAL İPLİK	KG	75,25	325,08	-	-	-	-	75,25	325,08	4,3200
8/2 PAMUK İPLİĞİ	KG	64,50	216,12	-	15,00	-	-	64,50	231,12	3,5832
DOKUMA DİKİŞ İPLİĞİ-AD	AD	138,00	177,15	-	0,32	-	-	138,00	177,47	1,2860
16/1 TENCEL PENYE DOKUMA İPLİĞİ	KG	2,89	12,61	-	0,02	-	-	2,89	12,63	4,3709
20/1 OPEN END İPLİK	KG	34,62	76,74	17.887,78	50.264,78	-	-	17.922,40	50.341,52	2,8089

Tablo Devam Ediyor...

Tablonun Devamı

4/1 OPEN END İPLİK	KG	73,60	186,92	-	0,15	-	-	73,60	187,07	2,5417
300 DENYE POLYESTER FLAMENT	KG	22,00	61,75	-	0,04	-	-	22,00	61,79	2,8086
200 DENYE POLYESTER FLAMENT	KG	10,00	38,24	-	0,04	-	-	10,00	38,28	3,8280
16/1 %67 PAMUK %33 MODAL İPLİK	KG	3.428,80	14.571,41	-	6,82	-	-	3.428,80	14.578,23	4,2517
16/1 SOFLEX İPLİK	KG	-	-	53,48	312,50	-	-	53,48	312,50	5,8433
16/1 K.ŞANTUK PAMUK İPLİĞİ	KG	12,66	47,16	-	0,03	-	-	12,66	47,19	3,7275
10/1 K.ŞANTUK PAMUK İPLİĞİ	KG	289,75	973,14	-	0,07	-	-	289,75	973,21	3,3588
12/1 SOFLEX İPLİK	KG	203,50	973,98	-	-	-	-	203,50	973,98	4,7860
12/2 PENYE İPLİK	KG	23,00	78,20	134,20	590,48	-	-	157,20	668,68	4,2537
10/1 OPEN-END DOKUMA	KG	675,50	1.292,61	-	-	-	-	675,50	1.292,61	1,9136
10/1 BAMBU PENYE ŞANTUK İPLİĞİ	KG	-	-	43,80	281,88	-	-	43,80	281,88	6,4356
30/1 PAMUK İPLİĞİ	KG	-	-	42,56	151,05	-	-	42,56	151,05	3,5491
12/1 LONG TWIST PENYE	KG	106,40	499,98	154,30	907,46	-	-	260,70	1.407,44	5,3987
12/1 PAMUK İPLİĞİ (MİKRO COTTON)	KG	-	-	90,72	526,36	-	-	90,72	526,36	5,8020
HAM İPLİK STOKLARI		142.225,75	486.996,91	280.220,29	851.026,66	14.335,96	42.352,65	408.110,08	1.295.670,92	
16/1 RENKLİ PAMUK İPLİĞİ	KG	6,40	29,88	19,22	151,42	-	-	25,62	181,30	7,0767
300 DENYE POLYESTER RENKLİ İPLİK	KG	100,00	523,08	-	-	-	-	100,00	523,08	5,2308
150 DENYE RENKLİ BÜK.POLY. İPLİK	KG	0,03	0,14	-	-	-	-	0,03	0,14	4,5385
TEKSTÜRİZE RENKLİ DİKİŞ İPLİĞİ	KG	42,10	191,12	-	0,08	-	-	42,10	191,20	4,5416
150 DENYE POLYESTER RENKLİ İPLİK	KG	668,98	3.728,12	33,20	207,27	-	-	702,18	3.935,39	5,6046
90 DENYE POLYESTER RENKLİ İPLİK	KG	17,80	146,42	-	0,06	-	-	17,80	146,48	8,2289
RENKLİ DİKİŞ İPLİĞİ	KG	50,36	510,97	19,20	126,00	-	-	69,56	636,97	9,1571
2,5 NM MİKRO PES ŞANİL İPLİK	KG	4,90	32,34	-	-	-	-	4,90	32,34	6,6000
30/1 RENKLİ PAMUK İPLİĞİ	KG	-	-	18,39	191,67	-	-	18,39	191,67	10,4225
40/1 RENKLİ PAMUK İPLİĞİ	KG	-	-	24,96	255,06	-	-	24,96	255,06	10,2188
RENKLİ İPLİK STOKLARI		890,57	5.162,07	114,97	931,56	-	-	1.005,54	6.093,63	
NİŞASTA	KG	1.764,00	2.668,58	1.250,00	2.426,81	-	-	3.014,00	5.095,39	1,6906
TUZ	KG	4.940,00	162,42	-	-	-	-	4.940,00	162,42	0,0329
YUMUŞATICI	KG	522,20	1.167,33	350,00	1.643,43	-	-	872,20	2.810,76	3,2226
HAŞIL MALZEME STOKLARI TOPLAMI		7.226,20	3.998,33	1.600,00	4.070,24	-	-	8.826,20	8.068,57	

Ek-5.7/b : 2006 3.Dönem Ham İplik ve Haşıl Malzeme Stok Hareketleri (Sağ Bölüm)

BÜKÜM İÇİN SEVK EDİLEN		İPLİK BOYA İÇİN SEVK EDİLEN		HAŞILA SEVK EDİLEN		DOKUMAYA SEVK EDİLEN		DÖNEM SONU STOK	
MİKTAR	TUTAR (YTL)	MİKTAR	TUTAR (YTL)	MİKTAR	TUTAR (YTL)	MİKTAR	TUTAR (YTL)	MİKTAR	TUTAR
-	-	-	-	-	-	-	-	145,21	432,50
-	-	-	-	-	-	-	-	4.923,36	26.214,96
-	-	1.906,70	5.674,85	49.491,75	147.300,81	-	-	126.581,59	376.732,78
-	-	104,12	296,69	-	-	-	-	563,86	1.606,74
-	-	-	-	-	-	-	-	35,15	300,24
-	-	-	-	727,30	3.592,71	-	-	-	-
-	-	12.834,54	41.990,85	56.469,59	184.751,93	-	-	14.005,24	45.821,04
-	-	1.250,21	5.440,43	1.216,99	5.295,87	-	-	589,20	2.563,98
-	-	-	-	-	-	77,45	421,56	153,10	833,32
-	-	-	-	-	-	-	-	8,00	18,05
-	-	-	-	-	-	-	-	8,80	44,75
-	-	-	-	2.121,65	6.104,17	-	-	4.040,76	11.625,61
-	-	-	-	-	-	-	-	5.171,55	12.509,37
-	-	1.978,35	8.503,18	187,63	806,46	-	-	21.071,49	90.567,78
-	-	-	-	24,74	85,83	77,26	268,04	9.771,79	33.902,08
-	-	-	-	6.023,71	21.615,60	-	-	13.460,35	48.319,09
52,05	172,71	262,89	872,34	-	-	-	-	9,36	31,04
18.935,00	53.257,56	1.890,72	5.317,94	96,91	272,57	2.604,71	7.326,14	25.625,41	72.075,35
-	-	-	-	-	-	-	-	44,27	115,88
-	-	-	-	-	-	-	-	75,25	325,08
-	-	-	-	-	-	-	-	64,50	231,12
-	-	-	-	-	-	-	-	138,00	177,47
-	-	-	-	-	-	-	-	2,89	12,63
-	-	-	-	-	-	15.901,98	44.666,44	2.020,42	5.675,08
-	-	-	-	-	-	-	-	73,60	187,07
-	-	-	-	-	-	-	-	22,00	61,79
-	-	-	-	-	-	-	-	10,00	38,28
-	-	-	-	-	-	-	-	3.428,80	14.578,23
-	-	-	-	18,56	108,45	-	-	34,92	204,05
-	-	-	-	-	-	-	-	12,66	47,19
-	-	-	-	18,56	62,34	-	-	271,19	910,87
-	-	-	-	196,91	942,42	-	-	6,59	31,56
-	-	-	-	-	-	-	-	157,20	668,68
-	-	-	-	-	-	-	-	675,50	1.292,61
-	-	-	-	-	-	-	-	43,80	281,88
-	-	-	-	18,56	65,87	-	-	24,00	85,18
-	-	-	-	135,05	729,09	-	-	125,65	678,35

Tablo Devam Ediyor...

Tablonun Devamı

	-		-	90,72	526,36		-	-	-
18.987,05	53.430,27	20.227,53	68.096,28	116.838,63	372.260,48	18.661,40	52.682,19		
	-		-		-		-	25,62	181,30
	-		-		-		-	100,00	523,08
	-		-		-		-	0,03	0,14
	-		-		-	42,10	191,20	-	-
	-		-		-		-	702,18	3.935,39
	-		-		-		-	17,80	146,48
	-		-		-		-	69,56	636,97
	-		-		-		-	4,90	32,34
	-		-		-	4,50	46,90	13,89	144,77
	-		-		-		-	24,96	255,06
-	-	-	-	-	-	46,60	238,10		
	-		-	2.064,00	3.489,34		-	950,00	1.606,05
	-		-	4.940,00	162,42		-	-	-
	-		-	59,50	191,75		-	812,70	2.619,01
-	-	-	-	7.063,50	3.843,51	-	-		

Ek-5.8/a : 2006 4.Dönem Ham İplik ve Haşıl Malzeme Stok Hareketleri (Sol Bölüm)

		DÖNEM BAŞI STOK		GİRİŞLER		ÇIKIŞLAR		TOPLAM STOKLAR		ORTALAMA
		MİKTAR	TUTAR (YTL)	MİKTAR	TUTAR (YTL)	MİKTAR	TUTAR (YTL)	MİKTAR	TUTAR (YTL)	FİYAT
10/1 PAMUK İPLİĞİ	KG	145,21	432,50	2.201,84	6.735,41	1.072,90	3.218,70	1.274,15	3.949,21	3,0995
16/1 PAMUK İPLİĞİ (MİKRO COTTON)	KG	4.923,36	26.214,96	-	11,26	-	-	4.923,36	26.226,22	5,3269
16/1 PAMUK İPLİĞİ	KG	126.581,59	376.732,78	41.575,22	99.588,40	3.093,90	8.198,83	165.062,91	468.122,35	2,8360
300 DENYE POLYESTER İPLİK	KG	563,86	1.606,74	-	2,45	-	-	563,86	1.609,19	2,8539
30/2 MERSERİZE İPLİK	KG	35,15	300,24	19,00	133,08	-	-	54,15	433,32	8,0022
20/2 PAMUK İPLİĞİ	KG	14.005,24	45.821,04	36.448,12	123.938,92	1.995,44	6.984,04	48.457,92	162.775,92	3,3591
24/2 PAMUK İPLİĞİ	KG	589,20	2.563,98	-	0,05	-	-	589,20	2.564,03	4,3517
300 DENYE FLOŞ İPLİĞİ	KG	153,10	833,32	130,40	787,52	-	-	283,50	1.620,84	5,7173
16/1 POLYESTER İPLİK	KG	8,00	18,05	-	0,02	-	-	8,00	18,07	2,2588
20/2 VİSKON İPLİK	KG	8,80	44,75	-	0,02	-	-	8,80	44,77	5,0875
20/2 OPEN END DOKUMA	KG	4.040,76	11.625,61	18.854,66	57.246,45	-	-	22.895,42	68.872,06	3,0081
16/1 OPEN END DOKUMA	KG	5.171,55	12.509,37	15.660,73	42.507,89	-	-	20.832,28	55.017,26	2,6410
20/2 PENYE İPLİK	KG	21.071,49	90.567,78	-	0,40	-	-	21.071,49	90.568,18	4,2981
12/2 PAMUK İPLİĞİ	KG	9.771,79	33.902,08	-	-	-	-	9.771,79	33.902,08	3,4694
150 DENYE POLYESTER İPLİK	KG	-	-	2,75	20,51	-	-	2,75	20,51	7,4582
16/1 PENYE İPLİK	KG	13.460,35	48.319,09	122,00	543,78	-	-	13.582,35	48.862,87	3,5975
12/1 PAMUK İPLİĞİ	KG	9,36	31,04	198,00	631,87	-	-	207,36	662,91	3,1969

Tablo Devam Ediyor...

Tablonun Devamı

20/1 PAMUK İPLİĞİ	KG	25.625,41	72.075,35	35.060,20	102.798,56	1.897,65	4.971,84	58.787,96	169.902,07	2.8901
8/1 PAMUK İPLİĞİ	KG	44,27	115,88	-	0,22	-	-	44,27	116,10	2,6225
16/1 MODAL İPLİK	KG	75,25	325,08	-	-	-	-	75,25	325,08	4,3200
8/2 PAMUK İPLİĞİ	KG	64,50	231,12	251,60	792,54	-	-	316,10	1.023,66	3,2384
DOKUMA DİKİŞ İPLİĞİ-AD	AD	138,00	177,47	-	0,35	-	-	138,00	177,82	1,2886
16/1 TENCEL PENYE DOKUMA İPLİĞİ	KG	2,89	12,63	-	0,02	-	-	2,89	12,65	4,3778
20/1 OPEN END İPLİK	KG	2.020,42	5.675,08	19.836,85	55.741,68	-	-	21.857,27	61.416,76	2,8099
4/1 OPEN END İPLİK	KG	73,60	187,07	35,80	89,66	-	-	109,40	276,73	2,5295
300 DENYE POLYESTER FLAMENT	KG	22,00	61,79	-	0,05	-	-	22,00	61,84	2,8109
200 DENYE POLYESTER FLAMENT	KG	10,00	38,28	-	0,04	-	-	10,00	38,32	3,8320
16/1 %67 PAMUK %33 MODAL İPLİK	KG	3.428,80	14.578,23	-	7,45	-	-	3.428,80	14.585,68	4,2539
16/1 SOFLEX İPLİK	KG	34,92	204,05	-	-	-	-	34,92	204,05	5,8434
16/1 K.ŞANTUK PAMUK İPLİĞİ	KG	12,66	47,19	-	0,03	-	-	12,66	47,22	3,7299
10/1 K.ŞANTUK PAMUK İPLİĞİ	KG	271,19	910,87	592,06	2.101,89	-	-	863,25	3.012,76	3,4900
12/1 SOFLEX İPLİK	KG	6,59	31,56	-	-	-	-	6,59	31,56	4,7862
12/2 PENYE İPLİK	KG	157,20	668,68	-	-	-	-	157,20	668,68	4,2537
10/1 OPEN-END DOKUMA	KG	675,50	1.292,61	-	-	-	-	675,50	1.292,61	1,9136
10/1 BAMBU PENYE ŞANTUK İPLİĞİ	KG	43,80	281,88	-	-	-	-	43,80	281,88	6,4356
30/1 PAMUK İPLİĞİ	KG	24,00	85,18	180,25	740,07	-	-	204,25	825,25	4,0404
12/1 LONG TWIST PENYE	KG	125,65	678,35	-	-	-	-	125,65	678,35	5,3987
VİSKOZ İPLİK	KG	-	-	247,50	1.344,50	-	-	247,50	1.344,50	5,4323
16/1 MISIR PENYE İPLİK	KG	-	-	3.039,70	17.536,73	-	-	3.039,70	17.536,73	5,7692
16/1 VİSKON İPLİK	KG	-	-	5,10	28,05	-	-	5,10	28,05	5,5000
70 DENYE POLYESTER İPLİK	KG	-	-	1,46	13,12	-	-	1,46	13,12	8,9863
HAM İPLİK STOKLARI				174.463,24	513.342,99	8.059,89	23.373,41	399.798,82	1.239.171,29	
16/1 RENKLİ PAMUK İPLİĞİ	KG	25,62	181,30	-	-	-	-	25,62	181,30	7,0767
300 DENYE POLYESTER RENKLİ İPLİK	KG	100,00	523,08	-	-	-	-	100,00	523,08	5,2308
150 DENYE RENKLİ BÜK.POLY. İPLİK	KG	0,03	0,14	-	0,01	-	-	0,03	0,15	4,8718
150 DENYE POLYESTER RENKLİ İPLİK	KG	702,18	3.935,39	15,40	108,70	-	-	717,58	4.044,09	5,6358
90 DENYE POLYESTER RENKLİ İPLİK	KG	17,80	146,48	-	0,07	-	-	17,80	146,55	8,2329
RENKLİ DİKİŞ İPLİĞİ	KG	69,56	636,97	348,14	2.689,71	-	-	417,70	3.326,68	7,9643
2,5 NM MİKRO PES ŞANIL İPLİK	KG	4,90	32,34	-	-	-	-	4,90	32,34	6,6000
30/1 RENKLİ PAMUK İPLİĞİ	KG	13,89	144,77	-	-	-	-	13,89	144,77	10,4225
40/1 RENKLİ PAMUK İPLİĞİ	KG	24,96	255,06	-	-	-	-	24,96	255,06	10,2188
RENKLİ İPLİK STOKLARI				363,54	2.798,49	-	-	1.322,48	8.654,02	
NİŞASTA	KG	950,00	1.606,05	2.050,00	3.596,47	-	-	3.000,00	5.202,52	1,7342
TUZ	KG	-	-	5.440,00	364,48	-	-	5.440,00	364,48	0,0670
YUMUŞATICI	KG	812,70	2.619,01	190,00	563,62	-	-	1.002,70	3.182,63	3,1741
HAŞIL MALZEME STOKLARI		1.762,70		7.680,00	4.524,57	-	-	9.442,70	8.749,63	

Ek-5.8/b : 2006 4.Dönem Ham İplik ve Haşıl Malzeme Stok Hareketleri (Sağ Bölüm)

BÜKÜM İÇİN SEVK EDİLEN		İPLİK BOYA İÇİN SEVK EDİLEN		HAŞILA SEVK EDİLEN		DOKUMAYA SEVK EDİLEN		DÖNEM SONU STOK	
MİKTAR	TUTAR (YTL)	MİKTAR	TUTAR (YTL)	MİKTAR	TUTAR (YTL)	MİKTAR	TUTAR (YTL)	MİKTAR	TUTAR
-	-	-	-	798,97	2.476,40	-	-	475,18	1.472,81
-	-	-	-	948,45	5.052,29	-	-	3.974,91	21.173,93
-	-	3.374,54	9.570,77	49.970,62	141.718,58	-	-	111.717,75	316.833,00
-	-	147,94	422,20	-	-	-	-	415,92	1.186,99
-	-	-	-	-	-	-	-	54,15	433,32
-	-	16.394,53	55.062,52	12.930,60	43.568,22	1.843,00	6.190,86	17.289,79	57.954,33
-	-	-	-	-	-	-	-	589,20	2.564,03
-	-	-	-	-	-	-	-	283,50	1.620,84
-	-	-	-	-	-	-	-	8,00	18,07
-	-	-	-	-	-	-	-	8,80	44,77
-	-	-	-	1.756,70	5.284,36	4.098,20	12.327,86	17.040,52	51.259,85
-	-	-	-	-	-	6.487,95	17.134,43	14.344,33	37.882,83
-	-	715,36	3.074,72	-	-	-	-	20.356,13	87.493,46
130,41	452,44	154,64	536,51	429,90	1.491,49	-	-	9.056,84	31.421,64
-	-	-	-	-	-	-	-	2,75	20,51
-	-	-	-	73,20	264,26	-	-	13.509,15	48.598,61
76,95	246,01	130,41	416,91	-	-	-	-	-	-
25.582,24	73.934,09	415,98	1.202,22	15.879,71	45.947,70	5.987,32	17.303,85	10.922,71	31.514,21
-	-	-	-	-	-	-	-	44,27	116,10
-	-	-	-	-	-	-	-	75,25	325,08
-	-	-	-	208,25	674,40	-	-	107,85	349,26
-	-	-	-	-	-	-	-	138,00	177,82
-	-	-	-	-	-	-	-	2,89	12,65
-	-	-	-	-	-	-	-	21.857,27	61.416,76
-	-	-	-	-	-	-	-	109,40	276,73
-	-	-	-	-	-	-	-	22,00	61,84
-	-	-	-	-	-	-	-	10,00	38,32
-	-	-	-	-	-	-	-	3.428,80	14.585,68
-	-	-	-	-	-	-	-	34,92	204,05
-	-	-	-	-	-	-	-	12,66	47,22
-	-	-	-	486,60	1.698,24	-	-	376,65	1.314,52
-	-	-	-	-	-	-	-	6,59	31,56
-	-	-	-	-	-	-	-	157,20	668,68
-	-	-	-	-	-	-	-	675,50	1.292,61
-	-	-	-	-	-	-	-	43,80	281,88
-	-	178,87	722,70	5,38	21,74	-	-	20,00	80,81
-	-	-	-	-	-	-	-	125,65	678,35

Tablo Devam Ediyor...

Tablonun Devamı

	-		-		-		-	247,50	1.344,50
	-		-	2.884,54	16.641,58		-	155,16	895,15
4,49	24,70		-		-		-	0,61	3,35
	-		-		-		-	1,46	13,12
25.794,09	74.657,24	21.512,27	71.008,55	86.372,92	264.839,26	18.416,47	52.957,00		
	-		-		-	25,62	181,30	-	-
	-		-		-		-	100,00	523,08
	-		-		-		-	0,03	0,15
	-		-		-		-	717,58	4.044,09
	-		-		-	10,50	86,45	7,30	60,10
	-		-		-	208,94	1.664,06	208,76	1.662,62
	-		-		-	0,90	5,94	4,00	26,40
	-		-		-	1,52	15,84	12,37	128,93
	-		-		-	0,16	1,64	24,80	253,43
-	-	-	-	-	-	247,64	1.955,22		
	-		-	2.190,00	3.797,84		-	810,00	1.404,68
	-		-	5.440,00	364,48		-	-	-
	-		-	71,70	227,58		-	931,00	2.955,05
-	-	-	-	7.701,70	4.389,90	-	-		

Ek-6.1/a : 2005 1.Dönem Ham Kumaş Üretimi

MAMUL CİNSİ (Miktar birimi: kg, Tutar birimi: YTL)	ÜRETİLEN HAM KUMAŞ MİKTARI	DOKUMA FİRESİ 8,00%	TOPLAM İPLİK İHTİYACI MİKTARI	PAMUK İPLİĞİ TUTARI	DOKUMA HURDA MALİYETİ	HAM KUMAŞ MALİYETİ
% 100 Pamuklu Boyalı Havlu	41.442,72	1.726,78	43.169,50	139.260,83	159,88	250.501,70
% 100 Pamuklu Boyalı Havlu Seti	83.351,45	3.472,98	86.824,43	280.087,65	321,55	503.820,29
HAVLU TOPLAMI	124.794,17	5.199,76	129.993,93	419.348,47	481,43	754.321,99
% 100 Pamuklu Boyalı Bornoz	697,52	29,06	726,58	2.343,90	2,69	4.216,19
% 100 Pamuklu Boyalı Kadife Bornoz	5.540,17	230,84	5.771,01	18.616,74	21,37	33.487,71
Dışı % 100 Pol. İçi % 100 Pam .Çift Yüz. Bornoz	857,53	35,73	893,26	2.881,58	3,31	5.183,37
BORNOZ TOPLAMI	7.095,22	295,63	7.390,85	23.842,22	27,37	42.887,26
% 100 Pam. Boyalı Paspas	2.221,64	92,57	2.314,21	7.465,44	8,57	13.428,80
% 100 Pam. Boyalı Etek	1.129,05	47,05	1.176,10	3.793,99	4,36	6.824,60
% 100 Pamuklu Boyalı Duş Perdesi	2.427,80	101,16	2.528,96	8.158,19	9,37	14.674,91
% 100 Pamuklu Boyalı Çanta	68,53	2,85	71,38	230,27	0,26	414,21
% 100 Pamuklu Boyalı Terlik	283,57	11,82	295,38	952,87	1,09	1.714,02
% 100 Pamuklu Boyalı Çarşaf (Havlu)	114,25	4,76	119,01	383,91	0,44	690,58
% 100 Pamuklu Boyalı Yastık Kılıfı	120,96	5,04	126,00	406,46	0,47	731,15
DİĞER MAMULLER TOPLAM	6.365,80	265,24	6.631,04	21.391,14	24,56	38.478,26
MAMÜLLER GENEL TOPLAMI	138.255,19	5.760,64	144.015,82	464.581,82	533,36	835.687,52
Şardonlu Bornozluk Kumaş	102,20	4,26	106,45	343,41	0,39	617,72
BOYALI KUMAŞ TOPLAMI	102,20	4,26	106,45	343,41	0,39	617,72
Ham Havluluk Kumaş	4.667,70	194,49	4.862,19	15.684,97	18,01	28.214,05
Ham Kadife Bornozluk Kumaş	142,80	5,95	148,75	479,85	0,55	863,16
Ham Perdelik Kumaş	28,60	1,19	29,79	96,10	0,11	172,87
HAM KUMAŞ TOPLAMI	4.839,10	201,63	5.040,73	16.260,92	18,67	29.250,08
YARIMAMUL TOPLAM	4.941,30	205,89	5.147,18	16.604,33	19,06	29.867,80
FASON HARİÇ GENEL TOPLAM	143.196,48	5.966,52	149.163,01	481.186,15	552,43	865.555,30
					-	-
Fason Havluluk Kumaş Dokuma Hizmeti Üretimi	5.050,90				-	13.577,15
FASON HİZMET TOPLAMI	5.050,90	-	-	-	-	13.577,15
GENEL TOPLAM	148.247,38	5.966,52	149.163,01	481.186,15	552,43	879.132,45

(Not: "Direkt İşçilik Gideri" ve "Genel Üretim Gideri" için yükleme katsayısı belirlendiğinden, hesaplamaları sütun olarak gösterilmemiş, ancak toplama dahil edilmiştir.)

