

**TÜRK HAVA KURUMU ÜNİVERSİTESİ
SOSYAL BİLİMLER ENSTİTÜSÜ**

**YATAKLI TEDAVİ KURUMLARINDA MALİYET ANALİZİ:
ANKARA İLİNDE SEÇİLMİŞ EĞİTİM VE ARAŞTIRMA
HASTANESİNDE BİR ÖRNEK UYGULAMA**

YÜKSEL LİSANS TEZİ

Zafer KARACA

İşletme Anabilim Dalı

İşletme Programı

Mayıs 2015

**TÜRK HAVA KURUMU ÜNİVERSİTESİ
SOSYAL BİLİMLER ENSTİTÜSÜ**

**YATAKLI TEDAVİ KURUMLARINDA MALİYET ANALİZİ:
ANKARA İLİNDE SEÇİLMİŞ EĞİTİM VE ARAŞTIRMA
HASTANESİNDE BİR ÖRNEK UYGULAMA**

YÜKSEL LİSANS TEZİ

Zafer KARACA

1303811556

İşletme Anabilim Dalı

İşletme Programı

Tez Danışmanı: Yrd. Doç. Dr. Kemal TEKİN

Türk Hava Kurumu Üniversitesi Sosyal Bilimler, Enstitüsü'nün 1303811556 numaralı Yüksek Lisans öğrencisi, "Zafer KARACA", ilgili yönetmeliklerin belirlediği gerekli tüm şartları yerine getirdikten sonra hazırladığı "YATAKLI TEDAVİ KURUMLARINDA MALİYET ANALİZİ: ANKARA İLİNDE SEÇİLMİŞ EĞİTİM VE ARAŞTIRMA HASTANESİNDE BİR ÖRNEK UYGULAMA" başlıklı tezini, aşağıda imzaları olan jüri önünde başarı ile sunmuştur.

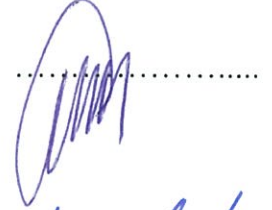
Tez Danışmanı : Yrd. Doç. Dr. Kemal TEKİN
Türk Hava Kurumu Üniversitesi



Jüri Üyeleri : Yrd. Doç. Dr. Adnan GÜZEL
Türk Hava Kurumu Üniversitesi



: Doç. Dr. İshak AYDEMİR
Turgut Özal Üniversitesi



: Yrd. Doç. Dr. Kemal TEKİN
Türk Hava Kurumu Üniversitesi



Tez Savunma Tarihi: 06 Mayıs 2015

**TÜRK HAVA KURUMU ÜNİVERSİTESİ
SOSYAL BİLİMLER ENSTİTÜSÜ MÜDÜRLÜĞÜ'NE**

Yüksek Lisans Tez'i olarak sunduğum “Yataklı Tedavi Kurumlarında Maliyet Analizi: Ankara İlinde Seçilmiş Eğitim ve Araştırma Hastanesinde Bir Örnek Uygulama ” adlı çalışmamın, tarafımdan akademik etik ve kurallara aykırı düşecek bir yardıma başvurmaksızın yazıldığını ve yararlandığım kaynakların kaynakçada gösterilenlerden oluştuğunu, bunlara atıf yapılarak yararlanılmış olduğunu belirtir ve bunu onurumla doğrularım.

30.04.2015

Zafer KARACA



ÖNSÖZ

Bu yüksek lisans çalışmamda, bir eğitim ve araştırma hastanesinin 2012 yılı temel mizan ve genel bütçe giderleri esas alınarak fonksiyonlarına göre bölümlenmiş merkezlere giderlerin dağıtımını yapıp, her dağıtım aşamasında analiz yapılarak incelenmiştir.

Yüksek lisans çalışmamda, çalışma fırsatı yakaladığım için kendimi şanslı saydığım ve tezin oluşmasında büyük emeği geçen tez danışmanım Yrd. Doç. Dr. Kemal TEKİN' e,

Yoğun iş temposuna rağmen verdiği yönlendirmeler ve katkılar ile bana destek olan Yrd. Doç. Dr. Adnan GÜZEL' e,

Bilgi ve veri derleme sürecinde katılımlarını esirgemeyen Ankara Numune Eğitim ve Araştırma Hastanesi uzmanı Ersin GÜLCÜ' ye,

Manevi destekleriyle her zaman yanımda olan ve bana güç veren aileme,

Tez yazımında çalışma ortamını hazırlayan ve desteğini esirgemeyen eşim İzgü KARACA' ya ve kızım Tuana KARACA' ya en içten teşekkürlerimi sunarım.

Mayıs 2015

Zafer KARACA

İÇİNDEKİLER

ÖNSÖZ	iv
İÇİNDEKİLER	v
TABLO LİSTESİ.....	viii
ŞEKİL LİSTESİ.....	ix
KISALTMALAR	x
ÖZET.....	xii
ABSTRACT.....	xii
GİRİŞ	1
BİRİNCİ BÖLÜM	3
1. HASTANELERİN TANIMI, ÖZELLİKLERİ VE SINIFLANDIRILMASI	3
1.1 Hastanelerin Tanımı	3
1.2 Hastanelerin Özellikleri.....	4
1.2.1 Hastanelerin Hizmet Organizasyon Özelliği.....	6
1.2.1.2 Hastaneler karmaşık yapıda açık – dinamik sistemleri özelliği	7
1.2.1.3 Hastanelerin matriks yapıda faaliyet gösteren organizasyon olma	7
1.2.1.4 Hastanelerin 24 saat hizmet veren organizasyon olma özelliği	8
1.2.1.5 Hastane personelinin cinsiyet dağılımına göre özelliği	9
1.3 Hastanelerin İşlevleri.....	9
1.4 Hastanelerin Sınıflandırılması.....	10
1.4.1 Mülkiyet Esasına Göre Hastaneler	11
1.4.2 Büyüklüklerine Göre Hastaneler	11
1.4.3 Hastaların Kalış Gününe Göre Hastaneler	12
1.4.4 Halkın Kullanımına Açık Durumuna Göre Hastaneler	12
1.4.5 Eğitim Statüsüne Göre Hastaneler	12
1.4.6 Akreditasyon Durumuna Göre Hastaneler	13
1.4.7 Dikey Entegrasyona Göre Hastaneler	13
1.4.8 Verdikleri Hizmet Türüne Göre Hastaneler	14
İKİNCİ BÖLÜM	16
2. MALİYET KAVRAMI, HASTANELERDE MALİYET ANALİZİ VE AŞAMALARI	16
2.1 Maliyet Kavramı.....	16
2.2 Maliyet Türleri	18
2.2.1 Ürünlere Yüklemlerine Göre Maliyetler	18
2.2.2 Faaliyet Hacmiyle İlişkileri Göre Maliyetler	18
2.2.2.1 Sabit maliyet	19
2.2.2.2 Değişken Maliyet.....	20
2.2.2.3 Karma maliyet.....	21

2.2.3 Maliyet Çeşitlerine Göre Maliyetler	21
2.2.4 İşletme Fonksiyonuna Göre Maliyetler.....	23
2.3 Hastanelerde Maliyet Analizi.....	24
2.3.1 Hastane Maliyetlerini Etkileyen Faktörler	26
2.3.2 Hastanelerde Maliyet Analizi Metodolojisi	27
2.3.3 Hastanelerde Maliyet Analiz Aşaması	28
2.3.3.1 Maliyet merkezlerinin belirlenmesi ve sınıflandırılması	29
2.3.3.1.1 Maliyet merkezlerinin belirlenmesi	30
2.3.3.1.2 Maliyet merkezlerinin sınıflandırılması.....	30
2.3.3.1.2.1 Esas üretim gider yerleri (EÜGY).....	30
2.3.3.1.2.2 Yardımcı üretim gider yerleri (YÜGY).....	31
2.3.3.1.2.3 Yardımcı hizmet gider yerleri (YHGY).....	31
2.3.3.1.2.4 Yatırım gider yerleri (YGY).....	31
2.3.3.1.2.5 Üretim yerleri yönetimi gider yerleri (ÜYYGY).....	31
2.3.3.1.2.6 Araştırma ve geliştirme gider yerleri (AGGY).....	31
2.3.3.1.2.7 Pazarlama satış ve dağıtım gider yerleri (PSDGY).....	32
2.3.3.1.2.8 Genel yönetim gider yerleri (GYGY).....	32
2.3.3.2 Gider Kalemlerinin Belirlenmesi.....	35
2.3.3.3 Dağıtım Anahtarının Belirlenmesi.....	41
2.3.3.4 Birinci dağıtım	43
2.3.3.5 İkinci dağıtım.....	45
2.3.3.6 Üçüncü Dağıtım.....	50
2.3.3.7 Birim maliyet	52
ÜÇÜNÜ BÖLÜM	54
3. EĞİTİM VE ARAŞTIRMA HASTANESİNDE MALİYET ANALİZİ	
ARAŞTIRMASI	54
3.1 Araştırmanın Amacı	54
3.2 Araştırma Metodolojisi.....	56
3.2.1 Evren ve Örneklem	56
3.2.2 Metot Ve Yöntem.....	56
3.2.3 Veri Kaynakları	57
3.3 Kısıtlılıklar ve Dağıtım Anahtarı Raporu	58
3.4 Bulgular Ve Değerlendirme	59
3.4.1 Gider Yerleri	59
3.4.2 Gider Kalemleri.....	62
3.4.3 Dağıtım Anahtarı.....	64
3.4.4 Birinci Dağıtım	66
3.4.5 İkinci Dağıtım	72
3.4.6 Üçüncü Dağıtım	76
3.4.7 Birim Maliyet	80
DÖRDÜNCÜ BÖLÜM	84
4. SONUÇ VE ÖNERİLER	84
KAYNAKÇA	88
EKLER	92
Ek-A: Dağıtım Anahtarını Merkezlere Dağılımı	93

Ek-B: Birinci Dağıtım.....	97
Ek-C: İkinci Dağıtım	114
Ek-D: Üçüncü Dağıtım	119
Ek-E: Üçüncü Dağıtım Anahtarının Merkezlere Dağılımı	164
Ek-F: Birim Maliyet Hesaplamasında Kullanılan Hastane Verileri	184
Ek-G: Araştırma İzin Yazısı	188
ÖZGEÇMİŞ	190

TABLO LİSTESİ

Tablo 2.1	: Maliyet, gider, zarar kavramları	17
Tablo 2.2	: Hastanelerde gider yeri merkezleri (esas & yardımcı üretim merkezleri).....	34
Tablo 2.3	: Hastanelerde gider yeri merkezleri (yönetim gider yerleri, yardımcı hizmet gider yerleri).....	35
Tablo 2.4	: Hastane hizmetlerinde başlıca maliyet kalemleri	36
Tablo 2.5	: Hastane hizmetlerinde işçilik giderler kalemleri.....	40
Tablo 2.6	: Gider ve gider yerleri dağıtım anahtarı örnekleri.....	42
Tablo 2.7	: Bölümlere göre dağıtım anahtarı örnekleri.....	43
Tablo 2.8	: Örnek 2. dağıtım gösterir hesaplama.....	50
Tablo 3.1	: Sağlık harcamaları (milyon TL)	55
Tablo 3.2	: Gider yeri eşleştirilmesi.....	59
Tablo 3.3	: Hastane giderleri (2012 kurum mizanı).....	63
Tablo 3.4	: Dağıtım anahtarı kılavuzu.....	65
Tablo 3.5	: Esas üretim merkezi birinci dağıtım sonucu TL, %.....	66
Tablo 3.6	: Yardımcı üretim merkezleri birinci dağıtım sonucu TL,%.....	68
Tablo 3.7	: Yardımcı hizmet gider yerleri birinci dağıtım sonucu TL,%.....	69
Tablo 3.8	: Üst yönetim gider yerleri birinci dağıtım sonucu TL, %.....	70
Tablo 3.9	: Esas üretim merkezi ikinci dağıtım sonucu TL, %.....	72
Tablo 3.10	: Yardımcı üretim merkezi ikinci dağıtım sonucu TL, %.....	74
Tablo 3.11	: İkinci dağıtım sonucu gider dağılımı TL, %.....	76
Tablo 3.12	: Üçüncü dağıtım anahtarı.....	76
Tablo 3.13	: Esas üretim merkezleri üçüncü dağıtım sonu toplam giderleri TL,%.....	78
Tablo 3.14	: Esas üretim merkezi(servis) birim maliyet hesaplama.....	80
Tablo 3.15	: Esas üretim merkezi (poliklinik) birim maliyet hesaplama.....	82

ŞEKİL LİSTESİ

Şekil 1.1	: Mülkiyet esaslarına göre hastanelerin sınıflandırılması.....	11
Şekil 1.2	: S.B yataklı tedavi kurumları işletme yönetmeliğine göre hastaneler.	13
Şekil 2.1	: Sabit maliyet fonksiyonu.....	19
Şekil 2.2	: Toplam değişken maliyet fonksiyonu.	20
Şekil 2.3	: Karma maliyet fonksiyonu.	21
Şekil 2.4	: Maliyet analiz aşaması	29
Şekil 2.5	: Birinci dağıtım yöntemi.....	44
Şekil 2.6	: İkinci dağıtım yöntemi.	45
Şekil 2.7	: Üçüncü dağıtım yöntemi.	51
Şekil 3.1	: Toplam sağlık harcamalarının GSYİH' ya oranı, %	54
Şekil 3.2	: Yıllara ve sektörlere göre hastane sayısı, Türkiye.....	55
Şekil 3.3	: Gider kalemlerinin dağılımı, %	64
Şekil 3.4	: Gider kalemlerinin maliyet merkezlerine dağılımı, %	71
Şekil 3.5	: Birinci dağıtım gider dağılımı, %.....	72

KISALTMALAR

ACYB	: Acil Cerrahi Yoğun Bakım
BKZ	: Bakınız
CYB	: Cerrahi Yoğun Bakım
EEG	: Elektroensefalograf
EKG	: Elektro Kardiyografi
EMG	: Elektronöromiyografi
ERCP	: Endoskopik Retrograd Kolanjio-Pankreatografi
GÜG	: Genel Üretim Giderleri
GSYİH	: Gayri Safi Yurt İçi Hasıla
GYG	: Genel Yönetim Gideri
KBB	: Kulak Burun Boğaz
KVC	: Kardiyovasküler Cerrahi
MR	: Manyetik Rezonans
SGK	: Sosyal Güvelik Kurumu
SHÇEK	: Sosyal Hizmetler ve Çocuk Esirgeme Kurumu
SUT	: Sağlık Uygulama Tebliği
TDMS	: Tek Düzen Muhasebe Sistemi
TPN	: Total Parenteral Nütrisyon
TÜİK	: Türkiye İstatistik Kurumu
TÜRMOB	: Türkiye Serbest Muhasebeciler ve Müşavirler Odaları Birliği
WHO	: Dünya Sağlık Örgütü

ÖZET

YATAKLI TEDAVİ KURUMLARINDA MALİYET ANALİZİ: ANKARA İLİNDE SEÇİLMİŞ EĞİTİM VE ARAŞTIRMA HASTANESİNDE BİR ÖRNEK UYGULAMA

KARACA, Zafer

Yüksek Lisans, İşletme Anabilim Dalı

Tez Danışmanı: Yrd. Doç. Dr. Kemal TEKİN

Mayıs 2015, 188 sayfa

Sağlık harcamalarının önemli bölümünü oluşturan yataklı tedavi kurumları (hastane işletmeleri); temel işlevleri olan tedavi ve tıbbi bakım fonksiyonlarının yanı sıra, hekim ve diğer personeline eğitim veren bir eğitim kurumu; tıbbi araştırma ve toplum sağlığı gibi konularda faaliyet yürüten koruyucu tıp merkezi; faaliyet gelirleri ve giderleri ile ayakta durmaya çalışan çoğunluğu kamu kuruluşu niteliğinde olan hizmet işletmesi görünümündedir.

Hizmet işletmelerinde maliyet analizleri önemli bir yere sahiptir. Maliyet analizleri, eldeki sınırlı ekonomik kaynakların hasta/sağlık sistemi açısından rasyonel karar vermede ve maliyet-sonuç dengelemesinde nasıl kullanılması gerektiği konusunda karar vericilere yol gösteren analizlerdir. Başka bir ifadeyle maliyet analizleri; orta ve uzun vadeli amaçların oluşturulmasına, hedef ve önceliklerini gösterir stratejik planlama yapılmasına, performans ölçütlerini belirlemesine, kaynakların dağılımının planlanmasına önemli katkı sağlamaktadır. Bunun yanında sağlık sisteminin en önemli parçasını oluşturan hastanelerin, hizmet üretimi sonucu elde ettikleri gelirleri ve kendilerine tahsis edilen kıt kaynakları en yüksek faydayı sağlayacak şekilde kullanmaları gerekmektedir. Bu açıdan bakıldığında, kurumlarda maliyet kontrolü uygun kaynak dağıtımının temelini oluşturmaktadır.

Hastanelerin maliyetlerini kontrol altına alabilmeleri ancak birim bazında giderlerin düzenli olarak saptanması ve esas üretim gider yerlerine ait (klinik,

poliklinik) birim maliyetlerin belirlenmesi ile mümkün olabilecektir. Birim maliyet hesaplamaları ve maliyet analizleri sonucu alınana kararlar hastane işletmeleri ve diğer sağlık kurumlarının etkili ve verimli biçimde yönetimi anlamına gelecektir.

Anahtar Kelimeler: Birim Maliyet, Hastane, Maliyet Analizi, Sağlık Kurumları Yönetimi

ABSTRACT

COST ANALYSIS OF INPATIENT TREATMENT CENTER; A TRAINING AND RESEARCH HOSPITAL WHICH WAS SELECTED SAMPLE IN ANKARA COUNTRY

KARACA, Zafer

Master, Department of Management

Thesis Supervisor: Assist. Professor Kemal TEKİN

May 2015, 188 pages

Residential treatment institutions (health management) which cover great majority of health expenditure not only have basic functions including treatment and medical care but also are educational institutions for physicians and other health personals. They are also preventive medicine centers making some studies including medical research and public health. They are in the form of service management which has public institution position and most of them try to maintain with action income and action cost.

Cost analyses play a key role in service managements. For decision-makers, they are guiding analyses how limited economic sources use for making rational decision with respect to patient/health system and cost-output stability. In other words, cost analyses greatly contribute to creating mid and long term goals, making strategically plans which can show aims and priorities, determination of performance criteria and planning of source distribution. In addition, the hospitals which are the main actors of health system should use limited sources and service output income by obtaining the greatest gain. For this reason, cost control in the institutions is the sine qua non for appropriate source distributions.

Regularly detection of expenditure in unit terms and determination of unit cost belonging to main output expenditure places (clinics, polyclinics) are very important to control hospital costs. The decisions which are about results of unit cost

calculation and cost analyses mean to efficiently direction of hospital managements and other health institutions.

Keywords: Unit Costs, Hospital, Cost Analysis, Health Care Management

GİRİŞ

Ülkelerin gelişmişlik düzeylerinin temel göstergelerinden biri haline gelen sağlık hizmetlerinin, uluslararası standartlardaki tanı, tedavi ve bakım hizmetlerine uygun olması, hastaların ihtiyaç ve beklentilerine cevap verecek şekilde kaliteli, düşük maliyetle ve hızlı şekilde sunulması gerekmektedir. Sağlık teknolojinin hızla gelişimi, tanı ve tedavi metotlarındaki gelişmeler, tüketicilerin bilinçlenmesi, artan maliyet baskıları ve rekabetin yoğunlaşması sağlık hizmetlerinin daha profesyonel bir yönetim anlayışı ile birlikte maliyet odaklı olarak değerlendirilmesini zorunlu kılmaktadır.

Hastane ve diğer sağlık kurumları sağlık sektörüne tahsis edilen kaynakların en önemli bölümünü kullanarak toplumun sağlık statüsünü yükseltmeyi hedefleyen kurumlardır. Bu nedenle hastane ve diğer sağlık kurumlarının etkili ve verimli biçimde yönetimi, hem ekonomik hem de sosyal yönden çok büyük önem arz etmektedir. Bilimsel hastane yöneticiliği esas olarak rasyonaliteye dayanır; yönetimde rasyonalite kaynakların akılcı kullanılması anlamına gelir. Kaynakların akılcı kullanılmasını sağlamak için hastanelerin sundukları hizmetlerin maliyetlerinin ne olduğu konusunda yeterli ve güvenilir bilgiye gereksinim duyulmaktadır (Haberal, 2012). Başka bir deyişle Sağlık sisteminin alt sistemini oluşturan hastanelerin, kendilerine tahsis edilen kıt kaynakları en yüksek faydayı sağlayacak şekilde kullanmaları gerekmektedir. Bu açıdan bakıldığında, kurumlarda maliyet kontrolü uygun kaynak dağıtımının temelini oluşturmaktadır. Hastanelerin maliyetlerini kontrol altına alabilmeleri ancak birim bazında giderlerin düzenli olarak saptanması ve esas üretim gider yerlerine ait (klinik, poliklinik) birim maliyetlerin belirlenmesi ile mümkün olabilecektir (Esatoğlu 2011, v.d: 17-77).

Sağlık hizmetlerinde kalite ve maliyet etkinliği sağlanması amacıyla sağlık harcamalarının sistematik olarak izlenmesi, değerlendirilmesi ve gerekli stratejilerin geliştirilmesi şarttır. Bu hedefe ulaşmakta ülkemizde sağlık harcamalarının önemli bir bölümünü oluşturan hastaneler oldukça önemli role sahiptir. Bu amaçla hastane

ve hastane birimlerinin finansal performansının uygun yöntemlerle ölçülerek sonuçların ortaya konması gerekmektedir (TKHK, 2011). Hastane işletmesi yöneticileri ise artan maliyetler ve rekabetten doğan baskılar altında kaliteli hizmet sunabilmek için stratejiler geliştirme çabasındadırlar. Bu stratejilerin başarılı olabilmesi için iki temel unsur vardır. Bunlar; maliyetlerin kontrol altına alınması ve kaliteli hizmet sunulmasıdır (Larsen, 1988: 86; Kısakürek, 2010: 229-256).

Ülkeler Gayri Safi Yurtiçi Hâsıllarının, bireylerde gelirlerinin önemli bir kısmını sağlık harcamaları için kullanmaktadır. Bunun bir sonucu olarak, sağlık hizmetleri maliyeti sürekli olarak gündemde olan önemli konulardan biridir. Gerek global ölçekte, gerekse ülkemizde gerçekleştirilen sağlık reformlarının odağında, verimlilik (efficiency) ve hizmet maliyetlerinin kontrol altına alınması (costcontainment) kavramları yer almaktadır (Waynand, 1996; Akdağ, 2003; Akdağ, 2008; Akdağ, 2009; Haberal, 2012).

Hastane Kamu ve özel sektör tarafından yürütülen politikalar sağlık hizmetlerini doğrudan etkilemektedir. Bu nedenle, sağlık hizmetleriyle ilgili kararların bilimsel kanıtlara dayanması gerekmektedir (Erkol, 2011: 87-95).

Bu Çalışmanın Temel Amacı; bir eğitim araştırma hastanesinde sunulan hasta- ne hizmetlerinin maliyetlerinin kontrol altına alınmasının sağlanabilmesi için gider yeri temelinde birim maliyetlerinin hesaplanarak diğer sağlık işletmelere örnek olmaktır.

BİRİNCİ BÖLÜM

HASTANELERİN TANIMI, ÖZELLİKLERİ VE SINIFLANDIRILMASI

1.1 Hastanelerin Tanımı

Yataklı tedavi kurumları ülkemizde hastane işletmeleri kısa hastane olarak tanımlanmaktadır. Hastaneler, sunulan sağlık hizmet çeşitliği gerekse insan sağlığı üzerinde etkisi ve tükettiği kaynakların büyüklüğü nedeniyle en önemli işletmeleridir. Dünya Sağlık Örgütü (WHO) hastaneleri, “müşahade, teşhis, tedavi ve rehabilitasyon olmak üzere gruplandırılabilir sağlık hizmetleri veren, hastaların uzun veya kısa süreli tedavi gördükleri yataklı kuruluşlar” şeklinde tanımlamıştır (Hikmet,1991: 5). Özmen’e göre hastaneler, hasta ve yaralıların, hastalıktan şüphe edenlerin ve sağlık durumlarını kontrol ettirmek isteyenlerin ayaktan veya yatarak izleme (müşahade), muayene, tanı(teşhis), tedavi ve rehabilite edildikleri aynı zamanda doğum yapılan kurumlardır (Can v.d,2000:253-275).

Hastaneler günümüz toplumunda iki önemli yere sahiptir. Birincisi hastanelerde tedavi edici ve koruyucu olmak iki çeşit sağlık hizmeti verilmesidir. Sağlıklı hayat sürmek her insanın gereksinimidir ve insanların sağlıklı hayat sürmelerinde hastaneler önemli role sahiptir. Nüfus artışı, kentleşme, sanayileşme, sosyal güvenlik kapsamının genişletilmesi gibi değişik nedenlerle birlikte, kişilerde bilinç seviyesi yükseldikçe hastanelerin bu rolünün daha da artması kaçınılmazdır. Bunun nedeni, en gelişmiş tıbbi teknolojiden ve laboratuvar imkanlarından faydalanarak tedavi olmak, düzenli hemşirelik bakımı almak, ancak hastanelerde sağlanabilmektedir. Hastaneleri önemli hale getiren diğer sebep, verilen hizmetin maliyetinin çok yüksek olmasıdır. Hastane maliyetlerinin yüksek olmasının sebebi, kullanılan malzeme fiyatları ile çalıştırılan personelin ücretlerinin diğer sektörlere göre daha yüksek olmasıdır (Kavuncubaşı, 2002: 68).

Hastaneleri sistem yaklaşımı içerisinde de tanımlamak mümkündür. Buna göre hastaneler dinamik, değişken bir çevre içerisinde aldıkları girdileri dönüştürme süreçlerinden geçirerek çıktılarının önemli bir kısmını yine aynı çevreye veren, geri bildirim mekanizmasına sahip sistemlerdir. Hastanelerin girdileri insan gücü, hasta, malzeme teknoloji bilgi ve sermayedir. Çıktıları ise hasta ve yaralıların tedavisi, personelin hizmet içi eğitimi, öğrencilerin klinik eğitimi, araştırma geliştirme ile toplumun sağlık düzeyinin yükseltilmesine katkıda bulunmaktadır (Tengilimoğlu vd, 2012: 173).

1.2 Hastanelerin Özellikleri

Gerçek manasıyla tıbbi kuruluş özelliği taşıyan hastaneler, farklı özellikleri içerisinde barındıran ve bunlardan kaynaklanan farklı amaçları gerçekleştirmek için örgütlenmiş hizmet kurumlarıdır. Bunun yanında hastaneler, hizmet üretim kalitesi ve sağlık harcamaları bakımından sağlık sisteminin en önemli alt sistemini oluştururlar. Sağlık sektöründe çalışmakta olan insan gücünün büyük bir kısmı da buralarda istihdam edilmektedir (Kavuncubaşı, 2000; Şahin,2010).

Hastanelerin özel, kamu, üniversite veya kar amacı gütmemesi yada ihtisas hastaneleri olması, hizmet sunma stratejilerini değiştirseler bile yönetimde etkinlik sağlaması tüm hastaneler için hedef niteliğindedir. Hastane hizmetlerinin niteliğinden doğan deontolojik kuralları göz ardı etmek sizin, hastane yönetimlerinin ekonomik ilkeleri göz önünde bulundurmamak zorundadır. Bu esasen hizmet işletmesi olmasından kaynaklanır, dolayısıyla yönetim bilimleri hastane işletmeleri için geçerlidir (Tengilimoğlu vd, 2012: 175). Kar amacıyla kurulup işletilen özel hastanelerin varlıklarının devamı kar elde etmelerine bağlıdır. Sağlık piyasasında kar edebilmek ise doğru yerde, istenilen nitelik ve türde, beklenen kalitede hizmet sunabilmesine bağlıdır (Kurtulmuş, 1998: 232-233).

Sağlık hizmet kuruluşlarının, dolayısıyla hastanelerin en önemli özelliği hastalara verilen tedavi hizmetlerinin türünü, niteliğini ve kalitesini belirleme ve değerlendirme durumunda olamamalarıdır. Bu husus, hastaneleri diğer pek çok organizasyondan ayıran önemli bir özelliktir.

Shotel ve Kaluzy'e göre (aktaran Kavuncubaşı, 2000: 52; Tengilimoğlu, 2012: 175-176) sağlık kuruluşlarının ayırt edici özellikleri şunlardır:

- a. Çıktıların tanımlanması ve ölçülmesi güçtür.

- b. Sağlık kurumlarında yapılan işler oldukça karmaşık ve değişkendir.
- c. Sağlık kuruluşlarında gerçekleştirilen etkinliklerin büyük kısmı acil ve ertelenemez niteliktedir.
- d. Yapılan işler hata ve belirsizliklere karşı oldukça duyarlıdır ve tolerans göstermez.
- e. Sağlık kurumlarında uzmanlaşma seviyesi çok yüksektir.
- f. Sağlık kurumlarında işlevsel bağımlılık çok yüksektir. Bu nedenle farklı meslek grupların faaliyetleri arasında yüksek düzeyde eş güdüm gereklidir.
- g. Hastaneler başta olmak üzere tüm sağlık kuruluşlarında ikili otorite hattı bulunmaktadır. Bu durum eş güdümlenme, denetim ve çatışma sorunlarına yol açmaktadır.
- h. Sağlık kurumlarında insan kaynakları profesyonel kişilerden oluşur ve bu kişiler kurumsal hedeflerden çok mesleki hedeflere önem vermektedir.
- i. Hizmet miktarını ve sağlık harcamalarının önemli bir bölümünü belirleyen hekimlerin faaliyetleri üzerinde etkiliği yüksek olan yönetsel ve kurumsal denetim mekanizması kurulamamıştır.

Hastaneler gelen her hasta farklı teşhis ve tedavi özellikleri göstermektedir. Temel amacı hizmet vermek olan hastanelerinin verdiği hizmetleri önceden belirleme ve değerlendirme imkanı yoktur. Yani hastaneler diğer işletmeler gibi talepleri tam olarak belirleyemez ve sınırlandıramazlar.

R. E. Brown (aktaran Alpugan ve Haftacı, 1995:273; Tengilimoğlu 2010:177) hastaneler farklı özellikleri bünyesinde bulunduran ve bunlardan kaynaklanan farklı amaçları gerçekleştirmek için örgütlenmiş kurumlar şeklinde tanımlanmıştır. Buna göre hastaneler,

- a. Tedavi hizmeti gerçekleştirdikleri için tıbbi kuruluş,
- b. Yönetim ve ekonomik ilkeleri de göz önünde bulundurmaları zorunda oldukları için bir işletme,
- c. Doktorlar ve diğer sağlık personelinin rolleri nedeniyle eğitim kurumu,
- d. Tıbbi araştırmalara katkıları nedeniyle araştırma kurumu,
- e. Ödeme gücü olmayanlara hizmet sundukları için sosyal bir kurum,
- f. Belirli bir coğrafyaya hizmet edilmesi nedeniyle toplumsal bir girişim,
- g. Devletin hastaneler üzerindeki denetimleri dolayısıyla bir kamu kuruluşu

- h. Kısmen veya tamamen toplumun yardımları ile varlıklarını sürdürmelerine göre de hayır kurumudur.

1.2.1 Hastanelerin Hizmet Organizasyon Özelliği

Organizasyon ortak bir amaç çerçevesinde kurulmuş, ortak bir çalışma düzenine sahip, kendi verimini yönetebilen toplumsal bir düzendir. Başka bir ifade ile organizasyon belirli bir hedefe ulaşmak için bir araya gelmiş bireylerin yapılanma şeklini, bu bireylerin tamamını veya bir kurum, kuruluş yada teşkilatı belirtebilir (tr.wikipedia.org/wiki/kurulus, 2015). Kamu yararına faaliyet gösteren hastaneler, öncelikle müşterine yarar sağlayan hizmet organizasyonlarıdır. Çünkü hastanelerin varoluşundan yararlananların başında hastanenin müşterileri yani hastalar gelmektedir. Toplumun sağlık seviyesinin yükseltilmesine katkıda bulunan (Koruyucu Sağlık Hekimliği) fonksiyonu düşünüldüğünde hastanelerin kamu yararına faaliyet gösteren kuruluşlar arasında yer aldığı ileri sürülebilir. Fakat hastanelerin esas kuruluş nedeni hastalara tedavi hizmeti vermek olduğu için, hizmet organizasyonları arasında sayılmıştır (Seçim, 1991:107).

Organizasyon Açısından Ele Alındığı Zaman Hastanenin Özellikleri Şu Şekilde Sıralanabilir (Seçim, 1991: 19-27; Tengilimoğlu, 2010: 177).

- a. Hastaneler karmaşık yapıda açık dinamik yapılardır.
- b. Hastaneler matriks yapıda faaliyet gösteren organizasyonlardır.
- c. Hastaneler 24 saat hizmet veren organizasyonlardır.
- d. Hastane personelinin önemli bir kısmı bayanlarda oluşur.
- e. Hastaneler birer hizmet organizasyonudur.

1.2.1.1 Hastaneler birer hizmet organizasyon olma özelliği

Hastaneler kuruldukları günden itibaren hizmet sunmakla görevli ve büyük ölçüde toplumun sağlık seviyesini yükseltmeyi hedefleyen organizasyonlar olarak gözükmektedir. Üretilen sağlık hizmetin çeşitliği kendi has bazı özellikleri ortaya çıkarmıştır. Genel olarak hizmetin özellikleri şu şekilde sıralanabilir (Dinçer, 2003:437):

- a. Hizmet bölünemez
- b. Envanter yapılamaz

- c. Emek yoğundur.
- d. Hizmet, hizmeti üretenden ayır edilemez.
- e. Hizmet soyuttur.

1.2.1.2 Hastaneler karmaşık yapıda açık – dinamik sistemleri özelliği

Hastaneler karmaşık yapı organizasyonlardır. Hatta benzer büyüklükteki diğer organizasyonların en karmaşığdır. Hastanenin karmaşık yapıda olmasının çeşitli nedenleri bulunmaktadır. Bunlar:

- a. Hastane çevresinin karmaşıklığı,
- b. Tedavi talebinin acillik göstermesi ve reddedilemez oluşu,
- c. Aşırı iş bölümü ve uzmanlaşma
- d. Kullanılan teknolojinin karmaşıklığıdır.

Hastanelerin bir sistem olarak nitelendirmesinde çeşitli kavramlar kullanılmaktadır. Sözgeşi hastaneler, sosyal sistemler, sosyo-teknik sistemler, çevreye uyum gösterebilen (adaptive) sistemler açık-dinamik sistemler olarak nitelendirilmektedir. Buna ilave olarak, çevresindeki değişiklikleri izleyebilmesi ve elde edilen çıktılarının çevreyi tatmin edip etmediğın kontrolü için geri bildirim mekanizması oluşturması ile diğer organizasyonların çevresi ile diğer bağlantıları da kurulmuş olacaktır (Tengilimoğlu, 2010:178). Böylece açık-dinamik sistem çevreden aldığı girdileri dönüştürme süreçlerinden geçirerek elde edilen çıktıları yine çevreye veren, geribildirim mekanizmasına sahip sistem olarak tanıtılmaktadır (Schwartz, 1999, s.142; Yıldız,2008).

1.2.1.3 Hastanelerin matriks yapıda faaliyet gösteren organizasyon olma

Herhangi bir işletmenin organizasyon yapısı teşkil edilirken yapısı teşkil edilirken yapılan işlerde biri de, işletmede yürütülecek faaliyetlerin belirti esaslara göre gruplandırılmasıdır. Faaliyetler genellikle, mal ve/veya hizmete göre, bölgeye göre, müşterilere göre, sayı temeline göre, sürece göre veya işlemlere göre ve zaman esasına göre gruplandırılmaktadır. Büyüklüğüne, faaliyet konusuna, teknolojisine ve içinde bulunduğu çevrenin özelliklerine göre bu gruplandırmalardan biri veya birkaçı birden esas alınarak organizasyona gidilmektedir. Gruplandırmada fonksiyon ve mal (hizmet). esasları birlikte alındığında ortaya çıkan yapıya matriks yapı denmektedir.

Diğer deyişle matriks organizasyon, faaliyetlerin fonksiyon esasına göre gruplandırıldığı bir organizasyonun üstüne proje organizasyonunun monte edilmesiyle ortaya çıkan bir yapıdır (www.merih.net/m1/hastmod2.htm, 20.01.2015, S:1).

Matriks organizasyonda iki tür yönetici bulunmaktadır: Fonksiyonel yönetici ile proje yöneticisi. Fonksiyonel yönetici, gruplandırılmış birtakım faaliyetlerin, dolayısıyla o bölümün yönetimini üstlenmiş idarecidir. Sözgeşi, herhangi bir işletmede üretim faaliyetlerinin yürütüldüğü üretim bölümünün yöneticisi bir fonksiyonel yöneticidir. Proje yöneticisi ise belirli bir malın (veya hizmetin) üretilmesiyle ilgili her türlü faaliyetin, planlanması, organizasyonu ve yürütülmesi sorumluluğunu üstlenmiş idarecidir (Tengilimoğlu, 2010:179). Bu bakımdan, matriks organizasyonun iyi işleye bilmesi için sorumluluk ve yetki alanlarının çok net şekilde belirlenmesi, bu yapıya uygun, tutum ve davranışların geliştirilmesi gerekmektedir. Sürekli haberleşme, sorunları açık olarak tartışma, yardımlaşma, sempati, ikna etme ve amaçlara açıklık kazandırma matriks yapıda önem kazanan tutum ve davranış biçimleri olmaktadır (Rakich, 1992:7; Yıldız, 2008).

Hastaneler matriks yapıda faaliyet gösteren organizasyonlardan biridir. Hastanede faaliyetlerin tıbbi hizmetler, hemşirelik hizmetleri, otelcilik hizmetleri, idari ve mali hizmetler şeklinde gruplandırılması fonksiyonel örgütlenmeyi ifade etmektedir. Hastanenin tüm işleyişinden sorumlu olan hastane yöneticisi, tıbbi hizmetlerden sorumlu olan başhekim, hemşirelik hizmetlerinden sorumlu olan hemşirelik hizmetleri müdürü, otelcilik hizmetlerinden sorumlu otelcilik müdür ve idari ve mali işlerden sorumlu idari ve mali işler müdürü birer fonksiyon yöneticileridir. Tıbbi hizmetler kendi içlerinde dahili, harici, göz hastalıkları, intaniye v.b şeklinde hizmet esasına göre gruplandırmayı ifade etmekte ve proje esasına esas oluşturmaktadır. Burada, projenin konusu belirli bir hastalığın tedavisidir. Projenin sorumlusu ve yöneticisi hastanın hekimidir. Tedavi ekibinde yer alan sağlık ekibi ise hizmetlerin yürütülmesi açısından hekime, tedarik ve mesleki konularda bağlı oldukları fonksiyonel yöneticilere karşı sorumludur.

1.2.1.4 Hastanelerin 24 saat hizmet veren organizasyon olma özelliği

Hastaneye gelen hastanın tedavisi acillik ve reddedilemezlik özelliği gösterdiği ve hastanedeki bir kısım hastanın sürekli bakım altında tutulması gerektiği için

hastanelerde tüm gün boyunca hizmet verilmektedir. 24 saat boyunca hizmet verilebilmesi için hastanedeki bir kısım personel vardiya ve/veya nöbet usulü ile çalıştırılmaktadır. Özellikle gece çalışan personelin kişiler arası ilişkilerinde ve göreve bağlılıklarında zayıflık görüldüğünden, hastanenin gece ve akşam vardiyalarındaki yönetimi, gerek hastane giderlerinin kontrolü, gerekse hastanın sağlığı açısından önem taşımaktadır (Kavuncubaşı, Ersoy, 1998:8; Tengilimoğlu, 2010:181).

1.2.1.5 Hastane personelinin cinsiyet dağılımına göre özelliği

Hastanedeki insan gücünün önemli bölümünü, yaklaşık üçte birini bayanlar oluşturmaktadır. Bunların çoğunluğu hemşirelerden oluşmaktadır. Bayan personelin bir özellik olarak ele alınmasının sebebi, bayan personel arasında devir hızının yüksek olmasıdır. Akşam ve gece vardiyalarında, tatil günlerinde çalışılıyor olması, özellikle bayan personel için bazı problemlere sebep olmaktadır (Tengilimoğlu, 2010:181). Söz gelişi, ulaşım zorlukları, çocuklarının bakımı, karı-koca arasındaki huzursuzluklar bunlardan bazılarıdır. Bu yüzden evlendikten ve doğumdan sonra görevden ayrılmalar sık olmaktadır ve buna bağlı olarak personel devir hızı yükselmektedir. Hizmetlerin aksamadan yürütülebilmesi için hastanelerde hususun dikkate alınması gerekmektedir (www.merih.net/m1/hastmod2.htm, 20.01.2015).

1.3 Hastanelerin İşlevleri

Hastanelerin dört temel işlevi bulunmaktadır (Ak, 1990: 74-76; Akar ve Özalp, 2005:58; Seçim 1991:9-19):

- a. Tedavi hizmetleri
- b. Koruyucu ve geliştirici sağlık hizmetleri
- c. Eğitim
- d. Araştırma

Tedavi hizmetleri, hastalan ve yaralanan insanların tekrar sağlığına kavuşması için yapılan çalışmaların tamamı bu başlıkta toplanır. Kendi içinde; birinci basamak tedavi hizmetleri (ilk başvuru ve ayakta tedavi), ikinci basamak tedavi hizmetleri (yataklı tedavi hizmetleri) ve üçüncü basamak tedavi hizmetleri (üst düzeyde

uzmanlaşmış ve yüksek teknoloji kullanılan merkezler) olmak üzere üç kademeye ayrılır. Tamamen sağlık personeli ve sektörünce yürütülen hizmetlerdir (Akdağ, 1999).

Hastaneler, hastalan ve yaralan insanların yanında koruyucu sağlık hizmeti sunmaktadır. Koruyucu sağlık hizmeti, kişileri dolayısı ile de toplumu hastalık etkenlerine karşı dirençli ve güçlü kılmayı hedeflemektedir. Bunlar,

- a. Erken tanı
- b. Aşılama
- c. İlaçla koruma
- d. Beslenmemin iyileştirme
- e. Sağlık eğitimi
- f. Fiziksel aktiviteye teşvik dir.

Hastaneler birer eğitim kurumlarıdır. Hastanelerde verilen eğitim asistan eğitimi, öğrencilerin eğitimi, hastane personelin hizmet içi eğitimi, hasta ve yaralıların eğitimi olarak sıralanabilir.

Hastanelerin diğer bir işlevi de araştırmadır. Hastaneler tıp bilimlerin araştırmalarının yapıldığı merkezler olanın yanında, bu tür araştırmalara sponsorlukta yapmaktadır.

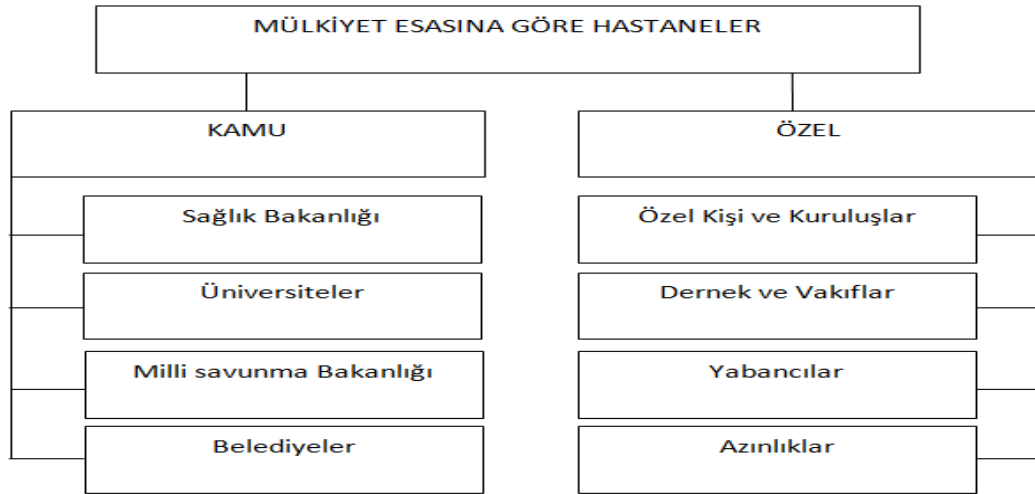
1.4 Hastanelerin Sınıflandırılması

Hastaneler, topluma çok yönlü hizmet veren kuruluşlardır. Bu özelliklerinden dolayı çeşitli şekillerde sınıflanmaktadır. Hastaneler işlevlerine (hizmet verdikleri alana), finansal kaynakların türüne (mülkiyetine), (büyüklüklerine), yatak sayılarına, hastaların hastanede kalış sürelerine v.b birçok nitelikler dikkate alınarak sınıflandırılmaktadır. Hastanelerin belli başlı sınıflandırma şu şekilde sınıflana bilinir (Kavuncubaşı, 2000: 77; Ak 1990:82-84;seçim 1991:7-9)

- a. Mülkiyet esasına göre hastaneler
- b. Büyüklüklerine göre hastaneler
- c. Hastanede kalış sürelerine göre hastaneler
- d. Halkın kullanımına açık olma durumuna göre hastaneler
- e. Eğitim statüsüne göre hastaneler
- f. Akreditasyon durumuna göre hastaneler
- g. Dikey entegrasyona göre hastaneler

1.4.1 Mülkiyet Esasına Göre Hastaneler

Mülkiyeti dikkate alındığı zaman hastaneler, mülkiyetinin hangi kurum hangi kurum ve kuruluşlara ait olduğu veya kurum ve kuruluşların niteliğine göre sınıflanmaktadır (Tengilimoğlu, 2010: 182). Bu esaslardan hareket edildiğinde Türkiye’deki hastaneler Sağlık Bakanlığı kamu ve özel olarak iki grupta toplamak mümkündür (Şekil 1.1).



Şekil 1.1: Mülkiyet esaslarına göre hastanelerin sınıflandırılması (Tengilimoğlu, 2010).

Hastanelerin mülkiyetine sahip kurum ve kuruluş, hastaneleri yönetme ve kontrol yetkisine sahiptir. Bu nedenle “ mülkiyet ve yönetim kontrol” esaslarına göre sınıflama çoğunlukla aynı sınıflama türünü oluşturmaktadır.

1.4.2 Büyüklüklerine Göre Hastaneler

Organizasyon açısından diğer bir benzer sınıflandırma da, hastanelerin kapasitelerine göre diğer bir ifade ile büyüklüklerine ve/veya yatak kapasitesine göre yapılmaktadır. Bu tip sınıflandırmaya bağlı olarak da kapasite arttıkça farklı hizmet organizasyonların baş göstermesi mevcut organizasyonun değişmesine neden olurken aynı zamanda da yönetimde profesyonellik ve ihtisaslaşma önem arz etmeye başlamaktadır. Bu bağlamda da hastane içi idare kademelerinde ve pozisyonlarının sayısında artış gözlenmektedir (Çetin, 2009). Büyüklüklerine göre hastaneler 25, 50, 100, 200, 400, 600, 800 ve üstü kapasiteli hastaneler olarak sınıflandırmaktadır (Tengilimoğlu, 2010:183).

1.4.3 Hastaların Kalış Gününe Göre Hastaneler

Bazı durumlarda hastalıklarının özelliği itibariyle hastaların hastanelerde kalış süreleri farklılık göstermektedir. Bu gibi özel durumları olan hastaların hastanede kalış süreleri esas alınarak iki grupta sınıflayabiliriz. Buna göre hastaneler uzun süreli kalınan hastaneler ve kısa süreli kalınan hastaneler olarak iki grupta anılırlar. Örneğin psikiyatri hastaneleri, zührevi hastalıklar hastanesi ve fizik tedavi hastanelerinde kalış süreleri 1 aydan fazla olduğu için uzun süreli kalınan hastaneler grubundadır. Kısa süreli kalınan hastanelerde ise, hastalarının % 50'den fazlası 30 günden az süreyle hastanede tedavi görmektedir. Örneğin: Devlet hastanesi, doğum hastanesi gibi.

1.4.4 Halkın Kullanımına Açık Durumuna Göre Hastaneler

Halkın kullanımına açık olan hastaneleri iki grupta incelemek mümkündür;

- a. Toplumun geneline açık hastaneler: Halka açık tüm kısa süreli hizmet vere kamu ve özel hastaneleri kapsamaktadır.
- b. Toplumun geneline açık olmaya hastaneler Uzun süre bakım veren hastaneler, kurumların birimleri (hapishane, üniversite gibi) psikiyatri hastaneleri kronik hastalıklar için hizmet veren hastaneler ile alkol ve madde bağımlılara hizmet veren hastaneler bu gruba girmektedir (Tengilimoğlu, 2010).

1.4.5 Eğitim Statüsüne Göre Hastaneler

Eğitim verme statüsü bakımından hastaneleri eğitim amaçlı olmayan hastaneler ve eğitim hastaneleri olmak üzere iki gruba ayırabiliriz. Eğitim hastaneleri tedavi ve bakım hizmetlerinin yanında profesyonellerin eğitimde de önemli rol oynarlar. Örneğin: eğitim ve araştırma hastaneleri. Eğitim amaçlı olmayan hastaneler ise temel amaçları eğitim vermek değildir. Bu bağlamda staj yapan öğrencilere sağlanan staj imkanı örnek verilebilir.

1.4.6 Akreditasyon Durumuna Göre Hastaneler

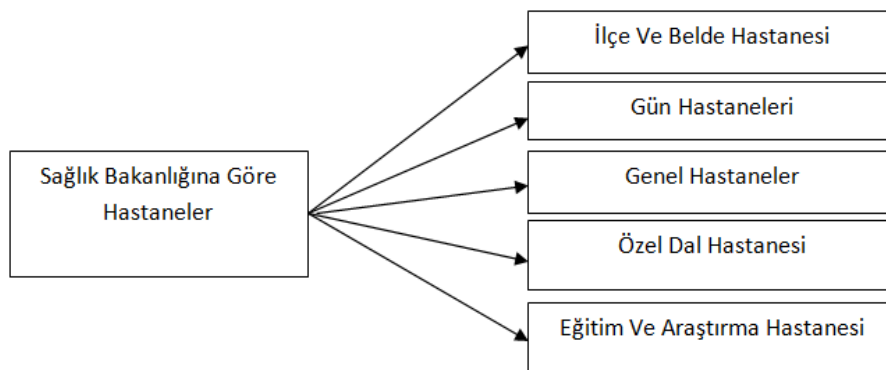
Son yıllarda ülkemizde de her alanda etkili olmaya başlayan akreditasyon¹ ile ilgili olarak hastanelerde çalışma yapmaya başlamıştır.

Türkiye’de yaygın olarak ABD Sağlık Kurumları Akreditasyon Komisyonu (The Commission On Accreditation Of Health Care Organizations- JACHO) tarafından geliştirilen standartlara göre hastaneler akredite edilmektedir. Özellikle ABD’ de finansman bakımından hastanelerin akredite edilmesi önem taşımaktadır (Tengilimoğlu, 2010:185). Çoğu sigorta şirketi hastanın akredite olup olama durumuna göre ödeme yapmayı tercih etmektedir.

1.4.7 Dikey Entegrasyona Göre Hastaneler

Bu sınıflamada hastaneler birinci basamak hastaneler, ikinci basamak hastaneler ve üçüncü basamak hastaneler olarak üç gruba ayrılmaktadır. Birinci basamak hastaneler genellikle gününbirlik ve ayaktan hizmetler sunulmaktadır. Yani poliklinik temelli hizmet sunulmaktadır. İkinci basamak hastaneler genel bölümleri olan kısa süreli tedavi ve bakım hizmetleri sunan hastanelerdir. Üçüncü basamak hastaneler ise gelişmiş teknolojik donanıma sahip birinci ve ikinci basamak hastanelerde tedavi edilemeyen hastaların tedavileri ilgilenen hastanelerdir. Üniversite hastaneleri ile eğitim ve araştırma hastaneleri bu gruba örnek verebiliriz.

Sağlık Bakanlığı Yataklı Tedavi Kurumları İşletme Yönetmeliği de (madde 5.) hastaneleri beş gruba ayırarak sınıflamıştır (Şekil 1.2).



Şekil 1.2: S.B yataklı tedavi kurumları işletme yönetmeliğine göre hastaneler (Tengilimoğlu, 2010).

¹ Akreditasyon sağlık kuruluşlarının hizmet kalitesini geliştirmek için tasarlanan ve kuruluşun organizasyon ve hasta odaklılığı karşılayıp karşılamadığının müstakil ve bağımsız kuruluş tarafından değerlendirildiği bir süreç olarak tanımlanır.

Sağlık kurumları işlevlerine göre 5 gruba ayrılır (Sağlık Bakanlığı Y.T.K.Y. Değişik: 1/4/2005-2005/8720 K.)

- a. İlçe / belde hastanesi: Bünyesinde 112 hizmetleri, acil, doğum, ayaktan ve yatarak tıbbi müdahale, muayene ve tedavi hizmetleri ile koruyucu sağlık hizmetlerini bütünleştiren, görev yapan tabiplerin hasta kabul ve tedavi ettiği, ileri tetkik ve tedavi gerektiren durumlarda hastaların stabilize edilerek uygun bir şekilde sevkinin sağlandığı sağlık kurumlarıdır.
- b. Gün hastanesi: Birden fazla branşta, günübirlik ayakta muayene, teşhis, tedavi ve tıbbi bakım hizmetleri verilen asgari 5 gözlem yatağı ile 24 saat sağlık hizmeti sunan bir hastane bünyesinde veya bir hastane ile koordineli olmak kaydıyla kurulan sağlık kurumlarıdır.
- c. Genel hastaneler: Her türlü acil vaka ile yaş ve cinsiyet farkı gözetmeksizin, bünyesinde mevcut uzmanlık dallarıyla ilgili hastaların kabul edildiği ve ayaktan ve yatarak hasta muayene ve tedavilerinin yapıldığı en az 50 yataklı sağlık kurumlarıdır.
- d. Özel dal hastaneleri: Belirli bir yaş ve cins grubu hastalar veya belirli bir hastalığa tutulanların, yahut bir organ veya organ grubu hastalarının müşahede, muayene, teşhis, tedavi ve rehabilitasyonlarının yapıldığı sağlık kurumlarıdır.
- e. Eğitim ve araştırma hastaneleri: Öğretim, eğitim ve araştırma yapılan uzman ve yan dal uzmanların yetiştirildiği genel ve özel dal sağlık kurumlarıdır.

1.4.8 Verdikleri Hizmet Türüne Göre Hastaneler

Verdikleri hizmet türüne göre hastaneleri iki grupta toplamak mümkündür. Bunlar genel hastaneler ve özel dal hastaneleridir. Genel hastaneler hiçbir ayırım yapılmadan mevcut uzmanlık dallarıyla hastaların kabul edildiği hastanelerdir. Özel dal hastaneleri ise belirli yaş ya da hastalığa göre sınıflanmış hastaların muayene teşhis ve tedavi ve rehabilitasyonlarının yapıldığı hastanelerdir.

Hastaneler temelde kamu hastaneleri ve özel hastaneler şeklinde bir ayırma tabi tutulabilir. Buna kar amacı gütmeyen vakıf ve kuruluşlara ait hastaneler de bir ayırım olarak sınıflandırma kapsamına alınabilir. Azınlıklara, dernek, vakıflara ve

yabancılara ait hastaneler özel hastaneler kapsamında değerlendirilir (Tengilimoğlu, 2010:187).

Görüldüğü üzere hastaneler, hasta ve yaralıların, tedavi hizmetleri gibi zorunlu işlevlerinin yanı sıra, eğitim, araştırma ve geliştirme ile koruyucu sağlık hizmetleri adı altında toplumun sağlık seviyesinin yükseltilmesine katkıda bulunma konularında farklı sınıflandırılmalara tabi tutulabilmektedir. Dolayısıyla da, hastane kavramının kapsamı yapılan sınıflandırılmalara göre farklılık gösterse de temelinde hasta ve tedavi işlevi yatmaktadır.

İKİNCİ BÖLÜM

MALİYET KAVRAMI, HASTANELERDE MALİYET ANALİZİ VE AŞAMALARI

2.1 Maliyet Kavramı

Maliyet kavramı günümüz işletmelerinde artan bir öneme sahip olarak daha fazla konuşulur hale gelmiştir. Bu kavram farklı şekillerde açıklanmaktadır. Büyükmirza'ya göre maliyet, hedeflenen bir sonuca ulaşmak için katlanılması gereken esirgemezliklerin parasal toplamıdır. Büyükmirza maliyet sistemini; “işletme giderlerinin gereksinim duyulan biçim ve ayrıntıda sınıflandırılmış şekilde saptanıp izlenmesi, bunların gider yerlerine dağıtılması, giderlerin mamul veya hizmet maliyetlerine yüklenmesi ve böylelikle mamul veya hizmet birim maliyetlerinin saptanması amacıyla kullanılan belgeler, düzenlenen tablolar ve tutulan kayıtlar” olarak açıklamıştır (Büyükmirza, 2008). Sağlık sisteminde maliyet kavramı (Ağırbaş, 1993)'a göre, her hastanenin kendi faaliyet konusunu oluşturan sağlık hizmetini üretebilmesi için harcadığı üretim faktörlerinin para ile ölçülebilen (toplam) değeri şeklinde tanımlanmaktadır.

Sağlık hizmetleri üretim ve sunumu için insan gücü, teknik donanım (tıbbi teknoloji), hammadde ve malzeme gibi girdiler gereklidir. Bu girdiler için de parasal kaynaklar tahsis edilmesi hastane maliyet analizinin önemini artırmaktadır.. Pozantı göre hastanelerde maliyet analizi ve maliyet muhasebesi çalışmalarının önem kazanmasının nedeni; sağlık harcamalarının hastanelere ödenme biçimindeki değişimler, teknolojik gelişmeler, yasal düzenlemeler ve buna bağlı uygulama sınırlamaları, rekabetçi ortam, kalitenin artan önemi ve çevre koşullarındaki hızlı değişimlerdir (Pozantı, 1996).

Birçok maliyet er geç gider haline dönüşür. Gider ise gelir yaratmak amacıyla vazgeçilen ya da vazgeçilecek olan varlıkların parasal tutarıdır. Bununla birlikte, giderlerin işletmenin gelir yaratma amacına katkıda bulunduğunu unutmamakta yarar vardır (İpçi; 1994:2).

Birçok maliyetin er geç gidere dönüştüğünü vurgulamıştık. Bunun istisnası varlıklardaki azalışa karşılık başka varlıklarda artma olmaması durumudur. Bu durum zarar kavramıyla açıklanmaktadır (Moriarityand Allen; 1991: 21-22; Durukan, 2006). Buna göre, örneğin, bankadan işletme faaliyeti için çekilen kredinin faizi gider iken, kendinin ödenmemesi yada gecikmesi sonucu oluşan para tutarı zarardır. Aynı şekilde, üretim sırasında tüketilen enerji bedeli bir gider, üretim partisi tamamlandıktan sonra makinelerin boşa çalıştırılması nedeniyle tüketilen enerji bedeli ise bir zarardır.

Yukarıda değinilen gider ve zarar ayrımı sadece ilgili harcama ve tüketimlerin yapılması sırasında değil, bu harcama ve tüketimlerin amaçlanan sonuçları alıncaya değin tüm aşamalarda söz konusudur. Yani, başlangıçta gider niteliği taşıyan bir harcama veya tüketimden beklenen yarar sağlanamamışsa yada sağlanamayacağı anlaşılmışsa, bu harcama veya tüketim giderden zarara dönüşmüş olacaktır. Örneğin, mamul üretimi için normal ölçüler içerisinde tüketilen hammadde, malzeme, işgücü, enerji vb. bedelleri birer gider olarak o mamulün maliyetine girer. Büyükmirza, mamul tamamlandıktan sonra, bunun işe yaramaz (bozuk) mamul olduğu anlaşılırsa ve işletmenin çalışma koşulları altında mamul bozulmaları olağan dışı ise, bütün bu giderler boşa gitmiş, yani zarar niteliği kazanmış olmaktadır (Büyükmirza, 2003).

Tablo 2.1: Maliyet, gider, zarar kavramları (İpçi, 1994).

İŞLEM	AMAÇ	SONUÇ
Varlık Azalışı	Başka bir varlık edinme	Maliyet
Varlık Azalışı	Gelir artışı sağlama	Gider (Maliyet gideri)
Varlık Azalışı		Zarar

2.2 Maliyet Türleri

Maliyetler çeşitli biçimlerde sınıflandırılmaktadır. Bu sınıflamada ürünlere yüklemeleri, faaliyet hacmiyle ilişkileri, maliyet çeşitleri, maliyet ve işletme fonksiyonları birer kriter olarak kullanılmaktadır.

2.2.1 Ürünlere Yüklemelerine Göre Maliyetler

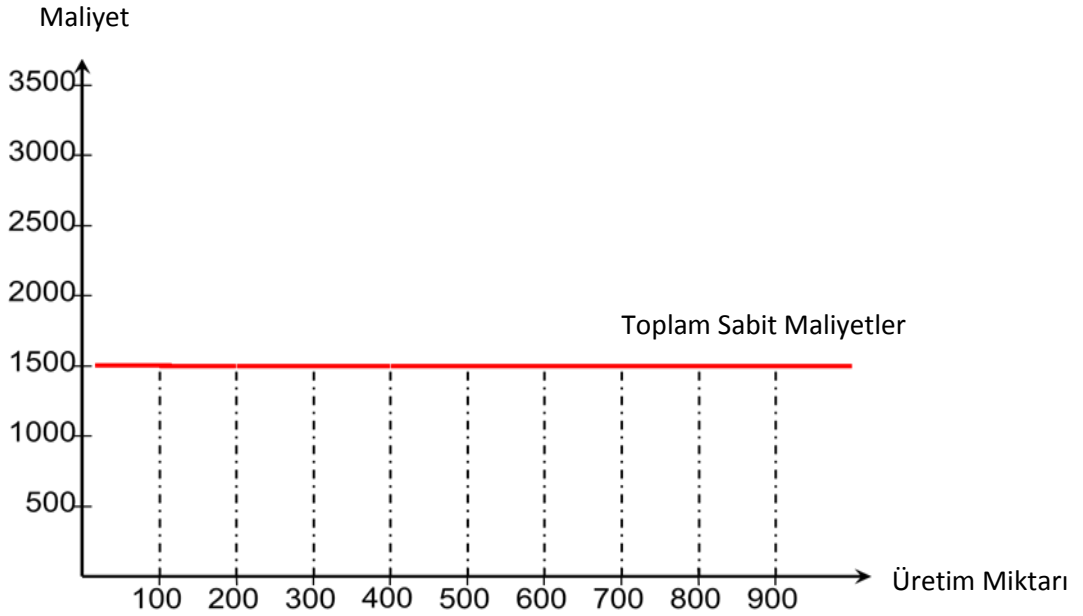
Direkt ve endirekt maliyetler olarak iki ana gruba ayrılmaktadır. Direkt maliyetler, belirli bir mamul veya hizmetin üretim maliyetine doğrudan doğruya yüklenebilmesidir (Lanen ve dig, 2011) eğer bir maliyet unsuru, doğrudan bir bölüm veya bir maliyet objesi ile yakından ilişkili ise bu bir direkt maliyettir. Örneğin; radyoloji bölümünün maliyeti hesaplanırken, röntgen çekim cihazını kullan teknisyenin maaşı direk giderdir. Endirekt maliyet ise, belirli bir mamul veya hizmetin üretim maliyetine doğrudan doğruya yüklenemeyip, bir takım dağıtım ölçüleri yardımı ile yüklenebilen maliyettir. Örneğin; radyoloji bölümünün maliyeti hesaplanırken, başhekiminin ya da hastane müdürünün maaşının radyoloji bölümü için endirekt maliyetlerdir. Baker, Baker (2011), direkt maliyetler kolayca izlenebilen (traced) ve belirli bir nesne (object) veya amaç (objective) ile ilişkilendirilen maliyetler iken, endirekt maliyetler dolaylı biçimde ve belirli hizmet değişkenleri (maliyet yükleme kriterleri) ile dağıtılan maliyetlerdir. Özetle bir maliyetin direkt veya endirekt maliyet olup olmaması, bu maliyetin maliyet nesnesi ile bağlantısının nasıl kurulduğuna bağlıdır.

2.2.2 Faaliyet Hacmiyle İlişkileri Göre Maliyetler

Faaliyet hacmi, genel bir kavram olarak, belli bir dönem zarfındaki işletme faaliyetlerin niceliğini ifade etmek için kullanılır. Bu anlamda faaliyet hacmi satışlar veya üretim hacmi cinsinden ifade edilebilir. Faaliyet hacmindeki olası değişmelerin maliyet ve kâr üzerinde etkisi olmaktadır. Bu etkinin gösterilmesi amacı ile maliyet-hacim-kâr analizi kullanılmaktadır. Maliyet-hacim-kâr analizi, maliyet, hacim ve kâr arasındaki ilişkileri açıklayan önemli bir yönetim muhasebesi aracıdır.

2.2.2.1 Sabit maliyet

Sabit maliyetler değişken maliyetler ve karma maliyet olmak üzere üç temel grupta toplanmak mümkündür. Sabit maliyet belirli bir zaman dilimi ve faaliyet hacmi içinde, faaliyet hacmindeki artış ve azalışlardan etkilenmeyerek aynı kalan maliyetlerdir. Mankiw (2006) sabit maliyetler, üretim söz konusu olmasa bile katlanılan maliyetlerdir. Örneğin hastanelerde kira giderleri, vergiler, amortisman giderleri, personel maaş ödemeleri sabit gider niteliğindedir. Üretim miktarı ne olursa olsun, sabit giderler değişmemektedir. Kuşkusuz hiçbir maliyet, uzun dönemde veya yüksek üretim artışları olması durumunda sabit kalmaz; Üretim miktarı arttıkça hastaneler yeni cihaz, personel, yeni bina için maliyetlere katlanmak zorunda kalacaktır (Gapenski, 2009). Kuşkusuz uzun dönemde üretim miktarı azaldıkça, hastanelerde personel azaltılması vb. gibi nedenlerle, sabit maliyetlerde de bir azalma söz konusu olabilecektir. Sabit maliyet fonksiyonu, $Y = c$ olarak ifade edilir.



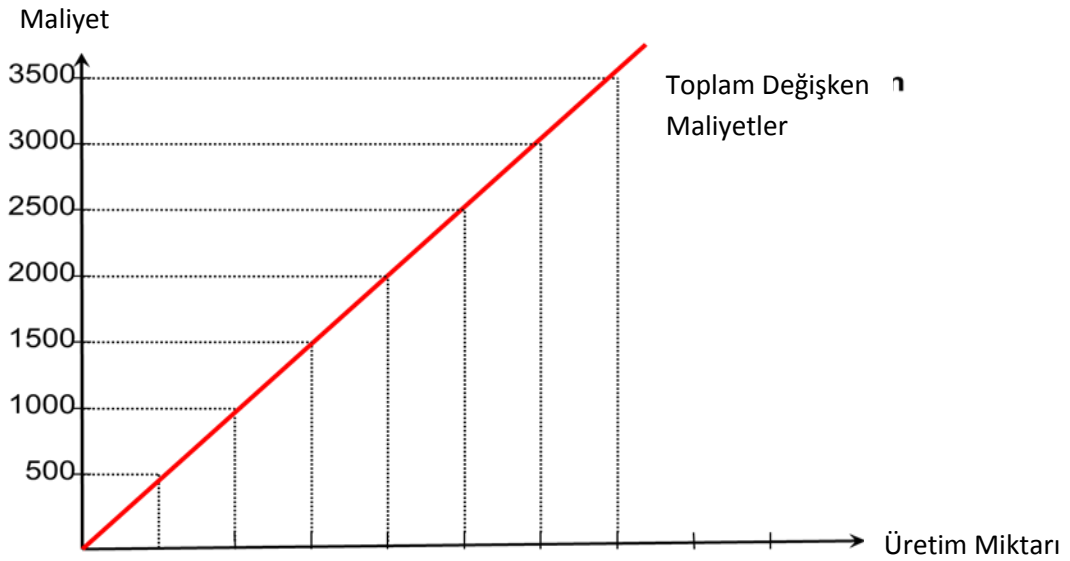
Şekil 2.1: Sabit maliyet fonksiyonu.