Ek-6.2/a : 2005 2.Dönem Ham Kumaş Üretimi

MAMUL CİNSİ (Miktar birimi: kg, Tutar birimi: YTL)	ÜRETİLEN HAM KUMAŞ MİKTARI	DOKUMA FİRESİ 8,00%	TOPLAM İPLİK İHTİYACI MİKTARI	PAMUK İPLİĞİ TUTARI	DOKUMA HURDA MALİYETİ	HAM KUMAŞ MALİYETİ
% 100 Pamuklu Boyalı Havlu	112.578,20	4.690,76	117.268,95	422.143,94	533,65	563.385,11
% 100 Pamuklu Boyalı Havlu Seti	56.558,03	2.356,58	58.914,62	212.080,42	268,10	283.038,41
HAVLU TOPLAMI	169.136,23	7.047,34	176.183,57	634.224,36	801,75	846.423,52
% 100 Pamuklu Boyalı Bornoz	2.888,08	120,34	3.008,42	10.829,68	13,69	14.453,08
% 100 Pamuklu Boyalı Kadife Bornoz	31,74	1,32	33,06	119,03	0,15	158,85
Dışı % 100 Pol. İçi % 100 Pam .Çift Yüz. Bornoz	509,25	21,22	530,47	1.909,58	2,41	2.548,49
BORNOZ TOPLAMI	3.429,07	142,88	3.571,95	12.858,28	16,25	17.160,42
% 100 Pam. Boyalı Paspas	11.944,29	497,68	12.441,97	44.788,52	56,62	59.773,89
% 100 Pam. Boyalı Etek	43,01	1,79	44,80	161,26	0,20	215,22
% 100 Pamuklu Boyalı Duş Perdesi	8.450,02	352,09	8.802,11	31.685,77	40,06	42.287,21
% 100 Polyester Yatak Örtüsü	64,98	2,71	67,69	243,67	0,31	325,19
% 100 Pamuklu Boyalı Kadife Bornoz Kemerli	31,74	1,32	33,06	119,03	0,15	158,85
DİĞER MAMULLER TOPLAM	20.534,04	855,59	21.389,63	76.998,25	97,34	102.760,36
MAMÜLLER GENEL TOPLAMI	193.099,35	8.045,81	201.145,16	724.080,89	915,34	966.344,30
Boyalı Havlu Kumaş	7.429,35	309,56	7.738,90	27.858,45	35,22	37.179,35
Boyalı Bornozluk Kumaş	10.435,66	434,82	10.870,48	39.131,48	49,47	52.224,12
Boyalı Kadife Bornozluk Kumaş	4.542,12	189,25	4.731,37	17.031,96	21,53	22.730,52
Boyalı Pike Bornozluk Kumaş	267,50	11,15	278,65	1.003,07	1,27	1.338,67
Şardonlu Bornozluk Kumaş	67,91	2,83	70,74	254,65	0,32	339,85
BOYALI KUMAŞ TOPLAMI	22.742,54	947,61	23.690,14	85.279,61	107,81	113.812,51
Ham Havluluk Kumaş	17.615,04	733,96	18.349,00	66.052,60	83,50	88.152,52
Ham Bornozluk Kumaş	3.070,50	127,94	3.198,44	11.513,71	14,55	15.365,98
Ham Kadife Bornozluk Kumaş	7,20	0,30	7,50	27,00	0,03	36,03
HAM KUMAŞ TOPLAMI	20.692,74	862,20	21.554,94	77.593,31	98,09	103.554,52
YARIMAMUL TOPLAM	43.435,28	1.809,80	45.245,08	162.872,92	205,89	217.367,03
FASON HARIÇ GENEL TOPLAM	236.534,62	9.855,61	246.390,24	886.953,82	1.121,23	1.183.711,33
					-	-
Fason Havluluk Kumaş Dokuma Hizmeti Üretimi	76.747,50				-	96.651,60
Fason Bornozluk Kumaş Dokuma Hizmeti Üretimi	6.233,40				-	7.850,00
Fason Pike Kumaş Dokuma Hizmeti Üretimi	22.240,60				-	28.008,59
FASON HİZMET TOPLAMI	105.221,50	-	-	-	-	132.510,20
GENEL TOPLAM	341.756,12	9.855,61	246.390,24	886.953,82	1.121,23	1.316.221,53

(Not: "Direkt İşçilik Gideri" ve "Genel Üretim Gideri" için yüklem katsayısı belirlendiğinden, hesaplamaları sütun olarak gösterilmemiş, ancak toplama dahil edilmiştir.)

Ek-6.3/a : 2005 3.Dönem Ham Kumaş Üretimi

MAMUL CİNSİ (Miktar birimi: kg, Tutar birimi: YTL)	ÜRETİLEN HAM KUMAŞ MİKTARI	DOKUMA FİRESİ 8,00%	TOPLAM İPLİK İHTİYACI MİKTARI	PAMUK İPLİĞİ TUTARI	DOKUMA HURDA MALİYETİ	HAM KUMAŞ MALİYETİ
% 100 Pamuklu Boyalı Havlu	136.755,07	5.698,13	142.453,20	526.065,06	607,73	756.210,60
% 100 Pamuklu Boyalı Kadife Havlu	12,36	0,52	12,88	47,56	0,05	68,37
% 100 Pamuklu Boyalı Havlu Seti	11.865,76	494,41	12.360,17	45.644,83	52,73	65.613,76
HAVLU TOPLAMI	148.633,19	6.193,05	154.826,25	571.757,44	660,52	821.892,73
% 100 Pamuklu Boyalı Kadife Bornoz	301,55	12,56	314,12	1.160,00	1,34	1.667,48
% 100 Pamuklu Boyalı Kadife Şalyaka Bornoz	95,23	3,97	99,19	366,32	0,42	526,57
Dışı %100 Pol. İçi %100 Pam .Çift Yüz. Bornoz	326,09	13,59	339,67	1.254,38	1,45	1.803,15
% 100 Pamuklu Boyalı Çift Yüzlü Bornoz	848,53	35,35	883,88	3.264,08	3,77	4.692,07
BORNOZ TOPLAMI	1.571,40	65,47	1.636,86	6.044,77	6,98	8.689,28
% 100 Pam. Boyalı Paspas	3.690,39	153,77	3.844,16	14.196,09	16,40	20.406,67
% 100 Pamuklu Boyalı Kadife Paspas	1,18	0,05	1,23	4,54	0,01	6,53
% 100 Pamuklu Boyalı Duş Perdesi	14,30	0,60	14,89	54,99	0,06	79,05
% 100 Pamuklu Boyalı Çanta	224,48	9,35	233,83	863,51	1,00	1.241,29
% 100 Pamuklu Boyalı Çarşaf (Havlu)	124,76	5,20	129,96	479,94	0,55	689,90
% 100 Pamuklu Boyalı Kadife Bornoz Kemerli	31,74	1,32	33,06	122,11	0,14	175,52
DİĞER MAMULLER TOPLAM	4.086,86	170,28	4.257,14	15.721,18	18,16	22.598,97
MAMÜLLER GENEL TOPLAMI	154.291,44	6.428,80	160.720,25	593.523,39	685,66	853.180,98
Boyalı Pike Bornozluk Kumaş	30,87	1,29	32,16	118,75	0,14	170,70
BOYALI KUMAŞ TOPLAMI	30,87	1,29	32,16	118,75	0,14	170,70
Ham Havluluk Kumaş	15.218,98	634,12	15.853,10	58.543,89	67,63	84.155,96
Ham Kadife Bornozluk Kumaş	22,41	0,93	23,34	86,21	0,10	123,92
Ham Pike Bornozluk Kumaş	109,00	4,54	113,54	419,30	0,48	602,73
Ham Perdelik Kumaş	705,80	29,41	735,21	2.715,06	3,14	3.902,85
Tekyüz Bornozluk Kumaş	44,00	1,83	45,83	169,26	0,20	243,31
HAM KUMAŞ TOPLAMI	16.100,19	670,84	16.771,03	61.933,70	71,55	89.028,76
YARIMAMUL TOPLAM	16.131,06	672,13	16.803,19	62.052,45	71,69	89.199,46
FASON HARİÇ GENEL TOPLAM	170.422,50	7.100,94	177.523,44	655.575,85	757,35	942.380,45
Fason Havluluk Kumaş Dokuma Hizmeti Üretimi	63.782,00	-	-	-	-	107.622,37
Fason Bornozluk Kumaş Dokuma Hizmeti Üretimi	16.765,00	-	-	-	-	28.288,37
Fason Pike Kumaş Dokuma Hizmeti Üretimi	1.618,00	-	-	-	-	2.730,13
FASON HİZMET TOPLAMI	82.165,00	-	-	-	-	138.640,88
GENEL TOPLAM	252.587,50	7.100,94	177.523,43	655.575,83	757,35	1.081.021,32

(Not: "Direkt İşçilik Gideri" ve "Genel Üretim Gideri" için yüklem katsayısı belirlendiğinden, hesaplamaları sütun olarak gösterilmemiş, ancak toplama dahil edilmiştir.)

Ek-6.4/a : 2005 4.Dönem Ham Kumaş Üretimi

MAMUL CİNSİ (Miktar birimi: kg, Tutar birimi: YTL)	ÜRETİLEN HAM KUMAŞ MİKTARI	DOKUMA FİRESİ 8,00%	TOPLAM İPLİK İHTİYACI MİKTARI	PAMUK İPLİĞİ TUTARI	DOKUMA HURDA MALİYETİ	HAM KUMAŞ MALİYETİ
% 100 Pamuklu Boyalı Havlu	81.211,40	3.383,81	84.595,21	255.172,66	439,11	445.510,97
% 100 Pamuklu Boyalı Havlu Seti	44.708,64	1.862,86	46.571,50	140.478,08	241,74	245.263,44
HAVLU TOPLAMI	125.920,04	5.246,67	131.166,71	395.650,74	680,85	690.774,41
% 100 Pamuklu Boyalı Bornoz	7.347,03	306,12	7.653,16	23.084,95	39,72	40.304,48
% 100 Pamuklu Boyalı Kadife Bornoz	4.832,76	201,36	5.034,12	15.184,91	26,13	26.511,64
% 100 Pamuklu Boyalı Kadife Şalyaka Bornoz	1.190,33	49,60	1.239,93	3.740,13	6,44	6.529,96
Dışı %100 Pol. İçi %100 Pam .Çift Yüz. Bornoz	1.988,34	82,85	2.071,18	6.247,51	10,75	10.907,64
% 100 Pamuklu Boyalı Çift Yüzlü Bornoz	5,30	0,22	5,52	16,66	0,03	29,09
Dışı%100 Poly. İçi%100 Pamuk Şalyaka Bornoz	980,91	40,87	1.021,78	3.082,10	5,30	5.381,10
BORNOZ TOPLAMI	16.344,68	681,02	17.025,70	51.356,26	88,37	89.663,91
% 100 Pam. Boyalı Paspas	4.553,67	189,74	4.743,41	14.308,01	24,62	24.980,63
% 100 Pam. Boyalı Etek	26,11	1,09	27,20	82,04	0,14	143,24
% 100 Pamuklu Boyalı Duş Perdesi	19,88	0,83	20,71	62,48	0,11	109,08
% 100 Polyester Yatak Örtüsü	73,00	3,04	76,05	229,38	0,39	400,48
% 100 Pamuklu Boyalı Çarşaf (Havlu)	7,97	0,33	8,31	25,06	0,04	43,75
% 100 Pamuklu Boyalı Yastık Kılıfı	347,64	14,49	362,13	1.092,33	1,88	1.907,10
% 100 Polyester Boyalı Nevresim	50,51	2,10	52,61	158,69	0,27	277,08
DİĞER MAMULLER TOPLAM	5.078,80	211,62	5.290,41	15.957,99	27,46	27.861,36
MAMÜLLER GENEL TOPLAMI	147.343,51	6.139,31	153.482,82	462.964,98	796,68	808.299,68
BOYALI KUMAŞ TOPLAMI	-	-	-	-	-	-
Ham Havluluk Kumaş	34.675,68	1.444,82	36.120,50	108.953,74	187,49	190.224,47
Ham Perdelik Kumaş	627,00	26,13	653,13	1.970,10	3,39	3.439,62
HAM KUMAŞ TOPLAMI	35.302,68	1.470,95	36.773,63	110.923,83	190,88	193.664,09
YARIMAMUL TOPLAM	35.302,68	1.470,95	36.773,63	110.923,83	190,88	193.664,09
FASON HARIÇ GENEL TOPLAM	182.646,20	7.610,26	190.256,45	573.888,82	987,56	1.001.963,81
				-	-	-
Fason Bornozluk Kumaş Dokuma Hizmeti Üretimi	10.733,80			-	-	25.215,26
Fason Hambez Dokuma Hizmeti Üretimi	1.286,70			-	-	3.022,65
FASON HİZMET TOPLAMI	12.020,50	-	-	-	-	28.237,91
GENEL TOPLAM	194.666,70	7.610,26	190.256,45	573.888,82	987,56	1.030.201,71

(Not: "Direkt İşçilik Gideri" ve "Genel Üretim Gideri" için yükleme katsayısı belirlendiğinden, hesaplamaları sütun olarak gösterilmemiş, ancak toplama dahil edilmiştir.)

Ek-6.5/a : 2006.1.Dönem Ham Kumaş Üretimi

MAMUL CİNSİ (Miktar birimi: kg, Tutar birimi: YTL)	ÜRETİLEN HAM KUMAŞ MİKTARI	DOKUMA FİRESİ 8,00%	TOPLAM İPLİK İHTİYACI MİKTARI	PAMUK İPLİĞİ TUTARI	DOKUMA HURDA MALİYETİ	HAM KUMAŞ MALİYETİ
% 100 Pamuklu Boyalı Havlu	49.516,55	2.063,19	51.579,74	181.426,51	223,79	278.961,74
% 100 Pamuklu Boyalı Havlu Seti	138.956,40	5.789,85	144.746,25	509.130,26	628,00	782.839,63
HAVLU TOPLAMI	188.472,96	7.853,04	196.326,00	690.556,77	851,79	1.061.801,36
% 100 Pamuklu Boyalı Kadife Bornoz	542,22	22,59	564,81	1.986,66	2,45	3.054,70
% 100 Pamuklu Boyalı Kapşonlu Bornoz	1.077,98	44,92	1.122,89	3.949,66	4,87	6.073,01
BORNOZ TOPLAMI	1.620,20	67,51	1.687,70	5.936,32	7,32	9.127,71
% 100 Pamuklu Boyalı Paspas	2.806,06	116,92	2.922,98	10.281,29	12,68	15.808,52
% 100 Pamuklu Boyalı Masa Örtüsü	81,63	3,40	85,03	299,08	0,37	459,87
% 100 Pamuklu Boyalı Peçete	1,18	0,05	1,23	4,33	0,01	6,66
% 100 Pamuklu Boyalı Havlu Çarşaf	62,78	2,62	65,40	230,04	0,28	353,70
% 100 Pamuklu Boyalı Duş Perdesi	1.718,45	71,60	1.790,06	6.296,34	7,77	9.681,27
% 100 Polyester boyalı neversim	192,58	8,02	200,60	705,61	0,87	1.084,94
DİĞER MAMÜLLER TOPLAMI	4.862,69	202,62	5.065,30	17.816,68	21,98	27.394,96
MAMÜLLER TOPLAMI	194.955,84	8.123,16	203.079,00	714.309,78	881,09	1.098.324,03
Ham Yatak Örtüsü Kumaşı	667,82	27,83	695,65	2.446,86	3,02	3.762,30
HAM KUMAŞ TOPLAMI	667,82	27,83	695,65	2.446,86	3,02	3.762,30
Boyalı Bornozluk Kumaş	787,67	32,82	820,49	2.886,00	3,56	4.437,52
Boyalı Pike Bornozluk Kumaş	9,46	0,39	9,85	34,65	0,04	53,28
BOYALI KUMAŞ TOPLAMI	797,13	33,21	830,34	2.920,65	3,60	4.490,80
YARI MAMÜL KUMAŞ TOPLAMI	1.464,95	61,04	1.525,99	5.367,51	6,62	8.253,11
FASON HARİÇ GENEL TOPLAM	196.420,79	8.184,20	204.604,99	719.677,29	887,71	1.106.577,14
					-	-
Fason Havluluk Kumaş Dokuma Hizmeti Üretimi	23.258,20					45.917,95
Fason Bornozluk Kumaş Dokuma Hizmeti Üretimi	2.179,00					4.301,93
Fason Hambez Dokuma Hizmeti Üretimi	2.086,00					4.118,33
FASON HİZMET TOPLAMI	27.523,20	-	-	-	-	54.338,21
GENEL TOPLAM	223.943,99	8.184,20	204.604,99	719.677,29	887,71	1.160.915,35

Not: "Direkt İşçilik Gideri" ve "Genel Üretim Gideri" için yüklem katsayısı belirlendiğinden, hesaplamaları sütun olarak gösterilmemiş, ancak toplama dahil edilmiştir.)

Ek-6.6/a : 2006.2.Dönem Ham Kumaş Üretimi

MAMUL CİNSİ (Miktar birimi: kg, Tutar birimi: YTL)	ÜRETİLEN HAM KUMAŞ MİKTARI	DOKUMA FİRESİ 8,00%	TOPLAM İPLİK İHTİYACI MİKTARI	PAMUK İPLİĞİ TUTARI	DOKUMA HURDA MALİYETİ	HAM KUMAŞ MALİYETİ
% 100 Pamuklu Boyalı Havlu	92.913,76	3.871,41	96.785,17	331.146,15	507,31	493.235,94
% 100 Pamuklu Boyalı 2.Kalite Havlu	27.659,10	1.152,46	28.811,56	98.577,47	151,02	146.829,29
% 100 Pamuklu Boyalı Havlu Seti	53.551,85	2.231,33	55.783,18	190.859,68	292,39	284.281,90
% 100 Pamuklu Boyalı 3.Kalite Havlu	10.043,06	418,46	10.461,53	35.793,65	54,83	53.313,96
% 100 Pamuklu Boyalı Kadife Havlu	245,16	10,22	255,38	873,77	1,34	1.301,46
% 100 Pamuklu İpliği Boyalı Havlu	588,02	24,50	612,52	2.095,71	3,21	3.121,52
% 100 Pamuklu Boyalı Plaj Havlusu	4.262,76	177,61	4.440,37	15.192,55	23,27	22.629,01
HAVLU TOPLAMI	189.263,72	7.885,99	197.149,71	674.538,97	1.033,38	1.004.713,08
% 100 Pamuklu Boyalı Kadife Bornoz	5.503,43	229,31	5.732,74	19.614,31	30,05	29.215,14
Dışı %100 Poly. İçi % 100 Pamuk Çift Yüz.Bornoz	2.554,35	106,43	2.660,78	9.103,74	13,95	13.559,85
BORNOZ TOPLAMI	8.057,78	335,74	8.393,52	28.718,05	44,00	42.774,99
% 100 Pamuklu Boyalı Paspas	9.410,61	392,11	9.802,72	33.539,57	51,38	49.956,55
% 100 Pamuklu İpliği Boyalı Yatak Örtüsü	1.909,65	79,57	1.989,22	6.806,03	10,43	10.137,46
% 100 Pamuklu Boyalı Yatak Örtüsü	1.841,93	76,75	1.918,68	6.564,67	10,06	9.777,95
% 100 Pamuklu Boyalı Masa Örtüsü	47,35	1,97	49,33	168,77	0,26	251,38
% 100 Pamuklu Boyalı Peçete	316,81	13,20	330,01	1.129,12	1,73	1.681,81
% 100 Pamuklu Boyalı Nevresim	48,74	2,03	50,77	173,70	0,27	258,72
% 100 Pamuklu Boyalı Kese	130,10	5,42	135,52	463,69	0,71	690,66
% 100 Pamuklu Boyalı Sauna Seti	1.553,59	64,73	1.618,32	5.537,03	8,48	8.247,30
% 100 Pamuklu Boyalı Yastık Kılıfı	2,95	0,12	3,08	10,53	0,02	15,68
% 100 Pamuklu Boyalı Kadife Bornoz Kemerli	79,36	3,31	82,66	282,82	0,43	421,26
% 100 Pamuklu Boyalı Bornoz Kemerli	69,02	2,88	71,90	245,99	0,38	366,40
% 100 Pamuklu Yatak Çarşafı	20,68	0,86	21,54	73,69	0,11	109,76
% 100 Pamuklu Boyalı Havlu Çarşaf	7,09	0,30	7,38	25,25	0,04	37,62
DİĞER MAMÜLLER TOPLAMI	15.437,89	643,25	16.081,13	55.020,86	84,29	81.952,54
MAMÜLLER TOPLAMI	212.759,39	8.864,98	221.624,35	758.277,88	1.161,66	1.129.440,62
Ham Havluluk Kumaş	9.047,70	376,99	9.424,69	32.246,15	49,40	48.030,03
Ham Kadife Bornozluk Kumaş	40,23	1,68	41,91	143,38	0,22	213,56
HAM KUMAŞ TOPLAMI	9.087,93	378,66	9.466,59	32.389,53	49,62	48.243,59
Boyalı Bornozluk Kumaş	551,11	22,96	574,07	1.964,17	3,01	2.925,59
Boyalı Kadife Bornozluk Kumaş	99,69	4,15	103,84	355,29	0,54	529,19
Boyalı Pike Bornozluk Kumaş	326,68	13,61	340,29	1.164,29	1,78	1.734,19
Boyalı Yatak Örtüsü Kumaşı	202,03	8,42	210,45	720,05	1,10	1.072,49
BOYALI KUMAŞ TOPLAMI	1.179,51	49,14	1.228,65	4.203,79	6,44	6.261,46
YARI MAMÜL KUMAŞ TOPLAMI	10.267,44	427,81	10.695,25	36.593,32	56,06	54.505,06
FASON HARİÇ GENEL TOPLAM	223.026,82	9.292,79	232.319,59	794.871,19	1.217,72	1.183.945,68
					-	-

Tablo Devam Ediyor...

Tablonun Devamı

Fason Paspalık Kumaş Dokuma Hizmeti Üretimi	889,80				-	1.557,13
Fason Havluluk Kumaş Dokuma Hizmeti Üretimi	33.055,20				-	57.845,90
Fason Bornozluk Kumaş Dokuma Hizmeti Üretimi	1.813,50				-	3.173,59
Fason Peçetelik Kumaş Dokuma Hizmeti Üretimi	11.721,50				-	20.512,38
FASON HİZMET TOPLAMI	47.480,00	-			-	83.088,99
GENEL TOPLAM	270.506,82	9.292,79	232.319,59	794.871,19	1.217,72	1.267.034,67

Not: "Direkt İşçilik Gideri" ve "Genel Üretim Gideri" için yükleme katsayısı belirlendiğinden, hesaplamaları sütun olarak gösterilmemiş, ancak toplama dahil edilmiştir.)

Ek-6.7/a : 2006.3.Dönem Ham Kumaş Üretimi

MAMUL CİNSİ (Miktar birimi: kg, Tutar birimi: YTL)	ÜRETİLEN HAM KUMAŞ MİKTARI	DOKUMA FİRESİ 8,00%	TOPLAM İPLİK İHTİYACI MİKTARI	PAMUK İPLİĞİ TUTARI	DOKUMA HURDA MALİYETİ	HAM KUMAŞ MALİYETİ
% 100 Pamuklu Boyalı Havlu	115.293,17	4.803,88	120.097,05	554.169,49	537,50	783.510,44
% 100 Pamuklu Boyalı 2.Kalite Havlu	7.789,51	324,56	8.114,07	37.441,14	36,31	52.936,02
% 100 Pamuklu Boyalı Havlu Seti	11.427,17	476,13	11.903,31	54.925,99	53,27	77.656,90
% 100 Pamuklu Boyalı Kadife Havlu	146,27	6,09	152,36	703,06	0,68	994,02
% 100 Pamuklu İpliği Boyalı Havlu	625,69	26,07	651,76	3.007,43	2,92	4.252,04
% 100 Pamuklu Boyalı Plaj Havlusu	809,31	33,72	843,03	3.890,04	3,77	5.499,92
HAVLU TOPLAMI	136.091,12	5.670,46	141.761,58	654.137,15	634,46	924.849,33
% 100 Pamuklu Boyalı Kadife Bornoz	1.190,33	49,60	1.239,93	5.721,48	5,55	8.089,29
Dışı %100 Poly. İçi % 100 Pamuk Çift Yüz.Bornoz	265,11	11,05	276,16	1.274,30	1,24	1.801,65
% 100 Pamuklu Boyalı Kapşonlu Bornoz	6.854,85	285,62	7.140,47	32.948,61	31,96	46.584,27
BORNOZ TOPLAMI	8.310,30	346,26	8.656,56	39.944,38	38,74	56.475,21
% 100 Pamuklu Boyalı Paspas	12.081,21	503,38	12.584,60	58.069,71	56,32	82.101,63
% 100 Pamuklu İpliği Boyalı Yatak Örtüsü	335,70	13,99	349,69	1.613,60	1,57	2.281,38
% 100 Pamuklu Boyalı Masa Örtüsü	559,79	23,32	583,12	2.690,71	2,61	3.804,26
% 100 Pamuklu İpliği Boyalı Masa Örtüsü	604,95	25,21	630,16	2.907,76	2,82	4.111,13
% 100 Pamuklu Boyalı Nevresim	1.418,95	59,12	1.478,07	6.820,35	6,62	9.642,92
% 100 Pamuklu İpliği Boyalı Peçete	291,78	12,16	303,93	1.402,46	1,36	1.982,86
% 100 Pamuklu Boyalı Kese	589,51	24,56	614,07	2.833,54	2,75	4.006,19
% 100 Pamuklu Boyalı Yastık Kılıfı	276,93	11,54	288,46	1.331,07	1,29	1.881,94
% 100 Pamuklu Yatak Çarşafı	865,48	36,06	901,54	4.160,01	4,03	5.881,62
% 100 Polyester boyalı nevresim	15,36	0,64	16,00	73,83	0,07	104,38
DİĞER MAMÜLLER TOPLAMI	17.039,66	709,99	17.749,65	81.903,04	79,44	115.798,30
MAMÜLLER TOPLAMI	161.441,08	6.726,71	168.167,79	775.984,57	752,64	1.097.122,84
Ham Havluluk Kumaş	4.979,80	207,49	5.187,29	23.935,96	23,22	33.841,77
Ham Tekyüzlü Bornozluk Kumaş	600,00	25,00	625,00	2.883,97	2,80	4.077,49
HAM KUMAŞ TOPLAMI	5.579,80	232,49	5.812,29	26.819,93	26,01	37.919,26

Tablo Devam Ediyor...