Toplam sabit maliyetin Üretim miktarın hacminin artış ve azalışından etkilenmediği ya da çıktı miktarı sıfır olsa bile çıktı düzeyine bağlı olmayan tüm maliyetlerin toplamı olduğu gözükmemektedir (Şekil 2.1).

2.2.2.2 Değişken maliyet

Değişken maliyet, sabit maliyetin tersine faaliyet hacmine göre artan ve azalan maliyetlerdir (Finkler, 1994). Değişken maliyet üretim miktarına paralel olarak değişkenlik gösterir. Bu maliyet türünde işletmelerin üretim ve satış miktarı arttıkça artar, tersi durumda ise düşer. Genel üretim kullanılan hammadde giderlerini örnek verebiliriz.

Hastanelerde ise değişken giderler, hasta sayısı ile doğru orantılı olarak değişen giderlerdir. Yani hasta sayısının artış ve azalışlarından etkilenmektedir. Örneğin: Direk ilk madde ve malzeme giderleri üretim hacmine göre değişiklik gösterir. Yatırılan hasta sayısı veya yapılan ameliyat sayısı arttıkça, kullanılan ilaç ve tıbbi malzeme miktarı arttığı için, ilaç ve tıbbi malzeme giderleri de artmaktadır. Performansa dayalı ödeme sisteminde değişken gider olarak kabul edilir. Zira personel döner sermaye ödemeleri faaliyet hacmi bağlı olarak artış ve azalış gösterir.

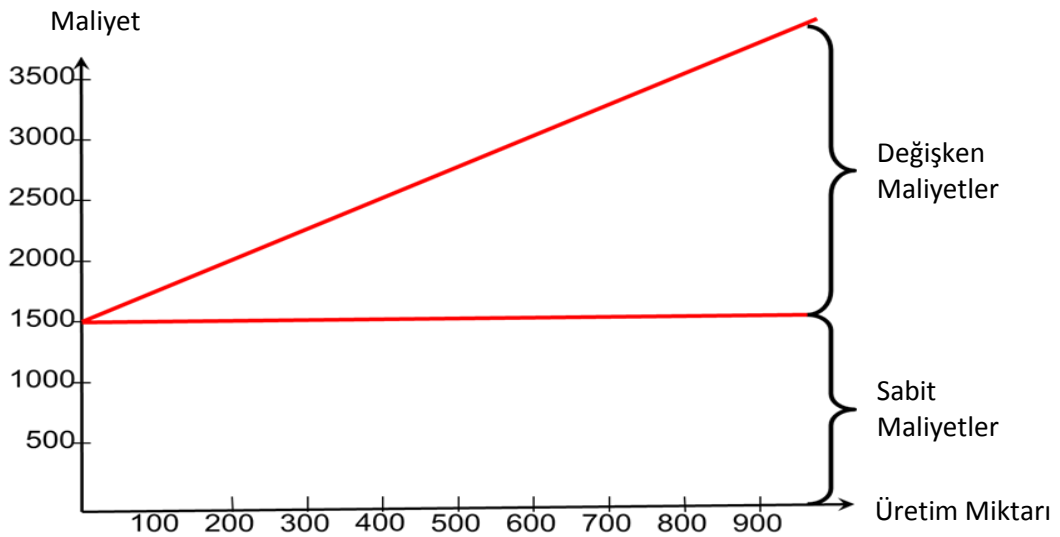


Şekil 2.2: Toplam değişken maliyet fonksiyonu.

Toplam değişken maliyet, üretim gereksinimleri ve girdi fiyatlarından türetilmektedir. Toplam değişken maliyet eğrisi maliyet ile üretim miktarı arasındaki ilişkiyi ifade etmektedir (Şekil 2.2).

2.2.2.3 Karma maliyet

Karma maliyet ise, hem sabit hem de değişken giderleri bir arada içeren giderlerdir. Yükü (1999), yarı değişken giderlerinin içerisinde yer alan sabit kısım üretim mevcut olsa da, olmasa da ortaya çıkan giderlerdir. Üretim sıfır olduğu noktada bile bu giderlerden kaçınmak mümkün değildir. Değişken kısmı ise faaliyet hacmi arttıkça artış göstermektedir. Hastanelerde bu gider türüne en iyi örnek kadrolu personele işçilik giderleridir. Hizmet veren personelin aldığı maaş ile döner sermayenin sabit ödemesi faaliyet hacminin artması ya da azalmasından etkilenmez, yani sabittir. Ancak hastaya tedavi hizmetleri sonucu döner sermayeden aldığı prim ise değişkendir. Faaliyet hacmi arttıkça, yani hizmet sunduğu hasta sayısı arttıkça artan özelliğe sahiptir (Patnersfor Health Reformplus-PHRplus; 2004:34; Durukan, 2006).



Şekil 2.3: Karma maliyet fonksiyonu.

Karma maliyet değişken ve sabit maliyetlerden oluşmaktadır. Karma maliyet fonksiyonunda sabit maliyet üretim miktarının artış ve azalışından etkilenmezken, değişken maliyetin üretim miktarından etkilendiği gözükmemektedir (Şekil 2.3).

2.2.3 Maliyet Çeşitlerine Göre Maliyetler

Çeşitlerini belirleyen doğal adlarına göre bölümlenir. Giderlerin çeşitlerine göre sınıflandırılması aşağıdaki gibidir:

İlk Madde ve Malzeme Giderleri: İşletmenin faaliyetlerini sürdürebilmek ve üretimde bulunabilmek amacıyla kullandığı ve tükettiği her türlü ham madde ve malzemelere ilişkin giderlerdir. Hastanelerde ilaçlar, tıbbi sarf malzeme, tıbbi gazlar, kan ve kan ürünleri gibi giderler bu grupta izlenir.(Menderes; 1994.36),hastanelerin sağlık hizmeti üretimi amacıyla kullandıkları malzemelerin en küçük hastanede bile binlerce çeşidi bulunmaktadır.

İşçi Ücret ve Giderleri: İşletme faaliyetlerini yürütmek, üretim ve hizmetleri gerçekleştirmek amacıyla İş Kanunu'na göre çalıştırılan işçiler için tahakkuk ettirilen, (esas işçilik, fazla mesai, ikramiyeler, yıllık izin ücretleri, sosyal sigorta işveren primi, gece primi, tatil ücretleri, her türlü sosyal yardımlar vs. gibi) her türlü tutarları kapsar (MEB, 2011: 11).

Memur Ücret ve Giderleri: Bu grupta, işletmede Personel Kanunu hükümlerine göre çalıştırılan personel(doktor, hemşire, laboratuvar teknisyeni gibi) için tahakkuk ettirilen, memur ücretleri ve memurlara ait giderler izlenmektedir.

Dışarıdan Sağlanan Fayda ve Hizmetlere İlişkin Giderler: İşletmeler faaliyetlerini yürütmek amacıyla işletme dışındaki kuruluşlardan da birtakım hizmetler ve faydalar sağlarlar. Dışarıdan sağlanan fayda ve hizmetlerin en belirgin örnekleri arasında laboratuvar hizmetleri, temizlik hizmetleri, çamaşırhane hizmetleri ve güvenlik hizmetleri, yemekhane hizmetlerinin sağlanması gelmektedir. Son yıllarda hastaneler dışarıdan teşhis ve tedaviye yönelik hizmetler de sağlamaktadırlar.

Çeşitli Giderler: Bu gider grubuna yolluk, noter, dava, sigorta, araştırma geliştirme giderleri gibi yukarıdaki sınıflamalar içerisinde yer almayan giderler bu grupta yer alır.

Vergi Resim ve Harçlar: Mevzuat (yürürlükteki yasalar, yönetmelikler vs.) gereğince tahakkuk ettirilen gider niteliğindeki vergi, resim ve harçları kapsar. Menderes, çeşitli vergi yasaları ve mevzuatlar gereğince tahakkuk ettirilen vergi, resim ve harçların izlendiği bir gider grubudur (Menderes, 1994: 25-26).

Amortisman ve Tükenme Payları: Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar ile, özel tükenmeye tabi varlıklar için ayrılan amortisman ile tükenme paylarını kapsamaktadır (MEB, 2011: 12).

Finansman Giderleri: Akdoğan'a göre finansman giderleri, yabancı kaynak kullanımından doğan faiz, komisyon vb. gibi giderlerden oluşmaktadır (Adoğan, 2000: 22).

2.2.4 İşletme Fonksiyonuna Göre Maliyetler

Giderlerin sınıflandırılmasında bir diğer ölçüt, bunların işletme fonksiyonları ile veya oluşturduğu yerlerle olan ilgileridir. Bunlar;

Satın Alma (Tedarik) Giderleri, İşletme faaliyetlerinde kullanılmak veya satılmak üzere satın alınan varlık ve hizmetlerin alımı için yapılan giderler bu grupta yer alır (Önder, 2009). Makine ve hammadde gibi varlıkların alınması sırasında komisyon, tasıma, montaj, hamaliye ve sigorta gibi satın alma ile ilgili giderlerdir (Önder,2009:web.itu.edu.tr/~onderem/MALIYETMUHASEBESI6_09_10.pdf.Erişim tarihi 26.0.82104).

Üretim maliyetleri, Üretim maliyetlerinin oluşumunda yer alan giderler bu grupta yer alır. Üretim giderleri, işletmenin ana faaliyet konusunu oluşturan mal ve hizmetlerin üretimini sağlamak amacıyla tüketilen varlıkların parasal tutarıdır. Akdoğan, üretim giderleri; mal üreten işletmelerde, direkt ilk madde ve malzeme, direkt işçilik ve genel üretim giderleri olarak bölümlenmektedir (Akdoğan, 2000: 23).

Araştırma geliştirme giderleri (AR-GE),Üretimine devam edilen mamullerin maliyetlerini düşürmek, satışları artırmak, yeni mamullerin geliştirilmesini sağlamak, yeni üretim yöntemlerini araştırmak, mevcut mamulleri iyileştirmek vs. gibi amaçlarla yapılan giderleri oluşturur. Yeni bir mamul üretmek, eski bir mamulü geliştirmek, yeni üretim teknolojileri geliştirmek üzere yapılan giderlerden oluşmaktadır (TchealthLmt. Şirketi, 2006: 20 -21).

Pazarlama satış ve dağıtım giderleri, üretilen mamullerin stoka (ambara) verildiği ve hizmetin tamamlandığı andan itibaren, mal ve hizmetlerin alıcılara teslimine kadar yapılan giderleri kapsar. Örneğin; reklam giderleri, depo ve satış personeli ücretleri, satış mağazası giderleri gibi. Yükçü' ye göre, bu giderler arasında pazarların düzenlenmesi, mamul ve hizmetlerin tüketici davranışlarına göre ayarlanması, depolama, ulaşım ve nakliye maliyetleri gibi giderler yer almaktadır (Yükçü, 1999; 43).

Genel yönetim giderleri, işletme faaliyetlerinin sürdürülmesi için gerekli olan ve diğer fonksiyonel giderlerde yer almayan genel nitelikteki tüm giderler bu grupta toplanır. Örneğin; işletmenin yönetim fonksiyonları, işletme politikasının tayini, organizasyon ve kadro kuruluşu, büro hizmetleri, genel yönetim, güvenlik, hukuk işleri, kredi ve tahsilatı kapsayan mali işler, muhasebe servisi giderleri gibi giderler bu grupta toplanır (MEB, 2011: 9).

Finansman giderleri, İşletmeye fon sağlanabilmesi için katlanılan maliyetlerdir.

Faiz ve komisyon giderleri, hisse senedi ve tahvil ihraç giderleri belli başlı finansman giderlerini oluşturur (Önder, 2009). Finansman giderleri genellikle üretim ve esas faaliyet (dönem) giderleri dışında gösterilir. Bu giderler olağan faaliyet giderleri olarak kabul edilir (MEB, 2011: 9).

2.3 Hastanelerde Maliyet Analizi

Hastane; “gözlem, tanı, tedavi ve rehabilitasyon (yaşama döndürme) olmak üzere kümelenendirilebilecek sağlık hizmetleri veren, hastaların uzun ya da kısa süreli tedavi edildikleri yataklı kuruluşlardır” (Seçim, 1991, s.5). Ya da "Hastane, hasta ve yaralıların, hastalıktan şüphe edenlerin ve sağlık durumlarını kontrol ettirmek isteyenlerin, ayakta ve yatarak müşahede, muayene, teşhis, tedavi ve rehabilite edildikleri", "aynı zamanda doğum yapılan kurumlardır" (Eren, 1984, s.17; Yıldız, 2008).

Hastanelerin verimli bir şekilde faaliyet gösterebilmesi için nitelikli tıp, yardımcı tıp, mali, idari ve destek personel kadrosuna, yeterli araç gereç ve tıbbi cihazlar ile diğer fiziksel ve insan gücü kaynaklarına ihtiyaç vardır.

Her işletmede olduğu gibi, hastane işletmeleri bütçelerinin kontrol etmek, geleceğe ilişkin planlar yapmak ve bazı kararlar almak için sunmuş oldukları hizmetin maliyeti ve maliyet unsurları hakkında bilgi sahibi olmak ister. Bu bilgilerle ancak maliyet muhasebesi uygulamaları ile erişilebilir. Hastane maliyet muhasebesi, hastane genel muhasebe alt sistemlerinden aldığı finansal bilgileri, hastanenin hizmet üretim maliyetlerinin belirlenmesi için kendine özgü teknikler ile kaydeden, sınıflayan ve raporlayan bir finansal bilgi sistemidir. Hastane maliyet muhasebesinin temel amacı, finansal ve idari planlamalara yardımcı olmak ve hastane maliyet analistlerine kolay işleyebilecekleri düzenli ve sistemli maliyet bilgileri sunmaktır (Esatoğlu v.d,2010: 18). Hastane maliyet analizleri ise; hastane maliyet muhasebesi

sistemi içerisinde değerlendirilen maliyet verilerinden yararlanarak, gerçekleşen hizmet maliyetlerinin değerlendirilmesini yapan ve bu değerlendirmeler sonucunda yöneticilerin alacakları finansal kararlara prospektif metotlarla ışık tutmaya çalışan bir sistemdir (S.B Türkiye Kamu Hastaneleri Kurumu,2013:4).

Topluma istenilen düzeyde ve kalitede sağlık hizmeti sunabilmenin ilk şartı bütçeden kaynak aktarılmasıdır. Diğer şart ise ayrılan bu kaynağın toplumun yararı için etkin ve verimli bir biçimde kullanılmasıdır (Tenglimoğlu, 2009: 233)Sağlık hizmetleri arzının pahalılığı, talebin tüketici tarafından belirlenmesi ve tesadüflüğü, talep esnekliğinin katı olması, ikamesinin olmaması ve sosyal amaçlı olması gibi özelliklerinden dolayı; hastane işletmesi yöneticilerinin politikalarını belirlerken kalite, etkililik, verimlilik, maliyet gibi genel ekonomik kavramlara ağırlık vermelerine neden olmuştur (Shortell, Kaluzny 1983; Hurley, Gooteudorst 1997; Bulut v.d, 2004: 279).Kamu hastane işletmelerinin maliyetlerini karşılayacak hasta sayısına ve buna dayalı olarak katlanılan giderlerden daha fazla gelire ulaşması varlıklarını sürdürebilmeleri için hayati bir öneme sahiptir. Döner sermayesi olan kamu hastaneleri başta olmak üzere tüm kamu yataklı sağlık kurumları kamu kesiminde karlılık esas olmamakla birlikte maliyet etkili hizmet sunmak zorundadırlar. Kamu hastanelerinin kontrole dayalı harcama, işletmecilik ilkelerine dayalı rekabet ve maliyet esaslı kaliteli hasta bakımını sunabilmesi ve dolayısıyla varlıklarını sürdürebilmeleri için maliyetlerini karşılayacak üretim miktarı ve buna dayalı olarak satış gelirine ulaşması gerekir (Ocak, 2004: 5).

Hastane işletmelerinde maliyet analizi pek çok çalışmaya konu olmuştur. Bu çalışmalarda maliyet analizinin farklı yönleri ele alınarak incelenmiştir. Yiğit ve diğerleri (2003) yatan hastaların birim maliyetini hesaplamaya çalışmışlardır (Hacıevliyagil ve diğerleri, 2006). Karasioğlu ve Çam (2008) sadece bir bölümdeki muayene maliyetini hesaplamışlardır. Benzer araştırmalarda klinik servis maliyetleri bulunmaya çalışılmıştır (Carpenter ve diğerleri 1994; Minh ve diğerleri 2009; Eroğlu, 2002). Yiğit ve Ağırbaş (2004) hastane işletmelerinde kapasite kullanım oranının maliyetler üzerindeki etkisini; Top ve Yıldırım (2000) performans maliyet arasındaki ilişkiyi; Aktaş ve Kaptanoğlu (2002) ise sadece bir ameliyatın maliyetini araştırmışlardır. Cardinaels ve diğerleri (2004) hastane işletmelerinde maliyetlerin ürünlere aktarılırken maliyet taşıyıcılarının nasıl belirleneceğini çalışmalarında araştırmışlardır (Kısakürek, 2010: 310-311).

Hastane işletmeleri hastalara sağlık hizmeti sunarken oluşan maliyetleri kontrol etmek için çok ciddi hem çabalar sarf etmekte hem de maliyetlere katlanmaktadırlar. Bu bağlamda maliyetlerle ilgili bilgi akışının doğru ve güvenilir olması için otomasyon sistemine oldukça yüksek maliyetlere katlanmaktadırlar. Elde edilen maliyet bilgileri ile hastane işletmesi yöneticilerinin yaptıkları analizlerin temel amaçları şöyle sıralanabilir:

- a. Hastane işletmesi yöneticilerine daha etkin yönetsel özerklik tanımak,
- b. Hastane işletmesi yöneticilerinin verimini değerlendirmek ve daha çok verim elde etme imkânlarını araştırmak ve hastanenin gelişimi ve karlılığı üzerindeki etkilerini göstermek,
- c. Maliyetleri azaltmak,
- d. Üst yönetime finansal faaliyetlerin değerlendirilmesi ve kontrolü için bilgi sunmak,
- e. İleriye yönelik finansal planlamalara yardımcı olmak ve
- f. Tedavinin nitelik ve niceliğini düşürmeden maliyetleri aynı düzeyde tutabilmek olarak sıralanabilir (Yiğit ve diğerleri, 2003:234; Kısakürek, 2010: 332-333).

Hastanelerde sunulan hizmetlerle ilgili maliyetlerin belirlenip izlenmesi, ancak etkin bir maliyet muhasebesi sisteminin oluşturulmasıyla mümkündür. Bir hastane işletmesi kendi bünyesine uygun maliyet muhasebesi sistemini kurarak veya bu hizmeti dış kaynaklardan satın alarak sunmuş olduğu tüm hizmetlerin birim maliyetlerinin hesaplanmasında, giderlerin kontrolünde, gelecekle ilgili planların yapılmasında ve işletme lehine hızlı kararların alınmasında etkili ve güvenilir bilgileri her zaman elde edebilir.

2.3.1 Hastane Maliyetlerini Etkileyen Faktörler

Hastane maliyetlerini etkileyen unsurlar olarak; kapasite ve kapasite kullanımı, kullanılan teknoloji, hasta sevk zincirinde yer alan kademe, hizmet sunulan nüfusun yoğunluğu, epidemiyolojik yapısı, sağlık hizmetinin kalitesi ve hastane imajı, başta hekim olmak üzere istihdam edilen sağlık çalışanı ve diğer çalışanlar, hastanenin makine-teçhizat yapısı ve para kaynağı şeklinde sıralamak mümkündür (Yıldırım 1994). Hastanelerde yapılan bir araştırmada hastane maliyetlerini artırıcı ve verimliliği düşürücü faktörler olarak; daha az maliyetle dışarıda yaptırılacak işlerin

hastanede yaptırılması eğilimi, hastanede gereksiz cerrahi girişimler, bazı gelişmiş olanakların az kullanılması ve emek yoğun teknolojiye bağlılık, bölgesel talep dikkate alınmaksızın hastane büyüklüklerinin tespiti, hekimlerin daha fazla laboratuvar testi yaptırma eğilimleri sıralanmıştır (Leverson 1979; Yiğit v.d, 2004: 142-143). Berry (1982) hastanelerde hizmet maliyetlerini çok sayıda faktörün etkilediğini ileri sürmekte ve hastane maliyet fonksiyonunu şu şekilde tanımlamaktadır (Haberal, 2012: 9).

$$C = f(O, Q, M, P, E)$$

Bu formüldeki simgeler:

- a. C (Cost): maliyetleri
- b. O (Output): üretim miktarı
- c. Q (Quality): üretimin kalitesi
- d. M (Case Mix): hastanenin vaka karmasını (case mix) (hastanenin baktığı hastalık türleri),
- e. P (InputPrices): Girdi fiyatları fiyatlarını
- f. E (Efficiency): verimliliği ifade etmektedir.

Dowling, yataklı tedavi kurumlarında toplam maliyetleri (Haberal, 2012: 9-10):

- a. Tedavi edilen hasta sayısı
- b. Ortalama yatış süresi
- c. Hizmet çeşitliliği
- d. Hizmetin yoğunluğu (intensity of services)
- e. Hizmetlerin kapsamı
- f. Kalite
- g. Girdi fiyatları
- h. Eğitim programlarının varlığı
- i. İnsan kaynaklarına yatırım
- j. Verimlilik

faktörlerinin etkilediğini ileri sürmektedir (Dowling, 1974: 163-179).

2.3.2 Hastanelerde Maliyet Analizi Metodolojisi

Hastanenin nihai amacı elbette ki birim hasta maliyetini hesaplamak olmalıdır. Fakat hastanelerin karmaşık bir yapıya sahip olmaları, birim hasta maliyeti hesaplamayı güçleştirmektedir. Bu da bölümleri ve hastaları maliyetleme olmak

üzere iki farklı yaklaşıma sebep olmaktadır. Bunlardan bölümleri maliyetleme yaklaşımı, bölümler düzeyinde maliyet yönetiminin yanında, fiyatlama kararları, stratejik planlama, hasta Muayenelerinin yönetimi ve kârlılık analizleri için bilgi sağlamaktadır (Toso, 1989, 5; Özkan, 2003:115).Maliyet analizlerinin etkili biçimde yapılabilmesi için doğru açık, güvenilir bilgiler sunan bütüncül bir bilgi sisteminin varlığı gereklidir. Bu bilgi sistemi bütünü;

- a. Yeterli ve güvenilir muhasebe bilgi sistemi
- b. Fonksiyonel tıbbi bilgi sistemi
- c. İyi personel kayıtları
- d. Güvenilir stok kayıtları
- e. Hastanelerinin idari ve destek bölümlerinin kayıtları
- f. Hastane departmanları arası (girdi çıktı dönüşümü) ilişkilerin gösterdiği şema ve algoritmaları içermeleridir (S.B. Refik Saydam Hıfzıssıhha Merkezi Başkanlığı Hıfzıssıhha Mektebi Müdürlüğü, 2004: 34).

Hastane işletmelerinde maliyet analizi metodolojisine bakıldığında en sık kullanılan yöntem WHO tarafından da önerilen kademeli dağıtım yöntemidir.

Kademeli dağıtım yöntemi, hastanenin yardımcı ve yönetim merkezlerinde oluşan maliyetlerin, esas üretim merkezlerinden başlayarak, belirli kriterler (dağıtım kriterleri) kullanılarak, esas üretim merkezlerine yüklenmesi esasına dayanmaktadır. Bu yöntem, bir bölümün maliyetinin, sadece o bölüme özgü maliyetlerden (direkt maliyetler) oluşmadığı, o bölüme hizmet sağlayan diğer bölümlerin maliyetlerinin (endirekt maliyetler) de dikkate alınması felsefesine dayanır. Bu yönüyle kademeli dağıtım yöntemi, işlevsel bağımlılığın yüksek olduğu hastane ve diğer sağlık kurumları için uygun bir maliyet analizi yöntemi olarak kabul edilmektedir. Bu yöntem daha çok ikinci ve üçüncü dağıtım aşamasında kullanılır.

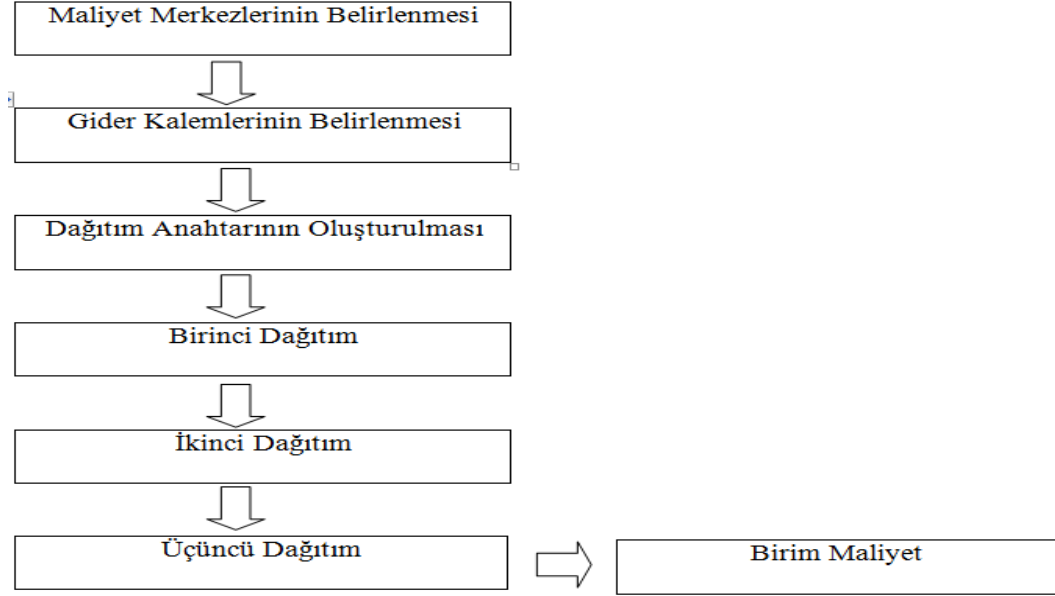
2.3.3 Hastanelerde Maliyet Analiz Aşaması

Maliyet analiz aşamasında öncelikle hastanelerin gider kalemleri belirlenir. Tespit edilen gider kalemleri hastane gider, üretim merkezlerine yönetim ve gider merkezlerine oluşturulan dağıtım anahtarı vasıtasıyla yüklenir. Bu aşama birinci dağıtım aşaması olarak kabul edilir.

İzleyen aşamada yönetim gider ve yardımcı gider merkezlerindeki birinci dağıtım sonucu toplanan giderler uygun yöntem ile aralarındaki ilişki göz önünde

bulundurulurken esas ve yardımcı üretim merkezlerine dağıtılır. Bu aşama ikinci dağıtım aşaması olarak bilinmektedir.

Üçüncü dağıtımın ise son, yardımcı üretim merkezlerinde oluşan giderler esas üretim merkezlerine kullanım oranlarına göre yüklenmesidir. Üçüncü dağıtım son aşaması, esas üretim gider yerlerindeki klinik ve poliklinik birim maliyetleri hesaplanmasıdır.



Şekil. 2.4: Maliyet analiz aşaması

2.3.3.1 Maliyet merkezlerinin belirlenmesi ve sınıflandırılması

Maliyet merkezleri, maliyet ve sorumluluk merkezleri şeklinde de ifade edilen gider yerleri, birbirinden ayırt edilebilen, fakat aynı zamanda kendi içerisinde benzer faaliyetleri kapsayan ve giderlerin ayrı olarak izlenmesi gereken örgüt ya da hesap birimleri olarak açıklanmaktadır. Tanımdan da anlaşılacağı gibi, gider yerleri ameliyathane ve poliklinikler gibi fiilen maliyetlere katılan bölümler olabilecekleri gibi, eğitim hizmetlerinde olduğu gibi maliyetlerin hesaba yüklendiği hesap üniteleri de olabilir (Sağlık Bakanlığı T.K.H.K, 2013). Maliyet merkezi sınıflamalarında ise TDMS gider yeri sınıflaması kullanılır.

2.3.3.1.1 Maliyet merkezlerinin belirlenmesi

Sorumluluk merkezi, başında çeşitli yetki ve sorumluluklara sahip bir yöneticinin bulunduğu işletme birimidir. Hastanelerdeki sorumluluk merkezleri genellikle maliyet veya hasılat merkezi olarak iki kısma ayrılır. Maliyet merkezinin yöneticisi sadece merkezin maliyetlerinden sorumludur. Hasılat merkezinin yöneticisi ise merkezi hem maliyetlerinden hem de hasılatlardan sorumludur (Özkan, 2003: 116-117).

Hastanelerde maliyet merkezleri bağımsız olarak organize edilmiş maliyet merkezlerinden oluşmaktadır. Bu departmanların sayıları hastanenin büyüklüğüne göre değişmektedir (S.BRefik Saydam Hıfzıssıhha Merkezi Başkanlığı Hıfzıssıhha Mektebi Müdürlüğü, 2004: 33).Maliyet merkezi terimi, hastanenin esas üretim faaliyetleri ile doğrudan veya dolaylı biçimde ilgili birimleri ifade etmektedir. Başka bir anlatımla maliyet merkezi, hastanenin yapılanma biçimine göre bir hastanenin bir ünitesi (örneğin eksik dosyalar birimi), bir bölüm (arşiv ve dokümantasyon bölümü) olabilir (Baker, Baker, 2011;Haberal, 2012: 12).

2.3.3.1.2 Maliyet merkezlerinin sınıflandırılması

Hastane işletmelerinde gider yerleri belirlenmesinde fonksiyonel bölümlenme temel olarak kullanılır. Gider yerlerinin sınıflandırılmasında ise Tekdüzen Muhasebe Sistemi (TDMS)' nin gider yerleri sınıflandırılmasına esas sekizli sınıflaması esas alınmalıdır. TDMS sınıflamasına göre gider yerleri 1-8 arası sayısal kodlarla tanımlanacak biçimde sınıflandırılır (TchealthLmt. Şirketi, 2006:22-23).

2.3.3.1.2.1 Esas üretim gider yerleri (EÜGY)

İşletmenin ana faaliyet konusu ile ilgili mal veya hizmet üretiminin gerçekleştirildiği birimlerdir. Hastane işletmelerinde herhangi bir bilim dalı altında bağımsız olarak yürütülen poliklinik, klinik, ameliyathane, doğumhane, yoğun bakım, klinik laboratuvarları ve eğitim hizmeti üretimi birimleri EÜGY olarak sınıflandırılır.

2.3.3.1.2.2 Yardımcı üretim gider yerleri (YÜGY)

İşletmenin ana faaliyet konusu olan mal veya hizmet üretimine yardımcı mal veya hizmet üreten işletme birimleridir. Hastane işletmelerinde, görüntüleme merkezleri, laboratuvarlar, müşterek kullandıkları takdirde ameliyathaneler ve doğumhaneler ile, yoğun bakımlar, ilaç, serum üretim merkezleri gibi gider yerleri YÜGY' ler arasında sınıflandırılır.

2.3.3.1.2.3Yardımcı hizmet gider yerleri (YHGY)

İşletme üretim faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi için esas üretim yerleri ve diğer bölümlere ihtiyaçları olan girdileri sağlayan bölümlerdir. Örnek olarak işletmelerde üretim bölümüne malzeme sağlayan satın alma bölümü, kalite kontrol bölümü, üretim planlama bölümü, yan girdi olan enerji ve tamir bakım bölümlerini sayabiliriz. Bunun yanında işletmenin ana faaliyet gider yerlerine ve diğer gider yerlerine müşterek nitelikte destek hizmet üreten birimlerdir. Hastane işletmelerinde hasta kabul, merkezi sterilizasyon, teknik bakım ve onarım merkezi gibi gider yerleri YHGY olarak sınıflandırılır.

2.3.3.1.2. 4 Yatırım gider yerleri (YGY)

İşletmenin duran varlıklarından birisine dönüştürülmek üzere yapımı veya inşası devam eden bina, tesis gibi yatırım amaçlı gider yerleridir. Hastane işletmelerinde yapılmakta olan herhangi bir tesis veya bina YGY olarak nitelendirilir.

2.3.3.1.2.5 Üretim yerleri yönetimi gider yerleri (ÜYYGY)

Üretim hizmetlerinin planlama, puantaj ve denetim gibi hizmetlerini yürütmek üzere, üretim birimlerine bağlı olarak kurulmuş bulunan gider yerleridir. Hastane işletmelerinde pek fazla rastlanmayan bir gider yeri türüdür.

2.3.3.1.2.6 Araştırma ve geliştirme gider yerleri (AGGY)

İşletmelerde yeni bir ürün geliştirmek, yeni bir teknoloji geliştirmek, eski bir teknolojiyi iyileştirmek amacıyla kurulan her türlü araştırma ve geliştirme ünitesi bu

grupta sınıflanır. Örneğin hastanelerde biyomedikal ürün araştırma ve geliştirme merkezleri bu grupta yer almalıdır.

2.3.3.1.2.7 Pazarlama satış ve dağıtım gider yerleri (PSDGY)

İşletmede üretimin gerçekleşmesinden sonra ürünlerin stoklaması, pazarlama faaliyetlerinin yapılması, satış ve sevkiyatın gerçekleştirilmesi, satış sonrası garanti hizmetlerinin yürütülmesi gibi faaliyetleri olan bölümlerdir. Satış Bölümü, pazarlama bölümü ve garanti hizmetleri bölümünü örnek verebiliriz. Bunu yanında pazarlama satış ve dağıtım ile ilgili işletme birimlerinin sınıflandırıldığı gider yerleridir. Hastane işletmelerinde, halkla ilişkiler, kurumsal ilişkiler gibi birimler PSDGY' ler arasında nitelendirilir.

2.3.3.1.2.8 Genel yönetim gider yerleri (GYGY)

İşletmelerin genel yönetim, finansal yönetim, insan kaynakları yönetimi birimleri ve sosyal amaçlı birimlerinin sınıflandığı gider yerleridir. Hastane işletmelerinde, başhekimlik, hastane müdürlüğü, finans direktörlüğü, bilgi işlem birimleri gider yerleri GYG'ler arasında sınıflandırılmaktadır.

Esatoğlu A, Ağırbaş İ. ve diğerleri (2010) hastanelerde gider yeri analizlerini şu şekilde sınıflamışlardır (Esatoğlu v.d, 2010: 19).

- a. Esas üretim merkezleri
- b. Yardımcı üretim merkezleri
- c. Yönetim gider yerleri
- d. Yardımcı hizmet gider yerleri

Esas üretim merkezleri, hastaların muayene tanı ve tedavi(ayaktan ve yatarak) hizmetlerin sunulduğu bölümlerdir (S.B Refik Saydam Hıfzıssıhha Merkezi Başkanlığı Hıfzıssıhha Mektebi Müdürlüğü, 2004: 33). Örneğin; genel cerrahi servis, ortopedi servisi, endokrin polikliniği gibi. Örneklerden de anlaşılacağı üzere bu bölümler sağlık hizmetlerinin üretildiği (hasta bölümleri) esas üretim bölümleridir.

Yardımcı üretim merkezleri, hizmetlerin üretilmesine yardımcı olan laboratuvar, kan bankası, anestezi ve radyoloji gibi bölümler ise yardımcı hizmet hasılat yerleri olup gelir getiren bölümlerdir (Özkan, 2003: 117). Bununla birlikte esas üretim gider yerlerinin ve diğer birimlerin faaliyetlerini sürdürebilmeleri için

gerekli yan girdileri üreten birimler, yardımcı üretim gider yerleri olarak ifade edilmektedir ki; bu birimler hastane işletmeleri açısından teşhis ve tedavi destek birimleri olarak adlandırılmaktadırlar. Bunlar laboratuvar, röntgen ve diyaliz servisi gibi birimlerdir. Bu gider yerlerinde toplanan giderler, uygun dağıtım anahtarları aracılığıyla hizmet verdikleri diğer gider yerlerine dağıtılır.

Üst yönetim gider yerleri yönetsel faaliyetlerin üstlenildiği bölümlerdir. Hastane yöneticiliği, hasta haklarını, maliyet birimlerini örnek olarak verebiliriz.

Diğer gider yerlerine hizmet vermesi için kurulmuş birimler, yardımcı hizmet gider yerleri olarak açıklanmaktadır. Yemekhane, personel taşıma, çamaşırhane, garaj ve bakım onarım atölyesi hastane işletmelerindeki yardımcı hizmet gider yerlerine örnek olarak verilebilir.

Esas üretim gider yerlerinin ve diğer birimlerin faaliyetlerini sürdürebilmeleri için gerekli yan girdileri üreten birimler, yardımcı üretim gider yerleri olarak ifade edilmektedir (Tablo2.2).

Tablo 2.2: Hastanelerde gider yeri merkezleri (esas & yardımcı üretim merkezleri).

Esas Üretim Merkezleri		Yardımcı Üretim Merkezleri	
Acil Tıp Servisi	Acil Tıp Polikliniği	Mahkum Servisi	Tıbbi Onkoloji (Kemoterapi Ünitesi)
Beyin Cerrahi Servisi	Adli Tıp Polikliniği	Özel Servis	Acil Ameliyathane
Dahiliye Servisi	Aile Hekimliği Polikliniği	Anestezi Reanimasyon Yoğun Bakım	D Blok Ameliyathane
Dahiliye Servisi(Acil)	Anestezi Ve Reanimasyon Polikliniği	Cerrahi Yoğun Bakım	Genel Ameliyathane
Dermatoloji Servisi	Beyin Cerrahi Polikliniği	Cerrahi Yoğun Bakım -3	Biyokimya Laboratuvarı
Endokrinoloji Servisi	Çocuk Hastalıkları Polikliniği	Beyin Cerrahi Yoğun Bakım	Hematoloji Laboratuvarı
Enfeksiyon Hastalıkları	Dahiliye Polikliniği	Dahiliye Servisi Yoğun Bakım	Mikrobiyoloji Laboratuvarı
Fizik Tedavi Ve Rehabilitasyon Serv.	Dermatoloji Polikliniği	Enfeksiyon Kurulu	Patoloji Laboratuvarı
Gastroenteroloji Servisi	Endokrinoloji Polikliniği	Evde Bakım Hizmetleri Polikliniği	Radyoloji
Genel Cerrahi Servisi	Enfeksiyon Hastalıkları Polikliniği	Fizik Tedavi Reh. Emg Laboratuvarı	Ekg Ünitesi
Genel Cerrahi Serv.(Acil)	Gastroenteroloji Polikliniği	Gastroenteroloji Laboratuvarı(Ercp)	Tpn Ünitesi
Genel Cerrahi Servisi(Yanık)	Genel Cerrahi Polikliniği	Gastroenteroloji Laboratuvarı(Kolonoskopi)	İlaç Üretim Gider Yerleri
Göğüs Cerrahi Servisi	Göğüs Cerrahisi Polikliniği	Gastroenteroloji Laboratuvar(Endoskopi)	Kan Ve Ürünleri Üretimi Gider Yerleri
Göz Servisi	Göğüs Hastalıkları Polikliniği	Genel Cerrahi Servisi(Acil Cerrahi Ser. Yoğun Bakım)	Organ Nakli
Hematoloji Servisi	Göz Polikliniği	Kalp Damar Cerrahisi Pol. Yoğun Bakım	Tıbbi Kurullar
Hematoloji Kit Servisi	Hematoloji Polikliniği	Kardiyoloji Pol(Eforlu Ekg)	
Kadın Doğum Servisi	Kadın Doğum Polikliniği	Kardiyoloji Pol(Eko)	
Kalp Damar Cerrahisi Servisi	Kalp Damar Cerrahisi Polikliniği	Kardiyoloji Pol(Holter)	
Kardiyoloji Servisi	Kardiyoloji Polikliniği	Kardiyoloji Pol(KataterLab)	
Kulak Burun Boğaz Servisi	Kulak Burun Boğaz Polikliniği	Kardiyoloji Servisi Yoğun Bakım	
Nevroloji Servisi	Nefroloji Polikliniği	Kulak Burun Boğaz Lab.(Uyku)	
Nöroloji Servisi	Nöroloji Polikliniği	Kulak Burun Boğaz Lab(İşitme Ve Konuşma)	
Ortopedi Ve Travm. Servisi	Ortopedi Ve Trav. Polikliniği	Kulak Burun Boğaz Lab(Odyoloji)	
Ortopedi Ve Trav. (Ser El Cer.) Servisi	Ortopedi Ve Trav. El Cerrahisi Pol.	Nefroloji Acil Diyaliz	
Plastik Cerri Servisi	Plastik Cerrahi Polikliniği	Nefroloji Hemo Diyaliz Ünitesi	
Psikiyatri Servisi	Psikiyatri Polikliniği	Nöroloji Eeg Laboratuvarı	
Radyasyon Onkoloji Servisi	Radyasyon Onkoloji Polikliniği	Nöroloji Emg Laboratuvarı	
Romatoloji Servisi	Romatoloji Polikliniği	Nöroloji Yoğun Bakım	
Tıbbi Onkoloji Servisi	Tıbbi Onkoloji Polikliniği	Nükleer Tıp Polikliniği	
Üroloji Servisi	Üroloji Polikliniği	Radyasyon Onkoloji (Radyo Terapi Ünitesi)	
Ametem Poliklinik(Yatan)	Diğer Poliklinikler	Yüğü	
Semt Pol. Kolej			
Semt Pol Sıhhiye			
Semt Pol Siteler			
Semt Pol Mamak			
Akyurt Poliklinik(Yatan)			

Yönetim gider yerleri, hastanelerin idari mali ve yönetsel işlevlerini yerine getiren bölümlerdir. Başhekimlik, hastane müdürlüğü örnek olarak verebiliriz. bu gider yerleri Tablo 2.3’de üst yönetim gider yeri olarak izlenmiştir.

Yardımcı hizmet gider yerleri ise hastanelerin faaliyetlerini devam ettirmesi için gelir getiren bölümlere destek veren bölümlerdir. Örneğin çamaşırhane, ısı merkezi bakım onarım atölyesi gibi.

Tablo 2.3: Hastanelerde gider yeri merkezleri (yönetim gider yerleri, yardımcı hizmet gider yerleri).

Yönetim Gider Yerleri	Yardımcı Hizmet Gider Yerleri
Üst Yönetim Gider Yerleri	Genel Yardımcı Hizmetler Gider Yerleri
Finansal Hizmetler Gider Yerleri	Teknik Yardımcı Hizmetler Gider Yerleri
İnsan Kaynakları Yönetimi Gider Yerleri	Bakım Onarın Gider Yerleri
Sivil Savunma Gider Yerleri	
Kalite Yönetimi Gider Yerleri	
Sosyal Hizmetler Gider Yerleri	
Hasta Hakları	
Merkezi	
B.Sis. Yön.G.Y	
Kütüphane	
Halkla İlişkiler	
Kreş	

2.3.3.2 Gider Kalemlerinin Belirlenmesi

Hastane hizmetlerin sunumunda yapılan tüm ödemeler maliyet kalemlerini oluşturmaktadır. Hastanelerde gider çeşitleri; direkt ilk madde ve malzeme giderleri, direkt personel giderleri ve genel üretim giderlerini kapsamaktadır (Esatoğlu, 2010: 19). Üretim maliyetini oluşturan unsurları farklı açılardan sınıflandırmak mümkündür. Bu sınıflandırmalardan birisi “çeşit açısından” sınıflandırmadır. Bu sınıflandırmada, TDMS²’ne (Tekdüzen Muhasebe Sistemi) göre gider çeşitlerinin ana bölümlenmesi; ilk madde ve malzeme giderleri, işçi ücret ve giderleri, memur ücret ve giderleri, dışarıdan sağlanan fayda ve hizmetler, çeşitli giderler, vergi, resim

² Tekdüzen, Muhasebe sistemidir. 1.1.1994'ten itibaren tekdüzen sistemine geçilmiştir. Amaç, gerçek ve tüzel kişilerindefer tutma faaliyetlerinin güvenilirliği, tutarlılığı, denetim kolaylığıdır. Tebliğ olarak Resmi Gazete’de yayımlanmıştır (26.12.1992-21447). http://tr.wikipedia.org/wiki/Tekd%C3%BCzen_Erişim_tarihi.30.08.2014

ve harçlar, amortisman ve tükenme payları ve finansman giderleri şeklindedir (Koçyiğit, 2011: 70-71).

Üretim maliyeti unsurlarını bir başka açıdan sınıflandırma ise “ürünlere (çıkıtlara)yüklenme açısından” sınıflandırmadır. Bu sınıflandırmada üretim maliyeti unsurları, direkt ve endirekt olarak ayrılmakta olup, direkt ilk madde ve malzeme giderleri, direkt işçilik giderleri ve genel üretim giderleri olarak üç grupta toplanmaktadır. Hastanelerde direkt ilk madde ve malzeme giderleri grubuna, belli bir hastanın tedavisi ve bakımı amacıyla kullanılan ve hangi hastaya ne kadar kullanıldığı kolaylıkla tespit edilebilen, enjektör, ilaç, protez, kan, serum, röntgen filmi gibi tıbbi malzemeler girmektedir.

Hastanelerde genel üretim giderlerine ise, endirekt malzeme giderleri (yardımcı malzeme ve işletme malzemeleri), endirekt personel giderleri, elektrik, su, gaz, haberleşme giderleri gibi dışarıdan sağlanan fayda ve hizmetler, sigorta, kira giderleri gibi çeşitli giderler, vergi, resim ve harçlar, amortisman ve tükenme payları, finansman Giderleridir. Hastanelerde başlıca maliyet kalemi aşağıdaki Tablo 2.4’de verilmiştir.

Tablo 2.4: Hastane hizmetlerinde başlıca maliyet kalemleri

HESAP KODU	HESAP ADI
740	HİZMET ÜRETİM MALİYETİ
740.01	İlk Madde Malzeme
740.01.01	Kırtasiye Malzemeleri Grubu
740.01.01.01	Yazı Araçları
740.01.01.02	Yazım, Çizim ve Ölçüm Araç ve Malzemeleri
740.01.01.03	Kağıt Ürünler
740.01.01.04	Yazıcı, Faksimile Cihazı, Fotokopi ve Baskı Makinesi Malzemeleri
740.01.01.05	Kağıt Tutturucuları, Tutkallar ve Bantlar
740.01.01.06	Yazı Düzelticiler
740.01.01.07	Küçük Kırtasiye Gereç ve Malzemeleri
740.01.01.08	Bilişim Malzemeleri
740.01.02	Beslenme/Gıda Amaçlı ve Mutfakta Kullanılan Tüketim Malzemeleri Grubu
740.01.02.04	İçecek Servis Takımları
740.01.03	Tıbbi ve Laboratuvar Sarf Malzemeleri Grubu
740.01.03.01	İlaçlar ve Farmakolojik Ürünler
740.01.03.02	Biyokimyasallar ve Gaz Maddeleri İçeren Kimyasallar
740.01.03.03	Medikal Malzemeler
740.01.03.04	Laboratuvar Malzemeleri
740.01.04	Yakıtlar, Yakıt Katkıları ve Katkı Yağlar Grubu
740.01.04.02	Sıvı Yakıtlar
740.01.04.03	Gaz Yakıtlar
740.01.04.04	Yağlar ve Katkı Yağlar

Tablo 2.4 (Devam): Hastane hizmetlerinde başlıca maliyet kalemleri.

HESAP KODU	HESAP ADI
740	HİZMET ÜRETİM MALİYETİ
740.01.05	Temizleme Ekipmanları Grubu
740.01.05.01	Temizlik Malzemeleri
740.01.05.02	Temizlik Araç ve Gereçleri
740.01.05.03	Temizleme ve Dezenfeksiyon Solisyonları
740.01.06	Giyecek, Mefruşat ve Tuhafiye Malzemeleri Grubu
740.01.06.01	Giyecekler
740.01.06.02	Mefruşat Ürünleri
740.01.06.03	Tuhafiye Malzemeleri
740.01.09	Canlı Hayvanlar Grubu
740.01.09.04	Deney Amaçlı Hayvanlar
740.01.12	Bakım Onarım ve Üretim Malzemeleri Grubu
740.01.12.01	Küçük El Aletleri ve Gereçleri
740.01.12.02	Tutturucular
740.01.12.03	Kaplayıcılar
740.01.12.04	Elektrik-Elektronik ve Aydınlatma Malzemeleri
740.01.12.05	Ağaç Ürünleri
740.01.12.06	Metal Ürünler
740.01.12.07	Cam Ürünler
740.01.12.08	Plastik Ürünler
740.01.12.09	Karayolları ve Trafik Malzemeleri
740.01.12.10	Kaynak Malzemeleri
740.01.13	Yedek Parçalar Grubu
740.01.13.01	Makineler ve Aletler Grubu Yedek Parçaları
740.01.13.02	Cihazlar ve Aletler Grubu Yedek Parçaları
740.01.13.03	Taşıtlar Grubu Yedek Parçaları
740.01.13.04	Büro Makineleri Grubu Yedek Parçaları
740.01.13.05	Su ve Sıhhi Tesisatı Yedek Parçaları
740.01.13.99	Diğer Yedek Parçalar
740.01.14	Nakil Vasıtaları Lastikleri Grubu
740.01.14.01	Otomobil Lastikleri
740.01.14.02	Minibüs, Kamyonet Lastikleri
740.01.17	Basınçlı Ekipmanlar
740.01.17.01	Pompalar
740.01.99	Diğer Tüketim Amaçlı Malzemeler
740.01.99.03	Güvenlik, Koruma ve Gösteri Amaçlı Tüketim Malzemeleri
740,03	Sözleşmeli Personel Ücret Giderleri
740.03.01	Sözleşmeli Personel
740.03.01.01	Ücretler
740.03.01.01.01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personel Ücretleri
740.03.01.04	Sosyal Haklar
740.03.01.04.01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personel Hakları
740.03.02	Sosyal Güvenlik Kurumuna (Sözleşmeli Personel)
740.03.02.01	Sosyal Güvenlik Devlet Primi Giderleri

Tablo 2.4 (Devam): Hastane hizmetlerinde başlıca maliyet kalemleri.

HESAP KODU	HESAP ADI
740	HİZMET ÜRETİM MALİYETİ
740,06	Dışarıdan Sağlanan Fayda ve Hizmetler
740.06.01	Enerji ve Su Giderleri
740.06.01.01	Su Alımları
740.06.01.06	Elektrik Alımları
740.06.02	Ulaştırma ve Haberleşme Giderleri
740.06.02.01	Posta ve Telgraf Giderleri
740.06.02.02	Telefon Abonelik ve Kullanım Ücretleri
740.06.02.03	Bilgiye Abonelik ve İnternet Erişimi Giderleri
740.06.02.05	Uydu Haberleşme Giderleri
740.06.02.99	Diğer haberleşme Giderleri
740.06.03	Nakliye ve Ardiye Giderleri
740.06.03.01	Yolcu Taşıma Giderleri
740.06.03.02	Yük Taşıma Giderleri
740.06.03.99	Diğer Taşıma Giderleri
740.06.04	Müşavir Firma ve Bilirkişi Giderleri
740.06.04.01	Etüt-Proje Bilirkişi Ekspertiz Giderleri
740.06.05	Temizlik Hizmeti Alım Giderleri
740.06.06	Yemek Hizmeti Alım Giderleri
740.06.07	Veri Hazırlama ve Bilgi İşlem Hizmeti Giderleri
740.06.08	Özel Güvenlik Hizmeti Alım Giderleri
740.06.09	Çamaşırhane Hizmeti Alım Giderleri
740.06.10	Görüntüleme Hizmeti Alım Giderleri
740.06.10.01	MR Hizmeti Alım Giderleri
740.06.10.02	Tomografi Hizmeti Alım Giderleri
740.06.10.99	Diğer Görüntüleme Hizmeti Alım Giderleri
740.06.11	Laboratuvar Hizmeti Alım Giderleri
740.06.14	Bakım ve Onarım Giderleri
740.06.14.01	Taşıt Bakım ve Onarım Giderleri
740.06.14.99	Diğer Bakım ve Onarım Giderleri
740.06.15	Yapı Tesis Onarım Hizmeti Giderleri
740.06.15.01	Hastane Bakım ve Onarımı Giderleri
740.06.15.02	Atölye ve Tesis Binaları Bakım ve Onarımı Giderleri
740.06.15.99	Diğer Hizmet Binası Bakım ve Onarım Giderleri
740.06.16	Makine Teçhizat ve Tıbbi Cihaz Bakım Onarım Giderleri
740.06.16.01	Makine Teçhizat Bakım ve Onarım Giderleri
740.06.16.02	Tıbbi Cihaz Bakım ve Onarım Giderleri
740.06.18	Yönlendirme ve Danışma Hizmetleri Alım Giderleri
740.06.21	Teknik Destek Hizmeti Alım Giderleri
740.06.22	Tıbbi Atık İmha ve Taşıma Hizmeti Alım Giderleri
740.06.25	Sağlık Hizmeti (personel) Alım Gideri

Tablo 2.4 (Devam): Hastane hizmetlerinde başlıca maliyet kalemleri.

HESAP KODU	HESAP ADI
740	HİZMET ÜRETİM MALİYETİ
740.06.27	Lisans, Belge Düzenleme ve İzleme Hizmet Giderleri
740.06.29	Kaplama, Döşeme ve Yenileme Hizmeti Giderleri
740.06.37	Tanıtma, Ağırılama, Tören, Fuar, Organizasyon Giderleri
740.09	Amortisman ve Tükenme Payları
740.09.01	Üretimde Kullanılan Maddi Duran Varlık Amortismanları
740.99	Diğer Çeşitli Giderler
740.99.01	Yolluklar
740.99.01.01	Yurtiçi Geçici Görev Yollukları
740.99.01.01.01	Yurtiçi Geçici Görev Yollukları
740.99.01.02	Yurtiçi Sürekli Görev Yollukları
740.99.01.02.01	Yurtiçi Sürekli Görev Yollukları
740.99.02	Sigorta Giderleri
740.99.02.01	Sigorta Giderleri
740.99.02.02	Araç Muayene Giderleri
740.99.03	Kira Giderleri
740.99.03.03	Hizmet Binası Kiralama Giderleri
740.99.03.04	Bilgisayar, Bilgisayar Sistemleri ve Yazılımları Kiralaması Giderleri
740.99.04	İnşaat Maliyet Giderleri
740.99.04.01	İnşaat Malzemesi Giderleri
740.99.04.03	Sihhi Tesisat Giderleri
740.99.07	İlan Giderleri
740.99.08	Mahkeme Harç ve Giderleri

Tablo 2.4’den anlaşılacağı üzere bir hizmet işletmesi olan hastanelerde üretim giderlerin tamamı 740 Hizmet Üretim Maliyeti Hesabı’nda izlenmektedir.

Hastanelerde DİG (direkt işçilik) grubuna, hastayla ilgili teşhis, tedavi ve rehabilitasyon hizmetlerini yerine getiren ve dağıtım anahtarına ihtiyaç duyulmadan hastayla doğrudan ilişkisi kurulabilen personel giderleri girmektedir. Yani hastanelerdeki işgücünün direkt ölçülebilmesi şartıyla doktor, hemşire, diyetisyen gibi sağlık personelinin maliyetleri bu gruba girmektedir.

Tablo 2.5: Hastane hizmetlerinde işçilik giderler kalemleri.

HESAP KODU	HESAP ADI
770	GENEL YÖNETİM GİDERLERİ HESABI
770,02	Memur Ücret Giderleri
770.02.01	Memurlar
770.02.01.01	Temel Maaşlar
770.02.01.01.01	Temel Maaşlar
770.02.01.02	Zamlar ve Tazminatlar
770.02.01.02.01	Zamlar ve Tazminatlar
770.02.01.04	Sosyal Haklar
770.02.01.04.01	Sosyal Haklar
770.02.01.05	Ek Çalışma Karşılıkları (Nöbet ve İcap Ücretleri)
770.02.01.05.01	Ek Çalışma Karşılıkları (Nöbet ve İcap Ücretleri)
770.02.01.07	Zorunlu Mesleki Sigorta Giderleri
770.02.01.07.01	Zorunlu Mesleki Sigorta Giderleri
770.02.02	Sosyal Güvenlik Kurumuna (Memurlar)
770.02.02.01	Sosyal Güvenlik Devlet Primi Giderleri
770.02.02.02	Genel Sağlık Sigortası Primi Giderleri
770,05	Geçici Personel Ücret Giderleri
770.05.01	Geçici Personel
770.05.01.01	Ücretler
770.05.01.01.02	Aday Çıracak, Çıracak ve Stajyer Öğrencilerin Ücretleri
770,07	Ödenecek Paylar
770.07.01	Ödenecek Hazine Hissesi
770.07.02	SHÇEK Hissesi
770.07.03	Merkez Hissesi
770,08	Ek Ödeme
770.08.01	Sabit Ek Ödeme
770.08.01.01	Ocak Ayı Sabit Ek Ödeme
770.08.01.02	Şubat Ayı Sabit Ek Ödeme
770.08.01.03	Mart Ayı Sabit Ek Ödeme
770.08.01.04	Nisan Ayı Sabit Ek Ödeme
770.08.01.05	Mayıs Ayı Sabit Ek Ödeme
770.08.01.06	Haziran Ayı Sabit Ek Ödeme
770.08.01.07	Temmuz Ayı Sabit Ek Ödeme
770.08.01.08	Ağustos Ayı Sabit Ek Ödeme
770.08.01.09	Eylül Ayı Sabit Ek Ödeme
770.08.01.10	Ekim Ayı Sabit Ek Ödeme
770.08.01.11	Kasım Ayı Sabit Ek Ödeme
770.08.01.12	Aralık Ayı Sabit Ek Ödeme
770.08.01.13	Geçmiş Yıllar Sabit Ek Ödeme
770.08.02	Sabit Dışı Ek Ödeme
770.08.02.01	Ocak Ayı Sabit Dışı Ek Ödeme
770.08.02.02	Şubat Ayı Sabit Dışı Ek Ödeme
770.08.02.03	Mart Ayı Sabit Dışı Ek Ödeme
770.08.02.04	Nisan Ayı Sabit Dışı Ek Ödeme
770.08.02.05	Mayıs Ayı Sabit Dışı Ek Ödeme
770.08.02.06	Haziran Ayı Sabit Dışı Ek Ödeme
770.08.02.07	Temmuz Ayı Sabit Dışı Ek Ödeme

Tablo 2.5 (Devam): Hastane hizmetlerinde işçilik giderler kalemleri.

770.08.02.06	Haziran Ayı Sabit Dışı Ek Ödeme
770.08.02.07	Temmuz Ayı Sabit Dışı Ek Ödeme
770.08.02.08	Ağustos Ayı Sabit Dışı Ek Ödeme
770.08.02.09	Eylül Ayı Sabit Dışı Ek Ödeme
770.08.02.10	Ekim Ayı Sabit Dışı Ek Ödeme
770.08.02.11	Kasım Ayı Sabit Dışı Ek Ödeme
770.08.02.12	Aralık Ayı Sabit Dışı Ek Ödeme
770.08.02.13	Geçmiş Yıllar Sabit Dışı Ek Ödeme
770.08.03	375 KHK Ek Ödeme Farkları Hesabı
770.08.03.01	Ocak Ayı 375 KHK Ek Ödeme Farkları Hesabı
770.08.03.02	Şubat Ayı 375 KHK Ek Ödeme Farkları Hesabı
770.08.03.03	Mart Ayı 375 KHK Ek Ödeme Farkları Hesabı
770.08.03.04	Nisan Ayı 375 KHK Ek Ödeme Farkları Hesabı
770.08.03.05	Mayıs Ayı 375 KHK Ek Ödeme Farkları Hesabı
770.08.03.06	Haziran Ayı 375 KHK Ek Ödeme Farkları Hesabı
770.08.03.07	Temmuz Ayı 375 KHK Ek Ödeme Farkları Hesabı
770.08.03.08	Ağustos Ayı 375 KHK Ek Ödeme Farkları Hesabı
770.08.03.09	Eylül Ayı 375 KHK Ek Ödeme Farkları Hesabı
770.08.03.10	Ekim Ayı 375 KHK Ek Ödeme Farkları Hesabı
770.08.03.11	Kasım Ayı 375 KHK Ek Ödeme Farkları Hesabı
770.08.03.12	Aralık Ayı 375 KHK Ek Ödeme Farkları Hesabı
770.08.03.13	Önceki Dönem 375 KHK Ek Ödeme Farkları Hesabı
770,1	SGK Ek Karşılık Tahakkuku Prim Ödenekleri
770,99	Diğer Çeşitli Giderler
770.99.01	Yolluklar
770.99.01.01	Yurtiçi Geçici Görev Yollukları
770.99.01.01.01	Yurtiçi Geçici Görev Yollukları
770.99.01.02	Yurtiçi Sürekli Görev Yollukları
770.99.01.02.01	Yurtiçi Sürekli Görev Yollukları

Tablo 2.5' den anlaşılacağı üzere hastane işletmelerinde genel bütçe harici devlet memuru işçilik giderleri 770 genel yönetim giderinde izlenir. Hastane döner sermayesine tabi devlet memurları hariç memurların maaşı Sağlık Bakanlığı bütçesinden ödenir.

2.3.3.3 Dağıtım Anahtarının Belirlenmesi

Gider merkezlerine direkt yüklenemeyen giderleri, gider yerlerine dağıtmada kullanılan ölçütlere dağıtım anahtarı denir. Başka bir ifadeyle her bir gider yerinin, dağıtılacak giderin ne kadarına yol açmış olabileceğini dolaylı yoldan belirlemek amacıyla kullanılan ölçüttür (*Muhasebe Türk muhasebeturk.org/ecopedia/386-d/24136-dagitim-anahtari-nedir-ne-demek.html: Erişim tarihi:31.08.2014.*). Dağıtım

anahtarları seçilirken, dağıtılacak giderin niteliğine uygunluğu, ölçülebilirliği, pratikliği ve mantıklılığı gibi kriterlere bakılmalıdır. Örneğin; Isınma gideri için metrekare, cihaz amortisman gideri için cihaz satın alma tutarı, telefon giderleri için telefon sayısı gibi. Dağıtım maliyet tablosunun temel işlevi, maliyet türlerinin maliyet yerlerinden geçerek, mamullere yüklenmesini sağlamaktır (Önder, 2009: web.itu.edu.tr/~onderem/MALİYETMUHASEBESİ6_09_10.pdf Erişim tarihi 31.08.2014).

Tablo 2.6: Gider ve gider yerleri dağıtım anahtarları örnekleri.

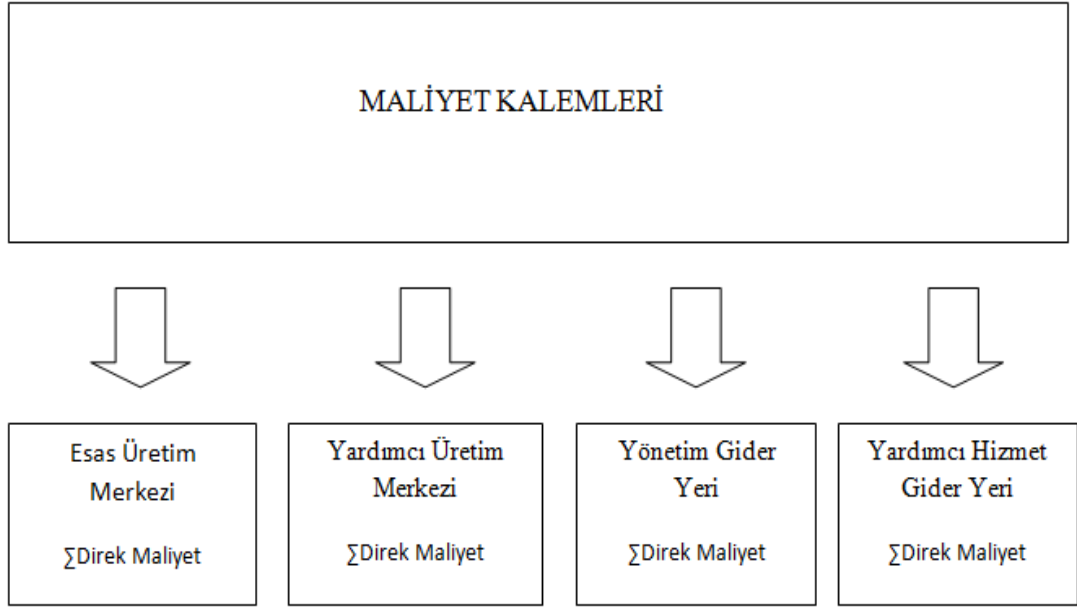
Yemek Hizmeti Giderleri	Öğün sayısı
Bilgisayar Yazılım Ve Kiralama Giderleri	Bilgisayar sayısı
Temizlik Ekipman Grubu	Temizlik personel sayısı
Kırtasiye Malzeme Grubu Giderleri	Devlet memuru sayısı
Çamaşır Hizmet Alımları	Yatılan gün sayısı
Bakım Onarım Ve Üretim Malzeme Giderleri	Bakım onarım istek sayısı
Veri Hazırlama Ve Bilgi İşlem Hizmeti Giderleri	Bilgi işlem personeli sayısı
Ulaştırma Ve Haberleşme Giderleri	Telefon sayısı
Yakıtlar,Katkı Yağları Ve Yağ Grubu Giderleri	Metrekare
Elektrik	Metrekare
Su	Metrekare
Giyecek Meşrufak Grubu Giderleri	Devlet memuru sayısı
Temizlik Hizmeti Alım Giderleri	Temizlik personel sayısı
Güvenlik Hizmeti Alımları	Güvenlik personeli sayısı
LaboratuvarMalzemeleri+Biyokimyasal Gazlar	Tetkik sayısı
Sağlık Hizmeti Personel Alım Giderleri	Bölümlerindeki personel alım sayısı
Amortisman Ve Tükenme Payları	Demirbaş tutarı

Tablo 2.7: Bölümlere göre dağıtım anahtarı örnekleri.

Anestezi	1.Hizmet edilen hasta adedi
Kan Bankası	İstem adetleri
Biyokimya laboratuvarları	Yapılan test miktarı
Patoloji	Tetkik sayısı
Kolonoskopi ünitesi	İstem sayısı
Genel Doğumhane	Doğum adedi
Hematoloji Laboratuvarları	Tetkik sayısı
Genel Ameliyathane	Ameliyat adedi
Yoğun bakım	Yatırılan hasta sayısı
Röntgen	Film adedi (ağırlıklı)
Radyoterapi	Radyoterapi tedavi seansı adet
EKG Ünitesi	İstem sayısı
EMG Ünitesi	İstem sayısı
EEG Ünitesi	İstem sayısı
TPN Ünitesi	İstem sayısı
ERCP Ünitesi	İstem sayısı

2.3.3.4 Birinci dağıtım

Hastane işletmelerinde oluşan giderlerin tüm maliyet merkezlerine dağıtım işlemi birinci dağıtım olarak adlandırılır. Bu aşamada gider kalemlerinin esas üretim merkezine, yardımcı üretim merkezlerine, yönetim gider yerlerine ve yardımcı hizmet gider yerlerine dağıtılmaktadır. Bazı maliyetler kolayca maliyet merkezlerine direk olarak dağıtılabılır (S.B Refik Saydam Hıfzıssıhha Merkezi Başkanlığı Hıfzıssıhha Mektebi Müdürlüğü, 2004: 36). Örneğin görüntüleme giderleri direk olarak radyoloji bölümüne veya laboratuvar hizmet alımları laboratuvar bölümlerine direk olarak yüklenebilir. Bazı maliyetler ise maliyet merkezlerine dağıtım anahtarı kullanılarak dağıtılır. Örneğin; Akaryakıt yağ grubu, elektrik, su, temizlik ekipman grubu, bilgisayar yazılım kiralama grubu gibi giderleri dağıtım anahtarı kullanarak dağıtılır. Tablo 2.6 dağıtımda kullanılan kriterlere ilişkin örnek verilmiştir.