Tablonun Devamı

Boyalı Havluluk Kumaş	3.399,70	141,65	3.541,35	16.341,02	15,85	23.103,68
Boyalı Bornozluk Kumaş	2.114,87	88,12	2.202,99	10.165,36	9,86	14.372,25
BOYALI KUMAŞ TOPLAMI	5.514,57	229,77	5.744,34	26.506,37	25,71	37.475,94
YARI MAMÜL KUMAŞ TOPLAMI	11.094,37	462,27	11.556,63	53.326,30	51,72	75.395,19
FASON HARİÇ GENEL TOPLAM	172.535,44	7.188,98	179.724,42	829.310,86	804,37	1.172.518,02
					-	-
Fason Paspaslık Kumaş Dokuma Hizmeti Üretimi	267,20				-	532,76
Fason Havluluk Kumaş Dokuma Hizmeti Üretimi	43.822,60				-	87.376,13
Fason Bornozluk Kumaş Dokuma Hizmeti Üretimi	17.153,50				-	34.201,68
Fason Peçetelik Kumaş Dokuma Hizmeti Üretimi	18.984,50				-	37.852,44
Fason Döşemelik Kumaş Dokuma Hizmeti Üretimi	3.836,00				-	7.648,45
FASON HİZMET TOPLAMI	84.063,80	-	-	-	-	167.611,45
GENEL TOPLAM	256.599,24	7.188,98	179.724,42	829.310,86	804,37	1.340.129,47

Not: "Direkt İşçilik Gideri" ve "Genel Üretim Gideri" için yükleme katsayısı belirlendiğinden, hesaplamaları sütun olarak gösterilmemiş, ancak toplama dahil edilmiştir.)

Ek-6.8/a : 2006 4.Dönem Ham Kumaş Üretimi

MAMUL CİNSİ (Miktar birimi: kg, Tutar birimi: YTL)	ÜRETİLEN HAM KUMAŞ MİKTARI	DOKUMA FİRESİ 8,00%	TOPLAM İPLİK İHTİYACI MİKTARI	PAMUK İPLİĞİ TUTARI	DOKUMA HURDA MALİYETİ	HAM KUMAŞ MALİYETİ
% 100 Pamuklu Boyalı Havlu	126.517,32	5.271,56	131.788,88	519.271,01	573,20	740.371,42
% 100 Pamuklu Boyalı 2.Kalite Havlu	4,04	0,17	4,21	16,58	0,02	23,65
% 100 Pamuklu Boyalı Havlu Seti	10.792,13	449,67	11.241,80	44.294,65	48,89	63.154,88
% 100 Pamuklu Boyalı Kadife Havlu	421,27	17,55	438,82	1.729,03	1,91	2.465,23
HAVLU TOPLAMI	137.734,76	5.738,95	143.473,71	565.311,28	624,02	806.015,17
% 100 Pamuklu Boyalı Bornoz	3.584,04	149,34	3.733,38	14.710,16	16,24	20.973,60
% 100 Pamuklu Boyalı Kadife Bornoz	10.414,00	433,92	10.847,92	42.742,67	47,18	60.942,08
BORNOZ TOPLAMI	13.998,04	583,25	14.581,29	57.452,84	63,42	81.915,67
% 100 Pamuklu Boyalı Paspas	5.730,81	238,78	5.969,60	23.521,25	25,96	33.536,36
% 100 Pamuklu Boyalı Yatak Örtüsü	868,14	36,17	904,31	3.563,13	3,93	5.080,28
% 100 Pamuklu Boyalı Masa Örtüsü	72,37	3,02	75,38	297,01	0,33	423,48
% 100 Pamuklu Boyalı Nevresim	1.636,93	68,21	1.705,14	6.718,54	7,42	9.579,23
% 100 Pamuklu Boyalı Kese	14,77	0,62	15,38	60,61	0,07	86,42
% 100 Pamuklu Boyalı Yastık Kılıfı	543,79	22,66	566,44	2.231,88	2,46	3.182,20
% 100 Pamuklu Boyalı Bornoz Kemerli	5,32	0,22	5,54	21,82	0,02	31,11
% 100 Pamuklu Yatak Çarşafı	1.007,28	41,97	1.049,25	4.134,22	4,56	5.894,53
% 100 Pamuklu Boyalı Havlu Çarşaf	23,63	0,98	24,61	96,97	0,11	138,26
DiĞER MAMÜLLER TOPLAMI	9.903,02	412,63	10.315,65	40.645,44	44,87	57.951,86
MAMÜLLER TOPLAMI	161.635,82	6.734,83	168.370,65	663.409,55	732,31	945.882,71
Ham Bornozluk Kumaş	293,50	12,23	305,73	1.204,63	1,33	1.717,54
HAM KUMAŞ TOPLAMI	293,50	12,23	305,73	1.204,63	1,33	1.717,54
Boyalı Pike Bornozluk Kumaş	313,21	13,05	326,26	1.285,52	1,42	1.832,88
BOYALI KUMAŞ TOPLAMI	313,21	13,05	326,26	1.285,52	1,42	1.832,88
YARI MAMÜL KUMAŞ TOPLAMI	606,71	25,28	631,99	2.490,15	2,75	3.550,43
FASON HARİÇ GENEL TOPLAM	162.242,53	6.760,11	169.002,64	665.899,71	735,06	949.433,13
					-	-
Fason Paspaslık Kumaş Dokuma Hizmeti Üretimi	3.143,30				-	5.507,44
Fason Havluluk Kumaş Dokuma Hizmeti Üretimi	102.064,50				-	178.829,31
Fason Bornozluk Kumaş Dokuma Hizmeti Üretimi	3.149,10				-	5.517,60
Fason Peçetelik Kumaş Dokuma Hizmeti Üretimi	9.633,50				-	16.879,05
Fason Döşemelik Kumaş Dokuma Hizmeti Üretimi	9.795,00				-	17.162,02
FASON HİZMET TOPLAMI	127.785,40	-	-	-	-	223.895,43
GENEL TOPLAM	290.027,93	6.760,11	169.002,64	665.899,71	735,06	1.173.328,57

Not: "Direkt İşçilik Gideri" ve "Genel Üretim Gideri" için yüklenme katsayısı belirlendiğinden, hesaplamaları sütun olarak gösterilmemiş, ancak toplama dahil edilmiştir.)

Ek-6.1/b : 2005. 1 .Dönem Ham Kumaş Üretim Masrafları

DOKUMAYA VERİLEN İPLİK			
KULLANILAN İPLİKLER	MİKTAR (kg)	TUTAR (YTL)	ORTALAMA FİYAT
HAM İPLİK TOPLAMI	1.195,08	4.692,81	
RENKLİ İPLİK TOPLAMI	28,00	210,62	
BÜKÜMLÜ İPLİK TOPLAMI	34.409,35	106.573,52	
BOYALI İPLİK TOPLAMI	3.291,03	16.440,30	
HAŞILLI İPLİKLER TOPLAMI	15,01	63,56	
ÜRETİMDEN VERİLEN BOYALI İPLİK TOPLAMI	1.512,80	6.793,73	
ÜRETİMDEN VERİLEN HAŞILLI İPLİK TOPLAMI	108.711,73	346.411,61	
DOKUMAYA VERİLEN İPLİK TOPLAMI	149.163,00	481.186,15	3,2259

DOKUMA BÖLÜMÜ GİDERLERİNİN HAM KUMAŞ MALİYETİNE YÜKLENMESİ			
GİDER TÜRÜ	TUTAR (YTL)	ÜRETİM MİKTARI	YÜKLEME KATSAYISI
DİREKT İŞÇİLİK GİDERLERİ	157.036,75	148.247,38	1,0593
GENEL ÜRETİM GİDERLERİ	241.461,99	148.247,38	1,6288

DOKUMA BÖLÜMÜ HURDA MALİYETİ		
SATILAN HURDA		
CİNSİ	MİKTARI	TUTARI
üstübü renkli	1.771,00	265,65
Hurda Naylon		-
hurda karton	3.425,52	171,28
üstübü kirli	770,00	115,50
Karton rolik		-
TOPLAM SATIŞ	5.966,52	552,43
DOKUMA FİRESİ	5.966,52	
ORTALAMA MALİYET	0,0926	

Ek-6.2/b : 2005. 2 .Dönem Ham Kumaş Üretim Masrafları

DOKUMAYA VERİLEN İPLİK			
KULLANILAN İPLİKLER	MİKTAR (kg)	TUTAR (YTL)	ORTALAMA FİYAT
HAM İPLİK TOPLAMI	26.755,44	67.418,90	
BOYALI İPLİK TOPLAMI	8.948,92	47.829,27	
HAŞILLI İPLİKLER TOPLAMI	4.729,00	30.649,42	
ÜRETİMDEN VERİLEN BÜKÜMLÜ İPLİK TOPLAMI	6.465,30	22.240,90	
ÜRETİMDEN VERİLEN BOYALI İPLİK TOPLAMI	9.947,23	65.017,49	
ÜRETİMDEN VERİLEN HAŞILLI İPLİK TOPLAMI	189.544,35	653.797,84	
DOKUMAYA VERİLEN İPLİK TOPLAMI	246.390,24	886.953,82	3,5998

DOKUMA BÖLÜMÜ GİDERLERİNİN HAM KUMAŞ MALİYETİNE YÜKLENMESİ			
GİDER TÜRÜ	TUTAR (YTL)	ÜRETİM MİKTARI	YÜKLEME KATSAYISI
DİREKT İŞÇİLİK GİDERLERİ	146.943,31	341.756,12	0,4300
GENEL ÜRETİM GİDERLERİ	283.445,64	341.756,12	0,8294

DOKUMA BÖLÜMÜ HURDA MALİYETİ		
SATILAN HURDA		
CİNSİ	MİKTARI	TUTARI
Üstübü Renkli	3.782,00	567,30
Hurda Naylon	715,00	286,00
Hurda Karton	5.358,61	267,93
Üstübü- Kirli		-
Karton Rolik		-
TOPLAM SATIŞ	9.855,61	1.121,23
DOKUMA FİRESİ	9.855,61	
ORTALAMA MALİYET	0,1138	

Ek-6.3/b : 2005. 3 .Dönem Ham Kumaş Üretim Masrafları

DOKUMAYA VERİLEN İPLİK			
KULLANILAN İPLİKLER	MİKTAR (kg)	TUTAR (YTL)	ORTALAMA FİYAT
HAM İPLİK TOPLAMI	59.614,31	173.661,53	
RENKLİ İPLİK TOPLAMI	59,38	474,55	
ÜRETİMDEN VERİLEN BOYALI İPLİK TOPLAMI	5.969,82	31.059,56	
ÜRETİMDEN VERİLEN HAŞILLI İPLİK TOPLAMI	111.879,93	450.380,22	
DOKUMAYA VERİLEN İPLİK TOPLAMI	177.523,44	655.575,84	3,6929

DOKUMA BÖLÜMÜ GİDERLERİNİN HAM KUMAŞ MALİYETİNE YÜKLENMESİ			
GİDER TÜRÜ	TUTAR (YTL)	ÜRETİM MİKTARI	YÜKLEME KATSAYISI
DİREKT İŞÇİLİK GİDERLERİ	139.247,30	252.587,50	0,5513
GENEL ÜRETİM GİDERLERİ	286.955,49	252.587,50	1,1361

DOKUMA BÖLÜMÜ HURDA MALİYETİ		
SATILAN HURDA		
CİNSİ	MİKTARI	TUTARI
Üstübu Renkli	131,00	19,65
Hurda Naylon	1.112,00	444,80
Hurda Karton	5.857,94	292,90
Üstübu- Kirli		-
Karton Rolik		-
TOPLAM SATIŞ	7.100,94	757,35
DOKUMA FİRESİ	7.100,94	
ORTALAMA MALİYET	0,1067	

Ek-6.4/b : 2005. 4 .Dönem Ham Kumaş Üretim Masrafları

DOKUMAYA VERİLEN İPLİK			
KULLANILAN İPLİKLER	MİKTAR (kg)	TUTAR (YTL)	ORTALAMA FİYAT
HAM İPLİK TOPLAMI	80.365,91	218.908,46	
RENKLİ İPLİK TOPLAMI	193,90	1.023,42	
BÜKÜMLÜ İPLİKLER TOPLAMI	51,55	161,06	
ÜRETİMDEN VERİLEN BÜKÜMLÜ İPLİK TOPLAMI			
ÜRETİMDEN VERİLEN BOYALI İPLİK TOPLAMI	3.596,44	19.936,37	
ÜRETİMDEN VERİLEN HAŞILLI İPLİK TOPLAMI	106.048,65	333.859,48	
DOKUMAYA VERİLEN İPLİK TOPLAMI	190.256,45	573.888,81	3,0164

DOKUMA BÖLÜMÜ GİDERLERİNİN HAM KUMAŞ MALİYETİNE YÜKLENMESİ			
GİDER TÜRÜ	TUTAR (YTL)	ÜRETİM MİKTARI	YÜKLEME KATSAYISI
DİREKT İŞÇİLİK GİDERLERİ	169.720,18	194.666,70	0,8719
GENEL ÜRETİM GİDERLERİ	287.580,27	194.666,70	1,4773

DOKUMA BÖLÜMÜ HURDA MALİYETİ		
SATILAN HURDA		
CİNSİ	MİKTARI	TUTARI
Üstübu Renkli	110,00	16,50
Hurda Naylon	1.703,00	681,20
Hurda Karton	5.257,93	262,90
Üstübu- Kirli		-
Karton Rolik	539,33	26,97
TOPLAM SATIŞ	7.610,26	987,56
DOKUMA FİRESİ	7.610,26	
ORTALAMA MALİYET	0,1298	

Ek-6.5/b : 2006. 1 .Dönem Ham Kumaş Üretim Masrafları

DOKUMAYA VERİLEN İPLİK			
KULLANILAN İPLİKLER	MİKTAR (kg)	TUTAR (YTL)	ORTALAMA FİYAT
HAM İPLİK TOPLAMI	15.705,86	47.434,71	
BOYALI İPLİK TOPLAMI	1.631,60	7.209,73	
HAŞILLI İPLİKLER TOPLAMI	51.646,96	187.908,46	
ÜRETİMDEN VERİLEN BÜKÜMLÜ İPLİK TOPLAMI	298,73	1.120,30	
ÜRETİMDEN VERİLEN BOYALI İPLİK TOPLAMI	1.847,60	9.411,19	
ÜRETİMDEN VERİLEN HAŞILLI İPLİK TOPLAMI	133.474,24	466.592,90	
DOKUMAYA VERİLEN İPLİK TOPLAMI	204.604,99	719.677,29	3,5174

DOKUMA BÖLÜMÜ GİDERLERİNİN HAM KUMAŞ MALİYETİNE YÜKLENMESİ			
GİDER TÜRÜ	TUTAR (YTL)	ÜRETİM MİKTARI	YÜKLEME KATSAYISI
DİREKT İŞÇİLİK GİDERLERİ	128.504,11	223.943,99	0,5738
GENEL ÜRETİM GİDERLERİ	313.621,66	223.943,99	1,4004

DOKUMA BÖLÜMÜ HURDA MALİYETİ		
SATILAN HURDA		
CİNSİ	MİKTARI	TUTARI
Üstübu Renkli	1.250,00	187,50
Hurda Naylon	1.010,00	404,00
Hurda Karton	4.908,00	245,40
Üstübu- Kirli		-
Karton Rolik	1.016,20	50,81
TOPLAM SATIŞ	8.184,20	887,71
DOKUMA FİRESİ	8.184,20	
ORTALAMA MALİYET	0,1085	

Ek-6.6/b : 2006. 2 .Dönem Ham Kumaş Üretim Masrafları

DOKUMAYA VERİLEN İPLİK			
KULLANILAN İPLİKLER	MİKTAR (kg)	TUTAR (YTL)	ORTALAMA FİYAT
HAM İPLİK TOPLAMI	40.275,36	110.141,71	
HAŞILLI İPLİKLER TOPLAMI	5.583,00	20.141,81	
ÜRETİMDEN VERİLEN BOYALI İPLİK TOPLAMI	6.078,13	33.124,39	
ÜRETİMDEN VERİLEN HAŞILLI İPLİK TOPLAMI	180.383,11	631.463,29	
DOKUMAYA VERİLEN İPLİK TOPLAMI	232.319,60	794.871,19	3,4215

DOKUMA BÖLÜMÜ GİDERLERİNİN HAM KUMAŞ MALİYETİNE YÜKLENMESİ			
GİDER TÜRÜ	TUTAR (YTL)	ÜRETİM MİKTARI	YÜKLEME KATSAYISI
DİREKT İŞÇİLİK GİDERLERİ	149.571,93	270.506,82	0,5529
GENEL ÜRETİM GİDERLERİ	323.809,25	270.506,82	1,1970

DOKUMA BÖLÜMÜ HURDA MALİYETİ		
SATILAN HURDA		
CİNSİ	MİKTARI	TUTARI
Üstübu Renkli	2.059,00	308,85
Hurda Naylon	1.563,38	625,35
Hurda Karton	4.476,00	223,80
Üstübu- Kirli		-
Karton Rolik	1.194,40	59,72
TOPLAM SATIŞ	9.292,78	1.217,72
DOKUMA FİRESİ	9.292,79	
ORTALAMA MALİYET	0,1310	

Ek-6.7/b : 2006. 3 .Dönem Ham Kumaş Üretim Masrafları

DOKUMAYA VERİLEN İPLİK			
KULLANILAN İPLİKLER	MİKTAR (kg)	TUTAR (YTL)	ORTALAMA FİYAT
HAM İPLİK TOPLAMI	18.708,00	52.920,29	
HAŞILLI İPLİKLER TOPLAMI	8.215,64	34.223,89	
ÜRETİMDEN VERİLEN BÜKÜMLÜ İPLİK TOPLAMI	18.556,30	63.655,66	
ÜRETİMDEN VERİLEN BOYALI İPLİK TOPLAMI	16.989,77	119.621,53	
ÜRETİMDEN VERİLEN HAŞILLI İPLİK TOPLAMI	117.254,71	558.889,49	
DOKUMAYA VERİLEN İPLİK TOPLAMI	179.724,42	829.310,86	4,6143

DOKUMA BÖLÜMÜ GİDERLERİNİN HAM KUMAŞ MALİYETİNE YÜKLENMESİ			
GİDER TÜRÜ	TUTAR (YTL)	ÜRETİM MİKTARI	YÜKLEME KATSAYISI
DİREKT İŞÇİLİK GİDERLERİ	149.430,78	256.599,24	0,5824
GENEL ÜRETİM GİDERLERİ	362.192,19	256.599,24	1,4115

DOKUMA BÖLÜMÜ HURDA MALİYETİ		
SATILAN HURDA		
CİNSİ	MİKTARI	TUTARI
Üstübu Renkli	4.191,50	628,73
Hurda Naylon	73,62	29,45
Hurda Karton	1.390,04	69,50
Üstübu- Kirli		-
Karton Rolik	1.533,82	76,69
TOPLAM SATIŞ	7.188,98	804,37
DOKUMA FİRESİ	7.188,98	
ORTALAMA MALİYET	0,1119	

Ek-6.8/b : 2006. 4 .Dönem Ham Kumaş Üretim Masrafları

DOKUMAYA VERİLEN İPLİK			
KULLANILAN İPLİKLER	MİKTAR (kg)	TUTAR (YTL)	ORTALAMA FİYAT
HAM İPLİK TOPLAMI	18.664,11	54.912,22	
BÜKÜMLÜ İPLİKLER TOPLAMI	8,00	30,69	
ÜRETİMDEN VERİLEN BÜKÜMLÜ İPLİK TOPLAMI	25.427,05	87.750,24	
ÜRETİMDEN VERİLEN BOYALI İPLİK TOPLAMI	6.829,90	36.967,34	
ÜRETİMDEN VERİLEN HAŞILLI İPLİK TOPLAMI	118.073,58	486.239,20	
DOKUMAYA VERİLEN İPLİK TOPLAMI	169.002,64	665.899,69	3,9402

DOKUMA BÖLÜMÜ GİDERLERİNİN HAM KUMAŞ MALİYETİNE YÜKLENMESİ			
GİDER TÜRÜ	TUTAR (YTL)	ÜRETİM MİKTARI	YÜKLEME KATSAYISI
DİREKT İŞÇİLİK GİDERLERİ	171.028,40	290.027,93	0,5897
GENEL ÜRETİM GİDERLERİ	337.135,51	290.027,93	1,1624

DOKUMA BÖLÜMÜ HURDA MALİYETİ		
SATILAN HURDA		
CİNSİ	MİKTARI	TUTARI
Üstübu Renkli	2.775,00	416,25
Hurda Naylon	342,00	136,80
Hurda Karton	653,31	32,67
Üstübu- Kirli		-
Karton Rolik	2.986,81	149,34
TOPLAM SATIŞ	6.757,12	735,06
DOKUMA FİRESİ	6.760,11	
ORTALAMA MALİYET	0,1087	

Ek-7.1/a : 2005 1 .Dönem Boyalı Kumaş Üretim (Sol Bölüm)

MAMUL CİNSİ (Miktar birimi: kg -Tutar birimi: YTL)	ÜRETİLEN HAM KUMAŞLARDAN		STOK VEYA SATIN ALINANDAN		KADİFE FİRESİ(1) 13%	BOYA VERİLEN HAM KUMAŞ MİKTARI	BOYA FİRESİ 8%
	BOYAYA VERİLEN		BOYAYA VERİLEN				
	MİKTAR	TUTAR	MİKTAR	TUTAR			
% 100 Pamuklu Boyalı Havlu	41.442,72	250.501,70	61.680,70	229.658,75	-	103.123,42	8.249,87
% 100 Pamuklu Boyalı Havlu Seti	83.351,45	503.820,29				83.351,45	6.668,12
HAVLU TOPLAMI	124.794,17	754.322,00	61.680,70	229.658,75	-	186.474,87	14.917,99
% 100 Pamuklu Boyalı Bornoz	697,52	4.216,19	15.800,00	71.125,65	-	16.497,52	1.319,80
% 100 Pamuklu Boyalı Kadife Bornoz	5.540,17	33.487,71	358,01	1.611,05	720,22	5.177,96	414,24
Dış % 100 Pol. İçi % 100 Pam .Çift Yüz. Bornoz	857,53	5.183,37				857,53	68,60
BORNOZ TOPLAMI	7.095,22	42.887,26	16.158,01	72.736,70	720,22	22.533,01	1.802,64
% 100 Pam. Boyalı Paspas	2.221,64	13.428,80				2.221,64	177,73
% 100 Pam. Boyalı Etek	1.129,05	6.824,59				1.129,05	90,32
% 100 Pamuklu Boyalı Duş Perdesi	2.427,80	14.674,91				2.427,80	194,22
% 100 Pamuklu Boyalı Çanta	68,53	414,20				68,53	5,48
% 100 Pamuklu Boyalı Terlik	283,57	1.714,02				283,57	22,69
% 100 Pamuklu Boyalı Çarşaf (Havlu)	114,25	690,58				114,25	9,14
% 100 Pamuklu Boyalı Yastık Kılıfı	120,96	731,14				120,96	9,68
DİĞER MAMULLER TOPLAM	6.365,80	38.478,24	-	-	-	6.365,80	509,26
MAMÜLLER GENEL TOPLAMI	138.255,19	835.687,50	77.838,71	302.395,45	720,22	215.373,68	17.229,89
Şardonlu Bornozluk Kumaş	102,20	617,72			-	102,20	8,18
BOYALI KUMAŞ TOPLAMI	102,20	617,72	-	-	-	102,20	8,18
YARIMAMUL TOPLAM	102,20	617,72	-	-	-	102,20	8,18
GENEL TOPLAM	138.357,38	836.305,22	77.838,71	302.395,45	720,22	215.475,87	17.238,06

Ek-7.1/b : 2005 1 .Dönem Boyalı Kumaş Üretim (Sağ Bölüm)

ÜRETİLEN BOYALI KUMAŞ MİKTARI	KADİFE FİRESİ(2) 4%	ÜRETİLEN BOYALI KUM. NET MİKT.	BOYA VERİLEN HAM KUMAŞ TUTARI	FASON BOYA GİDERİ	ÜRETİLEN BOYALI KUMAŞ TUTARI
94.873,54	-	94.873,54	480.160,45	163.313,32	643.473,77
76.683,34	-	76.683,34	503.820,29	132.001,08	635.821,37
171.556,88	-	171.556,88	983.980,75	295.314,40	1.279.295,15
15.177,72	-	15.177,72	75.341,84	26.126,61	101.468,44
4.763,72	190,55	4.573,17	35.098,76	7.872,16	42.970,92
788,93	-	788,93	5.183,37	1.358,04	6.541,41
20.730,37	190,55	20.539,82	115.623,96	35.356,81	150.980,77
2.043,91		2.043,91	13.428,80	3.518,35	16.947,14

Tablo Devam Ediyor...