Şekil 2.5: Birinci dağıtım yöntemi.

Şekil 2.5. gösterildiği üzere birinci dağıtımda esas üretim merkezlerine, yardımcı üretim merkezlerine, yönetim gider yerlerine, yardımcı hizmet gider yerlerine yüklenen maliyetler direk maliyetlerdir.

Birinci dağıtım da kullanılan hesaplama formülü oluşturacak olursak;

$$A = \frac{X}{Y} * Z \quad \text{(Denklem 2.1)}$$

A=Dağıtım yapılacak gider yerine yüklenecek tutar

X= Dağıtım yapılacak gider yerinin toplam dağıtım anahtarı içindeki kısmı

Y=Toplam dağıtım anahtarı

Z=Dağıtılacak gider

Örneğin: 1.409.233,85 TL'lik akaryakıt yağ grubu giderini endokrin kliniğine metrekare dağıtım kriterine göre yükleyecek olursak;

A=(Endokrin Kliniğine Yüklenecek Tutar)

X= 320 m²(Endokrin Kliniği Toplam Alanı, Metrekare)

Y= 66.859 m² (Hastane toplam alanı, metrekare)

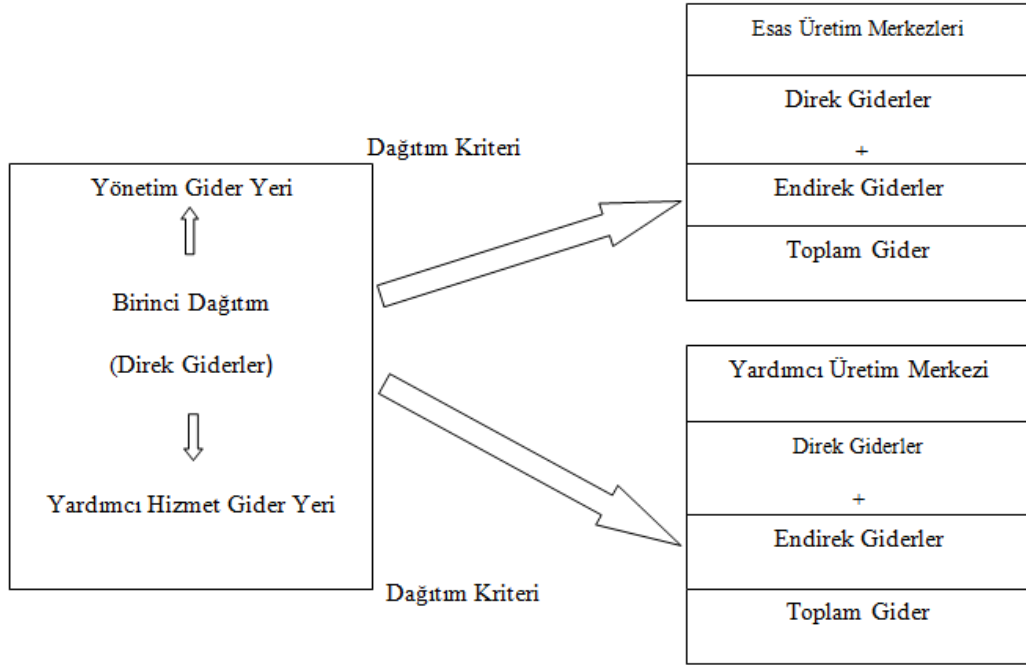
Z= 1.409.233,85 TL (Dağıtılacak gider)

$$A = \frac{X}{Y} * Z = A = \frac{320}{66.859} * 1.409.233,85 \quad A = 714,2 \text{ TL}$$

Yukarıdaki hesaplama anlaşılacağı üzere endokrin kliniğine akaryakıt yağ grubu giderinden yüklenecek tutar 714,2 TL dir.

2.3.3.5 İkinci dağıtım

İkinci dağıtımın temel amacı; tüm üretim giderlerinin, üretilen mamul maliyetlerine yüklenmek üzere, bu mamulleri üreten (esas) üretim merkezlerinde toplanmasıdır. İkinci maliyet dağıtım aşamasında, yardımcı üretim gider yerleri ile yardımcı hizmet gider yerleri ve yönetim gider yerlerinde toplanan giderler, bu gider yerlerinden yararlanan gider yerlerine aralarındaki hizmet ilişkileri dikkate alınarak dağıtılmıştır (Erkol v.d, 2011: 89). Bu maliyetle endirek maliyetler olarak adlandırılır. Bu maliyetler önceki aşamalardaki gibi direk dağıtılmayan maliyetlerdir (S.B Refik Saydam Hıfzıssıhha Merkezi Başkanlığı Hıfzıssıhha Mektebi Müdürlüğü, 2004: 37).



Şekil 2.6: İkinci dağıtım yöntemi.

İkinci dağıtımında sakıncalarına rağmen en çok kullanılan yöntem kademeli dağıtım yöntemidir. Kademeli dağıtım yönteminde maliyet dağıtımını tek yönlüdür ve sürekli ileriye doğru yapılmaktadır. Dağıtım yapılacak maliyet merkezi kendisine ve kendinden önce dağıtılan maliyet merkezine pay vermez, kendinden sonra dağıtılacak yardımcı maliyet merkezine pay verir. Kademeli (basamaksal) dağıtım yönteminin işleyişi bazı kuralların izlenmesini gerektirir. Bu kuralları aşağıdaki gibi özetleyebiliriz,

- En fazla sayıda maliyet merkezinden hizmet sunan yardımcı maliyet merkeziyle başlanır.
- Maliyet merkezleri eşit sayıda maliyet merkezine hizmet sunmuş iseler, en yüksek tutarda destek veren maliyet merkezinin maliyeti önce dağıtılır. Yani gideri fazla olan dağıtılır.
- Yardımcı maliyet merkezinin maliyetlerinden kendi maliyet merkezlerine bir maliyet payı verilmez.
- Maliyet merkezinin maliyet dağıtımı tamamlanmış ise, sonrasında maliyeti dağıtılmakta olan maliyet merkezinden bu maliyet merkezine dağıtım yapılmaz.
- Maliyeti dağıtılacak maliyet merkezine eğer ikinci maliyet dağıtımı sırasında gelen bir maliyet tutarı da varsa; birinci maliyet dağıtım tutarına, ikinci maliyet dağıtım ile gelen bu tutar eklenir ve ikisinin toplam tutarı dağıtıma esas maliyet tutarını oluşturur.

İkinci dağıtım formüle edecek olursak;

$$A = \frac{a}{b-c} * c \quad \text{(Denklem 2.2)}$$

A=Dağıtım yapılacak gider yerine yüklenecek tutar

a = Dağıtımdan pay alacak gider yerinin 1. Dağıtım toplamı

b = Toplam gider

c =Dağıtılacak gider

Örneğin; 13.047.844,26tl tutarında yönetim giderini, 4.659.225,11 TL genel yardımcı gider yerleri, 1.684.266,68 TL teknik hizmetler gider yerleri ve 1.248.359,52tl bakım onarım gider yeri maliyetlerini acil tıp servisine (esas üretim merkezi) düşen kısmı hesaplayacak olursak; (acil tıp servisi 1. Dağıtım toplam maliyeti 2.163.424,00 TL, hastane toplam maliyet (1.dağıtım) 267.744.216,16tl)

Dağıtılacak Giderler en yüksek giderden en düşük gidere doğru sıralanır.

Yönetim giderinin dağıtımı;

$$A = \frac{a}{b-c} * c \quad \text{(Denklem 2.2.a)}$$

A (Genel yardımcı gider yerleri)= ?

a =4.659.225,11tl

$$b = 267.744.216,16\text{tl}$$

$$c = 13.047.844,26\text{tl}$$

$$\begin{aligned} A &= 4.659.225,11 / (267.744.216,16 - 13.047.844,26) * 13.047.844,26 \\ &= 4.659.225,11 / 254.696.371,90 * 13.047.844,26 \\ &= 238.687,5 \text{ TL} \end{aligned}$$

A (Teknik hizmetler gider yerleri) = ?

$$a = 1.684.266,68 \text{ TL}$$

$$b = 267.744.216,16 \text{ TL}$$

$$c = 13.047.844,26 \text{ TL}$$

$$\begin{aligned} A &= 1.684.266,68 / (267.744.216,16 - 13.047.844,26) * 13.047.844,26 \\ &= 86.283,32 \text{ TL} \end{aligned}$$

A (Bakım onarım gider yeri) = ?

$$a = 1.248.359,52\text{TL}$$

$$b = 267.744.216,16 \text{ TL}$$

$$c = 13.047.844,26 \text{ TL}$$

$$\begin{aligned} A &= 1.248.359,52 / (267.744.216,16 - 13.047.844,26) * 13.047.844,26 \\ &= 63.952,23 \text{ TL.} \end{aligned}$$

A (Acil tıp servisi) = ?

$$a = 2.163.424,00 \text{ TL}$$

$$b = 267.744.216,16 \text{ TL}$$

$$c = 13.047.844,26 \text{ TL}$$

$$\begin{aligned} A &= 2.163.424,00 / (267.744.216,16 - 13.047.844,26) * 13.047.844,26 \\ &= 110.830,08 \text{ TL} \end{aligned}$$

Genel yardımcı hizmetler gider yerlerinin dağıtımı;

$$A = \frac{a}{b-c} * c$$

(Denklem 2.2.b)

A (Teknik yardımcı hizmetler) = ?

$$a = 1.684.266,68 \text{ TL}$$

b = 254.696.371,90 (değere dikkat edecek olursak yönetim giderinin birinci dağıtım gider toplamı, top. giderden düşülmüş hali alınacaktır. Çünkü Yönetim gideri bölümlere yüklenmiştir)

$c = 238.687,5 + 4.659.225,11 = 4.897.912,63$ (Üst yön. gelen 2. dağıtımdan yüklenen tutarı ile 1. dağıtımdan yüklen maliyet toplanarak dağıtılacak tutar bulunur.)

$$\begin{aligned} A &= 1.684.266,68 / (254.696.371,90 - 4.659.225,11) * 4.897.912,63 \\ &= 1.684.266,68 / 250.037.146,78 * 4.897.912,63 \\ &= 32.992,66 \text{ TL.} \end{aligned}$$

A (Bakım onarım gider yeri) = ?

$$a = 1.248.359,52 \text{ TL}$$

$$b = 250.037.146,78 \text{ TL}$$

$$c = 4.897.912,63 \text{ TL}$$

$$\begin{aligned} A &= 1.248.359,52 / 250.037.146,78 * 4.897.912,63 \\ &= 24.453,79 \text{ TL} \end{aligned}$$

A (Acil tıp servisi) = ?

$$a = 2.163.424,00 \text{ TL}$$

$$b = 250.037.146,78 \text{ TL}$$

$$c = 4.897.912,63 \text{ TL}$$

$$\begin{aligned} A &= 2.163.424,00 / 250.037.146,78 * 4.897.912,63 \\ &= 42.378,75 \text{ TL} \end{aligned}$$

Teknik yardımcı hizmetler gider yerinin dağıtımı;

$$A = \frac{a}{b-c} * c \quad \text{(Denklem 2.2.c)}$$

A (Bakım onarım gider yeri) = ?

$$a = 1.248.359,52 \text{ TL}$$

$b = 250.037.146,78 - 1.684.266,68 = 248.3502.880,11$ (değere dikkat edecek olursak teknik yardımcı hizmetlerin birinci dağıtım gider toplamı, toplam giderden düşülmüş hali alınacaktır. Çünkü teknik yardımcı hizmet gideri bölümlere yüklenmiştir.)

$c = 1.684.266,68 + 86.283,32 + 32.992,66 = 1.803.542,66$ (sırayla 1. dağıtım yüklenen tutar + yönetim hizmetleri 2. dağıtımdan yüklenen tutar + genel yardımcı hizmetlerden yüklenen 2. dağıtım tutar dağıtılacak tutarı oluşturur.)

$$\begin{aligned} A &= 1.248.359,52 / 248.3502.880 * 1.803.542,66 \\ &= 9.065,61 \text{ TL} \end{aligned}$$

A (Acil tıp servisi) = ?

$$a = 2.163.424,00 \text{ TL}$$

$b = 248.3502.880,11 - 1.248.359,52$ (değere dikkat edecek olursak bakım onarım gider yeri birinci dağıtım gider toplamı, toplam giderden düşülmüş hali alınacaktır. Çünkü bakım gider yeri gideri bölümlere yüklenmiştir.)

$$c = 1.803.542,66 \text{ TL}$$

$$A = 2.163.424,00 / 248.3502.880,11 * 1.803.542,66$$

$$= 15.710,82 \text{ TL}$$

Bakım onarım gider yeri dağıtımı;

$$A = \frac{a}{b-c} * c \quad \text{(Denklem 2.2.d)}$$

A (Acil tıp servisi) = ?

$$a = 2.163.424,00 \text{ TL}$$

$b = 248.3502.880,11 - 1.248.359,52 = 247.104.520,59$ (değere dikkat edecek olursak teknik yardımcı hizmetlerin birinci dağıtım gider toplamı, toplam giderden düşülmüş hali alınacaktır. Çünkü teknik yardımcı hizmet gideri bölümlere yüklenmiştir.)

$c = 1.248.359,52 + 63.952,23 + 24.453,79 + 9.065,61 = 1.345.831,14$ (sırayla 1. dağıtım yüklenen tutar + yönetim hizmetleri + genel yardımcı hizmetlerden + bakım onarım gider yerlerinden yüklenen 2. Dağıtım tutarları dağıtılacak tutarı oluşturur.)

$$A = 2.163.424,00 / 247.104.520,59 * 1.345.831,14$$

$$= 11.782,88 \text{ TL}$$

Tablo 2.8: Örnek 2. dağıtım gösterir hesaplama.

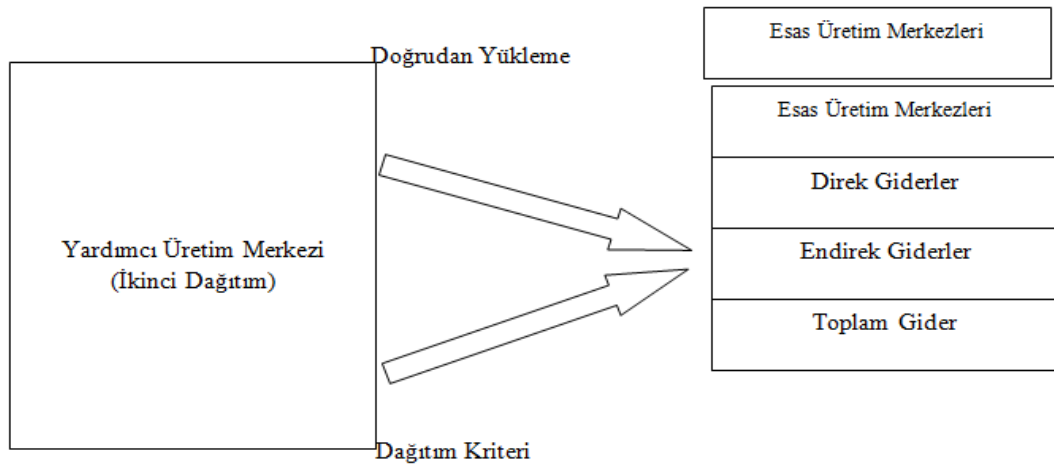
		Yönetim giderleri	Genel yardımcı hizmetler	Teknik yardımcı hizmetler gider yeri	Bakım onarım giderleri	Acil tıp servisi
Toplam gider	267.744.216,16					
1.Dağıtım tutarı		13.047.844,26	4.659.225,1	1.684.266,6	1.248.359,52	2.163.424,0
Yönetim giderleri		13.047.844,26	238.687,5	86.283,32	63.952,23	110.830,08
Genel yardımcı hizmetler			4.897.912,6	32.992,66	24.453,79	42.378,75
Teknik yardımcı hizmetler gider yeri				1.803.542,6	9.065,6	15.710,82
Bakım onarım giderleri					1.345.831,14	11.782,88
Toplam						2.344.126,54

İkinci dağıtım örnek tablodan da anlaşılacağı üzere gider yerlerinin birbirleri ile ilişkileri göz önünde bulundurularak kademeli(basamaklı) dağıtım yöntemi kullanılmıştır. Acil tıp servisine ikinci dağıtımdan sonra gider toplamı *2.344.126,54*tdir (Tablo 2.8). Hesaplama, birinci dağıtımdan en fazla gider yüklen bölümler ikinci dağıtımdaki giderlerden en fazla payı alır esasına göre yapılmıştır.

2.3.3.6 Üçüncü Dağıtım

Üçüncü dağıtımda, birinci ve ikinci dağıtım sonucunda yardımcı üretim gider yerlerinde toplanmış olan giderlerin esas üretim gider yerlerine dağıtılması söz konusudur (Durukan, 2006: 87).Üçüncü dağıtım, ikinci dağıtım sonucunda yardımcı üretim merkezlerinde oluşan giderlerin dağıtım kriteri kullanarak ve yardımcı üretim gider merkezinin bağlı olduğu esas üretim merkezine yüklenmesi aşamadır. Örneğin: EKG ünitesinde ikinci dağıtım sonucu oluşan toplam giderler esas üretim merkezlerinin kullanım ilişkisine (EKG istek sayısı) göre dağıtılır. Bunun yanında

ikinci dağıtım sonu toplam nöroloji yoğun bakım gideri sadece nöroloji servisi hizmet ettiği için nöroloji servisine yüklenir. “Üçüncü maliyet dağıtım aşamasında, Yardımcı Üretim Gider Yerleri başlığı altında toplanan, laboratuvarlar, tıbbi kurullar, Radyoloji Anabilim Dalı, Diyet Ünitesi, Eczane, Kan Merkezi, Klinik Nutrisyon ve EKO-EKG Laboratuvarına ait ve direkt yüklenmesi mümkün olmayan giderlerin uygun dağıtım anahtarları kullanarak, Esas Üretim Gider Yerlerine yüklenmesi ile Üçüncü Dağıtım gerçekleştirilmiştir. Hizmetlerin özelliği, gereği üçüncü dağıtım aşamasında “Poliklinik” ve “Klinik” gider yerlerine yükleme yapılmıştır Ekol, 2011: 89).” açıklamaları ile üçüncü dağıtım aşamasını örnek vererek tanımlamışlardır.



Şekil 2.7: Üçüncü dağıtım yöntemi.

Yardımcı üretim merkezlerinin esas üretim merkezlerine yükleme aşamasında bazı üretim merkezleri doğrudan ve bazıları ise dağıtım kriteri kullanarak yüklenir (Şekil 2.7).

Yardımcı üretim merkezleri giderlerini dağıtım kriteri kullanarak birinci dağıtımdaki formülü kullanarak dağıtmak mümkündür. Yani;

$$A = \frac{X}{Y} * Z \quad \text{(Denklem 2.3)}$$

A=Dağıtım yapılacak gider yerine yüklenecek tutar

X= Dağıtım yapılacak gider yerinin toplam dağıtım anahtarı içindeki kısmı

Y=Toplam dağıtım anahtarı

Z=Dağıtılacak gider

Örnek hesaplama yapacak olursak; EKG ünitesi toplam maliyetini endokrin polikliniğine yükleyelim.

$$A = \frac{X}{Y} * Z \quad \text{(Denklem 2.3.a)}$$

$A=?$ (Endokrin polikliniğine yüklenecek tutar)

$X=786$ (Endokrin polikliniği Ekg istem adedi)

$Y=61459$ (Toplam Ekg istem)

$Z=289.441,32$ (Ekg Ünitesi 2. dağıtım sonu toplam maliyeti)

$A=786/61459*289.441,32$

$A=3701,6$ TL

EKG yardımcı üretim merkezinden endokrin polikliniğine yüklenecek tutar 3701,6 TL dir.

2.3.3.7 Birim maliyet

Maliyet analizinin en son aşamasında da, esas üretim merkezlerinin toplam maliyeti, merkezlerin çıktı miktarına bölünerek, ortalama birim maliyetleri hesaplanmaktadır.(Kimi kaynaklarda birim maliyet hesaplamaları 3. Dağıtım ya da 3. dağıtımın son aşaması olarak geçmektedir.)Toplam maliyetin iş hacmine bölümü, iş ölçüsü birimi başına düşen maliyet tutarını ortaya koyar. Birim maliyeti (BM) olarak adlandırılan bu tutar aşağıdaki gibi bir formüle bağlanabilir (Büyükmirza 1998; Ocak, 2004: 6).

$$\text{Birim Maliyet} = \text{Toplam Maliyet} / (\text{Çıktı Miktarı}) \quad \text{(Denklem 2.4)}$$

Örnek hesaplama yapacak olursak; Endokrin polikliniğinin ortalama poliklinik muayene maliyetini hesaplayalım,

Endokrin polikliniği 3. dağıtım sonu toplam maliyet: 2.989.937,45 tl

Toplam poliklinik (ilgili yıl) : 23577 adet

Birim Maliyet = 2.989.937,45/23577

=126,8 TL

126,8 TL Endokrin polikliniği ortalama poliklinik muayene birim maliyeti dir.

Klinik hizmetlerinde ise hasta günü maliyeti, yatak başı maliyetleri hesaplamak mümkündür. Bunların yanında yardımcı üretim merkezlerin 2. Dağıtım sonunda oluşan toplam maliyetlerinden çıktılarını birim fiyatını aynı formülle hesaplayabiliriz. Örneğin; EKG işlem maliyetini hesaplayacak olursak,

EKG ünitesi 2.dağıtım sonu toplam maliyet: 289.441,32 TL

Toplam EKG çekim(İlgili yıl) : 61.459,00 adet

EKG işlem maliyeti = 289.441,32/ 61.459,00

=4,7 TL

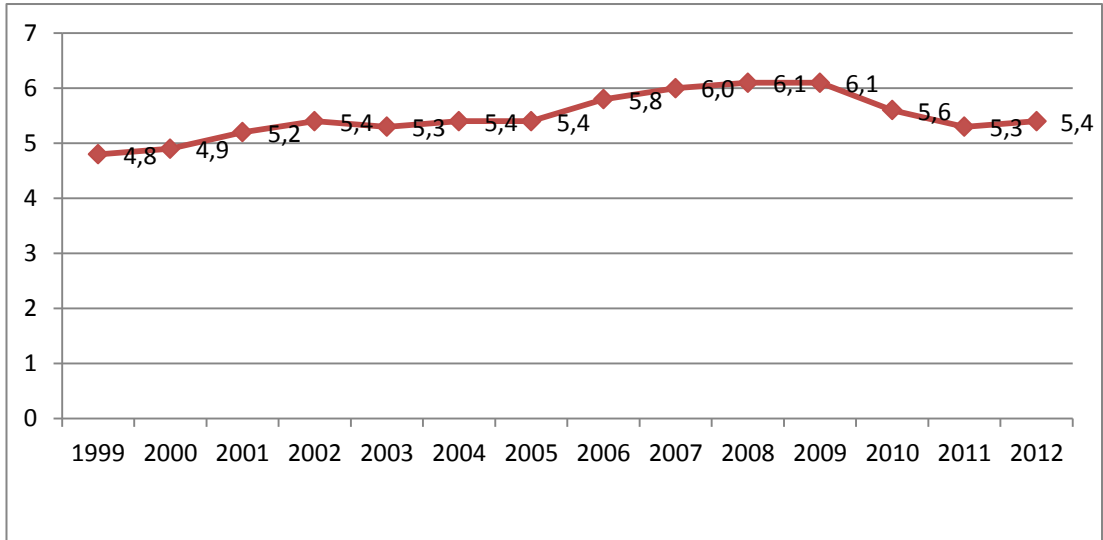
Ekg ünitesinde yapılan işlemler sadece Ekg çekim işlemidir.

ÜÇÜNÜ BÖLÜM

EĞİTİM VE ARAŞTIRMA HASTANESİNDE MALİYET ANALİZİ ARAŞTIRMASI

3.1 Araştırmanın Amacı

Sağlık sisteminde sağlık hizmetleri sunumun en önemli parçasını oluşturan hastanelerin, kendilerine ayrılan kıt kaynakları maksimum faydayı sağlayacak şekilde kullanmaları gerekmektedir. Bununla birlikte sağlık hizmetleri sunumunda hizmeti kullanım düzeyinin artışına paralel olarak sağlık hizmetleri maliyeti ve ayrılan kaynaklar artmaktadır. Toplam sağlık harcamaları nominal olarak 1999 yılında 4.985.000.000 TL iken 2012 yılında 76.358.000.000 TL olmuştur.³



Şekil 3.1: Toplam sağlık harcamalarının GSYİH' ya oranı, % (TÜİK, 2012).

Şekil 3.1'de verildiği gibi 1999-2012 yılları döneminde, sağlık harcamalarının Gayri Safi Milli Yurtiçi Hasıla içindeki payı, % 4.8'den % 5.4'e yükselmiştir.

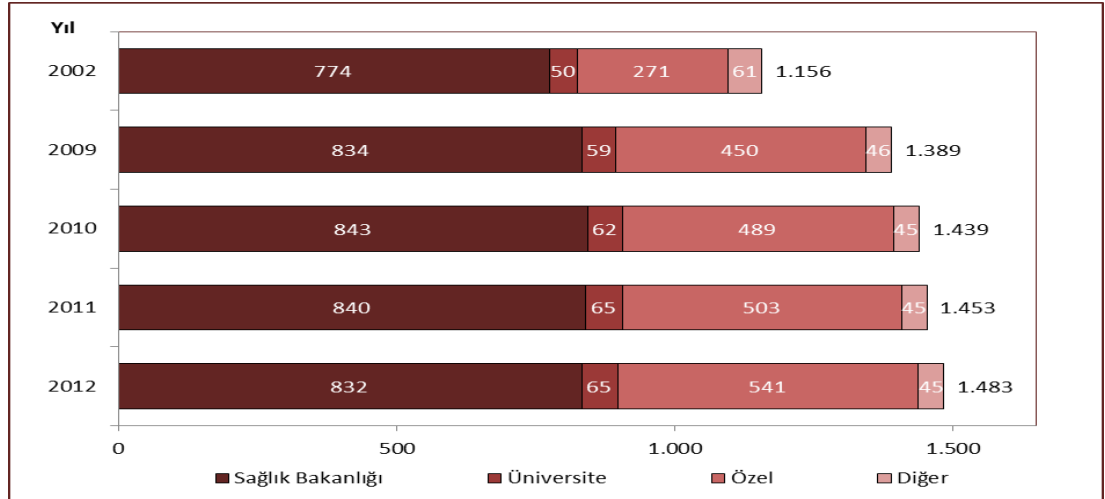
³ TÜİK Sağlık harcamaları (1999-2012) -Sağlığı geliştirme veya koruma amacını benimseyen tüm koruma, geliştirme, bakım, beslenme ve acil programlar için yapılan harcamalar "Sağlık Harcaması" olarak kabul edilmektedir

TÜİK Sağlık harcamalarını cari sağlık harcaması ve yatırımlar olarak iki grupta toplamıştır (Tablo 3.1).

Tablo 3.1: Sağlık harcamaları (milyon TL), (TÜİK, 2012).

Cari Sağlık Harcaması		70288
	Hastaneler	36088
	Evde Hemşirelik Bakımı	2
	Ayakta Bakım Sunanlar	10125
	Perakende Satış Ve Diğer Tıbbi Malzeme	19106
	Halk Sağlığı Programının Sunumu ve Yönetimi	2548
	Genel Sağlık Yönetimi ve Sigorta	345
	Sınıflandırılmayan Diğer Kategoriler.	2077
Yatırımlar		3901
Toplam sağlık harcaması		74189

Toplam sağlık harcamaları içindeki cari sağlık harcamaları incelendiğinde en büyük pay 36.088 milyon TL hastanelere aittir (Tablo 3.1). Başka bir ifade ile hastane harcamalarının toplam sağlık harcamalarına oranı % 48,6 dur.



Şekil 3.2: Yıllara ve sektörlere göre hastane sayısı, Türkiye (S.B. 2012).

Hastane sayılarına bakıldığında toplam hastane sayısı 2002 yılında 1156 iken 2012 yılında 1483'e yükselmiştir. 2002-2012 yılları arasındaki hastane sayılarındaki en önemli artış özel hastane sayısında olmuştur (Şekil 3.2).

Sağlık kurumlarda maliyet kontrolü uygun kaynak dağıtımının temelini oluşturmaktadır. Hastanelerin maliyetlerini kontrol altına alabilmeleri ancak birim bazında giderlerin düzenli olarak saptanması ve esas üretim gider yerlerine ait (klinik, poliklinik) birim maliyetlerin belirlenmesi ile mümkün olabilecektir (Esatoğlu, 2010: 18).

Çalışmanın amacı, bir eğitim ve araştırma hastanesinde sunulan hastane hizmetlerinin maliyetlerinin kontrol altına alınmasının sağlanabilmesi için gider yeri temelinde birim maliyetlerinin hesaplayarak diğer hastane işletmelerine örnek olmaktır.

3.2 Araştırma Metodolojisi

3.2.1 Evren ve Örneklem

Araştırmanın evreni, 400 yatağın üstü kapasiteli hastane sınıflamasında yer alan bir eğitim ve araştırma hastanesini (devlet) kapsamaktadır. Hastanenin tüm birimleri örneklem yapılmadan analiz kapsamına alınmıştır.

3.2.2 Metot Ve Yöntem

Çalışma kapsamındaki hastanede “Tam Maliyet Yöntemi”⁴ yaklaşımı kullanılarak yapılan maliyet analizi çalışması üç dağıtım ve birim maliyet hesaplanması aşamasından oluşmaktadır. Her dağıtım aşamasında oluşturulan tablo ve grafiklerle analiz yapılmıştır. Hastanelerin gider yerlerinin belirlenmesinde fonksiyonel bölümlere temel olarak kullanılmıştır. Gider yerinin sınıflandırılmasında Tek Düzen Muhasebe Sistemi’nin gider yerleri sınıflandırmasına esas olan sekizli sınıflama sisteminden dört gider yeri baz alınmıştır. Maliyet analiz aşamaları;

- a. Maliyet Merkezlerinin Belirlenmesi
- b. Gider Kalemlerinin Belirlenmesi
- c. Dağıtım Anahtarının Oluşturulması

⁴ Geleneksel maliyet yöntemi olarak kabul edilen tam maliyet yöntemi uygulamada en çok kullanılan yöntemdir. Bu yöntemde üretimle ilgili tüm maliyetler yani direkt hammadde, direkt işçilik ve g.ü.g. giderleri sabit ve değişken olmasına bakılmaksızın üretilen mamul maliyetine aktarılır.

- d. Birinci Dağıtım
- e. İkinci Dağıtım
- f. Üçüncü Dağıtım
- g. Birim Maliyet

olarak analiz edilmiştir.

Birinci dağıtımda giderler dağıtım anahtarı kullanılarak faydalanma oranlarına ve doğrudan yükleme tekniğine göre dağıtım yapılmıştır.

İkinci dağıtımda birimlerin birbirleri ile ilişkileri göz önünde bulundurularak kademeli dağıtım yöntemi kullanılmıştır.

Üçüncü dağıtım birinci dağıtımda olduğu gibi anahtarı kullanılarak faydalanma oranlarına ve doğrudan yükleme tekniğine göre dağıtım yapılmıştır.

Maliyet analizinin en son aşamasında da, esas üretim merkezlerinin toplam maliyeti, merkezlerin çıktı miktarına bölünerek, ortalama birim maliyetler hesaplanmıştır.

Maliyet analizi hesaplamalarında ve grafik çizimlerinde Excel paket programı kullanılmıştır.

3.2.3 Veri Kaynakları

Araştırmada kullanılan veri kaynakları aşağıdaki gibidir:

- a. Hastane Otomasyon(Bilgi Yönetim) Sistemi
- b. TDMS Kurum Mizanı (2012)
- c. Genel Bütçe Giderler ve Ödeme Kayıtları 2012
- d. Maaş Mutemetliği Veri Tabanı (2012)
- e. Personel Yönetimi Veri Tabanı (2012)
- f. Depo Ambar Kayıtları (2012)
- g. Teknik Servis Kayıtları (2012)
- h. İstatistik Birimi Verileri (2012)
- i. Gerekli durumlarda faaliyet merkezi yöneticileri bilgileri veri kaynağı olarak kullanılmıştır.

3.3 Kısıtlılıklar ve Dağıtım Anahtarı Raporu

- a. Hastanenin büyüklüğü göz önünde bulundurularak gider yeri eşleştirilmesine gidilmiş ve aynı branşlar tek üretim merkezinde izlenmiştir (Tablo3.2).
- b. Anestezi ve Reanimasyon kliniğın yataklı servisi olmadığından hekimler yoğun bakım ameliyathane ve polikliniklere çalışma sürelerine göre dağıtılmıştır.
- c. Hekimler branş bazlı listeye sahip oldukları için klinik, poliklinik, yoğun bakımlara ve ameliyathanelere çalışma sürelerine göre dağıtılmıştır.
- d. Hekim dışındaki tüm personel otomasyondan çekilen aktif çalışma yerine göre dağıtılmıştır.
- e. Personel maaş ve döner sermaye ödemeleri birlikte izlenmiştir.
- f. Hastane yerleşkesi tarihi bina statüsünde olduğundan bina amortismanı hesaplanmamıştır.
- g. 2012 yılı temel alınarak oluşturulan diğer giderlerin dağıtımını yapılırken diğer giderler içindeki en yüksek tutara göre dağıtım anahtarı belirlenmiştir.
- h. Semt poliklinikleri bir birim olarak hesaplanmıştır.
- i. Dağıtım anahtarında kullanılan İlaç ve medikal malzeme tutarları: İlgili kliniğın 2012 yılında devam hizmetler dahil hasta üzerine sarf ettiği tutarlar üzerinden oluşturulmuştur. (Otomasyon sistemi verileri)
- j. Personel öğün adetleri: Dağıtılan personelin normal mesai ve nöbetleri baz alınarak dağıtım anahtarı oluşturulmuştur.
- k. Hasta ve Refakatçi Öğün Adetleri: Klinik bazlı yatan hasta gün sayısı ve refakatçi kalma durumlarına göre dağıtım anahtarı oluşturulmuştur.
- l. Özel servis ve mahkum servisine yatırılan hastalar ilgili klinik adına yatmakta tedavileri yatıran klinik tarafından planlanmaktadır. Giderleri kliniklerin yatırdığı hasta sayısına göre dağıtılmıştır.

3.4 Bulgular Ve Değerlendirme

3.4.1 Gider Yerleri

Gider yerleri, maliyet ve sorumluluk merkezleri şeklinde de ifade edilen gider yerleri, birbirinden ayırt edilebilen, fakat aynı zamanda kendi içerisinde benzer faaliyetleri kapsayan ve giderlerin ayrı olarak izlenmesi gereken örgüt ya da hesap birimleri olarak açıklanmaktadır. Gider yerleri çalışmanın ikinci bölümünde Tablo 2.2& Tablo 2.3’de ayrıntılı şekilde verilmiştir. Hastanenin büyüklüğü göz önünde bulundurularak aynı branşlar ve fonksiyonlarına göre gruplamaya gidilmiştir.

Tablo 3.2: Gider yeri eşleştirilmesi.

Maliyet Yer	Branş	Çalıştığı Servis
Genel Cerrahi	A.C.Y.B	Acil Cerrahi Yoğun Bakım
Genel Ameliyathaneler	Acil Ameliyathane	Acil Ameliyathane
Genel Cerrahi	Acil Cerrahi Servisi	Acil Cerrahi Servisi
Genel Cerrahi	Acil Cerrahi Yoğun Bakım	Acil Cerrahi Yoğun Bakım
Nefroloji	Acil Diyaliz	Acil Hemodiyaliz Ünitesi
Acil Tıp	Acil Tıp	Acil Ambulans
Acil Tıp	Acil Tıp	Acil Gözlem
Acil Tıp	Acil Tıp	Acil Poliklinik
Acil Tıp	Acil Tıp	Acil Servis
Acil Tıp	Acil Tıp	Acil Tıp
Adli Tıp	Adli Tıp	Acil Arşiv
Adli Tıp	Adli Tıp	Adli Rapor
Adli Tıp	Adli Tıp	Mahkum Servisi
Aile Hekimliği	Aile Hekimliği	Aile Hekimliği
Semt Polikliniği	Akyurt Entegre Hizmet Birimi	Akyurt Entegre Hizmet Birimi
Semt Polikliniği	Akyurt Entegre Hizmet Birimi	Akyurt Entegre Hizmet Birimi Acil
Semt Polikliniği	Akyurt Entegre Hizmet Birimi	Akyurt Entegre Hizmet Birimi Yanık Kliniği
Maliyet Yer	Branş	Çalıştığı Servis
Semt Polikliniği	Ametem	Ametem
Genel Ameliyathaneler	Ameliyathane	Ameliyathane
Anestezi	Anestezi Kliniği	Anestezi 1
Anestezi	Anestezi Kliniği	Anestezi 2
Anestezi	Anestezi Kliniği	Anestezi Kliniği
Anestezi	Anestezi Kliniği	C Blok 3. Kat Yoğun Bakım
Anestezi	Anestezi Kliniği	Pacu (1 Anestezi)
Anestezi	Anestezi Kliniği	ReanimasyonKln.
Anestezi	Anestezi Kliniği	ReanimasyonKln. 1
Anestezi	Anestezi Kliniği	ReanimasyonKln. 2
Anestezi	Anestezi Kliniği	Recovery-Room Uyandırma
Genel Yardımcı Hizmet Gider Yerleri	Arşiv Şube	Arşiv Şube
Genel Yardımcı Hizmet Gider Yerleri	Ayniyat	Demirbaş Deposu (Ayniyat)
Üst Yönetim Gider Yerleri	Başhekimlik	A Blok Başhek. Yrd. Odası
Üst Yönetim Gider Yerleri	Başhekimlik	A Blok Başhekim Yardımcıları
Üst Yönetim Gider Yerleri	Başhekimlik	Başhekimlik
Üst Yönetim Gider Yerleri	Başhekimlik	D Blok Başhekim Yard.
Üst Yönetim Gider Yerleri	Başhekimlik	Satınalma Başhekim Yard.
Üst Yönetim Gider Yerleri	Başhemşirelik	Başhemşirelik
Genel Yardımcı Hizmet Gider Yerleri	Berber	Hastane Berberi
Beyin Cerrahi	Beyin Cerrahi	Beyin Cerrahi 1
Beyin Cerrahi	Beyin Cerrahi	Beyin Cerrahi 2
Beyin Cerrahi	Beyin Cerrahi	Beyin Cerrahi Y.B.
Maliyet Yer	Branş	Çalıştığı Servis
B.Sis.Yön.G.Y.	Bilgi İşlem Merkezi	Bilgi İşlem Birimi
Biyokimya	Biyokimya	Acil Biyokimya
Biyokimya	Biyokimya	Biyokimya 1

Tablo 3.2 (Devam): Gider yeri eşleştirilmesi.

Biyokimya	Biyokimya	Biyokimya 2
Biyokimya	Biyokimya	Biyokimya 3
Biyokimya	Biyokimya	Elisa Laboratuvarı
Biyokimya	Biyokimya	Merkez Biyokimya
Anestezi	Cerrahi Y.B.	Cerrahi Y.B.2
Anestezi	Cerrahi Y.B.2	Cerrahi Y.B.2
Diğer Poliklinikler	Check-Up	Check-Up
Genel Yardımcı Hizmet Gider Yerleri	Çamaşırhane	Çamaşırhane
Çocuk Hastalıkları	Çocuk Sağ. ve Hastalıkları	Çocuk Polikliniği
Çocuk Hastalıkları	Çocuk Sağ. ve Hastalıkları	Çocuk Sağ. ve Hastalıkları
Genel Ameliyathaneler	D Blok Ameliyathane	D Blok Ameliyathane
Dahiliye	Dahiliye	Acil Dahiliye Servisi
Dahiliye	Dahiliye	Acil Dahiliye Yoğun Bakım Ünt.
Dahiliye	Dahiliye	Dahiliye 2
Dahiliye	Dahiliye	Dahiliye 3
Dahiliye	Dahiliye	Dahiliye 4
Bakım Onarım Gider Yerleri	Demir Atölyesi	Demir Atölyesi
Dermatoloji	Dermatoloji	Dermatoloji
Dermatoloji	Dermatoloji	Dermatoloji 1
Dermatoloji	Dermatoloji	Dermatoloji 2
Genel Yardımcı Hizmet Gider Yerleri	Din Hizmetleri	Morg
Diş	Diş Polikliniği	Diş Polikliniği
Maliyet Yeri	Branş	Çalıştığı Servis
Genel Yardımcı Hizmet Gider Yerleri	Diyet, Mutfak Ve Yemekhane	Mutfak
Finansal Hizmetler Gider Yerleri	Döner Sermaye Saymanlığı / Saymanlık Toplam 18 Personel	Döner Sermaye Saymanlığı / Saymanlık Toplam
İlaç Üretimi Gider Yerleri	Eczane	Hastane Eczanesi
Ekg Ünitesi	Ekg Ünitesi	Ekg
Nöroloji	EmgLab	Nöroloji Emg Laboratuvarı
Endokrin	Endokrinoloji Ve Metabolizma Kln.	Diyet Polikliniği
Endokrin	Endokrinoloji Ve Metabolizma Kln.	Endokrinoloji Ve Metabolizma Kln.
Endokrin	Endokrinoloji Ve Metabolizma Kln.	Endokrinoloji Ve Metabolizma Kln.
Gastroenteroloji	Endoskopi	Endoskopi
Enfeksiyon	Enfeksiyon Hastalıkları	Enfeksiyon Hastalıkları 1
Enfeksiyon	Enfeksiyon Hastalıkları	Enfeksiyon Hastalıkları 2
Enfeksiyon	Enfeksiyon Hastalıkları	Enfeksiyon Kontrol Komitesi
Evde Bakım Hizmetleri	Evde Sağlık Hizmetleri Birimi	Evde Sağlık Hizmetleri Birimi
Finansal Hizmetler Gider Yerleri	Faturalandırma	Gelir Tahakkuk Faturalandırma Birimi
Finansal Hizmetler Gider Yerleri	Faturalandırma	Gelir Tahakkuk Senet Birimi
Fizik Tedavi	Fizik Tedavi	Fizik Tedavi 1
Fizik Tedavi	Fizik Tedavi	Fizik Tedavi 2
Fizik Tedavi	Fizik Tedavi	Fizik Tedavi El Cerrahi
Fizik Tedavi	Fizik Tedavi	Fizik Tedavi Sağlık Kurulu
Gastroenteroloji	Gastroenteroloji Kln.	Gastroenteroloji Kln.
Genel Cerrahi	Genel Cerrahi	Genel Cerrahi 1
Genel Cerrahi	Genel Cerrahi	Genel Cerrahi 2
Genel Cerrahi	Genel Cerrahi	Genel Cerrahi 3
Genel Cerrahi	Genel Cerrahi	Genel Cerrahi 4
Maliyet Yeri	Branş	Çalıştığı Servis
Genel Cerrahi	Genel Cerrahi	Genel Cerrahi 5
Genel Cerrahi	Genel Cerrahi	Genel Cerrahi 6
Genel Cerrahi	Genel Cerrahi	Genel Cerrahi 7
Genel Yardımcı Hizmet Gider Yerleri	Genel Malzeme Deposu	Genel Malzeme Deposu
Göğüs Cerrahi	Göğüs Cerrahi Kln.	Göğüs Cerrahi Kln.
Göğüs Hastalıkları	Göğüs Hastalıkları Polk.	Göğüs Hastalıkları Polk.
Göğüs Hastalıkları	Göğüs Hastalıkları Polk.	Göğüs Hastalıkları Ve Tüberküloz, Yoğun Bakım
Göz	Göz	Göz 1
Göz	Göz	Göz 2
Göz	Göz	Göz 3
Genel Ameliyathaneler	Göz Ameliyathanesi	Göz Ameliyathanesi
Tıbbi Onkoloji	Gündüz Kemoterapi Ünitesi	Gündüz Kemoterapi Ünitesi
Genel Yardımcı Hizmet Gider Yerleri	Güvenlik	Kamera Odası
Teknik Yardımcı Hizmet Gider Yerleri	Haberleşme Merkezi (Telefon Santralı)	Santral
Psd	Halkla İlişkiler	Eğitim Hemşireliği
Psd	Halkla İlişkiler	Eğitim Koordinatörlüğü
Psd	Halkla İlişkiler	Halkla İlişkiler
Hasta Hakları	Hasta Hakları Birimi	Hasta Hakları Birimi
Üst Yönetim Gider Yerleri	Hastane Müdürlüğü	Hastane Müdürlüğü

Tablo 3.2 (Devam): Gider yeri eşleştirilmesi.

Üst Yönetim Gider Yerleri	Hastane Müdürlüğü	Nöbetçi Memur
Hematoloji	Hematoloji Kln.	Hematoloji Kln.
Hematoloji Laboratuvarı	Hematoloji Laboratuvarı	Hematoloji Laboratuvarı
Biyokimya	Hormon Laboratuvarı	Hormon Laboratuvarı
Teknik Yardımcı Hizmet Gider Yerleri	Isı Merkezi (Kalorifer Dairesi)	Kazan Dairesi Birimi
Maliyet Yeri	Branş	Çalıştığı Servis
Genel Yardımcı Hizmet Gider Yerleri	İstatistik	İstatistik Şube
Genel Yardımcı Hizmet Gider Yerleri	İstatistik	Kanser Kayıt Birimi
Kulak Burun Boğaz	İşt.Knş.Dng.Bzk.Tanı Ted.Mrk.	İşt.Knş.Dng.Bzk.Tanı Ted.Mrk.
Teknik Yardımcı Hizmet Gider Yerleri	Jeneratör Dairesi	Jeneratör Dairesi
Genel Ameliyathaneler	K.V.C. Ameliyathanesi	K.V.C. Ameliyathanesi
Genel Ameliyathaneler	Kadın Doğum Ameliyathanesi	Kadın Doğum Ameliyathanesi
Kadın Doğum	Kadın Doğum Kln.	Kadın Doğum Kln.
Kadın Doğum	Kadın Doğum Kln.	Kadın Doğum Polikliniği
Kalite Yönetimi Gid. Yer.	Kalite Koordinatörlüğü	Kalite Yönetim Birimi
Kalp Ve Damar Cerrahi	Kalp Ve Damar Cerrahisi	K.V.C. Kliniği
Kalp Ve Damar Cerrahi	Kalp Ve Damar Cerrahisi	K.V.C. Yoğun Bakım
Kan Ve Kan Ürünleri Üretimi Gider Yerleri	Kan Alma Ünitesi	Kan Alma Ünitesi
Kan Ve Kan Ürünleri Üretimi Gider Yerleri	Kan Merkezi	Kan Merkezi
Kardiyoloji	Kardiyoloji	Kardiyoloji 1
Kardiyoloji	Kardiyoloji	Kardiyoloji 1
Kardiyoloji	Kardiyoloji	Kardiyoloji 2
Kardiyoloji	Kardiyoloji Yoğun Bakım	Koroner Yoğun Bakım 1
Kardiyoloji	KataterLab. (Anjiyo Ünitesi)	KataterLab. (Anjiyo Ünitesi)
Hematoloji	Kemik İliği Ünitesi	Kemik İliği Ünitesi
Genel Yardımcı Hizmet Gider Yerleri	Kit Deposu	Kit Deposu
Diğer Poliklinikler	Kolaylık Pol.	Kolaylık Pol.
Semt Polikliniği	Kolej Semt Polk.	Kolej Semt Polk.
Semt Polikliniği	Kolej Semt Polk.	Kolej Semt Polk. Lab
Kardiyoloji	Koroner Yoğun Bakım 1	Koroner Yoğun Bakım 1
Kardiyoloji	Koroner Yoğun Bakım 2	Koroner Yoğun Bakım 2
Maliyet Yeri	Branş	Çalıştığı Servis
Kreş	Kreş	Ana Okulu
Kulak Burun Boğaz	Kulak Burun Boğaz Hastalıkları	Kbb 1
Kulak Burun Boğaz	Kulak Burun Boğaz Hastalıkları	Kbb 2
Kulak Burun Boğaz	Kulak Burun Boğaz Hastalıkları	Kbb 3
Kulak Burun Boğaz	Kulak Burun Boğaz Hastalıkları	Kbb 4
Kütüphane	Kütüphane	Kütüphane
İnsan Kaynakları Yönetimi Gider Yerleri	Maaş Tahakkuk Ve Özlük Hakları Bürosu	Maaş Mutemetliği
İnsan Kaynakları Yönetimi Gider Yerleri	Maaş Tahakkuk Ve Özlük Hakları Bürosu	Maliyet Muhasebesi (Analiz) Birimi
Semt Polikliniği	Mamak Semt Polk.	Mamak Semt Polk.
Genel Yardımcı Hizmet Gider Yerleri	Merkezi Sterilizasyon	Spanç Ünitesi
Genel Yardımcı Hizmet Gider Yerleri	Merkezi Sterilizasyon	Sterilizasyon Ünitesi
Genel Yardımcı Hizmet Gider Yerleri	Merkezi Sterilizasyon	Terzihane
Mikrobiyoloji	Mikrobiyoloji	Mikrobiyoloji 1
Mikrobiyoloji	Mikrobiyoloji	Mikrobiyoloji 2
Nefroloji	NefrolojiKln.	NefrolojiKln.
Nöroloji	Nöroloji	Nöroloji 1
Nöroloji	Nöroloji	Nöroloji 2
Nöroloji	Nöroloji Y.B.	Nöroloji Y.B.
Nükleer Tıp	Nükleer Tıp	Nükleer Tıp
Üst Yönetim Gider Yerleri	Odacı bası Ve Yard.	Odacı bası ve Yard.
Kulak Burun Boğaz	Odyoloji	Odyoloji
Organ Nakli	Organ Nakli	Organ Ve Doku Nakil Koordinatörlüğü
Ortopedi Ve El Cerrahi	Ortopedi	Ortopedi
Ortopedi Ve El Cerrahi	Ortopedi	Ortopedi 1
Maliyet Yeri	Branş	Çalıştığı Servis
Ortopedi Ve El Cerrahi	Ortopedi	Ortopedi 2
Ortopedi Ve El Cerrahi	Ortopedi	Ortopedi 3
Ortopedi Ve El Cerrahi	Ortopedi	Ortopedi 5
Ortopedi Ve El Cerrahi	Ortopedi 4 (El Cerrahi)	Ortopedi 4 (El Cerrahi)
Özel Servis	Özel Servis	Özel Servis
Patoloji	Patoloji	Patoloji 1
Patoloji	Patoloji	Patoloji 2
Patoloji	Patoloji	Patoloji Lab
Nefroloji	Periton Diyaliz	Hemodiyaliz Ünitesi
İnsan Kaynakları Yönetimi Gider Yerleri	Personel Şube	Personel Şube

Tablo 3.2 (Devam): Gider yeri eşleştirilmesi.

Plastik Cerrahi	Plastik Cerrahi	Plastik Cerrahi 1
Plastik Cerrahi	Plastik Cerrahi	Plastik Cerrahi 2
Plastik Cerrahi	Plastik Cerrahi	Yara Bakım Polikliniği
Psikiyatri	Psikiyatri	Psikiyatri 1
Psikiyatri	Psikiyatri	Psikiyatri 2
Psikiyatri	Psikosozyal Destek Ve Krize Müdahale Birimi (Acil)	Psikosozyal Destek Ve Krize Müdahale Birimi (Acil)
Radyasyon Onkoloji	Radyasyon Onkolojisi	Radyasyon Onkolojisi
Radyoloji	Radyoloji	Acil Röntgen
Radyoloji	Radyoloji	Acil Tomografi
Radyoloji	Radyoloji	Görüntüleme Merkezi
Radyoloji	Radyoloji	Radyoloji 1
Radyoloji	Radyoloji	Radyoloji 2
Maliyet Yeri	Branş	Çalıştığı Servis
Radyoloji	Radyoloji	Radyoloji 3
Radyoloji	Radyoloji	Radyoloji 4
Romatoloji	RomatolojiKln.	Romatoloji Kln.
Tıbbi Kurullar	Sağlık Kurulu	Sağlık Kurulu
Finansal Hizmetler Gider Yerleri	Satınalma	Satınalma
Finansal Hizmetler Gider Yerleri	Satınalma	Gider Tahakkuk Satınalma
Semt Polikliniği	Sihhiye Mustafa	Sincan Semt Polikliniği (F Tipi Cezaevi)
Bakım Onarım Gider yerleri	Sihhi Tesisat Atölyesi	Sihhi Tesisat Atölyesi
Semt Polikliniği	Sihhiye Mustafa Dursun Yangın Semt Polikliniği	Sihhiye Mustafa Dursun Yangın Semt Polikliniği
İnsan Kaynakları Yönetimi Gider Yerleri	Sicil Şube	Sicil Şube
B.Sis.Yön.G.Y.	Sistem Odası	Sistem Odası
Semt Polikliniği	Siteler Semt Polk.	Siteler Semt Polk.
Sivil Savunma Gid. Yerleri	Sivil Savunma Birimi	Sivil Savunma Birimi
Sosyal Hizmet	Sosyal Hizmetler Birimi	Sosyal Hizmetler Birimi
Finansal Hizmetler Gider Yerleri	Stok Kontrol Birimi	Stok Takip Birimi
Şef MuayenePolk	Şef MuayenePolk	Aşı Polikliniği
Bakım Onarım Gider yerleri	Teknik Servis	Teknik Servis
Bakım Onarım Gider yerleri	Teknik Servis	Temizlik Hiz. Kontrol Teşkilatı Birimi
Bakım Onarım Gider yerleri	Tıbbi Cihaz Atölyesi	Tıbbi Cihaz Atölyesi
Teknik Yardımcı Hizmet Gider Yerleri	Tıbbi Gazlar Merkezi	Oksijen Merkezi
Genel Yardımcı Hizmet Gider Yerleri	Tıbbi Malzeme Deposu	Medikal Depo
Genel Yardımcı Hizmet Gider Yerleri	Tıbbi Malzeme Deposu	Ortopedik Malzeme Ambarı
Maliyet Yeri	Branş	Çalıştığı Servis
Tıbbi Onkoloji	Tıbbi Onkoloji Kln.	Medikal Onkoloji Kln.
Tıbbi Onkoloji	Tıbbi Onkoloji Kln.	Tıbbi Onkoloji Kln.
Finansal Hizmetler Gider Yerleri	Tig --Drg Birimi	Teşhisle İlişkili Gruplar (Tig)
Tpn Ünitesi	Tpn Ünitesi	Tpn Ünitesi
Teknik Yardımcı Hizmet Gider Yerleri	Ulaştırma – Garaj	Hastane Şoför Odası
Kulak Burun Boğaz	Uyku Hastalıkları Tanı Merkezi	Uyku Hastalıkları Tanı Merkezi
Üroloji	Üroloji	Üroloji 1
Üroloji	Üroloji	Üroloji 2
Üroloji	Üroloji	Üroloji 3
Finansal Hizmetler Gider Yeri	Vezneler	Acil Vezne
Finansal Hizmetler Gider Yerleri	Vezneler	A Blok Vezne
Genel Cerrahi	Yanık Ameliyathanesi	Yanık Ameliyathanesi
Genel Cerrahi	Yanık Ünitesi	Yanık Ünitesi

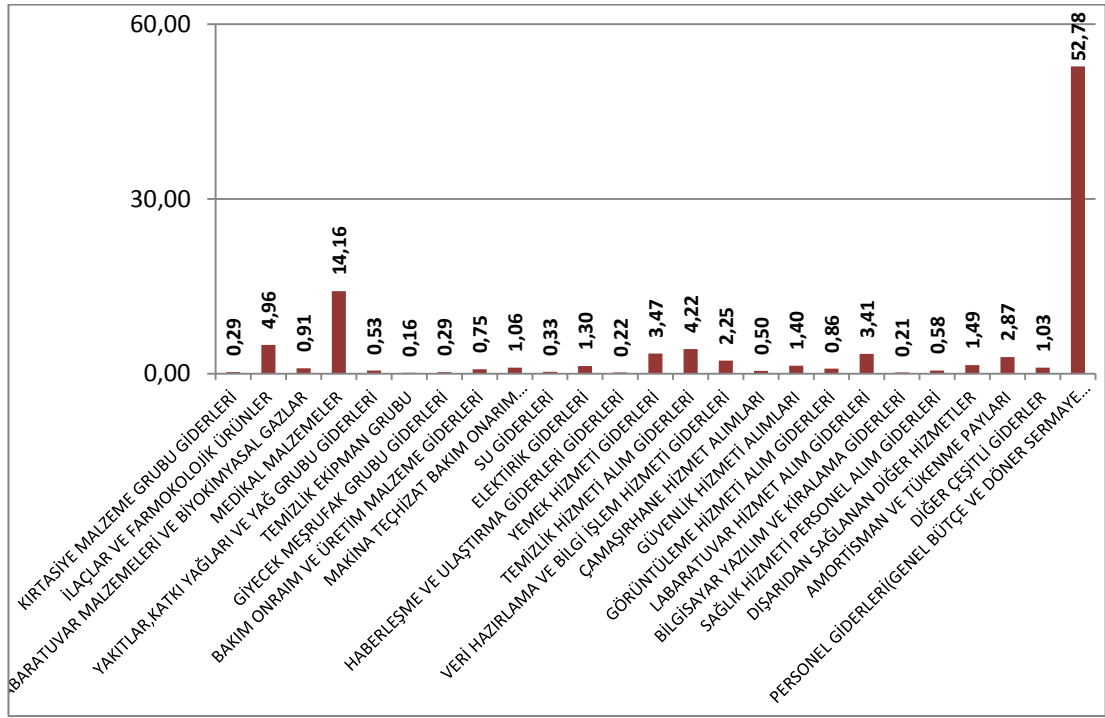
3.4.2 Gider Kalemleri

Hastane hizmetlerin sunumunda yapılan tüm ödemeler maliyet kalemlerini oluşturmaktadır. Hastane hizmetleri maliyet kalemleri ve genel yönetim giderleri altında personel giderleri ayrıntılı olarak Tablo 2.4& Tablo 2.5’de ayrıntılı olarak verilmiştir. Gider kalemlerin belirlenmesinde 2012 yılı mizanı temel alınarak oluşturulan ana gider kalemlerinin tutarları aşağıdaki gibidir.

Tablo 3.3: Hastane giderleri (2012 kurum mizanı).

Kırtasiye Malzeme Grubu Giderleri	779.276,35
İlaçlar Ve Farmakolojik Ürünler	13.270.992,60
Laboratuar Malzemeleri Ve Biyokimyasal Gazlar	2.445.498,10
Medikal Malzemeler	37.899.918,10
Yakıtlar,Katkı Yağları Ve Yağ Grubu Giderleri	1.409.233,85
Temizlik Ekipman Grubu	425.216,61
Giyecek Meşrûfak Grubu Giderleri	763.535,75
Bakım Onarım Ve Üretim Malzeme Giderleri	2.005.759,00
Makine Teçhizat Bakım Onarım Giderleri(Dışarıdan Sağlanan Hizmetler)	2.837.880,80
Su Giderleri	883.502,96
Elektrik Giderleri	3.491.878,62
Haberleşme Ve Ulaştırma Giderleri	584.624,28
Yemek Hizmeti Giderleri	9.289.638,15
Temizlik Hizmeti Alım Giderleri	11.293.285,78
Veri Hazırlama Ve Bilgi İşlem Hizmeti Giderleri	6.026.411,68
Çamaşırhane Hizmet Alımları	1.327.460,18
Güvenlik Hizmeti Alımları	3.744.494,87
Görüntüleme Hizmeti Alım Giderleri	2.302.195,11
Laboratuar Hizmet Alım Giderleri	9.121.960,64
Bilgisayar Yazılım Ve Kiralama Giderleri	572.949,00
Sağlık Hizmeti Personel Alım Giderleri	1.546.960,83
Dışarıdan Sağlanan Diğer Hizmetler	3.980.658,97
Amortisman Ve Tükenme Payları	7.682.974,50
Diğer Çeşitli Giderler	2.749.085,07
Personel Giderleri(Genel Bütçe Ve Döner Sermaye Ödemeleri)	141.308.824,36
Dağıtım Toplamı	267.744.216,16

Gider kalemlerinin % dağılımı aşağıdaki gibidir;



Şekil 3.3: Gider kalemlerinin dağılımı, %

Gider kalemleri incelendiğinde en yüksek gideri %52,78 oranla personel giderlerinin oluşturduğu gözükmektedir. Bunun yanında %14,16 oranla medikal malzemelerinin ikinci sırayı almaktadır. En düşük gider kalemi ise % 0,16 oranla temizlik ekipman grubudur (Şekil 3.3).

3.4.3 Dağıtım Anahtarı

Gider merkezlerine direkt yüklenemeyen giderleri, gider yerlerine dağıtmada kullanılan ölçütlere dağıtım anahtarı denir. Çalışmada kullanılan dağıtım anahtarı aşağıdaki gibidir. Dağıtım anahtarının merkezlere dağılımı EK'te sunulmuştur (Bkz. Ek A).

Tablo 3.4: Dağıtım anahtarı kılavuzu.

Bakım Onarım Ve Üretim Malzeme Giderleri	Bakım Onarım İstek Sayısı
Makine Teçhizat Bakım Onarım Giderleri(Dışarıdan Sağlanan Hizmetler)	Toplam demirbaş Tutarı
Su Giderleri	Metrekare
Elektrik Giderleri	Metrekare
Ulaştırma Ve Haberleşme Giderleri	Telefon Sayısı
Yemek Hizmeti Giderleri	Toplam Öğün Sayısı
Temizlik Hizmeti Alım Giderleri	Temizlik Personeli Sayısı
Veri Hazırlama Ve Bilgi İşlem Hizmeti Giderleri	Bilgi İşlem Personeli Sayısı
Güvenlik Hizmeti Alımları	Güvenlik Sayısı
Çamaşırhane Hizmet Alımları	Yatılan Gün Sayısı
Görüntüleme Hizmeti Alım Giderleri	Direk Olarak Radyoloji Bölümüne Yüklenmiştir.
Laboratuvar Hizmet Alım Giderleri	Toplam Tetkik İstek Sayısı(Biyokimya-Hematoloji-Mikrobiyoloji)
Sağlık Hizmeti Personel Alım Giderleri	Hizmet Alımının Yerlere Göre Dağılımı
Bilgisayar Yazılım Ve Kiralama Giderleri	Bilgisayar Sayıları
Dışarıdan Sağlanan Diğer Hizmetler	En Yüksek Tutar Dikkate Alınarak Metrekare Üzerinden Paylaştırılmıştır.
Amortisman Ve Tükenme Payları	Toplam Demirbaş Tutarı
Diğer Çeşitli Giderler	En Yüksek Oran Dikkate Alınarak Anahtarı belirlenmiştir (Fiili Kira Giderlerine Oranı)
Personel Giderleri(Genel Bütçe Ve Döner Sermaye Ödemeleri)	Devlet Memuru Birimlere Göre Ödenen Toplam Ücret Esas Alınmıştır (Çalıştığı yerler esas alınmıştır. Stajyer öğrenci ücretleri dahil edilmiştir)
Kırtasiye Malzeme Grubu Giderleri	Devlet Memuru Sayısı Esas Alınmıştır.
İlaçlar Ve Farmakolojik Ürünler	İlaç Ve Farmakolojik Ürünlerin Tutarlarının Kliniklere Dağılımı(Devam Eden Tedaviler Dahil)
Laboratuvar Malzemeleri+Biyokimyasal Gazlar	Toplam Tetkik İstek Sayısı (Biyokimya-Hematoloji-Mikrobiyoloji-Patoloji)
Medikal Malzeme	Medikal Malzeme Tutarlarının Kliniklere Dağılımı (Devam Eden Tedaviler Dahil)
Yakıtlar, Katkı Yağları Ve Yağ Grubu Giderleri	Metrekare
Temizlik Ekipman Grubu	Temizlik Personeli Sayısı
Giyecek Meşrufak Grubu Giderleri	Devlet Memuru Sayısı Esas Alınmıştır.

3.4.4 Birinci Dağıtım

Hastane işletmelerinde oluşan giderlerin tüm maliyet merkezlerine dağıtım işlemi birinci dağıtım olarak adlandırılır. Bu aşamada gider kalemlerinin esas üretim merkezine, yardımcı üretim merkezlerine, yönetim gider yerlerine ve yardımcı hizmet gider yerlerine dağıtılmaktadır. Gider kalemlerinin dağıtım anahtarı kullanılarak yapılan birinci dağıtım sonuçlarını ve dağıtım anahtarı detayını gösterir tablolar ayrıntılı olarak Ek’te sunulmuştur (Bkz. Ek-2).

Araştırmaya konu olan hastanenin 2012 yılına ait mizanında gösterilen 267.744.216,16 TL toplam giderin maliyet merkezlerine dağıtım sonuçları aşağıdaki gibidir (Tablo 3.5), (Tablo 3.6), (Tablo 3.7), (Tablo 3.8).

Tablo 3.5: Esas üretim merkezi birinci dağıtım sonucu TL, %.

ESAS ÜRETİM MERKEZİ		
	TL	%
Acil Tıp Servisi	2.163.424,00	0,81
Beyin Cerrahi Servisi	10.458.578,19	3,91
Dahiliye Servisi	4.681.566,44	1,75
Dahiliye Servisi(Acil)	2.183.145,24	0,82
Dermatoloji Servisi	2.374.445,43	0,89
Endokrinoloji Servisi	1.604.711,03	0,60
Enfeksiyon Hastalıkları	3.496.268,33	1,31
Fizik Tedavi Ve Rehabilitasyon Serv.	1.216.692,73	0,45
Gastroenteroloji Servisi	1.882.992,86	0,70
Genel Cerrahi Servisi	11.703.163,98	4,37
Genel Cerrahi Serv.(Acil)	1.844.739,57	0,69
Genel Cerrahi Servisi(Yanık)	1.631.072,80	0,61
Göğüs Cerrahi Servisi	956.138,67	0,36
Göz Servisi	4.985.999,01	1,86
Hematoloji Servisi	2.478.401,36	0,93
Hematoloji Kit Servisi	1.802.654,66	0,67
Kadın Doğum Servisi	2.877.363,77	1,07
Kalp Damar Cerrahisi Servisi	5.195.547,70	1,94
Kardiyoloji Servisi	2.194.627,08	0,82
Kulak Burun Boğaz Servisi	3.624.969,36	1,35
Nefroloji Servisi	1.772.456,11	0,66
Nöroloji Servisi	2.586.550,46	0,97
Ortopedi Ve Travm. Servisi	12.870.359,59	4,81
Ortopedi Ve Trav. (Ser El Cer.) Servisi	1.478.646,78	0,55
Plastik Cerri Servisi	2.264.797,69	0,85
Psikiyatri Servisi	2.766.971,76	1,03

Tablo 3.5 (Devam): Esas üretim merkezi birinci dağıtım sonucu TL, %

ESAS ÜRETİM MERKEZİ		
	TL	%
Radyasyon Onkoloji Servisi	2.615.199,81	0,98
Romatoloji Servisi	641.636,09	0,24
Tıbbi Onkoloji Servisi	5.839.213,70	2,18
Üroloji Servisi	4.038.540,66	1,51
Ametem Poliklinik	2.573.246,44	0,96
Semt Pol. Kolej	5.993.779,04	2,24
Semt Pol Sıhhiye	3.096.370,52	1,16
Semt Pol Siteler	2.679.378,31	1,00
Semt Pol Mamak	2.046.114,33	0,76
Akyurt Poliklinik	5.176.537,61	1,93
Acil Tıp Polikliniği	7.067.723,66	2,64
Adli Tıp Polikliniği	297.306,97	0,11
Aile Hekimliği Polikliniği	2.170.964,70	0,81
Anestezi Ve Reanimasyon Polikliniği	142.718,32	0,05
Beyin Cerrahi Polikliniği	508.263,37	0,19
Çocuk Hastalıkları Polikliniği	446.309,06	0,17
Dahiliye Polikliniği	1.001.332,55	0,37
Dermatoloji Polikliniği	713.035,11	0,27
Endokrinoloji Polikliniği	1.961.606,12	0,73
Enfeksiyon Hastalıkları Polikliniği	353.496,49	0,13
Fizik Tedavi Rehabilitasyon Polikliniği	480.059,97	0,18
Gastroenteroloji Polikliniği	854.800,46	0,32
Genel Cerrahi Polikliniği	1.553.410,16	0,58
Göğüs Cerrahisi Polikliniği	243.415,90	0,09
Göğüs Hastalıkları Polikliniği	642.360,97	0,24
Göz Polikliniği	915.142,34	0,34
Hematoloji Polikliniği	695.827,19	0,26
Kadın Doğum Polikliniği	918.249,62	0,34
Kalp Damar Cerrahisi Polikliniği	217.163,63	0,08
Kardiyoloji Polikliniği	744.838,00	0,28
Kulak Burun Boğaz Polikliniği	877.094,98	0,33
Nefroloji Polikliniği	475.371,04	0,18
Nöroloji Polikliniği	616.322,09	0,23
Ortopedi Ve Trav. Polikliniği	1.074.420,83	0,40
Ortopedi Ve Trav. El Cerrahisi Pol.	248.079,63	0,09
Plastik Cerrahi Polikliniği	461.870,61	0,17
Psikiyatri Polikliniği	760.505,83	0,28
Radyasyon Onkoloji Polikliniği	477.551,73	0,18
Romatoloji Polikliniği	700.590,73	0,26
Tıbbi Onkoloji Polikliniği	633.027,71	0,24
Üroloji Polikliniği	957.205,06	0,36
Diğer Poliklinikler	1.245.615,87	0,47
Diş Polikliniği	284.409,33	0,11
TOPLAM	158.536.391,10	59,21

Giderlerin dağıtımını sonucu esas üretim merkezine dağıtılmış gider toplamı 158.536.391,10 TL olup dağıtılan toplam gider içindeki oranı ise %59,21dir (Tablo 3.5).