Tablonun Devamı

1.038,73	-	1.038,73	6.824,59	1.788,05	8.612,64
2.233,58	-	2.233,58	14.674,91	3.844,84	18.519,75
63,05	-	63,05	414,20	108,53	522,73
260,88	-	260,88	1.714,02	449,07	2.163,10
105,11	-	105,11	690,58	180,93	871,51
111,28	-	111,28	731,14	191,56	922,70
5.856,54	-	5.856,54	38.478,24	10.081,33	48.559,56
198.143,79	190,55	197.953,24	1.138.082,95	340.752,54	1.478.835,48
94,02	-	94,02	617,72	161,84	779,56
94,02	-	94,02	617,72	161,84	779,56
94,02	-	94,02	617,72	161,84	779,56
198.237,81	190,55	198.047,26	1.138.700,67	340.914,38	1.479.615,05

Ek-7.2/a : 2005 2 .Dönem Boyalı Kumaş Üretim (Sol Bölüm)

MAMUL CİNSİ (Miktar birimi: kg -Tutar birimi: YTL)	ÜRETİLEN HAM KUMAŞLARDAN		STOK VEYA SATIN ALINANDAN		KADİFE FİRESİ(1) 13%	BOYA VERİLEN HAM KUMAŞ MİKTARI	BOYA FİRESİ 8%
	BOYAYA VERİLEN		BOYAYA VERİLEN				
	MİKTAR	TUTAR	MİKTAR	TUTAR			
% 100 Pamuklu Boyalı Havlu	112.578,20	563.385,10			-	112.578,20	9.006,26
% 100 Pamuklu Boyalı Havlu Seti	56.558,03	283.038,41				56.558,03	4.524,64
HAVLU TOPLAMI	169.136,23	846.423,52	-	-	-	169.136,23	13.530,90
% 100 Pamuklu Boyalı Bornoz	2.888,08	14.453,08	2.694,51	13.472,55	-	5.582,59	446,61
% 100 Pamuklu Boyalı Kadife Bornoz	31,74	158,85			4,13	27,62	2,21
Dışı % 100 Pol. İçi % 100 Pam .Çift Yüz. Bornoz	509,25	2.548,49				509,25	40,74
BORNOZ TOPLAMI	3.429,07	17.160,42	2.694,51	13.472,55	4,13	6.119,46	489,56
% 100 Pam. Boyalı Paspas	11.944,29	59.773,89				11.944,29	955,54
% 100 Pam. Boyalı Etek	43,01	215,22				43,01	3,44
% 100 Pamuklu Boyalı Duş Perdesi	8.450,02	42.287,21				8.450,02	676,00
% 100 Polyester Yatak Örtüsü	64,98	325,19				64,98	5,20
% 100 Pamuklu Boyalı Kadife Bornoz Kemerli	31,74	158,85			4,13	27,62	2,21
DİĞER MAMULLER TOPLAM	20.534,04	102.760,36	-	-	4,13	20.529,92	1.642,39
MAMÜLLER GENEL TOPLAMI	193.099,35	966.344,30	2.694,51	13.472,55	8,25	195.785,60	15.662,85
Boyalı Havlu Kumaş	7.429,35	37.179,35			-	7.429,35	594,35
Boyalı Bornozluk Kumaş	10.435,66	52.224,12			-	10.435,66	834,85
Boyalı Kadife Bornozluk Kumaş	4.542,12	22.730,52			590,48	3.951,64	316,13
Boyalı Pike Bornozluk Kumaş	267,50	1.338,67			-	267,50	21,40
Şardonlu Bornozluk Kumaş	67,91	339,86			-	67,91	5,43
BOYALI KUMAŞ TOPLAMI	22.742,54	113.812,52	-	-	590,48	22.152,06	1.772,16
YARIMAMUL TOPLAM	22.742,54	113.812,52	-	-	590,48	22.152,06	1.772,16
GENEL TOPLAM	215.841,88	1.080.156,82	2.694,51	13.472,55	598,73	217.937,66	17.435,01

Ek-7.2/b : 2005 2 .Dönem Boyalı Kumaş Üretim (Sağ Bölüm)

ÜRETİLEN BOYALI KUM. MİKTARI	KADİFE FİRESİ(2) 4%	ÜRETİLEN BOYALI KUM. NET MİKT.	BOYA VERİLEN HAM KUMAŞ TUTARI	FASON BOYA GİDERİ	ÜRETİLEN BOYALI KUMAŞ TUTARI
103.571,94	-	103.571,94	563.385,10	155.882,59	719.267,69
52.033,39	-	52.033,39	283.038,41	78.313,68	361.352,09
155.605,33	-	155.605,33	846.423,52	234.196,27	1.080.619,79
5.135,98	-	5.135,98	27.925,63	7.729,99	35.655,62
25,41	1,02	24,39	158,85	36,71	195,56
468,51	-	468,51	2.548,49	705,14	3.253,63
5.629,90	1,02	5.628,88	30.632,97	8.471,84	39.104,81
10.988,75	-	10.988,75	59.773,89	16.538,79	76.312,69
39,57	-	39,57	215,22	59,55	274,77
7.774,02	-	7.774,02	42.287,21	11.700,41	53.987,62
59,78	-	59,78	325,19	89,98	415,17
25,41	1,02	24,39	158,85	36,71	195,56
18.887,52	1,02	18.886,51	102.760,36	28.425,44	131.185,80
180.122,76	2,03	180.120,72	979.816,85	271.093,55	1.250.910,40
6.835,00	-	6.835,00	37.179,35	10.287,13	47.466,47
9.600,81	-	9.600,81	52.224,12	14.449,85	66.673,97
3.635,51	-	3.635,51	22.730,52	5.471,68	28.202,20
246,10	-	246,10	1.338,67	370,40	1.709,07
62,48	-	62,48	339,86	94,04	433,90
20.379,90	-	20.379,90	113.812,52	30.673,09	144.485,61
20.379,90	-	20.379,90	113.812,52	30.673,09	144.485,61
200.502,66	2,03	200.500,62	1.093.629,37	301.766,64	1.395.396,01

Ek-7.3/a : 2005 3 .Dönem Boyalı Kumaş Üretim (Sol Bölüm)

MAMUL CİNSİ (Miktar birimi: kg -Tutar birimi: YTL)	ÜRETİLEN HAM KUMAŞLARDAN		STOK VEYA SATIN ALINANDAN		KADİFE FİRESİ(1) 13%	BOYA VERİLEN HAM KUMAŞ MİKTARI	BOYA FİRESİ 8%
	BOYAYA VERİLEN		BOYAYA VERİLEN				
	MİKTAR	TUTAR	MİKTAR	TUTAR			
% 100 Pamuklu Boyalı Havlu	136.755,07	756.210,61			-	136.755,07	10.940,41
% 100 Pamuklu Boyalı Kadife Havlu	12,36	68,37			1,61	10,76	0,86
% 100 Pamuklu Boyalı Havlu Seti	11.865,76	65.613,76				11.865,76	949,26
HAVLU TOPLAMI	148.633,20	821.892,73	-	-	1,61	148.631,59	11.890,53
% 100 Pamuklu Boyalı Kadife Bornoz	301,55	1.667,48			39,20	262,35	20,99
% 100 Pamuklu Boyalı Kadife Şalyaka Bornoz	95,23	526,57			12,38	82,85	6,63

Tablo Devam Ediyor...

Tablonun Devamı

Dışı % 100 Pol. İçi % 100 Pam .Çift Yüz. Bornoz	326,09	1.803,15				326,09	26,09
% 100 Pamuklu Boyalı Çift Yüzlü Bornoz	848,53	4.692,07				848,53	67,88
BORNOZ TOPLAMI	1.571,40	8.689,28	-	-	51,58	1.519,81	121,58
% 100 Pam. Boyalı Paspas	3.690,39	20.406,67				3.690,39	295,23
% 100 Pamuklu Boyalı Kadife Paspas	1,18	6,53				1,18	0,09
% 100 Pamuklu Boyalı Duş Perdesi	14,30	79,05				14,30	1,14
% 100 Pamuklu Boyalı Çanta	224,48	1.241,30				224,48	17,96
% 100 Pamuklu Boyalı Çarşaf (Havlu)	124,76	689,90				124,76	9,98
% 100 Pamuklu Boyalı Kadife Bornoz Kemerli	31,74	175,52			4,13	27,62	2,21
DİĞER MAMULLER TOPLAM	4.086,86	22.598,98	-	-	4,13	4.082,73	326,62
MAMÜLLER GENEL TOPLAMI	154.291,45	853.180,99	-	-	57,31	154.234,14	12.338,73
Boyalı Pike Bornozluk Kumaş	30,87	170,70			-	30,87	2,47
BOYALI KUMAŞ TOPLAMI	30,87	170,70	-	-	-	30,87	2,47
YARIMAMUL TOPLAM	30,87	170,70	-	-	-	30,87	2,47
GENEL TOPLAM	154.322,32	853.351,69	-	-	57,31	154.265,01	12.341,20

Ek-7.3/b : 2005 3 .Dönem Boyalı Kumaş Üretim (Sağ Bölüm)

ÜRETİLEN BOYALI KUM. MİKTARI	KADİFE FİRESİ(2) 4%	ÜRETİLEN BOYALI KUM. NET MİKT.	BOYA VERİLEN HAM KUMAŞ TUTARI	FASON BOYA GİDERİ	ÜRETİLEN BOYALI KUMAŞ TUTARI
125.814,67	-	125.814,67	756.210,61	190.835,38	947.045,99
9,90	0,40	9,50	68,37	14,41	82,78
10.916,50	-	10.916,50	65.613,76	16.558,12	82.171,88
136.741,06	0,40	136.740,67	821.892,73	207.407,91	1.029.300,64
241,36	9,65	231,71	1.667,48	351,45	2.018,93
76,22	3,05	73,17	526,57	110,99	637,56
300,00	-	300,00	1.803,15	455,04	2.258,19
780,65	-	780,65	4.692,07	1.184,09	5.876,16
1.398,23	12,70	1.385,53	8.689,28	2.101,57	10.790,84
3.395,16		3.395,16	20.406,67	5.149,77	25.556,44
1,09		1,09	6,53	1,65	8,18
13,15	-	13,15	79,05	19,95	99,00
206,52		206,52	1.241,30	313,25	1.554,55
114,78	-	114,78	689,90	174,10	864,00
25,41	1,02	24,39	175,52	37,00	212,52
3.756,11	1,02	3.755,10	22.598,98	5.695,72	28.294,70
141.895,41	14,12	141.881,29	853.180,99	215.205,19	1.068.386,18
28,40	-	28,40	170,70	43,08	213,78
28,40	-	28,40	170,70	43,08	213,78
28,40	-	28,40	170,70	43,08	213,78
141.923,81	14,12	141.909,69	853.351,69	215.248,27	1.068.599,96

Ek-7.4/a : 2005 4.Dönem Boyalı Kumaş Üretim (Sol Bölüm)

MAMUL CİNSİ (Miktar birimi: kg -Tutar birimi: YTL)	ÜRETİLEN HAM KUMAŞLARDAN		STOK VEYA SATIN ALINANDAN		KADİFE FİRESİ(1) 13%	BOYA VERİLEN HAM KUMAŞ MİKTARI	BOYA FİRESİ 8%
	BOYAYA VERİLEN		BOYAYA VERİLEN				
	MİKTAR	TUTAR	MİKTAR	TUTAR			
% 100 Pamuklu Boyalı Havlu	81.211,40	445.510,97			-	81.211,40	6.496,91
% 100 Pamuklu Boyalı Havlu Seti	44.708,64	245.263,45				44.708,64	3.576,69
HAVLU TOPLAMI	125.920,04	690.774,42	-	-	-	125.920,04	10.073,60
% 100 Pamuklu Boyalı Bornoz	7.347,03	40.304,47			-	7.347,03	587,76
% 100 Pamuklu Boyalı Kadife Bornoz	4.832,76	26.511,64			628,26	4.204,50	336,36
% 100 Pamuklu Boyalı Kadife Şalyaka Bornoz	1.190,33	6.529,96			154,74	1.035,59	82,85
Dışı % 100 Pol. İçi % 100 Pam .Çift Yüz. Bornoz	1.988,34	10.907,64				1.988,34	159,07
% 100 Pamuklu Boyalı Çift Yüzlü Bornoz	5,30	29,09				5,30	0,42
Dışı% 100 Poly. İçi% 100 Pamuk Şalyaka Bornoz	980,91	5.381,10				980,91	78,47
BORNOZ TOPLAMI	16.344,68	89.663,91	-	-	783,00	15.561,68	1.244,94
% 100 Pam. Boyalı Paspas	4.553,67	24.980,63				4.553,67	364,29
% 100 Pam. Boyalı Etek	26,11	143,24				26,11	2,09
% 100 Pamuklu Boyalı Dış Perdesi	19,88	109,08				19,88	1,59
% 100 Polyester Yatak Örtüsü	73,00	400,48				73,00	5,84
% 100 Pamuklu Boyalı Çarşaf (Havlu)	7,97	43,75				7,97	0,64
% 100 Pamuklu Boyalı Yastık Kılıfı	347,65	1.907,10				347,65	27,81
% 100 Polyester Boyalı Nevresim	50,51	277,08				50,51	4,04
DİĞER MAMULLER TOPLAM	5.078,81	27.861,36	-	-	-	5.078,81	406,30
MAMÜLLER GENEL TOPLAMI	147.343,52	808.299,68	-	-	783,00	146.560,52	11.724,84
YARIMAMUL TOPLAM							-
GENEL TOPLAM	147.343,52	808.299,68	-	-	783,00	146.560,52	11.724,84

Ek-7.4/b : 2005 4.Dönem Boyalı Kumaş Üretim (Sağ Bölüm)

ÜRETİLEN BOYALI KUM. MİKTARI	KADİFE FİRESİ(2) 4%	ÜRETİLEN BOYALI KUM. NET MİKT.	BOYA VERİLEN HAM KUMAŞ TUTARI	FASON BOYA GİDERİ	ÜRETİLEN BOYALI KUMAŞ TUTARI
74.714,49	-	74.714,49	445.510,97	108.504,38	554.015,35
41.131,95	-	41.131,95	245.263,45	59.734,01	304.997,46
115.846,43	-	115.846,43	690.774,42	168.238,39	859.012,81
6.759,27	-	6.759,27	40.304,47	9.816,17	50.120,64
3.868,14	154,73	3.713,41	26.511,64	5.392,82	31.904,46
952,74	38,11	914,63	6.529,96	1.328,28	7.858,24
1.829,27	-	1.829,27	10.907,64	2.656,56	13.564,21
4,88	-	4,88	29,09	7,08	36,17

Tablo Devam Ediyor...

Tablonun Devamı

902,44	-	902,44	5.381,10	1.310,57	6.691,67
14.316,74	192,84	14.123,90	89.663,90	20.511,49	110.175,39
4.189,38		4.189,38	24.980,63	6.084,04	31.064,67
24,02	-	24,02	143,24	34,89	178,12
18,29	-	18,29	109,08	26,57	135,65
67,16	-	67,16	400,48	97,54	498,02
7,34	-	7,34	43,75	10,66	54,40
319,84	-	319,84	1.907,10	464,49	2.371,59
46,47	-	46,47	277,08	67,49	344,56
4.672,51	-	4.672,51	27.861,36	6.785,66	34.647,02
134.835,68	192,84	134.642,85	808.299,68	195.535,54	1.003.835,22
134.835,68	192,84	134.642,85	808.299,68	195.535,54	1.003.835,22

Ek-7.5/a : 2006 1.Dönem Boyalı Kumaş Üretim (Sol Bölüm)

MAMUL CİNSİ (Miktar birimi: kg -Tutar birimi: YTL)	ÜRETİLEN HAM KUMAŞLARDAN		STOK VEYA SATIN ALINANDAN		KADİFE FİRESİ(1) 13%	BOYA VERİLEN HAM KUMAŞ MİKTARI	BOYA FİRESİ 8%
	BOYAYA VERİLEN		BOYAYA VERİLEN				
	MİKTAR	TUTAR	MİKTAR	TUTAR			
% 100 Pamuklu Boyalı Havlu	49.516,55	278.961,74	25.327,15	142.178,70	-	74.843,70	5.987,50
% 100 Pamuklu Boyalı Havlu Seti	138.956,40	782.839,62			-	138.956,40	11.116,51
HAVLU TOPLAMI	188.472,96	1.061.801,36	25.327,15	142.178,70	-	213.800,11	17.104,01
% 100 Pamuklu Boyalı Kadife Bornoz	542,22	3.054,72			70,49	471,73	37,74
% 100 Pamuklu Boyalı Kapşonlu Bornoz	1.077,98	6.073,01			-	1.077,98	86,24
BORNOZ TOPLAMI	1.620,20	9.127,73	-	-	70,49	1.549,71	123,98
% 100 Pamuklu Boyalı Paspas	2.806,06	15.808,52				2.806,06	224,48
% 100 Pamuklu Boyalı Masa Örtüsü	81,63	459,87				81,63	6,53
% 100 Pamuklu Boyalı Peçete	1,18	6,66				1,18	0,09
% 100 Pamuklu Boyalı Havlu Çarşaf	62,78	353,70				62,78	5,02
% 100 Pamuklu Boyalı Duş Perdesi	1.718,45	9.681,27				1.718,45	137,48
% 100 POLYESTER BOYALI NEVRESİM	192,58	1.084,94				192,58	15,41
DİĞER MAMÜLLER TOPLAMI	4.862,69	27.394,96	-	-	-	4.862,69	389,01
MAMÜLLER TOPLAMI	194.955,84	1.098.324,05	25.327,15	142.178,70	70,49	220.212,50	17.617,00
Boyalı Bornozluk Kumaş	787,67	4.437,52			-	787,67	63,01
Boyalı Pike Bornozluk Kumaş	9,46	53,28			-	9,46	0,76
BOYALI KUMAŞ TOPLAMI	797,13	4.490,80	-	-	-	797,13	63,77
YARI MAMÜL KUMAŞ TOPLAMI	797,13	4.490,80	-	-	-	797,13	63,77
GENEL TOPLAM	195.752,97	1.102.814,85	25.327,15	142.178,70	70,49	221.009,63	17.680,77

Ek-7.5/b : 2006 1.Dönem Boyalı Kumaş Üretim (Sağ Bölüm)

ÜRETİLEN BOYALI KUM. MİKTARI	KADİFE FİRESİ(2) 4%	ÜRETİLEN BOYALI KUM. NET MİKT.	BOYA VERİLEN HAM KUMAŞ TUTARI	FASON BOYA GİDERİ	ÜRETİLEN BOYALI KUMAŞ TUTARI
68.856,21	-	68.856,21	421.140,44	101.433,44	522.573,87
127.839,89	-	127.839,89	782.839,62	188.323,47	971.163,09
196.696,10	-	196.696,10	1.203.980,06	289.756,90	1.493.736,96
433,99	17,36	416,63	3.054,72	613,75	3.668,47
991,74	-	991,74	6.073,01	1.460,95	7.533,96
1.425,73	17,36	1.408,37	9.127,73	2.074,70	11.202,42
2.581,58	-	2.581,58	15.808,52	3.802,97	19.611,50
75,10	-	75,10	459,87	110,63	570,50
1,09	-	1,09	6,66	1,60	8,26
57,76	-	57,76	353,70	85,09	438,79
1.580,98	-	1.580,98	9.681,27	2.328,97	12.010,24
177,17	-	177,17	1.084,94	261,00	1.345,94
4.473,67	-	4.473,67	27.394,96	6.590,26	33.985,22
202.595,50	17,36	202.578,14	1.240.502,75	298.421,85	1.538.924,60
724,66	-	724,66	4.437,52	1.067,51	5.505,03
8,70	-	8,70	53,28	12,82	66,10
733,36	-	733,36	4.490,80	1.080,33	5.571,13
733,36	-	733,36	4.490,80	1.080,33	5.571,13
203.328,86	17,36	203.311,50	1.244.993,55	299.502,18	1.544.495,73

Ek-7.6/a : 2006 2.Dönem Boyalı Kumaş Üretim (Sol Bölüm)

MAMUL CİNSİ (Miktar birimi: kg -Tutar birimi: YTL)	ÜRETİLEN HAM KUMAŞLARDAN BOYAYA VERİLEN		STOK VEYA SATIN ALINANDAN BOYAYA VERİLEN		KADİFE FİRESİ(1) 13%	BOYA VERİLEN HAM KUMAŞ MİKTARI	BOYA FİRESİ 8%
	MİKTAR	TUTAR	MİKTAR	TUTAR			
% 100 Pamuklu Boyalı Havlu	92.913,76	493.235,94	32.371,20	171.843,65	-	125.284,96	10.022,80
% 100 Pamuklu Boyalı 2.Kalite Havlu	27.659,10	146.829,29			-	27.659,10	2.212,73
% 100 Pamuklu Boyalı Havlu Seti	53.551,85	284.281,89			-	53.551,85	4.284,15
% 100 Pamuklu Boyalı 3.Kalite Havlu	10.043,06	53.313,96			-	10.043,06	803,45
% 100 Pamuklu Boyalı Kadife Havlu	245,16	1.301,46			31,87	213,29	17,06
% 100 Pamuklu İpliği Boyalı Havlu	588,02	3.121,52			-	588,02	47,04
% 100 Pamuklu Boyalı Plaj Havlusu	4.262,76	22.629,01			-	4.262,76	341,02
HAVLU TOPLAMI	189.263,72	1.004.713,08	32.371,20	171.843,65	31,87	221.603,05	17.728,24
% 100 Pamuklu Boyalı Kadife Bornoz	5.503,43	29.215,14	70,00	371,60	715,45	4.857,98	388,64
Dışı % 100 Poly. İçi % 100 Pamuk Çift Yüz.Bornoz	2.554,35	13.559,84			-	2.554,35	204,35
BORNOZ TOPLAMI	8.057,78	42.774,98	70,00	371,60	715,45	7.412,33	592,99

Tablo Devam Ediyor...

Tablonun Devamı

% 100 Pamuklu Boyalı Paspas	9.410,61	49.956,55				9.410,61	752,85
% 100 Pamuklu İpliği Boyalı Yatak Örtüsü	1.909,65	10.137,46				1.909,65	152,77
% 100 Pamuklu Boyalı Yatak Örtüsü	1.841,93	9.777,95				1.841,93	147,35
% 100 Pamuklu Boyalı Masa Örtüsü	47,35	251,38				47,35	3,79
% 100 Pamuklu Boyalı Peçete	316,81	1.681,81				316,81	25,34
% 100 Pamuklu Boyalı Nevresim	48,74	258,72				48,74	3,90
% 100 Pamuklu Boyalı Kese	130,10	690,66				130,10	10,41
% 100 Pamuklu Boyalı Sauna Seti	1.553,59	8.247,30				1.553,59	124,29
% 100 Pamuklu Boyalı Yastık Kılıfı	2,95	15,68				2,95	0,24
% 100 Pamuklu Boyalı Kadife Bornoz Kemerli	79,36	421,26			10,32	69,04	5,52
% 100 Pamuklu Boyalı Bornoz Kemerli	69,02	366,40				69,02	5,52
% 100 Pamuklu Yatak Çarşafı	20,68	109,76				20,68	1,65
% 100 Pamuklu Boyalı Havlu Çarşaf	7,09	37,63				7,09	0,57
DİĞER MAMÜLLER TOPLAMI	15.437,89	81.952,56	-	-	10,32	15.427,57	1.234,21
MAMÜLLER TOPLAMI	212.759,39	1.129.440,61	32.441,20	172.215,25	757,63	244.442,95	19.555,44
Boyalı Bornozluk Kumaş	551,11	2.925,59			-	551,11	44,09
Boyalı Kadife Bornozluk Kumaş	99,69	529,19			-	99,69	7,97
Boyalı Pike Bornozluk Kumaş	326,68	1.734,18			-	326,68	26,13
Boyalı Yatak Örtüsü Kumaşı	202,03	1.072,49			-	202,03	16,16
BOYALI KUMAŞ TOPLAMI	1.179,51	6.261,46	-	-	-	1.179,51	94,36
YARI MAMÜL KUMAŞ TOPLAMI	1.179,51	6.261,46	-	-	-	1.179,51	94,36
GENEL TOPLAM	213.938,90	1.135.702,07	32.441,20	172.215,25	757,63	245.622,46	19.649,80

Ek-7.6/b : 2006 2.Dönem Boyalı Kumaş Üretim (Sağ Bölüm)

ÜRETİLEN BOYALI KUM. MİKTARI	KADİFE FİRESİ(2) 4%	ÜRETİLEN BOYALI KUM. NET MİKT.	BOYA VERİLEN HAM KUMAŞ TUTARI	FASON BOYA GİDERİ	ÜRETİLEN BOYALI KUMAŞ TUTARI
115.262,16	-	115.262,16	665.079,59	180.751,74	845.831,33
25.446,37	-	25.446,37	146.829,29	39.904,47	186.733,76
49.267,71	-	49.267,71	284.281,89	77.260,60	361.542,49
9.239,62	-	9.239,62	53.313,96	14.489,38	67.803,34
196,23	7,85	188,38	1.301,46	295,41	1.596,88
540,98	-	540,98	3.121,52	848,35	3.969,87
3.921,74	-	3.921,74	22.629,01	6.149,99	28.779,00
203.874,81	7,85	203.866,96	1.176.556,73	319.699,95	1.496.256,68
4.469,34	178,77	4.290,57	29.586,74	6.728,38	36.315,12
2.350,00	-	2.350,00	13.559,84	3.685,22	17.245,06
6.819,34	178,77	6.640,57	43.146,58	10.413,60	53.560,18
8.657,76		8.657,76	49.956,55	13.576,92	63.533,47

Tablo Devam Ediyor...

Tablonun Devamı

1.756,88		1.756,88	10.137,46	2.755,10	12.892,56
1.694,58		1.694,58	9.777,95	2.657,40	12.435,35
43,57		43,57	251,38	68,32	319,70
291,47		291,47	1.681,81	457,07	2.138,88
44,84		44,84	258,72	70,31	329,03
119,70		119,70	690,66	187,70	878,37
1.429,30		1.429,30	8.247,30	2.241,41	10.488,70
2,72		2,72	15,68	4,26	19,94
63,52	2,54	60,98	421,26	95,62	516,88
63,50		63,50	366,40	99,58	465,98
19,02		19,02	109,76	29,83	139,59
6,52		6,52	37,63	10,22	47,85
14.193,36	2,54	14.190,82	81.952,56	22.253,75	104.206,31
224.887,51	189,16	224.698,35	1.301.655,86	352.367,30	1.654.023,17
507,02		507,02	2.925,59	795,10	3.720,69
91,71	3,67	88,04	529,19	138,07	667,26
300,54		300,54	1.734,18	471,30	2.205,48
185,87		185,87	1.072,49	291,48	1.363,97
1.085,14	3,67	1.081,47	6.261,46	1.695,95	7.957,40
1.085,14	3,67	1.081,47	6.261,46	1.695,95	7.957,40
225.972,65	192,83	225.779,82	1.307.917,32	354.063,25	1.661.980,57

Ek-7.7/a : 2006 3.Dönem Boyalı Kumaş Üretim (Sol Bölüm)

MAMUL CİNSİ (Miktar birimi: kg -Tutar birimi: YTL)	ÜRETİLEN HAM KUMAŞLARDAN		STOK VEYA SATIN ALINANDAN		KADİFE FİRESİ(1) 13%	BOYA VERİLEN HAM KUMAŞ MİKTARI	BOYA FİRESİ 8%
	BOYAYA VERİLEN		BOYAYA VERİLEN				
	MİKTAR	TUTAR	MİKTAR	TUTAR			
% 100 Pamuklu Boyalı Havlu	115.293,17	783.510,44			-	115.293,17	9.223,45
% 100 Pamuklu Boyalı 2.Kalite Havlu	7.789,51	52.936,02			-	7.789,51	623,16
% 100 Pamuklu Boyalı Havlu Seti	11.427,17	77.656,90			-	11.427,17	914,17
% 100 Pamuklu Boyalı Kadife Havlu	146,27	994,02			19,02	127,25	10,18
% 100 Pamuklu İpliği Boyalı Havlu	625,69	4.252,04			-	625,69	50,05
% 100 Pamuklu Boyalı Plaj Havlusu	809,31	5.499,92			-	809,31	64,74
HAVLU TOPLAMI	136.091,12	924.849,33	-	-	19,02	136.072,10	10.885,77
% 100 Pamuklu Boyalı Kadife Bornoz	1.190,33	8.089,29			154,74	1.035,59	82,85
Dışı % 100 Poly. İçi % 100 Pamuk Çift Yüz.Bornoz	265,11	1.801,65			-	265,11	21,21
% 100 Pamuklu Boyalı Kapşonlu Bornoz	6.854,85	46.584,27			-	6.854,85	548,39
BORNOZ TOPLAMI	8.310,30	56.475,20	-	-	154,74	8.155,55	652,45
% 100 Pamuklu Boyalı Paspas	12.081,21	82.101,63				12.081,21	966,50
% 100 Pamuklu İpliği Boyalı Yatak Örtüsü	335,70	2.281,38				335,70	26,86

Tablo Devam Ediyor...

Tablonun Devamı

% 100 Pamuklu Boyalı Masa Örtüsü	559,79	3.804,26				559,79	44,78
% 100 Pamuklu İpliği Boyalı Masa Örtüsü	604,95	4.111,13				604,95	48,40
% 100 Pamuklu Boyalı Nevresim	1.418,95	9.642,92				1.418,95	113,52
% 100 Pamuklu İpliği Boyalı Peçete	291,78	1.982,86				291,78	23,34
% 100 Pamuklu Boyalı Kese	589,51	4.006,19				589,51	47,16
% 100 Pamuklu Boyalı Yastık Kılıfı	276,93	1.881,94				276,93	22,15
% 100 Pamuklu Yatak Çarşafı	865,48	5.881,62				865,48	69,24
% 100 Polyester Boyalı Nevresim	15,36	104,38				15,36	1,23
DİĞER MAMÜLLER TOPLAMI	17.039,66	115.798,30	-	-	-	17.039,66	1.363,17
MAMÜLLER TOPLAMI	161.441,08	1.097.122,83	-	-	173,76	161.267,32	12.901,39
Boyalı Havluluk Kumaş	3.399,70	23.103,68			-	3.399,70	271,98
Boyalı Bornozluk Kumaş	2.114,87	14.372,25			-	2.114,87	169,19
BOYALI KUMAŞ TOPLAMI	5.514,57	37.475,94	-	-	-	5.514,57	441,17
YARI MAMÜL KUMAŞ TOPLAMI	5.514,57	37.475,94	-	-	-	5.514,57	441,17
GENEL TOPLAM	166.955,64	1.134.598,77	-	-	173,76	166.781,88	13.342,55

Ek-7.7/b : 2006 3.Dönem Boyalı Kumaş Üretim (Sağ Bölüm)

ÜRETİLEN BOYALI KUM. MİKTARI	KADİFE FİRESİ(2) 4%	ÜRETİLEN BOYALI KUM. NET MİKT.	BOYA VERİLEN HAM KUMAŞ TUTARI	FASON BOYA GİDERİ	ÜRETİLEN BOYALI KUMAŞ TUTARI
106.069,72	-	106.069,72	783.510,44	164.177,02	947.687,45
7.166,35	-	7.166,35	52.936,02	11.092,23	64.028,25
10.513,00	-	10.513,00	77.656,90	16.272,25	93.929,15
117,07	4,68	112,39	994,02	173,96	1.167,98
575,63	-	575,63	4.252,04	890,97	5.143,01
744,57	-	744,57	5.499,92	1.152,45	6.652,37
125.186,34	4,68	125.181,65	924.849,33	193.758,89	1.118.608,21
952,74	38,11	914,63	8.089,29	1.415,69	9.504,98
243,90	-	243,90	1.801,65	377,51	2.179,16
6.306,46	-	6.306,46	46.584,27	9.761,28	56.345,55
7.503,11	38,11	7.465,00	56.475,20	11.554,49	68.029,69
11.114,72		11.114,72	82.101,63	17.203,60	99.305,24
308,85		308,85	2.281,38	478,04	2.759,42
515,01		515,01	3.804,26	797,15	4.601,40
556,55		556,55	4.111,13	861,45	4.972,57
1.305,43		1.305,43	9.642,92	2.020,58	11.663,50
268,43		268,43	1.982,86	415,49	2.398,35
542,35		542,35	4.006,19	839,46	4.845,65
254,77		254,77	1.881,94	394,34	2.276,28

Tablo Devam Ediyor...

Tablonun Devamı

796,24		796,24	5.881,62	1.232,44	7.114,06
14,13		14,13	104,38	21,87	126,25
15.676,49	-	15.676,49	115.798,30	24.264,41	140.062,71
148.365,93	42,79	148.323,14	1.097.122,83	229.577,78	1.326.700,61
3.127,72		3.127,72	23.103,68	4.841,15	27.944,84
1.945,68		1.945,68	14.372,25	3.011,57	17.383,82
5.073,40	-	5.073,40	37.475,94	7.852,72	45.328,65
5.073,40	-	5.073,40	37.475,94	7.852,72	45.328,65
153.439,33	42,79	153.396,54	1.134.598,77	237.430,50	1.372.029,27

Ek-7.8/a : 2006 4.Dönem Boyalı Kumaş Üretim (Sol Bölüm)

MAMUL CİNSİ (Miktar birimi: kg -Tutar birimi: YTL)	ÜRETİLEN HAM KUMAŞLARDAN		STOK VEYA SATIN ALINANDAN		KADİFE FİRESİ(1) 13%	BOYA VERİLEN HAM KUMAŞ MİKTARI	BOYA FİRESİ 8%
	BOYAYA VERİLEN		BOYAYA VERİLEN				
	MİKTAR	TUTAR	MİKTAR	TUTAR			
% 100 Pamuklu Boyalı Havlu	126.517,32	740.371,42			-	126.517,32	10.121,39
% 100 Pamuklu Boyalı 2.Kalite Havlu	4,04	23,65			-	4,04	0,32
% 100 Pamuklu Boyalı Havlu Seti	10.792,13	63.154,88			-	10.792,13	863,37
% 100 Pamuklu Boyalı Kadife Havlu	421,27	2.465,23			54,76	366,50	29,32
HAVLU TOPLAMI	137.734,76	806.015,17	-	-	54,76	137.680,00	11.014,40
% 100 Pamuklu Boyalı Bornoz	3.584,04	20.973,58	913,33	5.589,58	-	4.497,37	359,79
% 100 Pamuklu Boyalı Kadife Bornoz	10.414,00	60.942,08			1.353,82	9.060,18	724,81
BORNOZ TOPLAMI	13.998,04	81.915,66	913,33	5.589,58	1.353,82	13.557,55	1.084,60
% 100 Pamuklu Boyalı Paspas	5.730,81	33.536,36				5.730,81	458,47
% 100 Pamuklu Boyalı Yatak Örtüsü	868,14	5.080,28				868,14	69,45
% 100 Pamuklu Boyalı Masa Örtüsü	72,37	423,48				72,37	5,79
% 100 Pamuklu Boyalı Nevresim	1.636,93	9.579,23				1.636,93	130,95
% 100 Pamuklu Boyalı Kесе	14,77	86,42				14,77	1,18
% 100 Pamuklu Boyalı Yastık Kılıfı	543,79	3.182,20				543,79	43,50
% 100 Pamuklu Boyalı Bornoz Kemerı	5,32	31,11				5,32	0,43
% 100 Pamuklu Yatak Çarşafı	1.007,28	5.894,53				1.007,28	80,58
% 100 Pamuklu Boyalı Havlu Çarşaf	23,63	138,26				23,63	1,89
DİĞER MAMÜLLER TOPLAMI	9.903,03	57.951,86	-	-	-	9.903,03	792,24
MAMÜLLER TOPLAMI	161.635,83	945.882,69	913,33	5.589,58	1.408,58	161.140,57	12.891,25
Boyalı Pike Bornozluk Kumaş	313,21	1.832,88			-	313,21	25,06
BOYALI KUMAŞ TOPLAMI	313,21	1.832,88	-	-	-	313,21	25,06
YARI MAMÜL KUMAŞ TOPLAMI	313,21	1.832,88	-	-	-	313,21	25,06
GENEL TOPLAM	161.949,04	947.715,57	913,33	5.589,58	1.408,58	161.453,78	12.916,31

Ek-7.8/b : 2006 4.Dönem Boyalı Kumaş Üretim (Sağ Bölüm)

ÜRETİLEN BOYALI KUM. MİKTARI	KADİFE FİRESİ(2) 4%	ÜRETİLEN BOYALI KUM. NET MİKT.	BOYA VERİLEN HAM KUMAŞ TUTARI	FASON BOYA GİDERİ	ÜRETİLEN BOYALI KUMAŞ TUTARI
116.395,93	-	116.395,93	740.371,42	217.696,19	958.067,61
3,72	-	3,72	23,65	6,95	30,60
9.928,76	-	9.928,76	63.154,88	18.569,84	81.724,71
337,18	13,49	323,70	2.465,23	605,41	3.070,64
126.665,60	13,49	126.652,11	806.015,17	236.878,39	1.042.893,56
4.137,59	-	4.137,59	26.563,16	7.738,57	34.301,73
8.335,37	333,41	8.001,95	60.942,08	14.966,11	75.908,19
12.472,96	333,41	12.139,54	87.505,24	22.704,68	110.209,91
5.272,35		5.272,35	33.536,36	9.860,91	43.397,27
798,68		798,68	5.080,28	1.493,79	6.574,06
66,58		66,58	423,48	124,52	548,00
1.505,98		1.505,98	9.579,23	2.816,64	12.395,87
13,59		13,59	86,42	25,41	111,84
500,28		500,28	3.182,20	935,68	4.117,88
4,89		4,89	31,11	9,15	40,26
926,70		926,70	5.894,53	1.733,21	7.627,73
21,74		21,74	138,26	40,66	178,92
9.110,78	-	9.110,78	57.951,86	17.039,97	74.991,83
148.249,34	346,90	147.902,43	951.472,27	276.623,03	1.228.095,30
288,15		288,15	1.832,88	538,93	2.371,81
288,15	-	288,15	1.832,88	538,93	2.371,81
288,15	-	288,15	1.832,88	538,93	2.371,81
148.537,49	346,90	148.190,58	953.305,15	277.161,96	1.230.467,11

Ek-7.1/c : 2005 1.Dönem Boyalı Kumaş Üretim Masrafı

ÜRETİME VERİLEN HAM KUMAŞ	KG	TUTAR
Ham Havluluk Kumaş	61.680,70	229.658,75
Ham Bornozluk Kumaş	15.800,00	71.125,65

BOYALI KUMAŞ ÜRETİMİ İÇİN DIŞARIDAN SAĞLANAN FAYFDA VE HİZMETLER	
HİZMET CİNSİ	TUTARI
KUMAŞ BOYA GİDERİ	333.627,43
KUMAŞ YIKAMA GİDERİ	1.600,36
KUMAŞ APRELEME GİDERİ	5.186,51
KUMAŞ SANFORLAMA GİDERİ	20,65
KUMAŞ ŞARDON GİDERİ	19,80
KUMAŞ 1.TRAŞ GİDERİ	422,59
KUMAŞ 2.TRAŞ GİDERİ	37,04
TOPLAM TUTAR	340.914,38
TOPLAM BOYALI KUMAŞ NET ÜRETİMİ	198.047,26

Ek-7.3/c : 2005 3.Dönem Boyalı Kumaş Üretim Masrafı

BOYALI KUMAŞ ÜRETİMİ İÇİN DIŞARIDAN SAĞLANAN FAYFDA VE HİZMETLER	
HİZMET CİNSİ	TUTARI
KUMAŞ BOYA GİDERİ	197.448,28
KUMAŞ YIKAMA GİDERİ	16.923,30
KUMAŞ 1.TRAŞ GİDERİ	876,69
TOPLAM TUTAR	215.248,27
TOPLAM BOYALI KUMAŞ NET ÜRETİMİ	141.909,69
ORTALAM MALİYET	1,5168

Ek-7.2/c : 2005 2.Dönem Boyalı Kumaş Üretim Masrafı

ÜRETİME VERİLEN HAM KUMAŞ	KG	TUTAR
Ham Bornozluk Kumaş	2.694,51	13.472,55
TOPLAM	2.694,51	13.472,55

BOYALI KUMAŞ ÜRETİMİ İÇİN DIŞARIDAN SAĞLANAN FAYFDA VE HİZMETLER	
HİZMET CİNSİ	TUTARI
KUMAŞ BOYA GİDERİ	293.750,26
KUMAŞ YIKAMA GİDERİ	6.682,55
KUMAŞ APRELEME GİDERİ	723,27
KUMAŞ 1.TRAŞ GİDERİ	590,51
KUMAŞ 2.TRAŞ GİDERİ	20,05
TOPLAM TUTAR	301.766,64
TOPLAM BOYALI KUMAŞ NET ÜRETİMİ	200.500,62
ORTALAM MALİYET	1,5051

Ek-7.4/c : 2005 4.Dönem Boyalı Kumaş Üretim Masrafı

BOYALI KUMAŞ ÜRETİMİ İÇİN DIŞARIDAN SAĞLANAN FAYFDA VE HİZMETLER	
HİZMET CİNSİ	TUTARI
KUMAŞ BOYA GİDERİ	190.939,98
KUMAŞ YIKAMA GİDERİ	4.141,92
KUMAŞ HAŞIL SÖKME GİDERİ	12,67
KUMAŞ 1.TRAŞ GİDERİ	403,92
KUMAŞ 2.TRAŞ GİDERİ	37,04
TOPLAM TUTAR	195.535,53
TOPLAM BOYALI KUMAŞ NET ÜRETİMİ	134.642,84

Ek-7.5/c : 2006 1.Dönem Boyalı Kumaş Üretim Masrafı

ÜRETİME VERİLEN HAM KUMAŞ	KG	TUTAR
HAM HAVLULUK KUMAŞ	25.237,15	142.178,70
TOPLAM	25.237,15	142.178,70

BOYALI KUMAŞ ÜRETİMİ İÇİN DIŞARIDAN SAĞLANAN FAYFDA VE HİZMETLER	
HİZMET CİNSİ	TUTARI
KUMAŞ BOYA GİDERİ	288.147,51
KUMAŞ YIKAMA GİDERİ	10.713,45
KUMAŞ 1.TRAŞ GİDERİ	521,09
KUMAŞ 2.TRAŞ GİDERİ	111,28
KUMAŞ KALENDER GİDERİ	4,80
KUMAŞ BUHARLAMA GİDERİ	4,05
TOPLAM TUTAR	299.502,18
TOPLAM BOYALI KUMAŞ NET ÜRETİMİ	203.311,50
ORTALAM MALİYET	1,4731

Ek-7.7/c : 2006 3.Dönem Boyalı Kumaş Üretim Masrafı

BOYALI KUMAŞ ÜRETİMİ İÇİN	
HİZMET CİNSİ	TUTARI
KUMAŞ BOYA GİDERİ	223.113,69
KUMAŞ YIKAMA GİDERİ	13.753,48
KUMAŞ APRELEME GİDERİ	245,80
KUMAŞ 1.TRAŞ GİDERİ	270,73
KUMAŞ BUHARLAMA GİDERİ	46,80
TOPLAM TUTAR	237.430,50
TOPLAM BOYALI KUMAŞ NET ÜRETİMİ	153.396,54
ORTALAM MALİYET	1,5478

Ek-7.6/c : 2006 2.Dönem Boyalı Kumaş Üretim Masrafı

ÜRETİME VERİLEN HAM KUMAŞ	KG	TUTAR
HAM HAVLULUK KUMAŞ	32.371,20	171.843,65
HAM KADİFE BORNOZLUK KUMAŞ	70,00	371,60
TOPLAM	32.441,20	172.215,25

BOYALI KUMAŞ ÜRETİMİ İÇİN DIŞARIDAN SAĞLANAN FAYFDA VE HİZMETLER	
HİZMET CİNSİ	TUTARI
KUMAŞ BOYA GİDERİ	297.627,63
KUMAŞ YIKAMA GİDERİ	53.375,63
KUMAŞ HAŞIL SÖKME GİDERİ	246,12
KUMAŞ 1.TRAŞ GİDERİ	686,77
KUMAŞ 2.TRAŞ GİDERİ	234,52
KUMAŞ KALENDER GİDERİ	1.892,58
TOPLAM TUTAR	354.063,25
TOPLAM BOYALI KUMAŞ NET ÜRETİMİ	225.779,82
ORTALAM MALİYET	1,5682

Ek-7.8/c : 2006 4.Dönem Boyalı Kumaş Üretim Masrafı

ÜRETİME VERİLEN HAM KUMAŞ	KG	TUTAR
HAM BORNOZLUK KUMAŞ	913,33	5.589,58
TOPLAM	913,33	5.589,58

BOYALI KUMAŞ ÜRETİMİ İÇİN DIŞARIDAN SAĞLANAN FAYFDA VE HİZMETLER	
HİZMET CİNSİ	TUTARI
KUMAŞ BOYA GİDERİ	261.809,91
KUMAŞ YIKAMA GİDERİ	14.518,72
KUMAŞ 1.TRAŞ GİDERİ	544,47
KUMAŞ 1.TRAŞ+BUHAR GİDERİ	251,00
KUMAŞ BUHARLAMA GİDERİ	37,86
TOPLAM TUTAR	277.161,96
TOPLAM BOYALI KUMAŞ NET ÜRETİMİ	148.190,58

Ek-8.1/a : 2005 1.Dönem Mamul Üretim Miktarı ve Maliyeti (Sol Bölüm)

MAMUL CİNSİ (Miktar birimi: kg - Tutar birimi: YTL)	ÜRETİMDEN SEVK EDİLEN		STOK VEYA SATIN ALINAN		ÜRETİME VERİLEN BOYALI KUMAŞ MİKTARI	KESİM FİRESİ 8%H-%18 B
	BOYALI KUMAŞ		BOYALI KUMAŞ			
	MİKTAR	TUTAR	MİKTAR	TUTAR		
% 100 Pamuklu Boyalı Havlu	94.873,54	643.473,78			94.873,54	7.589,88
% 100 Pamuklu Boyalı Havlu Seti	76.683,34	635.821,38			76.683,34	6.134,67
HAVLU TOPLAMI	171.556,88	1.279.295,16	-	-	171.556,88	13.724,55
% 100 Pamuklu Boyalı Bornoz	15.177,72	101.468,45			15.177,72	2.731,99
% 100 Pamuklu Boyalı Kadife Bornoz	4.573,17	42.970,92			4.573,17	823,17
Dışı % 100 Pol. İçi % 100 Pam .Çift Yüz. Bornoz	788,93	6.541,41	525,95	4.377,21	1.314,88	236,68
BORNOZ TOPLAMI	20.539,82	150.980,77	525,95	4.377,21	21.065,77	3.791,84
% 100 Pam. Boyalı Paspas	2.043,91	16.947,14			2.043,91	163,51
% 100 Pam. Boyalı Etek	1.038,73	8.612,64			1.038,73	83,10
% 100 Pamuklu Boyalı Duş Perdesi	2.233,58	18.519,74			2.233,58	178,69
% 100 Pamuklu Boyalı Çanta	63,04	522,73			63,04	5,04
% 100 Pamuklu Boyalı Terlik	260,88	2.163,10			260,88	20,87
% 100 Pamuklu Boyalı Çarşaf (Havlu)	105,11	871,51			105,11	8,41
% 100 Pamuklu Boyalı Yastık Kılıfı	111,28	922,70			111,28	8,90
DİĞER MAMULLER TOPLAMI	5.856,53	48.559,56	-	-	5.856,53	468,52
MAMÜLLER TOPLAMI	197.953,23	1.478.835,49	525,95	4.377,21	198.479,18	17.984,91

(Not: Dikiş İpliği, Etiket, Yardımcı Malzeme ve ambalaj malzemeleri yükleme katsayısıyla mamul maliyetine yansıtıldığı için sütun olarak gösterilmemiştir.)

Ek-8.1/b : 2005 1.Dönem Mamul Üretim Miktarı ve Maliyeti (Sağ Bölüm)

ÜRETİLEN MAMUL MİKTARI	ÜRETİME VERİL. BOYALI KUMAŞ MALİYETİ	DİREKT İŞÇİLİK GİDERLERİ	GENEL ÜRETİM GİDERLERİ	YAKILAN HURDA MALİYETİ	HURDA MALİYETİ	URETİLEN MAMUL MALİYETİ
87.283,66	643.473,78	103.569,12	41.774,20	1.355,08	1.409,96	808.309,29
70.548,67	635.821,38	83.711,70	33.764,78	1.095,27	1.139,63	769.052,81
157.832,33	1.279.295,16	187.280,83	75.538,98	2.450,35	2.549,59	1.577.362,10
12.445,73	101.468,45	14.767,87	5.956,56	193,22	507,52	124.665,78
3.750,00	42.970,92	4.449,68	1.794,76	58,22	152,92	49.960,46
1.078,20	10.918,62	1.279,37	516,03	16,74	43,97	12.928,26
17.273,93	155.357,98	20.496,92	8.267,35	268,18	704,40	187.554,50
1.880,40	16.947,14	2.231,25	899,96	29,19	30,38	20.498,29
955,63	8.612,64	1.133,93	457,37	14,84	15,44	10.417,35
2.054,89	18.519,74	2.438,29	983,48	31,90	33,19	22.400,41
58,00	522,73	68,82	27,76	0,90	0,94	632,26
240,01	2.163,10	284,79	114,87	3,73	3,88	2.616,35
96,70	871,51	114,74	46,28	1,50	1,56	1.054,13
102,38	922,70	121,48	49,00	1,59	1,65	1.116,05
5.388,01	48.559,56	6.393,31	2.578,72	83,65	87,04	58.734,83
180.494,27	1.483.212,70	214.171,05	86.385,04	2.802,18	3.341,03	1.823.651,43

Ek-8.2/a : 2005 2.Dönem Mamul Üretim Miktarı ve Maliyeti (Sol Bölüm)

MAMUL CİNSİ (Miktar birimi: kg - Tutar birimi: YTL)	ÜRETİMDEN SEVK EDİLEN		STOK VEYA SATIN ALINAN		ÜRETİME VERİLEN BOYALI KUMAŞ MİKTARI	KESİM FİRESİ 8%H-%18 B
	BOYALI KUMAŞ		BOYALI KUMAŞ			
	MİKTAR	TUTAR	MİKTAR	TUTAR		
% 100 Pamuklu Boyalı Havlu	103.571,94	719.267,69			103.571,94	8.285,76
% 100 Pamuklu Boyalı Havlu Seti	52.033,39	361.352,09			52.033,39	4.162,67
HAVLU TOPLAMI	155.605,33	1.080.619,79	-	-	155.605,33	12.448,43
% 100 Pamuklu Boyalı Bornoz	5.135,98	35.655,62	987,31	7.404,28	6.123,29	1.102,19
% 100 Pamuklu Boyalı Kadife Bornoz	24,39	195,56			24,39	4,39
Dışı %100 Pol. İçi %100 Pam .Çift Yüz. Bornoz	468,51	3.253,63	1.031,49	7.736,72	1.500,00	270,00
BORNOZ TOPLAMI	5.628,88	39.104,81	2.018,80	15.141,00	7.647,68	1.376,58
% 100 Pam. Boyalı Paspas	10.988,75	76.312,69			10.988,75	879,10
% 100 Pam. Boyalı Etek	39,57	274,77			39,57	3,17
% 100 Pamuklu Boyalı Duş Perdesi	7.774,02	53.987,62			7.774,02	621,92
% 100 Polyester Yatak Örtüsü	59,78	415,17			59,78	4,78
% 100 Pamuklu Boyalı Kadife Bornoz Kemerli	24,39	195,56			24,39	4,39
DİĞER MAMULLER TOPLAMI	18.886,51	131.185,80	-	-	18.886,51	1.513,36
MAMÜLLER TOPLAMI	180.120,73	1.250.910,39	2.018,80	15.141,00	182.139,52	15.338,37

(Not: Dikiş İpliği, Etiket, Yardımcı Malzeme ve ambalaj malzemeleri yükleme katsayısıyla mamul maliyetine yansıtıldığı için sütun olarak gösterilmemiştir)

Ek-8.2/b : 2005 2.Dönem Mamul Üretim Miktarı ve Maliyeti (Sağ Bölüm)