Tablo 3.6: Yardımcı üretim merkezleri birinci dağıtım sonucu TL, %.

YARDIMCI ÜRETİM MERKEZLERİ		
	TL	%
Mahkum Servisi	423.390,98	0,16
Özel Servis	1.142.507,00	0,43
Anestezi Reanimasyon Yoğun Bakım	3.842.778,95	1,44
Cerrahi Yoğun Bakım	1.457.490,62	0,54
Cerrahi Yoğun Bakım -3	5.726.760,02	2,14
Beyin Cerrahi Yoğun Bakım	1.838.353,56	0,69
Dahiliye Servisi Yoğun Bakım	1.530.873,46	0,57
Enfeksiyon Kurulu	340.685,01	0,13
Evde Bakım Hizmetleri Polikliniği	249.021,85	0,09
Fizik Tedavi Reh. Emg Laboratuvarı	471.055,82	0,18
FizkTedavi Pol. Ftr Ünitesi	231.874,07	0,09
Gastroenteroloji Laboratuvarı(Ercp)	122.840,66	0,05
Gastroenteroloji Laboratuvarı(Kolonoskopi)	322.607,72	0,12
Gastroenteroloji Laboratuvar(Endoskopi)	641.756,06	0,24
Genel Cerrahi Servisi(Acil Cerrahi Ser. Yoğun Bakım)	1.658.296,46	0,62
Kalp Damar Cerrahisi Yoğun Bakım	1.134.992,37	0,42
Kardiyoloji Pol(Eforlu Ekg)	236.554,77	0,09
Kardiyoloji Pol(Eko)	374.352,85	0,14
Kardiyoloji Pol(Holter)	238.494,11	0,09
Kardiyoloji Pol(KataterLab)	1.427.699,65	0,53
Kardiyoloji Servisi Yoğun Bakım	2.975.376,82	1,11
Kulak Burun Boğaz Lab.(Uyku)	188.621,75	0,07
Kulak Burun Boğaz Lab(İşitme Ve Konuşma)	637.710,89	0,24
Kulak Burun Boğaz Lab(Odyoloji)	381.756,35	0,14
Nefroloji Acil Diyaliz	229.647,26	0,09
NefrolojiHemo Diyaliz Ünitesi	591.418,09	0,22
Nöroloji Eeg Laboratuvarı	196.166,80	0,07
Nöroloji Emg Laboratuvarı	205.870,02	0,08
Nöroloji Yoğun Bakım	1.981.002,81	0,74
Nükleer Tıp Polikliniği	1.543.524,48	0,58
Radyasyon Onkoloji (Radyo Terapi Ünitesi)	1.529.229,05	0,57
Tıbbi Onkoloji (Kemoterapi Ünitesi)	542.420,90	0,20
Acil Ameliyathane	1.208.424,31	0,45

Tablo 3.6 (Devam): Yardımcı üretim merkezleri birinci dağıtım sonucu TL, %.

YARDIMCI ÜRETİM MERKEZLERİ		
	TL	%
D Blok Ameliyathane	3.518.750,38	1,31
Genel Ameliyathane	19.650.774,64	7,34
Biyokimya Laboratuvarı	4.160.547,30	1,55
Hematoloji Laboratuvarı	727.886,89	0,27
Mikrobiyoloji Laboratuvarı	3.016.955,76	1,13
Patoloji Laboratuvarı	1.920.418,16	0,72
Radyoloji	14.482.113,13	5,41
Ekg Ünitesi	267.129,05	0,10
Tpn Ünitesi	276.590,37	0,10
İlaç Üretim Gider Yerleri	1.049.351,01	0,39
Kan Ve Ürünleri Üretimi Gider Yerleri	2.903.629,14	1,08
Organ Nakli	91.349,16	0,03
Tıbbi Kurullar	761.088,56	0,28
Yügy	117.990,38	0,04
TOPLAM	88.568.129,48	33,08

Giderlerin dağıtım sonucu yardımcı üretim merkezine dağıtılmış gider toplamı 88.568.129,48 TL olup dağıtılan toplam gider içindeki oranı ise %33,08'dir (Tablo 3.6).

Tablo 3.7: Yardımcı hizmet gider yerleri birinci dağıtım sonucu TL, %.

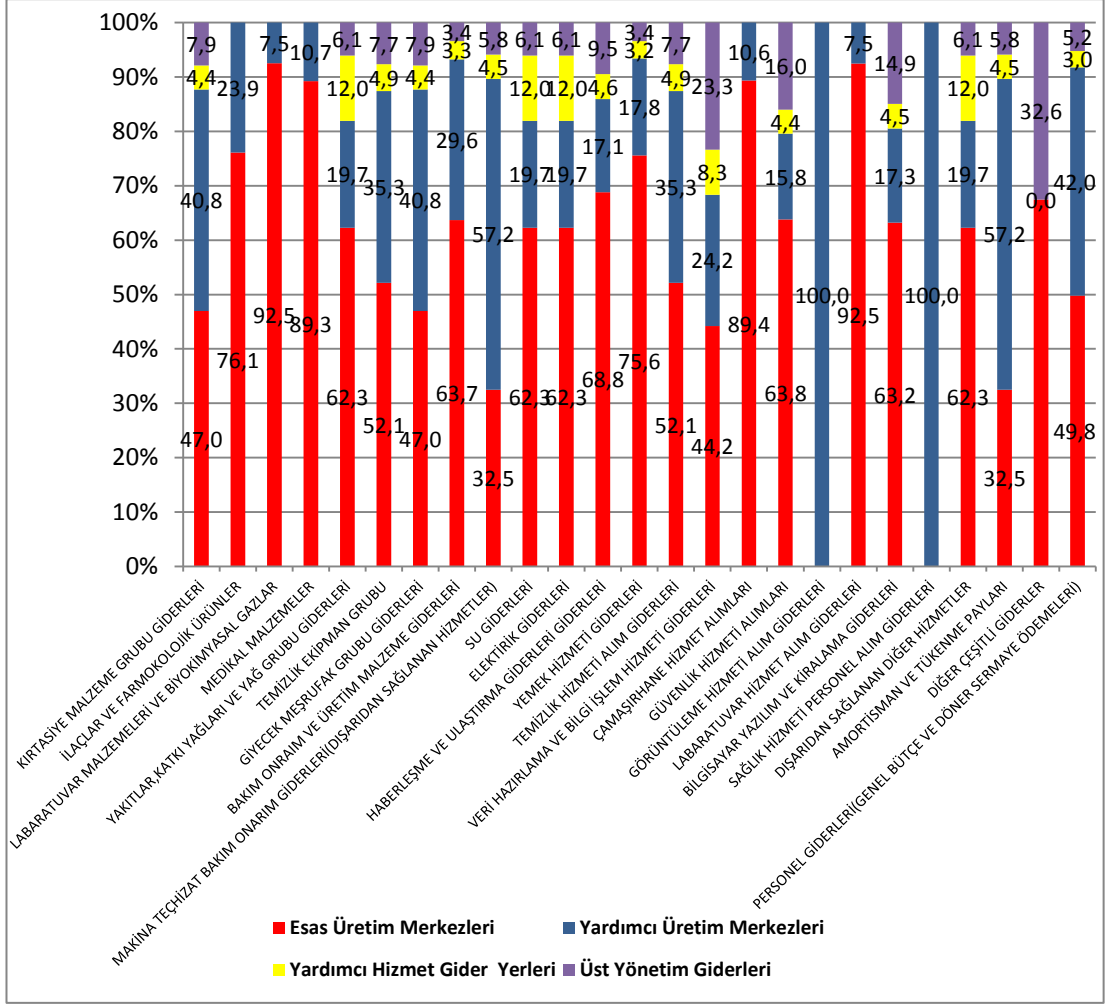
YARDIMCI HİZMET GİDER YERİ		
	TL	%
Genel Yardımcı Hizmetler Gider Yerleri	4.659.225,11	1,74
Teknik Yardımcı Hizmetler Gider Yerleri	1.684.266,68	0,63
Bakım Onarım Gider Yerleri	1.248.359,52	0,47
TOPLAM	7.591.851,31	2,84

Giderlerin dağıtım sonucu yardımcı üretim merkezine dağıtılmış gider toplamı 4.215.618,84 TL olup dağıtılan toplam gider içindeki oranı ise %2,84'dir (Tablo 3.7).

Tablo 3.8: Üst yönetim gider yerleri birinci dağıtım sonucu TL, %.

ÜST YÖNETİM GİDER YERLERİ		
	TL	%
Üst Yönetim Gider Yeri	3.059.566,71	1,14
Finansal Hizmetler Gider Yerleri	3.850.492,04	1,44
İnsan Kaynakları Yönetimi Gider Yerleri	1.603.470,80	0,60
Sivil Savunma Gider Yerleri	64.170,75	0,02
Kalite Yönetimi Gider Yerleri	183.030,65	0,07
Sosyal Hizmetler Gider Yerleri	140.182,00	0,05
Hasta Hakları	104.305,78	0,04
Merkezi	1.778.209,37	0,66
B.Sis. Yön.G.Y	1.182.174,46	0,44
Kütüphane	62.932,28	0,02
Halkla İlişkiler	308.351,55	0,12
Kreş	710.957,85	0,27
TOPLAM	13.047.844,26	4,87

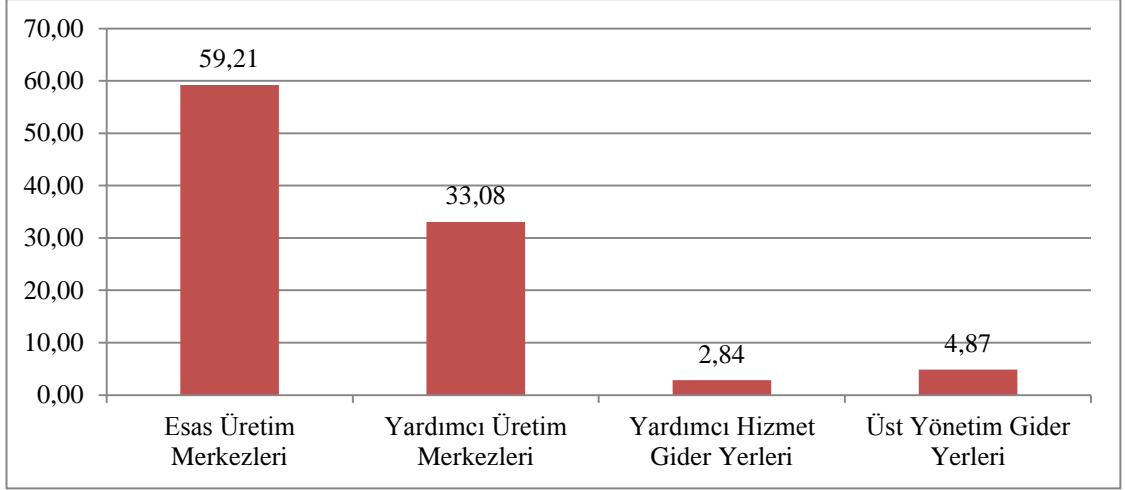
Giderlerin dağıtım sonucu yardımcı üretim merkezine dağıtılmış gider toplamı *13.047.84,26 TL* olup dağıtılan toplam gider içindeki oranı ise *%4,87* dir (Tablo 3.8).



Şekil 3.4: Gider kalemlerinin maliyet merkezlerine dağılımı, %

Gider kalemlerini toplamının büyük bölümünü oluşturan personel giderlerinin %49,8 esas üretim merkezlerinde,%42 yardımcı üretim merkezlerinde %3,0 yardımcı üretim merkezlerinde ve %5,2 üst yönetim gider yerlerinde toplanmıştır. Bunun yanında bazı gider kalemlerinden maliyet merkezleri yük almamıştır. Örneğin: Laboratuvar hizmet alımları (Şekil 3.4).

Birinci dağıtım sonucunda toplam giderlerin %59,21 esas üretim merkezinde, %33,08 yardımcı üretim merkezlerinde, %2,84 yardımcı hizmet gider yerlerine ve %4,87 üst yönetim gider yerlerinde toplanmıştır (Şekil 3.5).



Şekil 3.5: Birinci dağıtım gider dağılımı, %.

3.4.5 İkinci Dağıtım

İkinci dağıtımın temel amacı; tüm üretim giderlerinin, üretilen mamul maliyetlerine yüklenmek üzere, bu mamulleri üreten (esas) üretim merkezlerinde toplanmasıdır. Örnek hesaplama yapılarak çalışmanın ikinci bölümde ayrıntılı olarak anlatılmıştır. Üst yönetim gider yerleri ve yardımcı hizmetler gider merkezlerinde toplanan giderlerin üretim merkezlerine yüklenmesi detaylı olarak EK’te sunulmuştur (Bkz. EK C). İkinci dağıtım sonucunda üretim merkezlerinin toplam giderleri aşağıdaki gibidir (Tablo 3.9), Tablo 3.10).

Tablo 3.9: Esas üretim merkezi ikinci dağıtım sonucu TL, %.

ESAS ÜRETİM MERKEZLERİ		
	TL	%
Acil Tıp Servisi	2.344.126,54	0,88
Beyin Cerrahi Servisi	11.332.143,23	4,23
Dahiliye Servisi	5.072.599,78	1,89
Dahiliye Servisi(Acil)	2.365.495,01	0,88
Dermatoloji Servisi	2.572.773,77	0,96
Endokrinoloji Servisi	1.738.746,40	0,65
Enfeksiyon Hastalıkları	3.788.298,25	1,41
Fizik Tedavi Ve Rehabilitasyon Serv.	1.318.318,42	0,49
Gastroenteroloji Servisi	2.040.272,05	0,76
Genel Cerrahi Servisi	12.680.684,51	4,74
Genel Cerrahi Serv.(Acil)	1.998.823,61	0,75
Genel Cerrahi Servisi(Yanık)	1.767.310,07	0,66

Tablo 3.9 (Devam): Esas üretim merkezi ikinci dağıtım sonucu TL, %.

ESAS ÜRETİM MERKEZLERİ		
	TL	%
Göğüs Cerrahi Servisi	1.036.001,27	0,39
Göz Servisi	5.402.460,44	2,02
Hematoloji Servisi	2.685.412,75	1,00
Hematoloji Kit Servisi	1.953.223,50	0,73
Kadın Doğum Servisi	3.117.698,96	1,16
Kalp Damar Cerrahisi Servisi	5.629.511,93	2,10
Kardiyoloji Servisi	2.377.935,88	0,89
Kulak Burun Boğaz Servisi	3.927.749,18	1,47
Nefroloji Servisi	1.920.502,59	0,72
Nöroloji Servisi	2.802.595,12	1,05
Ortopedi Ve Travm. Servisi	13.945.371,50	5,21
Ortopedi Ve Trav. (Ser El Cer.) Servisi	1.602.152,49	0,60
Plastik Cerri Servisi	2.453.967,58	0,92
Psikiyatri Servisi	2.998.086,33	1,12
Radyasyon Onkoloji Servisi	2.833.637,45	1,06
Romatoloji Servisi	695.229,50	0,26
Tıbbi Onkoloji Servisi	6.326.940,88	2,36
Üroloji Servisi	4.375.864,51	1,63
Ametem Poliklinik(Yatan)	2.788.179,87	1,04
Semt Pol. Kolej	6.494.416,48	2,43
Semt Pol Sıhhiye	3.354.998,51	1,25
Semt Pol Siteler	2.903.176,53	1,08
Semt Pol Mamak	2.217.018,44	0,83
Akyurt Poliklinik(Yatan)	5.608.914,00	2,09
Acil Tıp Polikliniği	7.658.063,59	2,86
Adli Tıp Polikliniği	322.139,88	0,12
Aile Hekimliği Polikliniği	2.352.297,07	0,88
Anestezi Ve Reanimasyon Polikliniği	154.639,03	0,06
Beyin Cerrahi Polikliniği	550.716,66	0,21
Çocuk Hastalıkları Polikliniği	483.587,55	0,18
Dahiliye Polikliniği	1.084.970,03	0,41
Dermatoloji Polikliniği	772.592,21	0,29
Endokrinoloji Polikliniği	2.125.451,58	0,79
Enfeksiyon Hastalıkları Polikliniği	383.022,69	0,14
Fizik Tedavi Rehabilitasyon Polikliniği	520.157,55	0,19
Gastroenteroloji Polikliniği	926.198,68	0,35
Genel Cerrahi Polikliniği	1.683.160,57	0,63
Göğüs Cerrahisi Polikliniği	263.747,50	0,10

Tablo 3.9 (Devam): Esas üretim merkezi ikinci dağıtım sonucu TL, %.

ESAS ÜRETİM MERKEZLERİ		
	TL	%
Göğüs Hastalıkları Polikliniği	696.014,93	0,26
Göz Polikliniği	991.580,67	0,37
Hematoloji Polikliniği	753.946,97	0,28
Kadın Doğum Polikliniği	994.947,50	0,37
Kalp Damar Cerrahisi Polikliniği	235.302,47	0,09
Kardiyoloji Polikliniği	807.051,47	0,30
Kulak Burun Boğaz Polikliniği	950.355,37	0,35
Nefroloji Polikliniği	515.076,96	0,19
Nöroloji Polikliniği	667.801,12	0,25
Ortopedi Ve Trav. Polikliniği	1.164.163,10	0,43
Ortopedi Ve Trav. El Cerrahisi Pol.	268.800,77	0,10
Plastik Cerrahi Polikliniği	500.448,89	0,19
Psikiyatri Polikliniği	824.027,98	0,31
Radyasyon Onkoloji Polikliniği	517.439,80	0,19
Romatoloji Polikliniği	759.108,39	0,28
Tıbbi Onkoloji Polikliniği	685.902,09	0,26
Üroloji Polikliniği	1.037.156,74	0,39
Diğer Polikliniği	1.349.657,40	0,50
Diş Polikliniği	308.164,95	0,12
Toplam	171.778.329,49	64,16

İkinci dağıtım sonucu esas üretim merkezine dağıtılmış gider toplamı 171.778.329,49 TL olup dağıtılan toplam gider içindeki oranı ise %64,16'dır. (Tablo 3.9).

Tablo 3.10: Yardımcı üretim merkezi ikinci dağıtım sonucu TL, %

YARDIMCI ÜRETİM MERKEZLERİ		
	TL	%
Mahkum Servisi	458.755,21	0,17
Özel Servis	1.237.936,24	0,46
Anestezi Reanimasyon Yoğun Bakım	4.163.751,57	1,56
Cerrahi Yoğun Bakım	1.579.229,23	0,59
Cerrahi Yoğun Bakım -3	6.205.094,38	2,32
Beyin Cerrahi Yoğun Bakım	1.991.904,20	0,74
Dahiliye Servisi Yoğun Bakım	1.658.741,46	0,62
Enfeksiyon Kurulu	369.141,13	0,14
Evde Bakım Hizmetleri Polikliniği	269.821,70	0,10
Fizik Tedavi Reh. EmgLaboratuvarı	510.401,32	0,19

Tablo 3.10 (Devam): Yardımcı üretim merkezi ikinci dağıtım sonucu TL, %

YARDIMCI ÜRETİM MERKEZLERİ		
	TL	%
Fizik Tedavi Pol. Ftr Ünitesi	251.241,63	0,09
Gastroenteroloji Laboratuvarı(Ercp)	133.101,08	0,05
Gastroenteroloji Laboratuvarı(Kolonoskopi)	349.553,91	0,13
Gastroenteroloji Laboratuvar(Endoskopi)	695.359,49	0,26
Genel Cerrahi Servisi(Acil Cerrahi Ser. Yoğun Bakım)	1.796.807,62	0,67
Kalp Damar Cerrahisi Yoğun Bakım	1.229.793,95	0,46
Kardiyoloji Pol(Eforlu Ekg)	256.313,29	0,10
Kardiyoloji Pol(Eko)	405.621,11	0,15
Kardiyoloji Pol(Holter)	258.414,61	0,10
Kardiyoloji Pol(KataterLab)	1.546.949,94	0,58
Kardiyoloji Servisi Yoğun Bakım	3.223.898,67	1,20
Kulak Burun Boğaz Lab.(Uyku)	204.376,60	0,08
Kulak Burun Boğaz Lab(İşitme Ve Konuşma)	690.976,44	0,26
Kulak Burun Boğaz Lab(Odyoloji)	413.643,00	0,15
Nefroloji Acil Diyaliz	248.828,82	0,09
NefrolojiHemo Diyaliz Ünitesi	640.816,98	0,24
Nöroloji Eeg Laboratuvarı	212.551,87	0,08
Nöroloji Emg Laboratuvarı	223.065,56	0,08
Nöroloji Yoğun Bakım	2.146.468,40	0,80
Nükleer Tıp Polikliniği	1.672.449,18	0,62
Radyasyon Onkoloji (Radyo Terapi Ünitesi)	1.656.959,70	0,62
Tıbbi Onkoloji (Kemoterapi Ünitesi)	587.727,25	0,22
Acil Ameliyathane	1.309.359,37	0,49
D Blok Ameliyathane	3.812.658,15	1,42
Genel Ameliyathane	21.292.128,69	7,95
Biyokimya Laboratuvarı	4.508.061,90	1,68
Hematoloji Laboratuvarı	788.684,50	0,29
Mikrobiyoloji Laboratuvarı	3.268.950,54	1,22
Patoloji Laboratuvarı	2.080.823,34	0,78
Radyoloji	15.691.748,66	5,86
Ekg Ünitesi	289.441,32	0,11
Tpn Ünitesi	299.692,90	0,11
İlaç Üretim Gider Yerleri	1.136.999,28	0,42
Kan Ve Ürünleri Üretimi Gider Yerleri	3.146.158,18	1,18
Organ Nakli	98.979,20	0,04
Tıbbi Kurullar	824.659,38	0,31
Yügy	127.845,67	0,05
TOPLAM	95.965.886,62	35,84

İkinci dağıtım sonucu yardımcı üretim merkezine dağıtılmış gider toplamı 95.965.886,62 TL olup dağıtılan toplam gider içindeki oranı ise % 35,84'dür (Tablo 3.10).

Tablo 3.11: İkinci dağıtım sonucu gider dağılımı TL, %.

	İkinci Dağıtım	
Esas Üretim Merkezi	95.965.886,62	35,84
Yardımcı Üretim Merkezi	171.778.329,49	64,16
Toplam	267.744.216,11	100,00

İkinci dağıtım sonucunda giderlerinin %64,16'sı esas üretim merkezlerinde, %35,84'ü ise Yardımcı üretim merkezlerinde toplanmıştır (Tablo 3.11).

3.4.6 Üçüncü Dağıtım

Üçüncü dağıtımda, birinci ve ikinci dağıtım sonucunda yardımcı üretim gider yerlerinde toplanmış olan giderlerin esas üretim gider yerlerine dağıtılması söz konusudur. Üçüncü dağıtım örnek hesaplama yapılarak çalışmanın ikinci bölümde ayrıntılı olarak anlatılmıştır Yardımcı üretim merkezlerinde toplanan giderlerin dağıtım anahtarı, doğrudan yükleme yöntemiyle, kademeli dağıtım yöntemi ve ikinci dağıtım sonucu esas üretim merkezlerinin toplam gider içindeki oranı kullanılarak esas üretim merkezlerine yüklenmesi detaylı olarak EK'de sunulmuştur (Bkz. EK D).

Esas üretim merkezlerinin yardımcı üretim merkezlerinden faydalanma oranları göz önünde bulundurularak kullanılan dağıtım anahtarı aşağıdaki gibidir.

Tablo 3.12: Üçüncü dağıtım anahtarı.

Yardımcı Üretim Merkezleri	Üçüncü Dağıtım Anahtarı
Radyoloji	Radyoloji Tutarları
Biyokimya Laboratuvarı	İstek Sayıları
Hematoloji Laboratuvarı	İstek Tutarları
Mikrobiyoloji Laboratuvarı	İstek Tutarları
Patoloji Laboratuvarı	İstek Tutarları
Ekg Ünitesi	İstek Sayısı
Tpn Ünitesi	İşlem Tutarları
İlaç Üretim Gider Yerleri	İlaç İstem Tutarları
Kan Ve Ürünleri Üretimi Gider Yerleri	Üretim Tutarları
Genel Ameliyathane	Genel Ameliyathane Ameliyat Tutarı
D Blok Ameliyathane	D Blok Ameliyathane Ameliyat Tutarları
Acil Ameliyathane	Acil Ameliyathane Ameliyat Tutarları
Mahkum Servisi	Esas Üretim Merkezleri İkinci Dağıtım Oranı
Özel Servis	Esas Üretim Merkezleri İkinci Dağıtım Sonu Oranı

Tablo 3.12 (Devam): Üçüncü dağıtım anahtarı.

Yardımcı Üretim Merkezleri	Üçüncü Dağıtım Anahtarı
Anestezi Reanimasyon Yoğun Bakım	Anestezi Ve Reanimasyon Pol. Ve Kliniğine Direk Yükleme
Cerrahi Yoğun Bakım	Anestezi Ve Reanimasyon Pol. Ve Kliniğine Direk Yükleme
Cerrahi Yoğun Bakım -3	Anestezi Ve Reanimasyon Pol. Ve Kliniğine Direk Yükleme
Beyin Cerrahi Yoğun Bakım	Beyin Cerrahi Servisi Direk Yükleme
Dahiliye Servisi Yoğun Bakım	Dahiliye Servisi Direk Yükleme
Enfeksiyon Kurulu	Enfeksiyon Hastalıkları Servisine Direk Yükleme
Evde Bakım Hizmetleri Polikliniği	Aile Hekimliği Polikliniğine Direk Yükleme
Fizik Tedavi Reh. Emg Laboratuvarı	Fizik Tedavi Ve Rehabilitasyon Servisi Direk Yükleme
Fizik Tedavi Pol. Ftr Ünitesi	Fizik Tedavi Ve Rehabilitasyon Servisi Direk Yükleme
Gastroenteroloji Laboratuvarı(Ercp)	Ercp İstek Sayıları
Gastroenteroloji Laboratuvarı (Kolonoskopi)	İstek Sayısı
Gastroenteroloji Laboratuvar(Endoskopi)	İstek Sayısı
Genel Cerrahi Servisi(Acil Cerrahi Ser. Yoğun Bakım)	Genel Cerrahi Servisi Direk Yükleme
Kalp Damar Cerrahisi Yoğun Bakım	Kalp Damar Cerrahisi Servisi Direk Yükleme
Kardiyoloji Pol(Eforlu Ekg)	Eforlu Ekg İstek Sayısı
Kardiyoloji Pol (Eko)	Hizmet Tutarları
Kardiyoloji Pol (Holter)	İstek Sayısı
Kardiyoloji Pol (KataterLab)	Hizmet Tutarları
Kardiyoloji Servisi Yoğun Bakım	Kardiyoloji Servis Direk Yükleme
Kulak Burun Boğaz Lab.(Uyku)	Kulak Burun Boğaz Polikliniği
Kulak Burun Boğaz Lab(İşitme Ve Konuşma)	Kulak Burun Boğaz Polikliniği
Kulak Burun Boğaz Lab(Odyoloji)	Kulak Burun Boğaz Servis Yükleme
Nefroloji Acil Diyaliz	Nefroloji Servisi Direk Yükleme
Nefroloji Hemo Diyaliz Ünitesi	Nefroloji Servisi Direk Yükleme
Nöroloji Eeg Laboratuvarı	İstek Sayısı
Nöroloji Emg Laboratuvarı	İstek Sayısı
Nöroloji Yoğun Bakım	Nöroloji Servisi
Nükleer Tıp Polikliniği	Nükleer Tıp Polikliniği Tutarı
Radyasyon Onkoloji (Radyo Terapi Ünitesi)	Radyasyon Onkoloji Servisi Direk Yükleme
Tıbbi Onkoloji (Kemoterapi Ünitesi)	Onkoloji Servisi Direk Yükleme
Organ Nakli	Nakil Sayısı Dağılımı
Tıbbi Kurullar	Esas Üretim Merkezleri İkinci Dağıtım Sonu Oranı
Yügy	Esas Üretim Merkezleri İkinci Dağıtım Sonu Oranı

Esas üretim merkezlerine üçüncü dağıtım sonucu toplanan giderler aşağıdaki gibidir.

Tablo 3.13: Esas üretim merkezleri üçüncü dağıtım sonu toplam giderleri TL,%.

ESAS ÜRETİM MERKEZİ	TOPLAM GİDER	%
Acil Tıp Servisi	2.432.930,43	0,91
Beyin Cerrahi Servisi	15.886.475,61	5,93
Dahiliye Servisi	7.487.414,05	2,80
Dahiliye Servisi(Acil)	2.889.606,57	1,08
Dermatoloji Servisi	2.826.097,17	1,06
Endokrinoloji Servisi	1.999.889,98	0,75
Enfeksiyon Hastalıkları	4.558.891,92	1,70
Fizik Tedavi Ve Rehabilitasyon Serv.	1.390.148,44	0,52
Gastroenteroloji Servisi	2.447.509,81	0,91
Genel Cerrahi Servisi	22.525.076,39	8,41
Genel Cerrahi Serv.(Acil)	2.963.307,44	1,11
Genel Cerrahi Servisi(Yanık)	1.896.891,43	0,71
Göğüs Cerrahi Servisi	1.435.602,99	0,54
Göz Servisi	8.452.198,09	3,16
Hematoloji Servisi	2.975.542,20	1,11
Hematoloji Kit Servisi	2.085.834,01	0,78
Kadın Doğum Servisi	4.304.699,82	1,61
Kalp Damar Cerrahisi Servisi	7.042.322,44	2,63
Kardiyoloji Servisi	7.489.698,95	2,80
Kulak Burun Boğaz Servisi	6.546.397,23	2,45
Nefroloji Servisi	5.506.720,09	2,06
Nöroloji Servisi	3.247.450,95	1,21
Ortopedi Ve Travm. Servisi	19.938.380,51	7,45
Ortopedi Ve Trav. (Ser El Cer.) Servisi	2.309.568,64	0,86
Plastik Cerri Servisi	4.956.347,62	1,85
Psikiyatri Servisi	3.103.442,30	1,16
Radyasyon Onkoloji Servisi	4.591.093,15	1,71
Romatoloji Servisi	749.740,90	0,28
Tıbbi Onkoloji Servisi	7.462.207,32	2,79
Üroloji Servisi	7.682.551,33	2,87
Ametem Poliklinik(Yatan)	2.905.602,36	1,09
Semt Pol. Kolej	7.803.258,39	2,91
Semt Pol Sıhhiye	4.024.758,71	1,50
Semt Pol Siteler	3.743.525,69	1,40
Semt Pol Mamak	3.217.845,40	1,20
Akyurt Poliklinik(Yatan)	6.215.103,48	2,32
Acil Tıp Polikliniği	10.845.460,80	4,05

Tablo 3.13 (Devam): Esas üretim merkezleri üçüncü dağıtım sonu toplam giderleri TL, %.

ESAS ÜRETİM MERKEZİ	TOPLAM GİDER	%
Adli Tıp Polikliniği	327.540,26	0,12
Aile Hekimliği Polikliniği	2.682.056,93	1,00
Anestezi Ve Reanimasyon Polikliniği Ve Kliniği	13.122.052,26	4,90
Beyin Cerrahi Polikliniği	1.198.161,89	0,45
Çocuk Hastalıkları Polikliniği	579.266,36	0,22
Dahiliye Polikliniği	2.103.199,22	0,79
Dermatoloji Polikliniği	1.038.339,41	0,39
Endokrinoloji Polikliniği	2.989.937,45	1,12
Enfeksiyon Hastalıkları Polikliniği	579.498,44	0,22
Fizik Tedavi Rehabilitasyon Polikliniği	1.806.735,24	0,67
Gastroenteroloji Polikliniği	2.697.325,69	1,01
Genel Cerrahi Polikliniği	3.336.865,62	1,25
Göğüs Cerrahisi Polikliniği	324.568,35	0,12
Göğüs Hastalıkları Polikliniği	878.717,48	0,33
Göz Polikliniği	1.056.662,52	0,39
Hematoloji Polikliniği	1.318.988,87	0,49
Kadın Doğum Polikliniği	1.897.740,32	0,71
Kalp Damar Cerrahisi Polikliniği	653.573,89	0,24
Kardiyoloji Polikliniği	2.294.580,50	0,86
Kulak Burun Boğaz Polikliniği	2.705.014,87	1,01
Nefroloji Polikliniği	955.216,37	0,36
Nöroloji Polikliniği	1.742.681,83	0,65
Ortopedi Ve Trav. Polikliniği	2.606.686,15	0,97
Ortopedi Ve Trav. El Cerrahisi Pol.	405.450,51	0,15
Plastik Cerrahi Polikliniği	739.021,71	0,28
Psikiyatri Polikliniği	888.123,25	0,33
Radyasyon Onkoloji Polikliniği	704.838,24	0,26
Romatoloji Polikliniği	1.264.916,64	0,47
Tıbbi Onkoloji Polikliniği	2.273.920,57	0,85
Üroloji Polikliniği	2.312.346,46	0,86
Diğer Polikliniği	1.986.029,08	0,74
Diş Polikliniği	334.564,84	0,12
TOPLAM	267.744.213,84 ⁵	100,00

Tablo incelendiğinde giderlerin dağıtımını(267.744.216,16) sonucunda giderlerden en yüksek payı genel cerrahi servisleri22.525.076,39 TL ile almıştır. En düşük tutar ise324.564,35TL ile diş polikliniği olarak gözükmektedir (Tablo 3.13).

⁵ 2,32 TL eksik tutar yuvarlamadan kaynaklanmaktadır.

3.4.7 Birim Maliyet

Esas üretim merkezlerinin ve seçilmiş yardımcı üretim merkezlerinin(yoğun bakım) ortalama birim maliyetleri(yatak maliyeti, hasta günü maliyeti, yatan hasta maliyeti, poliklinik maliyeti) aşağıdaki tablolarda gösterilmiştir. Esas üretim merkezleri birim maliyet hesaplamasında üçüncü dağıtımda direk yüklenen yatağa sahip yardımcı üretim merkezleri giderleri düşülerek ortalama birim maliyetler hesaplanmıştır. Örneğin; Nöroloji servisine bağlı olarak çalışan nöroloji yoğun bakımın üçüncü dağıtım giderleri servisin üçüncü dağıtım toplam giderinden düşülerek hesaplama yapılmıştır.

Tablo 3.14: Esas üretim merkezi(servis) birim maliyet hesaplama.

Birim Adı	3. Dağıtım Tutar, TL	Fiili Yatak Sayısı	Ortalama Yatak Maliyeti, TL	Yatan Hasta Sayısı	Ortalama Hasta Başı Maliyet, TL	Yatılan Gün Sayısı	Ortalama Hasta Günü Maliyeti ,TL
Acil Tıp Servis	2.432.930,43	5,00	486.586,09	1108,00	2.195,79	1268,00	1.918,71
Anestezi Ve Reanimasyon Yoğun Bakım	4.391.626,06	8,00	548.953,26	354,00	12.405,72	3192,00	1.375,82
Cerrahi Yoğun Bakım	1.726.842,91	6	287.807,15	142,00	12.160,87	2.512,00	687,44
Cerrahi Yoğun Bakım 3- CYB -3	6.828.126,93	25	273.125,08	491,00	13.906,57	10.197,0	669,62
Beyin Cerrahi Servis	15.886.475,61						
	13.762.232,64	36,00	385.960,32	1470,00	9.452,09	14159,00	971,98
Beyin Cerrahi Yoğun Bakım	2.124.242,97	7,00	303.463,28	96,00	22.127,53	1473,00	1.442,12
Dahiliye Servisi	7.487.414,05						
	5.678.997,04	57,00	102.257,41	1586,00	3.580,70	16041,00	354,03
Dahiliye Servisi (Acil)	2.889.606,57	21,00	137.600,31	2108,00	1.370,78	7015,00	411,92
Dahiliye Servisi (Yoğun bakım)	1.808.417,01	7,00	258.345,29	309,00	5.852,48	3505,00	515,95
Dermatoloji Servisi	2.826.097,17	21,00	134.576,06	611,00	4.625,36	7475,00	378,07
Endokrinoloji Servis	1.999.889,98	13,00	153.837,69	404,00	4.950,22	3427,00	583,57
Enfeksiyon Hastalıkları Servisi	4.558.891,92	26,00	175.342,00	747,00	6.102,93	6314,00	722,03
Fizik Tedavi Ve Rehabilitasyon Servisi	1.390.148,44	12,00	115.845,70	339,00	4.100,73	4220,00	329,42
Gastroenteroloji Servisi	2.447.509,81	16,00	152.969,36	495,00	4.944,46	4129,00	592,76
Genel Cerrahi Servis	22.525.076,39						

Tablo 3.14 (Devam): Esas üretim merkezi(servis) birim maliyet hesaplama.

Birim Adı	3. Dağıtım Tutar, TL	Fiili Yatak Sayısı	Ortalama Yatak Maliyeti,TL	Yatan Hasta Sayısı	Ortalama Hasta Başlı Maliyet, TL	Yatılan Gün Sayısı	Ortalama Hasta Günü Maliyeti, TL
	20.443.339,82	149,00	139.115,90	8502,00	2.404,53	47881,00	426,96
Genel Cerrahi Servis (Acil Cerrahi)	2.963.307,44	21,00	141.109,88	1546,00	1.916,76	4477,00	661,90
Genel Cerrahi Servis (Yanık)	1.896.891,43	12,00	158.074,29	279,00	6.798,89	2960,00	640,84
Genel Cerrahi Servis (Acil Cerrahi Yoğun Bakım)	2.081.736,57	7,00	297.390,94	304,00	6.847,82	2607,00	798,52
Göğüs Cerrahi Servisi	1.435.602,99	16,00	89.725,19	540,00	2.658,52	4305,00	333,47
Göz Servis	8.452.198,09	45,00	187.826,62	3741,00	2.259,34	15915,00	531,08
Hematoloji Servisi	2.975.542,20	17,00	175.031,89	435,00	6.840,33	6368,00	467,26
Hematoloji Servisi (KİT)	2.085.834,01	11,00	189.621,27	134,00	15.565,93	2741,00	760,98
Kadın Doğum Servis	4.304.699,82	21,00	204.985,71	1958,00	2.198,52	8116,00	530,40
Kalp ve Damar Cerrahi Servis	7.042.322,44						
	5.790.805,08	13,00	447.117,58	1414,00	4.095,34	3643,00	1.589,57
Kalp ve Damar Cerrahi Yoğun Bakım	1.251.517,36	4,00	312.879,34	55,00	22.754,86	409,00	3.059,94
Kardiyoloji Servis	7.489.698,95						
	3.104.073,26	21,00	203.133,35	1859,00	1.669,75	4420,00	702,28
Kardiyoloji Servis (Yoğun Bakım)	4.385.625,69	13,00	337.355,82	2211,00	1.983,55	7570,00	579,34
Kulak Burun Boğaz Servis	6.546.397,23	44,00	148.781,76	3360,00	1.948,33	15885,00	412,11
Nefroloji Servis	5.506.720,09	19,00	289.827,37	715,00	7.701,71	7853,00	701,23
Nöroloji Servisi	3.247.450,95						
	852.911,35	27,00	40.777,13	1313,00	649,59	9382,00	90,91
Nöroloji Yoğun bakım	2.394.539,60	8,00	299.317,45	217,00	11.034,74	3439,00	696,29
Ortopedi ve Travm. Servisi	19.938.380,51	91,00	219.103,08	4477,00	4.453,51	29897,00	666,90
Ortopedi ve Travm. Servisi (El Cerrahi)	2.309.568,64	11,00	209.960,79	941,00	2.454,38	3008,00	767,81
Plastik Cerrahi Servisi	4.956.347,62	53,00	93.515,99	2278,00	2.175,75	12837,00	386,10
Psikiyatri Servisi	3.103.442,30	26,00	119.363,17	565,00	5.492,82	7770,00	399,41
Radyasyon Onkoloji Servisi	4.591.093,15	15,00	306.072,88	291,00	15.776,95	5069,00	905,72
Romatoloji Servisi	749.740,90	13,00	57.672,38	270,00	2.776,82	2077,00	360,97
Tıbbi Onkoloji Servisi	7.462.207,32	17,00	438.953,37	1193,00	6.254,99	5873,00	1.270,60
Üroloji Servisi	7.682.551,33	45,00	170.723,36	3896,00	1.971,91	16954,00	453,14

Yataklı birimlerin maliyetlerinde incelendiğinde en yüksek birim maliyetin yoğun bakımların ilk sırada olduğu gözlenmektedir (Tablo 3.14). Bunun en önemli nedeni yatış süresinin uzunluğu, yoğun tıbbi cihaz kullanımı ve tedavide kullanılan malzeme ve ilaç miktarlar fazlalığı olarak açıklayabiliriz. Yoğun bakımlar dışında en yüksek birim maliyetlerin kalp damar cerrahisi servisine aittir. En düşük birim maliyetler ise nöroloji servisi olarak izlenmektedir (Tablo 3.14).

Tablo 3.15: Esas üretim merkezi (poliklinik) birim maliyet hesaplama.

Birim Adı	3. Dağıtım Tutar, TL	Poliklinik Muayene Sayısı	Ortalama Poliklinik Maliyeti TL
Acil Tıp Polikliniği	10.845.460,80	150.192	72,21
Adli Tıp Polikliniği	327.540,26	72	4.549,17
Aile Hekimliği Polikliniği	2.682.056,93		
	2.412.235,23	8.500	315,54
Beyin Cerrahi Poliklinik	1.198.161,89	13.280	90,22
Çocuk Hastalıkları Polikliniği	579.266,36	9.927	58,35
Dahiliye Polikliniği	2.103.199,22	33.361	63,04
Dermatoloji Polikliniği	1.038.339,41	49.700	20,89
Diğer Poliklinikler	1.986.029,08	39.323	50,51
Diş Polikliniği	334.564,84	107	3.126,77
Endokrinoloji Polikliniği	2.989.937,45	23.577	126,82
Enfeksiyon Hastalıkları Polikliniği	579.498,44	11.810	49,07
Evde Bakım Hizmetleri Polikliniği	269.821,70	2.132	126,56
Fizik Tedavi Ve Rehabilitasyon Polikliniği	1.806.735,24	29.801	60,63
Gastroenteroloji Polikliniği	2.697.325,69	27.152	99,34
Genel Cerrahi Poliklinik	3.336.865,62	51.116	65,28
Göğüs Cerrahi Poliklinik	324.568,35	2.890	112,31
Göğüs Hastalıkları Polikliniği	878.717,48	15.160	57,96
Göz Polikliniği	1.056.662,52	78.361	13,48
Hematoloji Poliklinik	1.318.988,87	23.027	57,28
Kadın Doğum Polikliniği	1.897.740,32	33.710	56,30
Kalp Ve Damar Cerrahi Polikliniği	653.573,89	11.651	56,10
Kardiyoloji Polikliniği	2.294.580,50	27.158	84,49
Kulak Burun Boğaz Polikliniği	2.705.014,87	63.137	42,84
Nefroloji Polikliniği	955.216,37	13.420	71,18
Nöroloji Polikliniği	1.742.681,83	42.538	40,97
Ortopedi Ve Travm. Polikliniği	2.606.686,15	15.801	164,97
Ortopedi Ve Travm. Polikliniği (El Cerrahi)	405.450,51	6.480	62,57
Plastik Cerrahi Polikliniği	739.021,71	12.210	60,53
Psikiyatri Polikliniği	888.123,25	45.536	19,50
Radyasyon Onkoloji Polikliniği	704.838,24	6.633	106,26
Romatoloji Polikliniği	1.264.916,64	20.445	61,87
Tıbbi Onkoloji Polikliniği	2.273.920,57	21.793	104,34
Üroloji Poliklinik	2.312.346,46	31.453	73,52

Ortalama poliklinik maliyeti en yüksek adli tıp polikliniği *4.549,17 TL* olarak gözükmektedir. İkinci en yüksek tutar *3.126,77TL* ile diş polikliniğidir.⁶ Bunun en önemli nedeni poliklinik muayene sayısının azlığı olarak ifade etmek mümkündür. En düşük poliklinik maliyeti ise *13,48 TL* ile göz polikliniğidir (Tablo 3.15).

⁶ Diş polikliniği sadece personele hizmet vermekte ve küçük müdahaleler yapılmaktadır.

DÖRDÜNCÜ BÖLÜM

SONUÇ VE ÖNERİLER

Sağlık harcamalarının önemli bir bölümünü oluşturan hastane işletmeleri, sağlık göstergelerinde anlamlı bir gelişme sağlayabilmeleri için ayrılan kaynakları etkin ve verimli kullanmak zorundadır. Hastaneler, yönetim faaliyetlerini yürütürken stratejik planlama yaparak, orta ve uzun vadeli amaçlarını, hedef ve önceliklerini, bunlara ulaşmak için nasıl bir yol izleneceğini ve performans ölçütlerini belirlemeli, kaynakların dağılımını planlanmalıdır. Bu nedenle üretilen hizmetlerin maliyetleri önemli hale gelmiştir. Kar amacı olsun veya olmasın hastanelerde maliyetlere neden olan tüm unsurların belirlenerek hizmet maliyetlerinin sağlıklı bir biçimde ortaya konulması gerekmektedir. Bu çerçevede somut hedeflere ne ölçüde ulaşıldığını ölçen performans raporları hazırlanarak, izleme ve değerlendirme yapılmalıdır. Takip eden yılın planlarında bu raporlardan yararlanılarak, hedeflere ulaşmayı engelleyici faktörler belirlenmeli, bunların etkilerini ortadan kaldıracak veya en aza indirecek önlemler alınmalıdır.

Birinci dağıtımda gider kalemleri incelendiğinde en yüksek gideri %52,78 oranla personel giderlerinin oluşturduğu gözükmektedir. Bunun yanında %14,16 oranla medikal malzemeler ve % 4,96 oranla farmakolojik ve ilaç ürünleri takip etmektedir (Şekil 3.3).

Hastanelerinin hizmet çeşitliliği, yatak sayısı, kapasite kullanım oranı, hasta günü sayısı göz önünde bulundurularak hastanelerin personel ihtiyacının karşılanması ve mevcut personel imkânlarının hastane birimleri arasında dengeli ve uygun olarak dağılımını gerçekleştirilmelidir.

Hastane yönetimleri tarafından ilaç ve tıbbi sarf malzemeleri için; hastanenin coğrafi konumu, hedeflenen büyüme öngörüsü, hedef hasta kitlesinin büyüklüğü ve sıklığı, servislerden alınacak periyodik malzeme kullanım raporları, bütçe ve nakit imkânları gibi faktörler dikkate alınarak, güvenlik stok seviyeleri belirlenmelidir.

Medikal ve tıbbi malzeme ihtiyaçları, devamlılık esasına göre çalışacak ve malzemenin niteliği konusunda uzman kişilerin de yer alacağı malzeme yönetim birimi tarafından, önceki birkaç yıl içinde satın alınan ve kullanılan miktarlar ile depo mevcudu, hasta artış oranı ve kaynak planlamaları da göz önünde bulundurularak belirlenmeli ve talep tahminlerinin gerçek gereksinim karşılığı olması sağlanmalıdır.

İlaç ve medikal malzemelerin birimler itibariyle kullanım miktarına ilişkin standartlar belirlenerek, bu standartları aşan malzeme talepleri incelenmeli ve nedenleri sorgulanmalıdır.

Hastalıkların tanı ve tedavi standartları saptanarak uygun ilacın, uygun sürede ve uygun dozda kullanımını öngören Akılcı İlaç Kullanımı Programı uygulamaya konulmalı ve aktif şekilde uygulanmalıdır.

Birinci dağıtım sonucunda toplam giderlerin %59,21 esas üretim merkezinde, %33,08 yardımcı üretim merkezlerinde, %2,84 yardımcı hizmet gider yerlerine ve %4,87 üst yönetim gider yerlerinde toplanmıştır (Şekil 3.5).

Yardımcı üretim merkezlerini giderlerin düşürülmesi için dışarıdan hizmet alımlarına gidilmeli yada kaynak dağılımları etkin şekilde yapılmalıdır. Hastaneler tarafından hizmet alımı yoksa mevcut hizmet sunumu yöntemlerinden hangisinin daha maliyetli ve etkin olacağı konusunda bilimsel metotlara dayalı fizibilite çalışmaları yapılmalıdır.

Hastaneler; tıp hizmetleri, yardımcı tıp hizmetleri, hemşirelik hizmetleri, idarî malî ve destek hizmetleri şeklinde oluşan profesyonel bir sağlık yönetim ekibi tarafından, işbölümüyle ve uzmanlaşmaya gidilerek yönetilmelidir. Hastane yönetimi kadrolarına yapılacak atamalarda mevzuatta öngörülen nitelikler aranmalıdır.

Böylece üst yönetim giderlerinde kaynaklar etkin kullanılmış ve personel fazlalığı önlenmiş olacaktır.

İkinci dağıtım sonucunda giderlerinin %64,16'sı esas üretim merkezlerinde, %35,84'ü ise Yardımcı üretim merkezlerinde toplanmıştır (Tablo 3.11). Yardımcı ve esas üretim merkezlerin toplam maliyetleri üretilen çıktı miktarlarına bölünüp birim maliyetler hesaplanarak SUT fiyatlarını karşılaştırma olanağı sunmaktadır. Ayrıca bu hesaplamalar birçok aksaklıkların tespitinde ve ihale birim fiyatı belirlemede önemli rol oynamaktadır.

Üçüncü dağıtımda giderlerin dağıtımı(267.744.216,16) sonucunda giderlerden en yüksek payı genel cerrahi servisleri22.525.076,39 TL ile almıştır. En düşük tutar ise 324.564,35TL ile diş polikliniği olarak gözükmetedir (Tablo 3.13). Bu aşamada esas üretim merkezlerinin maliyetleri ile ürettikleri fatura(hizmet) tutarları karşılaştırılarak mali açıdan değerlendirme olanağı sunmaktadır. Değerlendirme sonucunda etkin olmayan kliniklerin kapatılmalı yada aynı hizmeti veren birimler ile birleştirilmelidir. Bunun yanında mali açıdan etkin olmayan kliniklerin gelir kaçakları ve israfa yönelik tedbirler alınmalıdır.

Hastane birim maliyetleri poliklinikler ve klinikler bazında büyük farklılıklar göstermektedir. Yataklı birimlerin maliyetlerinde incelendiğinde en yüksek birim maliyetin yoğun bakımların ilk sırada olduğu gözlenmektedir. Ortalama yatak maliyeti en yüksek merkez 548.953,26 TL anestezi ve Reanimasyon yoğun bakım, en düşük yatak maliyeti ise 40.777,13 TL nöroloji servisine aittir. Ortalama hasta başı maliyeti en yüksek merkez 22.754,86TL ile kalp damar cerrahisi yoğun bakım en düşük maliyet ise 649,59TL ile nöroloji servisinde olduğu izlenmektedir. Ortalama hasta günü maliyeti en yüksek merkez 3.059,94 TL ile kalp damar cerrahisi yoğun bakım, en düşük merkez ise yine 90,91 TL ile nöroloji servisedir (Tablo 3.14). Ortalama poliklinik maliyeti en yüksek adli tıp polikliniği 4.549,17 TL olarak gözükmetedir. En düşük poliklinik maliyeti ise 13,48 TL ile göz polikliniğidir (Tablo 3.15).

Çalışmada hesaplanan klinik birim maliyetler ile ilgili merkezlerin kapasite kullanım oranları karşılaştırılmalıdır. Bu karşılaştırma servislere yapılacak yatak tahsisinde, hastane olanaklarının akılcı ve verimli kullanılmasının sağlanması, en az maliyet ile en etkili sağlık hizmeti sunulmasına katkıda bulunacaktır. Bunun yanında hastaneler kaynaklarını verimli kullanabilmek için mali performanslarına etki eden faktörleri göz önünde bulundurarak mali performanslarını artırıcı önlemler alma yoluna gitmelidir.

Genel olarak hastane işletmelerin maliyet muhasebesi sistemi kurmaları ve düzenli olarak maliyet hesapları yapmaları varlıklarını sürdürmek açısından giderek artan bir öneme sahip olmaktadır. Maliyet muhasebesi uygulamaları aynı zamanda stratejik yönetim kararları alınmasında da önemli bir işlev görebilecektir. Bu nedenlerle hastane yöneticilerine maliyet muhasebesi sistemi ve maliyet hesaplama birimleri kurmaları de bir seçenek olarak değerlendirilmelidir. Bunun yanında

kurdukları maliyet hesaplama ve performans değerlendirme birimleri ile her yıl dzenli olarak maliyet analizleri yapmaları önerilmektedir. Yapılan maliyet analizleri, performans ölçümünde kullanılacak verileri de sağlayacağından performans artıcı önlemlerin alınmasını kolaylaştıracaktır.

Bakanlık ve hastane yöneticilerinin doğru karar almalarına ve gerektiğinde düzeltici işlemleri zamanında yapabilmelerine olanak tanıyacak bir yönetim bilgi sistemi kurulmalıdır. Böyle bir sistemin kurulmasıyla ihtiyaçlar belirlenirken tüm birimlerin geçmişte kullandıkları malzeme ve ilaçlara ilişkin doğru verilere zamanında ulaşılacağı, birimler tarafından ellerinde hangi malzemedен ne kadar olduğu ve önceki yıl kullanımları izlenebileceği için, gereğinden fazla ihtiyaç bildirimini ortadan kalkacak, birimlerin ihtiyaç fazlası talepleri anında sorgulanabilecektir.

KAYNAKÇA

- Ağırbaş İ.(1993). *Hastanelerde Maliyet Performans Analizi ve TCDD Ankara Hastanesi'nde Bir Uygulama* Hacettepe Üniversitesi Sağlık Bilimleri Enstitüsü, Yüksek Lisans Tezi: Ankara
- Ak B. (1990). *Hastane Yöneticiliği*, Özkan Matbaası, Ankara
- Akar Ç. ve Özalp H. (2000). *Hastane Hizmetleri ve İşletmelerde Yönetim*, Somgür Yayıncılık Ticaret Limited Şirketi, Ankara
- Akdoğan N. (2000). *Tekdüzen Maliyet Muhasebe Sisteminde Maliyet Muhasebesi Uygulamaları*, Gazi Kitabevi, 5. Baskı, Ankara. s.22
- Akdağ R. (1999). *Türkiye'de Sağlık Hizmetleri Ve Avrupa Topluluğu Ülkeleri İle Kıyaslanması*, Ankara
- Baker J. J. Baker R.W. (2011). *Health Carefinance: Basic Tools Fornon financial Managers*, Sudbury MA: Jonesand Bartlett Publishers
- Bulut, Dilek ve İşman Ç. (2004). *Muğla İli Sağlık Yöneticilerinde Kişisel Değer Analizi*, Hacettepe Sağlık İdaresi Dergisi, Cilt 7, Sayı 3, s. 279
- Büyükmirza H.K.(2008). *Maliyet ve Yönetim Muhasebesi – Tekdüzene Uygun Bir Sistem Yaklaşımı*, 12. Baskı, Ankara: Gazi Kitabevi
- Büyükmirza K. (2003). *Maliyet ve Yönetim Muhasebesi*, Gazi Kitabevi, 9. Baskı, Ankara
- İbicioğlu A.H. (2008). *Yönetim Ve Yöneticilik Yönünden Üniversite Hastanelerinin Değerlendirilmesi*, Süleyman Demirel Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Dergisi, c.13, Sayı.3, s.253-275
- Çetin,N. (2009).*Türkiye Hastanelerinin Profesyonel Yönetime GeçişindeBaşhekimlik Ve Hastane Yönetiminin Reorganizasyonu*, Yüksek Lisans Tezi, Isparta

- Dinçer A. (2003). *Stratejik Yönetim Ve İşletme Politikası*, Beta Basım Yayım, İstanbul
- Durukan S. (2006). *Yataklı Tedavi Kurumlarında Poliklinik Gider Yeri Birim Maliyetleri: Ankara İlinde Seçilmiş Hastanelerde Bir Örnek Uygulama*, Yüksek lisans tezi, Ankara
- Erkol Ü. Ağırbaş İ. (2011). *Hastanelerde Maliyet Analizi ve Faaliyet Tabanlı Maliyetleme Yöntemine Dayalı Bir Uygulama*, Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesi Mecmuası 64 (2):87-95
- Esatoğlu A.E. Ağırbaş, İ.,Payziner, P.D ve dig, (2010). *Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesi Hastaneleri'nde Maliyet Analizi*, Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesi Mecmuası, 63(1):17-27
- Finker S.A. (1994). *Essentials of Cost Accounting for Health Care Organizations, An Aspen Publication, USA.*
- Hikmet S. (1991). *Hastane Yönetimi ve Organizasyonu-Türkiye'de Hastanelerin Organizasyonu İçin Bir Model Önerisi*, İşletme Fakültesi Yayın No:252, İstanbul, s. 5.
- İpçi M. (1994). *Tekdüzen Muhasebe Sistemine Göre Maliyet Muhasebesi*, TÜRMOB Yayınları, No:12, Ankara
- Kavuncubaşı Ş.(2000). *Hastane Ve Sağlık Kurumları Yönetimi''*, Siyasal Kitap Evi, Ankara
- Kavuncubaşı Ş. Kısa, A. (2002). *Sağlık Kurumları Yönetimi*, Anadolu Üniversitesi Yayın No: 1429, Eskişehir, s. 68
- Kısakürek M. (2010). *Hastane İşletmelerinde Bölüm Maliyet Analizi: Cumhuriyet Üniversitesi Tıp Fakültesi Hastanesinde Bir Uygulam*, Atatürk Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Dergisi, Cilt: 24, Sayı: 3, 2010 s.310-311,229-256
- Koçyiğit S. (2011). *Hastanelerde Hizmet Üretim Maliyeti Olarak Stokların TMS 2'ye Göre Muhasebeleştirilmesi*, İşletme Araştırmaları Dergisi 3/1 (2011) s.70-71
- Kurtulmuş S.V. (1998). *Sağlık Ekonomisi ve Hastane Yönetimi, Değişen Dinamikleri Yayınları*, İstanbul

- Lanen William N. Shannon W. Anderson Michael W. Maher (2011). *Fundamentals of Cost Accounting*, New York. McGrawHill
- Mehmet H. (2012). *Manyetik Görüntüleme Ve Bilgisayarlı Tomografi Maliyetleri Ve Sut Fiyatları İle Karşılaştırılması: Bir Eğitim Araştırma Hastanesinde*, Uzmanlık Tezi, Ankara
- Mankiw, Gregory N. (2006). *Principles of Microeconomics*. New York: Thompson Southwestern
- Menderes M. (1994). *Hastanelerde Maliyet Muhasebesi ve Mali Analiz*, Eskişehir Üniversitesi Açıköğretim Fakültesi Yayınları s.25-26
- Milli Eğitim Bakanlığı (2011). *Ürün Ve Hizmet Maliyeti 344mv0039*, Ankara s.11
- Muhasebe Türk <http://muhasebeturk.org/ecopedia/386-d/24136-dagitim-anahtari-nedir-ne-demek.html> Erişim tarihi: 31.08.2014
- Ocak Saffet. Gider Ö. Top M. ve Akar Ç. (2004). *Muğla Devlet Hastanesi Tomografi Ünitesi Maliyet-Hacim-Kâr Analizi*, Hacettepe Sağlık İdaresi Dergisi, Cilt 7, Sayı 1, s.5
- Önder E. (2009). *İTÜ Tekstil Müh. Bölümü/TEK485 Maliyet Muhasebesi* http://web.itu.edu.tr/~onderem/MALIYETMUHASEBESI6_09_10.pdf Erişim tarihi 26.08.2104
- Özkan A. (2003). *Hastane İşletmelerinde Maliyetleme Yaklaşımları*, U.Ü. İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Dergisi Cilt XXII, Sayı 2 s.115
- Pozantı S.M. (1996). *Hastanelerde Kalite ve Maliyet İlişkisinin ve Maliyetlerin Hastalık Şiddetini Ayarlayıcı Faktör Olarak Kullanımının İncelenmesi*, Doktora Tezi: İstanbul
- Sağlık Bakanlığı Türkiye Kamu Hastaneleri Kurumu Başkanlığı İzleme, Ölçme ve Değerlendirme Başkan Yardımcılığı Maliyet Analizi Daire Başkanlığı. (2013) *Kamu Sağlık Tesislerinde Maliyet Muhasebesi*, Ankara s.4
- Şahin B. (2010). *Hastane Yönetim Süreçleri Ve Sağlık Yönetim Bilgi Sistemleri*, Kadir Has Üniversitesi Yüksek Lisans Tezi, İstanbul
- Seçim H. (1991). *Türkiye’de Hastanelerin Organizasyonu İçin Bir Model Önerisi*, *Hastane Yönetimi ve Organizasyonu*, İstanbul Üniversitesi Yayınları, İstanbul

T.C Sağlık Bakanlığı Sağlık Araştırmaları Genel Müdürlüğü Resmi İnternet Sitesi
<http://www.sagem.gov.tr/Erişim>. tarihi:29.08.2014

T.C Sağlık Bakanlığı Refik Saydam Hıfzıssıhha Merkezi Başkanlığı Hıfzıssıhha Mektebi Müdürlüğü Başkent Üniversitesi Ulusal. (2004). *Hastalık Yükü Maliyet Etkinlik Projesi* Aralık, Ankara

Tchealth Lmt. Şirketi *Sağlık Hizmetleri Finansman Yönetiminin Güçlendirilmesi ve Yeniden Yapılandırılması İçin Altyapı Geliştirilmesi Araştırma Projesi* (D.B.3.2) 18.12.2006 s.23 Erişim tarihi:27.08.2014

TÜİK, <http://www.tuik.gov.tr/Erişim> tarihi: 31.08.2014

Türkiye Kamu Hastaneleri Kurumu (2011). *Hastanelerinin Genel Verimliliğinin Değerlendirilmesi Araştırma Raporu*, Ankara

Wikipedi <http://tr.wikipedia.org/wiki/Tekd%C3%BCzen>Erişim tarihi.30.08.2014

Yıldız, Y. (2008). *Yataklı Sağlık Kuruluşlarında Yönetel Sorunların İncelenmesi Edirne İlinde Örnek Bir Uygulama*, Yüksek Lisans Tezi, Edirne

Yiğit V. Ağırbaş İ. (2004). *Hastane İşletmelerinde Kapasite Kullanım Oranının Maliyetlere Etkisi: Sağlık Bakanlığı Tokat Doğum ve Çocuk Bakımevi Hastanesinde Bir Uygulama*”, Hacettepe Sağlık İdaresi Dergisi, Cilt:7, Sayı:2 S.142-143

Yükçü S. (1999). *Yönetim Açısından Maliyet Muhasebesi*, Vizyon Eğitim ve Danışmanlık Ltd. Şti., 4. Baskı, İzmir.s.43

EKLER

1. Ek-A: Dağıtım Anahtarını Merkezlere Dağılımı.....	93
2. Ek-B: Birinci Dağıtım	97
3. Ek-C: İkinci Dağıtım	114
4. Ek-D: Üçüncü Dağıtım.....	119
5. Ek-E: Üçüncü Dağıtım Anahtarının Merkezlere Dağılımı	164
6. Ek-F: Birim Maliyet Hesaplamasında Kullanılan Hastane Verileri	184
7. Ek-G: Araştırma İzin Yazısı	188

Ek-A: Dağıtım Anahtarını Merkezlere Dağılımı

Tablo A.1: Dağıtım anahtarını merkezlere dağılımı.

Çiğler Yarıları	M2	TELEFON SAYISI	TEMİZLİK ŞİRKETİ PERSONELİ	GÜVENLİ K SAYISI	TOPLAM DENİBBAŞ TUTARI	TOPLAM ÖĞÜN SAYISI	TOPLAM PERSONEL SAYISI/DEV LET MEMURU)
Toplam	66.859,00	1024	585	195	87.518.000,00	2.117.592,00	2545
Açılış Tıp Servisi	66,90	1	7,13	0,96	363.639,11	43.639,19	29
Beyin Cerrahi Servisi	512,00	8	7,15	0,96	123.474,89	64.665,47	14
Diş Hekimliği Servisi	775,00	18	10,74	2,88	526.912,69	73.577,55	67
Diş Hekimliği Servisi(Açılış)	306,00	4	9,2	0,96	245.593,75	53.628,62	16,5
Dermatoloji Servisi	618,00	11	5,3	1,95	297.954,44	35.775,32	26
Endokrinoloji Servisi	320,00	8	3,57	0,99	547.803,24	20.589,36	17
Enfeksiyon Hastalıkları	560,00	13	7,61	1,60	298.654,05	29.121,04	36
Fizik Tedavi Ve Rehabilitasyon Servisi	265,00	6	3,17	0,96	150.446,17	19.359,39	11
Gastroenteroloji Servisi	290,00	7	3,17	1,02	31.223,88	19.968,72	13
Genel Cerrahi Servisi	2.384,50	42	25,55	6,71	537.364,05	216.168,08	77
Genel Cerrahi Servisi(Açılış)	334,00	3	9,2	0,96	116.462,53	25.373,93	17
Genel Cerrahi Servisi(Yamuk)	335,00	2	7,15	0,96	989.449,05	20.600,68	19
Göğüs Cerrahi Servisi	235,00	5	2,04	0,90	93.832,40	19.983,02	6,8
Göz Servisi	1.146,00	18	6,12	2,88	934.886,08	74.278,02	34
Hematoloji Servisi	386,00	8	5,62	1,15	190.451,60	29.826,39	13
Hematoloji Klt. Servisi	410,00	4	5,62	0,80	321.895,00	17.919,47	16
Kasın Doğum Servisi	645,00	9	10,62	1,21	324.597,50	39.043,67	30
Kalp Damar Cerrahi Servisi	300,00	3	4	0,32	709.342,00	16.842,65	9
Kardiyoloji Servisi	464,00	6	5,1	1,92	238.539,77	21.770,29	12
Kulak Burun Boğaz Servisi	907,00	18	10,21	2,88	273.795,51	73.285,84	28
Nefroloji Servisi	279,00	6	3,58	0,99	318.519,38	35.520,52	14,5
Nöroloji Servisi	485,00	6	5,11	0,96	345.292,47	43.478,96	17

Tablo A.1 (Devam): Dağıtım anahtarının merkezlere dağılımı.

Çiğdem Yedileri	M2	TELEFON SAYISI	TEMİZLİK ŞİRKETİ PERSONELİ	GÜVENLİ K SAYISI	TOPLAM DEMİRBAŞ TUTARI	TOPLAM PERSONEL SAYISI(DE VLET MEMURU)	
						TOPLAM ÖĞÜN SAYISI	TOPLAM ÖĞÜN SAYISI
Ortopedi Ve Travm. Servisi	1.528,00	24	17,06	3,84	521.146,22	138.634,73	60
Ortopedi Ve Trav. (Ser El Cerr.) Servisi	227,00	3	3,37	0,80	40.283,03	36.061,99	13
Plastik Cerr Servisi	254,00	8	5,1	1,79	177.094,99	58.941,92	15
Psikiyatri Servisi	480,00	9	6,14	1,92	122.415,73	38.087,95	37
Radasyon Onkoloji Servisi	350,00	3	1,02	0,64	8.487.235,70	24.021,34	16
Romatoloji Servisi	310,00	6	2,6	0,99	27.380,26	10.665,58	3
Tıbbi Onkoloji Servisi	295,00	5	4,09	0,96	135.998,52	27.561,11	11
Üroloji Servisi	743,00	15	10,22	2,94	270.876,38	78.000,40	29,5
Ameliyat Politiklinik(Yatan)	2.436,00	29	6	18,00	604.220,76	48.016,51	25
Semt Pol. Koleji	5.750,00	50	6	7,00	795.716,38	11.690,90	43
Semt Pol Sıhhiye	2.150,00	15	5	6,00	826.895,65	10.020,77	36
Semt Pol Siteler	2.040,00	35	5	6,00	373.580,68	7.793,93	25
Semt Pol Mamak	1.375,00	20	3	5,00	445.712,57	5.752,66	17
Akyurt Politiklinik(Yatan)	7.614,00	149	8	15,00	2.551.834,50	32.081,82	54
Acil Tıp Politikliniği	598,50	14	29,63	0,96	1.088.089,27	26.274,66	90
Adli Tıp Politikliniği	31,00	3	0,3	0,35	23.752,49	1.271,47	6
Aile Hekimliği Politikliniği	40,00	3	0,51	0,32	20.008,14	7.066,44	37
Anestezi Ve Resimasyon Politikliniği	22,00	1	0,4	0,32	259.902,67	411,91	1
Beyin Cerrahi Politikliniği	60,00	2	1,02	0,64	6.364,71	1.606,93	4
Çocuk Hastanılan Politikliniği	42,50	2	0,51	0,32	32.211,28	339,54	5
Dahiliye Politikliniği	138,00	6	1,53	0,96	32.192,57	2.039,25	4,5
Dermatoloji Politikliniği	100,00	3	1,02	0,64	20.118,43	1.978,07	6
Endokrinoloji Politikliniği	218,70	9	1,76	0,61	486.607,91	3.798,14	14
Enfeksiyon Hastanılan Politikliniği	26,00	2	0,6	0,32	987,56	912,95	2
Fizik Tedavi Rehabilitasyon Politikliniği	88,00	2	1,02	0,32	2.620,87	1.547,60	5
Gastroenteroloji Politikliniği	78,00	3	1,02	0,64	0,00	1.235,79	3
Genel Cerrahi Politikliniği	166,00	8	1,83	1,12	56.252,99	3.701,93	10

Tablo A.1 (Devam): Dağıtım anahtarının merkezlere dağılımı.

Göğüs Cerrahisi Politikliği	26,00	1	0,51	0,32	0,00	710,68	2
Göğüs Hastalıkları Politikliği	52,00	5	0,71	0,32	39.719,71	1.675,64	7
Göz Politikliği	600,00	8	2,7	0,96	877.958,58	2.905,86	6
Hematoloji Politikliği	94,00	3	1,02	0,64	31.440,72	1.235,79	2
Kadın Doğum Politikliği	200,00	5	1,84	0,48	751.296,71	2.286,14	7
Kalp Damar Cerrahisi Politikliği	27,00	1	1	0,32	17.088,86	554,80	1
Kardiyoloji Politikliği	87,50	2	1,02	0,58	11.109,98	1.595,06	4
Kulak Burun Boğaz Politikliği	240,00	6	1,5	0,96	521.597,41	2.312,04	6
Nefroloji Politikliği	52,00	2	0,2	0,32	77.473,40	653,15	1
Nöroloji Politikliği	100,00	2	0,7	0,38	1.507,37	1.500,08	4
Ortopedi Ve Trav. Politikliği	198,00	5	2,4	1,28	22.493,58	3.280,66	8
Ortopedi Ve Trav. El Cerrahisi Pol.	46,00	2	0,41	0,32	31.899,97	692,12	2
Plastik Cerrahi Politikliği	46,00	2	0,7	0,32	25.459,52	1.673,79	6
Psikiyatri Politikliği	196,00	5	1,76	0,67	14.313,63	2.678,03	9
Radasyon Onkoloji Politikliği	66,00	2	1,02	0,32	5.996,93	1.176,46	3
Romatoloji Politikliği	87,00	3	1,02	0,64	12.468,66	1.050,22	2
Tıbbi Onkoloji Politikliği	80,00	5	1,02	0,32	7.554,25	1.176,46	3
Üroloji Politikliği	82,00	4	1,53	0,96	15.382,35	2.317,61	6
Diğer Politiklikler	153,00	5	2,24	0,48	189.184,15	4.327,41	19
Diş Politikliği	24,00	2	1	0,32	395.186,16	931,51	3
ESAS ÜRETİMLER. ARA TOPLAM	41.640,60	705	305,01	124,20	28.438.761,75	1.608.666,00	1.195,80
Mahkum Servisi	350,00	2	5,11	0,00	56.042,20	5.147,17	5,00
Özel Servis	760,00	25	7,15	1,00	178.962,63	82.969,87	10,00
Anestezi Reanimasyon Yoğun Bakım	240,00	8	5,04	1,28	1.434.559,31	2.001,96	56,5
Cerrahi Yoğun Bakım	102,00	2	6,13	0,96	396.130,59	3.877,10	13,5
Cerrahi Yoğun Bakım -3	540,00	6	26,57	1,28	2.199.042,19	10.292,21	52
Beyin Cerrahi Yoğun Bakım	104,00	3	7,15	0,96	378.229,86	7.128,61	10
Dehşiyeye Servisi Yoğun Bakım	90,00	4	6,13	0,64	299.466,34	8.977,42	17
Enfeksiyon Kurulu	15,00	3	0,1	0,03	22.706,30	1.137,91	6
Evde Bakım Hizmetleri Politikliği	33,00	3	0,2	0,03	38.349,62	970,90	5

Tablo A.1 (Devam): Dağıtım anahtarının merkezlere dağılımı.

Fizik Tedavi Rehab. Emg Laboratuvarı	15,00	1	0,2	0,03	64.851,29	1.713,17	9
Fizik Tedavi Pol. Ftr Ünitesi	139,00	2	0,71	0,19	100.284,09	538,49	2
Gastroenteroloji Laboratuvarı(Ercp)	40,00	1	0,4	0,03	0,00	284,29	1
Gastroenteroloji Laboratuvarı(Kolonoskopi)	65,00	1	0,61	0,11	0,00	931,91	4
Gastroenteroloji Laboratuvarı(Endoskopi)	82,00	1	0,71	0,11	1.837.236,27	1.340,17	6
Genel Cerrahi Servisi(Acil Cerrahi Ser. Yoğun Bakım)	98,00	3	5,11	0,96	539.018,54	32.397,42	14
Kalp Damar Cerrahisi Yoğun Bakım	160,00	1	4	0,32	1.577.102,87	4.028,95	12
Kardiyoloji Pol.(Eforlu Ekş)	11,00	1	0,26	0,03	0,00	657,28	3
Kardiyoloji Pol.(Eko)	14,00	1	0,51	0,03	1.084.769,15	703,68	3
Kardiyoloji Pol.(Hollar)	11,00	1	0,26	0,03	0,00	657,28	3
Kardiyoloji Pol.(Kater Lab)	196,00	3	3,07	0,10	3.300.772,67	3.788,58	17
Kardiyoloji Servisi Yoğun Bakım	160,00	2	4,85	1,92	483.233,65	8.713,40	20
Kulak Burun Boğaz Lab.(Uyku)	140,00	2	0,5	0,70	147.273,96	816,51	3
Kulak Burun Boğaz Lab(İjtme Ve Konuşma)	160,00	2	0,5	0,30	320.153,77	2.004,15	9
Kulak Burun Boğaz Lab(Odyoloji)	42,00	2	0,2	0,03	171.898,80	1.954,42	10
Nefroloji Acil Diyaliz	135,00	1	1	0,10	0,00	11.849,89	1,5
Nefroloji Hemo Diyaliz Ünitesi	45,00	3	0,31	0,06	755.330,29	1.609,62	8
Nöroloji Emg Laboratuvarı	30,00	1	0,51	0,03	4.619,39	657,28	2
Nöroloji Emg Laboratuvarı	14,00	1	0,51	0,03	0,00	657,28	3
Nöroloji Yoğun Bakım	90,00	1	5,11	0,96	445.293,38	8.252,22	19
Nükleer Tıp Polikliniği	400,00	4	2,04	0,32	1.582.439,60	4.149,29	19
Radyasyon Onkoloji (Radyo Terapi Ünitesi)	400,00	2	5,11	0,32	8.934,43	5.461,27	23
Tıbbi Onkoloji (Kemoterapi Ünitesi)	132,00	2	2,04	0,32	141.937,91	1.922,45	7
Acil Ameliyathane	338,00	2	10,22	0,32	202.157,36	12.272,94	18
D Blok Ameliyathane	346,50	3	6,9	2,00	2.118.574,86	7.939,73	43
Genel Ameliyathane	2.184,00	9	50,6688	3,12	16.033.129,59	57.283,31	248,7
Biyokimya Laboratuvarı	804,50	14	4,79	1,42	324.034,87	21.999,47	60
Hematoloji Laboratuvarı	120,00	2	1,02	1,00	61.042,90	23.198,46	8
Mikrobiyoloji Laboratuvarı	727,00	3	3,5	2,10	1.071.027,61	4.037,10	45
Patoloji Laboratuvarı	360,00	6	2,5	0,32	935.670,43	5.719,21	23

Tablo A.1 (Devam): Dağıtım anahtarının merkezlere dağılımı.

Radyoloji	2.444,50	15	16,87	4,44	11.050.371,60	8.283,77	141
Ekg Ünitesi	48,00	1	0,2	0,06	23.047,57	1.162,40	6
Tpm Ünitesi	60,00	1	1,02	0,03	20.418,59	1.683,63	5
İlaç Üretim Gider Yerleri	220,00	7	1,02	0,32	190.732,15	1.406,26	17
Kan Ve Ürünleri Üretimi Gider Yerleri	345,00	9	4,08	1,32	328.154,49	5.466,94	34
Organ Nakli	16,00	1	0,1	0,03	4.917,13	6.009,88	1
Tıbbi Kurullar	270,00	5	1,02	1,00	59.880,34	3.900,68	13
Yügy	60,00	2	0,3	0,03	26.367,31	618,31	1
YARDIMCI ÜRETİM MERKEZİ ARA TOPLAM	13.156,50	175,00	206,31	30,74	50.018.166,11	378.574,24	1.037,20
Genel Yardımcı Hizmetler Gider Yerleri	5.418,00	24	24,43	5,97	2.430.077,62	46.095,66	65
Teknik Yardımcı Hizmetler Gider	2.078,00	13	3,16	1,85	745.944,53	9.466,72	24
Bakım Onarım Gider Ye Grafik Alanı	518,90	10	1,3	0,80	765.616,85	12.986,04	23
YARDIMCI HİZMETLER YERİ ARA TOPLAM	8.014,90	47,00	28,89	8,62	3.941.639,00	68.548,42	112,00
Üst Yönetim Gider Yerleri	808,00	29	10,09	3,80	587.971,13	11.856,05	42
Finansal Hizmetler Gider Yerleri	962,00	35	3,47	4,14	711.330,10	26.278,43	90
İnsan Kaynakları Yönetimi Gider Yerleri	320,00	10	3,37	2,00	197.512,75	9.903,86	38
Sivil Savunma Gider Yerleri	22,00	1	0,1	0,06	71.150,26	215,99	1
Kalite Yönetimi Gider Yerleri	23,00	2	0,2	0,06	19.572,20	791,26	4
Sosyal Hizmetler Gider Yerleri	20,00	1	0,1	0,06	11.476,00	958,27	5
Hasta Hakları	20,00	2	0,1	0,06	11.144,25	401,56	2
Merkezi	359,00	0	20,95	15,58	658.901,76	6.779,23	0
B. Sis. Yön.G.Y	186,00	13	1,81	1,06	2.521.973,82	9.819,12	3
Kürüplama	92,00	1	0,5	0,20	101,32	315,47	1
Halkla İlişkiler	15,00	1	0,1	0,06	295.064,83	1.329,41	6
Kçeş	1.220,00	2	4	4,00	33.234,73	3.154,69	8
ÜST YÖNETİM GİDER YERİ ARA TOPLAM	4.047,00	97,00	44,79	31,11	5.119.433,14	71.803,34	200,00
GENEL TOPLAM	66.859,00	1.024,00	585,00	194,68	87.518.000,00	2.127.592,00	2545

Ek-B: Birinci Dağıtım

Tablo B.1: Birinci dağıtım.

Gider Yarıları /Gider Çeşitleri	Kurtulma Malzeme Grubu Giderleri	İlaçlar Ve Farmakolojik Ürünler	Laboratuvar Malzemeleri Ve Biyokimyasal Gazlar	Medikal Malzemeler	Yakıtlar,Karbu Yağları Ve Yağ Grubu Giderleri	Temizlik Ekipman Grubu	Giyecek Mafnuk Grubu Giderleri	Bakım Onarım Ve Üretim Malzeme Giderleri
Toplam	779.276,35	13.270.992,60	2.445.498,10	37.899.918,10	1.409.233,85	425.216,61	763.535,75	2.005.759,00
Acil Tıp Servisi	8.879,77	38.531,88	2.017,11	58.664,23	1.410,10	5.182,57	8.700,41	0,00
Beyin Cerrahi Servisi	4.286,79	566.517,77	23.806,93	8.448.272,32	10.791,78	5.197,10	4.200,20	21.720,57
Dahiliye Servisi	20.515,33	297.015,31	40.729,85	94.043,73	16.335,22	7.806,56	20.100,94	55.465,03
Dahiliye Servisi(Acil)	5.052,28	392.398,13	43.024,00	168.947,16	6.449,78	6.687,18	4.950,23	19.975,17
Dermatoloji Servisi	7.961,17	80.274,10	9.419,06	8.628,11	13.026,02	3.852,40	7.800,37	27.441,61
Endokrinoloji Servisi	5.205,38	30.135,50	12.027,31	6.415,12	6.744,86	2.594,92	5.100,24	29.574,88
Euraksiyon Hastahlan	11.023,16	313.379,34	22.715,75	61.356,42	11.803,51	5.531,46	10.800,51	31.514,22
Fizik Tedavi Ve Rehabilitasyon Serv.	3.368,19	7.810,44	2.962,82	3.323,60	5.585,59	2.304,17	3.300,15	28.605,22
Gastroenteroloji Servisi	3.980,59	99.764,40	18.280,64	203.040,86	6.112,53	2.304,17	3.900,18	18.132,80
Genel Cerrahi Servisi	23.577,32	1.082.364,65	65.003,76	2.723.088,71	50.259,77	18.571,46	23.101,08	73.209,96
Genel Cerrahi Serv.(Acil)	5.205,38	169.253,61	11.338,26	220.519,15	7.039,95	6.687,18	5.100,24	9.793,65
Genel Cerrahi Servisi(Yanlı)	5.817,78	82.317,49	6.407,44	118.140,98	7.061,03	5.197,10	5.700,27	30.932,42
Çoğuş Cerrahi Servisi	2.082,15	85.734,98	10.470,70	133.200,53	4.953,26	1.482,81	2.040,10	0,00
Göz Servisi	10.410,76	67.845,13	16.375,33	1.618.373,32	24.155,04	4.448,43	10.200,48	46.253,18
Hematoloji Servisi	3.980,59	738.454,63	27.093,73	333.781,32	8.135,99	4.085,00	3.900,18	19.975,17
Hematoloji Kit Servisi	4.899,18	313.588,13	13.439,69	154.247,06	8.641,86	4.085,00	4.800,22	19.878,20
Keskin Doğum Servisi	9.185,97	249.668,15	23.781,60	196.663,00	13.595,12	7.719,33	9.000,42	68.846,45
Kalp Damar Cerrahisi Servisi	2.755,79	112.574,59	7.665,40	4.244.254,78	6.323,31	2.907,47	2.700,13	15.514,69
Kardiyooloji Servisi	3.674,39	83.127,98	10.322,45	970.256,81	9.780,05	3.707,02	3.600,17	39.756,40
Kulak Burun Boğaz Servisi	8.573,57	194.506,66	6.733,90	862.639,37	19.117,47	7.421,32	8.400,39	41.016,97
Neftoloji Servisi	4.439,88	217.556,49	21.822,86	171.942,08	5.880,68	2.602,19	4.350,20	16.872,23
Nöroloji Servisi	5.205,38	465.513,29	26.614,39	519.264,69	10.222,68	3.714,29	5.100,24	28.411,28
Ortopedi Ve Travm. Servisi	18.371,94	550.394,79	43.033,89	7.337.974,95	32.206,72	12.400,36	18.000,84	42.762,37

Tablo B.1 (Devam): Birinci dağıtım.

Gider Yeri /Gider Çeşitleri	Kurtuluş Malzeme Grubu Giderleri	İlaçlar Ve Farmakolojik Ürünler	Laboratuvar Malzemeleri Ve Biyokimyasal Gazlar	Medikal Malzemeler	Yakıtlar,Katkı Yağın Ve Yağ Grubu Giderleri	Temizlik Ekipman Grubu	Gıyacak Maaşınak Grubu Giderleri	Başım Onarım Ve Üretim Malzeme Giderleri
Ortopedi Ve Trav. (Ser El Car.) Servisi	3.980,59	20.995,75	6617,40	481.112,63	4.784,64	2.449,54	3.900,18	12.023,89
Plastik Cerrahi Servisi	4.592,98	203.952,68	8.956,09	574.665,65	5.353,74	3.707,02	4.500,21	32.096,02
Psikiyatri Servisi	11.329,36	47.135,63	7.521,78	15.339,08	10.117,30	4.462,97	11.100,52	30.641,52
Radyasyon Onkoloji Servisi	4.899,18	143.730,41	5.971,96	155.922,98	7.377,19	741,40	4.800,22	0,00
Romatoloji Servisi	918,60	27.773,32	3.673,79	17.680,38	6.534,09	1.889,86	900,04	3.684,74
Tıbbi Onkoloji Servisi	3.368,19	2.032.289,05	27.115,66	2.365.419,55	6.217,92	2.972,89	3.300,15	21.041,80
Üroloji Servisi	9.032,87	491.300,79	28.482,02	724.908,65	15.660,73	7.428,59	8.850,41	16.872,23
Ameren Poliklinik(Yaran)	7.654,97	14.420,69	30.574,80	2.469,33	51.345,27	4.361,20	7.500,35	14.738,96
Semt Pol. Kolej	13.166,56	305.867,12	103.584,62	225.552,89	121.196,77	4.361,20	12.900,60	10.375,45
Semt Pol Subhiye	11.023,16	759,61	62.940,94	638,11	45.317,05	3.634,34	10.800,51	9.890,62
Semt Pol Sitele	7.654,97	187.255,13	60.066,45	130.128,47	42.998,51	3.634,34	7.500,35	6.981,61
Semt Pol Mamak	5.205,38	Grafik Alanı	86.905,07	287,61	28.981,84	2.180,60	5.100,24	3.490,81
Akyurt Poliklinik(Yaran)	16.534,74	113.304,18	48.005,17	88.519,37	160.485,60	5.814,94	16.200,76	27.732,52
Acil Tıp Polikliniği	27.557,91	212.043,68	193.813,56	307.319,26	12.615,00	21.537,08	27.001,26	83.391,48
Adli Tıp Polikliniği	1.837,19	0,00	0,00	0,00	653,41	218,06	1.800,08	872,70
Aile Hekimliği Polikliniği	11.329,36	0,00	1.659,77	1,17	843,11	370,70	11.100,52	581,80
Anestezi Ve Reanimasyon Polikliniği	306,20	2,76	3.760,27	0,00	463,71	290,75	300,01	775,73
Beyin Cerrahi Polikliniği	1.224,80	8,44	9.118,24	369,50	1.264,66	741,40	1.200,06	5.430,14
Çocuk Hastahkılan Polikliniği	1.530,99	0,21	4.293,97	0,55	895,80	370,70	1.500,07	2.424,17
Dişliye Polikliniği	1.377,90	72,63	116.696,31	159,38	2.908,72	1.112,11	1.350,06	96,97
Dermatoloji Polikliniği	1.837,19	77,73	37.100,53	844,36	2.107,77	741,40	1.800,08	6.011,94
Endokrinoloji Polikliniği	4.286,79	7,44	121.271,65	307,49	4.609,69	1.279,29	4.200,20	11.636,02
Enfeksiyon Hastahkılan Polikliniği	612,40	4,32	27.814,59	123,88	548,02	436,12	600,03	8.436,11
Fizik Tedavi Rehabilitasyon Polikliniği	1.530,99	2,39	24.559,60	21,64	1.854,84	741,40	1.500,07	3.490,81
Gastroenteroloji Polikliniği	918,60	133,04	84.653,85	5.552,04	1.644,66	741,40	900,04	290,90

Tablo B.1 (Devam): Birinci dağıtım.

Gider Yarıları /Gider Çeşitleri	Kırtasiye Malzeme Grubu Giderleri	İlaçlar Ve Farmakolojik Ürünler	Laboaranar Malzemeleri Ve Biyokimyasal Gazlar	Medikal Malzemeler	Yâcrlar,Katkı Yağlan Ve Yağ Grubu Giderleri	Temizlik Ekipman Grubu	Çiycek Mağrukak Grubu Giderleri	Bakım Onarım Ve Üretim Malzeme Giderleri
Genel Cerrahi Polikliniği	3.061,99	16.461,51	89.041,71	2.014,95	3.498,90	1.330,17	3.000,14	41.792,71
Goğüs Cerrahisi Polikliniği	612,40	0,22	2.745,08	2,04	548,02	370,70	600,03	17.163,13
Goğüs Hastalıkları Polikliniği	2.143,39	24,81	3.400,46	791,83	1.096,04	516,08	2.100,10	5.914,98
Göz Polikliniği	1.837,19	1.026,94	4.288,72	10.997,80	12.646,62	1.962,54	1.800,08	19.199,43
Hematoloji Polikliniği	612,40	42,30	64.380,50	364,81	1.981,30	741,40	600,03	1.066,64
Kasın Doğum Polikliniği	2.143,39	3.084,91	49.249,84	6.251,01	4.215,54	1.337,44	2.100,10	20.363,04
Kalp Damar Cerrahisi Polikliniği	306,20	870,07	15.412,64	2.657,97	569,10	726,87	300,01	3.199,91
Kardiyoloji Polikliniği	1.224,80	617,03	59.248,92	2.684,09	1.844,30	741,40	1.200,06	8.533,08
Kulak Burun Boğaz Polikliniği	1.837,19	576,28		1.929,32	5.058,65	1.090,30	1.800,08	16.678,30
Nefroloji Polikliniği	306,20	1.535,35	59.091,41	1.330,33	1.096,04	145,37	300,01	969,67
Nöroloji Polikliniği	1.224,80	255,93	44.437,93	3.384,45	2.107,77	508,81	1.200,06	3.393,84
Ortopedi Ve Trav. Polikliniği	2.449,59	0,00	30.051,60	176,62	4.173,38	1.744,48	2.400,11	31.805,12
Ortopedi Ve Trav. El Cerrahisi Pol.	612,40	25,22	5.062,70	944,43	969,57	298,02	600,03	0,00
Plastik Cerrahi Polikliniği	1.837,19	12.790,48	9.266,49	6.359,70	969,57	508,81	1.800,08	4.848,34
Psikiyatri Polikliniği	2.755,79	90,19	6.674,60	36,51	4.131,23	1.279,29	2.700,13	6.787,68
Radyasyon Onkoloji Polikliniği	918,60	5.278,09	11.066,17	9.482,28	1.391,13	741,40	900,04	44.895,65
Romatoloji Polikliniği	612,40	150,97	61.182,95	239,42	1.833,76	741,40	600,03	1.454,50
Tıbbi Onkoloji Polikliniği	918,60	16.347,83	47.974,90	26.226,43	1.686,22	741,40	900,04	12.314,79
Üroloji Polikliniği	1.837,19	203,48	65.423,18	1.448,93	1.728,37	1.112,11	1.800,08	20.556,97
Diğer Poliklinikler	5.817,78	12,58	31.619,03	461,17	3.224,89	1.628,18	5.700,27	11.248,15
Diğ Polikliniği	918,60	0,00	10,19	0,00	505,86	726,87	900,04	6.205,88
ESAS ÜRETİM MERKEZİ ARA TOPLAM	366.152,71	10.100.253,63	2.262.805,68	33.832.156,59	877.688,02	221.701,85	358.756,80	1.277.053,23
Müşüm Servisi	1.530,99	0,00	380,20	0,00	7.377,19	3.714,29	1.500,07	15.611,66
Özel Servis	3.061,99	0,00	0,00	0,00	16.019,05	5.197,10	3.000,14	34.520,19

Tablo B.1 (Devam): Birinci dağıtım.

Gider Yarıları /Gider Çeşitleri	Kırtasiye Malzeme Grubu Giderleri	İlaçlar Ve Farmakolojik Ürünler	Laboratuvar Malzemeleri Ve Biyokimyasal Gazlar	Medikal Malzemeler	Yakıtlar,Karıkı Yağları Ve Yağ Grubu Giderleri	Temizlik Ekipman Grubu	Çiyecek Masrafak Grubu Giderleri	Bakım Onarım Ve Üretim Malzeme Giderleri
Anestezisi Reanimasyon Yoğun Bakım	17.300,24	293.543,77	18.225,66	402.674,02	5.058,65	3.663,41	16.950,79	22.108,44
Genel Yoğun Bakım	4.133,69	252.126,83	10.391,32	156.731,02	2.149,93	4.455,70	4.050,19	15.223,79
Genel Yoğun Bakım -3	15.922,35	1.146.288,69	66.667,55	742.006,99	11.381,96	19.312,87	15.600,73	63.416,31
Beyin Cerrahi Yoğun Bakım	3.061,99	142.041,77	4.902,10	886.331,26	2.192,08	5.197,10	3.000,14	12.896,59
Dişliye Servisi Yoğun Bakım	5.205,38	297.884,82	17.184,21	157.864,16	1.896,99	4.455,70	5.100,24	8.533,08
Enfeksiyon Kurulu	1.837,19	0,00	0,00	0,00	316,17	72,69	1.800,08	1.163,60
Evde Bakım Hizmetleri	1.530,99	590,59	3.465,01	1.352,57	695,56	145,37	1.500,07	2.715,07
Polikliniği	2.755,79	0,00	0,00	0,00	316,17	145,37	2.700,13	0,00
Fizik Tedavi Rah. Emg Laboratuvarı	612,40	0,00	0,00	0,00	2.929,80	516,08	600,03	6.302,84
Fizik Tedavi Pol. Ft Ünitesi	306,20	0,00	0,00	0,00	843,11	290,75	300,01	484,83
Gastroenteroloji Laboratuvarı(Ercp)	1.224,80	0,00	0,00	0,00	1.370,05	443,39	1.200,06	Grafik Alanı
Gastroenteroloji Laboratuvarı(Kolonoskopi)	1.837,19	0,00	0,00	0,00	1.728,37	516,08	1.800,08	18.326,73
Gastroenteroloji Laboratuvarı(Endoskopi)	4.286,79	176.579,96	12.130,47	253.371,41	2.065,61	3.714,29	4.200,20	10.860,29
Genel Cerrahi Servisi(Acıl Bakım)	3.674,39	54.956,20	1.926,62	147.088,07	3.372,43	2.907,47	3.600,17	8.242,18
Kalp Damar Cerrahisi Yoğun Bakım	918,60	0,00	0,00	0,00	231,85	188,99	900,04	969,67
Kardiyoloji Pol(Eforlu Elge)	918,60	0,00	0,00	0,00	295,09	370,70	900,04	2.715,07
Kardiyoloji Pol(Holter)	918,60	0,00	0,00	0,00	231,85	188,99	900,04	2.909,01
Kardiyoloji Pol(Kanater Lab)	5.205,38	0,00	0,00	0,00	4.131,23	2.231,48	5.100,24	12.314,79
Kardiyoloji Servisi Yoğun Bakım	6.123,98	375.973,93	34.092,93	1.096.728,29	3.372,43	3.525,31	6.000,28	19.199,43
Kulak Burun Boğaz Lab.(Uyku)	918,60	0,00	0,31	1.495,09	2.950,88	363,43	900,04	581,80
Kulak Burun Boğaz Lab(İltiham Ve Konuşma)	2.755,79	0,00	0,00	0,00	3.372,43	363,43	2.700,13	2.812,04

Tablo B.1 (Devam): Birinci dağıtım.

Gider Yeri /Gider Çeşitleri	Kurtarıcı Malzeme Grubu Giderleri	İlaçlar Ve Farmakolojik Ürünler	Labaratuar Malzemeleri Ve Biyokimyasal Gazlar	Medikal Malzemeler	Yabunlar,Kanbı Yağlan Ve Yağ Grubu Giderleri	Temizlik Ekipman Grubu	Giycek Mesruak Grubu Giderleri	Bakım Onanm Ve Üretim Malzeme Giderleri
Kulak Burun Boğaz Lab(Odyoloji)	3.061,99	0,00	0,00	0,00	885,26	145,37	3.000,14	969,67
Nefroloji Acil Diyaliz	459,30	0,00	0,00	0,00	2.845,49	726,87	450,02	0,00
Nefroloji Hemo Diyaliz Ünitesi	2.449,59	0,00	0,00	0,00	948,50	225,33	2.400,11	9.114,88
Nöroloji Eğ Laboratuar	612,40	0,00	0,00	0,00	632,33	370,70	600,03	872,70
Nöroloji Emg Laboratuar	918,60	0,00	0,00	0,00	295,09	370,70	900,04	96,97
Nöroloji Yoğun Bakım	5.817,78	430.639,31	13.326,04	222.115,65	1.896,99	3.714,29	5.700,27	10.860,29
Nükleer Tıp Polikliniği	5.817,78	113,10	0,00	0,00	8.431,08	1.482,81	5.700,27	15.611,66
Radyasyon Onkolojisi (Radyo Terapi Ünitesi)	7.042,58	0,00	0,00	0,00	8.431,08	3.714,29	6.900,32	0,00
Tıbbi Onkoloji (Kemoterapi Ünitesi)	2.143,39	0,00	0,00	0,00	2.782,26	1.482,81	2.100,10	0,00
Acil Ameliyathane	5.511,58	0,00	0,00	0,00	7.124,26	7.428,59	5.400,25	12.799,62
D Blok Ameliyathane	13.166,56	0,00	0,00	0,00	7.303,42	5.015,39	12.900,60	1.260,57
Genel Ameliyathane	76.151,68	0,00	0,00	0,00	46.033,69	36.829,50	74.613,49	83.391,48
Biyokimya Laboratuar	18.371,94	0,00	0,00	0,00	16.957,01	3.481,70	18.000,84	31.029,39
Hematoloji Laboratuar	2.449,59	0,00	0,00	0,00	2.529,32	741,40	2.400,11	96,97
Mikrobiyoloji Laboratuar	13.778,95	0,00	0,00	0,00	15.323,49	2.544,04	13.500,63	18.617,63
Paroloji Laboratuar	7.042,58	0,00	0,00	0,00	7.587,97	1.817,17	6.900,32	5.914,98
Radyoloji	43.174,05	0,00	0,00	0,00	51.524,43	12.262,25	42.301,98	78.446,17
Ekg Ünitesi	1.837,19	0,00	0,00	0,00	1.011,73	145,37	1.800,08	4.363,51
Tpn Ünitesi	1.530,99	0,00	0,00	0,00	1.264,66	741,40	1.500,07	2.230,24
İlaç Üretim Gider Yeri	5.205,38	0,00	0,00	0,00	4.637,09	741,40	5.100,24	8.145,21
Kan Ve Ürünleri Üretimi Gider Yeri	10.410,76	0,00	0,00	0,00	7.271,81	2.965,62	10.200,48	30.350,62
Organ Nakli	306,20	0,00	0,00	0,00	337,24	72,69	300,01	387,87
Tıbbi Kurullar	3.980,59	0,00	0,00	0,00	5.690,98	741,40	3.900,18	4.945,31
Yüzy	306,20	0,00	0,00	0,00	1.264,66	218,06	300,01	12.120,85
YARDIMCI ÜRETİM MERKEZLERİ ARA	317.589,56	3.170.738,97	182.692,42	4.067.761,51	277.308,74	149.959,16	311.174,57	593.534,00

Tablo B.1 (Devam): Birinci dağıtım.

Gider Yeri / Gider Çeşitlili	Kurtarıcı Malzeme Grubu Giderleri	İlaçlar Ve Farmakolojik Ürünler	Laboratuvar Malzemeleri Ve Biyokimyasal Gazlar	Medikal Malzemeler	Yakıtlar, Karbon Yağları Ve Yağ Grubu Giderleri	Temizlik Ekipman Grubu	Giyecek Mesnufat Grubu Giderleri	Bakım Onarım Ve Üretim Malzeme Giderleri
TOPLAM								
Genel Yardımcı Hizmetler Gider Yeri	19.902,93	0,00	0,00	0,00	114.198,97	17.757,37	19.500,91	43.247,21
Teknik Yardımcı Hizmetler Gider Yeri	7.348,78	0,00	0,00	0,00	43.799,46	2.296,90	7.200,34	7.563,41
Bakım Onarım Gider Yeri	7.042,58	0,00	0,00	0,00	10.937,22	944,93	6.900,32	15.805,59
YARDIMCI HİZMET GİDER YERLERİ ARA TOPLAM	34.294,28	0,00	0,00	0,00	168.935,65	20.999,20	33.601,57	66.616,22
Üst Yönetim Gider Yeri	12.860,36	0,00	0,00	0,00	17.030,78	7.334,09	12.600,59	20.266,07
Finansal Hizmetler Gider Yeri	27.557,91	0,00	0,00	0,00	20.276,75	2.522,23	27.001,26	8.145,21
İnsan Kaynakları Yönetimi Gider Yeri	11.635,56	0,00	0,00	0,00	6.744,86	2.449,54	11.400,53	10.569,39
Sivil Savunma Gider Yeri	306,20	0,00	0,00	0,00	463,71	72,69	300,01	1.260,57
Kalite Yönetimi Gider Yeri	1.224,80	0,00	0,00	0,00	484,79	145,37	1.200,06	1.163,60
Sosyal Hizmetler Gider Yeri	1.530,99	0,00	0,00	0,00	421,55	72,69	1.500,07	2.521,14
Hasta Hakları	Grafik Alanı 40	0,00	0,00	0,00	421,55	72,69	600,03	290,90
Merkezi	0,00	0,00	0,00	0,00	7.566,89	15.227,87	0,00	2.521,14
B. Sis. Yon.G.Y	918,60	0,00	0,00	0,00	3.920,45	1.315,63	900,04	9.502,75
Kütüphane	306,20	0,00	0,00	0,00	1.939,15	363,43	300,01	0,00
Halkla İlişkiler	1.837,19	0,00	0,00	0,00	316,17	72,69	1.800,08	12.314,79
Kreş	2.449,59	0,00	0,00	0,00	25.714,79	2.907,47	2.400,11	0,00
ÜST YÖNETİM GİDER YERLERİ ARA TOPLAM	61.239,79	0,00	0,00	0,00	85.301,45	32.556,39	60.002,81	68.555,55
GENEL TOPLAM	779.276,35	13.270.992,60	2.445.498,10	37.899.918,10	1.409.233,85	425.216,61	763.535,75	2.005.759,00

Tablo B.1 (Devam): Birinci dağıtım

Gider yarıları /Gider Çeşitleri	Makine Teçhizat Bakım Onarım Giderleri (Dışarıdan Sağlanan Hizmetler)	Su Giderleri	Elektrik Giderleri	Haberleşme Ve Ulaştırma Giderleri	Yanık Hizmeti Giderleri	Temizlik Hizmeti Alım Giderleri	Veri Hazırlama Ve Bilgi İşlem Hizmeti Giderleri	Çamaşırhane Hizmet Alımları
Toplam	2.837.880,80	883.502,96	3.491.878,62	584.624,28	9.289.638,15	11.293.285,78	6.026.411,68	1.327.460,18
Acil Tıp Servisi	11.791,45	884,04	3.494,02	570,92	190.540,44	137.643,24	38.507,42	5.125,36
Beyin Cerrahi Servisi	4.003,83	6.765,78	26.740,48	4.567,38	282.346,79	138.029,33	38.507,42	57.231,84
Diş Hiyoloji Servisi	17.085,80	10.241,18	40.476,31	10.276,60	321.259,35	207.333,57	57.761,13	64.839,04
Diş Hiyoloji Servisi(Acil)	7.963,69	4.043,61	15.981,62	2.283,69	234.156,97	177.604,17	19.253,71	28.355,21
Dermatoloji Servisi	9.661,55	8.166,51	32.276,60	6.280,14	156.204,64	102.315,45	19.253,71	30.214,56
Endokrinoloji Servisi	17.763,21	4.228,61	16.712,80	4.567,38	89.898,69	68.918,14	21.179,08	13.852,22
Enfeksiyon Hastalıkları	9.684,23	7.400,08	29.247,40	7.421,99	127.150,28	146.909,54	19.253,71	25.521,71
Fizik Tedavi Ve Rehabilitasyon Serv.	4.878,41	3.501,82	13.840,29	3.425,53	84.528,32	61.196,22	9.626,86	17.057,59
Gastroenteroloji Servisi	1.012,47	3.832,18	15.145,98	3.996,46	87.188,80	61.196,22	13.477,60	16.689,76
Genel Cerrahi Servisi	17.424,70	31.509,79	124.536,48	23.978,73	943.847,90	493.237,68	134.775,98	193.538,93
Genel Cerrahi Serv.(Acil)	3.776,44	4.413,62	17.443,99	1.712,77	110.789,40	177.604,17	19.253,71	18.096,40
Genel Cerrahi Servisi(Yanık)	32.084,13	4.426,83	17.496,21	1.141,84	89.948,11	138.029,33	19.253,71	11.964,56
Göğüs Cerrahi Servisi	3.042,63	3.105,39	12.273,46	2.854,61	87.251,25	39.381,80	19.253,71	17.401,16
Göz Servisi	30.314,85	15.143,73	59.852,72	10.276,60	324.317,78	118.145,39	38.507,42	64.329,74
Hematoloji Servisi	6.175,63	5.100,77	20.159,82	4.567,38	130.230,03	108.492,99	19.253,71	25.739,98
Hematoloji Kit Servisi	10.437,85	5.417,91	21.413,28	2.283,69	78.241,20	108.492,99	19.253,71	11.079,35
Kadın Doğum Servisi	10.525,48	8.523,30	33.686,74	5.138,30	170.475,14	205.016,99	38.507,42	32.805,54
Kalp Damar Cerrahisi Servisi	23.001,30	3.964,33	15.668,25	1.712,77	73.539,55	77.219,21	19.253,71	14.725,31
Kardiyoloji Servisi	7.734,95	6.131,49	24.233,56	3.425,53	95.054,92	98.454,49	19.253,71	17.866,00
Kulak Burun Boğaz Servisi	8.878,16	11.985,48	47.370,35	10.276,60	319.985,65	197.102,02	57.761,13	64.208,47
Nefroloji Servisi	10.328,39	3.686,82	14.571,47	3.425,53	155.092,11	69.111,19	19.253,71	31.742,47
Nöroloji Servisi	11.196,54	6.408,99	25.330,34	3.425,53	189.840,83	98.647,54	19.253,71	37.922,81
Ortopedi Ve Travm. Servisi	16.898,82	20.191,63	79.803,62	13.702,13	605.316,45	329.339,92	77.014,85	120.846,13
Ortopedi Ve Trav. (Ser'El Cır.) Servisi	1.306,23	2.999,67	11.855,64	1.712,77	157.456,35	65.057,18	19.253,71	12.158,58

Tablo B.1 (Devam): Birinci dağıtım

Gider yerleri /Gider Çeşitleri	Makine Teçhizat Bakım Onarım Giderleri (Dışardan Sağlanan Hizmetler)	Su Giderleri	Elektrik Giderleri	Haberleşme Ve Ulaştırma Giderleri	Yenak Hizmeti Giderleri	Temizlik Hizmeti Alım Giderleri	Vergi Hazırlama Ve Bilgi İşlem Hizmeti Giderleri	Çamaşırhane Hizmet Alınları
Plastik Cerri Servisi	5.742,53	3.356,46	13.265,79	4.567,38	257.356,26	98.454,49	19.253,71	51.888,21
Paliyatri Servisi	3.969,48	6.342,92	25.069,20	5.138,30	166.302,23	118.531,48	19.253,71	31.406,98
Radyasyon Onkoloji Servisi	275.209,25	4.625,05	18.279,63	1.712,77	104.883,60	19.690,90	19.253,71	20.489,31
Romatoloji Servisi	887,84	4.096,47	16.190,53	3.425,53	46.568,79	50.192,48	19.253,71	8.395,40
Tıbbi Onkoloji Servisi	4.409,92	3.898,25	15.407,11	2.854,61	120.339,23	78.956,64	19.253,71	23.739,15
Üroloji Servisi	8.783,51	9.818,31	38.805,03	8.563,83	340.570,69	197.295,07	57.761,13	68.529,46
Anestezi Politikliniği(Yatan)	19.592,62	32.190,33	127.226,20	16.556,74	209.652,99	115.828,81	57.761,13	23.355,15
Sent Pol. Koleji	25.802,10	75.982,92	300.308,14	28.546,11	51.045,59	115.828,81	115.522,27	0,00
Sent Pol Sıhhiye	26.813,13	28.411,00	112.289,13	8.563,83	43.753,36	96.524,01	96.268,56	0,00
Sent Pol Siteler	12.113,82	26.957,42	106.544,11	19.982,28	34.030,39	96.524,01	77.014,85	0,00
Sent Pol Mamak	14.452,79	18.169,83	71.812,82	11.418,44	25.117,67	57.914,40	77.014,85	0,00
Akyurt Politikliniği(Yatan)	82.746,43	100.614,60	397.660,21	85.067,40	140.077,85	154.438,41	96.268,56	25.258,97
Acil Tıp Politikliniği	35.282,66	7.908,83	31.258,16	7.992,91	114.722,24	572.001,27	211.790,83	0,00
Adli Tıp Politikliniği	770,20	409,65	1.619,05	1.712,77	5.551,56	5.791,44	3.850,74	0,00
Aile Hekimliği Politikliniği	648,79	528,58	2.089,10	1.712,77	30.853,99	9.845,45	4.813,43	0,00
Anestezi Ve Reanimasyon Politikliniği	8.427,67	290,72	1.149,01	570,92	1.798,52	7.721,92	9.626,86	0,00
Beyin Cerrahi Politikliniği	206,38	792,87	3.133,65	1.141,84	7.016,28	19.690,90	38.507,42	0,00
Çocuk Hastahaneler Politikliniği	1.044,49	561,61	2.219,67	1.141,84	1.482,52	9.845,45	19.253,71	0,00
Dahiliye Politikliniği	1.043,88	1.823,59	7.207,40	3.425,53	8.903,93	29.536,35	57.761,13	0,00
Dermatoloji Politikliniği	652,37	1.321,44	5.222,75	1.712,77	8.636,78	19.690,90	38.507,42	0,00
Endokrinoloji Politikliniği	15.778,87	2.889,99	11.422,15	5.138,30	16.583,71	33.976,45	59.686,51	0,00
Enfeksiyon Hastahaneler Politikliniği	32,02	343,37	1.357,92	1.141,84	3.986,19	11.582,88	19.253,71	0,00
Fizik Tedavi Rehabilitasyon Politikliniği	84,99	1.162,87	4.596,02	1.141,84	6.757,23	19.690,90	19.253,71	0,00
Gastroenteroloji Politikliniği	0,00	1.030,72	4.073,75	1.712,77	5.395,79	19.690,90	19.253,71	0,00
Genel Cerrahi Politikliniği	1.824,07	2.193,59	8.669,77	4.567,38	16.163,63	35.327,79	77.014,85	0,00
Goğus Cerrahisi Politikliniği	0,00	343,37	1.357,92	570,92	3.103,02	9.845,45	19.253,71	0,00

Tablo B.1 (Devam): Birinci dağıtım.

Gider yerleri / Gider Çeşitleri	Makine Teçhizat Bakım Onarım Giderleri (Dışardan Sağlanan Hizmetler)	Su Giderleri	Elektrik Giderleri	Haberleşme Ve Ulaştırma Giderleri	Yemek Hizmeti Giderleri	Femtilik Hizmetli Alım Giderleri	Veri Hazırlama Ve Bilgi İşlem Hizmeti Giderleri	Çamaşırhane Hizmet Alımları
Goğüs Hastalıkları Politikliniği	1.287,96	687,15	2.715,83	2.854,61	7.316,30	13.706,41	19.253,71	0,00
Göz Politikliniği	28.468,91	7.928,65	31.336,50	4.567,38	12.687,78	52.122,96	77.014,85	0,00
Hamatoloji Politikliniği	1.019,50	1.242,16	4.909,39	1.712,77	5.393,79	19.690,90	38.507,42	0,00
Kadın Doğum Politikliniği	24.361,74	2.642,88	10.445,50	2.854,61	9.981,90	35.520,83	38.507,42	0,00
Kalp Damar Cerrahisi Politikliniği	554,13	356,79	1.410,14	570,92	2.422,41	19.304,80	12.899,99	0,00
Kardiyooloji Politikliniği	360,25	1.156,26	4.569,91	1.141,84	6.964,47	19.690,90	38.507,42	0,00
Kulak Burun Boğaz Politikliniği	16.913,45	3.171,46	12.534,60	3.425,53	10.094,99	28.957,20	38.507,42	0,00
Nefroloji Politikliniği	2.512,17	687,15	2.715,83	1.141,84	2.851,84	3.860,96	19.253,71	0,00
Nöroloji Politikliniği	48,88	1.321,44	5.222,75	1.141,84	6.549,76	13.513,36	38.507,42	0,00
Ortopedi Ve Trav. Politikliniği	729,38	2.616,46	10.341,05	2.854,61	14.324,25	46.331,52	77.014,85	0,00
Ortopedi Ve Trav. El Cerrahisi Pol.	1.034,40	607,86	2.402,47	1.141,84	3.021,99	7.914,97	19.253,71	0,00
Plastik Cerrahi Politikliniği	825,56	607,86	2.402,47	1.141,84	7.308,20	13.513,36	19.253,71	0,00
Psikiyatri Politikliniği	464,14	2.590,03	10.236,59	2.854,61	11.693,01	33.976,45	38.507,42	0,00
Radasyon Onkoloji Politikliniği	194,46	872,15	3.447,02	1.141,84	5.136,74	19.690,90	19.253,71	0,00
Romatoloji Politikliniği	404,31	1.149,65	4.543,79	1.712,77	4.583,54	19.690,90	19.253,71	0,00
Tıbbi Onkoloji Politikliniği	244,96	1.057,15	4.178,20	2.854,61	5.136,74	19.690,90	19.253,71	0,00
Üroloji Politikliniği	498,79	1.083,38	4.282,66	2.283,69	10.119,30	29.536,35	38.507,42	0,00
Diğer Politiklinikler	6.134,53	2.021,81	7.990,81	2.854,61	18.894,62	43.242,76	30.805,94	0,00
Dış Politikliniği	12.814,41	317,15	1.253,46	1.141,84	4.067,21	19.304,80	13.477,60	0,00
ESAS ÜRETİM MERKEZİ ARA TOPLAM	922.162,48	550.256,41	2.174.784,56	402.500,11	7.023.867,86	5.888.157,54	2.663.173,37	1.186.375,35
Mankum Servisi	1.817,24	4.625,05	18.279,63	1.141,84	22.473,92	98.647,54	3.850,74	0,00
Özel Servis	5.803,09	10.042,96	39.692,90	14.273,05	362.268,74	138.039,33	19.253,71	0,00
Anestezi Reanimasyon Yoğun Bakım	46.517,39	3.171,46	12.534,60	4.567,38	8.741,11	97.296,20	38.507,42	12.902,33
Cerrahi Yoğun Bakım	12.845,03	1.347,87	5.327,21	1.141,84	16.928,46	118.338,43	19.253,71	10.153,71
Cerrahi Yoğun Bakım-3	71.306,70	7.135,79	28.202,85	3.425,53	44.938,55	512.928,58	38.507,42	41.217,11
Beşin Cerrahi Yoğun Bakım	12.264,58	1.374,30	5.431,66	1.712,77	31.125,45	138.039,33	19.253,71	5.953,99

Tablo B.1 (Devam): Birinci dağıtım.

Gider yerleri /Gider Çeşitleri	Makine Teçhizat Bakım Onarım Giderleri (Dışarıdan Sağlanan Hizmetler)	Su Giderleri	Elektrik Giderleri	Haberleşme Ve Ulaştırma Giderleri	Yemek Hizmeti Giderleri	Temizlik Hizmeti Alım Giderleri	Yeni Hizmetleşme Ve Bilgi İşlem Hizmeti Giderleri	Çamaşırhane Hizmet Alınları
Dahiliye Servisi Yoğun Bakım	9.710,57	1.189,30	4.700,48	2.283,69	39.197,83	118.338,43	19.253,71	14.167,50
Enfeksiyon Kurulu	736,28	198,22	783,41	1.712,77	4.968,41	1.930,48	0,00	0,00
Evde Bakım Hizmetleri Polikliniği	1.243,53	436,08	1.723,31	1.712,77	4.239,19	3.860,96	0,00	0,00
Fizik Tedavi Reh. Emg Laboratuvarı	2.102,88	198,22	783,41	570,92	7.480,18	3.860,96	0,00	0,00
Fizik Tedavi Pol. Fır Ünitesi	3.251,84	1.836,80	7.259,62	1.141,84	2.351,20	13.706,41	0,00	0,00
Gastroenteroloji Laboratuvarı(Ercp)	0,00	528,58	2.089,10	570,92	1.241,28	7.721,92	1.925,37	0,00
Gastroenteroloji Laboratuvarı(Kolonoskopi)	0,00	858,94	3.394,79	570,92	4.068,98	11.775,93	5.776,11	0,00
Gastroenteroloji Laboratuvarı(Endoskopi)	59.574,69	1.083,58	4.282,66	570,92	5.851,53	13.706,41	7.701,48	0,00
Genel Cerrahi Servisi(Acıl Cerrahi Ser. Yoğun Bakım)	17.478,35	1.295,01	5.118,30	1.712,77	141.455,83	98.647,54	19.253,71	10.537,71
Kalp Damar Cerrahisi Yoğun Bakım	51.139,54	2.114,31	8.356,40	570,92	17.591,46	77.219,21	19.253,71	1.653,21
Kardiyooloji Pol(Efodu Elg)	0,00	145,36	574,50	570,92	2.869,87	5.019,25	4.813,43	0,00
Kardiyooloji Pol(Elko)	35.175,00	185,00	731,19	570,92	3.072,44	9.845,45	4.813,43	0,00
Kardiyooloji Pol(Holter)	0,00	145,36	574,50	570,92	2.869,87	5.019,25	4.813,43	0,00
Kardiyooloji Pol(Kateter Lab)	107.031,69	2.590,03	10.236,59	1.712,77	16.541,94	59.265,74	4.813,43	0,00
Kardiyooloji Servisi Yoğun Bakım	107.031,69	2.114,31	8.356,40	1.141,84	38.045,05	93.638,29	19.253,71	30.598,56
Kulak Burun Boğaz Lab. (Üykn)	4.775,54	1.850,02	7.311,85	1.141,84	3.565,09	9.652,40	3.850,74	0,00
Kulak Burun Boğaz Lab(İşitme Ve Konuşma)	10.381,39	2.114,31	8.356,40	1.141,84	8.750,67	9.652,40	19.253,71	0,00
Kulak Burun Boğaz Lab(Odyoloji)	5.574,03	555,01	2.193,56	1.141,84	8.533,50	3.860,96	5.776,11	0,00
Nefroloji Acil Diyaliz	0,00	1.783,95	7.050,71	570,92	51.739,82	19.304,80	13.477,60	0,00
Nefroloji Hemo Diyaliz Ünitesi	24.492,53	594,65	2.350,24	1.712,77	7.028,04	5.984,49	5.776,11	0,00
Nöroloji Emg Laboratuvarı	149,79	396,43	1.566,83	570,92	2.869,87	9.845,45	19.253,71	0,00
Nöroloji Emg Laboratuvarı	0,00	185,00	731,19	570,92	2.869,87	9.845,45	0,00	0,00
Nöroloji Yoğun Bakım	14.439,20	1.189,30	4.700,48	570,92	36.031,40	98.647,54	19.253,71	13.900,72
Nükleer Tıp Polikliniği	51.312,59	5.285,77	20.891,00	2.283,69	18.116,90	39.381,80	19.253,71	0,00

Tablo B.1 (Devam): Birinci dağıtım.

Gider yerleri /Gider Çeşitleri	Makine Teçhizat Bakım Onarım Giderleri (Dışarıdan Sağlanan Hizmetler)	Su Giderleri	Elektrik Giderleri	Haberleşme Ve Ulaştırma Giderleri	Yemek Hizmeti Giderleri	Temizlik Hizmeti Alım Giderleri	Vergi Hazırlama Ve Bilgi İşlem Hizmeti Giderleri	Çamaşırhane Hizmet Alım
Radyasyon Onkolojisi (Radyo Terapi Ünitesi)	289,71	5.285,77	20.891,00	1.141,84	23.845,35	98.647,54	19.253,71	0,00
Tıbbi Onkoloji (Kemoterapi Ünitesi)	4.602,51	1.744,30	6.894,03	1.141,84	8.393,93	39.381,80	19.253,71	0,00
Acil Ameliyathane	6.555,21	4.466,47	17.652,90	1.141,84	53.586,95	197.295,07	19.253,71	0,00
D Blok Ameliyathane	68.697,44	4.578,80	18.096,83	1.712,77	34.667,00	133.203,13	19.253,71	0,00
Genel Ameliyathane	519.894,31	28.860,30	114.064,87	5.138,30	250.114,31	978.151,13	59.301,43	0,00
Biyokimya Laboratuvarı	10.507,24	10.631,00	42.017,03	7.992,91	96.055,59	92.470,00	78.940,22	0,00
Hematoloji Laboratuvarı	1.979,39	1.585,73	6.267,30	1.141,84	101.290,72	19.690,90	19.253,71	0,00
Mikrobiyoloji Laboratuvarı	34.729,41	9.606,88	37.969,39	1.712,77	17.627,06	67.566,81	38.507,42	0,00
Patoloji Laboratuvarı	30.340,29	4.757,19	18.801,90	3.425,53	24.971,60	48.262,00	96.268,56	0,00
Radyoloji	358.322,14	32.302,65	127.670,13	8.563,83	36.169,18	325.672,00	231.044,54	0,00
Elg Ünitesi	747,35	634,29	2.506,92	570,92	5.075,34	3.860,96	0,00	0,00
Tıp Ünitesi	662,10	792,87	3.133,65	570,92	7.351,19	19.690,90	0,00	0,00
İlaç Üretim Gider Yeri	6.184,73	2.907,17	11.490,05	3.996,46	6.140,10	19.690,90	38.507,42	0,00
Kan Ve Ürünleri Üretim Gider Yeri	10.640,82	4.538,98	18.018,49	5.138,30	23.870,13	78.763,59	308.059,38	0,00
Organ Nakli	159,44	211,43	835,64	570,92	26.240,75	1.930,48	0,00	0,00
Tıbbi Kurullar	1.941,70	3.567,89	14.101,43	2.854,61	17.031,40	19.690,90	115.522,27	0,00
Yüğü	854,99	792,87	3.133,65	1.141,84	2.699,72	5.791,44	38.507,42	0,00
YARDIMCI ÜRETİM MERKEZİ ARA TOPLAM	1.621.901,70	173.855,53	687.131,14	99.911,38	1.652.956,80	3.982.750,46	1.457.120,88	141.084,83
Genel Yardımcı Hizmetler Gider Yeri	78.798,31	71.595,73	282.968,61	13.702,13	201.266,02	471.616,30	211.790,83	0,00
Teknik Yardımcı Hizmetler Gider Yeri	24.188,19	27.439,57	108.528,75	7.421,99	41.334,25	61.003,17	211.790,83	0,00
Bakım Onarım Gider Yeri	24.826,09	6.856,96	27.100,85	5.709,22	56.700,54	25.096,24	77.014,85	0,00
YARDIMCI HİZMET GİDER YERİ ARA TOPLAM	127.812,58	105.912,26	418.598,21	26.833,34	299.300,81	557.715,72	500.596,50	0,00
Üst Yönetim Gider Yeri	19.065,70	10.677,25	42.199,82	16.556,74	51.766,71	194.785,45	154.039,69	0,00
Finansal Hizmetler Gider Yeri	23.065,77	12.712,27	50.242,86	19.882,28	114.738,68	66.987,66	654.626,19	0,00
İnsan Kaynakları Yönetimi Gider Yeri	6.404,60	4.228,61	16.712,80	5.709,22	43.242,91	65.057,18	0,00	0,00

Tablo B.1 (Devam): Birinci dağıtım.

Gider yerleri /Gider Çeşitleri	Makine Teçhizat Bakım Onarım Giderleri (Dişından Sağlanan Hizmetler)	Su Giderleri	Elektrik Giderleri	Haberleşme Ve Ulaşım Giderleri	Yemek Hizmeti Giderleri	Temizlik Hizmeti Alım Giderleri	Veri Hamdama Ve Bilgi İşlem Hizmeti Giderleri	Çamaşırhane Hizmet Alımları
Sivil Savunma Gider Yerleri	2.307,14	290,72	1.149,01	570,92	943,08	1.930,48	0,00	0,00
Kalite Yönetimi Gider Yerleri	634,65	303,93	1.201,23	1.141,84	3.454,85	3.860,96	0,00	0,00
Sosyal Hizmetler Gider Yerleri	372,12	264,29	1.044,55	570,92	4.184,07	1.930,48	0,00	0,00
Hafta Hakları	361,37	264,29	1.044,55	1.141,84	1.753,33	1.930,48	0,00	0,00
Merkezi	21.365,71	4.743,98	18.749,67	0,00	29.599,94	404.435,59	0,00	0,00
B. Sis. Yön.G.Y	81.778,16	2.457,88	9.714,32	7.421,99	42.872,92	34.941,69	558.357,63	0,00
Kütüphane	3,29	1.215,73	4.804,93	570,92	1.377,42	9.652,40	0,00	0,00
Halkla İlişkiler	9.567,85	198,22	783,41	570,92	5.804,57	1.930,48	19.253,71	0,00
Kreş	1.077,68	16.121,59	63.717,55	1.141,84	13.774,21	77.219,21	19.253,71	0,00
ÜST YÖNETİM GİDER YERLERİ ARA TOPLAM	166.004,03	53.478,76	211.364,70	55.379,45	313.512,68	864.662,06	1.405.520,93	0,00
GENEL TOPLAM	2.837.880,80	883.502,96	3.491.878,62	584.624,28	9.289.638,15	11.293.285,78	6.026.411,68	1.327.460,18

Tablo B.1 (Devam): Birinci dağıtım.

Gider Yeri/Gider Çeşitleri	Güvenlik Hizmeti Alımları	Görüntüleme Hizmeti Alım Giderleri	Laboratuvar Hizmet Alım Giderleri	Bilgisayar Yazılım Ve Kiralama Giderleri	Sağlık Hizmeti Personel Alım Giderleri
Toplam	3.744.494,87	2.302.195,11	9.121.960,64	572.949,00	1.546.960,83
Acil Tıp Servisi	18.448,51		7.572,33	563,37	0,00
Beyin Cerrahi Servisi	18.448,51		88.290,08	3.943,60	0,00
Dahiliye Servisi	55.345,54		152.317,40	10.140,69	0,00
Dahiliye Servisi(Acil)	18.448,51		161.372,88	2.253,49	0,00
Dermatoloji Servisi	37.511,97		33.321,71	6.197,09	0,00
Endokrinoloji Servisi	19.063,46		43.035,86	4.506,97	0,00
Enfeksiyon Hastalıkları	30.747,52		85.047,78	7.323,83	0,00
Fizik Tedavi Ve Rehabilitasyon Serv.	18.448,51		11.075,54	3.380,23	0,00
Gastroenteroloji Servisi	19.678,41		68.190,36	3.943,60	0,00
Genel Cerrahi Servisi	129.139,59		235.299,90	23.661,61	0,00
Genel Cerrahi Serv. (Acil)	18.448,51		41.746,36	1.690,12	0,00
Genel Cerrahi Servisi(Yamık)	18.448,51		24.026,19	1.126,74	0,00
Göğüs Cerrahi Servisi	17.218,61		38.695,40	2.816,86	0,00
Göz Servisi	55.345,54		61.304,53	10.140,69	0,00
Hematoloji Servisi	22.138,21		101.590,93	4.506,97	0,00
Hematoloji Kit Servisi	15.373,76		50.415,69	2.253,49	0,00
Kadın Doğum Servisi	23.368,12		86.511,22	5.633,72	0,00
Kalp Damar Cerrahisi Servisi	6.149,50		28.764,40	1.690,12	0,00
Kardiyoloji Servisi	36.897,02		38.727,87	3.380,23	0,00
Kulak Burun Boğaz Servisi	55.345,54		23.006,88	10.140,69	0,00
Nefroloji Servisi	19.063,46		81.742,86	3.380,23	0,00
Nöroloji Servisi	18.448,51		99.816,71	3.943,60	0,00
Ortopedi Ve Travm. Servisi	73.794,05		161.042,39	13.520,92	0,00
Ortopedi Ve Trav. (Ser El Cerr.) Servisi	15.373,76		2.211,40	1.690,12	0,00
Plastik Cerrahi Servisi	34.437,22		32.235,15	4.506,97	0,00
Psikiyatri Servisi	36.897,02		28.232,14	6.197,09	0,00

Tablo B.1 (Devam): Birinci dağıtım.

Radyasyon Onkolojisi Servisi	12.299,01	22.407,36	1.690,12	0,00
Romatoloji Servisi	19.063,46	13.762,38	3.380,23	0,00
Tıbbi Onkoloji Servisi	18.448,51	101.491,21	3.380,23	0,00
Üroloji Servisi	56.575,44	104.611,75	8.450,58	0,00
Ameten. Poliklinik(Yatan)	346.217,08	114.796,70	18.591,27	0,00
Senn Pol. Koleji	134.639,98	387.296,08	33.238,93	0,00
Senn Pol Sıhhiye	115.405,69	235.333,52	22.534,87	0,00
Senn Pol Siteler	115.405,69	221.485,33	18.027,89	0,00
Senn Pol Marnak	96.171,41	321.952,59	15.774,41	0,00
Akyurt Poliklinik(Yatan)	288.514,23	180.158,75	20.281,38	0,00
Acil Tıp Polikliniği	18.448,51	727.650,70	8.450,58	0,00
Adli Tıp Polikliniği	6.764,45	0,00	2.253,49	0,00
Alta Hekimliği Polikliniği	6.149,50	6.230,64	1.690,12	0,00
Anestesi Ve Reanimasyon Polikliniği	6.149,50	14.116,07	563,37	0,00
Beyin Cerrahi Polikliniği	12.299,01	34.228,54	1.126,74	0,00
Çocuk Hastalıkları Polikliniği	6.149,50	16.122,21	1.126,74	0,00
Dahiliye Polikliniği	18.448,51	437.810,34	3.380,23	0,00
Dermatoloji Polikliniği	12.299,01	137.233,05	1.690,12	0,00
Endokrinoloji Polikliniği	11.684,06	450.921,02	5.070,35	0,00
Enfeksiyon Hastalıkları Polikliniği	6.149,50	104.421,57	1.126,74	0,00
Fizik Tedavi Rehabilitasyon Polikliniği	6.149,50	92.206,12	1.126,74	0,00
Gastroenteroloji Polikliniği	12.299,01	315.984,02	1.690,12	0,00
Genel Cerrahi Polikliniği	21.523,26	333.428,20	4.506,97	0,00
Göğüs Cerrahisi Polikliniği	6.149,50	10.292,80	563,37	0,00
Göğüs Hastalıkları Polikliniği	6.149,50	12.767,43	2.816,86	0,00
Göz Polikliniği	18.448,51	15.945,95	4.506,97	0,00
Hematoloji Polikliniği	12.299,01	241.229,04	1.690,12	0,00
Kadın Doğum Polikliniği	9.224,26	176.500,14	3.380,23	0,00
Kalp Damar Cerrahisi Polikliniği	6.149,50	57.868,58	563,37	0,00
Kardiyoloji Polikliniği	11.069,11	222.450,13	1.126,74	0,00

Tablo B.1 (Devam): Birinci dağıtım.

Kulak Burun Boğaz Polikliniği	18.448,51	145.251,83	3.380,23	0,00
Nefroloji Polikliniği	6.149,50	221.854,09	1.126,74	0,00
Nöroloji Polikliniği	7.379,40	166.832,38	1.126,74	0,00
Ortopedi Ve Trav. Polikliniği	24.598,02	112.821,86	2.816,86	0,00
Ortopedi Ve Trav. El Cerrahisi Pol.	6.149,50	19.006,19	1.126,74	0,00
Plastik Cerrahi Polikliniği	6.149,50	34.152,00	1.126,74	0,00
Psikiyatri Polikliniği	12.913,96	25.060,57	2.816,86	0,00
Radyasyon Onkoloji Polikliniği	6.149,50	41.526,03	1.126,74	0,00
Romatoloji Polikliniği	12.299,01	229.718,64	1.690,12	0,00
Tıbbi Onkoloji Polikliniği	6.149,50	179.762,16	3.943,60	0,00
Üroloji Polikliniği	18.448,51	245.601,97	2.253,49	0,00
Diğer Poliklinikler	9.224,26	118.618,81	2.253,49	0,00
Diş Polikliniği	6.149,50	0,00	1.126,74	0,00
ESAS ÜRETİM MERKEZİ ARA TOPLAM	2.388.979,84	8.436.502,76	362.247,99	0,00
Mahkum Servisi	0,00	1.424,01	563,37	0,00
Özel Servis	19.234,28	0,00	1.126,74	0,00
Anestezi Reanimasyon Yoğun Bakım	24.598,02	68.411,85	2.816,86	0,00
Cerrahi Yoğun Bakım	18.448,51	39.000,38	1.126,74	0,00
Cerrahi Yoğun Bakım -3	24.598,02	250.194,07	2.816,86	0,00
Beyin Cerrahi Yoğun Bakım	18.448,51	18.348,69	1.126,74	0,00
Dehşiyat Servisi Yoğun Bakım	12.299,01	64.494,65	1.126,74	0,00
Enfeksiyon Kurulu	614,95	0,00	2.253,49	0,00
Evde Bakım Hizmetleri Polikliniği	614,95	13.009,79	1.690,12	0,00
Fizik Tedavi Reh. Eng. Laboratuvarı	614,95	0,00	563,37	0,00
Fizik Tedavi Pol. Ft. Ünitesi	3.689,70	0,00	563,37	0,00
Gastroenteroloji Laboratuvarı(Ercp)	614,95	0,00	563,37	0,00
Gastroenteroloji Laboratuvarı(Kolonoskopi)	2.152,33	0,00	563,37	0,00
Gastroenteroloji Laboratuvarı(Endoskopi)	2.152,33	0,00	563,37	0,00
Genel Cerrahi Servisi(Acil Cerrahi Ser. Yoğun Bakım)	18.448,51	45.350,47	1.690,12	0,00
Kalp Damar Cerrahisi Yoğun Bakım	6.149,50	7.230,24	563,37	0,00

Tablo B.1 (Devam): Birinci dağıtım.