ÜRETİLEN MAMUL MİKTARI	ÜRETİME VERİLEN BOYALI KUMAŞ MALİYETİ	DİREKT İŞÇİLİK GİDERLERİ	GENEL ÜRETİM GİDERLERİ	YAKILAN HURDA MALİYETİ	HURDA MALİYETİ	URETİLEN MAMUL MALİYETİ
95.286,19	719.267,69	131.174,09	52.125,03	1.179,47	1.402,82	928.477,36
47.870,72	361.352,09	65.900,40	26.187,03	592,55	704,76	466.456,70
143.156,91	1.080.619,79	197.074,49	78.312,06	1.772,02	2.107,58	1.394.934,06
5.021,10	43.059,90	6.912,21	2.746,73	62,15	186,61	53.971,50
20,00	195,56	27,53	10,94	0,25	0,74	239,02
1.230,00	10.990,35	1.693,26	672,85	15,23	45,71	13.663,33
6.271,10	54.245,81	8.633,00	3.430,52	77,62	233,06	67.873,85
10.109,65	76.312,69	13.917,28	5.530,35	125,14	148,84	98.509,36
36,40	274,77	50,11	19,91	0,45	0,54	354,68
7.152,10	53.987,62	9.845,82	3.912,46	88,53	105,29	69.690,72
55,00	415,17	75,71	30,09	0,68	0,81	535,93
20,00	195,56	27,53	10,94	0,25	0,74	239,02
17.373,15	131.185,80	23.916,45	9.503,75	215,05	256,22	169.329,71
166.801,16	1.266.051,39	229.623,94	91.246,33	2.064,69	2.596,86	1.632.137,63

Ek-8.3/a : 2005 3.Dönem Mamul Üretim Miktarı ve Maliyeti (Sol Bölüm)

MAMUL CİNSİ (Miktar birimi: kg - Tutar birimi: YTL)	ÜRETİMDEN SEVK EDİLEN		STOK VEYA SATIN ALINAN		ÜRETİME VERİLEN BOYALI KUMAŞ MİKTARI	KESİM FİRESİ 8%H-%18 B
	BOYALI KUMAŞ		BOYALI KUMAŞ			
	MİKTAR	TUTAR	MİKTAR	TUTAR		
% 100 Pamuklu Boyalı Havlu	125.814,67	947.045,99			125.814,67	10.065,17
% 100 Pamuklu Boyalı Kadife Havlu	9,50	82,78			9,50	0,76
% 100 Pamuklu Boyalı Havlu Seti	10.916,50	82.171,88			10.916,50	873,32
HAVLU TOPLAMI	136.740,67	1.029.300,65	-	-	136.740,67	10.939,25
% 100 Pamuklu Boyalı Kadife Bornoz	231,71	2.018,93			231,71	41,71
% 100 Pamuklu Boyalı Kadife Şalyaka Bornoz	73,17	637,56			73,17	13,17
Dışı % 100 Pol. İçi % 100 Pam .Çift Yüz. Bornoz	300,00	2.258,19			300,00	54,00
% 100 Pamuklu Boyalı Çift Yüzlü Bornoz	780,64	5.876,15	785,21	7.866,35	1.565,85	281,85
BORNOZ TOPLAMI	1.385,52	10.790,83	785,21	7.866,35	2.170,73	390,73
% 100 Pam. Boyalı Paspas	3.395,16	25.556,44			3.395,16	271,61
% 100 Pamuklu Boyalı Kadife Paspas	1,09	8,18			1,09	0,09
% 100 Pamuklu Boyalı Duş Perdesi	13,15	99,00			13,15	1,05
% 100 Pamuklu Boyalı Çanta	206,52	1.554,55			206,52	16,52
% 100 Pamuklu Boyalı Çarşaf (Havlu)	114,78	864,00			114,78	9,18
% 100 Pamuklu Boyalı Kadife Bornoz Kemer	24,39	212,52			24,39	4,39
% 100 Polyester Boyalı Nevresim	-	-	3.304,79	33.107,90	3.304,78	264,38
% 100 Pamuklu Boyalı Bornoz Kemer	-	-	127,34	1.275,71	127,34	22,92
DİĞER MAMULLER TOPLAMI	3.755,09	28.294,70	3.432,13	34.383,61	7.187,22	590,15
MAMÜLLER TOPLAMI	141.881,28	1.068.386,18	4.217,34	42.249,96	146.098,61	11.920,13

(Not: Dikiş İpliği, Etiket, Yardımcı Malzeme ve ambalaj malzemeleri yükleme katsayısıyla mamul maliyetine yansıtıldığı için sütun olarak gösterilmemiştir)

Ek-8.3/b : 2005 3.Dönem Mamul Üretim Miktarı ve Maliyeti (Sağ Bölüm)

KESİM FİRESİ 8%H-%18 B	ÜRETİLEN MAMUL MİKTARI	ÜRETİME VERİLEN BOYALI KUMAŞ MALİYETİ	DİREKT İŞÇİLİK GİDERLERİ	GENEL ÜRETİM GİDERLERİ	YAKILAN HURDA MALİYETİ	HURDA MALİYETİ	URETİLEN MAMUL MALİYETİ
10.065,17	115.749,50	947.045,99	270.479,82	65.770,45	574,69	6.128,42	1.300.571,82
0,76	8,74	82,78	20,42	4,97	0,04	0,46	109,47
873,32	10.043,18	82.171,88	23.468,59	5.706,67	49,86	531,74	112.846,08
10.939,25	125.801,42	1.029.300,65	293.968,83	71.482,08	624,59	6.660,62	1.413.527,37
41,71	190,00	2.018,93	443,99	107,96	0,94	25,39	2.583,90
13,17	60,00	637,56	140,21	34,09	0,30	8,02	815,97
54,00	246,00	2.258,19	574,85	139,78	1,22	32,88	2.989,68
281,85	1.284,00	13.742,50	3.000,41	729,59	6,37	171,61	17.560,51
390,73	1.780,00	18.657,18	4.159,45	1.011,42	8,84	237,90	23.950,06

Tablo Devam Ediyor...

Tablonun Devamı

271,61	3.123,55	25.556,44	7.299,01	1.774,84	15,51	165,38	35.096,49
0,09	1,00	8,18	2,34	0,57	0,00	0,05	11,24
1,05	12,10	99,00	28,27	6,88	0,06	0,64	135,96
16,52	190,00	1.554,55	443,99	107,96	0,94	10,06	2.134,86
9,18	105,60	864,00	246,76	60,00	0,52	5,59	1.186,53
4,39	20,00	212,52	46,74	11,36	0,10	2,67	271,99
264,38	3.040,40	33.107,90	7.104,71	1.727,60	15,10	160,97	42.393,99
22,92	104,42	1.275,71	244,01	59,33	0,52	13,96	1.586,21
590,15	6.597,07	62.678,31	15.415,83	3.748,55	32,75	359,32	82.817,25
11.920,13	134.178,49	1.110.636,14	313.544,11	76.242,05	666,19	7.257,85	1.520.294,68

Ek-8.4/a : 2005 4.Dönem Mamul Üretim Miktarı ve Maliyeti (Sol Bölüm)

MAMUL CİNSİ (Miktar birimi: kg - Tutar birimi: YTL)	ÜRETİMDEN SEVK EDİLEN		STOK VEYA SATIN ALINAN		ÜRETIME VERİLEN BOYALI KUMAŞ MİKTARI	KESİM FİRESİ 8%H-%18 B
	BOYALI KUMAŞ		BOYALI KUMAŞ			
	MİKTAR	TUTAR	MİKTAR	TUTAR		
% 100 Pamuklu Boyalı Havlu	74.714,49	554.015,35			74.714,49	5.977,16
% 100 Pamuklu Boyalı Havlu Seti	41.131,95	304.997,46			41.131,95	3.290,56
HAVLU TOPLAMI	115.846,44	859.012,81	-	-	115.846,43	9.267,71
% 100 Pamuklu Boyalı Bornoz	6.759,27	50.120,65			6.759,27	1.216,67
% 100 Pamuklu Boyalı Kadife Bornoz	3.713,41	31.904,46			3.713,41	668,41
% 100 Pamuklu Boyalı Kadife Şalyaka Bornoz	914,63	7.858,24			914,63	164,63
Dışı % 100 Pol. İçi % 100 Pam .Çift Yüz. Bornoz	1.829,27	13.564,21			1.829,27	329,27
% 100 Pamuklu Boyalı Çift Yüzlü Bornoz	4,88	36,17			4,88	0,88
Dışı% 100 Poly. İçi% 100 Pamuk Şalyaka Bornoz	902,44	6.691,67			902,44	162,44
BORNOZ TOPLAMI	14.123,90	110.175,40	-	-	14.123,90	2.542,30
% 100 Pam. Boyalı Paspas	4.189,38	31.064,67			4.189,38	335,15
% 100 Pam. Boyalı Etek	24,02	178,12			24,02	1,92
% 100 Pamuklu Boyalı Duş Perdesi	18,29	135,65			18,29	1,46
% 100 Polyester Yatak Örtüsü	67,16	498,02			67,16	5,37
% 100 Pamuklu Boyalı Çarşaf (Havlu)	7,34	54,40			7,34	0,59
% 100 Pamuklu Boyalı Yastık Kılıfı	319,84	2.371,59			319,84	25,59
% 100 Polyester Boyalı Nevresim	46,47	344,56			46,47	3,72
DİĞER MAMULLER TOPLAMI	4.672,51	34.647,02	-	-	4.672,51	373,81
MAMULLER TOPLAMI	134.642,85	1.003.835,23	-	-	134.642,85	12.183,83

(Not: Dikiş İpliği, Etiket, Yardımcı Malzeme ve ambalaj malzemeleri yükleme katsayısıyla mamul maliyetine yansıtıldığı için sütun olarak gösterilmemiştir)

Ek-8.4/b : 2005 4.Dönem Mamul Üretim Miktarı ve Maliyeti (Sağ Bölüm)

ÜRETİLEN MAMUL MIKTARI	ÜRETİME VERİLEN BOYALI KUMAŞ MALİYETİ	DİREKT İŞÇİLİK GİDERLERİ	GENEL ÜRETİM GİDERLERİ	YAKILAN HURDA MALİYETİ	HURDA MALİYETİ	URETİLEN MAMUL MALİYETİ
68.737,33	554.015,35	98.128,25	63.352,66	327,23	1.603,06	731.196,97
37.841,39	304.997,46	54.021,73	34.877,01	180,15	882,52	402.539,78
106.578,72	859.012,81	152.149,97	98.229,67	507,38	2.485,59	1.133.736,75
5.542,60	50.120,65	7.912,52	5.108,41	26,39	326,31	64.210,55
3.045,00	31.904,46	4.346,99	2.806,46	14,50	179,27	39.645,18
750,00	7.858,24	1.070,69	691,25	3,57	44,15	9.764,82
1.500,00	13.564,21	2.141,37	1.382,49	7,14	88,31	17.377,37
4,00	36,17	5,71	3,69	0,02	0,24	46,34
740,00	6.691,67	1.056,41	682,03	3,52	43,57	8.572,84
11.581,60	110.175,39	16.533,70	10.674,33	55,14	681,84	139.617,11
3.854,23	31.064,67	5.502,23	3.552,30	18,35	89,89	40.999,57
22,10	178,12	31,55	20,37	0,11	0,52	235,09
16,83	135,65	24,03	15,51	0,08	0,39	179,03
61,79	498,02	88,21	56,95	0,29	1,44	657,29
6,75	54,40	9,64	6,22	0,03	0,16	71,80
294,25	2.371,59	420,07	271,20	1,40	6,86	3.130,07
42,75	344,56	61,03	39,40	0,20	1,00	454,76
4.298,70	34.647,02	6.136,75	3.961,95	20,46	100,25	45.727,62
122.459,02	1.003.835,23	174.820,42	112.865,96	582,98	3.267,68	1.319.081,47

Ek-8.5/a : 2006 1.Dönem Mamul Üretim Miktarı ve Maliyeti (Sol Bölüm)

MAMUL CİNSİ (Miktar birimi: kg - Tutar birimi: YTL)	ÜRETİMDEN SEVK EDİLEN		STOK VEYA SATIN ALINAN		ÜRETİME VERİLEN BOYALI KUMAŞ MİKTARI	KESİM FİRESİ 8%H-%18 B
	BOYALI KUMAŞ		BOYALI KUMAŞ			
	MİKTAR	TUTAR	MİKTAR	TUTAR		
% 100 Pamuklu Boyalı Havlu	68.856,21	522.573,87			68.856,21	522.573,87
% 100 Pamuklu Boyalı Havlu Seti	127.839,89	971.163,08			127.839,89	971.163,08
HAVLU TOPLAMI	196.696,10	1.493.736,95	-	-	196.696,10	1.493.736,95
% 100 Pamuklu Boyalı Kadife Bornoz	416,63	3.668,47			416,63	3.668,47
% 100 Pamuklu Boyalı Kapşonlu Bornoz	991,74	7.533,96	10,70	80,25	1.002,44	7.614,21
BORNOZ TOPLAMI	1.408,37	11.202,43	10,70	80,25	1.419,07	11.282,68
% 100 Pamuklu Boyalı Paspas	2.581,58	19.611,50			2.581,58	19.611,50
% 100 Pamuklu Boyalı Masa Örtüsü	75,10	570,50			75,10	570,50
% 100 Pamuklu Boyalı Peçete	1,09	8,26			1,09	8,26
% 100 Pamuklu Boyalı Havlu Çarşaf	57,76	438,79			57,76	438,79
% 100 Pamuklu Boyalı Duş Perdesi	1.580,98	12.010,24			1.580,98	12.010,24
% 100 Polyester Boyalı Nevresim	177,17	1.345,94			177,17	1.345,94
DİĞER MAMÜLLER TOPLAMI	4.473,67	33.985,22	-	-	4.473,67	33.985,22
MAMÜLLER TOPLAMI	202.578,14	1.538.924,60	10,70	80,25	202.588,84	1.539.004,85

(Not: Dikiş İpliği, Etiket, Yardımcı Malzeme ve ambalaj malzemeleri yükleme katsayısıyla mamul maliyetine yansıtıldığı için sütun olarak gösterilmemiştir)

Ek-8.5/b : 2006 1.Dönem Mamul Üretim Miktarı ve Maliyeti (Sağ Bölüm)

ÜRETİLEN MAMUL MİKTARI	ÜRETİME VERİLEN BOYALI KUMAŞ MALİYETİ	DİREKT İŞÇİLİK GİDERLERİ	GENEL ÜRETİM GİDERLERİ	YAKILAN HURDA MALİYETİ	HURDA MALİYETİ	URETİLEN MAMUL MALİYETİ
68.856,21	522.573,87	52.916,88	23.962,84	214,97	1.904,54	615.097,16
127.839,89	971.163,08	98.246,60	44.489,91	399,12	3.536,01	1.142.943,78
196.696,10	1.493.736,95	151.163,48	68.452,75	614,09	5.440,55	1.758.040,94
416,63	3.668,47	285,39	129,23	1,16	25,93	4.151,80
1.002,44	7.614,21	686,65	310,94	2,79	62,39	8.777,12
1.419,07	11.282,68	972,04	440,18	3,95	88,31	12.928,92
2.581,58	19.611,50	1.983,97	898,42	8,06	71,41	23.080,40
75,10	570,50	57,71	26,14	0,23	2,08	671,41
1,09	8,26	0,84	0,38	0,00	0,03	9,72
57,76	438,79	44,39	20,10	0,18	1,60	516,40
1.580,98	12.010,24	1.215,00	550,20	4,94	43,73	14.134,63
177,17	1.345,94	136,16	61,66	0,55	4,90	1.584,01
4.473,67	33.985,22	3.438,08	1.556,90	13,97	123,74	39.996,57
202.588,84	1.539.004,85	155.573,59	70.449,82	632,00	5.652,60	1.810.966,43

Ek-8.6/a : 2006 2.Dönem Mamul Üretim Miktarı ve Maliyeti (Sol Bölüm)

MAMUL CİNSİ (Miktar birimi: kg - Tutar birimi: YTL)	ÜRETİMDEN SEVK EDİLEN		STOK VEYA SATIN ALINAN		ÜRETİME VERİLEN BOYALI KUMAŞ MİKTARI	KESİM FİRESİ 8%H-%18 B
	BOYALI KUMAŞ		BOYALI KUMAŞ			
	MİKTAR	TUTAR	MİKTAR	TUTAR		
% 100 Pamuklu Boyalı Havlu	115.262,16	845.831,33			115.262,16	9.220,97
% 100 Pamuklu Boyalı 2.Kalite Havlu	25.446,37	186.733,75			25.446,37	2.035,71
% 100 Pamuklu Boyalı Havlu Seti	49.267,71	361.542,49			49.267,71	3.941,42
% 100 Pamuklu Boyalı 3.Kalite Havlu	9.239,62	67.803,34			9.239,62	739,17
% 100 Pamuklu Boyalı Kadife Havlu	188,38	1.596,88			188,38	15,07
% 100 Pamuklu İpliği Boyalı Havlu	540,98	3.969,87			540,98	43,28
% 100 Pamuklu Boyalı Plaj Havlusu	3.921,74	28.779,00			3.921,74	313,74
HAVLU TOPLAMI	203.866,96	1.496.256,67	-	-	203.866,96	16.309,36
% 100 Pamuklu Boyalı Kadife Bornoz	4.290,57	36.315,12	185,04	1.498,82	4.475,61	805,61
Dışı %100 Poly. İçi % 100 Pamuk Çift Yüz.Bornoz	2.350,00	17.245,07			2.350,00	423,00
BORNOZ TOPLAMI	6.640,57	53.560,19	185,04	1.498,82	6.825,61	1.228,61
% 100 Pamuklu Boyalı Paspas	8.657,76	63.533,47			8.657,76	692,62
% 100 Pamuklu İpliği Boyalı Yatak Örtüsü	1.756,88	12.892,56			1.756,88	140,55
% 100 Pamuklu Boyalı Yatak Örtüsü	1.694,58	12.435,35			1.694,58	135,57
% 100 Pamuklu Boyalı Masa Örtüsü	43,57	319,70			43,57	3,49
% 100 Pamuklu Boyalı Peçete	291,47	2.138,88			291,47	23,32
% 100 Pamuklu Boyalı Nevresim	44,84	329,03			44,84	3,59
% 100 Pamuklu Boyalı Kase	119,70	878,37			119,70	9,58
% 100 Pamuklu Boyalı Sauna Seti	1.429,30	10.488,70			1.429,30	114,34
% 100 Pamuklu Boyalı Yastık Kılıfı	2,72	19,94			2,72	0,22
% 100 Pamuklu Boyalı Kadife Bornoz Kemerli	60,98	516,88			60,98	10,98
% 100 Pamuklu Boyalı Bornoz Kemerli	63,50	465,98			63,50	5,08
% 100 Pamuklu Yatak Çarşafı	19,02	139,59			19,02	1,52
% 100 Pamuklu Boyalı Havlu Çarşaf	6,52	47,86			6,52	0,52
DİĞER MAMÜLLER TOPLAMI	14.190,82	104.206,31	-	-	14.190,82	1.141,36
MAMÜLLER TOPLAMI	224.698,35	1.654.023,17	185,04	1.498,82	224.883,39	18.679,33

Ek-8.6/b : 2006 2.Dönem Mamul Üretim Miktarı ve Maliyeti (Sağ Bölüm)

ÜRETİLEN MAMUL MIKTARI	ÜRETİME VERİLEN BOYALI KUMAŞ MALİYETİ	DİREKT İŞÇİLİK GİDERLERİ	GENEL ÜRETİM GİDERLERİ	YAKILAN HURDA MALİYETİ	HURDA MALİYETİ	ÜRETİLEN MAMUL MALİYETİ
106.041,19	845.831,33	83.120,50	35.481,69	256,32	1.593,73	996.958,39
23.410,66	186.733,75	18.350,47	7.833,27	56,59	351,85	220.098,00
45.326,29	361.542,49	35.529,06	15.166,31	109,56	681,22	426.140,31
8.500,45	67.803,34	6.663,09	2.844,28	20,55	127,76	79.917,95
173,31	1.596,88	135,85	57,99	0,42	2,60	1.843,88
497,70	3.969,87	390,12	166,53	1,20	7,48	4.679,18
3.608,00	28.779,00	2.828,13	1.207,25	8,72	54,23	33.921,03
187.557,60	1.496.256,67	147.017,22	62.757,32	453,36	2.818,86	1.763.558,74
3.670,00	37.813,94	2.876,73	1.227,99	8,87	139,24	42.960,24
1.927,00	17.245,07	1.510,48	644,78	4,66	73,11	19.947,23
5.597,00	55.059,01	4.387,21	1.872,77	13,53	212,35	62.907,47
7.965,14	63.533,47	6.243,48	2.665,16	19,25	119,71	74.885,18
1.616,33	12.892,56	1.266,96	540,83	3,91	24,29	15.196,11
1.559,01	12.435,35	1.222,03	521,65	3,77	23,43	14.657,21
40,08	319,70	31,42	13,41	0,10	0,60	376,82
268,15	2.138,88	210,19	89,72	0,65	4,03	2.521,04
41,25	329,03	32,33	13,80	0,10	0,62	387,82
110,12	878,37	86,32	36,85	0,27	1,66	1.035,31
1.314,96	10.488,70	1.030,73	439,99	3,18	19,76	12.362,75
2,50	19,94	1,96	0,84	0,01	0,04	23,50
50,00	516,88	39,19	16,73	0,12	1,90	587,00
58,42	465,98	45,79	19,55	0,14	0,88	549,24
17,50	139,59	13,72	5,86	0,04	0,26	164,53
6,00	47,86	4,70	2,01	0,01	0,09	56,41
13.049,46	104.206,31	10.228,83	4.366,39	31,54	197,27	122.802,91
206.204,06	1.655.521,99	161.633,27	68.996,47	498,43	3.228,48	1.949.269,12

Ek-8.7/a : 2006 3.Dönem Mamul Üretim Miktarı ve Maliyeti (Sol Bölüm)

MAMUL CİNSİ (Miktar birimi: kg - Tutar birimi: YTL)	ÜRETİMDEN SEVK EDİLEN		STOK VEYA SATIN ALINAN		ÜRETİME VERİLEN BOYALI KUMAŞ MİKTARI	KESİM FİRESİ 8%H-%18 B
	BOYALI KUMAŞ		BOYALI KUMAŞ			
	MİKTAR	TUTAR	MİKTAR	TUTAR		
% 100 Pamuklu Boyalı Havlu	106.069,72	947.687,45			106.069,72	8.485,58
% 100 Pamuklu Boyalı 2.Kalite Havlu	7.166,35	64.028,25			7.166,35	573,31
% 100 Pamuklu Boyalı Havlu Seti	10.513,00	93.929,15			10.513,00	841,04
% 100 Pamuklu Boyalı Kadife Havlu	112,39	1.167,98			112,39	8,99
% 100 Pamuklu İpliği Boyalı Havlu	575,63	5.143,01			575,63	46,05
% 100 Pamuklu Boyalı Plaj Havlusu	744,57	6.652,37			744,57	59,57
HAVLU TOPLAMI	125.181,65	1.118.608,21	-	-	125.181,65	10.014,53
% 100 Pamuklu Boyalı Kadife Bornoz	914,63	9.504,98			914,63	164,63
Dışı %100 Poly. İçi % 100 Pamuk Çift Yüz.Bornoz	243,90	2.179,16			243,90	43,90
% 100 Pamuklu Boyalı Kapşonlu Bornoz	6.306,46	56.345,55			6.306,46	1.135,16
BORNOZ TOPLAMI	7.465,00	68.029,69	-	-	7.465,00	1.343,70
% 100 Pamuklu Boyalı Paspas	11.114,72	99.305,23			11.114,72	889,18
% 100 Pamuklu İpliği Boyalı Yatak Örtüsü	308,85	2.759,42			308,85	24,71
% 100 Pamuklu Boyalı Masa Örtüsü	515,01	4.601,40			515,01	41,20
% 100 Pamuklu İpliği Boyalı Masa Örtüsü	556,55	4.972,57			556,55	44,52
% 100 Pamuklu Boyalı Nevresim	1.305,43	11.663,50			1.305,43	104,43
% 100 Pamuklu İpliği Boyalı Peçete	268,43	2.398,35			268,43	21,47
% 100 Pamuklu Boyalı Kесе	542,35	4.845,65			542,35	43,39
% 100 Pamuklu Boyalı Yastık Kılıfı	254,77	2.276,28			254,77	20,38
% 100 Pamuklu Yatak Çarşafı	796,24	7.114,06			796,24	63,70
% 100 Polyester Boyalı Nevresim	14,13	126,25			14,13	1,13
DİĞER MAMÜLLER TOPLAMI	15.676,49	140.062,71	-	-	15.676,49	1.254,12
MAMÜLLER TOPLAMI	148.323,14	1.326.700,60	-	-	148.323,14	12.612,35

Ek-8.7/b : 2006 3.Dönem Mamul Üretim Miktarı ve Maliyeti (Sağ Bölüm)

ÜRETİLEN MAMUL MIKTARI	ÜRETİME VERİLEN BOYALI KUMAŞ MALİYETİ	DİREKT İŞÇİLİK GİDERLERİ	GENEL ÜRETİM GİDERLERİ	YAKILAN HURDA MALİYETİ	HURDA MALİYETİ	URETİLEN MAMUL MALİYETİ
97.584,14	947.687,45	112.788,24	43.880,37	466,84	728,80	1.123.756,08
6.593,04	64.028,25	7.620,27	2.964,67	31,54	49,24	75.923,90
9.671,96	93.929,15	11.178,90	4.349,16	46,27	72,23	111.380,02
103,40	1.167,98	119,51	46,50	0,49	0,77	1.354,54
529,58	5.143,01	612,09	238,13	2,53	3,96	6.098,52
685,00	6.652,37	791,73	308,02	3,28	5,12	7.888,30
115.167,12	1.118.608,21	133.110,74	51.786,86	550,96	860,12	1.326.401,36
750,00	9.504,98	866,85	337,25	3,59	14,14	10.849,65
200,00	2.179,16	231,16	89,93	0,96	3,77	2.537,74
5.171,30	56.345,55	5.977,01	2.325,36	24,74	97,50	65.617,12
6.121,30	68.029,69	7.075,03	2.752,55	29,28	115,41	79.004,50
10.225,54	99.305,23	11.818,73	4.598,09	48,92	76,37	117.754,92
284,14	2.759,42	328,41	127,77	1,36	2,12	3.272,09
473,81	4.601,40	547,63	213,06	2,27	3,54	5.456,28
512,03	4.972,57	591,81	230,24	2,45	3,82	5.896,42
1.201,00	11.663,50	1.388,12	540,05	5,75	8,97	13.830,43
246,96	2.398,35	285,44	111,05	1,18	1,84	2.843,93
498,96	4.845,65	576,70	224,37	2,39	3,73	5.745,91
234,39	2.276,28	270,91	105,40	1,12	1,75	2.699,18
732,54	7.114,06	846,67	329,40	3,50	5,47	8.435,76
13,00	126,25	15,03	5,85	0,06	0,10	149,71
14.422,37	140.062,71	16.669,45	6.485,26	69,00	107,71	166.084,63
135.710,79	1.326.700,60	156.855,22	61.024,67	649,24	1.083,24	1.571.490,50

Ek-8.8/a : 2006 4.Dönem Mamul Üretim Miktarı ve Maliyeti (Sol Bölüm)

MAMUL CİNSİ (Miktar birimi: kg - Tutar birimi: YTL)	ÜRETİMDEN SEVK EDİLEN		STOK VEYA SATIN ALINAN		ÜRETİME VERİLEN BOYALI KUMAŞ MİKTARI	KESİM FİRESİ 8%H-%18 B
	BOYALI KUMAŞ		BOYALI KUMAŞ			
	MİKTAR	TUTAR	MİKTAR	TUTAR		
% 100 Pamuklu Boyalı Havlu	116.395,93	958.067,61	6.835,00	56.447,62	123.230,93	9.858,47
% 100 Pamuklu Boyalı 2.Kalite Havlu	3,72	30,60			3,72	0,30
% 100 Pamuklu Boyalı Havlu Seti	9.928,76	81.724,71			9.928,76	794,30
% 100 Pamuklu Boyalı Kadife Havlu	323,70	3.070,64			323,70	25,90
HAVLU TOPLAMI	126.652,11	1.042.893,56	6.835,00	56.447,62	133.487,11	10.678,97
% 100 Pamuklu Boyalı Bornoz	4.137,59	34.301,72			4.137,58	744,76
% 100 Pamuklu Boyalı Kadife Bornoz	8.001,95	75.908,19			8.001,95	1.440,35
BORNOZ TOPLAMI	12.139,54	110.209,91	-	-	12.139,53	2.185,11
% 100 Pamuklu Boyalı Paspas	5.272,35	43.397,27			5.272,35	421,79
% 100 Pamuklu Boyalı Yatak Örtüsü	798,68	6.574,06			798,68	63,89
% 100 Pamuklu Boyalı Masa Örtüsü	66,58	548,00			66,58	5,33
% 100 Pamuklu Boyalı Nevresim	1.505,98	12.395,87			1.505,98	120,48
% 100 Pamuklu Boyalı Kese	13,59	111,84			13,59	1,09
% 100 Pamuklu Boyalı Yastık Kılıfı	500,28	4.117,88			500,28	40,02
% 100 Pamuklu Boyalı Bornoz Kemerli	4,89	40,26			4,89	0,39
% 100 Pamuklu Yatak Çarşafı	926,70	7.627,73			926,70	74,14
% 100 Pamuklu Boyalı Havlu Çarşaf	21,74	178,94			21,74	1,74
DİĞER MAMÜLLER TOPLAMI	9.110,78	74.991,85	-	-	9.110,78	728,86
MAMÜLLER TOPLAMI	147.902,43	1.228.095,32	6.835,00	56.447,62	154.737,42	13.592,94

(Not: Dikiş İpliği, Etiket, Yardımcı Malzeme ve ambalaj malzemeleri yükleme katsayısıyla mamul maliyetine yansıtıldığı için sütun olarak gösterilmemiştir)

Ek-8.8/b : 2006 4.Dönem Mamul Üretim Miktarı ve Maliyeti (Sağ Bölüm)

ÜRETİLEN MAMUL MIKTARI	ÜRETİME VERİLEN BOYALI KUMAŞ MALİYETİ	DİREKT İŞÇİLİK GİDERLERİ	GENEL ÜRETİM GİDERLERİ	YAKILAN HURDA MALİYETİ	HURDA MALİYETİ	ÜRETİLEN MAMUL MALİYETİ
113.372,46	1.014.515,23	123.898,42	48.463,01	473,22	1.556,96	1.209.766,86
3,42	30,60	3,74	1,46	0,01	0,05	36,49
9.134,46	81.724,71	9.982,54	3.904,68	38,13	125,44	97.456,21
297,80	3.070,64	325,45	127,30	1,24	4,09	3.583,52
122.808,14	1.099.341,18	134.210,15	52.496,46	512,60	1.686,54	1.310.843,07
3.392,82	34.301,72	3.707,82	1.450,32	14,16	117,62	40.073,86
6.561,60	75.908,19	7.170,81	2.804,87	27,39	227,48	87.071,30
9.954,42	110.209,91	10.878,63	4.255,19	41,55	345,10	127.145,15
4.850,56	43.397,27	5.300,91	2.073,46	20,25	66,61	51.750,97
734,79	6.574,06	803,01	314,10	3,07	10,09	7.839,53
61,25	548,00	66,94	26,18	0,26	0,84	653,48
1.385,50	12.395,87	1.514,14	592,26	5,78	19,03	14.782,00
12,50	111,84	13,66	5,34	0,05	0,17	133,36
460,26	4.117,88	502,99	196,75	1,92	6,32	4.910,55
4,50	40,26	4,92	1,92	0,02	0,06	48,01
852,56	7.627,73	931,72	364,44	3,56	11,71	9.096,02
20,00	178,94	21,86	8,55	0,08	0,27	213,38
8.381,92	74.991,85	9.160,13	3.583,00	34,99	115,11	89.427,31
141.144,48	1.284.542,94	154.248,91	60.334,64	589,14	2.146,75	1.527.415,53

Ek-8.1/c : 2005 1.Dönem Mamul Üretim Masrafları

ÜRETİME VERİLEN BOYALI KUMAŞ	KG	TUTAR
STOKTAKİ BOYALI KUMAŞLARDAN VERİLEN		
BOYALI BORNOZLUK KUMAŞ	309,60	2.322,00
SATIN ALINAN BOYALI KUMAŞ		
POLYESTER BOYALI SATEN KUMAŞ	216,35	2.055,21
	525,95	4.377,21

KONFEKSİYONA VERİLEN MALZEME MALİYETLERİNİN YÜKLENMESİ			
KULLANILAN MALZEMELER	TUTAR (YTL)	ÜRETİM MİKTARI	YÜKLEME KATSAYISI
DİKİŞ İPLİĞİ	959,46	180.494,27	0,0053
ETİKET	18.272,01	180.494,27	0,1012
YARDIMCI MALZEME	456,15	180.494,27	0,0025
AMBALAJ MALZEMESİ	20.733,86	180.494,27	0,1149

KONFEKSİYON BÖLÜMÜ GİDERLERİNİN MAMUL MALİYETİNE YÜKLENMESİ			
GİDER TÜRÜ	TUTAR (YTL)	ÜRETİM MİKTARI	YÜKLEME KATSAYISI
KONFEKSİYON BÖLÜMÜ İŞÇİLİK GİDERİ	169.969,35		
DEPO BÖLÜMÜ İŞÇİLİK GİDERİ	28.197,22		
SEVKİYAT BÖLÜMÜ İŞÇİLİK GİDERİ	10.429,77		
TEMİZLİK BÖLÜMÜ İŞÇİLİK GİDERİ	5.574,71		
DİREKT İŞÇİLİK GİDERLERİ	214.171,05	180.494,27	1,1866
GENEL ÜRETİM GİDERLERİ	86.385,05	180.494,27	0,4786

OLUŞAN HURDA CİNSİ	OLUŞAN HURDA		YAKILAN HURDA	
	MİKTARI (KG)	TUTARI (YTL)	MİKTARI (KG)	TUTARI (YTL)
Kırpıntı-renkli	3.280,00	492,00	3.116,00	467,40
Overlok Kırpıntısı	4.146,00	414,60		-
Hurda Karton	3.116,00	155,80	3.116,00	155,80
Parça Hambez	3.263,91	815,98	3.143,91	785,98
Kırpıntı-beyaz	4.179,00	1.462,65	3.980,00	1.393,00
Parça Havlu		-		-
TOPLAM	17.984,91	3.341,03	13.355,91	2.802,18
	0,1858		180.494,27	
			0,0155	

Ek-8.2/c : 2005 2.Dönem Mamul Üretim Masrafları

ÜRETİME VERİLEN BOYALI KUMAŞ	KG	TUTAR
STOKTAKİ BOYALI KUMAŞLARDAN VERİLEN		
BOYALI BORNOZLUK KUMAŞ	2.018,80	15.141,00
	2.018,80	15.141,00

KONFEKSİYONA VERİLEN MALZEME MALİYETLERİNİN YÜKLENMESİ			
KULLANILAN MALZEMELER	TUTAR (YTL)	ÜRETİM MİKTARI	YÜKLEME KATSAYISI
DİKİŞ İPLİĞİ	3.298,82	166.801,16	0,0198
ETİKET	15.902,89	166.801,16	0,0953
YARDIMCI MALZEME	3.363,94	166.801,16	0,0202
AMBALAJ MALZEMESİ	23.182,49	166.801,16	0,1390

KONFEKSİYON BÖLÜMÜ GİDERLERİNİN MAMUL MALİYETİNE YÜKLENMESİ			
GİDER TÜRÜ	TUTAR (YTL)	ÜRETİM MİKTARI	YÜKLEME KATSAYISI
KONFEKSİYON BÖLÜMÜ İŞÇİLİK GİDERİ	184.614,84		
DEPO BÖLÜMÜ İŞÇİLİK GİDERİ	30.097,87		
SEVKİYAT BÖLÜMÜ İŞÇİLİK GİDERİ	9.427,32		
TEMİZLİK BÖLÜMÜ İŞÇİLİK GİDERİ	5.483,91		
DİREKT İŞÇİLİK GİDERLERİ	229.623,94	166.801,16	1,3766
GENEL ÜRETİM GİDERLERİ	91.246,33	166.801,16	0,5470

OLUŞAN HURDA CİNSİ	OLUŞAN HURDA		YAKILAN HURDA	
	MİKTARI (KG)	TUTARI (YTL)	MİKTARI (KG)	TUTARI (YTL)
Kırpıntı-renkli	2.940,00	441,00	1.822,00	273,30
Overlok Kırpıntısı	3.183,87	318,39	1.242,87	124,29
Hurda Karton	3.782,00	189,10	3.782,00	189,10
Parça Hambez	2.530,00	632,50	2.300,00	575,00
Kırpıntı-beyaz	2.902,50	1.015,88	2.580,00	903,00
Parça Havlu		-		-
TOPLAM	15.338,37	2.596,86	11.726,87	2.064,69
	0,1693		166.801,16	
			0,0124	

Ek-8.3/c : 2005 3.Dönem Mamul Üretim Masrafları

ÜRETİME VERİLEN BOYALI KUMAŞ	KG	TUTAR
SATIN ALINAN BOYALI KUMAŞ		
POLYESTER BOYALI SATEN KUMAŞ	4.217,34	42.249,96
	4.217,34	42.249,96

KONFEKSİYONA VERİLEN MALZEME MALİYETLERİNİN YÜKLENMESİ			
KULLANILAN MALZEMELER	TUTAR (YTL)	ÜRETİM MİKTARI	YÜKLEME KATSAYISI
DİKİŞ İPLİĞİ	2.277,79	134.178,49	0,0170
ETİKET	9.111,53	134.178,49	0,0679
YARDIMCI MALZEME	206,83	134.178,49	0,0015
AMBALAJ MALZEMESİ	14.867,90	134.178,49	0,1108

KONFEKSİYON BÖLÜMÜ GİDERLERİNİN MAMUL MALİYETİNE YÜKLENMESİ			
GİDER TÜRÜ	TUTAR (YTL)	ÜRETİM MİKTARI	YÜKLEME KATSAYISI
KONFEKSİYON BÖLÜMÜ İŞÇİLİK GİDERİ	255.520,30		
DEPO BÖLÜMÜ İŞÇİLİK GİDERİ	35.775,99		
SEVKİYAT BÖLÜMÜ İŞÇİLİK GİDERİ	13.225,14		
TEMİZLİK BÖLÜMÜ İŞÇİLİK GİDERİ	9.022,68		
DİREKT İŞÇİLİK GİDERLERİ	313.544,11	134.178,49	2,3368
GENEL ÜRETİM GİDERLERİ	76.242,05	134.178,49	0,5682

OLUŞAN HURDA CİNSİ	OLUŞAN HURDA		YAKILAN HURDA	
	MİKTARI (KG)	TUTARI (YTL)	MİKTARI (KG)	TUTARI (YTL)
Kırpıntı-renkli	1.765,00	264,75	1.512,00	226,80
Overlok Kırpıntısı	2.023,06	202,31	568,06	56,81
Hurda Karton	2.912,00	145,60	2.912,00	145,60
Parça Hambez	947,93	236,98	947,93	236,98
Kırpıntı-beyaz		-		-
Parça Havlu	4.272,15	6.408,23		-
TOPLAM	11.920,14	7.257,86	5.939,99	666,19
	0,6089		134.178,49	
			0,0050	

Ek-8.4/c : 2005 4.Dönem Mamul Üretim Masrafları

KONFEKSİYONA VERİLEN MALZEME MALİYETLERİNİN YÜKLENMESİ			
KULLANILAN MALZEMELER	TUTAR (YTL)	ÜRETİM MİKTARI	YÜKLEME KATSAYISI
DİKİŞ İPLİĞİ	594,91	122.459,02	0,0049
ETİKET	8.937,49	122.459,02	0,0730
YARDIMCI MALZEME	734,33	122.459,02	0,0060
AMBALAJ MALZEMESİ	19.977,84	122.459,02	0,1631

KONFEKSİYON BÖLÜMÜ GİDERLERİNİN MAMUL MALİYETİNE YÜKLENMESİ			
GİDER TÜRÜ	TUTAR (YTL)	ÜRETİM MİKTARI	YÜKLEME KATSAYISI
KONFEKSİYON BÖLÜMÜ İŞÇİLİK GİDERİ	128.713,00		
DEPO BÖLÜMÜ İŞÇİLİK GİDERİ	32.418,20		
SEVKİYAT BÖLÜMÜ İŞÇİLİK GİDERİ	9.630,58		
TEMİZLİK BÖLÜMÜ İŞÇİLİK GİDERİ	4.058,64		
DİREKT İŞÇİLİK GİDERLERİ	174.820,42	122.459,02	1,4276
GENEL ÜRETİM GİDERLERİ	112.865,96	122.459,02	0,9217

OLUŞAN HURDA CİNSİ	OLUŞAN HURDA		YAKILAN HURDA	
	MİKTARI (KG)	TUTARI (YTL)	MİKTARI (KG)	TUTARI (YTL)
Kırpıntı-renkli	1.984,00	297,60	1.574,00	236,10
Overlok Kırpıntısı	4.512,82	451,28	1.395,82	139,58
Hurda Karton	4.146,00	207,30	4.146,00	207,30
Parça Hambez		-		-
Kırpıntı-beyaz		-		-
Parça Havlu	1.541,00	2.311,50		-
TOPLAM	12.183,82	3.267,68	7.115,82	582,98
	0,2682		122.459,02	
			0,0048	

Ek-8.5/c : 2006 1.Dönem Mamul Üretim Masrafları

ÜRTİME SEVK EDİLEN HAM KUMAŞ	KG	TUTAR
STOKTAN SEVK EDİLEN		
Boyalı Pike Bornozluk Kumaş	10,70	80,25
TOPLAM	10,70	80,25

KONFEKSİYONA VERİLEN MALZEME MALİYETLERİNİN YÜKLENMESİ			
KULLANILAN MALZEMELER	TUTAR (YTL)	ÜRETİM MİKTARI	YÜKLEME KATSAYISI
DİKİŞ İPLİĞİ	2.061,55	186.239,83	0,0111
ETİKET	18.645,29	186.239,83	0,1001
YARDIMCI MALZEME	2.149,01	186.239,83	0,0115
AMBALAJ MALZEMESİ	28.102,92	186.239,83	0,1509

KONFEKSİYON BÖLÜMÜ GİDERLERİNİN MAMUL MALİYETİNE YÜKLENMESİ			
GİDER TÜRÜ	TUTAR (YTL)	ÜRETİM MİKTARI	YÜKLEME KATSAYISI
KONFEKSİYON BÖLÜMÜ İŞÇİLİK GİDERİ	119.812,32		
DEPO BÖLÜMÜ İŞÇİLİK GİDERİ	24.864,80		
SEVKİYAT BÖLÜMÜ İŞÇİLİK GİDERİ	6.973,63		
TEMİZLİK BÖLÜMÜ İŞÇİLİK GİDERİ	3.922,84		
DİREKT İŞÇİLİK GİDERLERİ	155.573,59	186.239,83	0,8353
GENEL ÜRETİM GİDERLERİ	70.449,82	186.239,83	0,3783

OLUŞAN HURDA CİNSİ	OLUŞAN HURDA		YAKILAN HURDA	
	MİKTARI (KG)	TUTARI (YTL)	MİKTARI (KG)	TUTARI (YTL)
Kırpıntı-renkli		-		
Overlok Kırpıntısı	8.253,01	825,30	5.433,01	543,30
Hurda Karton	5.046,00	252,30	1.774,00	88,70
Parça Hambez		-		-
Kırpıntı-beyaz		-		-
Parça Havlu	3.050,00	4.575,00		-
TOPLAM	16.349,01	5.652,60	7.207,01	632,00
	0,3457		186.239,83	
			0,0034	

Ek-8.6/c : 2006 2.Dönem Mamul Üretim Masrafları

ÜRTİME SEVK EDİLEN HAM KUMAŞ	KG	TUTAR
STOKTAN SEVK EDİLEN		
BOYALI KADİFE BORNOZLUK KUMAŞ	185,04	1.498,82
TOPLAM	185,04	1.498,82

KONFEKSİYONA VERİLEN MALZEME MALİYETLERİNİN YÜKLENMESİ			
KULLANILAN MALZEMELER	TUTAR (YTL)	ÜRETİM MİKTARI	YÜKLEME KATSAYISI
DİKİŞ İPLİĞİ	2.509,51	206.204,06	0,0122
ETİKET	26.176,55	206.204,06	0,1269
YARDIMCI MALZEME	6.034,71	206.204,06	0,0293
AMBALAJ MALZEMESİ	31.126,66	206.204,06	0,1510

KONFEKSİYON BÖLÜMÜ GİDERLERİNİN MAMUL MALİYETİNE YÜKLENMESİ			
GİDER TÜRÜ	TUTAR (YTL)	ÜRETİM MİKTARI	YÜKLEME KATSAYISI
KONFEKSİYON BÖLÜMÜ İŞÇİLİK GİDERİ	120.970,81		
DEPO BÖLÜMÜ İŞÇİLİK GİDERİ	28.349,31		
SEVKİYAT BÖLÜMÜ İŞÇİLİK GİDERİ	8.300,38		
TEMİZLİK BÖLÜMÜ İŞÇİLİK GİDERİ	4.012,77		
DİREKT İŞÇİLİK GİDERLERİ	161.633,27	206.204,06	0,7839
GENEL ÜRETİM GİDERLERİ	68.996,47	206.204,06	0,3346

OLUŞAN HURDA CİNSİ	OLUŞAN HURDA		YAKILAN HURDA	
	MİKTARI (KG)	TUTARI (YTL)	MİKTARI (KG)	TUTARI (YTL)
Kırpıntı-renkli	560,00	84,00		
Overlok Kırpıntısı	9.110,33	911,03	4.984,33	498,43
Hurda Karton	2.984,00	149,20		-
Parça Hambez	245,00	61,25		-
Kırpıntı-beyaz	5.780,00	2.023,00		-
Parça Havlu		-		-
TOPLAM	18.679,33	3.228,48	4.984,33	498,43
	0,1728		206.204,06	
			0,0024	

Ek-8.7/c : 2006 3.Dönem Mamul Üretim Masrafları

KONFEKSİYONA VERİLEN MALZEME MALİYETLERİNİN YÜKLENMESİ			
KULLANILAN MALZEMELER	TUTAR (YTL)	ÜRETİM MİKTARI	YÜKLEME KATSAYISI
DİKİŞ İPLİĞİ	2.093,29	135.710,79	0,0154
ETİKET	8.087,06	135.710,79	0,0596
YARDIMCI MALZEME	395,68	135.710,79	0,0029
AMBALAJ MALZEMESİ	16.767,98	135.710,79	0,1236

KONFEKSİYON BÖLÜMÜ GİDERLERİNİN MAMUL MALİYETİNE YÜKLENMESİ			
GİDER TÜRÜ	TUTAR (YTL)	ÜRETİM MİKTARI	YÜKLEME KATSAYISI
KONFEKSİYON BÖLÜMÜ İŞÇİLİK GİDERİ	114.163,43		
DEPO BÖLÜMÜ İŞÇİLİK GİDERİ	30.986,82		
SEVKİYAT BÖLÜMÜ İŞÇİLİK GİDERİ	7.713,00		
TEMİZLİK BÖLÜMÜ İŞÇİLİK GİDERİ	3.991,97		
DİREKT İŞÇİLİK GİDERLERİ	156.855,22	135.710,79	1,1558
GENEL ÜRETİM GİDERLERİ	61.024,67	135.710,79	0,4497

OLUŞAN HURDA CİNSİ	OLUŞAN HURDA		YAKILAN HURDA	
	MİKTARI (KG)	TUTARI (YTL)	MİKTARI (KG)	TUTARI (YTL)
Kırpıntı-renkli	880,00	132,00		-
Overlok Kırpıntısı	7.292,39	729,24	6.492,39	649,24
Hurda Karton	4.439,96	222,00		-
Parça Hambez		-		-
Kırpıntı-beyaz		-		-
Parça Havlu		-		-
TOPLAM	12.612,35	1.083,24	6.492,39	649,24
	0,0859		135.710,79	
			0,0048	

Ek-8.8/c : 2006 4.Dönem Mamul Üretim Masrafları

ÜRTİME SEVK EDİLEN HAM KUMAŞ	KG	TUTAR
STOKTAN SEVK EDİLEN		
BOYALI HAVLULUK KUMAŞ	6.835,00	56.447,62
TOPLAM	6.835,00	56.447,62

KONFEKSİYONA VERİLEN MALZEME MALİYETLERİNİN YÜKLENMESİ			
KULLANILAN MALZEMELER	TUTAR (YTL)	ÜRETİM MİKTARI	YÜKLEME KATSAYISI
DİKİŞ İPLİĞİ	2.083,80	141.144,48	0,0148
ETİKET	5.690,41	141.144,48	0,0403
YARDIMCI MALZEME	730,87	141.144,48	0,0052
AMBALAJ MALZEMESİ	21.341,58	141.144,48	0,1512

KONFEKSİYON BÖLÜMÜ GİDERLERİNİN MAMUL MALİYETİNE YÜKLENMESİ			
GİDER TÜRÜ	TUTAR (YTL)	ÜRETİM MİKTARI	YÜKLEME KATSAYISI
KONFEKSİYON BÖLÜMÜ İŞÇİLİK GİDERİ	112.798,93		
DEPO BÖLÜMÜ İŞÇİLİK GİDERİ	29.100,69		
SEVKİYAT BÖLÜMÜ İŞÇİLİK GİDERİ	8.171,83		
TEMİZLİK BÖLÜMÜ İŞÇİLİK GİDERİ	4.177,46		
DİREKT İŞÇİLİK GİDERLERİ	154.248,91	141.144,48	1,0928
GENEL ÜRETİM GİDERLERİ	60.334,64	141.144,48	0,4275

OLUŞAN HURDA CİNSİ	OLUŞAN HURDA		YAKILAN HURDA	
	MİKTARI (KG)	TUTARI (YTL)	MİKTARI (KG)	TUTARI (YTL)
Kırpıntı-renkli	580,00	87,00		-
Overlok Kırpıntısı	7.741,41	774,14	5.891,41	589,14
Hurda Karton	4.566,69	228,33		-
Parça Hambez		-		-
Kırpıntı-beyaz		-		-
Parça Havlu	704,85	1.057,28		-
TOPLAM	13.592,95	2.146,75	5.891,41	589,14
	0,1579		141.144,48	
			0,0042	