Kardiyoloji Pol.(Eforolu Elgz)	614,95		0,00	563,37	0,00
Kardiyoloji Pol.(Eko)	614,95		0,00	563,37	0,00
Kardiyoloji Pol.(Holter)	614,95		0,00	563,37	0,00
Kardiyoloji Pol.(Kasirler Lab)	1.844,85		0,00	1.690,12	0,00
Kardiyoloji Servisi Yoğun Bakım	36.897,02		127.964,20	1.126,74	0,00
Kulak Burun Boğaz Lab. (Uyku)	13.464,00		1,16	563,37	0,00
Kulak Burun Boğaz Lab.(İşitme Ve Konuşma)	5.770,28		0,00	1.126,74	0,00
Kulak Burun Boğaz Lab.(Odyoloji)	614,95		0,00	1.126,74	0,00
Nefroloji Acil Diyaliz	1.844,85		0,00	563,37	0,00
Nefroloji Hemo Diyaliz Ünitesi	1.229,90		0,00	1.690,12	0,00
Nöroloji Eeg Laboratuvarı	614,95		0,00	563,37	0,00
Nöroloji Emg Laboratuvarı	614,95		0,00	563,37	0,00
Nöroloji Yoğun Bakım	18.448,51		50.028,38	563,37	0,00
Nükleer Tıp Polikliniği	6.149,50		0,00	2.253,49	0,00
Radyasyon Onkoloji (Radyo Terapi Ünitesi)	6.149,50		0,00	1.690,12	0,00
Tabii Onkoloji (Kemoterapi Ünitesi)	6.149,50		0,00	1.690,12	0,00
Acil Ameliyathane	6.149,50		0,00	1.690,12	0,00
D Blok Ameliyathane	38.468,56		0,00	3.943,60	0,00
Genel Ameliyathane	60.010,96		0,00	5.070,35	0,00
Biyokimya Laboratuvarı	27.307,21		0,00	9.577,32	490.499,78
Hematoloji Laboratuvarı	19.234,28		0,00	1.126,74	188.653,76
Mikrobiyoloji Laboratuvarı	40.391,99		0,00	2.253,49	150.923,01
Patoloji Laboratuvarı	6.149,50		0,00	6.760,46	0,00
Radyoloji	85.478,11	2.302.195,11	0,00	11.267,43	0,00
Elgz Ünitesi	1.229,90		0,00	563,37	0,00
Top. Ünitesi	614,95		0,00	1.690,12	0,00
İlaç Üretim Gider Yarıları	6.149,50		0,00	5.633,72	0,00
Kan Ve Ürünleri Üretimi Gider Yarıları	25.383,79		0,00	7.323,83	716.884,29
Organ Nakli	614,95		0,00	563,37	0,00
Tabii Kurullar	19.234,28		0,00	3.943,60	0,00

Tablo B.1 (Devam): Birinci dağıtım.

Yüzyı	614,95				0,00	1.126,74	0,00
YARDIMCI ÜRETİM MERKEZİ ARA TOPLAM	591.348,61	2.302.195,11			685.457,88	99.153,42	1.546.960,83
Genel Yardımcı Hizmetler Gider Yerleri	114.841,99				0,00	16.901,15	0,00
Teknik Yardımcı Hizmetler Gider Yerleri	35.667,12				0,00	3.380,23	0,00
Bakım Onarım Gider Yerleri	15.373,76				0,00	5.633,72	0,00
YARDIMCI HİZMET GİDER YERİ ARA TOPLAM	165.882,87				0,00	25.915,10	0,00
Üst Yönetim Gider Yerleri	73.090,27				0,00	12.957,55	0,00
Finansal Hizmetler Gider Yerleri	79.619,00				0,00	46.196,48	0,00
İnsan Kaynakları Yönetimi Gider Yerleri	38.468,56				0,00	12.957,55	0,00
Sivil Savunma Gider Yerleri	1.229,90				0,00	563,37	0,00
Kalite Yönetimi Gider Yerleri	1.229,90				0,00	1.690,12	0,00
Sosyal Hizmetler Gider Yerleri	1.229,90				0,00	563,37	0,00
Hasta Hakları	1.229,90				0,00	1.126,74	0,00
Merkezi	299.708,04				0,00	0,00	0,00
B. Sis. Yön.G.Y	20.464,18				0,00	7.323,83	0,00
Kütüphane	3.846,86				0,00	563,37	0,00
Halkla İlişkiler	1.229,90				0,00	1.126,74	0,00
Kreş	76.937,13				0,00	563,37	0,00
ÜST YÖNETİM GİDER YERİ ARA TOPLAM	598.283,54	0,00			0,00	85.632,50	0,00
GENEL TOPLAM	3.744.494,87	2.302.195,11			9.121.960,64	572.949,00	1.546.960,83

Tablo B.1 (Devam): Birinci dağıtım.

Gıdar yarıları/Gıdar Çeşitleri	Dışarıdan Sağlanan Diğer Hizmetler	Amortisman Ve Tükennne Pıyılan	Diğer Çeşitli Gıdarlar	Personel Gıdarları(Genel Bütçe Ve Döner Sennaye Olanakları)	1. Dağıtım Toplamı
Toplam	3.980.658,97	7.682.974,50	2.749.085,07	141.308.824,36	267.744.216,16
Acil Tip Servisi	3.983,10	31.922,92	0,00	1.588.990,81	2.163.424,00
Beyin Cerrahi Servisi	30.483,52	10.839,53	0,00	663.586,63	10.458.578,19
Dahiliye Servisi	46.142,04	46.256,28	0,00	3.090.079,34	4.681.566,44
Dahiliye Servisi(Acil)	18.218,66	21.560,03	0,00	823.165,07	2.183.145,24
Dermatoloji Servisi	36.794,56	26.156,63	0,00	1.711.687,46	2.374.445,43
Endokrinoloji Servisi	19.052,20	48.090,20	0,00	1.136.043,98	1.604.711,03
Enfeksiyon Hastalıkları	33.341,35	26.218,05	0,00	2.472.876,49	3.496.268,33
Fizik Tedavi Ve Rehabilitasyon Serv.	15.777,60	13.207,27	0,00	899.488,37	1.216.692,73
Gastroenteroloji Servisi	17.266,05	2.741,06	0,00	1.213.117,74	1.882.992,86
Genel Cerrahi Servisi	141.968,64	47.173,77	0,00	5.103.893,56	11.703.163,98
Genel Cerrahi Serv.(Acil)	19.885,73	10.223,94	0,00	964.716,98	1.844.739,57
Genel Cerrahi Servisi(Yanık)	19.945,27	86.861,12	0,00	904.745,71	1.631.072,80
Göğüs Cerrahi Servisi	13.991,46	8.237,30	0,00	450.650,50	956.138,67
Göz Servisi	68.230,68	82.071,18	0,00	2.249.956,48	4.985.999,01
Hematoloji Servisi	22.981,71	16.719,24	0,00	851.337,39	2.478.401,36
Hematoloji Kit Servisi	24.410,63	28.258,31	0,00	901.743,47	1.802.654,66
Kadın Doğum Servisi	38.402,09	28.495,56	0,00	1.611.814,11	2.877.363,77
Kalp Damar Cerrahisi Servisi	17.861,44	62.271,26	0,00	455.030,40	5.195.547,70
Kardioloji Servisi	27.625,69	20.940,78	0,00	670.675,55	2.194.627,08
Kulak Burun Boğaz Servisi	54.001,07	24.035,79	0,00	1.592.671,86	3.624.969,36
Nefroloji Servisi	16.611,13	27.961,98	0,00	871.018,14	1.772.456,11
Nöroloji Servisi	28.875,99	30.312,32	0,00	949.080,77	2.586.550,46
Ortopedi Ve Travm. Servisi	90.974,24	45.750,05	0,00	3.167.118,52	12.870.359,59
Ortopedi Ve Trav. (Ser El Cer.) Servisi	13.515,15	3.536,34	0,00	640.655,27	1.478.646,78
Plastik Cerrahi Servisi	15.122,68	15.546,70	0,00	871.239,74	2.264.797,69
Psikiyatri Servisi	28.578,30	10.746,55	0,00	2.142.658,20	2.766.971,76
Radyasyon Onkoloji Servisi	20.838,34	745.072,05	0,00	1.023.305,36	2.615.199,81

Tablo B.1 (Devam): Birinci dağıtım.

Gider yarıları/Gider Çeşitleri	Dışından Sağlanan Diğer Hizmetler	Amortisman Ve Tükennme Payları	Diğer Çeşitli Giderler	Personal Giderleri(Genel Bütçe Ve Diğer Sermaye Odemeleri)	1. Dağıtım Toplamı
Romatoloji Servisi	18.456,82	2.403,64	0,00	372.503,98	641.636,09
Tıbbi Onkoloji Servisi	17.563,74	11.938,95	0,00	955.807,21	5.839.213,70
Üroloji Servisi	44.236,82	23.779,52	0,00	1.768.223,23	4.038.540,66
Amerkem Politiklinik(Yatan)	145.034,85	53.042,95	0,00	1.160.334,04	2.573.246,44
Semt Pol. Koleji	342.344,17	69.853,84	1.264.823,06	2.251.541,83	5.993.779,04
Semt Pol Sıhhiye	128.006,95	72.590,99	352.773,58	1.612.097,56	3.096.370,52
Semt Pol Siteler	121.457,76	32.795,66	0,00	1.350.819,26	2.679.378,31
Semt Pol Mamak	81.864,91	39.127,93	236.415,34	846.460,59	2.046.114,33
Akyurt Politiklinik(Yatan)	453.323,22	224.018,82	0,00	2.451.511,50	5.176.537,61
Acil Tıp Politikliniği	35.633,56	95.520,49	0,00	4.315.783,69	7.067.723,66
Adli Tıp Politikliniği	1.845,68	2.085,17	0,00	259.271,31	297.306,97
Aile Hekimliği Politikliniği	2.381,52	1.756,46	0,00	2.076.377,91	2.170.964,70
Anestezi Ve Reanimasyon Politikliniği	1.309,84	22.816,17	0,00	62.278,32	142.718,32
Beyin Cerrahi Politikliniği	3.572,29	558,74	0,00	366.631,47	508.263,37
Çocuk Hastalıklar Politikliniği	2.530,37	2.827,74	0,00	370.986,72	446.309,06
Diş Hiyoloji Politikliniği	8.216,26	2.826,10	0,00	297.175,22	1.001.332,55
Dermatoloji Politikliniği	5.953,81	1.766,14	0,00	427.827,55	713.035,11
Endokrinoloji Politikliniği	13.020,99	42.718,03	0,00	1.145.117,15	1.961.606,12
Enfeksiyon Hastalıkları Politikliniği	1.547,99	86,70	0,00	163.890,38	353.496,49
Fizik Tedavi Rehabilitasyon Politikliniği	5.239,55	230,08	0,00	288.718,87	480.039,97
Gastroenteroloji Politikliniği	4.643,97	0,00	0,00	374.191,79	854.800,46
Genel Cerrahi Politikliniği	9.883,33	4.938,30	0,00	873.166,95	1.553.410,16
Göğüs Cerrahisi Politikliniği	1.547,99	0,00	0,00	168.346,03	243.415,90
Göğüs Hastalıkları Politikliniği	3.095,98	3.486,89	0,00	550.234,65	642.360,97
Göz Politikliniği	35.722,87	77.073,67	0,00	495.558,00	915.142,34
Hamatoloji Politikliniği	5.596,58	2.760,10	0,00	289.985,04	695.827,19
Kadın Doğum Politikliniği	11.907,62	65.954,36	0,00	438.222,85	918.249,62
Kalp Damar Cerrahisi Politikliniği	1.607,53	1.500,19	0,00	87.912,51	217.163,63

Tablo B.1 (Devam): Birinci dağıtım.

Gider yarıları/Gider Çeşitleri	Dışardan Sağlanan Diğer Hizmetler	Amortisman V/e Tüklenme Payları	Diğer Çeşitli Giderler	Personel Giderleri(Genel Bütçe V/e Diğer Sermaye Ödemeleri)	1. Dağıtım Toplamı
Kardiyoloji Polikliniği	5.209,59	975,32	0,00	355.522,37	744.838,00
Kulak Burun Boğaz Polikliniği	14.289,15	45.789,66	0,00	468.429,10	877.094,98
Nefroloji Polikliniği	3.095,98	6.801,19	0,00	138.545,44	475.371,04
Nöroloji Polikliniği	5.953,81	132,33	0,00	312.078,39	616.322,09
Ortopedi Ve Trav. Polikliniği	11.788,55	1.974,65	0,00	693.407,86	1.074.420,83
Ortopedi Ve Trav. El Cerrahisi Pol.	2.738,75	2.800,41	0,00	172.368,42	248.079,63
Plastik Cerrahi Polikliniği	2.738,75	2.235,02	0,00	332.034,92	461.870,61
Psikiyatri Polikliniği	11.669,47	1.256,56	0,00	582.010,76	760.505,83
Radyasyon Onkoloji Polikliniği	3.929,52	526,45	0,00	299.883,31	477.531,73
Romatoloji Polikliniği	5.179,82	1.094,59	0,00	332.452,44	700.590,73
Tabii Onkoloji Polikliniği	4.763,05	663,17	0,00	278.219,75	633.027,71
Üroloji Polikliniği	4.882,13	1.350,38	0,00	504.246,48	957.205,06
Diğer Poliklinikler	9.109,33	16.607,98	0,00	918.144,88	1.245.615,87
Diğ Polikliniği	1.428,91	34.692,35	0,00	179.367,91	284.409,33
ESAS ÜRETİM MERKEZİ ARA TOPLAM	2.479.202,92	2.496.563,92	1.854.011,97	70.411.035,50	158.536.391,10
Mankum Servisi	20.838,34	4.919,80	0,00	214.695,10	423.390,98
Özel Servis	45.248,97	15.710,66	0,00	410.024,08	1.142.507,00
Anestesi Reanimasyon Yoğun Bakım	14.289,15	125.936,20	0,00	2.602.964,00	3.842.778,95
Cerrahi Yoğun Bakım	6.072,89	34.775,26	0,00	723.468,11	1.457.490,62
Cerrahi Yoğun Bakım -3	32.150,58	193.048,12	0,00	2.395.692,41	5.726.760,02
Beyin Cerrahi Yoğun Bakım	6.191,96	33.203,80	0,00	486.265,04	1.838.353,56
Dahiliye Servisi Yoğun Bakım	5.358,43	26.289,36	0,00	714.339,17	1.530.873,46
Enfeksiyon Kurulu	893,07	1.993,33	0,00	319.410,87	340.685,01
Evde Bakım Hizmetleri Polikliniği	1.964,76	3.366,61	0,00	203.161,34	249.021,85
Fizik Tedavi Reh. Erg. Laboratuvarı	893,07	5.693,12	0,00	442.377,27	471.055,82
Fizik Tedavi Pol. Fr Ünitesi	8.275,80	8.803,68	0,00	170.032,66	231.874,07
Gastroenteroloji Laboratuvarı(Ercp)	2.381,52	0,00	0,00	102.978,75	122.840,66
Gastroenteroloji Laboratuvarı(Kolonoskopi)	3.869,98	0,00	0,00	285.338,09	322.607,72

Tablo B.1 (Devam): Birinci dağıtım.

Gider yerleri/Gider Çeşitleri	Dışardan Sağlanan Diğer Hizmetler	Amortisman Ya Tüklenme Payları	Diğer Çeşitli Giderler	Personel Giderleri(Genel Bütçe Ve Diğer Sermaye Ödemeleri)	1. Dağıtım Toplam
Gastroenteroloji Laboratuvarı(Endoskopi)	4.882,13	161.286,13	0,00	355.892,38	641.756,06
Genel Cerrahi Servisi(Acil Cerrahi Ser. Yoğun Bakım)	5.834,74	47.319,02	0,00	776.945,39	1.658.296,46
Kalp Damar Cerrahisi Yoğun Bakım	9.526,10	138.449,70	0,00	569.407,17	1.134.992,37
Kardiyoloji Pol(Eforlu Ekg)	654,92	0,00	0,00	217.519,05	236.554,77
Kardiyoloji Pol(Eko)	833,33	95.229,02	0,00	217.519,05	374.352,85
Kardiyoloji Pol(Holter)	654,92	0,00	0,00	217.519,05	238.494,11
Kardiyoloji Pol(Kanar Lab)	11.669,47	289.766,13	0,00	891.553,78	1.427.699,65
Kardiyoloji Servisi Yoğun Bakım	9.526,10	42.421,81	0,00	1.003.616,74	2.975.376,82
Kulak Burun Boğaz Lab.(Üyku)	8.335,34	12.928,79	0,00	113.971,45	188.621,75
Kulak Burun Boğaz Lab(İşitme Ve Konuşma)	9.526,10	28.105,46	0,00	521.527,76	637.710,89
Kulak Burun Boğaz Lab(Odyoloji)	2.500,60	15.090,54	0,00	326.726,06	381.756,35
Nefroloji Acil Diyaliz	8.037,65	0,00	0,00	120.791,92	229.647,26
Nefroloji Hemo Diyaliz Ünitesi	2.679,22	66.308,46	0,00	456.433,16	591.418,09
Nöroloji Eeg Laboratuvarı	1.786,14	405,52	0,00	155.055,65	196.166,80
Nöroloji Emg Laboratuvarı	833,33	0,00	0,00	187.074,34	205.870,02
Nöroloji Yoğun Bakım	5.358,43	39.091,13	0,00	984.709,13	1.981.002,81
Nükleer Tıp Polikliniği	23.815,25	138.918,20	0,00	1.178.705,88	1.543.524,48
Radyasyon Onkolojisi (Radyo Terapi Ünitesi)	23.815,25	784,33	0,00	1.301.346,65	1.529.229,05
Tıbbi Onkoloji (Kemoterapi Ünitesi)	7.859,03	12.460,35	0,00	424.341,21	542.420,90
Acil Ameliyathane	20.123,88	17.746,86	0,00	824.497,48	1.208.424,31
D Blok Ameliyathane	20.629,96	185.984,10	0,00	2.949.867,94	3.518.750,38
Genel Ameliyathane	130.031,25	1.407.506,18	0,00	15.775.611,41	19.650.774,64
Biyokimya Laboratuvarı	47.898,42	28.446,17	0,00	3.130.363,55	4.160.547,30
Hematoloji Laboratuvarı	7.144,57	5.358,80	0,00	346.941,73	727.886,89
Mikrobiyoloji Laboratuvarı	43.284,21	94.022,69	0,00	2.414.595,88	3.016.955,76
Patoloji Laboratuvarı	21.433,72	82.140,04	0,00	1.547.844,35	1.920.418,16
Radyoloji	145.540,93	970.082,99	0,00	9.620.095,20	14.482.113,13
Ekg Ünitesi	2.857,83	2.023,29	0,00	237.900,99	267.129,05

Tablo B.1 (Devam): Birinci dağıtım.

Gider yerleri/Gider Çeşitleri	Dışarıdan Sağlanan Diğer Hizmetler	Amortisman V'e Tükennme Payları	Diğer Çeşitli Giderler	Personel Giderleri(Genel Bütçe Ve Döner Sermaye Ödemeleri)	1. Dağıtım Toplam
Tyon Ünitesi	3.572,29	1.792,49	0,00	229.451,53	276.590,37
İlaç Üretim Gider Yerleri	13.098,39	16.743,87	0,00	894.979,37	1.049.351,01
Kan Ve Ürünleri Üretimi Gider Yerleri	20.540,65	28.807,82	0,00	1.594.439,79	2.903.629,14
Organ Nakli	952,61	431,66	0,00	57.433,88	91.349,16
Tıbbi Kurullar	16.075,29	5.256,74	0,00	522.610,00	761.088,56
Yüğü	3.572,29	2.314,72	0,00	43.229,96	117.990,38
YARDIMCI ÜRETİM MERKEZİ ARA TOPLAM	783.313,24	4390962,942	0,00	59.281.265,81	88.568.129,48
Genel Yardımcı Hizmetler Gider Yerleri	322.577,52	213.330,11	0,00	2.445.229,01	4.659.225,11
Teknik Yardımcı Hizmetler Gider Yerleri	123.720,21	65.484,50	0,00	906.078,99	1.684.266,68
Bakım Onarım Gider Yerleri	30.894,33	67.211,48	0,00	864.310,84	1.248.359,52
YARDIMCI HİZMETLER GİDERL YERLERİ ARA TOPLAM	477.192,05	346.026,10	0,00	4.215.618,84	7.591.851,31
Üst Yönetim Gider Yerleri	48.106,80	51.616,44	0,00	2.314.622,40	3.059.566,71
Finansal Hizmetler Gider Yerleri	57.275,67	62.445,79	0,00	2.577.096,04	3.850.492,04
İnsan Kaynakları Yönetimi Gider Yerleri	19.052,20	17.339,12	0,00	1.331.498,16	1.603.470,80
Sivil Savunma Gider Yerleri	1.309,84	6.246,09	0,00	45.227,03	64.170,75
Kalite Yönetimi Gider Yerleri	1.369,38	1.718,19	0,00	162.206,98	183.030,65
Sosyal Hizmetler Gider Yerleri	1.190,76	1.007,45	0,00	121.777,64	140.182,00
Hasta Hakları	1.190,76	978,32	0,00	91.286,62	104.305,78
Merkezi	21.374,18	57.843,25	895.073,10	0,00	1.778.209,37
B.Sis. Yön.G-Y	11.074,09	221.397,43	0,00	167.812,86	1.182.174,46
Kütüphane	5.477,51	8,89	0,00	32.502,17	62.932,28
Halkla İlişkiler	893,07	25.902,96	0,00	224.748,80	308.351,55
Kreş	72.636,50	2.917,59	0,00	332.125,50	710.957,85
ÜST YÖNETİM GİDER YERLERİ ARA TOPLAM	240.950,76	449.421,54	895.073,10	7.400.904,20	13.047.844,26
GENEL TOPLAM	3.980.658,97	7.682.974,50	2.749.085,07	141.308.834,36	267.744.216,16

Ek-C: İkinci Dağıtım

Tablo C.1. İkinci dağıtım.

Gider Yeri	1. Dağıtım	Üst Yönetim Gider Yeri	Genel Yardımcı Hizmetler Gider Yeri	Teknik Yardımcı Hizmetler Gider Yeri	Bakım Onarım Gider Yeri	2. Dağıtım Toplamı
Üst Yönetim Gider Yeri	13.047.844,26					
Genel Yardımcı Hizmetler Gider Yeri	238.687,51	4.897.912,63				
Teknik Yardımcı Hizmetler Gider Yeri	86.283,32	32.992,66	1.803.542,66			
Bakım Onarım Gider Yeri	63.952,23	24.453,79	9.065,61	1.345.831,14		
Mahkum Servisi	423.390,98	21.689,90	8.293,70	3.074,67	2.305,96	458.755,21
Özel Servis	1.142.507,00	58.529,51	22.380,27	8.296,90	6.222,56	1.237.936,24
Anestezi Reanimasyon Yoğun Bakım	3.842.778,95	196.861,78	75.275,20	27.906,32	20.929,33	4.163.751,57
Cerrahi Yoğun Bakım	1.457.490,62	74.665,81	28.550,40	10.584,32	7.938,08	1.579.229,23
Cerrahi Yoğun Bakım -3	5.726.760,02	293.376,28	112.180,01	41.587,82	31.190,25	6.205.094,38
Beyin Cerrahi Yoğun Bakım	1.838.353,56	94.177,04	36.011,03	13.350,15	10.012,42	1.991.904,20
Dahiliye Servisi Yoğun Bakım	1.530.873,46	78.425,14	29.987,88	11.117,23	8.337,76	1.658.741,46
Enfeksiyon Kurulu	340.685,01	17.452,96	6.673,59	2.474,06	1.855,51	369.141,13
Evde Bakım Hizmetleri Polikliniği	249.021,85	12.757,14	4.878,02	1.808,40	1.356,27	269.821,70
Fizik Tedavi Reh. Eng Laboratuvarı	471.055,82	24.131,73	9.227,39	3.420,82	2.565,56	510.401,32
Fizik Tedavi Pol. Fr Ünitesi	231.874,07	11.878,68	4.542,12	1.683,87	1.262,88	251.241,63
Gastroenteroloji Laboratuvarı(Erop)	122.840,66	6.293,01	2.406,29	892,07	669,04	133.101,08
Gastroenteroloji Laboratuvarı(Kolonoskopi)	322.607,72	16.526,88	6.319,48	2.342,78	1.757,05	349.553,91
Gastroenteroloji Laboratuvarı(Endoskopi)	641.756,06	32.876,53	12.571,19	4.660,44	3.495,26	695.359,49
Genel Cerrahi Servisi(Acil Cerrahi Ser. Yoğun Bakım)	1.658.296,46	84.952,89	32.483,94	12.042,58	9.031,75	1.796.807,62
Kalp Damar Cerrahisi Yoğun Bakım	1.134.992,37	58.144,54	22.233,07	8.242,33	6.181,63	1.229.793,95
Kardiyoloji Pol(Eferdu Ekz)	236.554,77	12.118,47	4.633,81	1.717,86	1.388,37	256.313,29

Tablo C.1 (Devam): İkinci dağıtım.

Gider Yeri	1. Dağıtım	Üst Yönetim Gider Yeri	Genel Yardımcı Hizmetler Gider Yeri	Teknik Yardımcı Hizmetler Gider Yeri	Bakım Onarım Gider Yeri	2. Dağıtım Toplamı
Kardiyoloji Pol.(Elko)	374.352,85	19.177,73	7.333,10	2.718,56	2.038,88	405.621,11
Kardiyoloji Pol.(Holter)	238.494,11	12.217,82	4.671,80	1.731,95	1.298,94	258.414,61
Kardiyoloji Pol.(Kater Lab)	1.427.699,65	73.139,65	27.966,84	10.367,98	7.775,83	1.546.949,94
Kardiyoloji Servisi Yoğun Bakım	2.975.376,82	152.425,62	58.283,88	21.607,23	16.205,11	3.223.898,67
Kulak Burun Boğaz Lab.(Uyku)	188.621,75	9.662,91	3.694,86	1.369,77	1.027,31	204.376,60
Kulak Burun Boğaz Lab.(İhtime Ve Konuşma)	637.710,89	32.669,30	12.491,95	4.631,07	3.473,23	690.976,44
Kulak Burun Boğaz Lab.(Odyoloji)	381.756,35	19.557,00	7.478,13	2.772,32	2.079,20	413.643,00
Nefroloji Acil Diyaliz	229.647,26	11.764,60	4.498,50	1.667,70	1.250,75	248.828,82
Nefroloji Hemo Diyaliz Ünitesi	591.418,09	30.297,77	11.585,14	4.294,89	3.221,10	640.816,98
Nöroloji EEG Laboratuvarı	196.166,80	10.049,43	3.842,66	1.424,57	1.068,40	212.551,87
Nöroloji Emg Laboratuvarı	205.870,02	10.546,52	4.032,73	1.495,03	1.121,25	223.065,56
Nöroloji Yoğun Bakım	1.981.002,81	101.484,82	38.805,35	14.386,07	10.789,34	2.146.468,40
Nükleer Tıp Polikliniği	1.543.524,48	79.073,24	30.235,70	11.209,10	8.406,66	1.672.449,18
Radyasyon Onkoloji (Radyo Terapi Ünitesi)	1.529.229,05	78.340,90	29.955,67	11.105,29	8.328,80	1.656.959,70
Tıbbi Onkoloji (Kemoterapi Ünitesi)	542.420,90	27.787,69	10.625,34	3.939,07	2.954,24	587.727,25
Acil Ameliyathane	1.208.424,31	61.906,39	23.671,51	8.775,60	6.581,57	1.309.359,37
D Blok Ameliyathane	3.518.750,38	180.262,12	68.927,89	25.553,22	19.164,54	3.812.658,15
Genel Ameliyathane	19.650.774,64	1.006.689,83	384.933,91	142.704,25	107.026,07	21.292.128,69
Biyokimya Laboratuvarı	4.160.547,30	213.140,74	81.499,88	30.213,96	22.660,02	4.508.061,90
Hematoloji Laboratuvarı	727.886,89	37.288,93	14.258,39	5.285,93	3.964,37	788.684,50
Mikrobiyoloji Laboratuvarı	3.016.955,76	154.555,67	59.098,36	21.909,18	16.431,56	3.268.950,54
Patoloji Laboratuvarı	1.920.418,16	98.381,13	37.618,57	13.946,11	10.459,37	2.080.823,34
Radyoloji	14.482.113,13	741.904,39	283.686,35	105.169,34	78.875,44	15.691.748,66
Elg Ünitesi	267.129,05	13.684,76	5.232,72	1.939,90	1.454,89	289.441,32
Ton Ünitesi	276.590,37	14.169,45	5.418,06	2.008,60	1.506,42	299.692,90

Tablo C.1 (Devam): İkinci dağıtım.

Gider Yeri	1. Dağıtım	Üst Yönetim Gider Yeri	Genel Yardımcı Hizmetler Gider Yeri	Teknik Yardımcı Hizmetler Gider Yeri	Bakım Onarım Gider Yeri	2. Dağıtım Toplamı
İlaç Üretim Gider Yeri	1.049.351,01	53.757,22	20.555,46	7.620,40	5.715,19	1.136.999,28
Kan Ve Ürünleri Üretim Gider Yeri	2.903.629,14	148.750,06	56.878,44	21.086,20	15.814,34	3.146.158,18
Organ Nakli	91.349,16	4.679,73	1.789,41	663,38	497,52	98.979,20
Tabii Kurullar	761.088,56	38.989,82	14.908,77	5.527,04	4.145,20	824.659,38
Yüğü	117.990,38	6.044,53	2.311,28	856,85	642,62	127.845,67
Acil Tıp Servisi	2.163.424,00	110.830,08	42.378,75	15.710,82	11.782,88	2.344.126,54
Beyin Cerrahi Servisi	10.458.578,19	535.782,66	204.870,37	75.950,37	56.961,65	11.332.143,23
Dahiliye Servisi	4.681.566,44	239.832,04	91.705,99	33.997,61	25.497,70	5.072.599,78
Dahiliye Servisi(Acil)	2.183.145,24	111.840,38	42.765,06	15.854,04	11.890,29	2.365.495,01
Dermatoloji Servisi	2.374.445,43	121.640,50	46.512,39	17.243,26	12.932,19	2.572.773,77
Endokrinoloji Servisi	1.604.711,03	82.207,77	31.434,27	11.653,44	8.739,91	1.738.746,40
Enfeksiyon Hastalıkları	3.496.268,33	179.110,38	68.487,49	25.389,96	19.042,09	3.788.298,25
Fizik Tedavi Ve Rehabilitasyon Serv.	1.216.692,73	62.329,97	23.833,48	8.835,64	6.626,60	1.318.318,42
Gastroenteroloji Servisi	1.882.992,86	96.463,87	36.885,46	13.674,32	10.255,54	2.040.272,05
Genel Cerrahi Servisi	11.703.163,98	599.541,56	229.250,23	84.988,57	63.740,16	12.680.684,51
Genel Cerrahi Serv.(Acil)	1.844.739,57	94.504,19	36.136,12	13.396,53	10.047,20	1.998.823,61
Genel Cerrahi Servisi(Yanık)	1.631.072,80	83.558,25	31.950,66	11.844,88	8.883,48	1.767.310,07
Göğüs Cerrahi Servisi	956.138,67	48.982,04	18.729,55	6.943,49	5.207,52	1.036.001,27
Göz Servisi	4.985.999,01	255.427,82	97.669,44	36.208,41	27.155,77	5.402.460,44
Hematoloji Servisi	2.478.401,36	126.966,06	48.548,76	17.998,19	13.498,38	2.685.412,75
Hematoloji Kit Servisi	1.802.654,66	92.348,22	35.311,73	13.090,91	9.817,99	1.953.223,50
Kadın Doğum Servisi	2.877.363,77	147.404,51	56.363,93	20.895,46	15.671,29	3.117.698,96
Kalp Damar Cerrahi Servisi	5.195.547,70	266.162,79	101.774,23	37.730,15	28.297,05	5.629.511,93
Kardiyoloji Servisi	2.194.627,08	112.428,58	42.989,98	15.937,42	11.952,83	2.377.935,88
Kulak Burun Boğaz Servisi	3.624.969,36	185.703,61	71.008,58	26.324,59	19.743,05	3.927.749,18
Nefroloji Servisi	1.772.456,11	90.801,18	34.720,18	12.871,61	9.653,51	1.920.502,59
Nöroloji Servisi	2.586.550,46	132.506,43	50.667,26	18.783,57	14.087,40	2.802.595,12

Tablo C.1 (Devam): İkinci dağıtım.

Gider Yarıları	1. Dağıtım	Üst Yönetim Gider Yarıları	Genel Yardımcı Hizmetler Gider Yarıları	Teknik Yardımcı Hizmetler Gider Yarıları	Bakım Onarım Gider Yarıları	2. Dağıtım Toplam
Ortopedi Ve Travm. Servisi	12.870.359,59	659.335,84	252.114,13	93.464,76	70.097,18	13.945.371,50
Ortopedi Ve Trav. (Ser El Cer.) Servisi	1.478.646,78	75.749,62	28.964,83	10.737,96	8.053,31	1.602.152,49
Plastik Cerri Servisi	2.264.797,69	116.023,35	44.364,53	16.447,00	12.335,00	2.453.967,58
Psikiyatri Servisi	2.766.971,76	141.749,24	54.201,49	20.093,79	15.070,05	2.998.086,33
Radyasyon Onkoloji Servisi	2.615.199,81	133.974,11	51.228,47	18.991,62	14.243,44	2.833.637,45
Romastoloji Servisi	641.636,09	32.870,38	12.568,84	4.659,57	3.494,61	695.229,50
Tıbbi Onkoloji Servisi	5.839.213,70	299.137,17	114.382,84	42.404,47	31.802,72	6.326.940,88
Üroloji Servisi	4.038.540,66	206.890,46	79.109,92	29.327,95	21.995,53	4.375.864,51
Anestezi Poliklinik(Yatan)	2.573.246,44	131.824,88	50.406,66	18.686,96	14.014,94	2.788.179,87
Semt Pol. Kolej	5.993.779,04	307.055,40	117.410,58	43.526,92	32.644,54	6.484.416,48
Semt Pol Sıhhiye	3.096.370,52	158.624,01	60.654,00	22.485,89	16.864,09	3.354.998,51
Semt Pol Siteler	2.679.378,31	137.261,91	52.485,64	19.457,69	14.592,98	2.903.176,53
Semt Pol Maslak	2.046.114,33	104.820,42	40.080,80	14.858,92	11.143,97	2.217.018,44
Akyurt Poliklinik(Yatan)	5.176.537,61	265.188,92	101.401,85	37.592,10	28.193,52	5.608.914,00
Acil Tıp Polikliniği	7.067.723,66	362.072,52	138.447,80	51.325,92	38.493,68	7.658.063,59
Adli Tıp Polikliniği	297.306,97	15.230,74	5.823,87	2.159,05	1.619,25	322.139,88
Aile Hekimliği Polikliniği	2.170.964,70	111.216,38	42.526,46	15.765,58	11.823,95	2.352.297,07
Anestezi Ve Reanimasyon Polikliniği	142.718,32	7.311,32	2.795,67	1.036,42	777,30	154.639,03
Beyin Cerrahi Polikliniği	508.263,37	26.037,83	9.956,24	3.691,02	2.768,21	550.716,66
Çocuk Hastahdaları Polikliniği	446.309,06	22.863,97	8.742,63	3.241,10	2.430,78	483.587,55
Dahiliye Polikliniği	1.001.332,55	51.297,28	19.614,84	7.271,69	5.453,66	1.084.970,03
Dermatoloji Polikliniği	713.035,11	36.528,09	13.967,46	5.178,07	3.883,48	772.592,21
Endokrinoloji Polikliniği	1.961.606,12	100.491,15	38.425,39	14.245,22	10.683,70	2.125.451,58
Enfeksiyon Hastahdaları Polikliniği	353.496,49	18.109,28	6.924,55	2.567,10	1.925,28	383.022,69
Fizik Tedavi Rehabilitasyon Polikliniği	480.059,97	24.593,00	9.403,77	3.486,20	2.614,60	520.157,55
Gastroenteroloji Polikliniği	854.800,46	43.790,59	16.744,46	6.207,57	4.655,59	926.198,68

Tablo C.1 (Devam): İkinci dağıtım.

Gider Yeri	1. Dağıtım	Üst Yönetim Gider Yeri	Genel Yardımcı Hizmetler Gider Yeri	Teknik Yardımcı Hizmetler Gider Yeri	Bakım Onarım Gider Yeri	2. Dağıtım Toplam
Genel Cerrahi Polikliniği	1.553.410,16	79.579,67	30.429,35	11.280,89	8.460,50	1.683.160,57
Göğüs Cerrahisi Polikliniği	243.415,90	12.469,96	4.768,21	1.767,69	1.325,74	263.747,50
Göğüs Hastalıkları Polikliniği	642.360,97	32.907,52	12.583,04	4.664,84	3.498,56	696.014,93
Göz Polikliniği	915.142,34	46.881,84	17.926,49	6.645,78	4.984,24	991.580,67
Hematoloji Polikliniği	695.827,19	35.646,54	13.630,38	5.053,11	3.789,76	753.946,97
Kadın Doğum Polikliniği	918.249,62	47.041,02	17.987,35	6.668,34	5.001,16	984.947,50
Kalp Damar Cerrahisi Polikliniği	217.163,63	11.125,08	4.253,96	1.577,05	1.182,76	235.302,47
Kardiyoloji Polikliniği	744.838,00	38.157,32	14.590,44	5.409,03	4.056,69	807.051,47
Kulak Burun Boğaz Polikliniği	877.094,98	44.932,71	17.181,19	6.369,48	4.777,01	950.355,37
Nefroloji Polikliniği	475.371,04	24.352,79	9.311,92	3.452,15	2.589,06	515.076,96
Nöroloji Polikliniği	616.322,09	31.573,57	12.072,97	4.475,74	3.356,74	667.801,12
Ortopedi Ve Trav. Polikliniği	1.074.420,83	55.041,52	21.046,55	7.802,46	5.851,73	1.164.163,10
Ortopedi Ve Trav. El Cerrahisi Pol.	248.079,63	12.708,88	4.859,57	1.801,56	1.351,14	268.800,77
Plastik Cerrahi Polikliniği	461.870,61	23.661,18	9.047,46	3.354,11	2.515,53	500.448,89
Psikiyatri Polikliniği	760.505,83	38.959,96	14.897,35	5.522,81	4.142,02	824.027,98
Radasyon Onkoloji Polikliniği	477.551,73	24.464,50	9.354,64	3.467,99	2.600,94	517.439,80
Romatoloji Polikliniği	700.590,73	35.890,57	13.723,69	5.087,70	3.815,70	759.108,39
Tabii Onkoloji Polikliniği	633.027,71	32.429,39	12.400,22	4.597,06	3.447,72	685.902,09
Üroloji Polikliniği	957.205,06	49.036,67	18.750,44	6.951,24	5.213,33	1.037.156,74
Diğer Polikliniği	1.245.615,87	63.811,67	24.400,05	9.045,68	6.784,13	1.349.657,40
Dış Polikliniği	284.409,33	14.570,01	5.571,22	2.065,39	1.549,01	308.164,95
TOPLAM	267.744.216,16	13.047.844,26	4.897.912,63	1.803.542,66	1.345.831,14	267.744.216,16

Ek-D: Üçüncü Dağıtım

Tablo D.1: Üçüncü dağıtım.

Gider Yerleri	2. Dağıtım Toplamı	2. Dağıtım Yürdesi	Esas Üretim Merkezlerinin 2. Dağıtım Toplamı	Esas Üretim Merkezlerinin Kendi İçinde % Dağılımı	Yardımcı Üretim Gider Yerleri 2. DAĞITIM TOPLAM	Radvoloji	Biyokimya Laboratuvarı
	267.744.216,16	100%	171.778.329,54	100,00		15.691.748,66	4.508.061,90
Radvoloji	15.691.748,66	5,86				0,00	0,00
Biyokimya Laboratuvarı	4.508.061,90	1,68				0,00	0,00
Hematoloji Laboratuvarı	788.684,50	0,29				0,00	0,00
Mikrobiyoloji Laboratuvarı	3.268.950,54	1,22				0,00	0,00
Paroloji Laboratuvarı	2.080.823,34	0,78				0,00	0,00
Elg Ünitesi	289.441,32	0,11				0,00	0,00
Top Ünitesi	299.692,90	0,11				0,00	0,00
İlaç Üretim Gider Yerleri	1.136.999,28	0,42				0,00	0,00
Kan Ve Ürünleri Üretimi Gider Yerleri	3.146.158,18	1,18				0,00	0,00
Genel Ameliyathane	21.292.128,69	7,95				0,00	0,00
D Blok Ameliyathane	3.812.658,15	1,42				0,00	0,00
Acil Ameliyathane	1.309.359,37	0,49				0,00	0,00
Mahkum Servisi	458.755,21	0,17				0,00	0,00
Özel Servis	1.237.936,24	0,46				0,00	0,00
Enfeksiyon Kurulu	369.141,13	0,14				0,00	0,00
Evde Bakım Hizmetleri Politikası	269.821,70	0,10				0,00	5.567,82
Fizik Tedavi Reh. Eng Laboratuvarı	510.401,32	0,19				0,00	0,00
Fizik Tedavi Pol. Fr Ünitesi	251.241,63	0,09				0,00	0,00
Gastroenteroloji Laboratuvarı(Ercp)	133.101,08	0,05				0,00	0,00
Gastroenteroloji Laboratuvarı(Kolonoskopi)	349.553,91	0,13				0,00	0,00
Gastroenteroloji Laboratuvarı(Endoskopi)	695.359,49	0,26				0,00	0,00
Kardiyoloji Pol(Eforlu Elg)	256.313,29	0,10				0,00	0,00
Kardiyoloji Pol(Eko)	405.621,11	0,15				0,00	0,00
Kardiyoloji Pol(Holter)	258.414,61	0,10				0,00	0,00

Tablo D.1 (Devam): Üçüncü dağıtım

Gider Yarıları	2. Dağıtım Toplamı	2. Dağıtım Yüzdəsi	Esas Üretim Merkezlerinin 2. Dağıtım Toplamı	Esas Üretim Merkezlerinin Kendi İçinde % Dağılımı	Yardımcı Üretim Gider Yarıları	Radyoloji	Biyokimya Laboratuvarı
Kardiyooloji Pol(Karater Lab)	1.546.949,94	0,58				0,00	0,00
Kulak Burun Boğaz Lab.(Uyku)	204.376,60	0,08				0,00	0,00
Kulak Burun Boğaz Lab(İşitme Ve Konuşma)	690.976,44	0,26				0,00	0,00
Kulak Burun Boğaz Lab(Odyoloji)	413.643,00	0,15				0,00	0,00
Nöroloji Eğ Laboratuvarı	212.551,87	0,08				0,00	0,00
Nöroloji Emg Laboratuvarı	223.065,56	0,08				0,00	0,00
Nükleer Tıp Polikliniği	1.672.449,18	0,62				0,00	0,00
Radyasyon Onkoloji (Radyo Terapi Ünitesi)	1.656.959,70	0,62				0,00	0,00
Tabii Onkoloji (Kemoterapi Ünitesi)	587.727,25	0,22				0,00	0,00
Organ Nakli	98.979,20	0,04				0,00	0,00
Tabii Kurullar	824.659,38	0,31				0,00	0,00
Yüğü	127.845,67	0,05				0,00	0,00
Nefroloji Hemo Diyaliz Ünitesi	640.816,98	0,24				0,00	0,00
Nefroloji Acil Diyaliz	248.828,82	0,09				0,00	0,00
Anestezi Reanimasyon Yoğun Bakım	4.163.751,57	1,56				35.483,72	34.996,13
Cerrahi Yoğun Bakım	1.579.229,23	0,59				15.776,58	19.846,08
Cerrahi Yoğun Bakım -3	6.205.094,38	2,32				112.054,51	130.682,83
Beyin Cerrahi Yoğun Bakım	1.991.904,20	0,74				17.234,85	9.360,67
Dehşiy Servisi Yoğun Bakım	1.658.741,46	0,62				26.407,82	33.331,62
Genel Cerrahi Servisi(Acil Cerrahi Sar. Yoğun Bakım)	1.796.807,62	0,67				15.791,16	23.667,17
Kalp Damar Cerrahisi Yoğun Bakım	1.229.793,95	0,46				8.708,04	3.838,67
Kardiyooloji Servisi Yoğun Bakım	3.223.898,67	1,20				43.872,33	67.720,81
Nöroloji Yoğun Bakım	2.146.468,40	0,80				36.027,64	24.169,91
Acil Tıp Servisi	2.344.126,54	0,88		1,36		13.928,35	4.060,85
Beyin Cerrahi Servisi	11.332.143,23	4,23		6,60		176.883,19	44.905,98
Dehşiy Servisi	5.072.599,78	1,89		2,95		161.251,81	77.323,75
Dehşiy Servisi(Acil)	2.365.495,01	0,88		1,38		122.390,21	83.092,42

Tablo D.1 (Devam): Üçüncü dağıtım.

Güder Yerleri	2. Dağıtım Toplamı	2. Dağıtım Yüzdesi	Esas Üretim Merkezlerinin 2. Dağıtım Toplamı	Esas Üretim Merkezlerinin Kendi İçinde % Dağılımı	Yardımcı Üretim Güder Yerleri	Radyoloji	Biyokimya Laboratuvarı
Dermatoloji Servisi	2.572.773,77	0,96				47.855,52	15.460,73
Endokrinoloji Servisi	1.738.746,40	0,65				45.580,60	21.684,44
Enfeksiyon Hastalıkları	3.788.298,25	1,41				74.407,79	41.428,21
Fizik Tedavi Ve Rehabilitasyon Serv.	1.318.318,42	0,49				21.989,21	5.233,29
Gastroenteroloji Servisi	2.040.272,05	0,76				160.936,02	34.531,04
Genel Cerrahi Servisi	12.680.684,51	4,74				249.052,34	121.379,28
Genel Cerrahi Serv.(Acil)	1.998.823,61	0,75				38.717,54	21.928,60
Genel Cerrahi Servisi(Yanık)	1.767.310,07	0,66				4.774,80	12.348,88
Göğüs Cerrahi Servisi	1.036.001,27	0,39				37.761,66	19.725,57
Göze Servisi	5.402.460,44	2,02				20.613,89	28.574,08
Hematoloji Servisi	2.685.412,75	1,00				30.213,51	48.706,36
Hematoloji Kit Servisi	1.953.223,50	0,73				10.549,11	24.252,76
Kadın Doğum Servisi	3.117.698,96	1,16				31.794,48	45.509,15
Kalp Damar Cerrahisi Servisi	5.629.511,93	2,10				10.637,93	14.819,91
Kardiyoloji Servisi	2.377.935,88	0,89				23.560,66	20.377,06
Kulak Burun Boğaz Servisi	3.927.749,18	1,47				75.611,55	10.940,45
Nefroloji Servisi	1.920.502,59	0,72				57.082,91	41.755,22
Nöroloji Servisi	2.802.595,12	1,05				156.213,21	48.012,19
Ortopedi Ve Travm. Servisi	13.945.371,50	5,21				160.223,45	80.781,44
Ortopedi Ve Trav. (Ser El Cır.) Servisi	1.602.152,49	0,60				1.656,58	1.059,46
Plastik Cerrahi Servisi	2.453.967,58	0,92				26.787,81	16.684,01
Psikiyatri Servisi	2.998.086,33	1,12				23.175,64	14.334,11
Radyasyon Onkoloji Servisi	2.833.637,45	1,06				16.372,79	11.303,23
Romatoloji Servisi	695.229,50	0,26				17.055,77	6.522,47
Tıbbi Onkoloji Servisi	6.326.940,88	2,36				108.564,64	52.617,83
Üroloji Servisi	4.375.864,51	1,63				73.370,15	52.787,30
Ameren. Poliklinik(Yatan)	2.788.179,87	1,04				7.917,49	61.641,46
Sağt Pol. Koleji	6.494.416,48	2,43				816.656,07	197.979,99

Tablo D.1 (Devam): Üçüncü dağıtım.

Gider Yerleri	2. Dağıtım Toplamı	2. Dağıtım Yüzdesi	Esas Üretim Merkezlerinin 2. Dağıtım Toplamı	Esas Üretim Merkezlerinin Kendi İçinde % Dağılımı	Yardımcı Üretim Gider Yerleri	Radyoloji	Biyokimya Laboratuvarı
Semt Pol Sthiye	3.354.998,51	1,25		1,95		335.713,32	116.102,06
Semt Pol Siteler	2.903.176,53	1,08		1,09		450.781,35	107.083,45
Semt Pol Marmak	2.217.018,44	0,83		1,29		541.548,26	154.363,81
Akyurt Politikliniği(Yaran)	5.608.914,00	2,09		3,27		148.799,57	94.519,92
Acil Tıp Politikliniği	7.658.063,59	2,86		4,46		2.063.695,90	388.761,53
Adli Tıp Politikliniği	322.139,88	0,12		0,19		0,00	0,00
Aile Hekimliği Politikliniği Anestezi Ve Reanimasyon Politikliniği Ve Kliniği	2.352.297,07	0,88		1,37		2.994,17	3.062,27
Beyin Cerrahi Politikliniği	154.639,03	0,06		0,09		5.985,40	7.013,28
Çocuk Hastalıkları Politikliniği	550.716,66	0,21		0,32		532.397,09	16.950,13
Dehşiyeye Politikliniği	483.587,55	0,18		0,28		17.755,94	5.489,99
Dermatoloji Politikliniği	1.084.970,03	0,41		0,63		336.587,64	212.477,29
Dermatoloji Politikliniği	772.592,21	0,29		0,45		22.733,70	65.901,90
Endokrinoloji Politikliniği	2.125.451,58	0,79		1,24		125.205,66	230.865,98
Enfeksiyon Hastalıkları Politikliniği	383.022,69	0,14		0,22		47.658,53	48.224,96
Fizik Tedavi Rehabilitasyon Politikliniği	520.157,55	0,19		0,30		363.196,19	42.838,53
Gastroenteroloji Politikliniği	926.198,68	0,35		0,54		967.317,78	155.104,43
Genel Cerrahi Politikliniği	1.683.160,57	0,63		0,98		951.861,97	160.796,52
Göğüs Cerrahisi Politikliniği	263.747,50	0,10		0,15		34.371,61	5.109,02
Göğüs Hastalıkları Politikliniği	696.014,93	0,26		0,41		123.044,29	4.605,65
Göz Politikliniği	991.580,67	0,37		0,58		28.165,50	7.771,48
Hematoloji Politikliniği	753.946,97	0,28		0,44		147.311,58	104.390,86
Kadın Doğum Politikliniği	994.947,50	0,37		0,58		315.059,25	85.416,58
Kalp Damar Cerrahisi Politikliniği	235.302,47	0,09		0,14		195.566,47	26.279,42
Kardiyoloji Politikliniği	807.051,47	0,30		0,47		60.515,50	107.839,76
Kulak Burun Boğaz Politikliniği	950.355,37	0,35		0,55		446.227,63	68.516,66
Nefroloji Politikliniği	515.076,96	0,19		0,30		91.760,31	107.668,41
Nöroloji Politikliniği	667.801,12	0,25		0,39		767.147,25	80.463,22
Ortopedi Ve Trav. Politikliniği	1.164.163,10	0,43		0,68		1.035.931,71	51.495,61

Tablo D.1 (Devam): Üçüncü dağıtım.

Gider Yeri	2. Dağıtım Toplamı	2. Dağıtım Yüzdəsi	Esas Üretim Merkezlerinin 2. Dağıtım Toplamı	Esas Üretim Merkezlerinin Kendi İçinde % Dağılımı	Yardımcı Üretim Gider Yeri	Radyoloji	Biyokimya Laboratuvarı
Ortopedi Ve Trav. El Cerrahisi Pol.	268.800,77	0,10		0,16		45.839,43	8.109,78
Plastik Cerrahi Polikliniği	500.448,89	0,19		0,29		64.494,05	15.718,07
Psikiyatri Polikliniği	824.027,98	0,31		0,48		24.953,80	12.405,99
Radyasyon Onkoloji Polikliniği	517.439,80	0,19		0,30		139.113,74	21.021,65
Romatoloji Polikliniği	759.108,39	0,28		0,44		81.573,40	95.008,85
Tıbbi Onkoloji Polikliniği	685.902,09	0,26		0,40		1.275.613,50	91.433,80
Üroloji Polikliniği	1.037.156,74	0,39		0,60		557.231,23	112.829,52
Diğer Polikliniği	1.349.657,40	0,50		0,79		188.946,03	57.478,30
Diğ Polikliniği	308.164,95	0,12		0,18		19.706,55	0,00
ARA TOPLAM	267.744.216,16	100,00		100,00		15.691.748,66	4.508.061,90

Tablo D.1 (Devam): Üçüncü dağıtım

Gider Çeşitleri	Hemso Toloji Laboratuvarı	Mikro Biyoloji Laboratuvarı	Patoloji Laboratuvarı	Ekg Ünitesi	Tpn Ünitesi	İlaç Üretim Gider Yeri	Kan Ve Ürünleri Üretimi Gider Yeri
Radyoloji	788.684,50	3.268.950,54	2.080.823,34	289.441,32	299.692,90	1.136.999,28	3.146.158,18
Biyokimya Laboratuvarı	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Hematoloji Laboratuvarı	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Mikrobiyoloji Laboratuvarı	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Patoloji Laboratuvarı	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ekg Ünitesi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tpn Ünitesi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
İlaç Üretim Gider Yeri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Kan Ve Ürünleri Üretimi Gider Yeri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Genel Ameliyathane	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D Blok Ameliyathane	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Acil Ameliyathane	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Mahkum Servisi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Özel Servis	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Enfeksiyon Kurulu	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Evdde Bakım Hizmetleri Polikliniği	4.717,27	2.621,25	0,00	0,00	0,00	50,60	80,77
Fizik Tedavi Reh. Eng. Laboratuvarı	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fizik Tedavi Pol. Fr. Ünitesi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Gastroenteroloji Laboratuvarı(Erçp)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Gastroenteroloji Laboratuvarı(Kolonoskopi)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Gastroenteroloji Laboratuvarı(Endoskopi)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Kardiyoloji Pol(Eforlu Ekg)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Kardiyoloji Pol(Eko)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Kardiyoloji Pol(Holter)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Kardiyoloji Pol(Karater Lab)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Kulak Burun Boğaz Lab.(Üvku)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Tablo D.1 (Devam): Üçüncü dağıtım.

Gider Cezifleri	Hemo Tolojisi Laboratuvarı	Mikro Biyoloji Laboratuvarı	Patoloji Laboratuvarı	Ekg Ünitesi	Tpn Ünitesi	İlaç Üretim Gider Yerleri	Kan Ve Ürünleri Üretim Gider Yerleri
Kulak Burun Boğaz Lab(İşitme Ve Konuşma)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Kulak Burun Boğaz Lab(Odyoloji)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Nöroloji Eeg Laboratuvarı	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Nöroloji Erng Laboratuvarı	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Nükleer Tıp Politikliniği	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Radasyon Onkolojisi (Radyo Terapi Ünitesi)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tıbbi Onkoloji (Kemoterapi Ünitesi)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Organ Nakli	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tıbbi Kurullar	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Yüzy	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Nefroloji Hemo Diyaliz Ünitesi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Nefroloji Acil Diyaliz	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Anestezi Reanimasyon Yoğun Bakım	4.093,65	41.407,24	706,21	84,77	21.260,17	25.149,73	15.737,92
Cerrahi Yoğun Bakım	2.439,26	26.489,79	476,64	14,13	18.184,46	21.601,28	6.580,00
Cerrahi Yoğun Bakım -3	14.485,31	140.248,81	5.220,97	164,84	539,60	98.209,72	32.959,51
Beyin Cerrahi Yoğun Bakım	1.228,88	5.805,03	2.535,18	32,97	15.162,71	12.169,61	1.696,23
Dahiliye Servisi Yoğun Bakım	4.217,06	35.960,75	571,71	23,55	6.205,38	25.521,66	6.963,46
Genel Cerrahi Servisi(Acil Cerrahi Ser. Yoğun Bakım)	3.270,45	8.583,53	9.572,80	23,55	3.723,23	15.128,71	2.608,53
Kalp Damar Cerrahisi Yoğun Bakım	530,41	2.236,72	216,32	37,68	917,32	4.708,44	323,09
Kardiyoloji Servisi Yoğun Bakım	6.690,34	31.228,39	1.154,78	0,00	377,72	32.212,04	21.333,34
Nöroloji Yoğun Bakım	3.821,76	26.812,17	103,12	32,97	106.300,87	36.895,56	8.253,61
Acil Tıp Servisi	649,89	1.677,54	240,61	2.156,99	0,00	3.301,27	2.486,10
Beyin Cerrahi Servisi	5.529,73	23.244,29	54.202,20	2.166,41	50.830,16	48.537,12	45.077,11
Dahiliye Servisi	9.347,77	76.284,42	21.717,31	56,51	2.913,83	25.447,18	29.968,37
Dahiliye Servisi(Acil)	11.663,53	80.173,67	5.652,00	767,66	647,52	33.704,88	53.506,38
Dermatoloji Servisi	1.529,30	39.081,64	78.451,29	0,00	0,00	6.877,58	1.403,74
Endokrinoloji Servisi	1.473,92	15.570,38	82.965,91	0,00	0,00	2.581,90	5.331,85

Tablo D.1 (Devam): Üçüncü dağıtım.

Gider Çeşitleri	Hemo Toloji Laboratuvarı	Mikro Biyoloji Laboratuvarı	Patoloji Laboratuvarı	Elkg Ünitesi	Tpa Ünitesi	İlaç Üretim Gider Yeri	Kan Ve Ürünleri Üretim Gider Yeri
Enfeksiyon Hastalıklar	4.908,20	146.310,81	9.466,30	56,51	1.349,00	26.849,17	16.095,87
Fizik Tedavi Ve Rehabilitasyon Serv.	588,18	11.460,16	1.223,21	32,97	0,00	669,17	760,96
Gastroenteroloji Servisi	4.195,43	29.518,68	17.759,71	32,97	53,96	8.547,44	14.510,18
Genel Cerrahi Servisi	16.343,95	40.399,33	411.506,13	2.929,36	26.548,24	92.732,95	72.433,54
Genel Cerrahi Serv.(Acil)	3.362,15	9.754,98	39.827,24	51,81	161,88	14.501,02	3.900,05
Genel Cerrahi Servisi(Yanık)	1.805,37	17.109,70	1.683,72	84,77	0,00	7.052,65	7.126,70
Göğüs Cerrahi Servisi	2.790,51	7.746,07	25.437,13	14,13	3.291,55	7.345,45	30.907,46
Göz Servisi	3.317,59	2.179,28	7.799,01	0,00	0,00	5.812,72	707,40
Hematoloji Servisi	9.163,98	61.871,27	5.085,99	37,68	1.349,00	63.268,03	17.064,29
Hematoloji Kit Servisi	4.553,16	26.773,22	1.720,56	14,13	0,00	26.867,06	5.489,82
Kadın Doğum Servisi	8.817,76	25.576,83	120.389,91	4,71	0,00	21.390,63	52.968,18
Kalp Damar Cerrahisi Servisi	1.939,70	6.462,78	778,58	141,29	107,92	9.644,97	16.824,10
Kardiyoloji Servisi	1.911,47	7.107,90	1.082,09	42,39	0,00	7.122,09	5.223,87
Kulak Burun Boğaz Servisi	1.680,02	11.777,05	96.946,68	301,41	1.241,08	16.647,47	5.955,07
Nefroloji Servisi	4.488,32	48.179,24	8.335,26	4,71	7.500,42	18.639,43	21.529,75
Nöroloji Servisi	5.086,09	34.020,28	2.080,28	42,39	18.724,06	39.883,44	18.778,54
Ortopedi Ve Travm. Servisi	15.334,76	33.029,42	25.722,52	508,63	215,84	47.147,20	94.837,34
Ortopedi Ve Travm. (Ser El Cer.) Servisi	179,49	2.654,28	5.570,81	18,84	0,00	1.798,84	565,41
Plastik Cerrahi Servisi	2.818,84	7.683,70	68.373,79	160,13	0,00	17.473,90	15.439,49
Psikiyatri Servisi	1.861,70	5.678,84	206,23	4,71	0,00	4.038,40	667,44
Radyasyon Onkoloji Servisi	1.667,02	6.843,45	357,44	4,71	3.075,71	12.314,28	2.083,09
Romatoloji Servisi	702,41	9.466,04	1.049,93	0,00	0,00	2.379,51	1.255,80
Tıbbi Onkoloji Servisi	11.921,56	30.891,79	11.851,73	28,26	8.903,37	174.118,92	22.034,79
Üroloji Servisi	7.579,29	36.461,23	107.945,71	244,90	107,92	42.092,81	89.200,25
Ametern. Poliklinik(Yaran)	968,09	895,24	0,00	0,00	0,00	1.235,51	161,55
Semt Pol. Koleji	20.175,07	27.408,75	31.587,97	12.598,12	0,00	26.205,55	30.274,45
Semt Pol Sıhhiye	18.331,50	30.099,03	16.245,83	7.012,56	0,00	65,08	45.065,21

Tablo D.1 (Devam): Üçüncü dağıtım

Gider Çeşitleri	Hüme Toloji Laboratuvarı	Mikro Biyoloji Laboratuvarı	Patoloji Laboratuvarı	Elg. Ünitesi	Top. Ünitesi	İşç. Üretim Gider Yarıları	Kan Ve Ürünleri Üretimi Gider Yarıları
Semt Pol. Siteler	20.178,84	95.543,74	59.920,38	3.160,13	0,00	16.043,32	23.094,19
Semt Pol. Mamak	30.590,99	89.831,27	67.840,60	6.343,80	0,00	25,26	38.870,37
Akyurt Politikliniği(Yasan)	5.660,30	24.004,81	2.755,75	890,11	0,00	9.707,48	158.849,43
Acil Top. Politikliniği	7.367,13	39.333,72	1.781,63	20.312,42	0,00	18.167,11	517.247,36
Adli Top. Politikliniği	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Aile Hekimliği Politikliniği Anestezi Ve Reanimasyon Politikliniği Ve Kliniği	474,56	2.333,25	45,57	84,77	0,00	0,00	726,95
Beyin Cerrahi Politikliniği	1.431,32	2.084,81	104,38	146,00	0,00	0,24	944,62
Beyin Cerrahi Politikliniği	4.180,57	1.610,49	263,78	3.108,32	0,00	0,72	52.195,31
Çocuk Hastalıkları Politikliniği	2.744,57	43.044,25	0,00	513,34	0,00	0,02	16.747,15
Dehşiyoloji Politikliniği	31.146,63	201.157,27	13.188,26	8.486,66	0,00	6,22	74.604,20
Dermatoloji Politikliniği	10.586,38	66.687,40	81.255,71	70,64	0,00	6,66	4.275,85
Endokrinoloji Politikliniği	18.204,84	125.685,69	174.390,46	3.701,73	0,00	0,64	2.238,68
Enfeksiyon Hastalıkları Politikliniği	14.152,59	43.219,50	400,17	918,37	0,00	0,37	14.006,83
Fizik Tedavi Rehabilitasyon Politikliniği	8.242,95	40.684,89	170,13	65,93	0,00	0,20	1.453,91
Gastroenteroloji Politikliniği	25.987,32	100.565,09	72.136,16	810,05	0,00	11,40	5.205,16
Genel Cerrahi Politikliniği	54.577,85	34.087,87	32.755,03	28.817,92	0,00	1.410,36	260.440,05
Göğüs Cerrahisi Politikliniği	914,08	890,10	456,30	89,48	0,00	0,02	1.938,54
Göğüs Hastalıkları Politikliniği	6.554,63	737,00	0,00	103,61	0,00	2,13	465,08
Göz Politikliniği	2.326,57	2.627,77	7.479,73	32,97	0,00	87,98	432,77
Hematoloji Politikliniği	69.652,28	69.928,04	19.079,89	207,22	0,00	3,62	103.413,69
Kadın Doğum Politikliniği	15.914,53	106.557,64	171.802,63	4.182,11	0,00	264,30	185.306,15
Kalp Damar Cerrahisi Politikliniği	14.206,80	1.446,31	0,00	7.309,27	0,00	74,54	93.580,68
Kardiyoloji Politikliniği	32.051,31	34.053,05	282,39	109.389,40	0,00	52,86	6.053,70
Kulak Burun Boğaz Politikliniği	27.039,66	10.694,06	38.083,05	15.047,11	0,00	49,37	233.939,80
Nefroloji Politikliniği	8.824,35	167.511,29	487,67	923,08	0,00	131,54	31.724,96
Nöroloji Politikliniği	27.118,23	7.318,20	238,56	1.036,11	0,00	21,93	5.102,28
Ortopedi Ve Trav. Politikliniği	21.745,23	28.220,33	373,36	9.400,32	0,00	0,00	196.524,20

Tablo D.1 (Devam): Üçüncü dağıtım

Gider Çeşitleri	Hemo Toloji Laboratuvarı	Mikro Biyoloji Laboratuvarı	Patoloji Laboratuvarı	Elkg. Ünitesi	Tpm Ünitesi	İlaç Üretim Gider Yarıları	Kan Ve Ürünleri Üretim Gider Yarıları
Ortopedi Ve Trav. El Cerrahisi Pol.	6.333,98	964,87	86,40	3.155,42	0,00	2,16	59.333,06
Plastik Cerrahi Polikliniği	7.652,26	3.748,90	31.799,75	5.557,30	0,00	1.095,84	94.827,13
Psikiyatri Polikliniği	2.217,26	1.056,25	593,11	23,55	0,00	7,73	726,95
Radyasyon Onkoloji Polikliniği	2.471,51	3.104,87	0,00	47,10	0,00	452,21	484,64
Romatoloji Polikliniği	34.072,07	275.444,03	0,00	84,77	0,00	12,93	3.241,96
Tıbbi Onkoloji Polikliniği	11.186,18	4.449,51	14.175,43	193,09	0,00	1.400,62	1.999,76
Üroloji Polikliniği	23.470,11	352.845,95	739,98	8.293,57	0,00	17,43	123.691,89
Diğer Polikliniği	7.226,45	52.693,33	2.375,49	17.001,58	0,00	1,08	6.300,27
Diş Polikliniği	0,00	0,00	1.940,77	0,00	0,00	0,00	0,00
Ara Toplam	788.684,50	3.268.950,54	2.080.823,34	289.441,32	299.692,90	1.136.999,28	3.146.158,18

Tablo D.1 (Devam): Üçüncü dağıtım.