Ek-9.1: 2005 yılı Masraf Mizanı

MASRAF TÜRÜ	2005-1 MASRAF TUTARI	2005-2 MASRAF TUTARI	2005-3 MASRAF TUTARI	2005-4 MASRAF TUTARI
DİREKT İŞÇİLİK GİDERLERİ	384.885,09	393.102,21	469.131,87	361.826,09
DOKUMA BÖLÜMÜ İŞÇİLİK GİDERİ	157.036,75	146.943,31	139.247,30	169.720,18
BRÜT ÜCRET	118.314,35	120.374,41	111.558,68	138.262,61
FAZLA ÇALIŞMA ÜCRETİ			370,81	36,47
SSK PRİMİ İŞVEREN PAYI	23.350,30	24.184,78	22.574,30	26.001,66
İŞSİZLİK SİGORTASI PRİMİ İŞVEREN PAYI	2.313,56	2.384,12	2.238,57	2.564,30
KIDEM TAZMİNATI	13.058,54		2.504,94	2.855,14
KONFEKSİYON BÖLÜMÜ	169.969,35	184.614,84	255.520,30	128.713,00
BRÜT ÜCRET	138.419,03	140.822,02	105.090,43	102.284,42
SSK PRİMİ İŞVEREN PAYI	28.725,95	27.624,53	21.020,48	20.704,86
İŞSİZLİK SİGORTASI PRİMİ İŞVEREN PAYI	2.824,37	2.727,41	2.082,90	2.040,58
KIDEM TAZMİNATI		13.440,88	102.819,18	2.553,62
İHBAR TAZMİNATI			24.507,31	1.129,52
DEPO BÖLÜMÜ İŞÇİLİK GİDERİ	28.197,22	30.097,87	35.775,99	32.418,20
BRÜT ÜCRET	23.043,28	24.546,45	22.698,04	26.199,72
FAZLA ÇALIŞMA ÜCRETİ		77,11	571,55	307,38
SSK PRİMİ İŞVEREN PAYI	4.690,76	4.981,86	4.669,40	5.380,95
İŞSİZLİK SİGORTASI PRİMİ İŞVEREN PAYI	463,18	492,45	465,39	530,15
KIDEM TAZMİNATI			6.068,49	
İHBAR TAZMİNATI			1.303,12	
SEVKİYAT BÖLÜMÜ İŞÇİLİK GİDERİ	10.429,77	9.427,32	13.225,14	9.630,58
BRÜT ÜCRET	8.503,15	7.708,35	7.929,38	7.879,97
SSK PRİMİ İŞVEREN PAYI	1.753,64	1.564,80	1.583,36	1.592,98
İŞSİZLİK SİGORTASI PRİMİ İŞVEREN PAYI	172,98	154,17	158,60	157,63
KIDEM TAZMİNATI			2.403,00	
İHBAR TAZMİNATI			1.150,80	
TEMİZLİK BÖLÜMÜ İŞÇİLİK GİDERİ	5.574,71	5.483,91	9.022,68	4.058,64
BRÜT ÜCRET	4.539,45	4.484,00	4.093,46	3.318,61
FAZLA ÇALIŞMA ÜCRETİ			107,18	
SSK PRİMİ İŞVEREN PAYI	942,64	910,23	852,71	673,67
İŞSİZLİK SİGORTASI PRİMİ İŞVEREN PAYI	92,62	89,68	84,01	66,36
KIDEM TAZMİNATI			2.786,04	
İHBAR TAZMİNATI			1.099,28	
HAŞIL BÖLÜMÜ İŞÇİLİK GİDERİ	13.677,29	16.534,96	16.340,46	17.285,49
BRÜT ÜCRET	10.752,19	12.963,17	10.636,79	13.383,23
FAZLA ÇALIŞMA ÜCRETİ	437,46	557,85	2.732,31	750,43
SSK PRİMİ İŞVEREN PAYI	2.263,87	2.743,50	2.703,99	2.869,14
İŞSİZLİK SİGORTASI PRİMİ İŞVEREN PAYI	223,77	270,44	267,37	282,69
GENEL ÜRETİM GİDERLERİ	703.997,10	748.268,83	705.336,92	670.203,36
DOKUMA BÖL.GENEL ÜRETİM GİDERLERİ	241.461,99	283.445,64	286.955,49	287.580,27
MUTFAK GİDERLERİ	5.877,34	7.461,38	6.453,02	6.597,11
TEMİZLİK MALZEMESİ GİDERLERİ	253,04	106,11	206,35	471,46
KIRTASIYE GİDERLERİ	516,34	332,43	172,58	277,41
ELEKTRİK GİDERLERİ	31.731,38	52.424,75	54.885,79	48.533,41
SU GİDERLERİ	25,59	56,04	40,17	32,31
KAZAN DAİRESİ GENEL GİDERLERİ	75,50	43,74		638,18
İŞÇİ TAŞIMA SERVİS GİDERLERİ	10.730,77	10.312,77	10.240,08	10.991,28
KARGO GİDERLERİ	14,16	12,54	42,62	23,45
BAKIM ONARIM GİDERLERİ	4.703,39	18.761,56	6.618,36	26.938,89
TAŞIMA ARAÇLARI GİDERLERİ	1.875,13	2.180,80	2.056,24	1.796,07
NUMUNE TEST-TAHLİL GİDERLERİ		78,76		15,23
SAĞLIK GİDERLERİ		120,00	66,64	120,85
NUMUNE GİDERLERİ		28,96	5,26	12,54
SİGORTA GİDERLERİ	1.909,29	6.509,32	6.579,31	6.572,56
İLAÇ VE SİHHİ MALZEME GİDERLERİ	60,39	141,16		
GAZETE-DERGİ-KİTAP GİDERLERİ				36,00
ÇEVRE VERGİSİ		192,78		
EĞİTİM GİDERLERİ		175,93	120,00	
SEYAHAT GİDERLERİ	154,12		95,27	
DİĞER GENEL GİDERLER	4,86	10,00	173,61	
GİDER YAZILABİLECEK KÜÇÜK DEMİRBAŞ.	40,00	504,24	121,50	338,30
DANIŞMANLIK GİDERLERİ			15.588,00	
BİNA VERGİSİ		501,68		694,53
AMORTİSMAN GİDERLERİ	183.490,69	183.490,69	183.490,69	183.490,69
KONFEKSİYON BÖL.GENEL ÜRETİM GİD.	86.385,05	91.246,33	76.242,05	112.865,96
MUTFAK GİDERLERİ	12.366,90	15.399,02	11.643,49	10.209,81

Tablo Devam Ediyor...

Tablonun Devamı

TEMİZLİK MALZEMESİ GİDERLERİ	526,72	114,12	166,93	674,17
KIRTASIYE GİDERLERİ	1.148,13	814,61	554,63	427,30
ELEKTRİK GİDERLERİ	9.590,84	10.326,87	9.510,50	8.882,52
SU GİDERLERİ	25,59	86,36	47,89	37,31
KAZAN DAİRESİ GENEL GİDERLERİ	75,50	43,74		19.538,85
İŞÇİ TAŞIMA SERVİS GİDERLERİ	25.164,86	24.971,34	17.937,52	16.252,75
KARGO GİDERLERİ	38,84	5,31	72,13	48,50
BAKIM ONARIM GİDERLERİ	2.310,97	4.123,88	1.492,40	20.072,71
TAŞIMA ARAÇLARI GİDERLERİ	1.916,80	2.180,78	2.056,23	1.796,07
NUMUNE TEST-TAHLİL GİDERLERİ	1.793,56	1.287,01	603,10	2.825,75
SAĞLIK GİDERLERİ	324,87		324,87	102,27
SİGORTA GİDERLERİ	632,60	1.438,36	1.453,91	1.452,00
İLAÇ VE SİHHİ MALZEME GİDERLERİ	128,32	294,60		
NUMUNE GİDERLERİ	269,41	100,19	166,51	139,42
ÇEVRE VERGİSİ		86,07		
EĞİTİM GİDERLERİ	20,00	5,93	120,00	225,80
SEYAHAT GİDERLERİ		79,90		
DİĞER GENEL GİDERLER	10,22	10,00	72,00	12,71
GİDER YAZILABİLECEK KÜÇÜK DEMİRBAŞ.	183,00	20,30	162,00	
BİNA VERGİSİ				310,08
AMORTİSMAN GİDERLERİ	29.857,92	29.857,94	29.857,94	29.857,94
HAŞIL BÖL.GENEL ÜRETİM GİDERLERİ	24.869,94	29.566,84	37.245,10	48.409,73
MUTFAK GİDERLERİ	734,67	952,52	841,70	942,44
TEMİZLİK MALZEMESİ GİDERLERİ	15,90	52,84	18,09	272,67
KIRTASIYE GİDERLERİ	83,89	42,49	18,08	39,76
ELEKTRİK GİDERLERİ	1.263,74	2.010,77	3.267,14	2.238,04
SU GİDERLERİ	102,35	142,94	133,09	72,64
KAZAN DAİRESİ GENEL GİDERLERİ	1.208,00	437,40	452,49	9.910,50
ATIKSU ARITMA GİDERLERİ	328,74	411,46	620,18	274,95
İŞÇİ TAŞIMA SERVİS GİDERLERİ	1.423,47	1.367,19	1.266,52	1.392,52
BAKIM ONARIM GİDERLERİ	1.248,42	3.902,74	3.960,94	11.095,17
TAŞIMA ARAÇLARI GİDERLERİ	375,03	483,84	456,98	399,14
GVK.27.Md.GİYİM GİDERİ		20,00		
SAĞLIK GİDERLERİ			24,99	21,59
SİGORTA GİDERLERİ	846,23	1.556,43	1.573,29	1.569,45
İLAÇ VE SİHHİ MALZEME GİDERLERİ	7,55	18,41		
ÇEVRE VERGİSİ		126,15		
EĞİTİM GİDERLERİ		200,00		
DİĞER GENEL GİDERLER	25,61		419,55	63,36
GİDER YAZILABİLECEK KÜÇÜK DEMİRBAŞ.				30,00
BİNA VERGİSİ		552,28		454,50
AMORTİSMAN GİDERLERİ	17.206,34	17.289,38	24.192,06	19.633,00
DIŞARIDAN SAĞLANAN FAYDA VE HİZMET.	351.280,12	344.010,02	304.894,28	221.347,40
300 DENYE POLYESTER İPLİK BOYA GİDERİ	2.670,57	2.038,54	244,87	6.410,70
20/2 PAMUK İPLİĞİ BOYA GİDERİ	1.766,16	13.933,71	44.622,68	10.200,66
20/1 PAMUK İPLİĞİ BOYA GİDERİ				163,79
16/1 PAMUK İPLİĞİ BOYA GİDERİ	3.344,97	6.287,42	14.680,24	7.798,10
20/2 PENYE İPLİK BOYA GİDERİ	407,01	15.321,14	18.311,00	191,38
12/2 PAMUK İPLİĞİ BOYA GİDERİ	258,00	1.187,13	5.742,57	
20/2 VISKON İPLİK BOYA GİDERİ			58,86	53,96
16/2 PAMUK İPLİĞİ BOYA GİDERİ	449,57			
12/1 PAMUK İPLİĞİ BOYA GİDERİ			4.464,86	
16/1 PAMUK İPLİĞİ PİŞİRME GİDERİ	366,28		515,30	704,57
20/2 PAMUK İPLİĞİ PİŞİRME GİDERİ	977,89	106,98	732,03	86,09
PAMUK İPLİĞİ BÜKÜM GİDERİ	125,29	3.368,46		202,62
KUMAŞ BOYA GİDERİ	333.627,43	293.750,26	197.448,28	190.939,98
KUMAŞ YIKAMA GİDERİ	1.600,36	6.682,55	16.923,30	4.141,92
KUMAŞ APRELEME GİDERİ	5.186,51	723,27		
KUMAŞ HAŞIL SÖKME GİDERİ				12,67
KUMAŞ SANFORLAMA GİDERİ	20,65			
KUMAŞ ŞARDON GİDERİ	19,80			
KUMAŞ 1.TRAŞ GİDERİ	422,59	590,51	876,69	403,92
KUMAŞ 2.TRAŞ GİDERİ	37,04	20,05		37,04
PAMUK BOYA GİDERİ			273,60	

Ek-9.2: 2006 yılı Masraf Mizanı

MASRAF TÜRÜ	2006-1 MASRAF TUTARI	2006-2 MASRAF TUTARI	2006-3 MASRAF TUTARI	2006-4 MASRAF TUTARI
DİREKT İŞÇİLİK GİDERLERİ	300.284,39	332.792,14	322.487,07	343.621,10
DOKUMA BÖLÜMÜ İŞÇİLİK GİDERİ	128.504,11	149.571,93	149.430,78	171.028,40
BRÜT ÜCRET	105.069,83	114.257,32	120.813,38	127.197,10
FAZLA ÇALIŞMA ÜCRETİ	-	51,01	-	-
SSK PRİMİ İŞVEREN PAYI	21.327,68	23.098,87	24.190,20	25.419,58
İŞSİZLİK SİGORTASI PRİMİ İŞVEREN PAYI	2.106,60	2.282,17	2.412,62	2.515,51
KIDEM TAZMİNATI	-	8.258,56	2.014,58	15.896,21
İHBAR TAZMİNATI	-	1.624,00	-	-
KONFEKSİYON BÖLÜMÜ	119.812,32	120.970,81	114.163,43	112.798,93
BRÜT ÜCRET	85.906,22	88.488,43	86.713,38	92.519,74
FAZLA ÇALIŞMA ÜCRETİ	-	31,86	-	-
SSK PRİMİ İŞVEREN PAYI	17.792,26	17.917,59	17.399,97	18.456,17
İŞSİZLİK SİGORTASI PRİMİ İŞVEREN PAYI	1.751,54	1.770,41	1.734,23	1.823,02
KIDEM TAZMİNATI	14.362,30	12.762,52	6.691,85	-
İHBAR TAZMİNATI	-	-	1.624,00	-
DEPO BÖLÜMÜ İŞÇİLİK GİDERİ	24.864,80	28.349,31	30.986,82	29.100,69
BRÜT ÜCRET	19.954,93	22.041,91	23.345,73	23.817,40
FAZLA ÇALIŞMA ÜCRETİ	360,09	1.156,33	-	-
SSK PRİMİ İŞVEREN PAYI	4.141,37	4.687,12	4.681,80	4.806,95
İŞSİZLİK SİGORTASI PRİMİ İŞVEREN PAYI	408,41	463,95	466,92	476,34
KIDEM TAZMİNATI	-	-	1.603,16	-
İHBAR TAZMİNATI	-	-	889,21	-
SEVKİYAT BÖLÜMÜ İŞÇİLİK GİDERİ	6.973,63	8.300,38	7.713,00	8.171,83
BRÜT ÜCRET	5.680,50	6.805,01	6.314,91	6.681,79
FAZLA ÇALIŞMA ÜCRETİ	-	-	-	-
SSK PRİMİ İŞVEREN PAYI	1.177,41	1.359,27	1.271,79	1.356,41
İŞSİZLİK SİGORTASI PRİMİ İŞVEREN PAYI	115,72	136,10	126,30	133,63
KIDEM TAZMİNATI	-	-	-	-
İHBAR TAZMİNATI	-	-	-	-
TEMİZLİK BÖLÜMÜ İŞÇİLİK GİDERİ	3.922,84	4.012,77	3.991,97	4.177,46
BRÜT ÜCRET	3.186,00	3.281,09	3.276,18	3.415,75
FAZLA ÇALIŞMA ÜCRETİ	-	-	-	-
SSK PRİMİ İŞVEREN PAYI	671,02	666,05	650,26	693,39
İŞSİZLİK SİGORTASI PRİMİ İŞVEREN PAYI	65,82	65,63	65,53	68,32
KIDEM TAZMİNATI	-	-	-	-
İHBAR TAZMİNATI	-	-	-	-
HAŞIL BÖLÜMÜ İŞÇİLİK GİDERİ	16.206,69	21.586,94	16.201,07	18.343,79
BRÜT ÜCRET	11.352,88	14.075,00	13.278,53	15.033,58
FAZLA ÇALIŞMA ÜCRETİ	1.898,72	3.575,87	-	-
SSK PRİMİ İŞVEREN PAYI	2.690,05	3.583,09	2.657,01	3.009,55
İŞSİZLİK SİGORTASI PRİMİ İŞVEREN PAYI	265,04	352,98	265,53	300,66
KIDEM TAZMİNATI	-	-	-	-
İHBAR TAZMİNATI	-	-	-	-
GENEL ÜRETİM GİDERLERİ	785.867,06	917.023,19	748.981,24	765.401,20
DOKUMA BÖL.GENEL ÜRETİM GİDERLERİ	313.621,66	323.809,25	362.192,19	337.135,52
MUTFAK GİDERLERİ	8.771,29	10.396,73	8.799,67	7.775,97
TEMİZLİK MALZEMESİ GİDERLERİ	14,68	276,18	77,57	36,39
KIRTASIYE GİDERLERİ	353,51	366,53	233,80	329,08
ELEKTRİK GİDERLERİ	51.902,33	54.186,36	52.248,48	40.481,51
SU GİDERLERİ	49,29	47,51	62,78	78,82
KAZAN DAİRESİ GENEL GİDERLERİ	41,93	231,14	408,17	492,47
İŞÇİ TAŞIMA SERVİS GİDERLERİ	10.153,02	15.231,24	15.231,24	15.035,96
KARGO GİDERLERİ	235,20	97,17	194,54	206,07
BAKIM ONARIM GİDERLERİ	14.311,38	15.626,34	56.240,84	48.824,95
TAŞIMA ARAÇLARI GİDERLERİ	2.340,02	2.201,84	2.058,74	1.470,58
MAKİNE YER DEĞİŞİKLİĞİ GİDERİ	-	-	-	-
GVK.27.Md. GİYİM GİDERİ	641,20	319,50	-	-
MÜŞAVİRLİK-MALİ MÜŞAVİRLİK GİDERLERİ	-	-	-	-
NUMUNE TEST-TAHLİL GİDERLERİ	331,57	6,73	181,39	10,69
SAĞLIK GİDERLERİ	60,00	-	301,71	627,71
NUMUNE GİDERLERİ	-	-	-	30,20
SİGORTA GİDERLERİ	3.521,08	3.560,20	3.599,32	-
İLAÇ VE SİHHİ MALZEME GİDERLERİ	153,47	-	-	-
GAZETE-DEĞİ-KİTAP GİDERLERİ	-	24,75	-	-
ÇEVRE VERGİSİ	-	211,67	-	-
EĞİTİM GİDERLERİ	-	-	509,09	-

Tablo Devam Ediyor...

Tablonun Devamı

SEYAHAT GİDERLERİ	-	49,11	304,03	-
DİĞER GENEL GİDERLER	29,00	-	131,93	6,80
GİDER YAZILABİLECEK KÜÇÜK DEMİRBAŞ.	618,68	100,00	1.175,00	376,38
DANIŞMANLIK GİDERLERİ	-	-	-	-
BİNA VERGİSİ	-	737,23	-	-
NAKLİYE GİDERLERİ	-	45,00	-	-
AMORTİSMAN GİDERLERİ	220.094,01	220.094,02	220.433,89	221.351,93
KONFEKSİYON BÖL.GENEL ÜRETİM GİD.	70.449,82	68.996,47	61.024,67	60.334,64
MUTFAK GİDERLERİ	13.258,92	14.886,22	11.608,08	10.473,76
TEMİZLİK MALZEMESİ GİDERLERİ	17,86	130,13	72,13	31,38
KIRTAŞIYE GİDERLERİ	1.012,40	961,31	633,84	335,75
ELEKTRİK GİDERLERİ	5.307,43	5.176,50	4.927,82	5.969,50
SU GİDERLERİ	59,45	56,57	75,73	98,30
KAZAN DAİRESİ GENEL GİDERLERİ	41,93	231,14	408,17	492,47
İŞÇİ TAŞIMA SERVİS GİDERLERİ	15.527,91	19.312,30	16.151,93	14.334,96
KARGO GİDERLERİ	10,15	36,31	122,62	-
BAKIM ONARIM GİDERLERİ	6.157,32	5.997,14	5.857,07	8.661,17
TAŞIMA ARAÇLARI GİDERLERİ	2.340,02	2.110,65	2.058,74	1.494,35
GVK.27.Md.GİYİM GİDERİ	565,80	300,00	-	-
MÜŞAVİRLİK-MALİ MÜŞAVİRLİK GİDERLERİ	-	-	-	-
NUMUNE TEST-TAHLİL GİDERLERİ	8.094,59	2.041,53	1.273,02	174,69
SAĞLIK GİDERLERİ	33,10	-	196,21	960,59
SİGORTA GİDERLERİ	851,02	860,47	869,92	-
İLAÇ VE SIHHİ MALZEME GİDERLERİ	237,18	-	-	-
NUMUNE GİDERLERİ	90,67	121,59	24,35	24,69
ÇEVRE VERGİSİ	-	94,50	-	-
EĞİTİM GİDERLERİ	535,00	-	254,55	-
SEYAHAT GİDERLERİ	-	49,10	-	-
DİĞER GENEL GİDERLER	92,05	48,12	10,00	6,80
GİDER YAZILABİLECEK KÜÇÜK DEMİRBAŞ.	97,05	133,77	174,29	728,20
BİNA VERGİSİ	-	329,14	-	-
AMORTİSMAN GİDERLERİ	16.119,97	16.119,98	16.306,20	16.548,03
HAŞIL BÖL.GENEL ÜRETİM GİDERLERİ	19.706,68	25.876,55	23.145,57	29.447,89
MUTFAK GİDERLERİ	1.223,90	1.417,74	936,14	1.110,85
TEMİZLİK MALZEMESİ GİDERLERİ	4,45	167,79	41,82	5,74
KIRTAŞIYE GİDERLERİ	40,36	58,05	153,65	35,53
ELEKTRİK GİDERLERİ	2.250,72	1.976,51	1.961,59	2.767,03
SU GİDERLERİ	122,46	112,73	145,27	114,49
KAZAN DAİRESİ GENEL GİDERLERİ	670,70	2.362,29	4.089,51	7.879,45
ATIKSU ARITMA GİDERLERİ	418,88	371,40	476,25	360,45
İŞÇİ TAŞIMA SERVİS GİDERLERİ	1.295,76	1.267,26	1.367,20	1.491,61
KARGO GİDERLERİ	-	38,48	46,22	7,63
BAKIM ONARIM GİDERLERİ	1.737,48	5.802,45	2.295,39	4.855,25
TAŞIMA ARAÇLARI GİDERLERİ	520,02	469,00	457,50	356,25
GVK.27.Md.GİYİM GİDERİ	67,50	10,00	-	-
MÜŞAVİRLİK-MALİ MÜŞAVİRLİK GİDERLERİ	-	-	-	-
SAĞLIK GİDERLERİ	2,93	-	25,69	60,58
SİGORTA GİDERLERİ	838,20	847,51	856,83	-
İLAÇ VE SIHHİ MALZEME GİDERLERİ	20,93	-	-	-
ÇEVRE VERGİSİ	-	138,52	-	-
EĞİTİM GİDERLERİ	-	-	63,64	-
DİĞER GENEL GİDERLER	122,00	74,00	-	108,80
GİDER YAZILABİLECEK KÜÇÜK DEMİRBAŞ	-	-	-	73,97
BİNA VERGİSİ	-	482,44	-	-
NAKLİYE GİDERLERİ	150,00	60,00	8,48	-
AMORTİSMAN GİDERLERİ	10.220,39	10.220,38	10.220,39	10.220,26
DIŞARIDAN SAĞLANAN FAYDA VE HİZM.	382.088,90	498.340,92	302.618,81	338.483,14
300 DENYE POLYESTER İPLİK BOYA GİDERİ	693,64	519,89	490,42	80,26
20/2 PAMUK İPLİĞİ BOYA GİDERİ	26.281,92	65.464,58	32.415,24	37.471,55
20/1 PAMUK İPLİĞİ BOYA GİDERİ	3.685,38	-	6.137,50	1.057,37
16/1 PAMUK İPLİĞİ BOYA GİDERİ	19.067,76	20.611,47	4.920,26	5.974,27
20/2 PENYE İPLİK BOYA GİDERİ	18.638,68	54.528,38	5.925,77	2.272,45
12/2 PAMUK İPLİĞİ BOYA GİDERİ	2.319,04	2.467,84	-	542,12
20/2 VİSKON İPLİK BOYA GİDERİ	-	-	-	-
12/2 PENYE İPLİK BOYA GİDERLERİ	-	-	-	-
16/2 PAMUK İPLİĞİ BOYA GİDERİ	-	-	-	-
12/1 PAMUK İPLİĞİ BOYA GİDERİ	77,59	-	754,20	319,97
20/2 VİSKON İPLİK PİŞİRME GİDERİ	-	-	-	-
16/1 PAMUK İPLİĞİ PİŞİRME GİDERİ	756,84	94,04	140,41	129,82

Tablo Devam Ediyor...

Tablonun Devamı

20/2 PAMUK İPLİĞİ PİŞİRME GİDERİ	734,62	575,04	113,04	391,78
24/2 PAMUK İPLİĞİ BOYA GİDERİ	8.629,45	-	3.864,79	-
30/1 PAMUK İPLİĞİ BOYA GİDERİ	-	-	-	502,93
PAMUK İPLİĞİ BÜKÜM GİDERİ	1.038,51	16,43	10.426,68	12.578,66
150 DENYE POLYESTER İPLİK BOYA GİDERİ	663,29	-	-	-
KUMAŞ BOYA GİDERİ	288.147,51	297.627,63	223.113,69	261.809,91
KUMAŞ YIKAMA GİDERİ	10.713,45	53.375,63	13.753,48	14.518,72
KUMAŞ APRELEME GİDERİ	-	-	245,80	-
KUMAŞ HAŞIL SÖKME GİDERİ	-	246,12	-	-
KUMAŞ SANFORLAMA GİDERİ	-	-	-	-
30/2 YIKAMA VE MERSERİZE İŞLEMİ	-	-	-	-
20/2 ÇÖZGÜ HAŞIL GİDERLERİ	-	-	-	-
KUMAŞ ŞARDON GİDERİ	-	-	-	-
KUMAŞ 1.TRAŞ GİDERİ	521,09	686,77	270,73	544,47
KUMAŞ 2.TRAŞ GİDERİ	111,28	234,52	-	-
KUMAŞ 1.TRAŞ+BUHAR GİDERİ	-	-	-	251,00
KUMAŞ KALENDER GİDERİ	4,80	1.892,58	-	-
KUMAŞ BUHARLAMA GİDERİ	4,05	-	46,80	37,86

ÖZGEÇMİŞ

19 Ağustos 1982 tarihinde, Denizli'nin Bozkurt ilçesine bağlı Tutluca Köyü'nde doğdu. Tutluca Köyü İlkokulu'nda başladığı ilk öğrenimini, Bozkurt Merkez İlkokulu'nda tamamladı. 1993 yılında kazandığı Çivril Emine Özcan Anadolu Lisesi'nden 2000 yılında mezun oldu. Aynı yıl başladığı Pamukkale Üniversitesi, İktisadi Ve İdari Bilimler Fakültesi, İşletme Bölümü' nü 2004 yılında bölüm birinciliği ile bitirdi. Pamukkale Üniversitesi, Sosyal Bilimler Enstitüsü, İşletme Ana Bilim Dalı, Muhasebe ve Finansman Bilim Dalında, yine 2004 yılında yüksek lisans eğitimine başladı.

2005 yılında, geçici olarak yedi ay boyunca, Milli Eğitim Bakanlığı'na bağlı bir çok programlı lisede ders ücreti karşılığında muhasebe grubu derslerine verdi. Halen, özel bir şirkette muhasebe departmanında görev yapmaktadır.

Mesleğindeki ilgi alanları, maliyet muhasebesi uygulamaları, yönetim muhasebesi uygulamaları, stratejik karar verme süreçleri, karar verme süreçlerinde istatistiksel analizlerdir. Yabancı dili İngilizce'dir.