Gider Yerleri	Genel Ameliyathane	D Blok Ameliyathane	Acil Ameliyathane	Mahkum Servisi	Özel Servis	Enfeksiyon Kurulu
	21.292.128,69	3.812.658,15	1.309.359,37	458.755,21	1.237.936,24	369.141,13
Radyoloji	0,00	0,00	0,00	0,00		
Biyokimya Laboratuvarı	0,00	0,00	0,00	0,00		
Hematoloji Laboratuvarı	0,00	0,00	0,00	0,00		
Mikrobiyoloji Laboratuvarı	0,00	0,00	0,00	0,00		
Patoloji Laboratuvarı	0,00	0,00	0,00	0,00		
Elg Ünitesi	0,00	0,00	0,00	0,00		
Tyan Ünitesi	0,00	0,00	0,00	0,00		
İlaç Üretim Gider Yerleri	0,00	0,00	0,00	0,00		
Kan Ve Ürünleri Üretimi Gider Yerleri	0,00	0,00	0,00	0,00		
Genel Ameliyathane	0,00	0,00	0,00	0,00		
D Blok Ameliyathane	0,00	0,00	0,00	0,00		
Acil Ameliyathane	0,00	0,00	0,00	0,00		
Mahkum Servisi	0,00	0,00	0,00	0,00		
Özel Servis	0,00	0,00	0,00	0,00		
Enfeksiyon Kurulu	0,00	0,00	0,00	0,00		
Evinde Bakım Hizmetleri Politikası	0,00	0,00	0,00	0,00		
Fizik Tedavi Reh. Emg Laboratuvarı	0,00	0,00	0,00	0,00		
Fizik Tedavi Pol. Fır Ünitesi	0,00	0,00	0,00	0,00		
Gastroenteroloji Laboratuvarı(Ercp)	0,00	0,00	0,00	0,00		
Gastroenteroloji Laboratuvarı(Kolonoskopi)	0,00	0,00	0,00	0,00		
Gastroenteroloji Laboratuvarı(Endoskopi)	0,00	0,00	0,00	0,00		
Kardiyoloji Pol(Eforlu Elg)	0,00	0,00	0,00	0,00		
Kardiyoloji Pol(Eko)	0,00	0,00	0,00	0,00		
Kardiyoloji Pol(Holter)	0,00	0,00	0,00	0,00		
Kardiyoloji Pol(Kaseter Lab)	0,00	0,00	0,00	0,00		
Kulak Burun Boğaz Lab. (Uyku)	0,00	0,00	0,00	0,00		
Kulak Burun Boğaz Lab.(İşitme Ve Konuşma)	0,00	0,00	0,00	0,00		

Tablo D.1 (Devam): Üçüncü dağıtım.

Gider Yeri	Genel Ameliyathane	D Blok Ameliyathane	Acil Ameliyathane	Mahkum Servisi	Özel Servis	Enfeksiyon Kurulu
Kulak Burun Boğaz Lab(Odyoloji)	0,00	0,00	0,00			
Nöroloji Eğ Laboratuvarı	0,00	0,00	0,00			
Nöroloji Emg Laboratuvarı	0,00	0,00	0,00			
Nükleer Tıp Polikliniği	0,00	0,00	0,00			
Radasyon Onkolojisi (Radyo Terapi Ünitesi)	0,00	0,00	0,00			
Tıbbi Onkoloji (Kemoterapi Ünitesi)	0,00	0,00	0,00			
Organ Nakli	0,00	0,00	0,00			
Tıbbi Kurullar	0,00	0,00	0,00			
Yüzy	0,00	0,00	0,00			
Nefroloji Hemo Diyaliz Ünitesi	0,00	0,00	0,00			
Nefroloji Acil Diyaliz	0,00	0,00	0,00			
Anestezi Reanimasyon Yoğun Bakım	33.886,02	0,00	12.431,94			
Cerrahi Yoğun Bakım	25.821,03	0,00	8.382,60			
Cerrahi Yoğun Bakım -3	64.653,97	0,00	15.259,61			
Beyin Cerrahi Yoğun Bakım	61.904,52	0,00	4.690,46			
Dahiliye Servisi Yoğun Bakım	2.303,18	0,00	843,34			
Genel Cerrahi Servisi(Acil Cerrahi Ser. Yoğun Bakım)	40.409,47	0,00	155.182,86			
Kalp Damar Cerrahisi Yoğun Bakım	0,00	0,00	0,00			
Kardiyoloji Servisi Yoğun Bakım	941,88	0,00	1.989,72			
Nöroloji Yoğun Bakım	2.285,31	0,00	1.078,47			
Acil Tıp Servisi	16.102,93	0,00	1.624,20	6.260,28	16.893,16	
Beyin Cerrahi Servisi	1.738.553,71	0,00	51.791,64	30.263,89	81.666,13	
Dahiliye Servisi	16.171,62	0,00	385,17	13.547,00	36.556,15	
Dahiliye Servisi(Acil)	6.572,49	0,00	0,00	6.317,35	17.047,16	
Dermatoloji Servisi	3.565,78	0,00	562,22	6.870,91	18.540,93	
Endokrinoloji Servisi	13.101,24	0,00	0,00	4.643,54	12.530,43	
Enfeksiyon Hastalıkları	6.260,55	1.153,02	0,00	10.117,12	27.300,72	369.141,13
Fizik Tedavi Ve Rehabilitasyon Serv.	293,02	0,00	0,00	3.520,73	9.500,58	

Tablo D.1 (Devam): Üçüncü dağıtım.

Çiğler Yarıları	Genel Ameliyathane	D Blok Ameliyathane	Acil Ameliyathane	Mahkum Servisi	Özel Servis	Enfeksiyon Kurulu
Gastroenteroloji Servisi	12.669,64	0,00	0,00	5.448,80	14.703,41	
Genel Cerrahi Servisi	6.081.845,36	1.279,57	161.981,46	33.865,33	91.384,51	
Genel Cerrahi Serv.(Acil)	114.204,55	737,00	659.050,11	5.338,10	14.404,71	
Genel Cerrahi Servisi(Yanık)	8.513,59	38.239,11	2.123,71	4.719,82	12.736,28	
Göğüs Cerrahi Servisi	233.862,44	0,00	3.647,79	2.766,77	7.466,04	
Göz Servisi	0,00	2.896.006,17	0,00	14.427,94	38.933,33	
Henstoloji Servisi	4.192,58	0,00	0,00	7.171,73	19.352,67	
Henstoloji Kit Servisi	0,00	0,00	0,00	5.216,32	14.076,08	
Kadın Doğum Servisi	4.553,97	809.854,93	6.784,33	8.326,20	22.467,98	
Kalp Damar Cerrahisi Servisi	1.068,30	0,00	6.991,82	15.034,31	40.569,59	
Kardiyoloji Servisi	1.861,10	0,00	0,00	6.350,57	17.136,81	
Kulak Burun Boğaz Servisi	1.897.069,65	0,00	3.274,73	10.489,54	28.305,68	
Nefroloji Servisi	32.065,87	0,00	2.507,21	5.128,94	13.840,28	
Nöroloji Servisi	5.357,24	0,00	0,00	7.484,68	20.197,16	
Ortopedi Ve Travm. Servisi	5.214.732,17	0,00	74.914,20	37.242,83	100.498,59	
Ortopedi Ve Trav. (Ser El Cerr.) Servisi	665.774,51	0,00	3.037,22	4.278,75	11.546,06	
Plastik Cerrahi Servisi	2.192.481,11	0,00	110.877,71	6.553,62	17.684,74	
Psikiyatri Servisi	0,00	0,00	0,00	8.006,76	21.605,98	
Radasyon Onkoloji Servisi	0,00	0,00	0,00	7.567,58	20.420,87	
Romatoloji Servisi	281,52	0,00	0,00	1.856,70	5.010,23	
Tıbbi Onkoloji Servisi	6.121,39	0,00	0,00	16.896,88	45.595,68	
Üroloji Servisi	2.782.130,09	0,00	19.946,83	11.686,29	31.535,07	
Ametern. Poliklinik(Yatan)	0,00	0,00	0,00	7.446,18	20.093,27	
Semt Pol. Koleji	0,00	0,00	0,00	17.344,14	46.802,61	
Semt Pol Sübhıye	0,00	0,00	0,00	8.959,94	24.178,10	
Semt Pol Siteler	0,00	0,00	0,00	7.753,29	20.922,01	
Semt Pol Marmak	0,00	0,00	0,00	5.920,82	15.977,15	
Akyurt Poliklinik(Yatan)	516,92	65.388,34	0,00	14.979,30	40.421,15	

Tablo D.1 (Devam): Üçüncü dağıtım.

Güder Yerleri	Genel Ameliyathane	D Blok Ameliyathane	Acil Ameliyathane	Mahkum Servisi	Özel Servis	Enfeksiyon Kurulu
Acil Tıp Polikliniği	0,00	0,00	0,00	20.451,80	55.188,54	
Adli Tıp Polikliniği	0,00	0,00	0,00	860,31	2.321,53	
Aile Hekimliği Polikliniği	0,00	0,00	0,00	6.282,10	16.952,04	
Anestezi Ve Reanimasyon Polikliniği Ve Kliniği	0,00	0,00	0,00	412,98	1.114,42	
Beyin Cerrahi Polikliniği	0,00	0,00	0,00	1.470,76	3.968,79	
Çocuk Hastalıklar Polikliniği	0,00	0,00	0,00	1.291,48	3.485,02	
Dahiliye Polikliniği	0,00	0,00	0,00	2.897,55	7.818,94	
Dermatoloji Polikliniği	0,00	0,00	0,00	2.063,30	5.567,76	
Endokrinoloji Polikliniği	0,00	0,00	0,00	5.676,28	15.317,26	
Enfeksiyon Hastalıklar Polikliniği	0,00	0,00	0,00	1.022,91	2.760,29	
Fizik Tedavi Rehabilitasyon Polikliniği	0,00	0,00	0,00	1.389,14	3.748,56	
Gastroenteroloji Polikliniği	0,00	0,00	0,00	2.473,53	6.674,74	
Genel Cerrahi Polikliniği	0,00	0,00	0,00	4.495,09	12.129,85	
Göğüs Cerrahisi Polikliniği	0,00	0,00	0,00	704,37	1.900,72	
Göğüs Hastalıklar Polikliniği	0,00	0,00	0,00	1.858,79	5.015,90	
Göz Polikliniği	0,00	0,00	0,00	2.648,14	7.145,92	
Hematoloji Polikliniği	0,00	0,00	0,00	2.013,51	5.433,39	
Kadın Doğum Polikliniği	0,00	0,00	0,00	2.657,13	7.170,18	
Kalp Damar Cerrahisi Polikliniği	0,00	0,00	0,00	628,40	1.695,73	
Kardiyoloji Polikliniği	0,00	0,00	0,00	2.155,33	5.816,09	
Kulak Burun Boğaz Polikliniği	0,00	0,00	0,00	2.538,04	6.848,82	
Nefroloji Polikliniği	0,00	0,00	0,00	1.375,58	3.711,95	
Nöroloji Polikliniği	0,00	0,00	0,00	1.783,45	4.812,57	
Ortopedi Ve Trav. Polikliniği	0,00	0,00	0,00	3.109,04	8.389,65	
Ortopedi Ve Trav. El Cerrahisi Pol.	0,00	0,00	0,00	717,87	1.937,14	
Plastik Cerrahi Polikliniği	0,00	0,00	0,00	1.336,51	3.606,53	
Psikiyatri Polikliniği	0,00	0,00	0,00	2.200,67	5.938,43	
Rastasyon Onkoloji Polikliniği	0,00	0,00	0,00	1.381,89	3.728,98	

Tablo D.1 (Devam): Üçüncü dağıtım.

Gider Yeri	Genel Ameliyathane	D Blok Ameliyathane	Acil Ameliyathane	Mahkum Servisi	Özel Servis	Enfeksiyon Kurulu
Romatoloji Polikliniği	0,00	0,00	0,00	2.027,29	5.470,58	
Tıbbi Onkoloji Polikliniği	0,00	0,00	0,00	1.831,79	4.943,02	
Üroloji Polikliniği	0,00	0,00	0,00	2.769,85	7.474,36	
Diğer Polikliniği	0,00	0,00	0,00	3.604,43	9.726,43	
Diş Polikliniği	0,00	0,00	0,00	822,99	2.220,82	
Ara Toplam	21.292.128,69	3.812.658,15	1.309.359,37	458.755,21	1.237.936,24	

Tablo D.1 (Devam): Üçüncü dağıtım.

Gider Çeşitleri	Evde Bakım Hizmetleri Politikliği	Fizik Tedavi Reh. Eng. Laboratuvarı	Fizik Tedavi Pol. Ftr Ünitesi	Gastroenteroloji Laboratuvarı (Erp)	Gastroenteroloji Laboratuvarı (Kolonoskopi)	Gastroenteroloji Laboratuvarı (Endoskopi)	Kardiyooloji Pol (Eforlu Elg)
	269.821,70	510.401,32	251.241,63	133.101,08	349.553,91	695.359,49	256.313,29
Radyoloji				0,00	0,00	0,00	0,00
Biyokimya Laboratuvarı				0,00	0,00	0,00	0,00
Hematoloji Laboratuvarı				0,00	0,00	0,00	0,00
Mikrobiyoloji Laboratuvarı				0,00	0,00	0,00	0,00
Patoloji Laboratuvarı				0,00	0,00	0,00	0,00
Elg Ünitesi				0,00	0,00	0,00	0,00
Tıp Ünitesi				0,00	0,00	0,00	0,00
İlaç Üretim Gider Yarıları				0,00	0,00	0,00	0,00
Kan Ve Ürünleri Üretimi Gider Yarıları				0,00	0,00	0,00	0,00
Genel Ameliyathane				0,00	0,00	0,00	0,00
D Blok Ameliyathane				0,00	0,00	0,00	0,00
Acil Ameliyathane				0,00	0,00	0,00	0,00
Mahrum Servisi				0,00	0,00	0,00	0,00
Özel Servis				0,00	0,00	0,00	0,00
Enfeksiyon Kurulu				0,00	0,00	0,00	0,00
Evde Bakım Hizmetleri Politikliği	282.859,41			0,00	0,00	0,00	0,00
Fizik Tedavi Reh. Eng Laboratuvarı				0,00	0,00	0,00	0,00
Fizik Tedavi Pol. Ftr Ünitesi				0,00	0,00	0,00	0,00
Gastroenteroloji Laboratuvarı(Erçp)				0,00	0,00	0,00	0,00
Gastroenteroloji Laboratuvarı(Kolonoskopi)				0,00	0,00	0,00	0,00
Gastroenteroloji Laboratuvarı(Endoskopi)				0,00	0,00	0,00	0,00
Kardiyooloji Pol/(Eforlu Elg)				0,00	0,00	0,00	0,00
Kardiyooloji Pol/(Eko)				0,00	0,00	0,00	0,00
Kardiyooloji Pol/(Holter)				0,00	0,00	0,00	0,00
Kardiyooloji Pol/(Kanser Lab)				0,00	0,00	0,00	0,00
Kulak Burun Boğaz Lab.(Uvku)				0,00	0,00	0,00	0,00

Tablo D.1 (Devam): Üçüncü dağıtım.

Gider Çeşitleri	Evd e Bakım Hizmetleri Politikliniği	Fizik Tedavi Reh. Emg Laboratuvarı	Fizik Tedavi Pol Ftr Ünitesi	Gastroenteroloji Laboratuvarı (Erıp)	Gastroenteroloji Laboratuvar (Kolonoskopi)	Gastroenteroloji Laboratuvar (Endoskopi)	Kardiyoloji Pol (Eforlu Ekg)
Kulak Burun Boğaz Lab(İşitme Ve Konuşma)				0,00	0,00	0,00	0,00
Kulak Burun Boğaz Lab(Odyoloji)				0,00	0,00	0,00	0,00
Nöroloji Eeg Laboratuvarı				0,00	0,00	0,00	0,00
Nöroloji Emg Laboratuvarı				0,00	0,00	0,00	0,00
Nükleer Tıp Politikliniği				0,00	0,00	0,00	0,00
Radyasyon Onkolojisi (Radyo Terapi Ünitesi)				0,00	0,00	0,00	0,00
Tıbbi Onkolojisi (Kemoterapi Ünitesi)				0,00	0,00	0,00	0,00
Organ Nakli				0,00	0,00	0,00	0,00
Tıbbi Kurullar				0,00	0,00	0,00	0,00
Yüğü				0,00	0,00	0,00	0,00
Nefroloji Hemo Diyaliz Ünitesi				0,00	0,00	0,00	0,00
Nefroloji Acil Diyaliz				0,00	0,00	0,00	0,00
Anestezi Reanimasyon Yoğün Bakım				0,00	0,00	1.183,34	0,00
Cerrahi Yoğün Bakım				0,00	291,05	739,59	0,00
Cerrahi Yoğün Bakım -3				0,00	388,07	4.585,44	0,00
Beyin Cerrahi Yoğün Bakım				0,00	0,00	295,83	0,00
Dehiliye Servisi Yoğün Bakım				0,00	582,10	4.634,74	0,00
Genel Cerrahi Servisi(Acil Cerrahi Ser. Yoğün Bakım)				5.993,83	97,02	640,98	0,00
Kalp Damar Cerrahisi Yoğün Bakım				0,00	0,00	49,31	0,00
Kardiyoloji Servisi Yoğün Bakım				570,84	194,03	2.909,04	535,66
Nöroloji Yoğün Bakım				0,00	0,00	690,28	0,00
Acil Tıp Servisi				665,98	291,05	5.275,72	0,00
Beyin Cerrahi Servisi				380,56	194,03	739,59	0,00
Dehiliye Servisi				3.520,19	12.612,27	61.632,23	0,00
Dehiliye Servisi(Acil)				1.427,10	4.365,79	69.323,93	0,00
Dermatoloji Servisi				0,00	4.268,77	11.192,41	0,00
Endokrinoloji Servisi				0,00	1.552,28	9.121,57	535,66

Tablo D.1 (Devam): Üçüncü dağıtım.

Gider Çeşitleri	Evd e Bakım Hizmetleri Politikliği	Fizik Tedavi Reh. Emg Laboratuvarı	Fizik Tedavi Pol Ftr Ünitesi	Gastroenteroloji Laboratuvarı (Ercp)	Gastroenteroloji Laboratuvarı (Kolonoskopi)	Gastroenteroloji Laboratuvarı (Endoskopi)	Kardiyooloji Pol (Eforlu Ekg)
Enfeksiyon Hastalıkları				190,28	1.164,21	3.944,46	0,00
Fizik Tedavi Ve Rehabilitasyon Serv.				0,00	582,10	3.155,57	133,91
Gastroenteroloji Servisi				32.728,21	7.082,27	49.798,84	0,00
Genel Cerrahi Servisi				65.361,29	33.082,95	90.130,98	267,83
Genel Cerrahi Serv.(Acil)				18.647,47	2.619,47	3.254,18	0,00
Genel Cerrahi Servisi(Yanık)				95,14	0,00	197,22	0,00
Göğüs Cerrahi Servisi				0,00	0,00	4.437,52	0,00
Göz Servisi				0,00	97,02	147,92	0,00
Hematoloji Servisi				0,00	291,05	1.725,70	0,00
Hematoloji Kit Servisi				0,00	97,02	591,67	0,00
Kadın Doğum Servisi				0,00	2.328,42	4.388,21	0,00
Kalp Damar Cerrahisi Servisi				0,00	291,05	295,83	0,00
Kardiyooloji Servisi				0,00	388,07	2.711,82	1.606,98
Kulak Burun Boğaz Servisi				665,98	291,05	2.909,04	267,83
Nefroloji Servisi				1.141,68	873,16	8.086,15	0,00
Nöroloji Servisi				0,00	194,03	4.338,91	803,49
Ortopedi Ve Travm. Servisi				0,00	291,05	3.204,88	0,00
Ortopedi Ve Trav. (Ser El Cır.) Servisi				0,00	0,00	0,00	133,91
Plastik Cerrahi Servisi				0,00	0,00	394,45	0,00
Psikiyatri Servisi				0,00	0,00	788,89	0,00
Radyasyon Onkolojisi Servisi				190,28	0,00	640,98	0,00
Romatoloji Servisi				0,00	0,00	1.824,31	133,91
Tıbbi Onkoloji Servisi				1.522,24	1.067,19	8.332,68	0,00
Üroloji Servisi				0,00	873,16	2.761,12	133,91
Amatam. Poliklinik(Yatan)				0,00	0,00	345,14	0,00
Sanit Pol. Koleji				0,00	2.037,37	4.585,44	9.106,22
Sanit Pol Sıhhiye				0,00	970,17	1.775,01	2.946,13

Tablo D.1 (Devam): Üçüncü dağıtım.

Gider Çeşitleri	Eyde Bakım Hizmetleri Politikliniği	Fizik Tedavi Reh. Emg Laboratuvarı	Fizik Tedavi Pol Ftr Ünitesi	Gastroenteroloji Laboratuvarı (Ercp)	Gastroenteroloji Laboratuvarı (Kolonoskopi)	Gastroenteroloji Laboratuvarı (Endoskopi)	Kardiyo-loji Pol (Eforlu Ekg)
Sağt Pol Sitaller				0,00	1.746,31	3.697,93	0,00
Sağt Pol Masmak				0,00	1.746,31	5.029,19	267,83
Akyurt Politikliniği(Yatan)				0,00	873,16	2.070,84	133,91
Acil Tıp Politikliniği				0,00	1.558,24	5.078,50	401,74
Adli Tıp Politikliniği				0,00	0,00	0,00	0,00
Aile Hekimliği Politikliniği	282.859,41			0,00	0,00	49,31	267,83
Anestezi Ve Reanimasyon Politikliniği Ve Kliniği				0,00	0,00	147,92	0,00
Beyin Cerrahi Politikliniği				0,00	97,02	394,45	0,00
Çocuk Hastalıkları Politikliniği				0,00	0,00	0,00	0,00
Dahiliye Politikliniği				0,00	26.291,73	38.409,21	803,49
Dermanoloji Politikliniği				0,00	194,03	98,61	0,00
Endokrinoloji Politikliniği				0,00	3.007,54	788,89	535,66
Enfeksiyon Hastalıkları Politikliniği				0,00	485,09	49,31	401,74
Fizik Tedavi Rehabilitasyon Politikliniği		510.401,32	251.241,63	0,00	194,03	197,22	0,00
Gastroenteroloji Politikliniği				0,00	141.645,49	208.810,00	133,91
Genel Cerrahi Politikliniği				0,00	48.993,82	24.557,06	1.874,81
Göğüs Cerrahisi Politikliniği				0,00	291,05	98,61	0,00
Göğüs Hastalıkları Politikliniği				0,00	0,00	0,00	133,91
Göz Politikliniği				0,00	0,00	49,31	133,91
Hematoloji Politikliniği				0,00	22.605,07	11.734,78	0,00
Kadın Doğum Politikliniği				0,00	873,16	246,53	133,91
Kalp Damar Cerrahisi Politikliniği				0,00	0,00	49,31	12.989,75
Kardiyo-loji Politikliniği				0,00	291,05	493,06	213.192,66
Kulak Burun Boğaz Politikliniği				0,00	0,00	690,28	133,91
Nefroloji Politikliniği				0,00	0,00	1.676,40	3.749,62
Nöroloji Politikliniği				0,00	194,03	0,00	401,74
Ortopedi Ve Trav. Politikliniği				0,00	0,00	98,61	401,74

Tablo D.1 (Devam): Üçüncü dağıtım.

Gider Çeşitleri	Evde Bakım Hizmetleri Polikliniği	Fizik Tedavi Reh. Emg Laboratuvarı	Fizik Tedavi Pol Ftr Ünitesi	Gastroenteroloji Laboratuvar (Erçp)	Gastroenteroloji Laboratuvar (Kolonoskopi)	Gastroenteroloji Laboratuvar (Endoskopi)	Kardiyo Pol (Eforlu Ekç)
Ortopedi Ve Tısv. El Cerrahisi Pol.				0,00	0,00	0,00	133,91
Plastik Cerrahi Polikliniği				0,00	291,05	0,00	0,00
Psikiyatri Polikliniği				0,00	0,00	0,00	0,00
Radyasyon Onkoloji Polikliniği				0,00	291,05	98,61	0,00
Romatoloji Polikliniği				0,00	0,00	98,61	0,00
Tabii Onkoloji Polikliniği				0,00	15.619,81	8.529,90	0,00
Üroloji Polikliniği				0,00	97,02	0,00	133,91
Diğer Polikliniği				0,00	2.910,52	4.536,13	3.347,87
Diş Polikliniği				0,00	0,00	0,00	0,00
Ara Toplam				133.101,08	349.553,91	695.359,49	256.313,29

Tablo D.1(Devam): Üçüncü dağıtım.

Gider Yeri	Kardiyoloji Pol(Eko)	Kardiyoloji Pol (Holter)	Kardiyoloji Pol (Katarat Lab)	Kulak Burun Boğaz Lab (Uyku)	Kulak Burun Boğaz Lab (İşitme Ve Konuşma)	Kulak Burun Boğaz Lab (Odyoloji)
	405.621,11	258.414,61	1.546.949,94	204.376,60	690.976,44	413.643,00
Radyoloji	0,00	0,00	0,00			
Biyokimya Laboratuvarı	0,00	0,00	0,00			
Hematoloji Laboratuvarı	0,00	0,00	0,00			
Mikrobiyoloji Laboratuvarı	0,00	0,00	0,00			
Paroloji Laboratuvarı	0,00	0,00	0,00			
Elg Ünitesi	0,00	0,00	0,00			
Tyon Ünitesi	0,00	0,00	0,00			
İlaç Üretim Gider Yeri	0,00	0,00	0,00			
Kan Ve Ürünleri Üretimi Gider Yeri	0,00	0,00	0,00			
Genel Ameliyathane	0,00	0,00	0,00			
D Blok Ameliyathane	0,00	0,00	0,00			
Acil Ameliyathane	0,00	0,00	0,00			
Mahkum Servisi	0,00	0,00	0,00			
Özel Servis	0,00	0,00	0,00			
Enfeksiyon Kurulu	0,00	0,00	0,00			
Eyde Bakım Hizmetleri Politikası	0,00	0,00	0,00			
Fizik Tedavi Reh. Emg Laboratuvarı	0,00	0,00	0,00			
Fizik Tedavi Pol. Fr Ünitesi	0,00	0,00	0,00			
Gastroenteroloji Laboratuvarı(Ercp)	0,00	0,00	0,00			
Gastroenteroloji Laboratuvarı(Kolonoskopi)	0,00	0,00	0,00			
Gastroenteroloji Laboratuvarı(Endoskopi)	0,00	0,00	0,00			
Kardiyoloji Pol(Efodiu Elg)	0,00	0,00	0,00			
Kardiyoloji Pol(Eko)	0,00	0,00	0,00			
Kardiyoloji Pol(Holter)	0,00	0,00	0,00			
Kardiyoloji Pol(Katarat Lab)	0,00	0,00	0,00			

Tablo D.1 (Devam): Üçüncü dağıtım.

Göster Yerleri	Kardiyooloji Pol.(Eko)	Kardiyooloji Pol (Holter)	Kardiyooloji Pol (Kater Lab)	Kulak Burun Boğaz Lab (Uyku)	Kulak Burun Boğaz Lab (İşitme Ve Konuşma)	Kulak Burun Boğaz Lab (Odyoloji)
Kulak Burun Boğaz Lab.(Uyku)	0,00	0,00	0,00	0,00		
Kulak Burun Boğaz Lab(İşitme Ve Konuşma)	0,00	0,00	0,00	0,00		
Kulak Burun Boğaz Lab(Odyoloji)	0,00	0,00	0,00	0,00		
Nöroloji Eğ Laboratuvarı	0,00	0,00	0,00	0,00		
Nöroloji Emg Laboratuvarı	0,00	0,00	0,00	0,00		
Nükleer Tıp Polikliniği	0,00	0,00	0,00	0,00		
Radyasyon Onkolojisi (Radyo Terapi Ünitesi)	0,00	0,00	0,00	0,00		
Tıbbi Onkolojisi (Kemoterapi Ünitesi)	0,00	0,00	0,00	0,00		
Organ Nakli	0,00	0,00	0,00	0,00		
Tıbbi Kurullar	0,00	0,00	0,00	0,00		
Yüzy	0,00	0,00	0,00	0,00		
Nefroloji Hemo Diyaliz Ünitesi	0,00	0,00	0,00	0,00		
Nefroloji Acil Diyaliz	0,00	0,00	0,00	0,00		
Anestezi Reanimasyon Yoğun Bakım	13,69	0,00	447,40	18,67		
Cerrahi Yoğun Bakım	10,47	0,00	18,67	79,09		
Cerrahi Yoğun Bakım -3	118,69	0,00	127,26	166,71		
Beyin Cerrahi Yoğun Bakım	27,54	0,00	0,00	0,00		
Dahiliye Servisi Yoğun Bakım	114,98	0,00	0,00	0,00		
Genel Cerrahi Servisi(Acil Cerrahi Ser. Yoğun Bakım)	16,10	0,00	0,00	133,09		
Kalp Damar Cerrahisi Yoğun Bakım	24,32	0,00	133,09	917.501,55		
Kardiyooloji Servisi Yoğun Bakım	21.098,93	2.107,05	917.501,55	406,17		
Nöroloji Yoğun Bakım	19,32	0,00	0,00	0,00		
Acil Tıp Servisi	123,84	0,00	0,00	0,00		
Beyin Cerrahi Servisi	650,28	150,50	4.930,01	7.022,14		
Dahiliye Servisi	6.579,32	1.655,54	344,93	119,42		
Dahiliye Servisi(Acil)	3.973,84	150,50	344,93	119,42		
Dermatoloji Servisi	516,94	0,00	119,42			

Tablo D.1 (Devam): Üçüncü dağıtım.

Cıder Yerleri	Kardiyoloji Pol.(Eko)	Kardiyoloji Pol (Holter)	Kardiyoloji Pol (Kater Lab)	Kulak Burun Boğaz Lab (Uyku)	Kulak Burun Boğaz Lab (İşitme Ve Konuşma)	Kulak Burun Boğaz Lab (Odyoloji)
Endokrinoloji Servisi	2.246,84	150,50	1.277,06			
Enfeksiyon Hastalıkları	2.838,02	150,50	15,91			
Fizik Tedavi Ve Rehabilitasyon Serv.	735,15	752,52	93,32			
Gastroenteroloji Servisi	1.464,83	301,01	0,00			
Genel Cerrahi Servisi	2.844,95	903,02	4.021,69			
Genel Cerrahi Serv.(Acil)	377,16	0,00	2.335,70			
Genel Cerrahi Servisi(Yanık)	109,51	0,00	1.060,71			
Göğüs Cerrahi Servisi	811,97	301,01	0,00			
Göz Servisi	505,19	0,00	6,36			
Hematoloji Servisi	3.954,68	150,50	0,00			
Hematoloji Kit Servisi	1.270,13	0,00	0,00			
Kadın Doğum Servisi	631,76	301,01	0,00			
Kalp Damar Cerrahisi Servisi	1.253,70	0,00	2.579,25			
Kardiyoloji Servisi	7.369,55	3.913,09	591.549,64			
Kulak Burun Boğaz Servisi	895,39	602,01	1.004,18			413.643,00
Nefroloji Servisi	3.307,62	0,00	2.676,69			
Nöroloji Servisi	4.911,75	4.063,60	3.917,31			
Ortopedi Ve Travm. Servisi	2.970,08	150,50	2.368,37			
Ortopedi Ve Trav. (Ser El Cır.) Servisi	22,71	150,50	0,00			
Plastik Cerrahi Servisi	617,75	301,01	1.392,46			
Psikiyatri Servisi	154,12	150,50	3,18			
Radyasyon Onkoloji Servisi	132,21	150,50	0,00			
Romatoloji Servisi	1.316,67	0,00	119,09			
Tıbbi Onkoloji Servisi	2.746,55	2.538,56	0,00			
Üroloji Servisi	1.577,23	301,01	1.139,25			
Anestez. Poliklinik(Yatan)	66,51	0,00	93,32			
Semt Pol. Koleji	1.025,80	3.913,09	0,00			

Tablo D.1 (Devam): Üçüncü dağıtım.

Güder Yerleri	Kardiyooloji Pol(Eko)	Kardiyooloji Pol (Holter)	Kardiyooloji Pol (Kater Lab)	Kulak Burun Boğaz Lab (Uyku)	Kulak Burun Boğaz Lab (İğitme Ve Konuşma)	Kulak Burun Boğaz Lab (Odyoloji)
Semt Pol Subhiye	5.002,64	20.167,48	0,00			
Semt Pol Siteler	2.436,71	752,52	0,00			
Semt Pol Memak	984,07	602,01	0,00			
Akyurt Poliklinik(Yatan)	617,40	0,00	0,00			
Acil Tip Polikliniği	2.502,32	0,00	0,00			
Adli Tip Polikliniği	0,00	150,50	0,00			
Aile Hekimliği Polikliniği	200,98	0,00	0,00			
Anestezi Ve Reanimasyon Polikliniği Ve Kliniği	128,51	0,00	0,00			
Beyin Cerrahi Polikliniği	678,00	150,50	0,00			
Çocuk Hastalıklar Polikliniği	0,00	0,00	0,00			
Dahiliye Polikliniği	15.265,10	4.665,61	0,00			
Dermatoloji Polikliniği	66,99	0,00	0,00			
Endokrinoloji Polikliniği	3.195,28	301,01	0,00			
Enfeksiyon Hastalıklar Polikliniği	565,75	150,50	0,00			
Fizik Tedavi Rehabilitasyon Polikliniği	209,68	0,00	0,00			
Gastroenteroloji Polikliniği	918,43	451,51	0,00			
Genel Cerrahi Polikliniği	1.267,17	752,52	0,00			
Göğüs Cerrahisi Polikliniği	66,99	0,00	0,00			
Göğüs Hastalıklar Polikliniği	618,33	0,00	0,00			
Göz Polikliniği	88,09	0,00	0,00			
Hematoloji Polikliniği	683,62	0,00	0,00			
Kadın Doğum Polikliniği	492,16	301,01	0,00			
Kalp Damar Cerrahisi Polikliniği	11.245,13	8.428,20	0,00			
Kardiyooloji Polikliniği	202.067,21	172.326,58	0,00			
Kulak Burun Boğaz Polikliniği	168,09	301,01	0,00	204.376,60	690.976,44	
Nefroloji Polikliniği	7.961,60	301,01	0,00			
Nöroloji Polikliniği	6.009,05	10.234,24	0,00			

Tablo D.1 (Devam): Üçüncü dağıtım.

Gider Yeri	Kardiyooloji Pol(Eko)	Kardiyooloji Pol (Holter)	Kardiyooloji Pol (Kanser Lab)	Kulak Burun Boğaz Lab. (Uyku)	Kulak Burun Boğaz Lab (İşitme Ve Konuşma)	Kulak Burun Boğaz Lab (Odyoloji)
Ortopedi Ve Trav. Polikliniği	428,51	451,51	0,00			
Ortopedi Ve Trav. El Cerrahisi Pol.	33,50	0,00	0,00			
Plastik Cerrahi Polikliniği	200,98	0,00	0,00			
Psikiyatri Polikliniği	111,30	301,01	0,00			
Radasyon Onkoloji Polikliniği	84,39	150,50	0,00			
Romatoloji Polikliniği	3.606,43	0,00	0,00			
Tıbbi Onkoloji Polikliniği	11.087,52	3.461,58	0,00			
Üroloji Polikliniği	724,78	0,00	0,00			
Diğer Polikliniği	46.458,35	10.685,75	0,00			
Diş Polikliniği	0,00	0,00	0,00			
Ara Toplam	405.621.11	258.414.61	1.546.949.94			

Tablo D.1 (Devam): Üçüncü dağıtım.

Gider Yeri	Kardiyooloji Pol(Eko)	Kardiyooloji Pol (Holter)	Kardiyooloji Pol (Kanar Lab)	Kulak Burun Boğaz Lab. (Üykt)	Kulak Burun Boğaz Lab (İşitme Ve Konuşma)	Kulak Burun Boğaz Lab (Odyoloji)
	405.621,11	258.414,61	1.546.949,94	204.376,60	690.976,44	413.643,00
Radyoloji	0,00	0,00	0,00			
Biyokimya Laboratuvarı	0,00	0,00	0,00			
Hematoloji Laboratuvarı	0,00	0,00	0,00			
Mikrobiyoloji Laboratuvarı	0,00	0,00	0,00			
Patoloji Laboratuvarı	0,00	0,00	0,00			
Ekg Ünitesi	0,00	0,00	0,00			
Tip Üniteleri	0,00	0,00	0,00			
İlaç Üretim Gider Yeri	0,00	0,00	0,00			
Kan Ve Ürünleri Üretimi Gider Yeri	0,00	0,00	0,00			
Genel Ameliyathane	0,00	0,00	0,00			
D Blok Ameliyathane	0,00	0,00	0,00			
Acil Ameliyathane	0,00	0,00	0,00			
Mahkum Servisi	0,00	0,00	0,00			
Özel Servis	0,00	0,00	0,00			
Enfeksiyon Kurulu	0,00	0,00	0,00			
Evde Bakım Hizmetleri Politikliği	0,00	0,00	0,00			
Fizik Tedavi Reh. Emg Laboratuvarı	0,00	0,00	0,00			
Ejz. Tedavi Pol. Fr Ünitesi	0,00	0,00	0,00			
Gastroenteroloji Laboratuvarı(Erop)	0,00	0,00	0,00			
Gastroenteroloji Laboratuvarı(Kolonoskopi)	0,00	0,00	0,00			
Gastroenteroloji Laboratuvarı(Endoskopi)	0,00	0,00	0,00			
Kardiyooloji Pol(Eforlu Ekg)	0,00	0,00	0,00			
Kardiyooloji Pol(Eko)	0,00	0,00	0,00			
Kardiyooloji Pol(Holter)	0,00	0,00	0,00			
Kardiyooloji Pol(Kanar Lab)	0,00	0,00	0,00			

Tablo D.1 (Devam): Üçüncü dağıtım.

Gider Yerleri	Kardiyoloji Pol.(Eko)	Kardiyoloji Pol (Holter)	Kardiyoloji Pol (Katarat Lab)	Kulak Burun Boğaz Lab (Üyku)	Kulak Burun Boğaz Lab (İşitme Ve Konuşma)	Kulak Burun Boğaz Lab (Odyoloji)
Kulak Burun Boğaz Lab. (Üyku)	0,00	0,00	0,00	0,00		
Kulak Burun Boğaz Lab(İşitme Ve Konuşma)	0,00	0,00	0,00	0,00		
Kulak Burun Boğaz Lab(Odyoloji)	0,00	0,00	0,00	0,00		
Nöroloji Eğ Laboratuvarı	0,00	0,00	0,00	0,00		
Nöroloji Emg Laboratuvarı	0,00	0,00	0,00	0,00		
Nükleer Tıp Politikiniği	0,00	0,00	0,00	0,00		
Radyasyon Onkoloji (Radyo Terapi Ünitesi)	0,00	0,00	0,00	0,00		
Tıbbi Onkoloji (Kemoterapi Ünitesi)	0,00	0,00	0,00	0,00		
Organ Nakli	0,00	0,00	0,00	0,00		
Tıbbi Kurullar	0,00	0,00	0,00	0,00		
Yüğü	0,00	0,00	0,00	0,00		
Nefroloji Hemmo Diyaliz Ünitesi	0,00	0,00	0,00	0,00		
Nefroloji Acil Diyaliz	0,00	0,00	0,00	0,00		
Anestezi Reanimasyon Yoğun Bakım	13,69	0,00	0,00	447,40		
Cerrahi Yoğun Bakım	10,47	0,00	0,00	18,67		
Cerrahi Yoğun Bakım -3	118,69	0,00	0,00	79,09		
Beyin Cerrahi Yoğun Bakım	27,54	0,00	0,00	127,26		
Dahiliye Servisi Yoğun Bakım	114,98	0,00	0,00	166,71		
Genel Cerrahi Servisi(Acil Cerrahi Ser. Yoğun Bakım)	16,10	0,00	0,00	0,00		
Kalp Damar Cerrahisi Yoğun Bakım	24,32	0,00	0,00	133,09		
Kardiyoloji Servisi Yoğun Bakım	21.098,93	2.107,05	917.501,55			
Nöroloji Yoğun Bakım	19,32	0,00	0,00	406,17		
Acil Tıp Servisi	123,84	0,00	0,00	0,00		
Beyin Cerrahi Servisi	650,28	150,50	4.930,01			
Dahiliye Servisi	6.579,32	1.655,54	7.022,14			
Dahiliye Servisi(Acil)	3.973,84	150,50	344,93			
Dermatoloji Servisi	516,94	0,00	119,42			

Tablo D.1 (Devam): Üçüncü dağıtım.

Gider Yeri	Kardiyooloji Pol(Eko)	Kardiyooloji Pol (Holter)	Kardiyooloji Pol (Katarat Lab)	Kulak Burun Boğaz Lab. (Uyku)	Kulak Burun Boğaz Lab (İşitme Ve Konuşma)	Kulak Burun Boğaz Lab (Odyoloji)
Endokrinoloji Servisi	2.246,84	150,50	1.277,06			
Enfeksiyon Hastalıkları	2.838,02	150,50	15,91			
Fizik Tedavi Ve Rehabilitasyon Serv.	735,15	752,52	93,32			
Gastroenteroloji Servisi	1.464,83	301,01	0,00			
Genel Cerrahi Servisi	2.844,95	903,02	4.021,69			
Genel Cerrahi Serv.(Acil)	377,16	0,00	2.335,70			
Genel Cerrahi Servisi(Yanık)	109,51	0,00	1.060,71			
Göğüs Cerrahi Servisi	811,97	301,01	0,00			
Göz Servisi	505,19	0,00	6,36			
Hematoloji Servisi	3.954,68	150,50	0,00			
Hematoloji Kit Servisi	1.270,13	0,00	0,00			
Kadın Doğum Servisi	631,76	301,01	0,00			
Kalp Damar Cerrahisi Servisi	1.253,70	0,00	2.579,25			
Kardiyooloji Servisi	7.369,55	3.913,09	591.549,64			
Kulak Burun Boğaz Servisi	895,39	602,01	1.004,18			413.643,00
Nefroloji Servisi	3.307,62	0,00	2.676,69			
Nöroloji Servisi	4.911,75	4.063,60	3.917,31			
Ortopedi Ve Travm. Servisi	2.970,08	150,50	2.368,37			
Ortopedi Ve Trav. (Ser El Cer.) Servisi	22,71	150,50	0,00			
Plastik Cerrahi Servisi	617,75	301,01	1.392,46			
Psikiyatri Servisi	154,12	150,50	3,18			
Radyasyon Onkoloji Servisi	132,21	150,50	0,00			
Romatoloji Servisi	1.316,67	0,00	119,09			
Tıbbi Onkoloji Servisi	2.746,55	2.558,56	0,00			
Üroloji Servisi	1.577,23	301,01	1.139,25			
Ametem Poliklinik(Yatan)	66,51	0,00	93,32			
Sani Pol. Koleji	1.025,80	3.913,09	0,00			

Tablo D.1 (Devam): Üçüncü dağıtım.

G-idler Yerleri	Kardiyoloji Pol(Eko)	Kardiyoloji Pol (Hofter)	Kardiyoloji Pol (Kırsar Lab)	Kulak Burun Boğaz Lab (Uyku)	Kulak Burun Boğaz Lab (İşitme Ve Konuşma)	Kulak Burun Boğaz Lab (Odyoloji)
Sent Pol Sıhhiye	5.002,64	20.167,48	0,00			
Sent Pol Sitaler	2.436,71	752,52	0,00			
Sent Pol Mamak	984,07	602,01	0,00			
Akyurt Polikliniği(Yatan)	617,40	0,00	0,00			
Acil Tip Polikliniği	2.502,32	0,00	0,00			
Adli Tip Polikliniği	0,00	150,50	0,00			
Aile Hekimliği Polikliniği	200,98	0,00	0,00			
Anestezi Ve Reanimasyon Polikliniği Ve Kliniği	128,51	0,00	0,00			
Beyin Cerrahi Polikliniği	678,00	150,50	0,00			
Çocuk Hastalıkları Polikliniği	0,00	0,00	0,00			
Dehşiyeli Polikliniği	15.265,10	4.665,61	0,00			
Dermatoloji Polikliniği	66,99	0,00	0,00			
Endokrinoloji Polikliniği	3.195,28	301,01	0,00			
Enfeksiyon Hastalıkları Polikliniği	565,75	150,50	0,00			
Fizik Tedavi Rehabilitasyon Polikliniği	209,68	0,00	0,00			
Gastroenteroloji Polikliniği	918,43	451,51	0,00			
Genel Cerrahi Polikliniği	1.267,17	752,52	0,00			
Göğüs Cerrahisi Polikliniği	66,99	0,00	0,00			
Göğüs Hastalıkları Polikliniği	618,33	0,00	0,00			
Göz Polikliniği	88,09	0,00	0,00			
Henstoloji Polikliniği	683,62	0,00	0,00			
Kadın Doğum Polikliniği	492,16	301,01	0,00			
Kalp Damar Cerrahisi Polikliniği	11.245,13	8.428,20	0,00			
Kardiyoloji Polikliniği	202.067,21	172.326,58	0,00			
Kulak Burun Boğaz Polikliniği	168,09	301,01	0,00	204.376,60	690.976,44	
Nefroloji Polikliniği	7.961,60	301,01	0,00			
Nöroloji Polikliniği	6.009,05	10.234,24	0,00			

Tablo D.1 (Devam): Üçüncü dağıtım.

Gider Yerleri	Kardiyooloji Pol(Eko)	Kardiyooloji Pol (Holter)	Kardiyooloji Pol (Katarakt Lsb)	Kulak Burun Boğaz Lab (Uyku)	Kulak Burun Boğaz Lab (İhtime Ve Konuşma)	Kulak Burun Boğaz Lab (Odyoloji)
Ortopedi Ve Trav. Polikliniği	428,51	451,51	0,00	0,00		
Ortopedi Ve Trav. El Cerrahisi Pol.	33,50	0,00	0,00	0,00		
Plastik Cerrahi Polikliniği	200,98	0,00	0,00	0,00		
Psikiyatri Polikliniği	111,30	301,01	0,00	0,00		
Radyasyon Onkoloji Polikliniği	84,39	150,50	0,00	0,00		
Romatoloji Polikliniği	3.606,43	0,00	0,00	0,00		
Tıbbi Onkoloji Polikliniği	11.087,52	3.461,58	0,00	0,00		
Üroloji Polikliniği	724,78	0,00	0,00	0,00		
Diğer Polikliniği	46.458,35	10.685,75	0,00	0,00		
Diş Polikliniği	0,00	0,00	0,00	0,00		
Ara Toplam	405.621,11	258.414,61	1.546.949,94			

Tablo D.1 (Devam): Üçüncü dağıtım.

Gider Yerleri	Nöroloji Eeg Laboratuvarı	Nöroloji Emrg Laboratuvarı	Nükleer Tıp Polikliniği	Radyasyon Onkolojisi (Radyo Terapi Ünitesi)	Tıbbi Onkoloji (Kemoterapi Ünitesi)	Organ Nakli
	212.551,87	223.065,56	1.672.449,18	1.656.959,70	587.727,25	98.979,20
Radyoloji	0,00	0,00	0,00			0,00
Biyokimya Laboratuvarı	0,00	0,00	0,00			0,00
Hematoloji Laboratuvarı	0,00	0,00	0,00			0,00
Mikrobiyoloji Laboratuvarı	0,00	0,00	0,00			0,00
Patoloji Laboratuvarı	0,00	0,00	0,00			0,00
Ekg Ünitesi	0,00	0,00	0,00			0,00
Tpm Ünitesi	0,00	0,00	0,00			0,00
İlaç Üretim Gider Yerleri	0,00	0,00	0,00			0,00
Kan Ve Ürünleri Üretimi Gider Yerleri	0,00	0,00	0,00			0,00
Genel Ameliyathane	0,00	0,00	0,00			0,00
D Blok Ameliyathane	0,00	0,00	0,00			0,00
Acil Ameliyathane	0,00	0,00	0,00			0,00
Mahkum Servisi	0,00	0,00	0,00			0,00
Özel Servis	0,00	0,00	0,00			0,00
Enfeksiyon Kurulu	0,00	0,00	0,00			0,00
Evde Bakım Hizmetleri Polikliniği	0,00	0,00	0,00			0,00
Fizik Tedavi Reh. Emrg Laboratuvarı	0,00	0,00	0,00			0,00
Egz. Tedavi Pol. Fr Ünitesi	0,00	0,00	0,00			0,00
Gastroenteroloji Laboratuvarı(Erçp)	0,00	0,00	0,00			0,00
Gastroenteroloji Laboratuvarı(Kolonoskopi)	0,00	0,00	0,00			0,00
Gastroenteroloji Laboratuvarı(Endoskopi)	0,00	0,00	0,00			0,00
Kardiyoloji Poli(Eforlu Ekg)	0,00	0,00	0,00			0,00
Kardiyoloji Poli(Eko)	0,00	0,00	0,00			0,00
Kardiyoloji Poli(Holter)	0,00	0,00	0,00			0,00
Kardiyoloji Poli(Karater Lab)	0,00	0,00	0,00			0,00
Kulak Burun Boğaz Lab.(Uvku)	0,00	0,00	0,00			0,00

Tablo D.1 (Devam): Üçüncü dağıtım.

Gider Yeri	Nöroloji Eeg Laboratuvarı	Nöroloji Emg Laboratuvarı	Nükleer Tıp Polikliniği	Radyasyon Onkolojisi (Radyo Terapi Ünitesi)	Tıbbi Onkoloji (Kemoterapi Ünitesi)	Organ Nakli
Kulak Burun Boğaz Lab.(İşitme Ve Konuşma)	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00
Kulak Burun Boğaz Lab.(Odyoloji)	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00
Nöroloji Eeg Laboratuvarı	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00
Nöroloji Emg Laboratuvarı	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00
Nükleer Tıp Polikliniği	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00
Radyasyon Onkolojisi (Radyo Terapi Ünitesi)	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00
Tıbbi Onkoloji (Kemoterapi Ünitesi)	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00
Organ Nakli	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00
Tıbbi Kurullar	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00
Yüzy	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00
Nefroloji Hemo Diyaliz Ünitesi	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00
Nefroloji Acil Diyaliz	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00
Anestezi Reanimasyon Yoğun Bakım	335,15	0,00	657,41	0,00		0,00
Cerrahi Yoğun Bakım	201,09	76,85	664,10	0,00		0,00
Cerrahi Yoğun Bakım -3	268,12	76,85	3.036,60	0,00		0,00
Beşin Cerrahi Yoğun Bakım	67,03	0,00	0,00	0,00		0,00
Dehşiy Servisi Yoğun Bakım	469,21	25,62	1.322,65	0,00		0,00
Genel Cerrahi Servisi(Acil Cerrahi Ser. Yoğun Bakım)	134,06	0,00	85,50	0,00		0,00
Kalp Damar Cerrahisi Yoğun Bakım	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00
Kardiyoloji Servisi Yoğun Bakım	268,12	0,00	9.020,46	0,00		0,00
Nöroloji Yoğun Bakım	1.005,45	0,00	168,59	0,00		0,00
Acil Tıp Servisi	67,03	0,00	0,00	0,00		0,00
Beşin Cerrahi Servisi	670,30	589,17	5.297,16	0,00		0,00
Dehşiy Servisi	268,12	614,79	13.394,58	0,00		0,00
Dehşiy Servisi(Acil)	1.072,48	25,62	8.775,54	0,00		0,00
Dermatoloji Servisi	0,00	102,46	2.657,80	0,00		0,00
Endokrinoloji Servisi	134,06	281,78	30.738,34	0,00		0,00

Tablo D.1 (Devam): Üçüncü dağıtım.

Gözet Yerleri	Nöroloji Eeg Laboratuvarı	Nöroloji Emg Laboratuvarı	Nükleer Tıp Polikliniği	Radyasyon Onkoloji (Radyo Terapi Ünitesi)	Tıbbi Onkoloji (Kemoterapi Ünitesi)	Organ Nakli
Enfeksiyon Hastalıkları	1.072,48	128,08	5.239,32			0,00
Fizik Tedavi Ve Rehabilitasyon Serv.	134,06	1.280,81	2.381,06			0,00
Gastroenteroloji Servisi	469,21	153,70	1.019,16			0,00
Genel Cerrahi Servisi	670,30	230,55	36.158,12			54.988,44
Genel Cerrahi Serv.(Acil)	201,09	25,62	0,00			0,00
Genel Cerrahi Servisi(Yanık)	0,00	0,00	0,00			0,00
Göğüs Cerrahi Servisi	0,00	281,78	5.262,29			0,00
Göz Servisi	268,12	25,62	359,57			0,00
Hematoloji Servisi	335,15	230,55	1.074,20			0,00
Hematoloji Kit Servisi	0,00	179,31	129,59			0,00
Kadın Doğum Servisi	536,24	25,62	3.063,01			0,00
Kalp Damar Cerrahisi Servisi	0,00	0,00	636,70			0,00
Kardiyoloji Servisi	201,09	128,08	13.307,73			0,00
Kulak Burun Boğaz Servisi	268,12	947,80	15.134,03			0,00
Nefroloji Servisi	603,27	204,93	13.432,26			0,00
Nöroloji Servisi	7.373,29	1.434,51	2.408,35			43.990,76
Ortopedi Ve Travm. Servisi	603,27	845,33	20.060,53			0,00
Ortopedi Ve Trav. (Ser El Cer.) Servisi	0,00	0,00	84,91			0,00
Plastik Cerrahi Servisi	201,09	307,39	2.539,88			0,00
Psikiyatri Servisi	7.909,53	25,62	120,02			0,00
Radyasyon Onkoloji Servisi	134,06	25,62	1.499,77	1.656.959,70		0,00
Romatoloji Servisi	134,06	153,70	1.394,25			0,00
Tıbbi Onkoloji Servisi	335,15	128,08	6.219,22		587.727,25	0,00
Üroloji Servisi	134,06	102,46	20.312,77			0,00
Amatör Poliklinik(Yatan)	670,30	51,23	376,82			0,00
Semt Pol. Koleji	7.976,56	12.475,07	4.678,32			0,00
Semt Pol Sıhhiye	5.496,45	10.707,56	2.318,77			0,00

Tablo D.1 (Devam): Üçüncü dağıtım

Gider Yarıları	Nöroloji Eğ Laborsuvar	Nöroloji Emg Laborsuvar	Nükleer Tıp Polikliniği	Radyasyon Onkoloji (Radyo Terapi Unitesi)	Tıbbi Onkoloji (Kanseroloji Unitesi)	Organ Nakli
Semt Pol Siteler	1.675,75	5.379,39	4.081,84			0,00
Semt Pol Masnak	3.619,62	15.011,07	9.961,25			0,00
Akyurt Poliklinik(Yatan)	2.010,90	2.023,68	865,27			0,00
Acil Tıp Polikliniği	1.675,75	0,00	1.609,81			0,00
Adli Tıp Polikliniği	0,00	281,78	0,00			0,00
Aile Hekimliği Polikliniği	0,00	51,23	332,00			0,00
Anestezi Ve Reanimasyon Polikliniği Ve Kliniği	0,00	51,23	395,99			0,00
Beşin Cerrahi Polikliniği	9.853,40	10.169,62	6.902,58			0,00
Çocuk Hastalıkları Polikliniği	0,00	0,00	1.925,55			0,00
Debiliye Polikliniği	201,09	614,79	37.591,39			0,00
Dermatoloji Polikliniği	0,00	51,23	1.903,02			0,00
Endokrinoloji Polikliniği	67,03	256,16	143.261,52			0,00
Enfeksiyon Hastalıkları Polikliniği	134,06	25,62	20.175,31			0,00
Fizik Tedavi Rehabilitasyon Polikliniği	67,03	57.841,30	1.750,79			0,00
Gastroenteroloji Polikliniği	0,00	0,00	77.746,28			0,00
Genel Cerrahi Polikliniği	67,03	153,70	25.533,37			0,00
Göğüs Cerrahisi Polikliniği	67,03	409,86	12.050,60			0,00
Göğüs Hastalıkları Polikliniği	67,03	25,62	35.611,21			0,00
Göz Polikliniği	0,00	25,62	567,81			0,00
Hematoloji Polikliniği	0,00	25,62	4.378,13			0,00
Kadın Doğum Polikliniği	268,12	0,00	630,48			0,00
Kalp Damar Cerrahisi Polikliniği	0,00	0,00	43.466,66			0,00
Kardioloji Polikliniği	268,12	0,00	536.205,88			0,00
Kulak Burun Boğaz Polikliniği	67,03	2.228,61	1.463,64			0,00
Nefroloji Polikliniği	0,00	51,23	9.424,32			0,00
Nöroloji Polikliniği	103.226,07	54.459,97	1.610,87			0,00
Ortopedi Ve Trav. Polikliniği	67,03	18.520,49	60.910,46			0,00

Tablo D.1 (Devam): Üçüncü dağıtım.

Çıkar Yeri	Nöroloji Eğ Laboratuvarı	Nöroloji Erng Laboratuvarı	Nükleer Tıp Polikliniği	Radyasyon Onkoloji (Radyo Terapi Unitesi)	Tıbbi Onkoloji (Kemoterapi Unitesi)	Organ Nakli
Ortopedi Ve Trav. El Cerrahisi Pol.	0,00	8.094,71	417,02			0,00
Plastik Cerrahi Polikliniği	67,03	3.253,25	2.149,18			0,00
Psikiyatri Polikliniği	8.646,86	51,23	291,92			0,00
Radyasyon Onkoloji Polikliniği	0,00	25,62	12.072,52			0,00
Romatooloji Polikliniği	0,00	819,72	138,36			0,00
Tıbbi Onkoloji Polikliniği	201,09	153,70	137.934,87			0,00
Üroloji Polikliniği	0,00	76,85	79.042,26			0,00
Diğer Polikliniği	39.547,65	11.040,57	165.007,63			0,00
Diş Polikliniği	0,00	0,00	0,00			0,00
Ara Toplam	212.551,87	223.065,56	1.672.449,18			98.979,20

Tablo D.1 (Devam): Üçüncü dağıtım.

Gider Yeri	Tıbbi Kurullar	Yığılma	Nefroloji Hemo Diyaliz Ünitesi	Nefroloji Acil Diyaliz	Anestezi Reanimasyon Yoğun Bakım	Cerrahi Yoğun Bakım	Cerrahi Yoğun Bakım -3
Gider Yeri	824.659,38	127.845,67	640.816,98	248.828,82	4.163.751,57	1.579.229,23	6.205.094,38
Radyoloji							
Biyokimya Laboratuvarı							
Hematoloji Laboratuvarı							
Mikrobiyoloji Laboratuvarı							
Patoloji Laboratuvarı							
Elg Ünitesi							
Tıp Ünitesi							
İlaç Üretim Gider Yeri							
Kan Ve Ürünleri Üretimi Gider Yeri							
Genel Ameliyathane							
D Blok Ameliyathane							
Acil Ameliyathane							
Mahkum Servisi							
Özel Servis							
Enfeksiyon Kurulu							
Evinde Bakım Hizmetleri Politikliği							
Fizik Tedavi Reh. Emg Laboratuvarı							
Fizik Tedavi Pol. Fr Ünitesi							
Gastroenteroloji Laboratuvarı(Ercp)							
Gastroenteroloji Laboratuvarı(Kolonoskopi)							
Gastroenteroloji Laboratuvarı(Endoskopi)							
Kardiyoloji Pol(Eforlu Ekg)							
Kardiyoloji Pol(Eko)							
Kardiyoloji Pol(Holter)							
Kardiyoloji Pol(Kateter Lab)							

Tablo D.1 (Devam): Üçüncü dağıtım.

Gider Yeri	Tıbbi Kurullar	Yüğü	Nefroloji Hemo Diyaliz Ünitesi	Nefroloji Acil Diyaliz	Anestezi Reanimasyon Yoğun Bakım	Cerrahi Yoğun Bakım	Cerrahi Yoğun Bakım -3
Kulak Burun Boğaz Lab. (Uyku)							
Kulak Burun Boğaz Lab (İşitme Ve Konuşma)							
Kulak Burun Boğaz Lab (Odyoloji)							
Nöroloji Eğ Laboratuvarı							
Nöroloji Emg Laboratuvarı							
Nükleer Tıp Polikliniği							
Radyasyon Onkoloji (Radyo Terapi Ünitesi)							
Tıbbi Onkoloji (Kemoterapi Ünitesi)							
Organ Nakli							
Tıbbi Kurullar							
Yüğü							
Nefroloji Hemo Diyaliz Ünitesi							
Nefroloji Acil Diyaliz							
Anestezi Reanimasyon Yoğun Bakım					4.391.626,06		
Cerrahi Yoğun Bakım						1.726.842,91	
Cerrahi Yoğun Bakım -3							6.828.126,93
Beyin Cerrahi Yoğun Bakım							
Dahilive Servisi Yoğun Bakım							
Genel Cerrahi Servisi (Acil Cerrahi Ser. Yoğun Bakım)							
Kalp Damar Cerrahisi Yoğun Bakım							
Kardiyoloji Servisi Yoğun Bakım							
Nöroloji Yoğun Bakım							
Acil Tıp Servisi	11.253,49		1.744,61				
Beyin Cerrahi Servisi	54.402,43		8.433,92				
Dahilive Servisi	24.352,12		3.775,27				
Dahilive Servisi (Acil)	11.356,08		1.760,51				

Tablo D.1 (Devam): Üçüncü dağıtım.

Çıkar Yarımları	Tıbbi Kurullar	Yüğü	Nefroloji Hemato Diyaliz Ünitesi	Nefroloji Acil Diyaliz	Anestezi Reanimasyon Yoğun Bakım	Cerrahi Yoğun Bakım	Cerrahi Yoğun Bakım-3
Dermatoloji Servisi	12.351,16	1.914,78					
Endokrinoloji Servisi	8.347,23	1.294,06					
Enfeksiyon Hastalıkları	18.186,55	2.819,43					
Fizik Tedavi Ve Rehabilitasyon Serv.	6.328,88	981,16					
Gastroenteroloji Servisi	9.794,77	1.518,47					
Genel Cerrahi Servisi	60.876,40	9.437,57					
Genel Cerrahi Serv. (Acil)	9.595,79	1.487,62					
Genel Cerrahi Servisi (Yamık)	8.484,36	1.315,32					
Göğüs Cerrahi Servisi	4.973,55	771,04					
Göz Servisi	25.935,69	4.020,77					
Hematoloji Servisi	12.891,91	1.998,61					
Hematoloji Kit Servisi	9.376,88	1.453,68					
Kadın Doğum Servisi	14.967,19	2.320,34					
Kalp Damar Cerrahisi Servisi	27.025,70	4.189,75					
Kardiyoloji Servisi	11.415,80	1.769,77					
Kulak Burun Boğaz Servisi	18.856,02	2.923,22					
Nefroloji Servisi	9.219,79	1.429,33	640.816,98	248.828,82			
Nöroloji Servisi	13.454,47	2.085,83					
Ortopedi Ve Travm. Servisi	66.947,80	10.378,81					
Ortopedi Ve Trav. (Ser El Cer.) Servisi	7.691,48	1.192,40					
Plastik Cemi Servisi	11.780,81	1.826,36					
Psikiyatri Servisi	14.392,97	2.231,32					
Radyasyon Onkoloji Servisi	13.603,50	2.108,93					
Romatoloji Servisi	3.337,60	517,42					
Tıbbi Onkoloji Servisi	30.373,86	4.708,81					
Üroloji Servisi	21.007,29	3.256,73					
Anestem. Poliklinik (Yatan)	13.385,27	2.075,10					

Tablo D.1 (Devam): Üçüncü dağıtım.

Gider Yeri	Tıbbi Kurullar	Yüzy	Nefroloji Hemo Diyaliz Ünitesi	Nefroloji Acil Diyaliz	Anestezi Reanimasyon Yoğun Bakım	Cerrahi Yoğun Bakım	Cerrahi Yoğun Bakım -3
Semt Pol. Koleji	31.177,86	4.833,46					
Semt Pol Sıhhiye	16.106,40	2.496,95					
Semt Pol Siteler	13.937,33	2.160,68					
Semt Pol Marnak	10.643,28	1.650,01					
Akyurt Polikliniği(Yatan)	26.926,82	4.174,42					
Acil Tıp Polikliniği	36.764,21	5.699,50					
Adli Tıp Polikliniği	1.546,50	239,75					
Aile Hekimliği Polikliniği	11.292,72	1.750,69					
Anestezi Ve Reanimasyon Polikliniği Ve Kliniği	742,38	115,09			4.391.625,84	1.726.842,72	6.828.126,09
Beyin Cerrahi Polikliniği	2.643,84	409,87					
Çocuk Hastalıkları Polikliniği	2.321,57	359,91					
Dahiliye Polikliniği	5.208,64	807,49					
Dermatoloji Polikliniği	3.709,00	575,00					
Endokrinoloji Polikliniği	10.203,69	1.581,86					
Enfeksiyon Hastalıkları Polikliniği	1.838,78	285,06					
Fizik Tedavi Rehabilitasyon Polikliniği	2.497,13	387,13					
Gastroenteroloji Polikliniği	4.446,42	689,32					
Genel Cerrahi Polikliniği	8.080,38	1.252,69					
Göğüs Cerrahisi Polikliniği	1.266,18	196,29					
Göğüs Hastalıkları Polikliniği	3.341,37	518,01					
Göz Polikliniği	4.760,30	737,98					
Hematoloji Polikliniği	3.619,49	561,12					
Kadın Doğum Polikliniği	4.776,46	740,49					
Kalp Damar Cerrahisi Polikliniği	1.129,62	175,12					
Kardiyooloji Polikliniği	3.874,43	600,65					
Kulak Burun Boğaz Polikliniği	4.562,39	707,30					
Nefroloji Polikliniği	2.472,74	383,34					

Tablo D.1 (Devam): Üçüncü dağıtım.

Gider Yerleri	Tıbbi Kurullar	Yüzy	Nefroloji Hemo Diyaliz Ünitesi	Nefroloji Acil Diyaliz	Anestezi Reanimasyon Yoğun Bakım	Cerrahi Yoğun Bakım	Cerrahi Yoğun Bakım -3
Nöroloji Polikliniği	3.205,93	497,01					
Ortopedi Ve Trav. Polikliniği	5.588,82	866,43					
Ortopedi Ve Trav. El Cerrahisi Pol.	1.290,44	200,05					
Plastik Cerrahi Polikliniği	2.402,51	372,46					
Psikiyatri Polikliniği	3.955,93	613,28					
Radasyon Onkoloji Polikliniği	2.484,08	385,10					
Romanoloji Polikliniği	3.644,27	564,96					
Tıbbi Onkoloji Polikliniği	3.292,82	510,48					
Üroloji Polikliniği	4.979,10	771,90					
Diğer Polikliniği	6.479,33	1.004,48					
Diş Polikliniği	1.479,41	229,35					
Ara Toplam	824.659,38	127.845,67					

Tablo D.1 (Devam): Üçüncü dağıtım.

Gider Yeri	Beyin Cerrahi Yoğun Bakım	Dehşetli Servisi Yoğun Bakım	Genel Cerrahi Servisi (Acil Cerrahi Ser. Yoğun Bakım)	Kalp Damar Cerrahisi Yoğun Bakım	Kardiyoloji Servisi Yoğun Bakım	Nöroloji Yoğun Bakım	2. Dağıtım Yardımcı Üretim Merkezi Toplamı	Üçüncü Dağıtım Tutarı
Gider Yeri	1.991.904,20	1.658.741,46	1.796.807,62	1.229.793,95	3.223.898,67	2.146.468,40	95.965.886,62	
Radyoloji								
Biyokimya Laboratuvarı								
Hematoloji Laboratuvarı								
Mikrobiyoloji Laboratuvarı								
Patoloji Laboratuvarı								
Ekg Ünitesi								
Tpn Ünitesi								
İlaç Üretim Gider Yeri								
Kan Ve Ürünleri Üretimi Gider Yeri								
Genel Ameliyathane								
D Blok Ameliyathane								
Acil Ameliyathane								
Mahkum Servisi								
Özel Servis								
Enfeksiyon Kurulu								
Evde Bakım Hizmetleri Politikliği								
Fizik Tedavi Rah. Emg Laboratuvarı								
Fizik Tedavi Pol. Fr Ünitesi								
Gastroenteroloji Laboratuvarı(Emg)								
Gastroenteroloji Laboratuvarı(Kolonoskopi)								
Gastroenteroloji Laboratuvarı(Endoskopi)								
Kardiyoloji Poli(Eforlu Ekg)								
Kardiyoloji Poli(Eko)								
Kardiyoloji Poli(Holter)								
Kardiyoloji Poli(Karater Lab)								

Tablo D.1 (Devam): Üçüncü dağıtım.

	Beyin Cerrahi Yoğun Bakım	Dehşitliye Servisi Yoğun Bakım	Genel Cerrahi Servisi (Acil Cerrahi Sar. Yoğun Bakım)	Kalp Damar Cerrahisi Yoğun Bakım	Kardiyoloji Servisi Yoğun Bakım	Nöroloji Yoğun Bakım	2. Dağıtım Yardımcı Üretim Merkezi Toplamı	Üçüncü Dağıtım Tutarı
Gider Yeri								
Kulak Burun Boğaz Lab. (Uyku)								
Kulak Burun Boğaz Lab (İşitme Ve Konuşma)								
Kulak Burun Boğaz Lab (Odyoloji)								
Nöroloji Eğ Laboratuvarı								
Nöroloji Emg Laboratuvarı								
Nükleer Tıp Polikliniği								
Radyasyon Onkoloji (Radyo Terapi Ünitesi)								
Tıbbi Onkoloji (Kemoterapi Ünitesi)								
Organ Nakli								
Tıbbi Kurullar								
Yüzy								
Nefroloji Hemo Diyaliz Ünitesi								
Nefroloji Acil Diyaliz								
Anestezi Reanimasyon Yoğun Bakım								
Cerrahi Yoğun Bakım								
Cerrahi Yoğun Bakım -3								
Beyin Cerrahi Yoğun Bakım	2.124.242,97							
Dehşitliye Servisi Yoğun Bakım		1.808.417,01						
Genel Cerrahi Servisi (Acil Cerrahi Sar. Yoğun Bakım)			2.081.736,57					
Kalp Damar Cerrahisi Yoğun Bakım				1.251.517,36				
Kardiyoloji Servisi Yoğun Bakım					4.385.625,69			
Nöroloji Yoğun Bakım						2.394.539,60		
Acil Tıp Servisi								2.432.930,43
Beyin Cerrahi Servisi	2.124.242,87							15.886.475,61
Dehşitliye Servisi		1.808.416,79						7.487.414,05
Dehşitliye Servisi (Acil)								2.889.606,57

Tablo D.1 (Devam): Üçüncü dağıtım.

Grider Yerleri	Beyin Cerrahi Yoğun Bakım	Dahiliye Servisi Yoğun Bakım	Genel Cerrahi Servisi (Acil Cerrahi Sür. Yoğun Bakım)	Kalp Damar Cerrahisi Yoğun Bakım	Kardiyoloji Servisi Yoğun Bakım	Nöroloji Yoğun Bakım	2. Dağıtım Yardımcı Üretim Merkezi Toplamı	Üçüncü Dağıtım Tutarı
Dermatoloji Servisi								2.826.097,17
Endokrinoloji Servisi								1.999.889,98
Enfeksiyon Hastalıkları								4.558.891,92
Fizik Tedavi Ve Rehabilitasyon Serv.								1.390.148,44
Gastroenteroloji Servisi								2.447.509,81
Genel Cerrahi Servisi			2.081.736,44					22.525.076,39
Genel Cerrahi Serv.(Acil)								2.963.307,44
Genel Cerrahi Servisi(Yamık)								1.896.891,43
Göğüs Cerrahi Servisi								1.435.602,99
Göz Servisi								8.452.198,09
Hematoloji Servisi								2.975.542,20
Hematoloji Kit Servisi								2.085.834,01
Kasın Doğum Servisi								4.304.699,82
Kalp Damar Cerrahisi Servisi				1.251.517,32				7.042.322,44
Kardiyoloji Servisi					4.385.625,42			7.489.698,95
Kulak Burun Boğaz Servisi								6.546.397,23
Nefroloji Servisi						2.394.539,29		5.506.720,09
Nöroloji Servisi								3.247.450,95
Ortopedi Ve Travm. Servisi								19.938.380,51
Ortopedi Ve Trav. (Ser El Cerr.) Servisi								2.309.568,64
Plastik Cerrahi Servisi								4.956.347,62
Psikiyatri Servisi								3.103.442,30
Radyasyon Onkoloji Servisi								4.591.093,15
Romatoloji Servisi								749.740,90
Tabii Onkoloji Servisi								7.462.207,32
Üroloji Servisi								7.682.551,33

Tablo D.1 (Devam): Üçüncü dağıtım.

	Beyin Cerrahi Yoğun Bakım	Dehşiyeye Servisi Yoğun Bakım	Genel Cerrahi Servisi (Acil Cerrahi Serv. Yoğun Bakım)	Kalp Damar Cerrahisi Yoğun Bakım	Kardiyoloji Servisi Yoğun Bakım	Nöroloji Yoğun Bakım	2. Dağıtım Yardımcı Üretim Merkezi Toplamı	Üçüncü Dağıtım Tutarı
Gider Yarıları								
Amatizm Politikliği(Yaran)								2.905.602,36
Semt Pol. Koleji								7.803.258,39
Semt Pol Subhiye								4.024.758,71
Semt Pol Siteler								3.743.525,69
Semt Pol Marnak								3.217.845,40
Akyurt Politikliği(Yaran)								6.215.103,48
Acil Tıp Politikliği								10.845.460,80
Adli Tıp Politikliği								327.540,26
Aile Hekimliği Politikliği								2.682.056,93
Anestezi Ve Reanimasyon Politikliği Ve Kliniği								13.122.052,26
Beyin Cerrahi Politikliği								1.198.161,89
Çocuk Hastalıkları Politikliği								579.266,36
Dehşiyeye Politikliği								2.103.199,22
Dermatoloji Politikliği								1.038.339,41
Endokrinoloji Politikliği								2.989.937,45
Enfeksiyon Hastalıkları Politikliği								579.498,44
Fizik Tedavi Rehabilitasyon Politikliği								1.806.735,24
Gastroenteroloji Politikliği								2.697.325,69
Genel Cerrahi Politikliği								3.336.865,62
Göğüs Cerrahisi Politikliği								324.568,35
Göğüs Hastalıkları Politikliği								878.717,48
Göz Politikliği								1.056.662,52
Hematoloji Politikliği								1.318.988,87
Kadın Doğum Politikliği								1.897.740,32
Kalp Damar Cerrahisi Politikliği								653.573,89
Kardiyoloji Politikliği								2.294.580,50

Tablo D.1 (Devam): Üçüncü dağıtım.

	Beyin Cerrahi Yoğun Bakım	Dehşetliye Servisi Yoğun Bakım	Genel Cerrahi Servisi (Acil Cerrahi Servisi Yoğun Bakım)	Kalp Damar Cerrahisi Yoğun Bakım	Kardiyoloji Servisi Yoğun Bakım	Nöroloji Yoğun Bakım	2. Dağıtım Yardımcı Üretim Merkezi Toplamı	Üçüncü Dağıtım Tutarı
Çiğdem Yerleşesi								
Kulak Burun Boğaz Polikliniği								2.705.014,87
Nefroloji Polikliniği								955.216,37
Nöroloji Polikliniği								1.742.681,83
Ortopedi Ve Trav. Polikliniği								2.606.686,15
Ortopedi Ve Trav. El Cerrahisi Pol.								405.450,51
Plastik Cerrahi Polikliniği								739.021,71
Psikiyatri Polikliniği								888.123,25
Radyasyon Onkoloji Polikliniği								704.838,24
Romatoloji Polikliniği								1.264.916,64
Tıbbi Onkoloji Polikliniği								2.273.920,57
Üroloji Polikliniği								2.312.346,46
Diğer Polikliniği								1.986.029,08
Diğer Polikliniği								334.564,84
GENEL TOPLAM								267.744.213,84

Ek-E: Üçüncü Dağıtım Anahtarının Merkezlere Dağılımı

Tablo E.1: Üçüncü dağıtım anahtarının merkezlere dağılımı.

Gider Yarıları	Radyoloji Tutarı	Biyokimya Laboratuvarı Tahvil Sayısı	Hematoloji Laboratuvarı	Mikrobiyoloji Laboratuvarı	Patoloji Laboratuvarı Tutar	Ekg Tutarı Adedi
	16.561.239,06	7182524		826.327,18	1.451.702,31	61458
Radyoloji	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
Biyokimya Laboratuvarı	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
Hematoloji Laboratuvarı	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
Mikrobiyoloji Laboratuvarı	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
Patoloji Laboratuvarı	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
Ekg Ünitesi	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
Tip Ünitesi	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
İlaç Üretim Gider Yarıları	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
Kan Ve Ürünleri Üretim Gider Yarıları	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
Genel Ameliyathane	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
D Blok Ameliyathane	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
Acil Ameliyathane	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
Mahkum Servisi	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
Ozal Servis	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
Enfeksiyon Kurulu	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
Evde Bakım Hizmetleri Polikliniği	0,00	8871,00		662,60	0,00	0,00
Fizik Tedavi Rah. Emg Laboratuvarı	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
Fizik Tedavi Pol. Ftr Ünitesi	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
Gastroenteroloji Laboratuvarı(Ercp)	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
Gastroenteroloji Laboratuvarı(Kolonoskopi)	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
Gastroenteroloji Laboratuvarı(Endoskopi)	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
Kardiyoloji Pol.(Eforlu Ekg)	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
Kardiyoloji Pol.(Eko)	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
Kardiyoloji Pol.(Holter)	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00

Tablo E.1 (Devam): Üçüncü dağıtım anahtarının merkezlere dağılımı.

Grider Yerleri	Radyoloji Tutarı	Biyokimya Laboratuvarı Tahsil Sayısı	Hematoloji Laboratuvarı	Mikrobiyoloji Laboratuvarı	Patoloji Laboratuvarı Tutarı	Ekig Tutarı,Adedi
Kardiyoloji Pol.(Katster Lab)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Kulak Burun Boğaz Lab.(Uyku)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Kulak Burun Boğaz Lab.(İşitme Ve Konuşma)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Kulak Burun Boğaz Lab.(Odyoloji)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Nöroloji Eğ.Laboratuvarı	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Nöroloji Emg Laboratuvarı	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Nükleer Tıp Polikliniği	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0
Radyasyon Onkoloji (Radyo Terapi Ünitesi)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tıbbi Onkoloji (Kamoterapi Ünitesi)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Organ Nakli	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tıbbi Kurullar	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Yüğü	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Nefroloji Hemodiyaliz Ünitesi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Nefroloji Acil Diyaliz	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Anestezi Reanimasyon Yoğun Bakım	37449,9	55758,00	55758,00	10.466,95	492,69	18
Cerrahi Yoğun Bakım	16650,77	31620,00	31620,00	6.696,11	332,53	3
Cerrahi Yoğun Bakım -3	118263,531	208212,00	208212,00	35.452,18	3.642,45	35
Beyin Cerrahi Yoğun Bakım	18189,84	14914,00	14914,00	1.467,40	1.768,69	7
Dahiliye Servisi Yoğun Bakım	27871,1	53106,00	53106,00	9.090,18	398,86	5
Genel Cerrahi Servisi(Acil Cerrahi Ser. Yoğun Bakım)	16.666,16	37708,00	37708,00	2.169,75	6.678,54	5
Kalp Damar Cerrahisi Yoğun Bakım	9.190,56	6116,00	6116,00	565,40	150,92	8
Kardiyoloji Servisi Yoğun Bakım	46.303,32	107897,00	107897,00	7.893,93	805,64	0,00
Nöroloji Yoğun Bakım	38.023,96	38509,00	38509,00	6.777,60	71,94	7
Acil Tıp Servisi	14.700,13	6470,00	6470,00	424,05	167,86	458
Beyin Cerrahi Servisi	186.684,41	71547,00	71547,00	5.875,71	37.814,58	460
Dahiliye Servisi	170.186,88	123197,00	123197,00	19.283,22	15.151,25	12

Tablo E.1 (Devam): Üçüncü dağıtım anahtarının merkezlere dağılımı.

	Radlyoloji Tutarı	Biyoukimya Laboratuvarı Tahitli Sayısı	Hematoloji Laboratuvarı	Mikrobiyoloji Laboratuvarı	Patoloji Laboratuvarı Tutar	Ekg Tutarı Adedi
Gider Yeçleri	129.171,93	132388,00			3.943,16	163
Dahiliye Servisi(Acil)	50.507,23	24633,00		9.879,08	54.732,14	0
Dermatoloji Servisi	48.106,25	34549,00		3.935,89	57.881,80	0
Endokrinoloji Servisi	78.530,78	66006,00		36.984,53	6.604,24	12
Enfeksiyon Hastahlan	23.207,65	8338,00		2.896,91	853,38	7
Fizik Tedavi Ve Rehabilitasyon Serv.	169.853,59	55017,00		7.461,75	12.390,20	7
Gastroenteroloji Servisi	262.852,50	193389,00		10.212,17	287.090,40	622
Genel Cerrahi Servisi	40.862,91	34938,00		2.465,87	27.785,78	11
Genel Cerrahi Serv.(Acil)	5.039,37	19675,00		4.325,00	1.174,66	18
Genel Cerrahi Servisi(Yanık)	39.854,06	31428,00		1.958,06	17.746,41	3
Goğüs Cerrahi Servisi	21.756,12	45526,00		550,88	5.441,04	0
Göz Servisi	31.887,66	77602,00		15.639,86	3.548,28	8
Hamatoloji Servisi	11.133,64	38641,00		6.767,75	1.200,36	3
Hamatoloji Kit Servisi	33.556,23	72508,00		6.465,33	83.990,94	1
Kadın Doğum Servisi	11.227,39	23612,00		1.633,67	543,18	30
Kalp Damar Cerrahisi Servisi	24.866,17	32466,00		1.796,74	754,93	9
Kardiyoloji Servisi	79.801,24	17431,00		2.977,01	67.635,59	64
Kulak Burun Boğaz Servisi	60.245,91	66527,00		12.178,78	5.815,16	1
Nefroloji Servisi	164.869,09	76496,00		8.599,67	1.451,32	9
Nöroloji Servisi	169.101,54	128706,00		8.349,20	17.945,51	108
Ortopedi Ve Travm. Servisi	1.748,37	1688,00		670,95	3.886,52	4
Ortopedi Ve Trav. (Sür El Cır.) Servisi	28.272,14	26582,00		1.942,29	47.701,50	34
Plastik Cırrı Servisi	24.459,82	22838,00		1.435,50	143,88	1
Psikiyatri Servisi	17.280,02	18009,00		1.729,89	249,37	1
Radlyasyon Onkoloji Servisi	18.000,84	10392,00		2.392,83	732,49	0
Romatoloji Servisi	114.580,28	83834,00		7.808,85	8.268,45	6
Tıbbi Onkoloji Servisi	77.435,64	84104,00		9.216,69	75.309,15	52
Uroloji Servisi						

Tablo E.1 (Devam): Üçüncü dağıtım anahtarının merkezlere dağılımı.

Çiğler Yerleri	Radyoloji Tutarı	Biyokimya Laboratuvarı Tahlil Sayısı	Hematoloji Laboratuvarı	Mikrobiyoloji Laboratuvarı	Patoloji Laboratuvarı Tutar	Elig Tutarı Adedi
Anestem Poliklinik(Yatan)	8.356,20	98211,00		226,30	0,00	0
Samt Pol. Kolej	861.907,54	315434,00		6.928,40	22.037,59	2675
Samt Pol.Sihhiye	354.315,43	184981,00		7.608,45	11.334,03	1489
Samt Pol.Siteler	475.759,45	170612,00		24.151,60	41.803,91	671
Samt Pol.Mamak	571.555,81	245942,00		22.707,60	47.329,51	1347
Akyurt Poliklinik(Yatan)	157.044,66	150595,00		6.067,95	1.922,57	189
Acil Tıp Polikliniği	2.178.046,69	619399,00		9.942,80	1.242,97	4313
Adli Tıp Polikliniği	0,00			0,00	0,00	
Aile Hekimliği Polikliniği	3.160,08	4879,00		589,80	31,79	18
Anestezi Ve Reanimasyon Polikliniği Ve Kliniği	6.317,05	11174,00		527,00	72,82	31
Bayın Cerrahi Polikliniği	561.897,58	27006,00		407,10	184,03	660
Çocuk Hastalıklar Polikliniği	18.739,81	8747,00		10.880,75	0,00	109
Dahiliye Polikliniği	355.238,19	338332,00		50.848,65	9.200,89	1802
Dermatoloji Polikliniği	23.993,39	104999,00		16.857,28	56.888,67	15
Endokrinoloji Polikliniği	132.143,39	367830,00		31.770,90	121.664,84	786
Enfeksiyon Hastalıklar Polikliniği	50.299,32	76835,00		10.925,05	279,18	195
Fizik Tedavi Rehabilitasyon Polikliniği	383.321,14	68253,00		10.284,35	118,69	14
Gastroenteroloji Polikliniği	1.020.917,51	247122,00		25.420,90	50.326,34	172
Genel Cerrahi Polikliniği	1.004.605,28	256191,00		8.616,75	22.851,80	6119
Göğüs Cerrahisi Polikliniği	36.276,16	8140,00		225,00	318,34	19
Göğüs Hastalıklar Polikliniği	129.862,26	7338,00		186,30	0,00	22
Göz Polikliniği	29.726,17	12382,00		664,25	5.218,29	7
Hematoloji Polikliniği	155.474,21	166322,00		17.676,45	13.311,23	44
Kadın Doğum Polikliniği	332.516,90	136091,00		26.935,70	119.859,42	888
Kalp Damar Cerrahisi Polikliniği	206.402,94	41870,00		365,60	0,00	1552
Kardiyoloji Polikliniği	63.868,71	171817,00		8.607,95	197,01	23227

Tablo E.1 (Devam): Üçüncü dağıtım anahtarının merkezlere dağılımı.

Gider Yarıları	Radyoloji Tutarı	Biyokimya Laboratuvarı Tahlil Sayısı	Hematoloji Laboratuvarı	Mikrobiyoloji Laboratuvarı	Patoloji Laboratuvarı Tutar	Ekg Tutarı,Adedi
Kulak Burun Boğaz Polikliniği	470.953,40	109165,00		2.703,25	26.568,93	3195
Nefroloji Polikliniği	96.844,81	171544,00		42.343,60	340,23	196
Nöroloji Polikliniği	809.655,40	128199,00		1.849,90	166,43	220
Ortopedi Ve Trav. Polikliniği	1.093.333,39	82046,00		7.133,55	260,48	1996
Ortopedi Ve Trav. El Cerrahisi Pol.	48.379,42	12921,00		243,90	60,28	670
Plastik Cerrahi Polikliniği	68.067,71	25043,00		947,65	22.185,34	1180
Psikiyatri Polikliniği	26.336,51	19766,00		267,00	413,79	5
Radyasyon Onkoloji Polikliniği	146.822,13	33493,00		784,85	0,00	10
Romatoloji Polikliniği	86.093,44	151374,00		69.626,90	0,00	18
Tıbbi Onkoloji Polikliniği	1.346.296,11	145678,00		1.124,75	9.889,60	41
Uroloji Polikliniği	588.107,79	179767,00		89.192,60	516,25	1761
Diğer Polikliniği	199.415,66	91578,00		13.319,85	1.657,28	3610
Diş Polikliniği	20.798,50	0,00		0,00	1.353,99	0
Ara Toplam	16.561.239,06	7182524,00		826.327,18	1.451.702,31	61458

Tablo E.1 (Devam): Üçüncü dağıtım anahtarının merkezlere dağılımı.

Gider Yerleri	Tıp Ünitesi İşlem Tutarı	İlaç İstem Tutarı	Kan Ve Ürünleri Üretim Tutarı	Genel Ameliyathane Amaliyat Tutarı	D Blok Ameliyathane Amaliyat Tutarları	Acil Ameliyathane Amaliyat Tutarları
	132.185,20	20.677.283,71	370.032,30	10.997.841,59	1.657.496,01	746.177,13
Radyoloji	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Biyokimya Laboratuvarı	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Hematoloji Laboratuvarı	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Mikrobiyoloji Laboratuvarı	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Patoloji Laboratuvarı	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ekg Ünitesi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tıp Ünitesi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
İlaç Üretim Gider Yerleri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Kan Ve Ürünleri Üretim Gider Yerleri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Genel Ameliyathane	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D Blok Ameliyathane	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Acil Ameliyathane	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Mahkum Servisi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Özel Servis	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Enfeksiyon Kurulu	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Evde Bakım Hizmetleri Polikliniği	0,00	920,20	9,50	0,00	0,00	0,00
Fizik Tedavi Reh. Emg Laboratuvarı	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fizik Tedavi Pol. Ftr Ünitesi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Gastroenteroloji Laboratuvarı(Ercp)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Gastroenteroloji Laboratuvarı(Kolonoskopi)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Gastroenteroloji Laboratuvarı(Endoskopi)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Kardiyoloji Pol(Eforlu Ekg)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Kardiyoloji Pol(Eko)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Kardiyoloji Pol(Holter)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Kardiyoloji Pol(Katater Lab)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Tablo E.1 (Devam): Üçüncü dağıtım anahtarının merkezlere dağılımı.

Gider Yerleri	Tpn Ünitesi İşlem Tutarı	İlaç İstem Tutarı	Kan Ve Ürünleri Üretim Tutarı	Genel Ameliyathane Ameliyat Tutarı	D Blok Ameliyathane Ameliyat Tutarları	Acil Ameliyathane Ameliyat Tutarları
Kulak Burun Boğaz Lab.(Uyku)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Kulak Burun Boğaz Lab(İşitme Ve Konuşma)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Kulak Burun Boğaz Lab(Odyoloji)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Nöroloji Eeg Laboratuvarı	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Nöroloji Emg Laboratuvarı	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Nükleer Tıp Polikliniği	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Radyasyon Onkoloji (Radyo Terapi Ünitesi)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tıbbi Onkoloji (Kamoterapi Ünitesi)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Organ Nakli	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tıbbi Kurullar	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Yügy	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Nefroloji Hemo Diyaliz Ünitesi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Nefroloji Acil Diyaliz	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Anestezi Reanimasyon Yoğun Bakım	9.377,20	457.368,93	1.851,00	17.502,86	0,00	7.084,71
Cerrahi Yoğun Bakım	8.020,60	392.837,41	773,90	13.337,12	0,00	4.777,08
Cerrahi Yoğun Bakım -3	238,00	1.786.026,04	3.876,50	33.395,17	0,00	8.696,14
Beyin Cerrahi Yoğun Bakım	6.687,80	221.314,49	199,50	31.975,01	0,00	2.673,00
Dahiliye Servisi Yoğun Bakım	2.737,00	464.132,69	819,00	1.189,64	0,00	480,60
Genel Cerrahi Servisi(Acil Cerrahi Ser. Yoğun Bakım)	1.642,20	275.128,25	306,80	20.872,36	0,00	88.435,54
Kalp Damar Cerrahisi Yoğun Bakım	404,60	85.626,95	38,00	0,00	0,00	0,00
Kardiyoloji Servisi Yoğun Bakım	166,60	585.802,90	2.509,10	486,50	0,00	1.133,90
Nöroloji Yoğun Bakım	46.886,00	670.976,71	970,74	1.180,41	0,00	614,60
Acil Tıp Servisi	0,00	60.036,30	292,40	8.317,51	0,00	925,60
Beyin Cerrahi Servisi	22.419,60	882.688,20	5.301,70	898.000,31	0,00	29.515,00
Dahiliye Servisi	1.285,20	462.778,22	3.524,70	8.352,99	0,00	219,50
Dahiliye Servisi(Acil)	285,60	612.951,44	6.293,10	3.394,83	0,00	0,00

Tablo E.1 (Devam): Üçüncü dağıtım anahtarının merkezlere dağılımı.

Grider Yerleri	Tıp Üniteleri İşlem Tutarı	İlaç İstem Tutarı	Kan Ve Ürünleri Üretim Tutarı	Genel Ameliyathane Ameliyat Tutarı	D Blok Ameliyathane Ameliyat Tutarları	Acil Ameliyathane Ameliyat Tutarları
Dermatoloji Servisi	0,00	125.074,64	165,10	1.841,80	0,00	320,40
Endokrinoloji Servisi	0,00	46.953,95	627,10	6.767,07	0,00	0,00
Enfeksiyon Hastalıklardan	595,00	488.274,62	1.893,10	3.233,71	501,26	0,00
Fizik Tedavi Ve Rehabilitasyon Serv.	0,00	12.169,40	89,50	151,35	0,00	0,00
Gastroenteroloji Servisi	23,80	155.442,35	1.706,60	6.544,14	0,00	0,00
Genel Cerrahi Servisi	11.709,60	1.686.426,35	8.519,20	3.141.403,70	556,28	92.309,92
Genel Cerrahi Serv.(Acil)	71,40	263.713,12	458,70	58.989,10	320,40	375.579,18
Genel Cerrahi Servisi(Yanık)	0,00	128.258,43	838,20	4.397,45	16.623,88	1.210,26
Göğüs Cerrahi Servisi	1.451,80	133.583,20	3.635,15	120.794,97	0,00	2.078,80
Göz Servisi	0,00	105.709,12	83,20	0,00	1.258.995,30	0,00
Hematoloji Servisi	595,00	1.150.582,06	2.007,00	2.165,56	0,00	0,00
Hematoloji Kit Servisi	0,00	488.599,92	645,68	0,00	0,00	0,00
Kadın Doğum Servisi	0,00	389.006,55	6.229,80	2.352,23	352.072,30	3.866,25
Kalp Damar Cerrahisi Servisi	47,60	175.401,84	1.978,75	551,80	0,00	3.984,50
Kardiyoloji Servisi	0,00	129.521,25	614,40	961,30	0,00	0,00
Kulak Burun Boğaz Servisi	547,40	302.748,13	700,40	979.877,20	0,00	1.866,20
Nefroloji Servisi	3.308,20	338.973,55	2.532,20	16.562,71	0,00	1.428,81
Nöroloji Servisi	8.258,60	725.313,68	2.208,62	2.767,13	0,00	0,00
Ortopedi Ve Travm. Servisi	95,20	857.411,26	11.154,20	2.693.521,12	0,00	42.692,07
Ortopedi Ve Trav. (Sar El Cır.) Servisi	0,00	32.713,36	66,50	343.886,83	0,00	1.730,85
Plastik Cerrahi Servisi	0,00	317.777,54	1.815,90	1.132.463,57	0,00	63.186,94
Psikiyatri Servisi	0,00	73.441,77	78,50	0,00	0,00	0,00
Radyasyon Onkoloji Servisi	1.356,60	223.945,55	245,00	0,00	0,00	0,00
Romatoloji Servisi	0,00	43.273,46	147,70	145,41	0,00	0,00
Tıbbi Onkoloji Servisi	3.927,00	3.166.498,29	2.591,60	3.161,83	0,00	0,00
Üroloji Servisi	47,60	765.493,04	10.491,20	1.437.029,92	0,00	11.367,29
Ametem Poliklinik(Yatan)	0,00	22.468,80	19,00	0,00	0,00	0,00

Tablo E.1 (Devam): Üçüncü dağıtım anahtarının merkezlere dağılımı.

Gider Yeri	Tıp Ünitesi İşlem Tutarı	İlaç İstem Tutarı	Kan Ve Ürünleri Üretim Tutarı	Genel Ameliyathane Ameliyat Tutarı	D Blok Ameliyathane Ameliyat Tutarları	Acil Ameliyathane Ameliyat Tutarları
Semt Pol. Koleji	0,00	476.569,86	3.560,70	0,00	0,00	0,00
Semt Pol Subhiye	0,00	1.183,54	5.300,30	0,00	0,00	0,00
Semt Pol Siteler	0,00	291.761,19	2.716,20	0,00	0,00	0,00
Semt Pol Mamak	0,00	459,34	4.571,70	0,00	0,00	0,00
Akyurt Poliklinik(Yatan)	0,00	176.538,61	18.682,92	267,00	28.426,60	0,00
Acil Tıp Polikliniği	0,00	330.384,09	60.835,54	0,00	0,00	0,00
Adli Tıp Polikliniği	0,00	0,00	85,50	0,00	0,00	0,00
Atile Hekimliği Polikliniği	0,00	0,00	111,10	0,00	0,00	0,00
Anestezi Ve Reanimasyon Polikliniği Ve Kliniği	0,00	4,29	111,10	0,00	0,00	0,00
Beyin Cerrahi Polikliniği	0,00	13,15	6.138,90	0,00	0,00	0,00
Çocuk Hastahklar Polikliniği	0,00	0,32	1.969,70	0,00	0,00	0,00
Dahiliye Polikliniği	0,00	113,16	8.774,50	0,00	0,00	0,00
Dermatoloji Polikliniği	0,00	121,11	502,90	0,00	0,00	0,00
Endokrinoloji Polikliniği	0,00	11,59	263,30	0,00	0,00	0,00
Enfeksiyon Hastahklar Polikliniği	0,00	6,73	1.647,40	0,00	0,00	0,00
Fizik Tedavi Rehabilitasyon Polikliniği	0,00	3,73	171,00	0,00	0,00	0,00
Gastroenteroloji Polikliniği	0,00	207,28	612,20	0,00	0,00	0,00
Genel Cerrahi Polikliniği	0,00	25.648,59	30.631,40	0,00	0,00	0,00
Göğüs Cerrahisi Polikliniği	0,00	0,35	228,00	0,00	0,00	0,00
Göğüs Hastahklar Polikliniği	0,00	38,65	54,70	0,00	0,00	0,00
Göz Polikliniği	0,00	1.600,06	50,90	0,00	0,00	0,00
Hematoloji Polikliniği	0,00	65,91	12.162,90	0,00	0,00	0,00
Kadın Doğum Polikliniği	0,00	4.806,58	21.794,60	0,00	0,00	0,00
Kalp Damar Cerrahisi Polikliniği	0,00	1.355,66	11.006,40	0,00	0,00	0,00
Kardiyoji Polikliniği	0,00	961,39	712,00	0,00	0,00	0,00
Kulak Burun Boğaz Polikliniği	0,00	897,89	27.514,60	0,00	0,00	0,00
Nefroloji Polikliniği	0,00	2.392,23	3.731,30	0,00	0,00	0,00

Tablo E.1 (Devam): Üçüncü dağıtım anahtarının merkezlere dağılımı.

Gider Yerleri	Tpn Ünitesi İşlem Tutarı	İlaç İstem Tutarı	Kan Ve Ürünleri Üretim Tutarı	Genel Ameliyathane Ameliyat Tutarı	D Blok Ameliyathane Ameliyat Tutarları	Acil Ameliyathane Ameliyat Tutarları
Nöroloji Polikliniği	0,00	398,76	600,10	0,00	0,00	0,00
Ortopedi Ve Trav. Polikliniği	0,00	0,00	23.114,00	0,00	0,00	0,00
Ortopedi Ve Trav. El Cerrahisi Pol.	0,00	39,29	6.978,40	0,00	0,00	0,00
Plastik Cerrahi Polikliniği	0,00	19.928,77	11.153,00	0,00	0,00	0,00
Psikiyatri Polikliniği	0,00	140,52	85,50	0,00	0,00	0,00
Radyasyon Onkoloji Polikliniği	0,00	8.223,77	57,00	0,00	0,00	0,00
Romatoloji Polikliniği	0,00	235,23	381,30	0,00	0,00	0,00
Tıbbi Onkoloji Polikliniği	0,00	25.471,46	235,20	0,00	0,00	0,00
Üroloji Polikliniği	0,00	317,05	14.547,90	0,00	0,00	0,00
Diğer Polikliniği	0,00	19,61	741,00	0,00	0,00	0,00
Dış Polikliniği	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ara Toplam	132.185,20	20.677.283,71	370.032,30	10.997.841,59	1.657.496,01	746.177,13

Tablo E.1 (Devam): Üçüncü dağıtım anahtarının merkezlere dağılımı.

Gider Yerleri	Nöroloji Emg İstek Sayısı	Ercp İstek Sayısı	Kolonoskopi İstek Sayısı	Endoskopi İstek Sayısı	Eforlo Ekg İstek Sayısı	Eko Hizmet Tutarları
	8.708,00	1.399,00	3.603,00	14.103,00	1.914,00	503.749,39
Radyoloji	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Biyokimya Laboratuvarı	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Hematoloji Laboratuvarı	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Mikrobiyoloji Laboratuvarı	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Patoloji Laboratuvarı	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ekg Ünitesi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tpn Ünitesi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
İlaç Üretim Gider Yerleri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Kan Ve Ürünleri Üretimi Gider Yerleri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Genel Ameliyathane	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D Blok Ameliyathane	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Acil Ameliyathane	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Mahkum Servisi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Özel Servis	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Enfeksiyon Kurulu	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Evde Bakım Hizmetleri Polikliniği	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fizik Tedavi Reh. Emg Laboratuvarı	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fizik Tedavi Pol. Ftr Ünitesi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Gastroenteroloji Laboratuvarı(Ercp)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Gastroenteroloji Laboratuvarı(Kolonoskopi)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Gastroenteroloji Laboratuvarı(Endoskopi)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Kardiyoloji Pol.(Eforlu Ekg)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Kardiyoloji Pol.(Eko)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Kardiyoloji Pol.(Holter)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Kardiyoloji Pol.(Kateter Lab)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Kulak Burun Boğaz Lab.(Uyku)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Tablo E.1 (Devam): Üçüncü dağıtım anahtarının merkezlere dağılımı.

Gider Yarıları	Nöroloji Emg İstek Sayısı	Ercp İstek Sayısı	Kolonoskopi İstek Sayısı	Endoskopi İstek Sayısı	Eforlo Ekgi İstek Sayısı	Eko Hizmet Tutarları
Kulak Burun Boğaz Lab (İşitme Ve Konuşma)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Kulak Burun Boğaz Lab (Odyoloji)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Nöroloji Eeg Laboratuvarı	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Nöroloji Emg Laboratuvarı	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Nükleer Tıp Polikliniği	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Radyasyon Onkoloji (Radyo Terapi Ünitesi)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tıbbi Onkoloji (Kemoterapi Ünitesi)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Organ Nakli	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tıbbi Kurullar	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Yüğü	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Nefroloji Hemodiyaliz Ünitesi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Nefroloji Acil Diyaliz	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Anestezi Reanimasyon Yoğun Bakım	0,00	0,00	0,00	0,00	24,00	17,00
Cerrahi Yoğun Bakım	3,00	0,00	0,00	0,00	15,00	13,00
Cerrahi Yoğun Bakım -3	3,00	0,00	0,00	0,00	93,00	147,40
Beyin Cerrahi Yoğun Bakım	0,00	0,00	0,00	0,00	6,00	34,20
Dahiliye Servis Yoğun Bakım	1,00	0,00	0,00	0,00	94,00	142,80
Genel Cerrahi Servisi (Acil Cerrahi Ser. Yoğun Bakım)	0,00	63,00	1,00	0,00	13,00	20,00
Kalp Damar Cerrahisi Yoğun Bakım	0,00	0,00	0,00	0,00	1,00	30,20
Kardiyoloji Servisi Yoğun Bakım	0,00	6,00	2,00	0,00	59,00	26.203,20
Nöroloji Yoğun Bakım	0,00	0,00	0,00	0,00	14,00	24,00
Acil Tıp Servisi	0,00	7,00	3,00	0,00	107,00	153,80
Beyin Cerrahi Servisi	23,00	4,00	2,00	0,00	15,00	807,60
Dahiliye Servisi	24,00	37,00	130,00	1.250,00	0,00	8.171,00
Dahiliye Servisi (Acil)	1,00	15,00	45,00	1.406,00	0,00	4.935,20
Dermatoloji Servisi	4,00	0,00	44,00	227,00	0,00	642,00
Endokrinoloji Servisi	11,00	0,00	16,00	185,00	4,00	2.790,40

Tablo E.1 (Devam): Üçüncü dağıtım anahtarının merkezlere dağılımı.

Çıkar Yeri	Nöroloji Emg İstek Sayısı	Ercp İstek Sayısı	Kolonoskopi İstek Sayısı	Endoskopi İstek Sayısı	Eforlo Elk. İstek Sayısı	Eko Hizmet Tutarları
Enfeksiyon Hastalıkları	5,00	2,00	12,00	80,00	0,00	3.524,60
Fizik Tedavi Ve Rehabilitasyon Serv.	50,00	0,00	6,00	64,00	1,00	913,00
Gastroenteroloji Servisi	6,00	344,00	73,00	1.010,00	0,00	1.819,20
Genel Cerrahi Servisi	9,00	687,00	341,00	1.828,00	2,00	3.533,20
Genel Cerrahi Serv.(Acil)	1,00	196,00	27,00	66,00	0,00	468,40
Genel Cerrahi Servisi(Yanık)	0,00	1,00	0,00	4,00	0,00	136,00
Göğüs Cerrahi Servisi	11,00	0,00	0,00	90,00	0,00	1.008,40
Göz Servisi	1,00	0,00	1,00	3,00	0,00	627,40
Hamatoloji Servisi	9,00	0,00	3,00	35,00	0,00	4.911,40
Hamatoloji Kit Servisi	7,00	0,00	1,00	12,00	0,00	1.577,40
Kadın Doğum Servisi	1,00	0,00	24,00	89,00	0,00	784,60
Kalp Damar Cerrahisi Servisi	0,00	0,00	3,00	6,00	0,00	1.557,00
Kardiyoloji Servisi	5,00	0,00	4,00	55,00	12,00	9.152,40
Kulak Burun Boğaz Servisi	37,00	7,00	3,00	59,00	2,00	1.112,00
Nefroloji Servisi	8,00	12,00	9,00	164,00	0,00	4.107,80
Nöroloji Servisi	56,00	0,00	2,00	88,00	6,00	6.100,00
Ortopedi Ve Travm. Servisi	33,00	0,00	3,00	65,00	0,00	3.688,60
Ortopedi Ve Trav. (S&E Cerr.) Servisi	0,00	0,00	0,00	0,00	1,00	28,20
Plastik Cerr. Servisi	12,00	0,00	0,00	8,00	0,00	767,20
Psikiyatri Servisi	1,00	0,00	0,00	16,00	0,00	191,40
Radyasyon Onkoloji Servisi	1,00	2,00	0,00	13,00	0,00	164,20
Romatoloji Servisi	6,00	0,00	0,00	37,00	1,00	1.635,20
Tabii Onkoloji Servisi	5,00	16,00	11,00	169,00	0,00	3.411,00
Uroloji Servisi	4,00	0,00	9,00	56,00	1,00	1.958,80
Amestem Poliklinik(Yatan)	2,00	0,00	0,00	7,00	0,00	82,60
Semt Pol. Koleji	487,00	0,00	21,00	93,00	68,00	1.273,96
Semt Pol.Sihhiye	418,00	0,00	10,00	36,00	22,00	6.212,88

Tablo E.1 (Devam): Üçüncü dağıtım anahtarının merkezlere dağılımı.

Gider Yerleri	Nöroloji Emg İstek Sayısı	Ercp İstek Sayısı	Kolonoskopi İstek Sayısı	Endoskopi İstek Sayısı	Eforlo Ekg İstek Sayısı	Eko Hizmet Tutarları
Semt Pol Stetler	210,00	0,00	18,00	75,00	0,00	3.026,20
Semt Pol Mamak	586,00	0,00	18,00	102,00	2,00	1.222,14
Akyurt Poliklinik(Yatan)	79,00	0,00	9,00	42,00	1,00	766,76
Acil Tıp Polikliniği	0,00	0,00	14,00	103,00	3,00	3.107,68
Adli Tıp Polikliniği	11,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Aile Hekimliği Polikliniği	2,00	0,00	0,00	1,00	2,00	249,60
Anestezi Ve Reanimasyon Polikliniği Ve Kliniği	2,00	0,00	0,00	3,00	0,00	159,60
Beyin Cerrahi Polikliniği	397,00	0,00	1,00	8,00	0,00	842,02
Çocuk Hastalıkları Polikliniği	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Dahiliye Polikliniği	24,00	0,00	271,00	779,00	6,00	18.958,05
Dermatoloji Polikliniği	2,00	0,00	2,00	2,00	0,00	83,20
Endokrinoloji Polikliniği	10,00	0,00	31,00	16,00	4,00	3.968,28
Enfeksiyon Hastalıkları Polikliniği	1,00	0,00	5,00	1,00	3,00	702,62
Fizik Tedavi Rehabilitasyon Polikliniği	2.258,00	0,00	2,00	4,00	0,00	260,40
Gastroenteroloji Polikliniği	0,00	0,00	1.460,00	4.235,00	1,00	1.140,62
Genel Cerrahi Polikliniği	6,00	0,00	505,00	494,00	14,00	1.573,72
Göğüs Cerrahisi Polikliniği	16,00	0,00	3,00	2,00	0,00	83,20
Göğüs Hastalıkları Polikliniği	1,00	0,00	0,00	0,00	1,00	767,92
Göz Polikliniği	1,00	0,00	0,00	1,00	1,00	109,40
Hamstoloji Polikliniği	1,00	0,00	233,00	238,00	0,00	849,00
Kadın Doğum Polikliniği	0,00	0,00	9,00	5,00	1,00	611,22
Kalp Damar Cerrahisi Polikliniği	0,00	0,00	0,00	1,00	97,00	13.965,56
Kardiyoloji Polikliniği	0,00	0,00	3,00	10,00	1.592,00	250.951,52
Kulak Burun Boğaz Polikliniği	87,00	0,00	0,00	14,00	1,00	208,76
Nefroloji Polikliniği	2,00	0,00	0,00	34,00	28,00	9.887,68
Nöroloji Polikliniği	2.126,00	0,00	2,00	0,00	3,00	7.462,76
Ortopedi Ve Trav. Polikliniği	723,00	0,00	0,00	2,00	3,00	532,18

Tablo E.1 (Devam): Üçüncü dağıtım anahtarının merkezlere dağılımı.

Gider Yarıları	Nöroloji Emg İstek Sayısı	Ercp İstek Sayısı	Kolonoskopi İstek Sayısı	Endoskopi İstek Sayısı	Eforlo Elg İstek Sayısı	Ekö Hizmet Tutarları
Ortopedi Ve Trav. El Cerrahisi Pol.	316,00	0,00	0,00	0,00	1,00	41,60
Plastik Cerrahi Polikliniği	127,00	0,00	3,00	0,00	0,00	249,60
Psikiyatri Polikliniği	2,00	0,00	0,00	0,00	0,00	138,22
Radyasyon Onkoloji Polikliniği	1,00	0,00	3,00	2,00	0,00	104,80
Romatoloji Polikliniği	32,00	0,00	0,00	2,00	0,00	4.478,90
Tıbbi Onkoloji Polikliniği	6,00	0,00	161,00	173,00	0,00	13.769,82
Uroloji Polikliniği	3,00	0,00	1,00	0,00	1,00	900,12
Diğer Polikliniği	431,00	0,00	30,00	92,00	25,00	57.697,60
Diş Polikliniği	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ara Toplam	8.708,00	1.399,00	3.603,00	14.103,00	1.914,00	503.749,39

Tablo E.1 (Devam): Üçüncü dağıtım anahtarının merkezlere dağılımı.

Gider Yerleri	Holter İstek Sayısı	Katater Lab Tutar	Nöroloji Eğ İstek Sayısı	Nükleer Tip Polikliniği Tutarı	Organ Nakit	Hematoloji İstek Tutarı/(Devam Eden Hizmetler Dahil)
	1.717,00	2.917.389,69	3.171,00	1.889.991,81	9	1.982.362,20
Radyoloji	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Biyokimya Laboratuvarı	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Hematoloji Laboratuvarı	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Mikrobiyoloji Laboratuvarı	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Patoloji Laboratuvarı	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ekg Ünitesi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tpn Ünitesi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
İlaç Üretim Gider Yerleri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Kan Ve Ürünleri Üretimi Gider Yeri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Genel Ameliyathane	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D Blok Ameliyathane	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Acil Ameliyathane	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Mahkum Servisi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Özel Servis	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Enfeksiyon Kurulu	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Evde Bakım Hizmetleri Polikliniği	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.856,89
Fizik Tedavi Reh. Emg Laboratuvarı	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fizik Tedavi Pol. Ftr Ünitesi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Gastroenteroloji Laboratuvarı(Ercp)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Gastroenteroloji Laboratuvarı(Kolonoskopi)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Gastroenteroloji Laboratuvarı(Endoskopi)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Kardiyoloji Pol.(Eforlu Ekg)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Kardiyoloji Pol.(Eko)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Kardiyoloji Pol.(Holter)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Kardiyoloji Pol.(Katater Lab)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Tablo E.1 (Devam): Üçüncü dağıtım anahtarının merkezlere dağılımı.

Grider Yerleri	Holter İstek Sayısı	Katater Lab Tutar	Nöroloji Eeg İstek Sayısı	Nükleer Tıp Polikliniği Tutarı	Organ Nakli	Hematoloji İstek Tutarı(Devam E'den Hizmetler Dahil)
Kulak Burun Boğaz Lab.(Uyku)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Kulak Burun Boğaz Lab.(İfritme Ve Konuşma)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Kulak Burun Boğaz Lab(Odyoloji)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Nöroloji Eeg Laboratuvarı	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Nöroloji Emg Laboratuvarı	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Nükleer Tıp Polikliniği	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Radyasyon Onkoloji (Radyo Terapi Ünitesi)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tıbbi Onkoloji (Kemoterapi Ünitesi)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Organ Nakli	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tıbbi Kurullar	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Yüzy	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Nefroloji Hemo Diyaliz Ünitesi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Nefroloji Acil Diyaliz	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Anestezi Reanimasyon Yoğun Bakım	0,00	843,76	5,00	742,92	0,00	10.289,40
Cerrahi Yoğun Bakım	0,00	35,21	3,00	750,49	0,00	6.131,10
Cerrahi Yoğun Bakım-3	0,00	149,16	4,00	3.431,58	0,00	36.408,90
Beyin Cerrahi Yoğun Bakım	0,00	240,00	1,00		0,00	3.088,80
Dahiliye Servisi Yoğun Bakım	0,00	314,40	7,00	1.506,00	0,00	10.599,60
Genel Cerrahi Servisi(Acil Cerrahi Ser. Yoğun Bakım)	0,00	0,00	2,00	96,62	0,00	8.220,30
Kalp Damar Cerrahisi Yoğun Bakım	0,00	251,00			0,00	1.333,20
Kardiyoloji Servisi Yoğun Bakım	14,00	1.730.314,27	4,00	10.193,79	0,00	16.816,20
Nöroloji Yoğun Bakım	0,00	766,00	15,00	190,52	0,00	9.606,00
Acil Tıp Servisi	0,00	0,00	1,00	0,00	0,00	1.633,50
Beyin Cerrahi Servisi	1,00	9.297,50	10,00	5.986,18	0,00	13.899,00
Dahiliye Servisi	11,00	13.243,03	4,00	15.136,87	0,00	23.495,67
Dahiliye Servisi(Acil)	1,00	650,50	16,00	9.917,01	0,00	29.316,33

Tablo E.1 (Devam): Üçüncü dağıtım anahtarının merkezlere dağılımı.

Gider Yerleri	Holter İstek Sayısı	Katater Lab Tutar	Nöroloji Eğ İstek Sayısı	Nükleer Tıp Polikliniği Tutarı	Organ Nakli	Hematoloji İstek Tutarı(Devam Eden Hizmetler Dahil)
Dermatoloji Servisi		225,21	0,00	3.003,51	0,00	3.843,90
Endokrinoloji Servisi	1,00	2.408,40	2,00	34.736,60	0,00	3.704,70
Enfeksiyon Hastalıklardan	1,00	30,00	16,00	5.920,82	0,00	12.336,78
Fizik Tedavi Ve Rehabilitasyon Serv.	5,00	176,00	2,00	2.690,77	0,00	1.478,40
Gastroenteroloji Servisi	2,00		7,00	1.151,73	0,00	10.545,24
Genel Cerrahi Servisi	6,00	7.584,49	10,00	40.861,36	5,00	41.080,59
Genel Cerrahi Serv.(Acil)		4.404,89	3,00	0,00	0,00	8.450,79
Genel Cerrahi Servisi(Yamuk)		2.000,40	0,00	0,00	0,00	4.537,80
Göğüs Cerrahi Servisi	2,00	0,00	0,00	5.946,78	0,00	7.013,97
Göz Servisi		12,00	4,00	406,34	0,00	8.338,77
Hematoloji Servisi	1,00	0,00	5,00	1.213,93	0,00	23.033,70
Hematoloji Kit Servisi		0,00		146,45	0,00	11.444,40
Kadın Doğum Servisi	2,00	0,00	8,00	3.461,43	0,00	22.163,49
Kalp Damar Cerrahisi Servisi		4.864,20	0,00	719,52	0,00	4.875,45
Kardiyoloji Servisi	26,00	1.115.602,23	3,00	15.038,72	0,00	4.804,50
Kulak Burun Boğaz Servisi	4,00	1.893,78	4,00	17.102,58	0,00	4.222,74
Nefroloji Servisi	0,00	5.047,97	9,00	15.179,45	0,00	11.281,41
Nöroloji Servisi	27,00	7.387,65	110,00	2.721,62	4,00	12.783,90
Ortopedi Ve Travm. Servisi	1,00	4.466,50	9,00	22.669,89	0,00	38.544,00
Ortopedi Ve Trav. (Sar El Cer.) Servisi	1,00	0,00	0,00	95,95	0,00	451,14
Plastik Cerrahi Servisi	2,00	2.626,04	3,00	2.870,25	0,00	7.085,16
Psikiyatri Servisi	1,00	6,00	118,00	135,63	0,00	4.679,40
Radyasyon Onkoloji Servisi	1,00	0,00	2,00	1.694,85	0,00	4.190,07
Romatoloji Servisi	0,00	224,60	2,00	1.575,61	0,00	1.765,50
Tıbbi Onkoloji Servisi	17,00	0,00	5,00	7.028,18	0,00	29.964,90
Uroloji Servisi	2,00	2.148,50	2,00	22.954,93	0,00	19.050,57
Ametem Poliklinik(Yatan)	0,00	176,00	10,00	425,84	0,00	2.433,31

Tablo E.1 (Devam): Üçüncü dağıtım anahtarının merkezlere dağılımı.

Gider Yerleri	Holter İstek Sayısı	Katıster Lab Tutar	Nöroloji Eğ İstek Sayısı	Nükleer Tıp Politikliği Tutarı	Organ Nakli	Hematoloji İstek Tutarı (Devam Eden Hizmetler Dahil)
Semt Pol. Koleji	26,00	0,00	119,00	5.286,85	0,00	50.710,13
Semt Pol. Sühiye	134,00	0,00	82,00	2.620,38	0,00	46.076,31
Semt Pol. Siteler	5,00	0,00	25,00	4.612,78	0,00	50.719,61
Semt Pol. Mamak	4,00	0,00	54,00	11.256,95	0,00	76.890,59
Akyurt Politikliği (Yatan)	0,00	0,00	30,00	977,82	0,00	14.227,19
Acil Tıp Politikliği	0,00	0,00	25,00	1.819,21	0,00	18.517,31
Adit Tıp Politikliği	1,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Aile Hekimliği Politikliği	0,00	0,00	0,00	375,19	0,00	1.192,80
Anestezi Ve Reanimasyon Politikliği Ve Kliniği	0,00	0,00	0,00	447,50	0,00	3.597,64
Beşin Cerrahi Politikliği	1,00	0,00	147,00	7.800,43	0,00	10.507,88
Çocuk Hastalıklar Politikliği	0,00	0,00	0,00	2.176,02	0,00	6.898,50
Dahiliye Politikliği	31,00	0,00	3,00	42.481,06	0,00	78.287,21
Dermatoloji Politikliği	0,00	0,00	0,00	2.150,55	0,00	26.608,92
Endokrinoloji Politikliği	2,00	0,00	1,00	161.896,16	0,00	45.757,96
Enfeksiyon Hastalıklar Politikliği	1,00	0,00	2,00	22.799,60	0,00	35.572,60
Fizik Tedavi Rehabilitasyon Politikliği	0,00	0,00	1,00	1.978,52	0,00	20.718,69
Gastroenteroloji Politikliği	3,00	0,00	0,00	87.859,07	0,00	65.319,25
Genel Cerrahi Politikliği	5,00	0,00	1,00	28.854,61	0,00	137.181,69
Göğüs Cerrahisi Politikliği	0,00	0,00	1,00	13.618,07	0,00	2.297,55
Göğüs Hastalıklar Politikliği	0,00	0,00	1,00	40.243,31	0,00	16.475,09
Göz Politikliği	0,00	0,00	0,00	641,67	0,00	5.847,85
Hematoloji Politikliği	0,00	0,00	0,00	4.947,61	0,00	175.071,33
Kadın Doğum Politikliği	2,00	0,00	4,00	712,49	0,00	40.001,25
Kalp Damar Cerrahisi Politikliği	56,00	0,00	0,00	49.120,55	0,00	35.708,87
Kardiyoloji Politikliği	1.145,00	0,00	4,00	605.952,48	0,00	80.561,11
Kulak Burun Boğaz Politikliği	2,00	0,00	1,00	1.654,02	0,00	67.964,31
Nefroloji Politikliği	2,00	0,00	0,00	10.650,18	0,00	22.180,04

Tablo E.1 (Devam): Üçüncü dağıtım anahtarının merkezlere dağılımı

Gider Yarıları	Holter İstek Sayısı	Katater Lab Tutar	Nöroloji Eg İstek Sayısı	Nükleer Tıp Politikliniği Tutarı	Organ Nakli	Hematoloji İstek Tutarı(Devam Eden Hizmetler Dahil)
Nöroloji Politikliniği	68,00	0,00	1.540,00	1.820,40	0,00	68.161,81
Ortopedi Ve Trav. Politikliniği	3,00	0,00	1,00	68.833,35	0,00	54.656,74
Ortopedi Ve Trav. El Cerrahisi Pol.	0,00	0,00	0,00	471,26	0,00	15.920,50
Plastik Cerrahi Politikliniği	0,00	0,00	1,00	2.428,73	0,00	19.233,99
Psikiyatri Politikliniği	2,00	0,00	129,00	329,89	0,00	5.573,10
Radyasyon Onkoloji Politikliniği	1,00	0,00	0,00	13.642,84	0,00	6.212,14
Romatoloji Politikliniği	0,00	0,00	0,00	156,36	0,00	85.640,30
Tıbbi Onkoloji Politikliniği	23,00	0,00	3,00	155.876,65	0,00	28.116,52
Uroloji Politikliniği	0,00	0,00	0,00	89.323,63	0,00	58.992,23
Diğer Politikliniği	71,00	0,00	590,00	186.470,89	0,00	18.163,72
Dış Politikliniği	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ara Toplam	1.717,00	2.917.389,69	3.171,00	1.889.991,81	9,00	1.982.362,20

Ek-F: Birim Maliyet Hesaplamasında Kullanılan Hastane Verileri

Tablo F.1: Birim maliyet hesaplamasında kullanılan hastane verileri.

Birim Adı	Filial Yatak Sayısı	Yatan Hasta Adedi	Yatılan Gün Sayısı	Ortalama Kalış Günü	Kapasite Kullanım Oranı (Yatak İşgal Oranı)	Olan Hasta	Poliklinik Muayene Adedi
Acil Tıp Polikliniği	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	150.192
Acil Tıp Servis	5,00	1108,00	1268,00	1,14	69,48	46,00	0
Adli Tıp Polikliniği	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	72
Aile Hekimliği Polikliniği	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.500
Anestezi Ve Reanimasyon Polikliniği	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.972
Anestezi Ve Reanimasyon Yoğun Bakım	8,00	354,00	3192,00	8,77	109,32	148,00	0
Cerrahi Yoğun Bakım	6	142,00	2.512,00	17,32	114,70	60,00	0
Cerrahi Yoğun Bakım-3 (Cyb-3)	25	491,00	10.197,00	19,57	111,75	199,00	0
Beyin Cerrahi Poliklinik	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.280
Beyin Cerrahi Servis	36,00	1470,00	14159,00	9,87	107,75	31,00	0
Beyin Cerrahi Yoğun Bakım	7,00	96,00	1473,00	14,44	57,65	21,00	0
Çocuk Hastahları Polikliniği	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	9.927
Dahiliye Polikliniği	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	33.361
Dahiliye Servisi	57,00	1586,00	16041,00	10,10	76,56	8,00	0
Dahiliye Servisi (Acil)	21,00	2108,00	7015,00	3,31	91,52	50,00	0
Dahiliye Servisi (Yoğun bakım)	7,00	309,00	3505,00	11,16	137,18	163,00	0
Dermatoloji Polikliniği	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	49.700
Dermatoloji Servisi	21,00	611,00	7475,00	12,33	97,52	0,00	0
Diğer Poliklinikler	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	39.323
Diş Polikliniği	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	107
Endokrinoloji Polikliniği	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	23.577
Endokrinoloji Servis	13,00	404,00	3427,00	8,44	72,22	1,00	0
Enfeksiyon Hastahları Polikliniği	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.810
Enfeksiyon Hastahları Servisi	26,00	747,00	6314,00	8,56	66,53	17,00	0
Enfeksiyon Kusulu	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0
Evde Bakım Hizmetleri Polikliniği	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0	2.132
Fizik Tedavi Ve Rehabilitasyon EMG Laboratuvarı	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0
Fizik Tedavi Ve Rehabilitasyon Polikliniği	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	29.801
Fizik Tedavi Ve Rehabilitasyon Polikliniği FTR Ünitesi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0
Fizik Tedavi Ve Rehabilitasyon Servisi	12,00	339,00	4220,00	12,45	96,35	0,00	0

Tablo F.1 (Devam): Birim maliyet hesaplamasında kullanılan hastane verileri.

Gastroenteroloji Laboratuvarı (Ercp)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0
Gastroenteroloji Laboratuvarı (Kolonoskopi)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0
Gastroenteroloji Laboratuvarı (Endoskopi)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0
Gastroenteroloji Polikliniği	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	27.152
Gastroenteroloji Servisi	16,00	495,00	4129,00	8,39	70,70	3,00	0
Genel Cerrahi Poliklinik	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	51.116
Genel Cerrahi Servis	149,00	8502,00	47881,00	5,70	90,02	24,00	0
Genel Cerrahi Servis (Acil Cerrahi)	21,00	1546,00	4477,00	2,93	58,41	8,00	0
Genel Cerrahi Servis (Yamk)	12,00	279,00	2960,00	11,79	67,58	27,00	0
Genel Cerrahi Servis (Acil Cerrahi Yoğun Bakım)	7,00	304,00	2607,00	8,41	102,04	98,00	0
Göğüs Cerrahi Poliklinik	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.890
Göğüs Cerrahi Servisi	16,00	540,00	4305,00	8,09	73,72	5,00	0
Göğüs Hastahkları Polikliniği	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.160
Göz Polikliniği	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	78.361
Göz Servis	45,00	3741,00	15915,00	4,44	96,89	0,00	0
Hematoloji Poliklinik	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	23.027
Hematoloji Servisi	17,00	435,00	6368,00	15,05	102,63	21,00	0
Hematoloji Servisi (Kit)	11,00	134,00	2741,00	21,25	68,27	3,00	0
Kadın Doğum Polikliniği	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	33.710
Kadın Doğum Servis	21,00	1958,00	8116,00	4,17	105,88	0,00	0
Kalp Ve Damar Cerrahi Poliklinik	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.651
Kalp Ve Damar Cerrahi Servis	13,00	1414,00	3643,00	2,61	76,78	3,00	0
Kalp Ve Damar Cerrahi Yoğun Bakım	4,00	55,00	409,00	7,18	28,01	1,00	0
Kardiyoloji Lab (Eforlu Ekg)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0
Kardiyoloji Lab (Eko)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0
Kardiyoloji Lab (Holter)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0
Kardiyoloji Lab (Kateter Lab)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0
Kardiyoloji Polikliniği	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	27.158
Kardiyoloji Servis	21,00	1859,00	4420,00	2,39	57,66	16,00	0
Kardiyoloji Servis (Yoğun Bakım)	13,00	2211,00	7570,00	3,42	159,27	198,00	0
Kulak Burun Boğaz Lab (Uyku Lab)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0

Tablo F.1 (Devam): Birim maliyet hesaplamasında kullanılan hastane verileri.


Kulak Burun Boğaz Lab (İşitme Konuşma Merkezi)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0
Kulak Burun Boğaz Lab (Odyoloji)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0
Kulak Burun Boğaz Polikliniği	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	63.137
Kulak Burun Boğaz Servisi	44,00	3360,00	15885,00	4,78	120,52	4,00	0
Nefroloji Acil Diyaliz	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0
Nefroloji Hemodiyaliz Ünitesi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0
Nefroloji Polikliniği	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.420
Nefroloji Servisi	19,00	715,00	7853,00	11,06	113,24	13,00	0
Nöroloji EEG Lab.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0
Nöroloji Emg Lab.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0
Nöroloji Polikliniği	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	42.538
Nöroloji Servisi	27,00	1313,00	9382,00	7,13	95,20	17,00	0
Nöroloji Yoğun bakım	8,00	217,00	3439,00	15,22	117,77	97,00	0
Nükleer Tıp Polikliniği	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0	352
Ortopedi Ve Travm. Servisi	91,00	4477,00	29897,00	6,62	90,14	22,00	0
Ortopedi Ve Travm. Servisi (El Cerrahi)	11,00	941,00	3008,00	3,22	74,92	0,00	0
Ortopedi Ve Travm. Polikliniği	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.801
Ortopedi Ve Travm. Polikliniği (El Cerrahi)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.480
Plastik Cerrahi Polikliniği	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.210
Plastik Cerrahi Servisi	53,00	2278,00	12837,00	5,66	66,36	3,00	0
Psikiyatri Polikliniği	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	45.536
Psikiyatri Servisi	26,00	565,00	7770,00	14,08	81,88	0,00	0
Radyasyon Onkoloji (Radyoterapi Ünitesi)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0
Radyasyon Onkoloji Polikliniği	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.633
Radyasyon Onkoloji Servisi	15,00	291,00	5069,00	17,85	92,58	8,00	0
Romatoloji Polikliniği	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.445
Romatoloji Servisi	13,00	270,00	2077,00	7,66	43,77	1,00	0
Tıbbi Onkoloji Kemoterapi Ünitesi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0
Tıbbi Onkoloji Polikliniği	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	21.793
Tıbbi Onkoloji Servisi	17,00	1193,00	5873,00	4,91	94,65	20,00	0
Uroloji Poliklinik	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	31.453
Uroloji Servisi	45,00	3896,00	16954,00	4,54	89,64	3,00	0
Acil Ameliyathane	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0

Tablo F.1 (Devam): Birim maliyet hesaplamasında kullanılan hastane verileri.

D Blok Ameliyathane	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0	0
Genel Ameliyathane	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0	0
Ozel Servis	18,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0
Mahkum Servisi	20,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0
Semt Polikliniği Akyurt	25	340	6249	14,37	49,60	0	63.040
Semt Polikliniği Ametem	38	286	5778	21,01	41,66	0	19.345
Semt Polikliniği Kolej	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0	156.410
Semt Polikliniği Sahnıye	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0	99.552
Semt Polikliniği Sıtalır	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0	77.442
Semt Polikliniği Mamak	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0	117.028
TOPLAM	1080,00	53380,00	328410,00	6,15	83,31	1339	1.462.594

Ek-G: Araştırma İzin Yazısı

ANKARA İLİ 1. BÖLGE KAMU HASTANELERİ BİRLİĞİ GENEL SEKRETERLİĞİ - ANKARA İLİ 1. BÖLGE KHBGS EĞİTİM BİRİMİ
18/02/2015 22:57 - 51700877 / 770 / 1902
00008309743


T.C. SAĞLIK BAKANLIĞI
TÜRKİYE KAMU HASTANELERİ KURUMU
Ankara 1. Bölge Kamu Hastaneleri Birliği Genel Sekreterliği

Sayı : 51700877/770
Konu : Anket İzni-Zafer KARACA

TÜRK HAVA KURUMU ÜNİVERSİTESİ REKTÖRLÜĞÜNE

İlgi: 06.02.2015 tarihli ve 27396202A15-166 sayılı yazınız.

Üniversiteniz Sosyal Bilimler Enstitüsü İşletme Anabilim Dalı yüksek lisans öğrencilerinden Zafer KARACA tarafından yürütülmesi planlanan “Yataklı Tedavi Kurumlarında Maliyet Analizi; Ankara’da Seçilmiş Bir Eğitim ve Araştırma Hastanesinde” konulu araştırmasını Etik Kurul Onayının tamamlanması, sonucunun Bakanlığımız bilgisi dışında ilan edilmemesi, araştırmanın yapılması planlanan sağlık tesislerinde hizmeti aksatmayacak şekilde yürütülmesi, araştırmaya katılımların gönüllülük esasına göre yapılması, araştırmanın amacı, yöntemi, kapsamı, araştırma metodu ve kavramsal çerçevesini açıklayan bilgiler göz önünde bulundurularak Genel Sekreterliğimizce uygun görülmüştür.

Bilgilerinizi ve gereğini arz ederim.

GÜVENLİ ELEKTRONİK
İMZALI ASLI İLE AYNISIDIR
19.02.15

Dr. Ertuğrul ÜNKOÇ
Genel Sekreter a.
İdari Hizmetler Başkanı

HÜSNÜ KAYA
Bilgisayar Uzmanı

EKLER:
1- İlgili Evrak (1 Sayfa)

Anafartalar Cad. Altındağ Belediye Sarayı Talatpaşa Bulvarı 06320 Altındağ/ANKARA e-posta:
khh0601.egitim@saglik.gov.tr
A tılı bilgi için: Münevver OTUZOĞLU Tel: 0 312 306 36 36 Fax:0 312 306 36 32

Bu belge 5070 sayılı elektronik imza kanuna göre güvenli elektronik imza ile imzalanmıştır.
Evrakın elektronik imzalı suretine <http://e-belge.saglik.gov.tr> adresinden 7284656a-bd98-4845-b8d7-e8f1e564a0b7 kodu ile erişebilirsiniz.



T.C.
SAĞLIK BAKANLIĞI
TÜRKİYE KAMU HASTANELERİ KURUMU
Ankara İli 1. Bölge Kamu Hastaneleri Birliği Genel Sekreterliği
Ankara Numune Eğitim ve Araştırma Hastanesi



Sayı : 20796219-Per.774

Konu: Araştırma İzni Zafer KARACA Hk.



ANKARA İLİ 1. BÖLGE KAMU HASTANELERİ BİRLİĞİ
GENEL SEKRETERLİĞİNE

İlgi:12.02.2015 tarih ve 730.08.03/1661 sayılı yazınız.

İlgi yazınızla, Türk Hava Kurumu Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü İşletme Anabilim Dalı yüksek lisans öğrencilerinden Zafer KARACA tarafından yürütülmesi planlanan "Yataklı Tedavi Kurumlarında Maliyet Analizi; Ankara'da Seçilmiş Bir Eğitim ve Araştırma Hastanesinde" araştırmasını hastanemizde yapması talebi Hastane Yöneticiliğimizce uygun görülmüştür.

Bilgilerinize arz ederim.

Prof.Dr.Nurullah ZENGİN
Hastane Yöneticisi

ANKARA İLİ 1. BÖLGE KAMU HASTANELERİ
BİRLİĞİ GENEL SEKRETERLİĞİ - ANKARA İLİ
NÖRNE KİTAPÇUKURU YATILIĞI BİRLİĞİ
KİTAPÇUKURU YATILIĞI BİRLİĞİ



Ankara Numune Eğitim ve Araştırma Hastanesi İtibat, Personel Şube Sorumlusu M.İNAC
Talatpaşa Bulvarı No:5 Altındağ/Ankara
Tel: 0 (312) 508 44-86-88-89-90 Faks:0 (312) 508 49 10

ÖZGEÇMİŞ

KİŞİSEL BİLGİLER

Adı Soyadı : Zafer KARACA
Uyruğu : T.C
Medeni Hali : Evli
Adres : Adnan Kahveci cad. 29/21 Keçiören/ Ankara
Doğum Yeri ve Tarihi : Kırıkkale 24.08.1974
E-posta Adresi : zafer.karaca@saglik.gov.tr
İletişim (Telefon) : 0507 955 08 01

EĞİTİM

Lise : Kırıkkale Sağlık Meslek Lisesi - Kırıkkale Sağlık Meslek
- 10/1993
Üniversite : Trakya üniversitesi Sağlık Teknikerliği 10/1993-10/1995
Üniversite : Anadolu Üniversitesi – Eskişehir Kamu yönetimi –
09/1997 – 09/2001

MESLEKİ DENEYİM

03/2013 – Halen : Sağlık Araştırmaları Genel Müdürlüğü - Ankara
02/1997 – 13/2013 : Numune Eğitim ve Araştırma hastanesi) - Ankara
10/1993– 02/1997 : Kırklareli Devlet Hastanesi – Kırklareli

YABANCI DİL

İngilizce